

# 大時代中

## 小人物的 今生今世

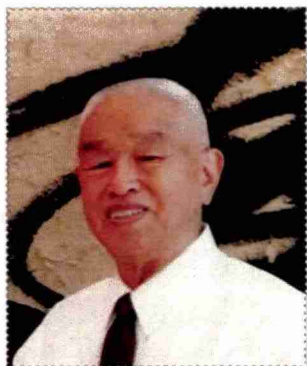


台灣台北市101景觀

葉千雲(懋齡)自述







葉千雲（懋齡）自述

**學歷：**

浙江省溫州市永嘉縣蒲州小學畢業  
浙江省溫州市永嘉縣立中學初中肄業  
陸軍第五軍軍士部訓練班畢業（河南省開封）  
陸軍第二兵團幹部訓練班學員部畢業（江蘇省蘇州）  
陸軍第四軍官訓練班第十九期畢業（台灣省鳳山）  
陸軍步兵學校第二期畢業（台灣省鳳山）  
陸軍軍官學校第二十四期畢業（台灣省鳳山）

**經歷：**

教育界：永嘉縣『蒲州鄉中心小學下埠分校』教師二年  
軍界：士兵（中士、上士）、排長、連長、少尉、中尉、上尉、陸軍野戰部隊排連長  
商界：台北市正大纖維股份有限公司職員  
台北市光民行總經理  
台北市鹿城實業股份有限公司總經理  
美國洛杉磯 L&H OF CALIFORNIA 公司董事長

**恭錄製：第二十二世高祖父專冊**

【四品同知葉公學程】抗英護鄉義士之生平貢獻事蹟與  
【葉氏家族對鄉里的公益事蹟】，請參閱本書後專冊。



## 謹以此書，紀念感恩我的

### 浙江省溫州市蒲州鄉歷代葉氏祖先

因年代久遠，致現有可得知葉氏先祖自葉公夢得開始，夢得公之前的葉氏先祖無法考察溯尋。更因中國文化大革命時期，葉氏家譜、房譜被銷毀遺失，生於明代的先祖葉公文袍、葉公文梯、葉公文進等，無史料可據，因此，在此書暫以「第一世為葉公夢得」。

先祖父 - **第一世** 葉公夢得（蒲州葉氏為葉公夢得後裔）

**第四世** 葉公崇儀。 **第十一世** 葉公懷濟。

**第十二世** 葉公朝宗。 **第十五世** 葉公汝亮。

**第十六世** 長葉公文袍，次葉公文梯，三葉公文進。

鼻祖父 - **第十七世** 長葉公承果，次葉公承杲。

遠祖父 - **第十八世** 大房長葉公國鼎，二房長葉公國鼎。

太祖父 - **第十九世** 葉公家松。

烈祖父 - **第二十世** 葉公士風。

天祖父 - **第二十一世** 葉公精卓。

高祖父 - **第二十二世** 葉公學程（字品金）。

高祖母 - 元配樊氏、德配潘氏、側配張氏。

曾祖父 - **第二十三世** 葉公成桂。 曾祖母 --- 陳氏。

祖父 - **第二十四世** 葉公星橋。 祖母 --- 黃氏。

父親 - **第二十五世** 葉公顯廷（字鵬飛）。母親 - 周氏愛珠。

二叔父 - **第二十五世** 葉公顯周（字笑霞），未婚。

三叔父 - **第二十五世** 葉公顯堯。 三嬸母 --- 黃氏。

以及 - 事業工作上的夥伴、親朋知友、生命中的貴人。

尤其 - 以「**正大公司**」何朝育先生、黃美英女士賢伉儷的  
提攜最為寶貴。

最後 - 以無限謝忱協助本書獨立完成順利出書的周貴友。

## 序 言

西元 2017 年（民國 106 年）7 月 7 日，是**抗戰八十年紀念日**。也是我國在八年長期艱苦抗戰過程中，犧牲無數軍民同胞寶貴的生命，為了伸張正義、保衛國家生存，抵抗日本侵略，爭取民主自由平等，維護世界和平，帶動美、英、法、蘇．．．等國盟軍參戰，終於贏得抗戰勝利，迫使日本無條件投降，光復台灣七十二週年。

抗戰勝利，中共爭政，國共內戰，國民黨失敗，**國民政府遷台**，國軍退守台灣，志在明恥教戰、整軍經武，確保台澎金馬，鞏固國家安全，以期建設台灣，復興中華文化，維護憲法，貫徹民主政治，實行三民主義，早日達成和平統一中國的使命。

我與干雲兄，先後從軍報國、志同道合，非常結緣，投效戰績輝煌的【**陸軍第五軍**】，同在**第九十六師**服務，置生死於度外，參與艱苦作戰，深感榮幸。

西元 1948 年（民國 37 年）冬，參加**徐蚌會戰**，在徐州東南蕭永地區陳官莊，遭受共軍絕對優勢兵力，重層包圍攻擊，激戰四十天，傷亡慘重，彈盡糧絕，困守無援，氣候驟變，冰天雪地，大雪紛飛連續十日，空投補給中斷，受命各自突圍中，**老軍長（第二兵團司令）邱清泉**，自戕殉職，壯烈成仁。徐州剿總副總司令杜聿明被俘。我等部份國軍突圍成功，渡過長江到達蘇州，收容散兵，整軍後，調往閩（福建省）、贛（江西省）兩省，補充新兵，增加裝備。邊訓、邊戰、邊退，分經雷州半島、金門，到達台灣後，接受美援，改編為**75 軍 46 師**。

西元 1953 年（民國 42 年），本師在台灣完成基地訓練，國軍為

屏障台灣北部海域安全，鞏固台灣復興基地，準備反攻大陸，奉命**進駐浙江大陳島（距台灣 230 哩）**，擔任防衛作戰，建立前進戰略據點。受命死守，官兵歃血宣誓，決心與大陳共存亡。我**第 138 團**守備上大陳。我是團部作戰組長，後升**第三營營長**，**葉干雲**是團部連警衛排中尉排長，後升**勤務連長**。駐防期間，蒐集情報，嚴密警戒，構築堅固據點工事，加強戰備訓練，積極備戰，防禦共軍來犯。我們共同努力，堅苦卓絕，不怕辛勞，革命情感與親愛精誠的精神，頗值回味與珍惜。

**西元 1955 年（民國 44 年）**，國際情勢丕變，韓戰結束，共軍主力南移，進駐大陸東南沿海，建立海空基地，加強演訓，企圖武力犯台，先打大陳。元月起，開始**轟炸大陳**，先後出動戰機百餘架次，不斷轟炸大陳，造成軍民傷亡，砲兵陣地及雷達站受損甚重。海軍太平艦，去漁山島偵巡途中，被共軍魚雷快艇擊沈，官兵全數傷亡。駐大陳防區海軍特種任務艦隊（司令劉廣凱），中權艦炸沉，太和、中海、衡山三艦受傷，陣亡官兵 32 人，傷官兵 112 人。

**西元 1955 年（民國 44 年）元月 18 日**，中共三軍聯合發動猛烈**攻擊一江山**，突擊登陸成功，至 20 日**攻陷**大陳北端前哨據點一江山。守軍英勇誓死抵抗，反共救國軍官兵 720 人，全部傷亡殆盡，**指揮官王生明上校**自戕殉職，壯烈成仁。

國防部長俞大維博士，次日，兩次乘空軍 RT-37 型噴射戰鬥機，由空軍聯隊作戰科長剛葆璞少校駕駛，自桃園起飛，擦海面低飛，進入浙、閩沿海，偵查敵情，發現共軍集結，了解全盤狀況，隨即飛返台北，約見美軍顧問團團長蔡斯將軍，**向美方反應**，並報告總統，建議大陳撤退，保存戰力，同時實施報復作戰（**長風計畫**），由我空軍出動戰機百餘架次，連續三天轟炸廈門、汕頭、福州地區的共軍機場、軍港、岸砲陣地、雷達站，阻止敵軍攻勢，均獲同意。



西元 1955 年(民國 44 年)2 月 6 日，**美國派遣海軍第七艦隊**：包括航空母艦、驅逐艦、護航艦、巡防砲艦、登陸艦、人員運輸艦、小艇、醫院船等，各型艦艇一百餘艘。出動各型戰機二百餘架次支援。2 月 8 日晨到達**大陳**，配合我海軍運輸船團，於 2 月 12 日午圓滿完成**撤退**，將大陳各島**軍民**約四萬人，**安全運返台灣**。

撤退時，我營留置原地，擔任掩護部隊，防止共軍突擊。待全體軍民登艦啟航後，於次日乘美軍登陸艦（803 號）駛離大陳。在海上，與**師長胡炘**、**副團長蔣仲苓**會合，到達台灣北部基隆後，全師乘火車南下，**進駐嘉義整訓**。

西元 1958 年(民國 47 年)，**金門八二三砲戰**，連續四十多天，發射炮彈四十餘萬發。首日共軍奇襲，守軍傷亡甚重，金防部三位副司令官陣亡，國防部長俞大維親臨戰地視察，亦受輕傷，戰況緊急。本師在高雄集結，**奉命立即進駐澎湖，加強防務**，隨時待命增援金門作戰，並以師砲兵，代訓新成立之美援來澎的重砲兵營（口徑 240），完成實彈試射，前運金門參加反砲戰，對廈門等地區共軍砲兵陣地射擊，予以重創。

在此期間，干雲兄連長任內，參與各項評比競賽，表現特優，**當選澎湖防區「模範連長」**，並獲澎防部司令官胡宗南上將**表揚與獎勵**，至高榮譽，與有榮焉。

我與干雲兄，可謂是同生死共患難的親密戰友，如兄如弟、情誼深厚。由於干雲兄資質優秀、品德端正、實幹苦幹，**曾受軍官養成教育**，學術優良，帶兵、練兵有方，作戰勇敢，經驗豐富，年輕有為，深具發展潛力，將校在望，前途似錦。惜**三度受傷**，連長任內，辛勞過度，因嚴重胃潰瘍住院，經治療胃疾反覆發作，因此，淡出軍旅生涯，深感惋惜。



干雲兄退役後，在台舉目無親，亦無積蓄，毅然進入工廠學習，勤奮努力，**從零開始學習從商**。之後結婚生子成家立業，白天上班，夜擺地攤。在台灣成立成衣工廠，美國設立公司，得賢內支持，共同拼搏，經營得法，事業有成，深感欽佩！干雲兄平日熱心助友，內人素珍參選台北地方民意代表，亦獲支持，至表感謝。

睽違多年，干雲兄日前返台灣，承邀與本師老戰友，在台北國軍英雄館軍友餐廳餐敘，相談甚歡，惟尚能行動自如前來參加者，均已邁入垂暮之年，須杖而行。誠如二戰盟軍統帥麥克阿瑟將軍所言：『老兵不死，只是逐漸凋零！』昔日長官**老軍長邱清泉**（第二兵團司令，作戰殉職於徐蚌會戰），**老師長胡炘**（曾任裝甲兵，軍團司令，總統侍衛長，駐巴、星大使），**老團長馬安瀾**（曾任陸軍總司令），**副團長蔣仲苓**（曾任國防部長），昔日戰友、勳舊、同仁，多已作古，健在者寥寥無幾，真是感慨系之，懷念不已！

欣聞干雲兄，將家世、從軍報國、進出「戰場」犧牲奉獻，退役後進入「商場」創業，衝破逆境，奮鬥有成，以及生活往事，在全職退休後，雲遊四海之見聞，寫成「自述」，行將出書，**極具歷史意義與成就價值**，可喜可賀，值得讚許！

如今，你我雖已進入耄耋之年，**仍當容光煥發，抬頭挺胸，老當益壯，窮當益堅，老驥伏櫪，志在千里，雄心不已**。要將晚年的餘熱，化成光輝。我是基督徒，信仰上帝必得永生。願共勉之！是以為序。

**陸軍中將 黃世忠 謹識**

中華民國一〇六年四月 於台灣台北 時年九十二歲  
Lt. Gen. Huang Shish-Chung (Ret) Republic of China  
生於安徽省合肥市

## 自序 葉千雲（懋齡）

人生像一本書，出生是封面，歸去是封底，書中的內容，要靠自己去填寫。此書謹以自己執筆、回憶、敘述的方式，寫下在『**大時代中小人物的今生今世**』，陳述奮鬥過程，寫出歷練與感受、所經歷的軌跡，換一種心態來分享愛與關懷，希望的是能為自己的歲月留下珍貴紀錄，除了回憶與夢想之外，只能用此書來儲存人生。

我寫這本自述之前，並無任何計劃或意願，因偶然在報紙上看到，西元 2014 年，中華民國 103 年，歲次甲午年，生肖是屬馬。我生於 1930 年（民國 19 年），歲次庚午，生肖正是馬年，按中國人計算，我已是八十五歲，所謂人生七十古來稀，現在年邁九十不稀奇。想起這一生的起起落落，生在戰亂的大時代中，流離顛沛的經歷，來日難作預期，腦中突然有個構想，試著記憶自己這個『**小人物**』的人生。時間如流水，逝去了歲月，領略了生活，頓悟了人生。這一生努力工作打拼事業，是因為有愛的責任！

時值西元 1894 年（**清光緒 20 年，歲次甲午**，日本明治 27 年）123 年前的甲午年，**台灣寶島風雲變色**，國脈垂危，正是悲慘沈痛的時刻，莫名負罪，**憤怒割讓於侵略者日本**，真是國恥之年。滿清衰弱腐敗、義士起義革命，只為表達改朝換代，**戰亂、動盪的時代**，尤其造成許多家庭**生離死別**，**民心不安、生計艱辛**。

無事沉思我之一生，歷經日本戰侵我國，慘痛八年抗日，國恥得獲解，台灣回歸故國。再歷經五年**國共內戰**，我隨軍參戰，**三度中彈生死邊緣**，瞬間而定，又經**一江山戰役、大陳島戰役**，**撤回台灣**。在台灣軍中，因**胃潰瘍出血吐血**，**三度進出醫院**，數度所遇關係密切長官，而我個性不善鑽營，加上體能難在軍中發展，

奈乎！經軍整武十有餘年，**病傷由軍轉民**，於生疏環境中，為生存掙扎，努力工作。**經商創業**，雖歷經艱苦，亦有得利，願以有生之年，共拼經濟。**一生兢兢業業**，回首前塵，自省多於感慨，**盡心盡力的處事**，但求無愧於心，無愧於祖訓。

**我係才疏學淺之徒**，中文不太懂，不會ㄅㄆㄇㄏ注音符號，外文不通，不會使用電腦打字，百事無成之人，**實無寫作本書之權能**，屢思現在世間已八十五個春秋，**應該留點真實人生記錄**，讓後代子孫了解，在不同環境中，奮鬥求生之參考，更加希望以一顆感恩的心，去面對生命中的每一位貴人、有緣人。不料提筆之時，年時已老，記憶模糊，難能理出頭緒，加上基礎學識欠缺，惟有盡力所為，拼湊成書，但散漫缺乏系統，成不了思想體系，謹以記流水帳方式，片段記載。

**讀別人的經歷，找自己的經歷**。在美國手邊有他人的自傳，僅李登輝的「登輝元年」、陳水扁的「台灣之子」，都不全是本人自述，都是請許多專業作家、編輯人士，吹吹捧捧、半真半假，不切實際，否則哪會一個說：對岸領導人頭腦「控固力」，飛彈是空包彈，釣魚台是日本人的，自己是日本人。哪會一個貪污坐牢，貧窮之戶的妻小卻擁有豪宅錢財金銀珠寶，藏於海內外不敢公開。假借民意，不夠實際。我沒有他們的豐功偉業可比，但是，**我是用自己真實的小人物一生際遇**，親自記錄在紙上，當作下一代參考紀念之物，向親朋戚友表達自己是努力，成為有價值的有情人。

謹在此懷著真誠的心感謝，在我這一生之中提攜我、幫助我、寬恕我的親戚朋友貴人們。書中沒有自吹自鳴，更沒有他人來吹捧、抬轎，否則，有違先祖父「葉星橋」對我的要求，以「**誠實做人為本，以寬恕對人為旨**」之遺訓。本書中如有誇大之處，應是學識不足、用詞不當，尚祈見諒。



在手寫完稿的過程中，想想寫寫，寫寫停停，字典不忘於手，回頭再看，仍不免於錯字、白字成堆、散漫、缺乏系統，前言不對後語，上下無序，越改越多、屢錯屢改，只恐仍有錯誤、遺漏之處。唉！由於在戰亂中且年代久遠，記不起詳細的時間、地點，令人傷心，悲自己年事已老，振奮乏力，自不量力，實難悔唸書不多。純系知智不足、本性愚笨、記憶難在，終難克服，惟有隨其去而已，奈何！奈何！盼親朋知友，不吝指導萬幸！

總結上述各點，那是平凡，如有平凡中感到不平凡表現，那是自己安慰自己，不可當真。**優缺點每個人均有，我有優點，但缺點多過優點，惟有事後努力彌補前過。**觀察別人的好處優點而揣摩、研究、互相學習、交流經驗。**機緣需要把握，成功需要努力，夢想需要堅持，緣份需要祝福，幸福需要珍惜，快樂需要分享。**

人生無須過於執著，盡人事安天命而已，選擇了，努力了，堅持了，走過了，問心無愧就好，所以這輩子，無非就是個過程。榮華花間露，富貴草上霜，生不帶來，死不帶去，得意些甚麼？失意些甚麼？只求順其自然，隨遇而安，如行雲般自在，像流水般灑脫，才是人生應有的態度。俗話說：**人生如棋，落子無悔；歲月如茶，有喜有悲；路過塵世，只此一回；是好是壞，無法重走；惟有珍惜當下，知足所有。**

西元 2017 年（民國 106 年），我已是八十八歲，已經走到人生的邊緣，**人壽幾何？我無法確知自己還能走多遠，壽命是不由自主的**，但我很清楚人生這一世的甘苦，年少家境貧苦，青年離家從軍，壯年努力學習經營，奉養父親、幫助姐弟改善生活，再經成家立業，汲汲於成功，中年事業穩定安身立命，回饋鄉里助親友創業，暮年安於現狀。我沒有登泰山而小天下之感，一個人經過不同程度的鍛鍊，必有不同程度的成果效益，不同程度的修養。



**人生不能重新來過**，人生再長，不過百年，這一生的歲月，只是在這個空間的一場夢幻，不論如何活著，快樂或是痛苦，都是最有意義的一生，都是值得自豪的一生，都是值得珍惜的一生。歲月在變，時間如流水，逝去了歲月，領略了生活，頓悟了人生。更要學習覺悟人生四苦：**一、看不透。二、捨不得。三、輸不起。四、放不下。**人人都有自尊，人人都有苦衷，人人都有自己的想法、做法、活法，理念不同，做法不同，活法就不同。

**真正的愛，是珍惜，是包容，是感恩，是知足。**也許在這個世界上，真相只有一個，可是在不同人眼中，卻會看出不同的是非曲直。如果每個人看待事物，都不能站在客觀公正的立場上，而是憑自己的經驗、好惡、道德標準，來進行評判，結果就是我們只能看到事情的假象。人與人之間是一種緣份，心與心之間是一種交流，相遇相知相伴是緣。人生之路總是不平坦的，坎坷的路就精彩的走。**勇敢並不是不恐懼，而是雖然心中恐懼，仍依然向前。**

**先賢留給我們的啟示：積德是傳家之寶，行善是做人之本，讀書是育才之志，勤儉是治家致富，主觀使人落後，驕傲使人失敗，善思使事完美，競爭使人前進。**命運把握在自己手中，對正面的事，堅持才有價值。學會接受自己全然為人，失望、煩亂、悲傷，是人性的一部分。更感到一帆風順，不一定是好，若在苦難中奮鬥、踏實成長，心中會更珍惜。不為護私慾傷害別人。不為妒嫉心打擊別人。不為逞己快諷刺別人。不為討便宜侵犯別人。在變動混亂的大時代，失敗與勝利、絕望與希望、毀滅與重生中，**此書所撰述發表的內容，尚有許多未及敘述處，也許立場不同、認同的感受度不一樣，希望閱讀者，不以自己的價值判斷來評論對錯，**祈望鼓舞人人在平凡中，表現不平凡處。因此，凡事盡心盡力，不愧天地，能做多少算多少。**合理的要求是練習，不合理的要求是磨練；態度決定高度，成敗在於決心。**

不要忽略自己所擁有的獨特性，要擺脫「完美主義」，要「學會失敗」，**成功沒有快捷方式**，歷史上有成就的人，總是敢於行動，也會經常失敗，不要讓對失敗的恐懼，絆住你**嘗試新事務**的腳步，選擇做對自己有意義，並且能讓自己快樂的事情。結緣很簡單，一句讚美，一件善事，一個微笑，一點幫助，就能讓人生廣結善緣。

每個人的背後，都有說不完的故事，道不盡的辛酸，沒有岩石或暗礁，就激不起美麗的浪花，我們曾如此渴望命運的波瀾，到最後才發現，人生最曼妙的風景，竟是內心的「**淡定與從容**」。讓你的喜悅來自旅途中，而不是遙遠的終點。人這一輩子，怎麼都是過。辛酸苦辣香甜都嚐過，才算沒白活！如讀者感到本書尚有可借鏡之處，或有自己可加以改進地方，則大家一起齊心，共同為國家經濟發展、同胞和睦，為未來的歷史繼續努力，尤其希望對社會的和諧，盡一己之薄力。

我手寫這本『大時代中小人物的今生今世』，貴在真實，以此原則陳述，致在編排上，未央請有編務與寫作經驗的專業編者，未請出版社代為操刀、修繕指導。只請惟一專人周貴友配合自己，以自己陳述的方式，協助代為打字、編排、調整、修飾、蒐集資訊、鋪陳、建議、改錯字白字，甚至年份錯亂校正、前後順序顛倒、查證史實，尤其對原稿增加潤色，充實本書內容，沒有如此的大力協助，以我個人的能力，這本書是無法獨立完成、無法順利出書的，謹此表示無限誠摯之謝意。

最後一點，亦是重要一點，希望讀本書的親朋好友，以及我後代子孫，不要將此書僅當做我個人一生的故事，要注重書中亦有不少「**小人物**」**處世解決方針**，這對讀者如有參考價值，將會更有意義，才不會浪費你們的寶貴時光。

## 目 錄 索 引

|                        |       |         |
|------------------------|-------|---------|
| 封面                     | ----- | 本書正面    |
| 紀念感恩                   | ----- | 第 1 頁   |
| 序言                     | ----- | 第 2 頁   |
| 自序                     | ----- | 第 6 頁   |
| 目錄索引                   | ----- | 第 11 頁  |
| 前言                     | ----- | 第 26 頁  |
| 葉干雲的青春回憶錄              | ----- | 第 28 頁  |
| 圖文：第一部～第十一部、蒲州葉氏家族、圖係表 | ----- | 第 34 頁  |
| 第一部                    | ----- | 第 125 頁 |
| 第二部                    | ----- | 第 201 頁 |
| 第三部                    | ----- | 第 245 頁 |
| 第四部                    | ----- | 第 266 頁 |
| 第五部                    | ----- | 第 298 頁 |
| 第六部                    | ----- | 第 311 頁 |
| 第七部                    | ----- | 第 332 頁 |
| 第八部                    | ----- | 第 353 頁 |
| 第九部                    | ----- | 第 395 頁 |
| 第十部                    | ----- | 第 435 頁 |
| 第十一部                   | ----- | 第 477 頁 |
| 後語                     | ----- | 第 520 頁 |
| 本書參考                   | ----- | 第 527 頁 |
| 封底頁面                   | ----- | 第 528 頁 |

後恭錄：第二十二世高祖父專冊 ----- 共 65 頁

【四品同知葉公學程】抗英護鄉義士之生平貢獻事蹟與

【葉氏家族對鄉里的公益事蹟】請參閱本書後專冊 - 共 65 頁



## 第一部 故鄉浙江省溫州市蒲州鄉

### 第一章 溫州市蒲州鄉 - - - - - 第 125 頁

- (一) 地理位置
- (二) 歷史沿革
- (三) 社會

### 第二章 溫州人被稱中國猶太人的原因 - - 第 141 頁

- (一) 原因
- (二) 溫州模式
- (三) 溫州商人
- (四) 溫州商人成功的 10 個特點 (十大生意經)

### 第三章 我的家世 - - - - - 第 148 頁

- (一) 葉姓由來
- (二) 溫州市蒲州鄉歷代葉氏祖先家史
- (三) 蒲州『葉氏宗祠』
- (四) 蒲州『基聖學堂』之創辦及演變
- (五) 蒲州『葉氏宗祠』的演變
- (六) 第二十二世高祖父葉公學程
- (七) 第二十三世曾祖父葉公成桂
- (八) 第二十四世 (長子) 祖父葉公星橋
- (九) 第二十四世 (次子) 二叔祖公葉公達九
- (十) 第二十四世 (三子) 三叔祖公葉公洪聲
- (十一) 第二十五世 (長子) 先父葉公鵬飛、先母周氏愛珠
- (十二) 第二十五世 (次子) 二叔父葉公顯周
- (十三) 第二十五世 (三子) 三叔父葉公顯堯
- (十四) 第二十六世我家六個孩子 (兄弟姊姊) 排行
- (十五) 『葉干雲 (懋齡)』的直系血親卑親屬

《第二十七世》子女

(十六)『葉干雲(懋齡)』的直系血親卑親屬

《第二十八世》孫子女

(十七) 因父親目盲家況大落，成為外強中乾之家境

(十八) 母親持家理財、存私房錢的方法

(十九) 母親對子女管教嚴格二個例子：戒賭、戒菸

(二十) 蒲州家道中落原因：盛名所累、面子問題

**第四章 生於內憂外患戰亂的年代 - - - - - 第 184 頁**

(一) 我歷經九一八事變、八年抗戰、

第二次世界大戰、國共內戰、大陳島戰役

(二) 中華民國台灣和平的全民直選、政黨輪替

**第五章 我的童年及教育 - - - - - 第 190 頁**

(一) 出生

(二) 上海碼頭趣事

(三) 就讀小學

(四) 教育制度

(五) 八年抗日戰爭中，溫州市「被日本軍隊三次侵佔」

(六) 就讀初中

(七) 至蒲州鄉下埠村關聖帝廟內的「蒲小分校」任老師

**第二部 從軍與軍中生活**

**第一章 離家從軍 - - - - - 第 201 頁**

(一) 追隨「邱清泉將軍」，離家鄉從軍

(二) 軍中授階

(三) 軍中學習

(四) 軍事訓練及奉命隨軍參戰

- (五) 帶兵「防守一三五高地」掩護部隊迂迴
- (六) 阻敵殲敵有功「晉升准尉排長」
- (七) 領導有方獲「晉升少尉」

## 第二章 共軍實施 - 拖、人海戰術

及圍點打援 - - - - 第 207 頁

- (一) 國共「你來我往」戰役
- (二) 共軍「逢五不打」、捉迷藏式遊走「拖」字戰術
- (三) 共軍的『人海戰術』及我軍之防禦方法
- (四) 共軍的『圍點打援』及我軍之防禦方法
- (五) 參加『迂迴急行軍』作戰
- (六) 調派至蘇州市木瀆鎮「第二兵團幹部訓練班」受訓
- (七) 至蘇州市木瀆鎮「第二兵團幹部訓練班」受訓
- (八) 我「三次受傷」的經過

## 第三章 徐蚌會戰（大陸稱淮海戰役） - - - 第 218 頁

- (一) 「徐州蚌埠」固守、攻防的存亡之戰
- (二) 「國防部」部內有共軍潛伏間諜
- (三) 『徐蚌會戰』國軍失利，國軍瓦解戰爭結束
- (四) 政府為紀念『邱清泉將軍』之忠烈
- (五) 抗日戰爭勝利後，國共在東北之爭
- (六) 優勢國民政府卻「大陸失守」之探討
- (七) 中共在鎮反運動中，對投共國民黨叛將的方法

## 第四章 重新整軍建軍 - - - - - 第 233 頁

- (一) 部隊重新成軍，  
編調派任「第五軍四十五師」少尉排長
- (二) 在蘇州市木瀆鎮從軍，接父親來信通知母親病危
- (三) 部隊成軍，移防「閩北建甌縣」



- (四) 國軍部隊在「福建省建甌縣」軍中狀況
- (五) 流亡學生之悲情
- (六) 向「福建省同安縣」行進，巧遇蒲州鄉族叔葉朝姆
- (七) 在「福建省同安縣」駐防，遇蒲州鄉同村邱青選先生
- (八) 部隊再整編
- (九) 李宗仁代總統，棄職棄國赴美
- (十) 蔣總裁復行視事
- (十一) 台灣經濟、政局漸漸步向安定之路

### 第三部 絕處逢生隨友軍來台灣

#### 第一章 隨友軍由福建廈門來台灣 - - - - - 第 245 頁

- (一) 奇蹟護我，隨友軍「第九十六軍」部隊來台
- (二) 高雄縣美濃鎮遇「溫州同鄉」

#### 第二章 台北、新竹尋夢之旅 - - - - - 第 247 頁

- (一) 台北尋夢
- (二) 新竹拜訪父親朋友「吳江冷伯父」
- (三) 吳江冷校長推薦擔任「新竹鄉下小學老師」

#### 第三章 再遇馬安瀾將軍提攜 - - - - - 第 250 頁

- (一) 到台南大湖「陸軍第九十六師二八八團」，  
擔任「第二營直屬突擊排排長」，  
以少尉佔中尉缺任職
- (二) 國軍部隊再改組
- (三) 駐台南市「旭町營房」整訓
- (四) 簡介新軍訓練
- (五) 入「陸軍第四軍官學校第十九期訓練班」受訓
- (六) 入「陸軍軍官學校」實施「步兵科」集訓

(七) 整個「軍事受訓」及「陸軍軍官學校文憑」

(八) 在這裡加上三段插曲

#### **第四章 陸軍射擊比賽 - - - - - 第 259 頁**

(一) 陸軍「全國分期舉行」射擊比賽

(二) 「實彈射擊」測驗射靶

(三) 「腳踏車搜索排」訓練

#### **第五章 美軍協防台灣訓練國軍 - - - - - 第 263 頁**

(一) 國軍部隊「按美軍隊」建制編隊

(二) 山地訓練

### **第四部 國軍駐浙江大陳島、一江山島、 我師移防大陳島、隨軍撤退台灣、 我師移防澎湖縣、三度住院**

#### **第一章 浙江沿海情況 - - - - - 第 266 頁**

(一) 浙江沿海島嶼形勢

(二) 國軍政府對浙江沿海軍事措施

#### **第二章 正規國軍首駐浙江大陳島 及一江山島 - - - - - 第 269 頁**

(一) 我「陸軍第四十六師」奉命「移防浙江大陳島」

(二) 團部防衛措施及佈置

(三) 浙江大陳島上「國軍防守生活」

(四) 浙江大陳島上「島民生活」

(五) 大陸共軍首有蘇俄援助「米格戰鬥機」

(六) 浙江「一江山島」的國共防衛戰

### 第三章 中美共同防禦條約、金剛計畫

#### 國軍自大陳島撤退台灣的軍中生活 - 第 277 頁

- (一) 浙江「大陳撤退台灣」前防守戰
- (二) 中美共同防禦條約、金剛計畫
- (三) 福爾摩沙・美麗之島 - 台灣
- (四) 空穴「調昇職」消息
- (五) 調升團直屬「勤務連連長」職
- (六) 內角新莊間「意外翻車」事故

### 第四章 部隊移防澎湖縣、三度住院 - - - - 第 291 頁

- (一) 澎湖「海馬演習」
- (二) 從軍後「第一次」患病
- (三) 動員「部隊弟兄們」至馬公陸軍六〇醫院緊急輸血
- (四) 因為國防部要至部隊做「戰備檢查」而堅持先出院
- (五) 「再度」住院馬公陸軍六〇醫院
- (六) 「名醫至部隊」協助醫療
- (七) 「第三度」住院馬公陸軍六〇醫院
- (八) 馬公陸軍六〇醫院「做校閱檢查計畫」義工

## 第五部 告別軍旅生涯及政府對台措施

### 第一章 擬定向後勤單位工作或退役 - - - 第 298 頁

- (一) 反覆思考後「退役」
- (二) 被後送「療養大隊」
- (三) 觀察「開墾農場」計畫

### 第二章 假退役命令及真除役命令 - - - - - 第 300 頁

- (一) 『假退役命令』被列管為「後備軍人」
- (二) 八年後收到『真除役命令』

- (三)「軍中服務」的總結
- (四)摘錄「所見所思」
- (五)「國軍大陸失守」之我思
- (六)政府的措施安定台灣

## 第六部 退役後的老百姓工作及生活

### 第一章 台北找工作 - - - - - 第 311 頁

- (一)目標「定位台北」為就業首站
- (二)蒙「正大針織廠」錄用
- (三)至「正大針織北投廠」工作
- (四)正大何朝育夫婦的「經商典範及慈善興學」
- (五)被調至正大針織「台北公司」上班
- (六)在正大台北公司的「工作任務」
- (七)在「襪子工作場所」事務
- (八)加強「台語學習」
- (九)向何老闆「學習經商」
- (十)何老闆對「工廠安全」注重要點

### 第二章 正大擴張尼龍原絲及伸縮

#### 尼龍絲之業務 - - - - - 第 324 頁

- (一)三槍牌「採購尼龍絲」
- (二)正大「增加尼龍絲中盤經銷商」  
王又曾、陳明松、孫惠康等
- (三)正大「中盤經銷商」王又曾

### 第三章 聯勤總部採購「尼龍絲」

#### 織製軍隊軍襪案 - - - - - 第 329 頁

- (一)正大參加「聯勤總部」委託「中央信託局」



辦理「採購尼龍絲案」投標

(二) 與「中央信託局」簽訂合約

(三) 交貨驗收請款及「第二次採購投標指定元寶牌」

## 第七部 前世注定姻緣

### 第一章 伸鐵鐵工廠由來 - - - - - 第 332 頁

(一) 鋼鐵史上「南唐榮，北伸鐵」美譽

(二) 陳振芳「入股」伸鐵公司

(三) 伸鐵公司「遭銀行拍賣」結束營業

(四) 存福報，勝過存錢

### 第二章 千里姻緣一線牽 - - - - - 第 334 頁

(一) 馮家「租賃房屋」

(二) 媒婆說親

(三) 訂婚準備

(四) 結婚準備

(五) 立法院倪文亞院長「證婚」，  
正大何朝育老闆為「男方主婚人」

### 第三章 晚上擺地攤 - - - - - 第 338 頁

(一) 為負擔「大陸家鄉」生活費

(二) 為負擔「台北家中」生活費，晚上擺地攤

### 第四章 為婚後生活及協助岳家處理事務 - 第 342 頁

(一) 跳舞

(二) 打麻將

(三) 婚後「住屋之變遷」

(四) 我「協助岳母家處理」

有價值、有意義及紀念性的事務

(五) 幫忙處理「配偶阿公過世」的禮儀

(六) 幫忙處理「岳母交待」熱鬧風光的百年後事

## 第五章 婚後養兒育女成為五口之家 - - - 第 351 頁

(一) 女兒「黃疸病住院」

(二) 兒子相繼出生「成為五口之家」

## 第八部 向正大辭職和友合創事業

### 第一章 被調重返正大北投工廠工作 - - - 第 353 頁

(一) 正大公司「業務變動」

(二) 無法擺地攤「收入減少」

(三) 生活「陷入困頓」向正大辭職

(四) 慈善家「正大何老闆」之歸路

### 第二章 辭職後與友合創光民行發展事業 - 第 356 頁

(一) 光民行「經營伸縮尼龍絲中盤」

(二) 初期經營「騎腳踏車」補貨送貨

(三) 改變「經營方針」

(四) 初創業「經驗不足」被倒帳

(五) 困境中「再找出路」供貨來源

(六) 增加「供貨來源處及銷售縣市」

(七) 光民行「疏於管理」結束營業

### 第三章 投資「鹿城與源記纖維」

實業股份有限公司 - - - - 第 362 頁

(一) 取名「鹿城」之原因

(二) 鹿城「股東經歷及背景」

- (三) 鹿城公司「成立」
- (四)「鹿城」萬華東園街「創業初期內銷為主」
- (五) 投資「源記」始末
- (六) 源記「內部財務不透明」獨裁作業
- (七) 錯誤的投資源記「理念不合退股」結束
- (八) 全力在「鹿城」公司發展

#### **第四章 鹿城由內銷改做外銷 - - - - - 第 368 頁**

- (一) 鹿城「遷移至板橋」中山路
- (二) 接中興「代工訂單」
- (三) 鹿城決定「直接洽接美國客戶」訂單
- (四) 擴大生產線「廠房搬遷」至板橋文化路

#### **第五章 鹿城開始生產自接訂單 - - - - - 第 372 頁**

- (一) 接「華德隆及林麥」公司訂單
- (二) 接美國「耐克公司 NIKE 品牌」的訂單
- (三) 直接洽接「美國客戶」訂單之趣事
- (四) 再接「其他名牌」公司的訂單
- (五) 鹿城公司發生「金融假風暴」
- (六) 被「紡拓會」邀請參加日本研討會及  
任「台灣區針織工業同業公會」理事

#### **第六章 鹿城自購地中和中山路建廠 - - - 第 385 頁**

- (一) 因「都市計畫」政府要徵收板橋文化路廠房土地
- (二) 搬遷至「中和新廠房」的調配工作
- (三) 鹿城「員工辦理資遣」轉入改名稱的「仙鹿公司」
- (四) 仙鹿公司「結束業務及營業」的原因

#### **第七章 投資「永嘉與宏霖」公司之始末 - 第 389 頁**

- (一) 永嘉公司之「起源」
- (二) 「成立」永嘉公司
- (三) 自永嘉公司「退股」
- (四) 另創「宏霖公司」之成立源由
- (五) 宏霖「結束營業」
- (六) 所有「創業」綜合結論

## 第九部 美國移民及美國創業

### 第一章 國際多國與台灣斷交 - - - - - 第 395 頁

- (一) 大陸「貿易利益」
- (二) 日本「忘恩負義」對我國以怨報德
- (三) 日本與大陸「建交」
- (四) 台灣「退出聯合國與美國斷交」的影響
- (五) 中華民國「台灣與官方、非官方、  
民間交流」的關係

### 第二章 美國之社會狀況及淺見 - - - - - 第 399 頁

- (一) 「第一次」到達美國訪問、觀察及拜訪客戶
- (二) 在美國「成立 L&H 公司」及移民簽證
- (三) 全家「移民美國」

### 第三章 美國 L&H 公司營運情形 - - - - - 第 404 頁

- (一) 初步「以車庫為倉庫」起步
- (二) 美國公司「經理人返台灣」之轉變
- (三) 請到錯誤的人員「負責業務及經營」

### 第四章 台灣公司之轉變及美國 L&H 公司 自購倉庫推廣業務 - - - - - 第 408 頁



- (一) 台灣「大環境」及台灣公司之「轉變」
- (二) 參加「美國賭城展覽」
- (三) 台灣仙鹿「工廠停業」，轉向菲、泰「進口成品」

## 第五章 自巴基斯坦進貨

害美國 L&H 公司差點停業 - - - 第 410 頁

- (一) 由巴基斯坦「進貨原由」
- (二) 向巴基斯坦「代理商」下訂單
- (三) 至巴基斯坦「工廠參觀驗貨」
- (四) 自巴基斯坦出的貨「褪色遭客戶退回」
- (五)「全面檢查」整理
- (六) 再「與客戶溝通」二次出貨
- (七) 結論

## 第六章 錯誤投資成立 GYRO GROUP - - - 第 416 頁

- (一) 採購「電腦機殼」
- (二) 第三次進大陸「為經商」之行
- (三) 東北遼寧省「本溪市」之行
- (四) 呼和浩特市（內蒙古首府）之旅
- (五) 去「山西運城」工廠
- (六) 新公司 GYRO GROUP「開始進貨」
- (七) 新公司 GYRO GROUP「結束營業」
- (八)「創業」綜合結論

## 第七章 大陸投資建築業 - - - - - 第 428 頁

- (一) 福建廈門投資「建築個案」
- (二) 福建石獅市投資「建築個案」之源由
- (三) 福建石獅市投資之「意外變化」
- (四) 福建石獅市「投資之結局」

(五)「三度錯誤投資」之檢討

**第十部 香港會親、大陸探親**

**第一章 香港會親** - - - - - 第 435 頁

- (一) 台灣尚未開放大陸探親前，和親友陸續在香港相見
- (二) **對母親 悲痛的悼念 ～泣誌母逝十週年～**
- (三)「大姐素馨和小兒子人博外甥（六子）」在香港相會
- (四)「三弟懋勛」在香港相會
- (五)「小弟懋鈞」在香港相會
- (六)「呂人峯外甥（大姐的五子）」在香港相會，  
我「助姐弟輩購電鍍設備」創業
- (七)「三叔顯堯及姑媽瑤珍」在香港相會
- (八)「二姐的二個兒子」在廣州相會
- (九)「其他親友」在香港相會
- (十) 對在香港及大陸親人的「贈送幫助」之我見

**第二章 大陸旅遊、探親、掃墓、遷移祖墳、  
捐款、建橋修路、助學、愛心輪椅、  
公益事蹟、同鄉會** - - - - - 第 448 頁

- (一) 帶家人「參加台灣旅行團」至大陸旅遊
- (二)「第一次」帶家人「返故鄉探親掃墓」
- (三)「第二次」返鄉探親掃墓
- (四) 因溫州政府「綠化政策」，葉氏先祖「墓地遷移」
- (五)「第三次」返鄉「祖墳撿骨」
- (六)「遷移祖墳」集中於甌江北岸【桃源陵園】
- (七)「回饋鄉里」捐款建【葉星橋】、築修拓寬道路
- (八)【十二間橋、永寧橋、葉星橋】葉氏四代建橋史
- (九) 新建【卓金亭】為感念建橋先祖
- (十) 對於「捐款建橋築路」工程異常，疏失檢討

- (十一) 捐款「蒲州樂園」，建「鵬飛廊亭及愛珠橋」
- (十二) 捐款及助學、愛心輪椅、同鄉會、公益等事項
- (十三) 在美國參加「溫州小時好友告別式」

**第三章 參加世界溫州人大會** - - - - - 第 476 頁

**第十一部 退休、旅遊**

**第一章 退休** - - - - - 第 477 頁

- (一) 退休起因
- (二) 結束美國 L & H 公司

**第二章 團體旅遊** - - - - - 第 480 頁

- (一) 台灣旅遊
- (二) 中國大陸旅遊、探親、祭祖

**第三章 自由行遊覽大陸、國際** - - - - - 第 497 頁

- (一) 中國大陸地區之旅遊
- (二) 國際地方旅遊
- (三) 中華民國台灣 20160520 政黨輪替後的感慨

**第四章 上海長寧「貝爾幼稚園」** - - - - - 第 519 頁

- (一) 上海市長寧區「貝爾幼稚園」籌建工地

後語 - - - - - 第 520 頁

本書參考 - - - - - 第 527 頁

封底頁面 - - - - - 第 528 頁

後恭錄：第二十二世高祖父專冊 - - - - - 共 65 頁

【四品同知葉公學程】抗英護鄉義士之生平貢獻事蹟與

【葉氏家族對鄉里的公益事蹟】請參閱本書後專冊 - 共 65 頁

## 前言

**世界上最公平的事，不論你是帝王走卒，億富赤貧，最後都要結帳**，我已是知命之期，何時了結，已在排隊，一般排隊，均爭先恐後，惟此排隊則相反，爭後不欲先，但事不隨你，惟有隨其去也。

但到這時前，不由得你不從頭算起，**回憶一生**，當年生長過程，會發現自己歷經情形，雖無偉功大業，亦無嚴重過失，更無失德害人之行為，就是說，榮辱均無，雖然曾逢驚險，均能逢凶化吉，平安愉快過此一生，這些歷程，最大因素，乃是**與生俱來遺傳性格**，及**艱苦成長中的過程**之養成平凡的奇蹟。水滿了再加，會溢。人累了再撐，會垮。很難給生命增加時間，但可以給時間增加生命力。細想至此，我心靜如水，平和地迎接每一天，準備「回家」。

我的**性格遺傳**傳言得自上上代，而祖父及父親，係我親身目睹與他們同輩中得知事歷，其剛直誠實，熱心地方公益，愛擺平糾紛，這是好人性格，但苦了自己財富，雖得讚譽，但自己晚年苦度，實不算是可愛性格，因不為私於外之愛與對內不平均。我出生時，家況已呈外強中乾，表面化好看之家庭，兒時生活純樸鄉村，父母望子成龍心切，得自傳承嚴格管教，母親更甚，在這環境中長大。

**求學時**，先拜孔子牌位，之後四年，**承教於祖父創辦的『蒲州基聖初等小學堂』**，是半私塾性教育，再改為初級小學，小學六年級制，採用政府規定教材，中學限於家庭經濟，僅讀一年又半載，後繼是更嚴格**軍事學校**，更加強遺傳基因，**凡事誠信為先，助人為輔，敢衝苦幹，有難獨當**，助人為樂心態，雖有隨機應變之時，仍感有成長不大之態，直到現在，仍然如此，難者，已不可改。



這樣成長過程，並不是一個水到渠成的童話故事，而是用一生努力不懈去經營奮鬥，因此養成我平樂一生。雖然『他生未卜此生休』，你我他她它都是生命的過客，但求心安，坦坦蕩蕩，莫以善小而不為，莫以惡小而為之，不求虛名，不求浮利，但求無愧。凡事當留餘地，得寸不宜進尺，遇事替人設想，自然圓通周詳。借別人的智慧，建構自己的生命之路。有緣併肩走，點滴在心頭。

**人生有順境也有逆境，不可能處處是逆境；**

**人生有巔峰也有谷底，不可能處處是谷底！**

因為順境或巔峰，而趾高氣揚，因為逆境或谷底，而垂頭喪氣，都是淺薄的人生。人生不可能一帆風順，有成功，也有失敗，有開心，也有失落。如果我們把生活中的這些起起落落看得太重，那麼生活對於我們來說，永遠都不會坦然，永遠都沒有歡笑。

**做事要盡心盡力，做人要坦坦蕩蕩**，人生的五福，祈福，惜福，享福，祝福，幸福，學會釋懷與感恩知足惜緣，最大的福報，不在擁有多少財富地位，而是親友家人、自己的身心平安。**對自己好一點，因為一輩子不長，對身邊的人好一點，因為下輩子不一定相遇。**這一生應該有所正面追求，暫時得不到，並不會阻礙日常生活幸福，因此，擁有一顆**平常心**，是人生必不可少的潤滑液劑。

心動更要行動，心動不如行動，雖然行動不一定會成功，但不行動，則一定不會成功。生活不會因為你想做什麼，而給你報酬；也不會因為你知道什麼，而給你報酬，而是因為你做了些什麼，才給你報酬。一個人的**目標**，是從夢想開始的；一個人的幸福，是從**心態**上把握的；而一個人的**成功**，則是在**行動中實現的**；因為只有行動，才是滋潤你成功的食物和泉水，因此更應**珍惜當下**。

**存在是因為創造價值，淘汰是因為喪失價值！**

**過去的價值不代表未來的地位，所以每天都要努力！**

## 葉千雲 的 青春回憶錄



葉千雲 小學畢業投考初中時  
攝於溫州永嘉良友館  
實年12歲，西元1942年  
(民國31年)11月5日



葉千雲(右一)從軍的前一旬  
與良友章志鶴、趙哲攝於溫州  
邵度攝影社，實年18歲，西元  
1948年(民國37年)8月20日



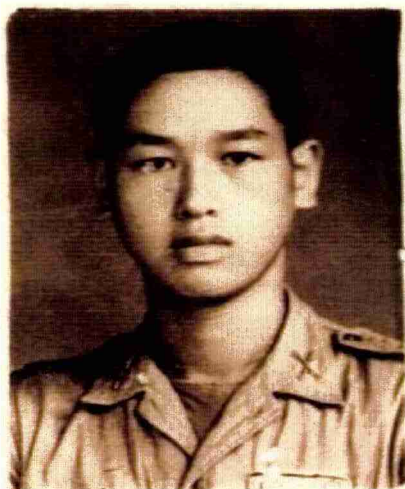
葉千雲 攝於蘇州市木瀆鎮  
【第二兵團幹部訓練班】畢業  
實年19歲，西元1949年  
(民國38年)3月



葉千雲 任少尉排長749號  
軍隊整編，我第五軍改編制  
依照點驗發糧餉，實年19歲  
西元1949年(民國38年)10月



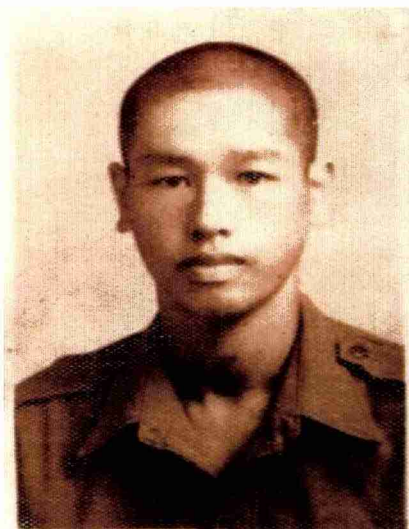
葉千雲 隨友軍來台灣之初  
攝於台灣新竹師範學校旁  
實年 20 歲，西元 1950 年  
(民國 39 年) 7 月 12 日



葉千雲攝於台南，經馬安瀾長官推薦  
任陸軍第 96 師 288 團第二營突擊排  
排長，以少尉佔中尉缺，實年 20 歲  
西元 1950 年 (民國 39 年) 7 月 25 日

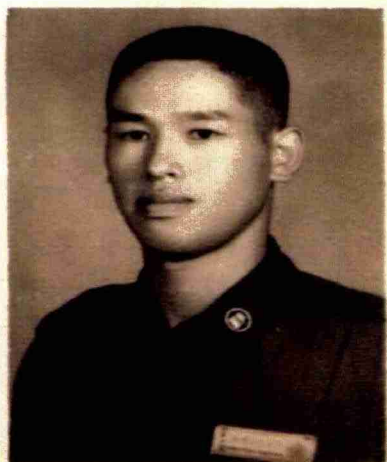


葉千雲攝於台灣軍訓班第一中  
隊 1403 號，實年 21 歲，西元  
1951 年 (民國 40 年) 3 月 10 日

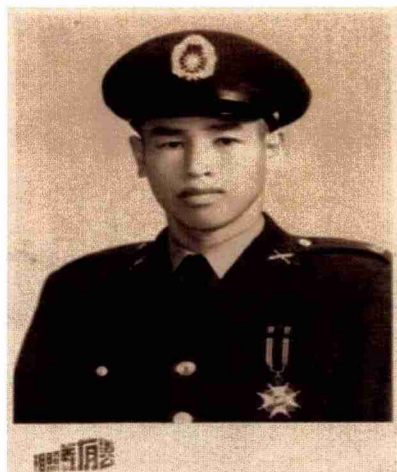


葉千雲 攝於台灣  
陸軍官校受訓時，實年 21 歲  
西元 1951 年 (民國 40 年)

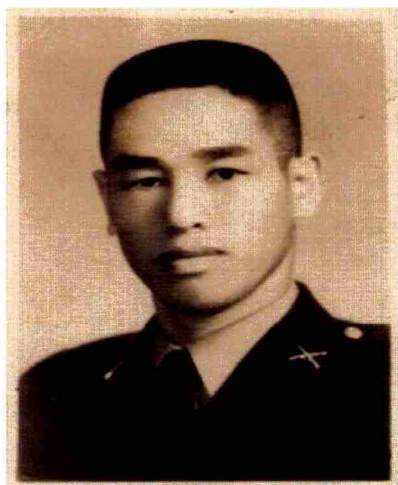




葉千雲 台灣陸軍軍官學校受訓  
(步兵學校代陸軍軍官學校受訓)  
實年 25 歲  
西元 1955 年 (民國 44 年) 秋



陸軍上尉葉千雲 攝於蔣中正  
總統特頒【忠勤勳章證書】  
實年 29 歲，西元 1959 年  
(民國 48 年) 3 月 13 日



陸軍上尉葉千雲 攝於澎湖  
有義相館，實年 30 歲，西元  
1960 年 (民國 49 年) 3 月 1 日



葉千雲 任職於正大公司  
攝於台灣台北結婚時，  
實年 33 歲，西元 1963 年  
(民國 52 年) 10 月 5 日





葉千雲 與友合創發展事業，攝於公司旅遊，實年 40 歲  
西元 1970 年（民國 59 年）



葉千雲 攝於台灣台北  
任職鹿城公司，實年 47 歲  
西元 1977 年（民國 66 年）8 月



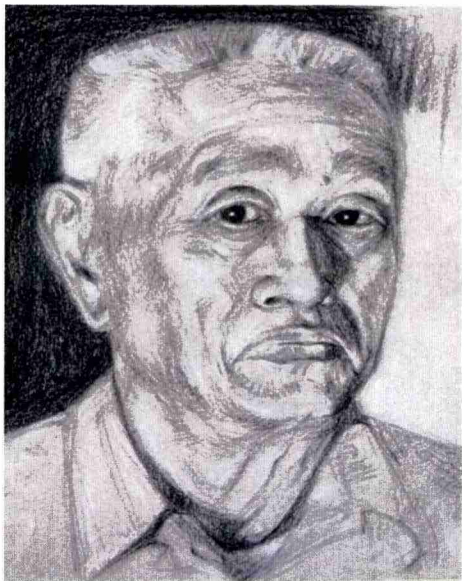
葉千雲 攝於台灣台北  
任職鹿城公司，實年 50 歲  
西元 1980 年（民國 69 年）秋



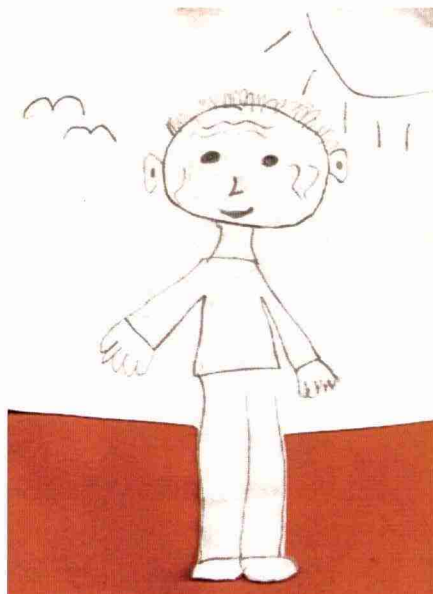
葉千雲 全家福，實年 67 歲，西元 1997 年（民國 86 年）



【百字福祿壽】小弟葉懋鈞（僅小學五年級學歷）親寫  
祝賀葉千雲（懋齡）80 歲，掛在台北宅客廳



葉千雲（懋齡）畫像  
大兒子葉修原畫筆下的父親



葉千雲（懋齡）畫像：長孫女  
葉忻妍 5 歲畫筆下的爺爺



歪斜郵筒—1040804 被蘇迪勒強颱侵襲而掉落的招牌  
砸歪的郵箱，位於台北市中山區龍江路口  
（南京東路三段）中華航空公司對面



## 第一部



**溫州城遠眺**（現在的溫州為海西經濟區五大龍頭城市）



溫州：八百里甌江橫貫境內，溫州市區北面甌江中游有一座【江心孤嶼】為中國四大名嶼之一，島上古蹟「東西雙塔」凌空，映著江心寺，甌江夜景，歷來被稱為「甌江蓬萊」。



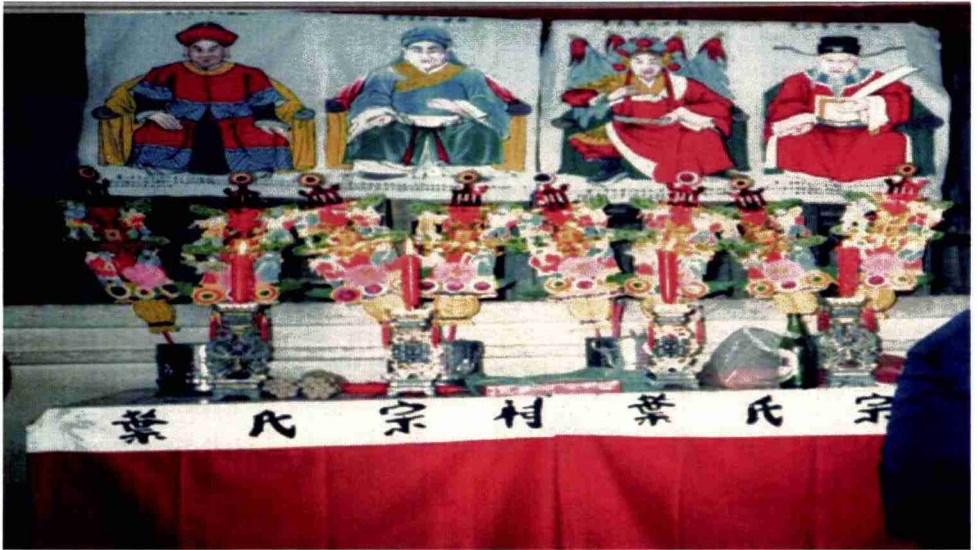
## 溫州甌江奇峰 橫似山豎像人



【大紀元記者林琮文綜合報導】  
在浙江溫州甌江北岸有一奇峰，橫看  
普通，豎看則極像人的上半身。凹凸  
有緻，猶如人的側臉，眉毛、眼睛、  
鼻子、嘴巴應有盡有。◇



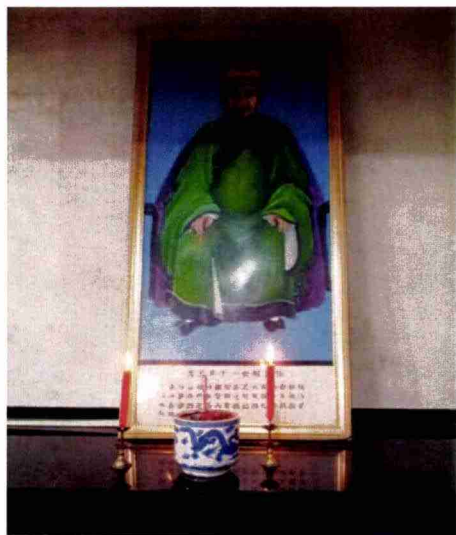
溫州 甌江奇峰（橫看似人面像的山）



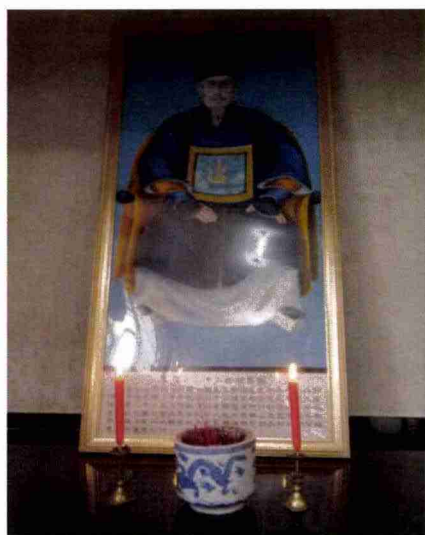
葉氏宗祠內：放著葉家歷代有功名的祖先相片



葉氏宗祠內有功名的祖先：（正左）葉氏第四世祖葉公崇儀  
（正右）葉氏第一世祖葉公夢德



葉氏第十一世祖：  
葉公懷濟



葉氏第二十二世祖：  
葉公學程



第 22 世祖四品同知銜遺像  
葉公學程（字品金號麗生）

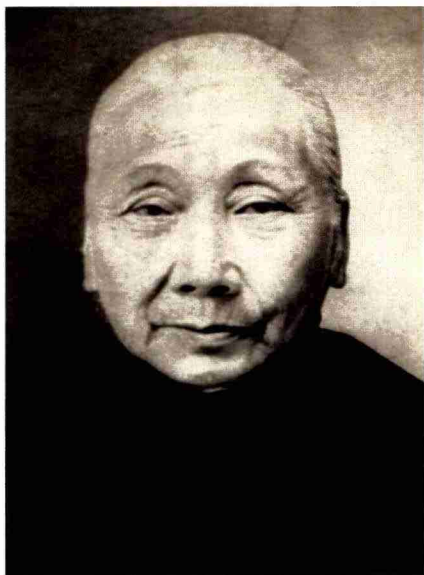


第 22 世祖樊氏誥封夫人  
遺像、德配潘氏安人  
、側配張氏安人

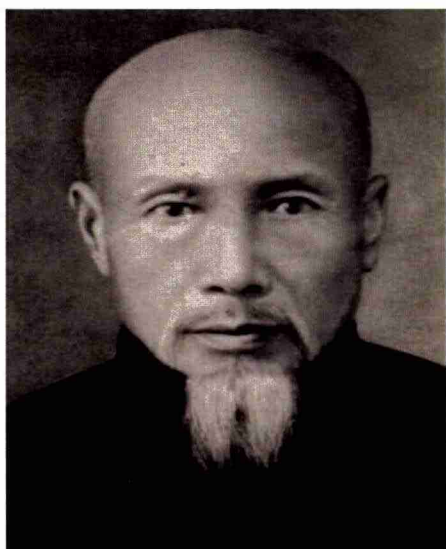




第 23 世祖 葉公成桂遺像



第 23 世祖 葉母陳氏遺像

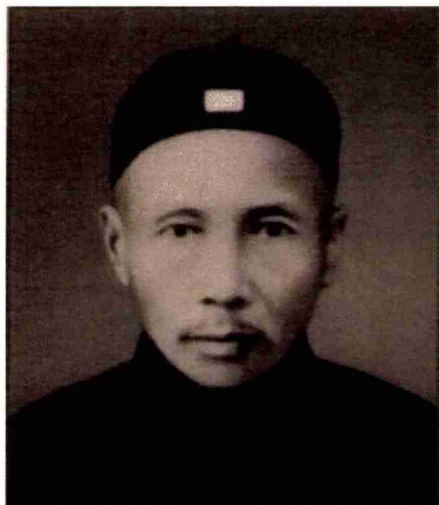


第 24 世祖(成桂公長子)  
葉公星橋遺像

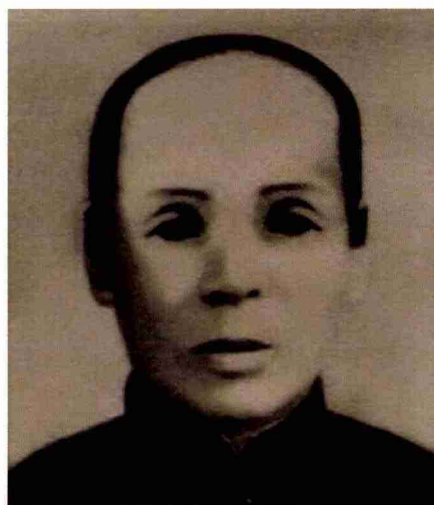


第 24 世祖(星橋公妻子)  
葉母黃氏遺像





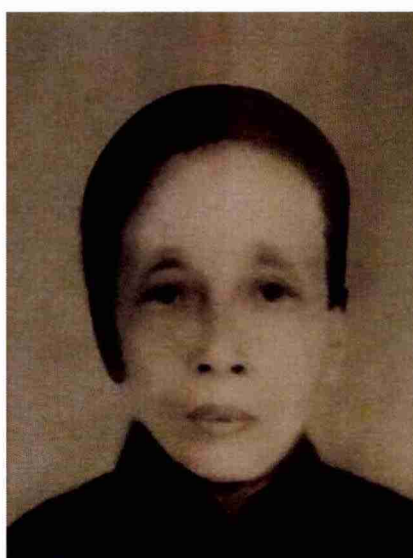
第 24 世祖(成桂公次子)  
葉公達九遺像



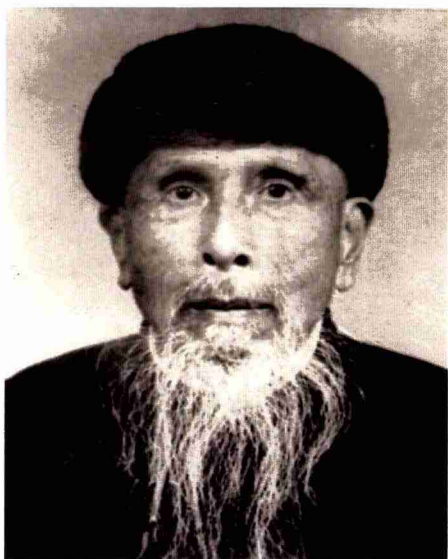
第 24 世祖(達九公妻子)  
葉母曾氏遺像、  
側配曾氏妹安人



第 24 世祖(成桂公三子)  
葉公洪聲遺像



第 24 世祖(洪聲公妻子)  
葉母張氏遺像



第 25 世祖(星橋公長子)  
先父葉公顯廷 (字鵬飛) 遺像



第 25 世祖(顯廷公妻子)  
先母葉母周氏愛珠遺像



第 25 世祖(星橋公三子)  
葉公顯堯遺像



第 25 世祖(顯堯公妻子)  
葉母黃氏美英遺像



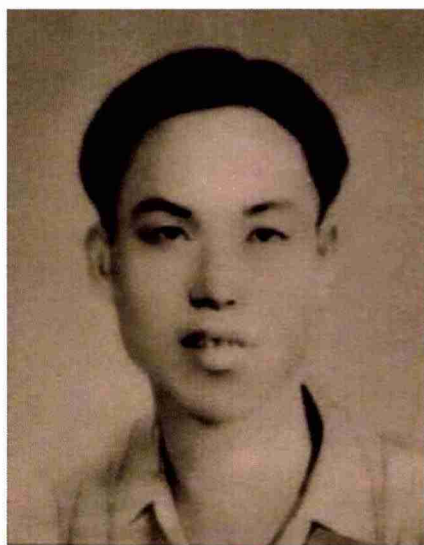
第 25 世祖(三叔父洪聲長子)  
葉公顯略遺像



第 25 世祖(顯略公妻子)  
葉母四顧橋戴文瑛遺像



第 25 世祖(星橋公次子)  
葉公顯周. 書名榮. 號笑霞遺像



第 26 世祖(顯廷公長子)  
葉公懋年(又名楚鐮)遺像





第二十六世祖(長女)：葉素馨、呂之濱夫婦遺像



第二十六世祖(次女)：葉素香、李桂山(名鴻福)夫婦遺像



# 蒲州葉植榴堂先祖遺容

第二十世祖葉公士風

第二十一世祖葉公精卓

第二十二世祖葉公精卓夫人

側配  
孫氏  
夫人



（此像係民國 葉公精卓先生 遺像 係在民國七年 於大埔二一五路第一一號）



第二十三世祖葉公精卓夫人



蒲州葉植榴堂先祖遺容

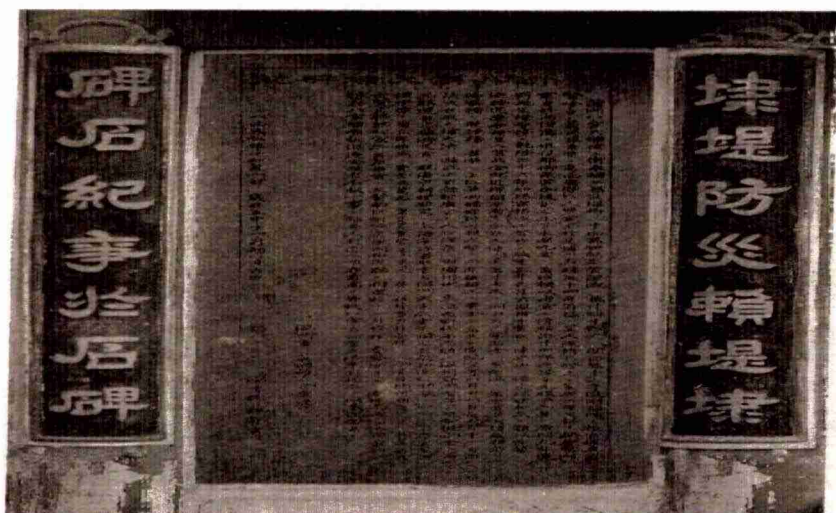


西元 1978 年（民國 67 年）9 月，我在台灣得到父親逝世，兩岸因政治因素，尚未開放，不能回溫州祭拜，就在台北市濟南路「華嚴蓮社」，為父親做三七、五七、七七的法事，請高僧法師超渡，並蓄髮留鬚，以盡一點人子孝思之本份

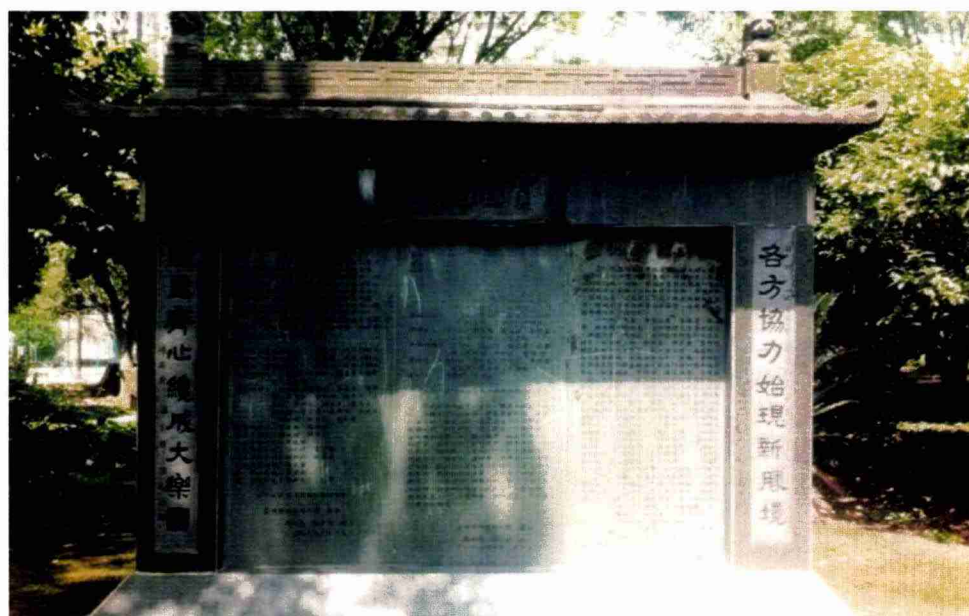


清廷於現在【蒲州樂園】堤防上的石碑亭文有刻列，先祖父葉星橋捐獻十多畝良田地給鄉里挖泥土，供作建築堤防之用

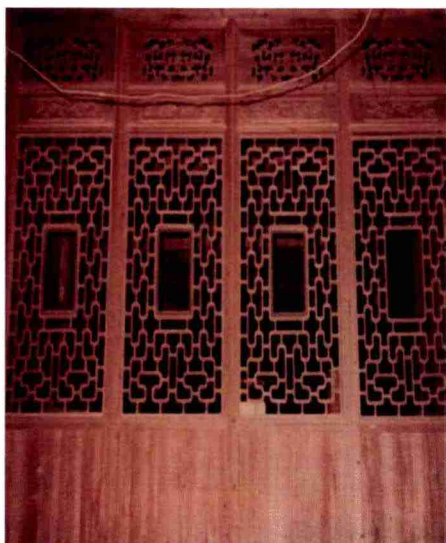




清朝政府當時建立石碑亭文，述埭歷史之紀念碑文，  
溫奕輝撰寫【蒲州八字大埭碑石紀事於石碑】



【蒲州樂園】石碑亭文，述埭歷史之紀念碑文



葉千雲 溫州老家  
房間的木窗門



葉千雲嬰幼兒時期因母親奶水不足，在六角木桶內等候顯周二叔父，抱至村里內其他產婦家餵奶



葉千雲讀小學時，共八個人，一同去下埠關帝廟，插香結拜為同盟兄弟。合影當時因大哥鄭國材已逝，故7人合影。惜八人中現已作古六人，今存葉懋齡、黃根澤。





西元 1946 年（民國 35 年）是我葉懋齡（千雲）16 歲，當時在蒲州鄉下埤村關帝廟內的蒲州小學初小分校，擔任初級小學老師的任教二年，教一年級至四年級的課程。攝於西元 2001 年（民國 90 年）4 月的關聖廟



設在蒲州鄉下埤村的蒲州小學

**【設在葉氏舊祠堂裡的百年老校蒲州小學】**  
由第二十四世祖葉公星橋祖父和族叔祖創辦  
學生們歡迎何朝育夫婦蒞臨在葉氏舊祠堂的蒲州小學



溫州市龍灣區新建的【蒲州育英學校】落成  
溫州市教育委員會於西元 1998 年 5 月，命名為示範小學



蒲州育英学校落成典礼





溫州市蒲州育英學校創校 120 週年  
為創辦人先祖父葉星橋「校史紀念館」舉行剪綵典禮  
葉懋齡（千雲右二）張小青校長（右四）葉懋鈞（右五）  
西元 2017 年（民國 106 年）12 月 8 日



溫州市蒲州育英學校（創辦初名基聖學堂），創校 120 週年，  
在「校史紀念館」中，葉懋齡（千雲右二）與張小青校長（左  
二）一起為創辦人先祖父葉星橋「紀念雕像」舉行揭幕儀式  
西元 2017 年（民國 106 年）12 月 8 日





被温州市蒲州育英學校列入知名校友群錄  
 第一排（左一）邱清泉（左二）邱清華（左三）邱青選  
 （左四）黃美英（左五）葉懋齡（干雲）



温州市蒲州育英學校（創辦前身基聖學堂）創校 120 週年  
 知名校友葉干雲獲頒榮譽證書，西元 2017 年 12 月 8 日

## 第二部

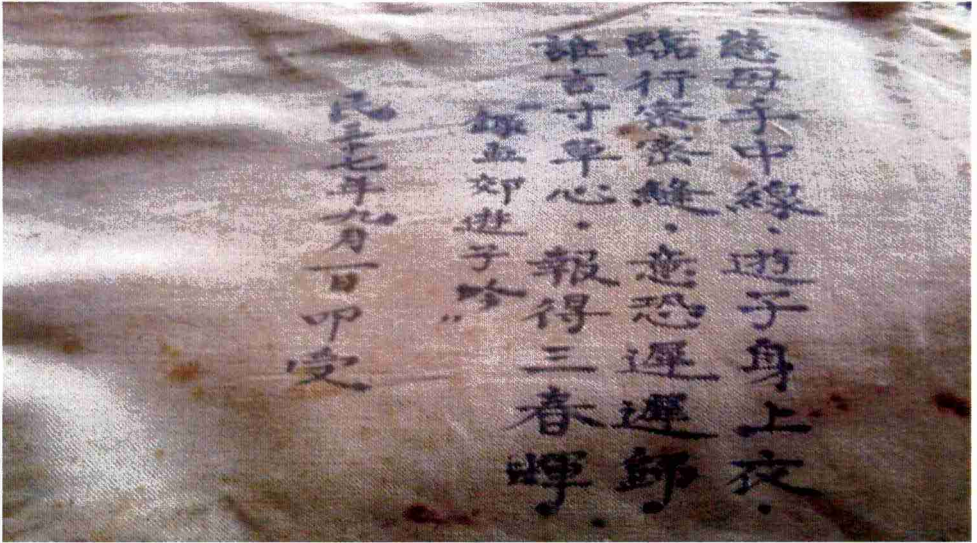


邱清泉將軍

【新編第二十二師師長、第五軍軍長、第二兵團司令官】

學名青錢，字兩庵，浙江省溫州市永嘉縣蒲州鄉人。年少時，於葉氏宗祠內，與先父葉鵬飛，一同受教於先祖父葉星橋創辦的《基聖學堂》。就讀上海大學，校長于右任「革命救國到黃埔」，在沈定一先生率領南下，考「黃埔軍校工兵科二期」。最後畢業於德國柏林陸軍大學。參加東征北伐、對日抗戰與第二次世界大戰、南京保衛戰、崑崙關大勝日軍、滇西緬北戰役。第二次國共內戰、龍鳳、豫東，於徐蚌會戰（又稱淮海戰役）殉職。





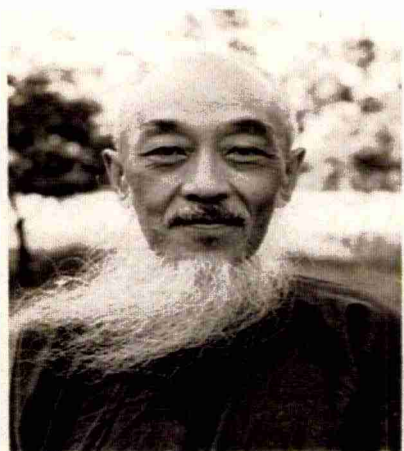
西元 1948 年（民國 37 年）8 月 31 日，葉干雲將要離開溫州家鄉從軍前一夜晚，慈愛的母親連夜、一針一針親手縫一條被單給我



葉干雲 蘇州市木瀆鎮【第二兵團幹部訓練班】畢業證書  
西元 1949 年（民國 38 年）3 月 2 日



## 第三部



新竹市師範學校教導主任  
吳江冷（顧言）伯父  
葉千雲由高雄縣美濃鎮去新竹  
尋夢拜訪時，攝於西元 1950 年  
（民國 39 年）7 月 2 日



葉千雲 實年 23 歲  
攝於台灣駐台南市旭町營房整訓  
兒伴溫州同學邱國璋探班  
（邱國璋乃邱清泉將軍的侄子）  
西元 1953 年（民國 42 年）7 月 12 日



葉千雲 軍校軍訓班第十九期第一中隊全體官生合影，  
實年 21 歲，西元 1951 年（民國 40 年）3 月 1



葉千雲 軍校軍訓班第十九期第一中隊全體官生合影，  
實年 21 歲，西元 1951 年（民國 40 年）3 月 1 日



葉千雲 軍校軍訓班第十九期第一中隊第二區隊官生合影，  
實年 21 歲，西元 1951 年（民國 40 年）3 月 12 日  
（後排正面右 3 為作者，打 v 記號）





四六一四附三部隊第二營營部官佐歡送王營長殿臣合影  
葉千雲實年 21 歲，西元 1951 年（民國 40 年）5 月 22 日  
（後排正面右 3 為作者葉千雲）



葉千雲 【時任區隊長】帶領士兵受訓，全體軍士官長合影  
陸軍第三五六七部隊軍士訓練隊第五期迫砲區隊  
西元 1951 年（民國 40 年）12 月 20 日攝於台灣雲林元長





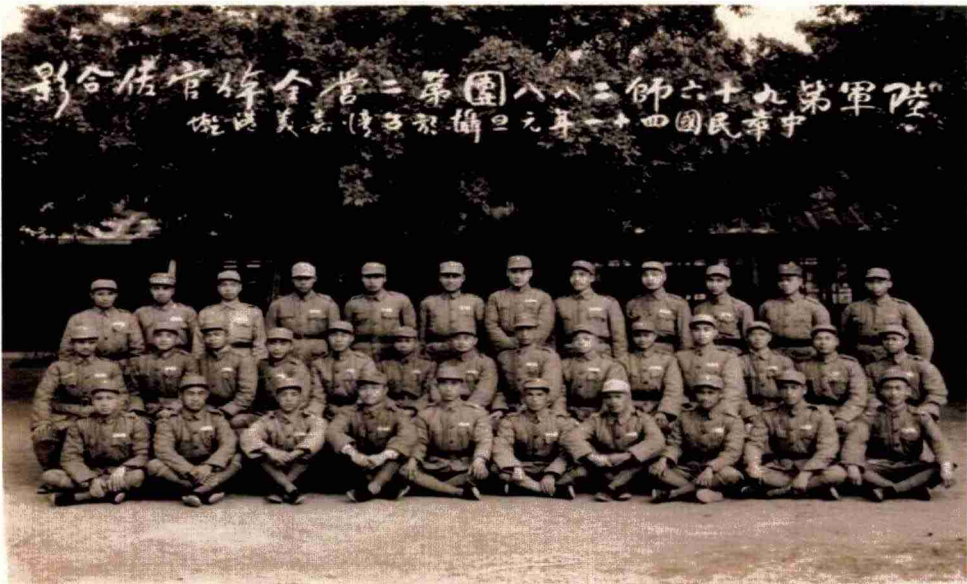
正面第二排右四為葉干雲【時任區隊長】，帶領士兵受訓  
陸軍第三五六七部隊軍士訓練隊第五期，全體官長合影  
西元 1951 年（民國 40 年）12 月 30 日攝於台灣雲林元長



葉干雲 陸軍第三五六七部隊軍士訓練隊第五期第一隊第一區隊  
西元 1951 年（民國 40 年）12 月 30 日於台灣雲林元長官生合影



葉干雲-陸軍第三五六七部隊軍士訓練隊第一中隊第二區隊全體官生  
合影西元 1952 年（民國 41 年）1 月 1 日元旦攝於台灣雲林元長



葉干雲 陸軍第九十六師二八八團第二營，全體官佐合影  
西元 1952 年（民國 41 年）1 月 1 日元旦攝於台灣嘉義港墘



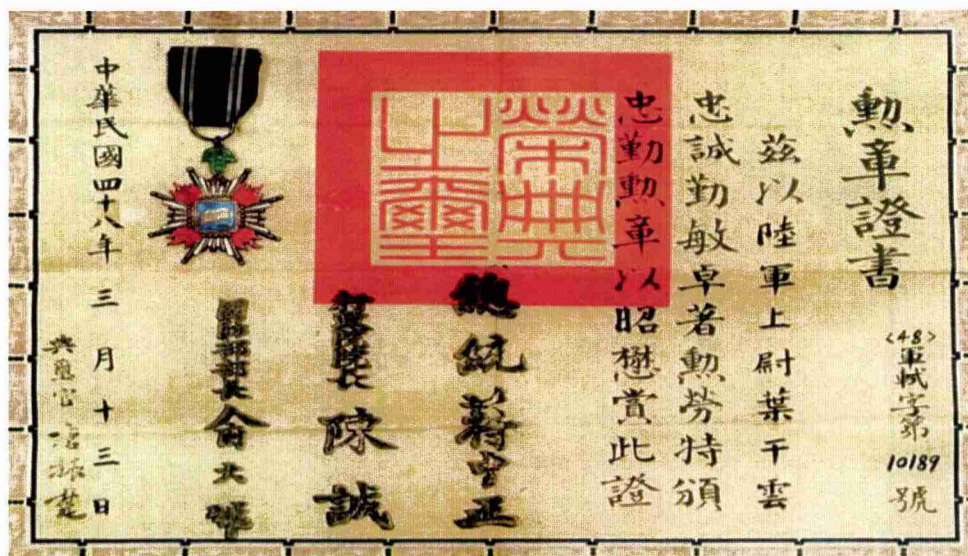
|                                                                                   |           |           |             |           |                  |         |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|-----------|------------------|---------|--------------------|
|  | 校長<br>謝肇齊 | 總司令<br>黃杰 | 參謀總長<br>彭孟緝 | 總統<br>蔣中正 | 實 籍              | 齡 年     | 名 姓                |
|                                                                                   |           |           |             |           | 永浙江<br>嘉江<br>市縣省 | 式捌<br>歲 | 葉千雲                |
|                                                                                   |           |           |             |           | 別 科              | 別 期     | 受訓<br>班隊<br>名稱     |
|                                                                                   |           |           |             |           | 步<br>兵           | 第二十四期   | 學生第一總隊<br>第三大隊第九中隊 |

葉千雲 陸軍軍官學校第二十四期步兵受訓畢業證書，  
西元 1956（民國 45 年）7 月 10 日

|                                                                                    |              |                            |                                                  |                 |                            |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|
|  | 中華民國四十七年九月三日 | 陸軍第 46 師第 138 團中尉連長<br>葉千雲 | 勤奮著有成績今依陸軍<br>獎章頒授辦法規定給與<br>三星寶星獎章一座合發<br>執照以資證明 | 總統蔣中正<br>行政院長陳誠 | 陸軍獎章執照                     |
|                                                                                    |              |                            |                                                  |                 | 陸軍第 46 師第 138 團中尉連長<br>葉千雲 |

葉千雲 陸軍第 46 師第 138 團中尉連長  
蒙蔣中正總統頒授陸軍獎章執照【三星寶星獎章】一座  
西元 1958（民國 47 年）9 月 3 日





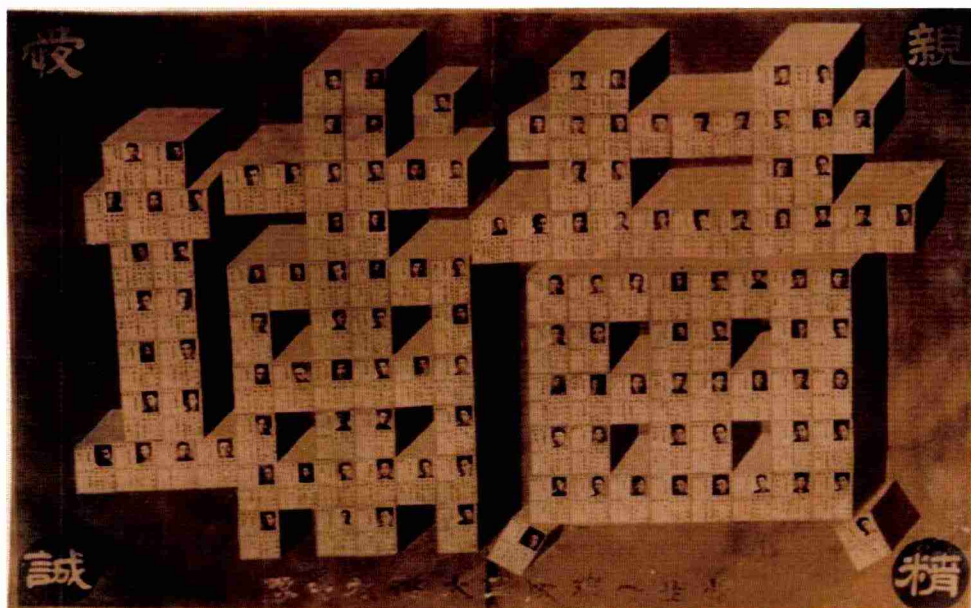
陸軍上尉葉千雲 蒙蔣中正總統特頒【忠勤勳章】證書  
西元 1959 年（民國 48 年）3 月 13 日



陸軍上尉葉千雲 陸軍獎章執造【四星寶星獎章】一座  
西元 1960 年（民國 49 年）9 月 3 日



正面後排左二為葉千雲，陸軍一六二二部隊歡送迎林湛主任  
西元 1959 年（民國 48 年）3 月 10 日攝影紀念

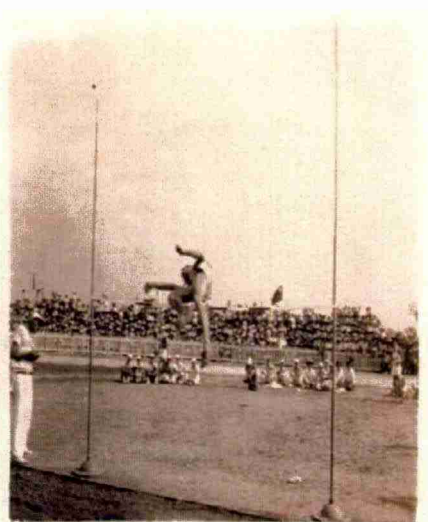


葉千雲 陸軍軍官學校畢業紀念冊

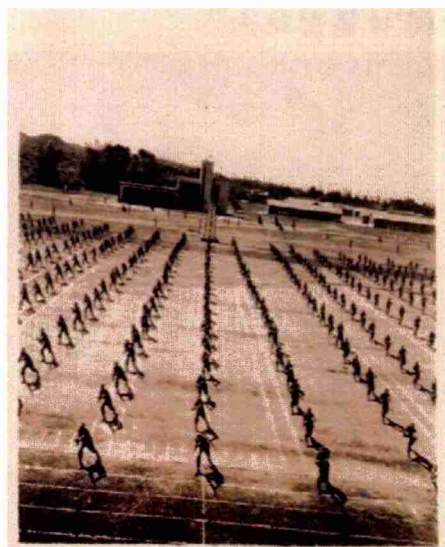




葉千雲 陸軍官校受訓  
- 背米袋行軍訓練



葉千雲 陸軍官校受訓  
- 跳高訓練



葉千雲 陸軍官校受訓  
- 刺槍訓練



陸軍 45 年度自動步鎗射擊比賽  
葉千雲領導的 136 團隊中一連  
李文祥中士獲輕機鎗組全國第一名



## 第四部



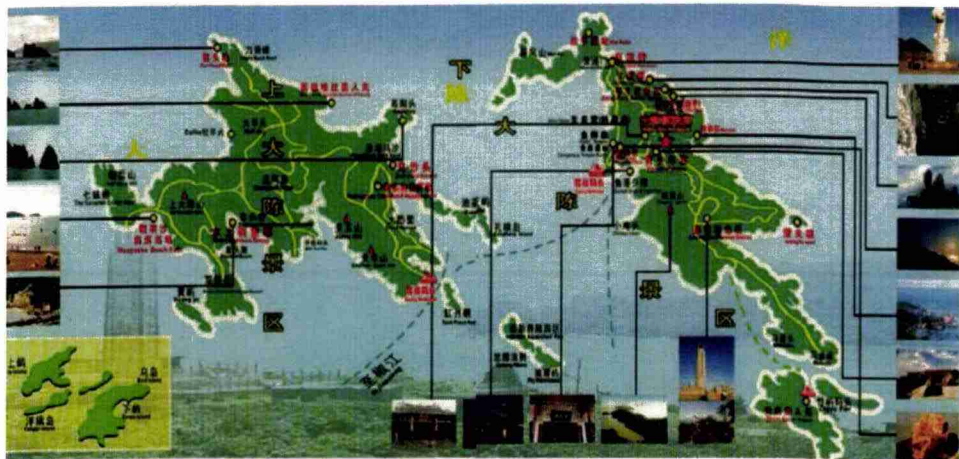
一江山島、大陳島的地理位置



一江山島俯瞰

## 大陳景點：

浙江省臺州市大陳島旅遊圖片—上、下大陳



## 上大陳、下大陳景區



先總統蔣公中正親筆手諭【死守大陳】函

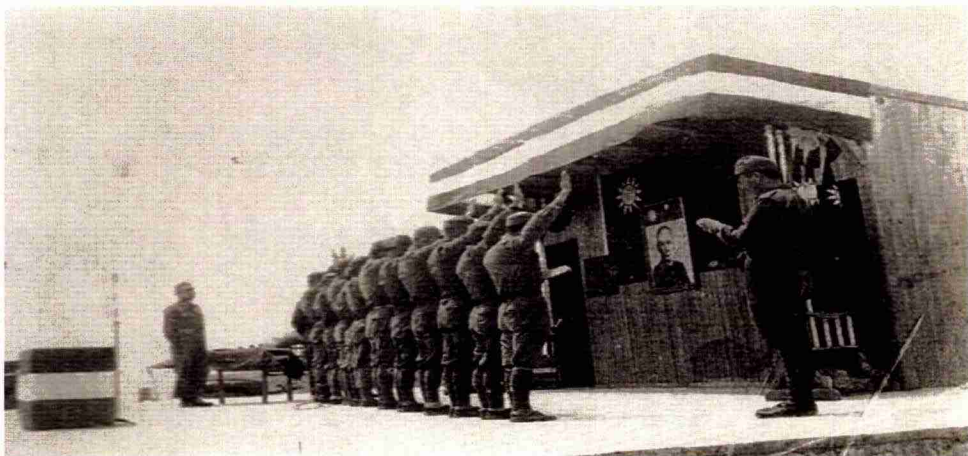




恩公俞大維部長

西元 1954 年（民國 43 年）  
5 月 8 日蔣公中正巡視吾團  
75 軍「陸軍第四十六師」  
【大陳島第 138 團陣地】

部長偵查巡視浙江沿海發現共軍兵力  
10 倍於大陳守軍，向先總統蔣公  
建議大陳島撤退不能死守，是【陸軍第  
46 師】全體官兵的恩公俞大維部長



奉「死守大陳」函，各團營長紛紛響應誓志「死守」大陳島  
各團營連官兵在各陣地，亦宣誓與「大陳島」陣地共存亡



中華民國100年9月21日/星期三  
http://news.chinatimes.com

台灣防衛戰1950-1955 陳列大陣

A14 中國時報

電視首播 中天電視42頻道頻道，今晚(9/21)8:00  
本週一至週五連續五天，同時段重播。

▲大陣部分民衆從紅三萬搬上小船，再送往碼頭外的大船。(新北市港務局提供)

▲當年大陳島撤退的碼頭，如今成了旅遊景點。(長天傳播提供)

▲新北市港務局前副局長江繼生表示，歷經國難時並未到大陣，表明政府沒有放棄大陣。(方新龍攝)

▲大陳駐軍第46師138團第三營營長黃世忠表示，當年駐軍從上而下獻血宣誓，決心與島地共存亡。(長天傳播提供)

# 大陳撤退 中美最大海上行動

代號「金剛計畫」 撤退船艦百餘艘 美出動4艘航母400多架戰機 場面壯觀

## 【大陳島的撤退】

中國時報 A14 版民國 100 年 9 月 21 日報導

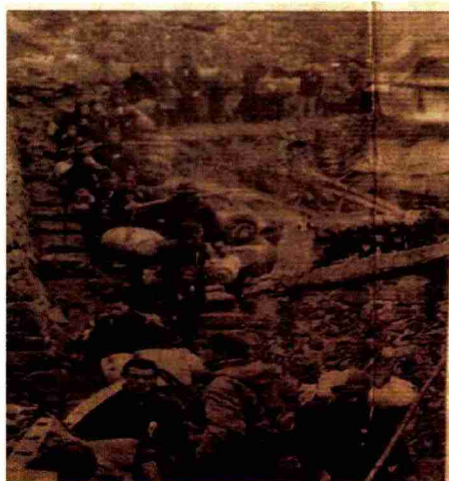
| 大陳撤退前國共兵力態勢表 |                            |                                          |
|--------------|----------------------------|------------------------------------------|
| 軍種\雙方        | 國軍                         | 共軍                                       |
| 陸軍           | 46師、84師(部分)、反共救國軍，總數2萬多人。  | 4個軍、預備隊，總數約20萬人。                         |
| 海軍           | 特種任務艦隊，總數14艘。              | 4個艦隊、舟山基地戰艦大隊等，總數約280艘。                  |
| 空軍           | 依空援申請，由台灣派遣。實際上遭共機攔截，中途折返。 | 米格9、米格15共306架；Tu-2輕轟炸機108架、其他飛機，總數約560架。 |
| 資料來源：國防部。    |                            | 亢樂義／整理製表                                 |

大陳島撤退前，國共兵力態勢表



▲蔣經國（中）與劉廣凱將軍  
（右一）研究「金剛計畫」。  
（新北市溫嶺同鄉會提供）

【金剛計畫】 蔣經國  
關鍵時刻來到大陳島



## 小蔣登島坐鎮

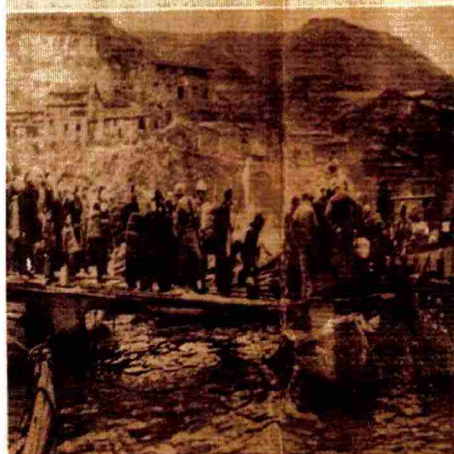
【大陳島撤退】  
蔣經國坐鎮，安撫民心



▲大陳撤退時，民眾在家門口寫滿標語：「現在含淚離去，不久含笑跟著蔣總統打回來。」  
（新北市溫嶺同鄉會提供）

大陳島民眾撤退

▼大陳部分民眾從紅三灘頭登上小船，再送往碼頭外的大船。  
（新北市溫嶺同鄉會提供）



大陳島撤退，從紅三灘頭先登上小船，再送往碼頭外的大船





### 大陳撤退：亂世風雲起、渡海薪火傳

大陳島民先撤退，由吾軍在碼頭協助，島民依序等待渡海來台



- 大陳民眾依序等候轉進來台的情景

大陳民眾依序等候轉進來台灣的情景





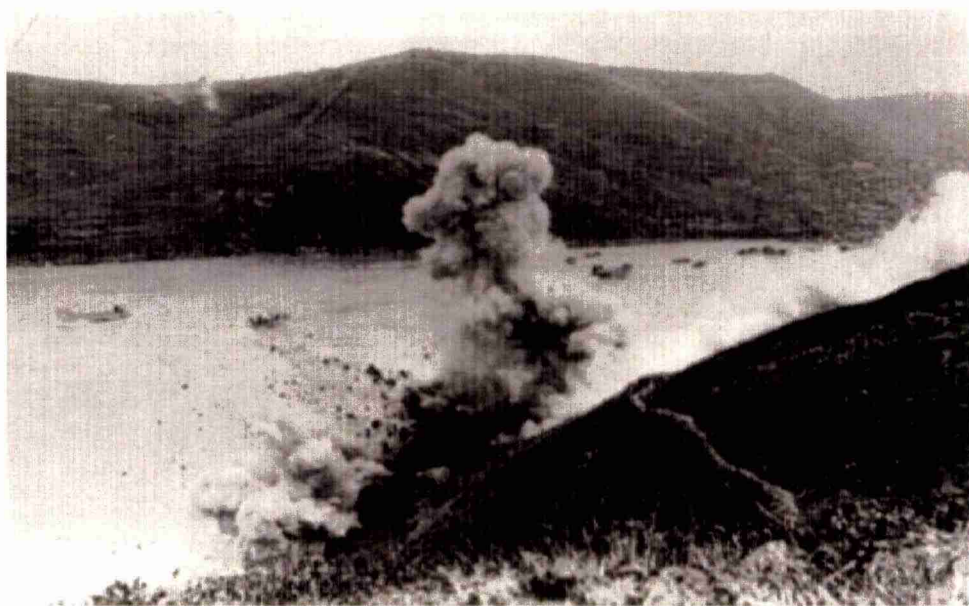
西元 1955 年（民國 44 年）2 月大陳島棄守，  
戰亂下的居民一臉茫然離開自己的家鄉



我大陳島軍民分批撤退，碼頭軍品堆積如山



我大陳島彈藥、武器輜重等物資一併撤離，轉進來台灣  
西元 1955 年（民國 44 年）2 月 11 日（中央社典藏）



西元 1955 年（民國 44 年）2 月 12 日破壞大陳的防禦工事





【金剛計畫】大陳島撤退，如今的碼頭，島上漁民在曬蝦乾

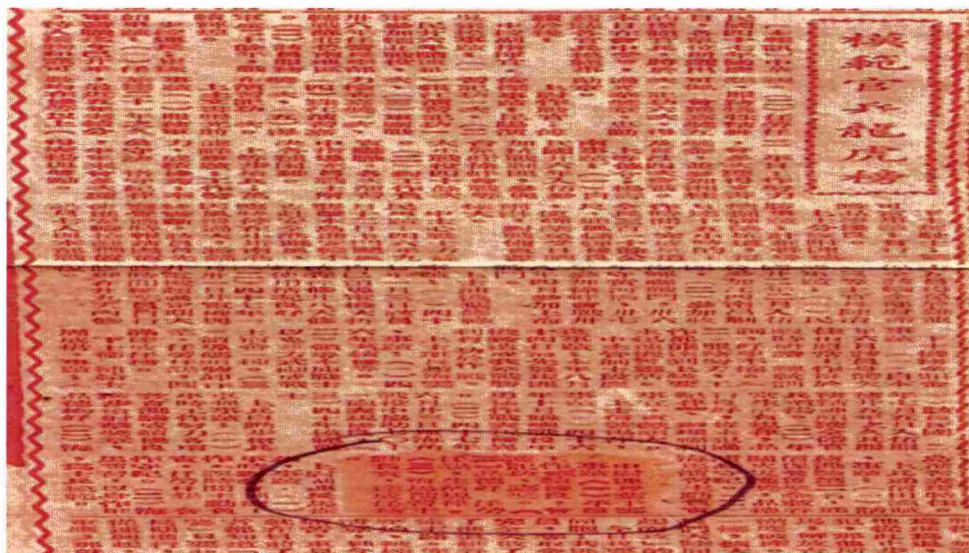


當年大陳島撤退的碼頭，如今成了旅遊景點  
前國軍所植 50 多萬樹苗，現成為滿山是森林島





中尉連長葉千雲 海馬演習獲模範官兵龍虎榜，並獲記功嘉獎  
西元 1958 年（民國 47 年）10 月 10 日，建國日報報導



中尉連長葉千雲 海馬演習獲模範官兵龍虎榜，並獲記功嘉獎  
西元 1958 年（民國 47 年）10 月 10 日，建國日報報導



中尉連長葉千雲 海馬演習獲模範官兵龍虎榜，並獲記功嘉獎  
西元 1958 年（民國 47 年）10 月 10 日，建國日報報導



西元 1996 年（民國 85 年）8 月 7 日，軍中駐大陳島時吾 138  
團部份袍澤，退役後聚會。第一排正中間坐者為國防部部長  
蔣仲苓上將，正面第二排左四為葉千雲。打 V 為常聯絡同仁。





黃世忠中將

同在邱清泉將軍麾下，時任【金剛計畫】大陳島擔任掩護的駐軍「第46師138團第3營」營長黃世忠，後晉升中將



大陳之劍：用砲彈殼煉造的意義非凡，獎少數有功人員





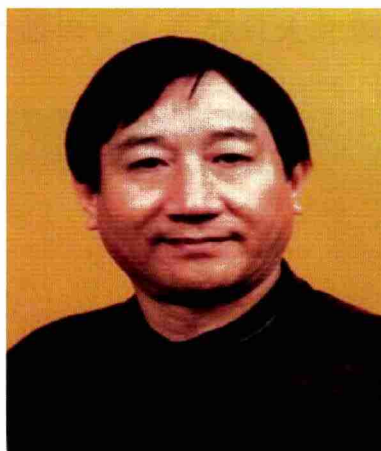
軍中戰友 - 樓英堂先生  
高層單位參戰人員，雖未常駐  
大陳島，但為任務往返台灣、  
大陳間，是葉干雲敬仰長官



軍中戰友 - 馬顯宗先生  
優秀超能人員，退役後  
從事教育及經濟建設，  
表現優異



軍中戰友 - 應天降先生  
陸軍官校廿三期畢業  
曾留學美國，軍中退役後  
在輔仁大學任教職



軍中戰友 - 郎金潮先生  
軍訓班是葉干雲的學長，參謀  
能員，退役後，在台北市府工作，  
及北投、陽明、石牌中學主任職



軍中戰友 - 吳劍樵先生

陸軍官校廿二期畢業，軍中優秀人員，  
曾任葉千雲長官，退役後，從事經濟建設

註：以上軍中戰友同守浙江大陳島（除樓英堂先生未常駐），  
當時在大陳島上奉先總統蔣公【死守大陳】函，各團營  
連官兵歃血宣誓，與「大陳島」陣地共存亡，準備同時  
埋骨大陳孤島上，以期來世再結為好友。

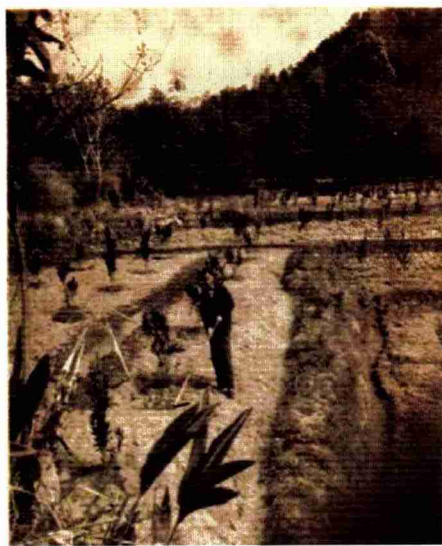


葉千雲勤務連連長退役 50 年後，請任內陸軍勤務連官兵弟兄  
聚餐時，獲贈獎牌 - 西元 2011 年（民國 100 年）12 月 25 日

## 第五部



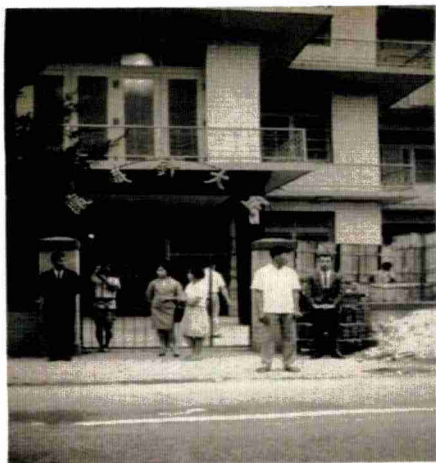
葉千雲（正面右一） 與友，三人擬退役後「開墾農場」  
先到高雄縣龜山鄉後山甲仙地區山上，觀察「開墾農場」



葉千雲 觀察「開墾農場」計畫



## 第六部



1958年，正大針織廠從台北迪化街搬到北投中央南路。

西元 1958 年（民國 47 年）  
正大針織廠從台北迪化街，  
搬到北投中央南路。  
公司在台北市民生西路底



正大尼龍公司何朝育董事長、  
夫人黃美英女士，賢伉儷對干雲  
在正大公司學習經商，得提攜助益之恩  
何朝育董事長是我結婚的男方主婚人



葉朝媿族叔，在我退役後  
，介紹我進正大公司上班



葉千雲（正面右二）軍中退役後，  
由軍轉民，任職於正大台北公司  
攝於二樓辦公室，時年 32 歲  
西元 1961 年（民國 50 年）

## 第七部



葉千雲從軍攝於蘇州市木瀆鎮  
【第二兵團幹部訓練班】畢業  
實年 19 歲，西元 1949 年（民國 38 年）3 月



葉千雲從軍移防澎湖防衛  
實年 28 歲，西元 1958 年  
（民國 47 年）春季



高中學生時代的台灣陳千代  
（中間者）誰能料想的到？  
能在多年後千里姻緣一線牽



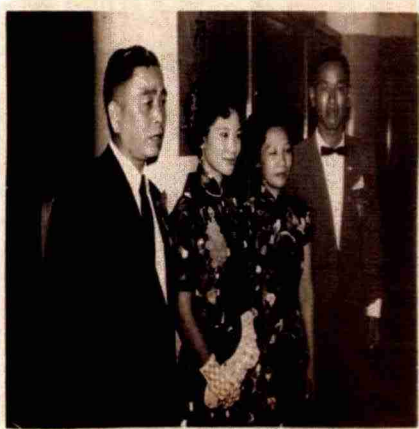
葉千雲與陳千代的爺爺合照  
攝於訂婚日，西元 1963 年  
（民國 52 年）4 月



西元 1963 年（民國 52 年）  
4 月，葉千雲實年 33 歲  
與台灣陳千代於台灣台北  
訂婚儀式，左媒人馮老太太



西元 1963 年（民國 52 年）  
10 月 5 日，葉千雲 33 歲  
與台灣陳千代 22 歲，  
於台灣台北結婚



西元 1963 年（民國 52 年）10 月 5 日

葉千雲實年 33 歲，與台灣陳千代於台灣台北結婚

（左）正大何朝育董事長

為我男方的主婚人

與黃美英女士賢伉儷合照



（右）證婚人立法院倪文亞

院長主持證婚儀式





西元 1963 年（民國 52 年）10 月 5 日葉千雲夫妻結婚，  
伴郎邱國璋（邱清泉將軍侄子），伴娘是新娘同學吳雪小姐  
右二男花童是葉千雲婚事介紹人馮蘭森先生三子馮天驊，  
右一女花童是葉千雲正大何朝育老闆么女何筱秋小妹妹。



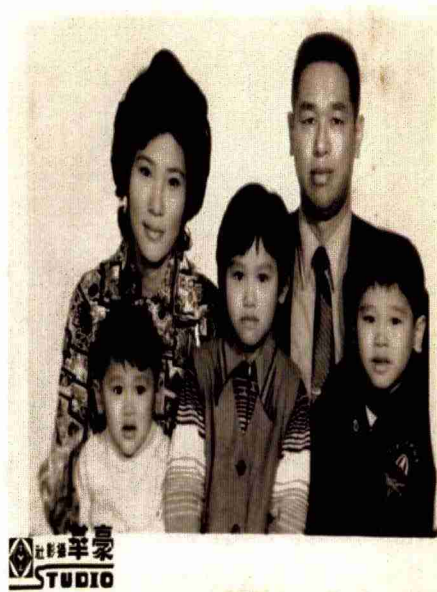
西元 1963 年（民國 52 年）10 月 5 日葉千雲與陳千代的結婚證書  
證婚人立法院倪文亞院長，男方主婚人正大公司何朝育董事長



西元 1963 年（民國 52 年）10 月 5 日葉千雲結婚時禮車，  
當時台灣只有二輛朋馳六〇〇，此輛是正大何朝育董事長  
所擁有，另一輛是中泰賓館老闆。



葉千雲全家五口旅遊照

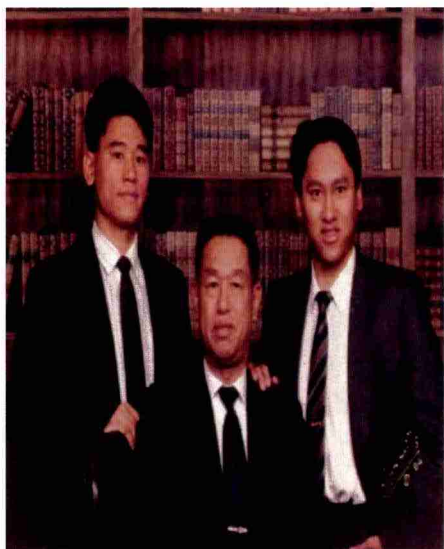


葉千雲全家五口旅遊照

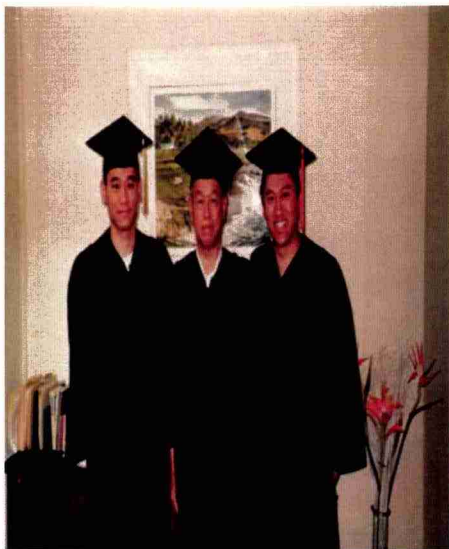


葉千雲全家五口合照





葉千雲與長子葉修原（左）  
、次子葉修琮（右）合照



葉千雲與長子葉修原（左）  
、次子葉修琮（右）合照



西元 2003 年（民國 92 年）2 月 8 日，葉千雲次子葉修琮與媳孫  
南萍結婚，正面右二貴賓為前國防部部長蔣仲苓上將親來參賀



西元 2003 年（民國 92 年）2 月 8 日  
葉千雲次子葉修琮與媳孫南萍結婚時，全家福照



葉千雲夫妻結婚 30 週年照（珍珠婚），攝於台灣台北，  
實年 63 歲，西元 1993 年（民國 82 年）10 月 5 日



葉千雲夫妻結婚 30 週年照（珍珠婚）  
西元 1993 年（民國 82 年）10 月 5 日



葉千雲夫婦合照



全家福照 — 葉千雲夫妻結婚 50 週年（金婚）  
西元 2013 年（民國 102 年）10 月 5 日





葉千雲夫妻與兒子、媳婦、孫女全家福照



葉千雲主持辦理的「岳母陳鄭謹治」告別式，  
陳水扁總統及前連戰副總統各贈「懿德長昭」輓聯  
慈濟功德會「華開見佛」，國防部長蔣仲苓「賢德長存」輓聯  
西元 2003 年（民國 92 年）11 月 17 日

## 第八部



葉千雲攝於鹿城成衣廠，台灣台北縣板橋市文化路二段 350 號



鹿城公司工廠：機縫組生產線上之一角

西元 1987 年（民國 76 年）8 月 18 日





葉干雲（正面右一）親自切蛋糕分送員工  
鹿城公司每月舉辦當月員工的生日【慶生會】

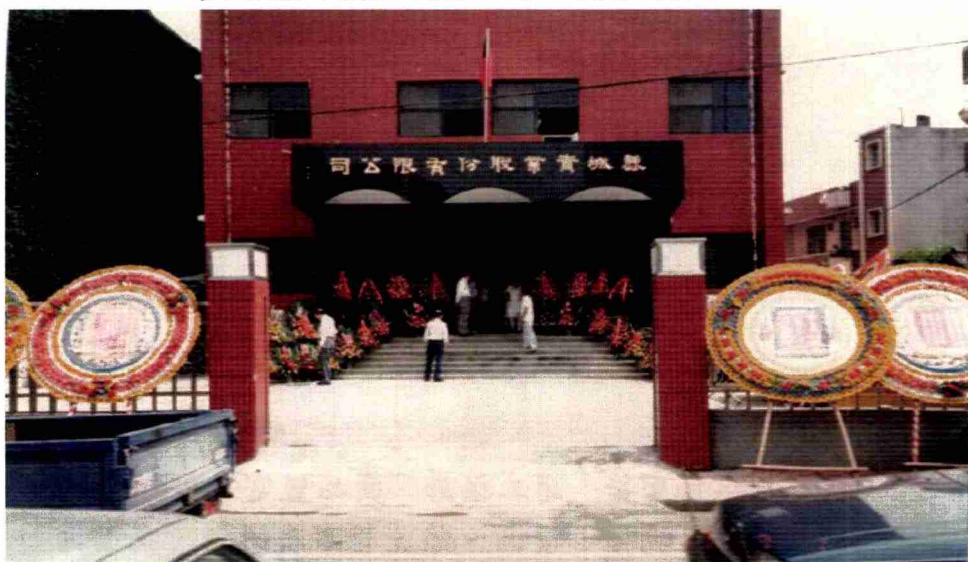


鹿城公司每年農曆後「開工摸彩」獎品豐富，有大電視機、金牌、金鍊子、現金、禮品，等，董事長姚傑（正面右一）手拿紅包。葉干雲頒獎優秀員工，受獎者資深會計唐小玲





周耀傑（廷光，前左一）小兒子筱浩娶媳婦。周太太右一  
鹿城股東：葉干雲（懋齡）、周耀傑（廷光）、李華、姚傑、  
繆文波（後正面右一），共五個人。



鹿城（中和新廠）落成典禮-西元1989年（民國78年）2月



中華民國紡拓會主辦「高階層經營者研討會」留念1984. 9. 14  
東京重機工業社

葉千雲（第二排正面右10）參加中華民國紡拓會主辦『高階層經營者日本東京研討會』西元1984年（民國73年）9月14日

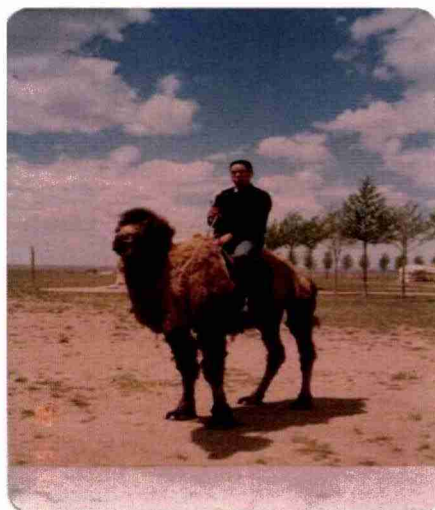
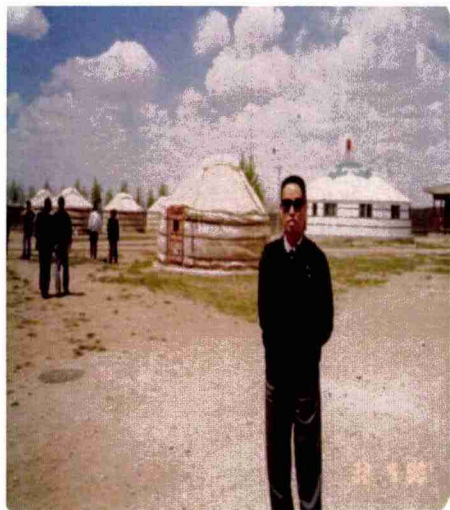


中華民國製衣界赴日考察團於滋賀工廠留念1985年1月21日

第二排正面右九戴眼鏡者葉千雲 - 參加中華民國製衣界赴日考察團於滋賀工廠留念，西元1985年（民國74年）1月21日



## 第九部



內蒙古首府「呼和浩特」蒙古包及騎駱駝  
西元 1990 年（民國 79 年）5 月 22 日



內蒙古一般鄉下人民居宅，屋頂煙囪是冬天炕火用  
西元 1990 年（民國 79 年）5 月 22 日





西元 1990 年（民國 79 年）5 月 22 日 - 內蒙古宴會  
坐者為「呼和浩特」市長，後面站者為穿蒙古裝的女侍



內蒙古「呼和浩特」草原，正面左六戴墨鏡者葉千雲  
左七為周君 - 西元 1990 年（民國 79 年）5 月 23 日

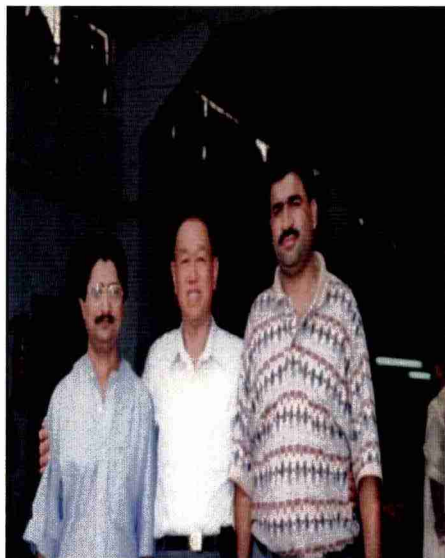


西元 1994 年（民國 83 年）美國 L&H 公司在美國賭城參展  
葉干雲（懋齡）與次子修琮（左一）攝於成衣參展會攤前



正面右二葉干雲，左二次子修琮，同至巴基斯坦的成衣  
工廠之一，參觀驗貨。西元 1997 年（民國 86 年）8 月 7 日





至巴基斯坦不同的成衣工廠參觀驗貨，與工廠老闆合照

西元 1997 年（民國 86 年）9 月 7 日

左圖：正面左一葉干雲

右圖：中間者葉干雲



福建省石獅市「台北廣場」建築投資個案開工典禮照

正面右一葉干雲，右二、右三為董事長龔琅生夫妻



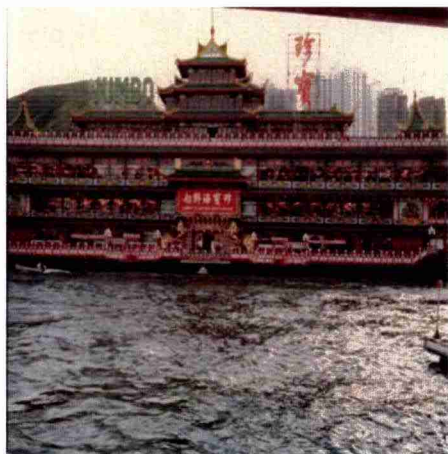


福建省石獅市的台北商業廣場奠基典禮  
西元 1993 年（民國 82 年）9 月 17 日



福建省石獅市的台北商業廣場奠基典禮  
西元 1993 年（民國 82 年）9 月 17 日

## 第十部



葉千雲在香港會親，帶溫州親友遊香港著名的海上餐廳「珍寶」海鮮舫，陪遊香港



西元 1986 年（民國 75 年）9 月三叔父顯堯及姑媽瑤珍至香港探親，我夫婦由美國赴香港會親

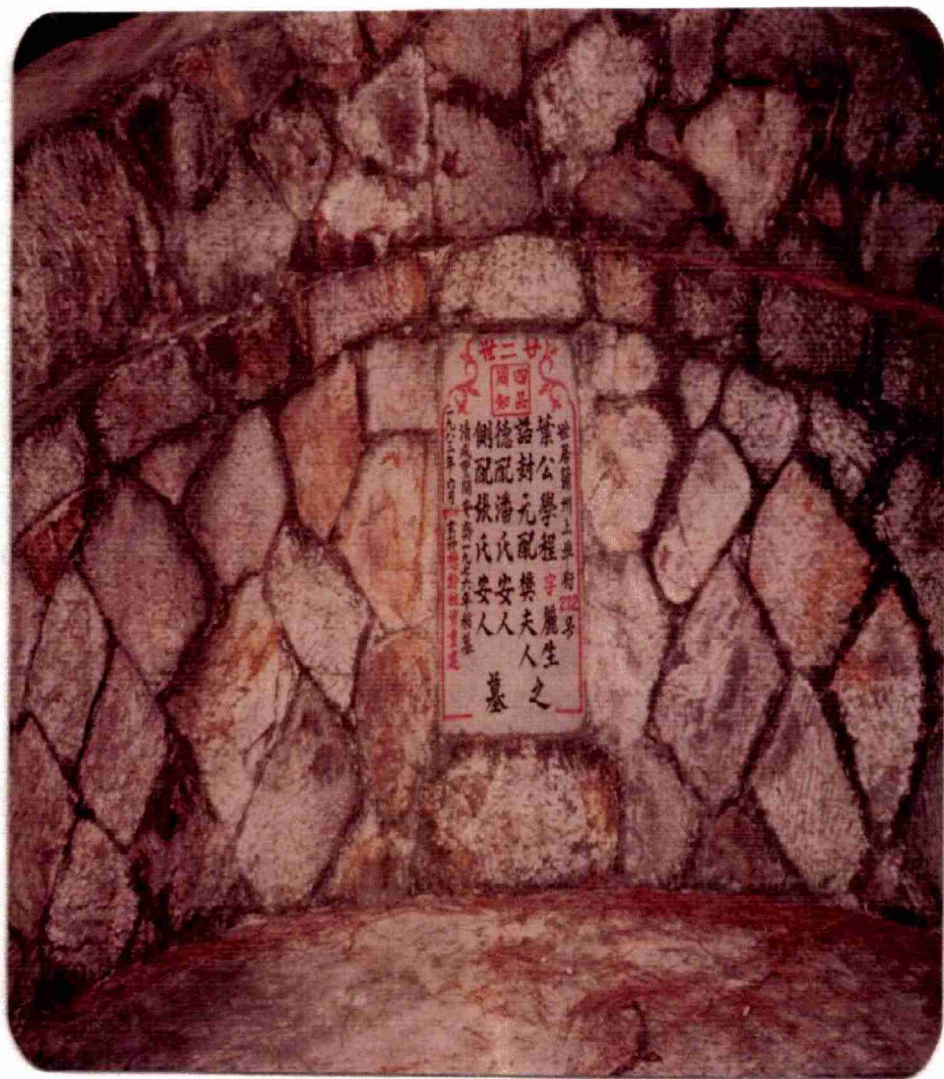


葉千雲、邱大嫂  
攝於邱名棟叔宅，西元 1993 年（民國 82 年）9 月 18 日



正面左起葉千雲、大姐葉素馨、伯伯夫婦，西元 1994 年（民國 83 年）4 月 22 日攝





1. 《第二十二世》四品同知高祖父葉公學程、高祖母樊夫人  
德配潘氏安人、側配張氏安人的合葬墓
2. 祖墳清咸豐年間安葬-西元 1976 年（民國 65 年）5 月移墓
3. 西元 1983 年（民國 72 年）6 月-  
葉氏後裔《第 26 世玄孫》懋齡（干雲）獨資重建完成





【楊府山文保葉學程墓】遠眺景

4. 先祖葉學程在楊府山的「溫州市文物保護單位」，懋齡獨自出資人民幣200多萬元，重新建築先祖墳墓，按清制墓式，此為第一期工程：墓園總高三層，西元2006年（民國95年）5月，先祖新陵園建設修繕「竣工揭碑」
5. 葉氏家族再「合族集資」人民幣二〇〇多萬元，第二期工程擴建：墓園總高四層，西元2012年4月12日修葺完成



1. 葉氏祖墳 - 西元 1976 年（民國 65 年）5 月移墓  
《第二十四世長子》先祖父葉公星橋、先祖母黃氏  
《第二十四世次子》二叔祖父葉公達九、  
二叔祖母元配曾氏、繼配曾氏  
《第二十五世次子》先祖二叔父葉公顯周字笑霞
2. 西元 1983 年（民國 72 年）6 月葉氏後裔  
《第二十六世》懋齡（干雲）獨資重建完成
3. 西元 1995 年（民國 84 年）後，懋齡（干雲）總共購置 10  
個墓穴位，統一集中於一地【桃源陵園】
4. 西元 2012 年（民國 101 年），先祖葉學程在楊府山的新陵園第二期工程擴建（墓園總高四層）修葺後竣工，歷代葉氏家族，皆全部遷移，集中祭拜



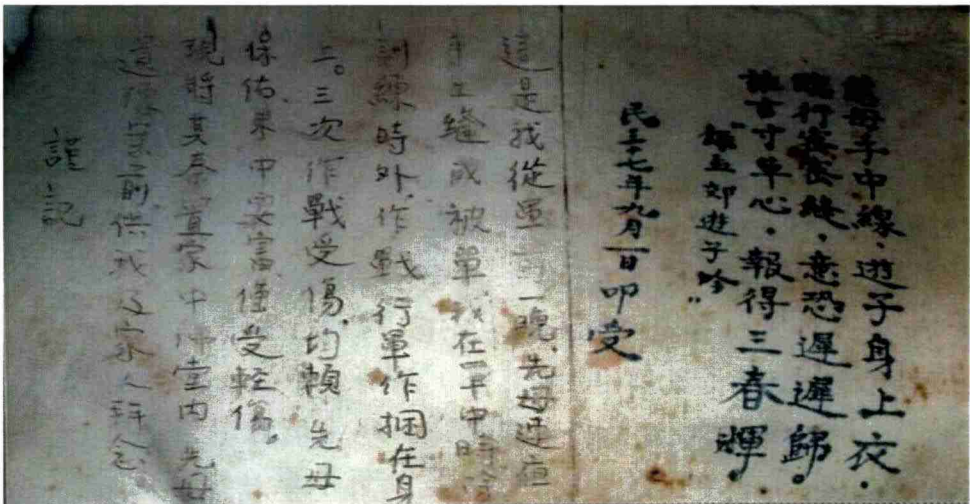


1. 《第二十五世長子》先父葉公鵬飛、先母周氏愛珠  
《第二十六世長子》大哥葉公懋年之墳墓
2. 西元 1979 年（民國 68 年）由次子葉懋齡出資，加建父母  
親合葬墳式，西元 1988 年（民國 77 年）6 月重建完成
3. 西元 1995 年（民國 84 年）後，懋齡（千雲）總共購置 10  
個墓穴位，統一集中於一地【桃源陵園】
4. 西元 2012 年（民國 101 年），先祖葉學程在楊府山的新  
陵園第二期工程擴建（墓園總高四層）修葺後竣工，  
歷代葉氏家族，皆全部遷移，集中祭拜





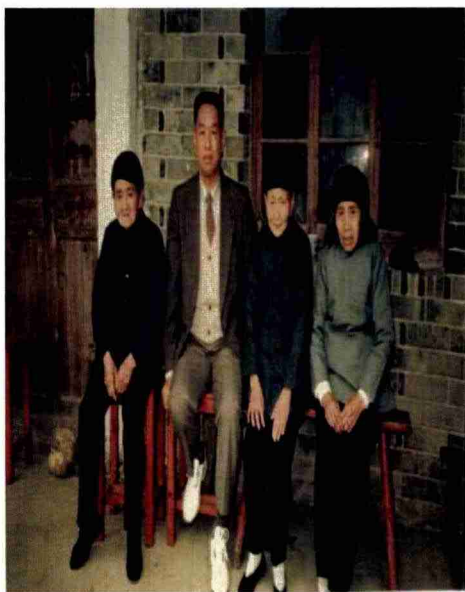
西元 1987 年（民國 76 年）4 月 4 日清明節，葉千雲從軍離鄉隔 39 年第一次返鄉祭祖，激動跪倒在雙親楊府山墳墓前雙手持著慈愛的母親，為我要在西元 1948 年（民國 37 年）9 月 1 日離家從軍前，徹夜、一針一針親手縫製的一條被單



西元 1948 年（民國 37 年）8 月 31 日，葉千雲將要離開溫州家鄉從軍前一夜，慈愛的母親連夜、一針一針親手縫一條被單給我



西元 1987 年（民國 76 年）帶家人第一次返鄉探親祭祖  
葉千雲的長女修綺（前左 5）、次子修琮（前左 2）與親友合照



葉千雲（懋齡）返鄉探親，與親友、小學同學餐敘合照



葉千雲（懋齡）返鄉探親，拜訪長輩親友與合照



西元 1990 年（民國 79 年）4 月 5 日清明節

葉千雲返鄉祭祖跪拜，向先父、先母雙親叩拜，手持從軍前一夜晚，慈愛的母親連夜、一針一針手縫的被單





西元 1990 年（民國 79 年）4 月 5 日清明節家族祭祖  
葉千雲第三次返鄉祭祖，向蒲州第十一世祖懷濟公祭拜  
該墳因在政府規劃新建的道路中心，經眾議已遷楊府山安葬



西元 1990 年（民國 79 年）4 月 5 日清明節，葉千雲返鄉族祭，  
葉家三兄弟（正左 1 大弟-葉懋勳，中間葉千雲，正右 1 小弟-  
葉懋鈞）向蒲州第 11 世祖懷濟公、第 22 世高祖父葉學程祭拜



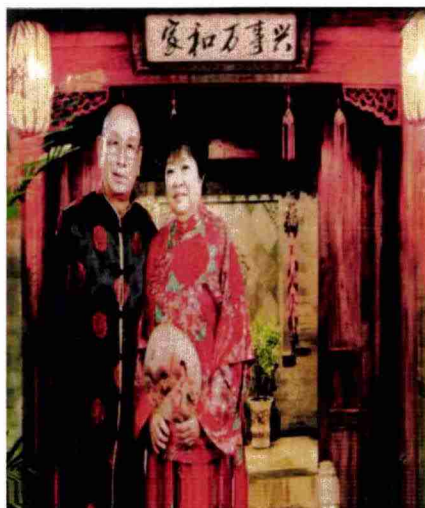
返鄉探親，正面左一葉干雲  
中間者：葉氏祠堂族長公  
正面右一：三叔父葉顯堯



當年葉氏三兄弟：  
正面由左至右→小弟懋鈞、  
葉干雲（懋齡）、大弟懋勛



我葉家第二十六世兄弟姊妹  
四男二女，如今現僅存三兄弟  
（正面左至右）：葉懋勛（三弟）、  
葉懋齡（干雲）、葉懋鈞（小弟）



葉懋鈞（小弟）夫婦





西元 2013 年（民國 102 年）4 月 4 日清明節族祭在楊府山  
葉千雲（懋齡）、大弟葉懋勛、小弟葉懋鈞、葉氏後裔  
齊聚祭拜葉氏祖先、高祖父葉公學程



西元 2013 年（民國 102 年）4 月 4 日清明節族祭在楊府山  
新陵園【溫州市文物保護單位】第二期工程擴建修葺竣工  
墓園總高四層





西元 2015 年（民國 104 年）4 月 4 日清明節祭拜葉氏先祖，葉千雲（懋齡，中間者）與小弟葉懋鈞、親友們，攝於高祖父葉學程在楊府山城市公園的新陵園【市級文保】思原亭



為紀念先父葉鵬飛，葉千雲捐建【鵬飛廊亭】在溫州市蒲州街中埠村【蒲州樂園】內。西元 2009 年（民國 98 年）10 月 30 日攝



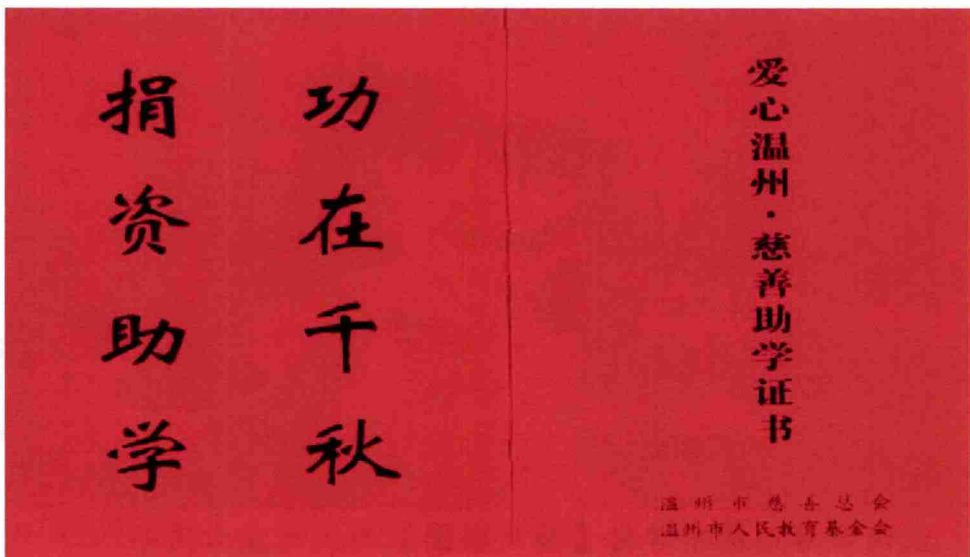
溫州市蒲州街中埠村【蒲州樂園】內，大姐葉素馨捐建一座橋，使島不會懸空在水池中，為紀念母親，取名【愛珠橋】



溫州市蒲州街中埠村【蒲州樂園】內，一座六角亭黃美英女士捐建，為紀念其父母，取名【梅芳亭】



蒲州樂園大樓，集紀念館、圖書館、辦公室、一樓老人康樂中心  
邱名棟與葉千雲有助建。西元 1995 年（民國 84 年）4 月 5 日攝



慈善助學：捐贈溫州市慈善總會、溫州市人民教育基金會





蒲州台胞葉懋齡捐贈給「溫州市中心結合醫院」愛心輪椅 100 張  
西元 2013 年（民國 102 年）1 月 15 日，由葉懋鈞（小弟）代表



台北市溫州同鄉會理監事合照，正面第二排左一為葉干雲，  
中間長者為姚味辛理事長，是老總統蔣中正保定軍校同學



台北市溫州同鄉會第七屆全體理監事攝影紀念  
中華民國73年2月

台北市溫州同鄉會第七屆理監事合照

葉千雲（正面第三排左一），西元1984年（民國73年）2月



葉千雲任【台北市溫州同鄉會】理事21年，值同鄉會成立40週年紀念，獲特贈感謝狀，西元1998年（民國87年）7月26日





父親葉鵬飛青年時的「溫州好友孔夢韜伯伯」的兒子孔文敏先生大我二歲，於高雄市自己開業婦產科診所。



杭州祭拜父親摯友孔夢韜伯父。正面：右一葉千雲。

右二：孔夢韜伯父次女婿張立人先生。

左二：孔夢韜伯父的兒子孔文敏先生。左一：孔文敏的妻子。





葉千雲參加第一屆世界溫州人大會，接受記者訪問  
西元 2003 年（民國 92 年）10 月 11 日～13 日



葉千雲參加第二屆世界溫州人大會，攝於大會場的進口處



葉千雲參加第二屆世界溫州人大會，攝於大會場內



葉千雲與小兒子修琮參加第二屆世界溫州人大會-(攝於大會場的進口處)。正面右3：正大尼龍公司董事長何志豪先生  
正中間：葉千雲。正面左3：葉千雲次子葉修琮。  
正面左2：前親民黨副秘書長、立法委員劉文雄先生。

## 第十一部

中華民國總統府連續多年、持續寄賀年卡片及10月慶典邀請函



中華民國第12任總統馬英九伉儷、副總統蕭萬長伉儷  
在台北市小巨蛋舉行的就職典禮邀請函  
西元2008年（民國97年）5月20日



中華民國99年總統府所寄的賀年卡片之一





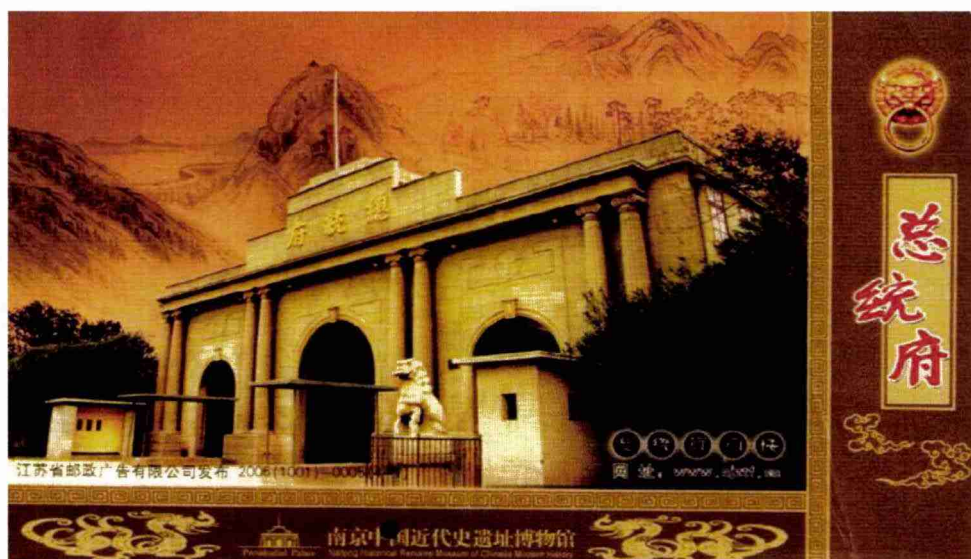
葉千雲僑胞證 中華民國 100 年十月慶典



中華民國 106 年總統府所寄的賀年卡片之一



中華民國國防部部長蔣仲苓上將所寄的賀年卡片之一



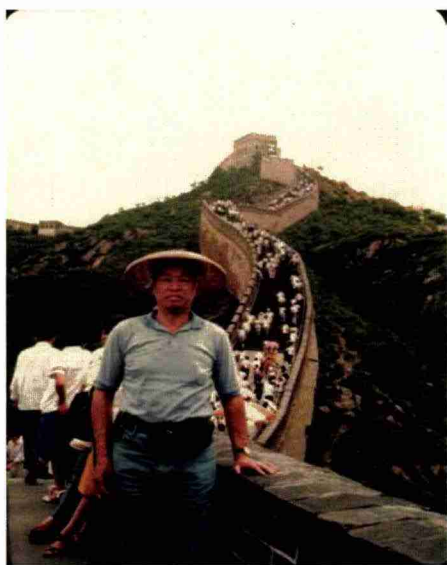
江蘇省南京市中華民國蔣中正總統府



參觀江蘇省南京市總統府  
蔣介石辦公室



為生計忙碌，直至次子葉修琮  
讀小學一年級，放暑假時，  
全家才第一次出遊阿里山



葉千雲遊距北京不遠的萬里長城  
「八達嶺」，還上到長城最高點  
拿到「長城好漢」證書



遊杭州（岳飛精忠報國）  
宋岳鄂王紀念墓園





千島湖位杭州與安徽黃山中間  
湖中蛇島，與蛇同照



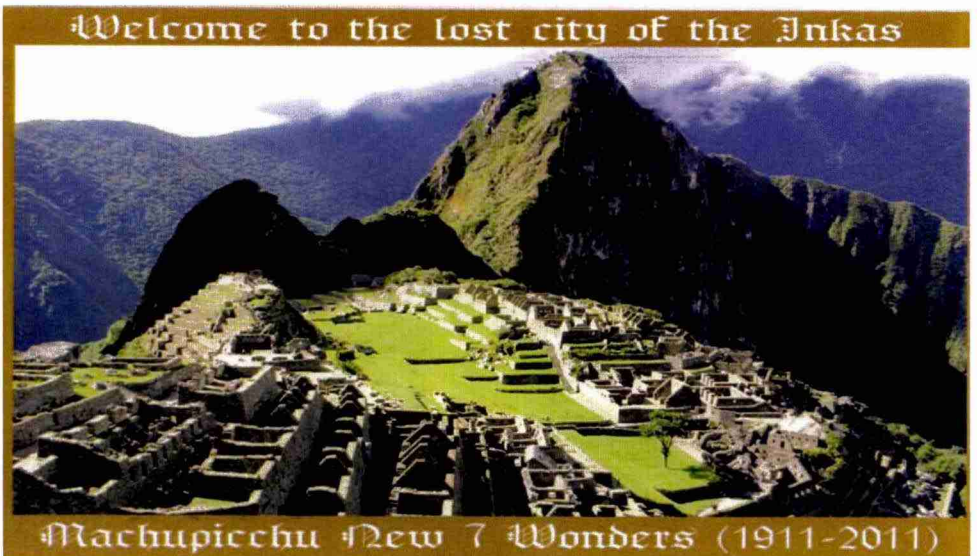
與上海的宋周聰夫婦遊湖



東北哈爾濱之旅，西元 1998 年（民國 87 年）11 月 1 日由上海的  
宋周聰先生組團，其岳父及太太姊妹、葉干雲夫婦及另一位朋友  
【蒲州樂園】內，葉干雲夫婦、正面右二葉素馨大姐、  
右三、右四乾爸葉介心夫婦、宋周聰夫婦  
後為正大公司黃美英女士捐建，為紀念其父母的『梅芳亭』



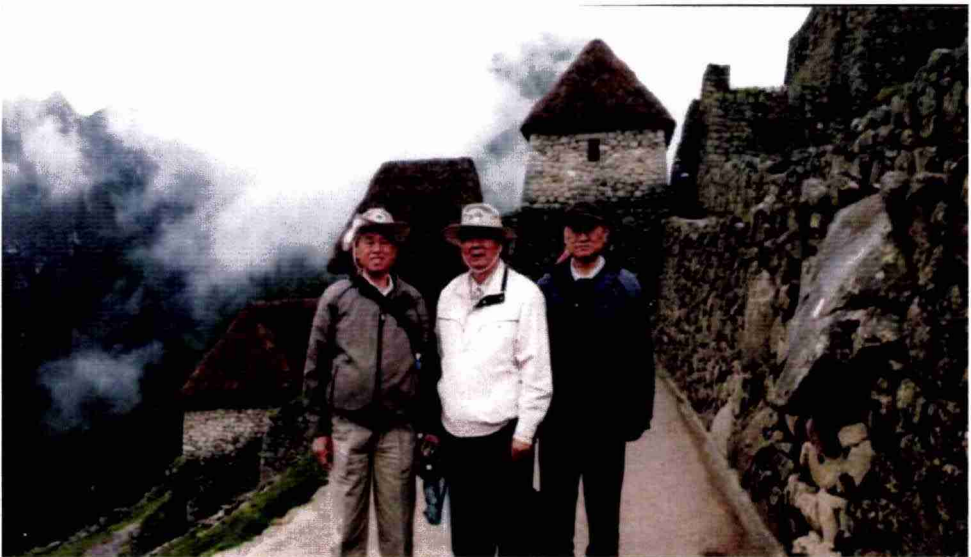
南美洲巴西里約熱內盧市國家森林公園中的大型耶穌基督站立雕像，建築總高度 38 公尺，雙手左右撐開 33 公尺寬，西元 2007 年入選世界新七大奇蹟，是里約熱內盧市的標誌



遊南美洲秘魯『馬丘比丘』古老的山「天空之城」  
是沉睡四百多年的古城，印加帝國遺址，佔地面積 13 m<sup>2</sup>

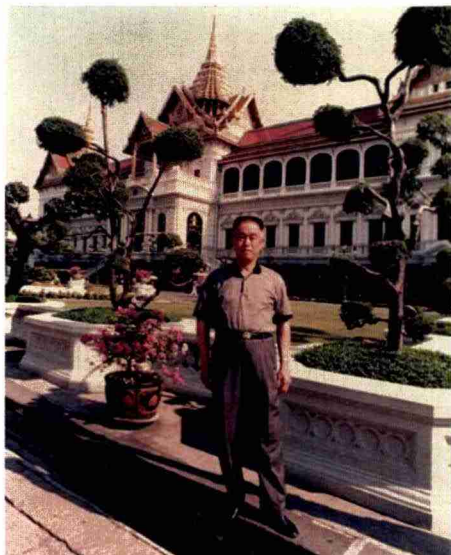


【世界七大奇蹟之一馬丘比丘】團體合照，海拔約 2,430 公尺高



遊南美洲秘魯『馬丘比丘』，與友「高獻能、廖豐村」合影





觀光勝地—泰國現在白王宮

觀光勝地—泰國老白王宮

（禁止參觀，須經王宮內專人帶領，才可參觀及照相）



在台灣晨起，參加台北市「國父紀念館」運動，打太極拳，  
正面右1葉千雲，右2李家騏教授，右3陳千代，

右4曾雛明總幹事，中間穿黃衣者為唐學斌教授。



上海市長寧區「貝爾幼稚園」園區完工全景  
總建築為五層樓，每層 1,000 平方米



上海市長寧區「貝爾幼稚園」總經理陳榮祥先生（左二）  
劉靜女士（右一），邀請葉干雲（中者）次子葉修琮（右二）  
蒞臨舊屋改造，在新址（上海市長寧區劍河路 727 號）籌  
建工地現場指導，西元 2017 年（民國 106 年）5 月 5 日

# 第一部 故鄉浙江省溫州市蒲州鄉

## 第一章 溫州市蒲州鄉

溫州人以「智行天下、善行天下、商行天下」而遐邇聞名。

溫州人大部分都勤勞克儉。

全中國也有人這麼說：「溫州人是中國人的猶太人。」

那就先談談溫州及蒲州鄉罷！

### (一) 地理位置：

#### (1)①浙江省溫州市蒲州鄉是我的出生地。

②浙江是中國古代文明的發祥地之一，是典型的山水江南、魚米之鄉，被稱為『絲綢之府、魚米之鄉』。

#### (2)①台灣省位於：

中國大陸東南方海面上，中間相隔台灣海峽。

在日本的西南方，太平洋的西側，在菲律賓的北方，中間相隔巴士海峽。面積約 3.58 萬平方千米。

依 2013 年 12 月調查數據，**總人口約 2,345 萬人。**

#### ②浙江省位於長江下游之南。面積約 10.2 萬平方千米。

依 2013 年 11 月調查數據，**總人口約 5,494 萬人。**

#### ③溫州市位中國黃金海岸中段。全市面積約 11,784 平方千米。

依 2008 年普查統計，**總人口約 799.8 萬人。**

#### (3)①溫州陸地海岸線長 355 公里，有島嶼 436 個。

海岸線曲折，形成諸多天然良港。

①溫州地處浙江省沿海之東南部，東瀕東海，南接福建，西逢浙江麗水市，北與台州市毗鄰。



※溫州三面環山，由甌江、飛雲江（瑞安市南）、鰲江（平陽縣南），三江流向東海。

- ②『山如北斗，城似鎖』。國有國運，城有城運，中國三大風水城市分別為「雲南昆明、浙江溫州、廣東深圳」，溫州是中國第二個風水城市。溫州是中國第一個寫葬書的郭璞設計，他根據溫州週邊所有的山勢山形設計了「北斗七星」的形狀，「坐南面北」的一個城市，避免了兩次戰爭大浩劫，「方浪起義、抗日戰爭期間日軍對城市的侵襲戰亂」。為了紀念他，現在溫州市，有郭公山、郭璞雕塑。

- ③甌江：原名永寧江，曾稱永嘉江或溫江，古名為慎江。

是浙江省第二大河流，處浙江省東南部。

甌江：幹流全長度 388 千米，上源出自浙閩邊界百山祖洞宮山脈的龍泉溪，由西往東，途經浙江麗水、溫州兩市，在溫州灣靈崑島附近，流入東海。

※八百里甌江橫貫溫州境內，兩岸山巒起伏，風光旖旎，江中白帆點點，山山水水有著獨特的風光，美景流淌在數十位畫家兩年多的采風寫生，與南懷瑾題簽的《八百里甌江圖卷》中。

※甌江的支流楠溪江：

清澈見底，自北向南注入甌江，屬旅遊水景資源。

風景優美，被評為『國家重點風景名勝區』。

- ④在甌江入海口，有座靈崑島，屬溫州市龍灣區，設靈崑鎮，是浙江沿海第十二大島。

※靈崑島已經通過圍墾、大堤和橋樑，與洞頭島和大陸相連。

- ⑤在溫州市區北面甌江中游，江中有一座『江心孤嶼』，俗稱江心嶼，是中國四大名嶼之一。

（中國四大名嶼：

浙江省溫州市江心嶼、福建省廈門市鼓浪嶼、福建省漳州市東山縣東門嶼、台灣省台東縣蘭嶼鄉蘭嶼。）

嶼：是指江河湖海中，四面環水的小島。

⑥◆**江心嶼**：位於浙江省溫州市區北面**甌江中游**。

※由碼頭坐渡輪，風景秀麗。

※島上古蹟「**東西雙塔**」凌空，映著江心寺，甌江夜景，等，歷來被稱為「甌江蓬萊」。

（東塔：即今溫州烈士紀念館。西塔：即今溫州博物館。）

※江心嶼總面積約7萬平方米，東西長，南北狹。

※**歷代著名詩人**李白、杜甫、孟浩然、韓愈、謝靈運、陸游、宋末文天祥．．．等，都曾相繼留跡江心嶼。

江心嶼還保留著文人墨客著名詩章、詩對，近800篇。

※西元1130年（**南宋建炎四年**）**高宗趙構**，為避金兵南渡時，曾駐蹕江心孤嶼的東山**普寂禪院**該處。

高宗在位初期啟用主戰派岳飛，中期改採用主和派秦檜。

（蹕：帝王出行時，沿途停留暫住。）

◆『**江心寺**』位於浙江省溫州市北部甌江的小島江心嶼上，是清代佛教的古建築，係中國全國重點開放的著名古剎，現為**浙江省省級文物保護單位**。

◎江心寺的對聯是南宋樂清人**王十朋**（西元1112～1191年）年輕時寄寓江心寺裡讀書時，十分自然貼切所寫的字眼。

王十朋後來中了文狀元。**江心寺的聯語是：**

『雲朝朝朝朝朝朝朝朝散；潮長長長長長長長消。』

◎遊客到了江心寺，首先被這幅對聯吸引，但往往無法解讀唸不下去，**經寺裡方丈解釋**，才恍然大悟，稱讚不已。

『雲，朝朝，朝朝朝，朝朝朝散；

潮，長長，長長長，長長長消。』

⑦◆**鼓浪嶼**：位於福建省廈門市思明區的一個小島。

※面積不到2平方公里（1.77平方公里），人口約2萬。

最高海拔92.7公尺（日光岩頂）。

※為紀念鄭成功抗清驅逐荷夷，收復祖國領土台灣，島

上立有鄭成功的第一尊**大型石雕立像**，高 15.7 公尺。  
※有「海上花園、萬國建築博覽會、鋼琴之島」之美稱。  
※除環島電動車外，不允許機動車輛上島，因此氣氛幽靜。  
※陽光、沙灘、碧海、藍天、日光岩、綠樹蔭、紅屋瓦、特殊建築、春雷秋雨、花園、酒店．．．等，春夏秋冬四季都有不同的好風景，也是婚拍聖地。

⑧◆**東門嶼**：位於福建省漳州市東山縣，東山半島銅山古城東門對面 2 公里遠的海面上。

※因島上有文峰塔，又名塔嶼。  
※面積近 1 平方公里（大小約與大膽島相近），是一個近似“土”字型的島嶼。  
※彙集了自然風光與人文景觀之美，被譽為「海上仙山」。  
※島上：碼頭、港口、海灣。

怪礁石嶙峋，唯妙為肖，千姿百態。

古剎“東明寺”“文昌閣”．．．等。

※東門嶼島上芳草萋萋，綠樹森森，郁郁蔥蔥。登上觀海閣，遙望大海，煙波浩渺，波光，漁帆點點，海鷗對對，恍如置身於蓬萊島。

⑨◆**蘭嶼**：位台灣省台東縣東南方太平洋外海上綠島南方。

※行政區劃上，為台灣台東縣蘭嶼鄉所管轄，四面環海。  
※蘭嶼是台灣第二大屬島，為台灣最具熱帶特色的地區。面積約 48.38 平方公里，人口約 4,935 人。  
最高海拔 548 公尺（最高點紅頭山）。  
※島上獨有的「達悟族」人文生態、地土風俗與自然景點，遠近馳名。蘭嶼是達悟族人世代生活的家園。  
※3～6 月為飛魚季期間，拼板舟及曬飛魚景觀。  
※紅頭與東清灣，會有香蕉船等水上活動。  
※蘭嶼發起淨灘，協助阿文處理資源回收，請遊客將垃圾帶出蘭嶼。



- ⑩浙江省溫州市內，靈秀峻峭的『**雁蕩山**』，分為北雁蕩山、中雁蕩山、南雁蕩山，**是中國十大名山之一**，國家首批五A級景區，享譽中外。

◆雁蕩山是被聯合國教科文組織承認的『**世界地質公園**』。

- (4)①**古溫州典型的水鄉風格**：小橋、流水、人家、廟宇、戲台、古榕、石板路、灰牆黑瓦。

②溫州是個富饒的平原，且氣候溫潤、雨量充沛、土地肥沃，可惜面積限於幅員難以發展。

③稻米年可早晚兩熟，晚稻收割後，再植大小麥及棉花等，真是年可三收，惜大環境，山多田少，勉足自給。

- (5)①**溫州氣候類型屬亞熱帶季風氣候**。

春季天氣多變，時常陰雨連綿。

夏季盛行從海洋吹來的偏南風，濕度大雨多，氣溫較高。

秋季大氣較穩定，常見「秋高氣爽」天氣。

冬季盛行從大陸吹來的偏北風，氣溫較低，雨水較少，且濕度蒸發較小。

- ②溫州**全年氣候總點**是：

溫度適中：年平均溫度攝氏 17.3～19.4 度，熱量豐富。

雨水充沛，空氣溼潤：年降水量 1113～2494 毫米間。

春夏之交有梅雨，7 月～9 月間有熱帶氣旋（颱風）。

四季分明，季風顯著；氣候多樣，災害頻繁。

- ③溫州市的：市花是「茶花」，市樹是「榕樹」，  
市鳥是「海鷗」，市歌是「會飛的家鄉」。

④溫州的城市精神：敢為天下先。

⑤溫州目前的城市中心：五馬街。

- (6)**蒲州街道**：

①西靠溫州城市中心區，北瀕甌江，東連狀元鎮，南與甌海區相鄰。

②蒲州歷史悠久，古時以漁為業，兼農耕，逐步發展為漁、農

並重，以蒲草製品和沿江小捕撈為主要副業。

③東晉明帝太寧年間（西元 324~325）時地勢低窪，**遍生蒲草**（俗稱咸草）而得名。

④蒲州為甌江南岸的三大洲之一，另為西洲、吟洲。

⑤**蒲州是甌江口第二個大碼頭**，第一個大碼頭是狀元鎮。

⑥蒲州由於地理位置，而成為**溫州漁業集散中心**，於是建道觀、佛寺，來祈求出海平安。

⑦蒲州鄉是一個宗教信仰十分濃厚的鄉村。

⑧有人說，蒲州鄉原是一條龍地，應出帝王大人物，可惜的是，地處於整個地區最低地段，每有洪水，均先被淹沒，致有數條水湫「排洪大水門」，腰斬成數段，祇能出上將為止。

⑨**蒲州鄉地處沿江，自明、清時期，倭夷紛擾，放火打劫燒殺劫掠，洪澇頻繁，百姓苦不堪言。抗擊外侮，興修水利，是蒲州葉姓及各姓先祖的光榮業績。**

(7)①**蒲州鄉在解放前屬於永嘉縣，在縣城之東南方向。**

偏東中間，有座**楊府山**，山高約八〇〇多公尺。

北邊山腳有座**楊府爺廟**，楊府山因楊府爺廟而得名。

（註：楊精義生於唐貞觀，祖籍浙江，中二甲進士，官封都督大元帥。傳說楊門後遭權奸所忌，滿門受害。仙逝後，精光不散，經常顯靈護佑桑梓，除暴護國。）

②蒲州鄉由縣城方向算起，分上埠、中埠、下埠、及上光村。

**上埠**：龍首院起，以中間華光殿為中心，至西寮宮為止。

前有鮑州村，在龍首院之前，似龍搶珠。

南向有后庄角，如龍腳。

**中埠**：以玄壇殿和娘娘殿為中心。

**下埠**：以關羽廟為中心，是一個狹長形村落所形成。

南向有上江村落，似龍擺尾。

③過去蒲州碼頭分上埠、中埠、下埠，埠頭邊都是魚鹹店、水產行，上山、上河鄉的人，都放船來這裡進海貨，如：帶魚、

海帶．．．等。

- ④蒲州鄉北面，有一條自下陡門排洪洩水，約三十米寬水路直通甌江，漲潮時，捕魚船均將滿載漁貨運上岸，交魚行批發給魚販，是溫州大魚市場。
- ⑤蒲州鄉境內河汊（岔）很多，雖然農地不多，可供蒲州本鄉自給，應是**魚米之鄉**。
- ⑥**由蒲州家鄉的住家進城，向南**繞過鹿城區楊府山，南面由南門入城，**向東**經楊府廟，可由東門進城，二條路程均約五公里，**水路**進城約一小時可達。
- ⑦現代的蒲州，因商業、人口來往頻繁而成集市，於是戲台大量出現，民間宗教與民俗文化緊密結合，就有了珠燈、龍船．．．等。
- ⑧豐富的民俗活動，是豐衣足食的蒲州人精神文化生活的一部份，也是悠久的歷史文脈在這裡留存的餘香。
- (8)①新中國成立後，各業得到發展。改革開放，城區成為國家級溫州經濟技術開發區用地，形成製筆業、緊固件兩大支柱工業。龍灣區首個“國”字號輕工生產基地“中國制筆之都”落戶蒲州。
- ②溫州市經濟綜合實力，30 強鎮排名第 21 位。
- ③西元 2001 年（民國 90 年）9 月，溫州市區區劃調整，析出上蒲州、蒲州 2 村，**歸鹿城區管轄**。
- ④西元 2002 年（民國 91 年）2 月，蒲州鎮改制為蒲州街道辦事處，**屬溫州市龍灣區**。蒲州街道轄 6 個村 1 個社區。
- ⑤蒲州街道境內，有溫州技術開發區、溫州農業對外綜合開發區，機場大道、溫州大道、甌海大道併行。若無從東至西貫穿全轄區，街道總面積 7.09 平方公里，下轄 6 個建制村，和 1 個居委會。有鄭、葉、林、李、張．．．等 50 餘姓居住。

#### (9)舊城改造：

- ①隨著城市化步伐加快，「城中村」、「園中村」和舊城改造成主



要項目。

②西元 1997 年(民國 86 年)始,陸續建成蒲州生活區住宅樓...等房地產項目。

(10)①現今的溫州市甌江上,已建築完成的**過江通道**,有九座大橋。

②現甌江上有座濱海高速公路**溫州大橋**。

溫州大橋(也稱**溫州甌江二橋**):

是一座橫跨甌江和七都島的大橋,全長 17.1 千米,由主跨為 270 米的甌江北漢橋、七都島高架橋、南漢橋組成。

③溫州大橋於西元 1998 年(民國 87 年)5 月 26 日建成通車。

◆橋樑總長度達 6,977 米,最大跨度 270 米,橋下淨空 30 米。

※屬斜拉橋類型,是**目前中國最長的公路橋**。

※溫州大橋的建成通車,對於改善溫州市交通狀況,營造現代化都市、立體交通網絡,具有重要作用。

④**甬台溫鐵路甌江特大橋**:

◆位於浙江省溫州市,是甬台溫鐵路線上的一座橫跨越甌江的大橋。屬高架橋類型,共有 173 個橋墩。

※橋樑總長度 6,244.34 米,最大跨度 120 米。

※於西元 2009 年(民國 98 年)9 月通車。

⑤**甬台溫濱海高速公路**:

◆北起點:浙江省省寧波(甬)。經台州(台)。

南抵溫州(溫)的分水關。終點為溫州市。

※浙江甬台溫高速公路全長 252.7 公里,最大跨度 120 米。

⑥溫州第八座跨甌江大橋的七都島高架橋:

**七都大橋將七都與溫州新城、楊府山的距離連為一體。**

◆主橋長度 2,067 米,寬 34 米,橋下設計通航標準 500 噸海船級別。係省、市重點工程,屬特大市政橋樑。

※於西元 2012 年(民國 101 年)12 月 21 日正式通車。

⑦**七都的功能定位為**:

◆七都位於鹿城區東郊,離楊府山僅 2 公里,為甌江下游的

一個沖積島，是浙南著名僑鄉。

※鹿城區七都鎮，距離溫州市區僅 13 公里。

※根據規劃，七都定位為溫州未來的城市『後花園』。

面向溫州都市區，配合楊府山商務會展中心，集會展商務區功能延伸、高檔次居住、休閒渡假、都市娛樂、特色教育研發唯一體的，充分展現『生態水都』城市形象的綜合功能區。

※未來位於七都島西北部的紅色都市島，作為楊府山商務會展中心的補充區。

⑧溫州市甌江上的第九座過江通道『甌越大橋』：

總共耗時 12 年。西元 2014 年（民國 103 年）6 月 30 日通車。

⑨溫州著名的大橋、小橋：

甌北大橋、溪東橋、北筧橋、霞光橋、旗峰橋．．．等等，  
等你去探索！

## （二）歷史沿革：

(1)①溫州轄地，隨朝代變遷，忽大忽小，名稱亦不同。

溫州市簡稱「甌」，別稱「鹿城、斗城」舊稱「永嘉、東甌」。

②溫州歷史悠久，古代稱甌越。溫州歷史上以造紙、造船、鞋革、繡品、漆器著稱，亦是中國青瓷的發源地之一。

漆器以精美著稱，至南宋時，稱「天下第一」。

③北宋時成為當時的港口重鎮，被朝廷闢為對外貿易口岸。

④南宋時，海上貿易尤其發達，是四大海港之一，至今仍為浙南、閩北貨物進出的咽喉。

⑤晉人郭璞在《山海經》中描述溫州的地形，為「甌居海中」，這是有關「甌」的最早文字記載之一。

⑥據晚清學者孫台讓考證，夏為甌，殷為漚，周為歐，因世異字，故「甌」從夏始。

⑦史前：

◆溫州有人類活動的歷史悠久，於西元 2002 年出土的曹灣山遺址證明，是新石器時代，早在公元 5000 年之前，溫州地區就已經有古人類居住。

◆**曹灣山遺址**「又稱老鼠山遺址」，位於溫州市鹿城區。

(2)①約公元前 2,500 年（新石器時代晚期），在今溫州境內已發現新石器時代文化遺址，有先民繁衍，挖出古代埋葬群，出土有商周時期鼎、劍．．．等物。

②西元前 472 年（周元王四年），越王勾踐滅吳後，東甌公被封在東甌越地，建東甌國，大致在今日浙東南的溫州市和台州溫嶺一帶。 **東甌，現在仍是浙江省溫州市的古稱。**

③西元前 221 年，秦始皇統一六國後，設置閩中郡。

④西元前 192 年（西漢惠帝三年）立騶搖東海王，都東甌，俗稱東甌王。（漢惠帝劉盈為漢高帝劉邦之子）

⑤西元 138 年（東漢順帝永和三年），分章安之東甌鄉，開始置縣，稱永寧縣，西猶兼處州地，戶不滿萬。

縣始於甌江北岸，是為溫州建縣之始。

⑥西元 323 年（東晉明帝太寧元年），析臨海郡溫嶠嶺以南地區，置永嘉郡，治所設於永寧，轄永寧、安固、橫陽、松陽四縣。建郡城於甌江南岸，**相傳有白鹿銜花而過，故後名『鹿城』，寓意吉祥。**是為永嘉建郡之始。

⑦西元 624 年（唐武德七年），樂成併入永寧，稱永嘉縣。

⑧地名出處：

西元 675 年（唐高宗上元二年）改置州，因氣候溫暖，「雖隆冬而恆燠」，四季溫和溼潤，**故名溫州**，一直沿用至今。

(3)西元 1911 年武昌起義後，西元 1912 年 7 月，置溫州府。

西元 1937 年（民國 26 年）至 1945 年（民國 34 年），**八年抗戰中，日本軍隊三度攻侵、佔領溫州市區。**

(4)西元 1949 年（民國 38 年）5 月 7 日，中共解放軍進駐溫州，



設溫州市。

- (5)民國時期，溫州轄七縣一市，中共建國後，最大時於西元 1954 年轄區擴大至十八個縣一市，**面積超過台灣五分之三**。
- (6)**西元 1981 年** 9 月，溫州地區和溫州市**合併建立溫州市**，實行市管縣體制。
- (7)西元 1992 年後，溫州市轄三區二市六縣。
- (8)西元 2009 年「**海峽西岸經濟區**」的開發，為溫州帶來了新的發展機會。溫州與福州、泉州、廈門、汕頭，被定為**海西經濟區五大龍頭城市**。
- (9)①歷史上，溫州是浙南政治、經濟、文化、交通中心，手工業發達，商業繁榮，蘊藏著古樸的晉宋文化，在中國思想史上，有重要地位的“**永嘉學派**”誕生在這裡，其事功利思想，是溫州人務實、進取的精神財富。  
②溫州人傑地靈，無論近代、現代，湧現出影響海內外的民族英雄、工商業巨頭。
- (10)溫州歷史悠久，依然魅力四射，向世人展示著它那迷人的風采。

### (三) 社會：

- (1)**人口**：①『西元 323 年』東晉時期，溫州僅人口 36,000 多人。  
②『西元 1947 年』民國 36 年，普查計 1,512,000 多人。  
③『西元 1994 年』統計，全市計 6,978,889 人。  
正是台灣台北市、新北市、基隆市人口之總和。  
④『西元 2014 年』溫州市總人口約 9,156,000 人。
- (2)**民族**：  
溫州市轄區民族，『西元 1990 年』統計 -----  
★ 漢 族 佔 98.95%，計 6,264,312 人。  
★ 其他民族佔 1.05%。  
☆ 其中以畬族佔 ----- 81.49%最多。

☆ 次是 回族佔 ----- 15.41%。

☆ 其他有少數民族僅佔 3.10%。

(3) **語言：**

①官方語言為漢語。

②溫州因山多，隔山隔水就會有不同方言，經調查是中國最難懂、第一難懂之方言，其使用地區窄小，就有六、七種之多。

③**方言其中以吳語甌江片（溫州片）最通用**，其他台州話、青田話、閩南話（浙南閩語）、畬族話、蠻話、金鄉話（吳語太湖片）．．．等等。

(4) **移居歷史：**

①溫州地少人多，為求生存，向外發展，有史記載，南宋高宗時，『西元 998 年』溫人周寧，經商高麗，被留入仕，作為對宋外交文書起稿人，累升高麗禮部尚書。

②南宋理宗淳佑年『西元 1241 至 1252 年』，永嘉王德用赴交趾『今越南』拜國王，被設宴，留做官。

③宋景定間，『西元 1261 至 1262 年』，永嘉薛氏多人移居真腊『今柬埔寨』，其高麗（今韓國）、交趾（今越南）均有移民。

④清入關之後實施禁令，但仍有人去泰國、馬來西亞、菲律賓．．．等地。

⑤爾後去歐州、美洲、東南亞逐年增加，自『西元 1949 年至 1966 年』，經國務院批准護照領取者有 71,138 人。

⑥西元 2005 年起，溫州市府舉辦第一屆、第二屆、第三屆**世界溫州人大會，我均被邀請參加**，經統計全世界六十多國華僑，溫州轄區一地，共有六十多萬之數（含入他國籍後代）。

⑦早期出國者，文化水準低，異國語言不懂，缺乏經濟支援，加上國運衰微，被歧視凌辱時，均忍受，溫州人以克勤刻苦、迎難而上，開始由地攤、開工廠，攜帶親友，以母雞帶小雞的方式，在世界各地壯大。

(5) **人文：**

溫州山水造就出來的溫州人，往往靈氣有餘，而渾厚不足，致盡出才子，擅長經商卻少富豪，有出宰相但沒王氣，難出帝王。

(6)溫州地區歷代均有**傑出人才**，難以細述。

①據史料記載溫州歷史上曾出過 7 名文科狀元，19 名武科狀元。

◆第一個文狀元：北宋徐奭（原籍瑞安縣，後跟隨父親遊學於福建省建甌縣，並以甌寧籍考上狀元）。

◆南宋時期，溫州總共出過 5 位文狀元有：

王十朋（樂清人）、木待問（永嘉縣人）、周坦（永嘉縣人）、徐儼夫（永嘉縣）越建大（永嘉縣六都，今龍灣區狀元鎮）。

◆第一個武狀元：北宋潘文虎（永嘉縣昆陽鄉）。

◆南宋武狀元有：

蔡必勝（原籍福建莆田，徙居溫州府平陽縣）、朱熠（溫州府平陽縣人）．．．等人。

**【狀元鎮狀元村的由來】：**

越建大拼搏功名，中狀元，不忘為民造福。於西元 1220 年（宋寧宗嘉定 13 年），為鄉里捐資創橋，在渡口建造 9 孔石拱橋，橋樑形如長虹，橫跨於寬闊的狀元河上。溫州鄉人為了紀念他的功績，便將越建大創建的該橋，命名為“**狀元橋**”。

因此，**狀元鎮、狀元村**的得名，也由此橋而來，地因橋名，沿襲至今，為溫州珍貴的史蹟狀元橋，全花崗岩條石結構，下設 12 個橋墩，俗稱“十二間橋”，上設青石欄杆，氣勢宏偉，當時堪稱溫州石橋之最。隨著現代化交通事業的發展，“狀元橋”如今已改建，為長約 44 米多，寬 5 米餘的鋼筋混凝土拱橋，來往可通汽車。

②葉適：

◆南宋理宗期間溫州永嘉人，祖籍龍泉，後遷瑞安。



◆是永嘉學派代表人物，與朱熹、陸九淵齊名。

◆台灣嘉義縣東石鄉的先天宮，奉葉適為葉千歲，香火鼎盛。

③明朝：劉基字伯溫，是明開國帝王朱元璋的軍師。

張聰是明世宗的首輔，即「首相」。

④近代政界：

◆**陳誠**：中華民國前行政院長、副總統。（浙江省青田縣人）。

（註：民國3年，青田縣屬甌海道。中共時期，青田縣曾隸屬溫州專區。民國57年11月改麗水地區）。

◆**陳履安**中華民國前監察院院長。

（浙江省青田縣人，父親為陳誠）。

◆**倪文亞**中華民國前立法院院長。

（樂清虹橋人）、（是我結婚時的證婚人）

（也是我父親葉鵬飛在浙江省立第十中學的高中同學）

◆**邱清華**是浙江省副主席（是我祖父葉星橋的學生）。

⑤軍界：

◆**姚琮**南京警備司令。

（保定畢業，與蔣介石同學，並結為兄弟）。

◆**邱清泉**上將（國民黨抗日名將，於徐蚌會戰中殉國）。

（是我祖父葉星橋的學生）

（也是我父親葉鵬飛從小學到大學的同學）

◆**陳素農**與**潘瑞吉**中將、**徐志勛**中將軍長、**黃理通**中將，及國防最高委員經濟主任**蕭錚**將軍．．．等。

⑥外交界、軍界：

◆**胡炘**（駐新加坡與巴拉圭大使），曾任我師上校師長，主持大陳島撤退，上校升少將即佔中將缺、調裝甲兵司令。

⑦文化界：有馬星野先生、國學大師南懷瑾。

⑧學術界：國科會主委徐賢修先生。

⑨警 界：陳立中警校校長、警政署副署長。

⑩商 界：

◆**正大尼龍何朝育先生**（慈善家，海事專科學校董事長。  
是台灣生產伸縮尼龍絲及尼龍絲原料的第一個人。）

◆**正大尼龍工業股份有限公司黃美英女士**（慈善家）  
（邱清泉上將、邱清華副省長為黃美英的舅舅。）  
（黃美英女士是我祖父葉星橋的學生，高我四個班次。）

◆**日月光張虔生先生**  
（日月光半導體製造股份有限公司創辦人。）

◆**吳壽松先生。**  
（在台塑王永慶未建廠前，是台灣塑膠原料第一位代理的進口商。引進蜜絲佛陀化妝品、固齡玉牙膏、吉利刮鬍刀。）

◆**殷之浩先生：**  
浙江省平陽縣人（平陽縣屬溫州市下轄）。  
叔叔為殷汝耕（日漢奸）。  
大陸工程股份有限公司創辦人，創立於重慶。  
大陸工程是台灣一家大型營造公司。  
其么女為前台灣高速鐵路公司董事長殷琪。

◆ . . . . . 等等廠商。

(7) 影視明星：

① 電視電影明星湯唯，祖籍溫州樂清，西元 2006 年（民國 95 年）因演出李安導演的電影『色戒』女主角，一舉成名，也因此片受到相當大的爭議。

② 還有祖籍溫州平陽的毛林林，出演『蘭陵王』。祖籍溫州瑞安阮偉旌，出演『花千骨、神雕俠侶』 . . . 等。

(8) 除了上述各界為國爭光、爭利的名人之外，在對日抗戰八年期間（西元 1937～1945 年），溫邑亦出二個漢奸壞蛋。

① **梅思平：**  
浙江省永嘉縣人。抗日戰爭中，在汪精衛叛國偽政權中，叛國投敵，淪為漢奸。被汪逆欽賜八大首義分子，先後擔任汪偽國民黨中央執行常委，偽組織的內政部、民眾、訓練三個

部長等要職，及浙江省主席，抗日勝利後，被國府逮補。

西元 1946 年（民國 35 年）9 月執行槍決。

②殷汝耕：

浙江省平陽縣人（平陽縣屬溫州市下轄）。留日，娶日本老婆，以日人自居。抗戰之前，西元 1935 年（民國 24 年）11 月在日本特務土肥原賢二策動下，在冀東二十二個縣，宣佈「自治」，當起日本兒皇帝。汪偽政權成立之後，更積極參加叛國活動。抗戰勝利後，被重慶國民政府以漢奸的罪名逮補。

西元 1947 年（民國 36 年）12 月執行槍決。

(9)溫州、河南等地，均發現「**汪逆跪像**」：

①汪兆銘祖籍浙江，別號精衛，歷史多沿用其號，稱汪精衛。

②「汪逆跪像」是為紀念對日抗戰陣亡的將士，而塑的大賣國賊汪精衛、陳璧君夫婦的跪像。

③最著名的，是重慶磁器口的「汪逆夫婦跪像」，於西元 1940 年（民國 29 年）10 月製成。

汪精衛跪像高 1.15 米，上身裸露，背刻「汪逆精衛」。

陳璧君跪像高 1.12 米，上身裸露，背刻「陳逆璧君」。

④同時刻有一塊「汪逆夫婦跪像誌」碑，高 1.27 米，寬 0.27 米，厚 0.05 米，碑文為：

【相彼夫婦，漢奸之尤，民眾公敵，舉國同仇，男名精衛，汪家敗類，婦曰璧君，陳門妖魅。認賊做夫，賣身倭奴。斫石肖像，跪諸道途，人人唾罵，萬類見羞，臭聞當世，汙流千秋。】警示過往行人，不要叛國投敵。

(10)①在那國難當頭，有志之士奔走抗日救國，保衛我們生活的家園、土地、親人之時，有些人卻為了自身的利益，失去了做人的底線，背叛國家、祖先、人民，置國家民族大義於不顧，並使先祖、親友蒙羞。

②人生的道路上，常常會站在岔道口上徘徊，只要走錯一步，就可能影響自己及親友一生的前程。



## 第二章 溫州人被稱中國猶太人的原因

### (一) 原因：

- (1)①世界上猶太人的分佈，除以色列之外，以美國最多，在美國的猶太人為美國撐起經濟半邊天，貢獻很大。
- ②中國大陸自鄧小平開放政策之前，溫州人已暗中在實施自由經濟，因此，在實行政策時，即提議『溫州模式』，讓一部份的人先富有起來，因此，可以說溫州人是中國經濟發展的發酵劑，其功勞不差於美國的猶太人。
- (2)①在當今中國，沒有一個地方像溫州一樣，自改革開放大潮流裡，一次一次地成為爭論焦點，亦沒有一個地方像溫州人一樣，溫州全部七百萬人口中，就有一百六十萬人**走南闖北**，在中國九百六十萬平方公里內，以及飄洋過海、散佈在世界六十個國家與地區中。
- ②據北京一家調查公司在企業高層人士中調查，顯示：中國典型商人群是廣東商人、浙江商人、上海商人、山西商人、安徽商人、溫州商人，把溫州商人獨立列出，與其他商人平分秋色，可以看出，是將溫州人價值與份量提昇。
- ③在中國國內，可以說太陽照到的地方，都有溫州人風塵僕僕的身影。在國外，凡是海水漂流到的地方，都有溫州人足跡。
- (3)溫州人因為在奮鬥艱苦中成長、夾縫中求生存，**勤勞節儉**成為本性，致被封為『**猶太**』雅號，事實上，溫州人並不吝嗇。
- (4)溫州人由「80%~90%的模仿，10%~20%的創新」打出市場。因此，猶太式的經商與做人法則：善用別人的資源。**適者生存，而非大者生存**。賺錢才是王道。微利是圖。
- (5)溫州人善於捕捉創業商機，開辦的公司遍佈五洲四海，因此，『**溫州模式**』、『**溫州商人**』、『**溫州速度**』享譽海內外。

## (二) 溫州模式：

- (1)①『溫州模式』是指中國在改革開放以後，西元 1979 年（民 68 年）發源於浙江台州椒江區海門鎮，後以浙江溫州地區為代表，涵蓋台州地區在內的一種經濟發展模式。
- ②『溫州模式』被稱作「魚群經濟」，是中國個體私營經濟發展的先發地區，和股份合作經濟的發明營地。
- ③溫州市場經濟起步較早，小家庭作坊場景及靈活的民間資本，因此發展較快，遍地的小企業。曾以家庭工業和專業化市場的方式，發展非農產業，從而形成以「小商品、大市場」聞名全國。
- ④專業化市場：例如永嘉橋頭鈕釦市場。
- ⑤小商品：是指生產規模、技術含量、運輸成本都較低的商品。
- ⑥大市場：是指溫州人在全國建立的市場網絡。
- (2)鄧小平開放主張、提倡全國採用『溫州模式』。  
據稱：大陸在開放之前，不准有個體戶。  
最少需三人以上群體單位。
- (3)溫州人「以一人是真老闆，二個親友以名陪襯」，率先衝破阻力，打破傳統模式，闖出民營發展之路，此後，如雨後竹筍，滿山長成。
- (4)溫州人利用民資發展經濟，其勤儉習性漸壯大，率先完成鄧小平提議的萬元戶。
- (5)由於缺乏必要的監管和引導，溫州模式也導致了假冒偽劣橫行，有段時期裡，溫州產品幾乎等同於劣質假冒貨的代名詞。還有對當地的自然環境污染，造成了嚴重破壞。  
例如：電鍍業、製革．．．等。
- (6)西元 1988 年（民國 77 年），在杭州武林門廣場舉行了燒毀溫州假冒偽劣鞋的活動。這個事件被認為是溫州經濟的一個恥辱，因此事件後，溫州商品開始走向注重質量和誠信。

- (7)西元 2002 年（民國 91 年）起，訂 8 月 8 日為「**溫州誠信日**」。
- (8)西元 2007 年（民國 96 年），**溫州被評為「中國最具魅力的金融城市」**。

### （三）溫州商人：

- (1)①在古代至民國遊走國之內外，已有「溫州商人」的經商名聲。
- ②在七十年代，非自由經濟制度下，是挑擔走四方，大多是彈棉郎、修鞋匠、理髮女．．．等等。
- ③八十年代，是走遍千山萬水十萬購貨員，滿佈全國。
- ④在這二十年中，大家達成共識，那決不是簡單概念，以及和地域的群體。
- (2)①溫州商人充分表現出**勤勞務實、互助合作、勇敢拼命奮鬥精神**，那是**自立創新**所謂『溫州人』精神。
- ②溫州是改革開放較早的前沿城市，幾乎家家戶戶經商。
- ③溫州因外資大量湧入，迅速發展成為商業經濟繁榮，現代化商貿港口城市。
- (3)**溫州有名的小吃**：長人餛飩、強人魚丸、魚餅．．．．．等，溫州海貨的「生」可為溫州吃食代表。
- (4)溫州商人有著靈活的經營頭腦，和不怕吃苦的精神，從小家庭作坊起步，以**白天是老闆，晚上睡地板**，是一點一滴發展起自己的事業。
- (5)溫州商人不一樣的思維：
- 「人人都想當老闆」、「明確知道自己要做什麼」、「心有多大，舞台就有多大」、「老闆都是苦出來的」、「睡得地板，當得老闆」。

### （四）溫州商人成功的 10 個特點（十大生意經）：

依據「58 創業計謀網」報導，溫商的十個世界之最：



**(1)溫商是世界上唯一可以和猶太商人比肩的群體。**

- ①「世界的錢裝在美國人的口袋裡，而美國人的錢卻裝在猶太人的口袋裡。」
- ②溫州人被各界稱為「東方的猶太人」，據說在法國溫商以特有的做人、做事方法，逐漸將天下第一的猶太人擠出了市場。

**(2)溫商是世界上財富積累速度最快的群體。**

- ①八十年代以來，中國成為世界上經濟增長速度最快的國家，創造了新的經濟奇蹟。
- ②與此同時，溫州市的城鎮居民人均可支配收入，以 15%～ 20 %的速度遞增，「**溫州速度**」成了專有名詞。

**(3)溫商是世界上最會賺錢的商人。**

- ①上蒼給了溫州一個貧窮的起點，曾有俗語稱：  
20 年前，「平陽討飯，文成人販，永嘉逃難，洞頭靠貸款吃飯」，溫州的空氣裡充滿了貧窮與饑荒的信息。  
20 年後，「十萬元是貧困戶，百萬元才起步，千萬元才算富」，溫州人窮得只剩下錢了。
- ②溫州商人在浙江乃至全中國，都以他們強大的資本動員能力而聞名，溫商具有敏銳的經商嗅覺，在商機把握上總能先行一步，只要跟隨溫州商人選擇投資方向，賺錢的大門就向你敞開。這段出自《韓國經濟雜誌》，被《環球時報》轉載的話，印證了溫商的賺錢能力。

**(4)溫商是世界上最活躍的商人群體。**

- ①西元 2003 年（民國 92 年）溫州市統計年鑑表明，共有 40 多萬個溫州商人（據統計目前已超過 60 多萬個溫州商人），活躍在全球的 87 個國家和地區。
- ②據美國《世界日報》報導：紐約法拉盛區（新唐人街）人氣

最旺的超級市場，老闆幾乎清一色的是溫州人。

③美國浙江溫州工商總會名譽會長朱海風介紹：

『目前在美國約有 24 萬溫州人，以經營小商品，開餐館等行業起家，投資領域已涉及貿易、房地產開發、服裝製造及銷售，對美國經濟有無法代替的推動作用。』

**(5)溫商是世界上最能創業的群體。**

①創業過程中，最常見的問題有三點：

1.資金問題。            2.信息資源。            3.管理能力。

②這些問題，在溫商面前，很自然地不成問題。他們通過「以資金為紐帶聯合打拼」、「借雞生蛋」、「虛擬經營」等經商法則，輕鬆地解決了資金問題。

③溫商憑藉無處不在的商會網絡，及時地獲取最新的商業信息。人才是挖掘不盡的寶藏，他們通過自身不斷地學習，和外部人才的引入，強化了組織的管理能力。

④著名經濟學家董輔礪指出：溫州模式的最可貴之處，在於溫州人強烈的致富慾望和創業精神。溫商的創業精神有三點：

1、敢於冒險。            2、善於變通。            3、勇於創新。

**(6)溫商是最會算計的商人。**

①在人際交往上，溫州人精於人情世故，主張堂堂正正的精明。

②在金錢應用上，他們主張把錢花在刀刃上，對於經營成本，他們錙銖必較，住最廉價的房子，吃最便宜的飯菜。

③另一方面，他們看準一個項目之後，能以迅雷不及掩耳之勢，將大量的鈔票「砸」下去。

④溫州人**投資買房**的舉措，可稱得上是獨一無二。

⑤溫商的創富方法，是中國的奇跡，也是中國的驕傲。

⑥另外，溫商十分**熱衷慈善、公益事業、回饋鄉里**，尤其幾百萬、幾千萬的捐助，他們都認為是理所當然的。

### (7)溫商是最善於創新的商人。

①溫州人的模仿能力是十分驚人的。

他們把打火機、眼鏡、低壓電器等商品，拆開再重裝，然後，就能製造出一模一樣的產品，及更精密實用的精品。

②在模仿的基礎上，溫商不斷地學習、求新、求變，進而鞏固自己差異化的競爭優勢。

③創新，是一個民族進步的靈魂，是一個國家興旺發達的不竭動力。創新是溫州發展最鮮明的特徵，也是溫州發展最有力的支撐。

溫州靠創新贏得先發優勢，將來還要依靠創新引領爭先。

### (8)溫商是最敢於冒險的商人。

①「平安二字值千金，冒險半生為萬貫」的觀念，使溫州人「敢為天下先」，敢於吃生螃蟹。他們膽大包「天」、膽大包「海」、膽大包「地」，由此創造了市場經濟的先發優勢。

②溫州人認為：頭道湯的味道最好，先人一步的生意最賺錢。

③事實證明：一分耕耘，一分收穫；一分冒險，一分成就。

④溫商的成功經驗，證實了一句話：惟冒險者能生存。

### (9)溫商是最懂得人脈的商人。

①在關係取向的商業社會裡，個人擁有的社會關係，逐漸演變成了一種十分重要的資源，一種寶貴的資本。

②有企業家在《英才》雜誌的採訪中稱：

『花 20 萬元，認識一個對自己有利的圈子，很值得。』

溫州人信奉朋友就是財富，有義就有利。他們和朋友間的利益，並不是直接金錢的交往，而是互相幫助。

③藉助政策和政府的公關需求，鞏固企業的根基，已經成了溫州商人的共識，善於利用關係資源的溫州人，站在巨人的肩膀上，可以輕鬆地眺望廣闊的商業獵場。



(10)溫商是世界上最能把苦難當作財富的商人。

①有這樣一句話：「人們應當為所經受的苦難而自豪，任何苦難都能成為成功者幸福的回憶。」

②溫商是那種窮時能吃苦，富了也能吃苦，打工能吃苦，當老闆也能吃苦的人。他們把苦難和失敗，看作人生的導師，在面對挫折時，不是怨天尤人，而是保持冷靜的頭腦，笑對失敗，他們知道苦難的背後，是財富的源泉。

③溫州商人腦瓜靈光**善於推銷**。

他們用笑臉，用磨破的嘴皮，用磨掉的鞋跟，把他們的產品送到全國各地。

④溫州人「**臉皮厚**」，他們不怕碰壁，也不怕別人不給他們好臉色看，他們只有一個念頭：不管你怎麼看我待我，我就是要賺你的錢！

⑤溫州人**靠「一元錢」闖天下**，他們自無中生有，自小中見大，迅速網羅世界各地的財富，他們集中力量、勇於冒險、敢為人先、攻城掠地、戰無不勝。

⑥溫商是世界上最值得學習的商人。

(11) ①依據以上部份採用網路分析資料，對溫州商人成功的 10 個世界之最特點，雖然有點誇張，其對溫州人之評論，實有誇大之情。

②事實上，確實有少數溫商如上述而成功的，但大部份的溫州人沒有那麼“神”，只是腳踏實地、奉公守法、誠信為本、重守承諾，並有俠義精神。但“勤”與“儉”，是溫州人均遵守不變的基本精神，因此，其發酵事不斷。

(12) 溫州人精神，以我個人自己為例，概括為四句話：

**【白手起家、艱苦奮鬥的創業精神。**

**不等不靠、依靠自己的自主精神。】**

闖蕩天下、闖蕩市場、四海為家的開拓精神。

為生存而努力，敢於創新的創造精神，敦厚勤儉而已。

## 第三章 我的家世

### (一) 葉姓由來：

(1)我的葉姓本宗系澤源流：

屬【浙江省溫州市鹿城區東郊蒲州鄉上埠村】葉氏大房派世統。

原籍【浙江省溫州市永嘉縣梧埭區蒲州鄉上埠村蒲州街6號】

解放前門牌，由西至東排列。

現今門牌【溫州市鹿城區濱江街道上蒲州村蒲州街588號】。

(2)遠古時代，尚無姓氏，大部份以皇帝封地為姓，河南葉縣可能全縣姓葉。

(3)蒲州葉姓源遠流長，自『**第一世**』先祖葉夢得公迄今，據記載已有近九百年歷史。

蒲州葉氏在溫州附近，葉姓別具其宗。

(4)中原戰亂、五胡亂華更甚，南遷。

(5)①葉姓『第四世祖』字崇儀公，南宋抗金名將，諡靖國公。

②葉姓本族遠祖，繁衍至自『**第十一世祖**』懷濟公，閩（福建省福州）人，業漁，為葉氏本族始遷遠祖。

③於明萬曆年間，因海上遇颶風，漂流至【浙江省溫州市蒲州鄉上埠村】上岸，築屋而居，歷經維艱，生息繁衍，代代相承。現在雖流傳定居之說，尚有存疑。

④葉姓本族，自『第十一世祖』，迄今『第二十八世孫』，已歷有四百餘年，瓜瓞綿綿，永無盡期。

(6)明朝神宗朱翊鈞，年號萬曆：

由西元1573年（萬曆元年），至西元1620年（萬曆四十八年）。歷48年期間。

(7)我的葉姓輩字序排行，由『第一世先祖葉夢得公』起算：  
哲楚孟崇天，詩書授聖賢，懷朝元應汝，文承國家士，

**精學成名顯，懋修樹德宏，昌其維孝友，正義在義和。**

(8)傳至『第十五世』汝亮公，生三子，長文袍公，次文梯公，三文進公，是蒲州葉氏三大房族始祖，我屬大房派世統。

(9)祖宗十八代的稱呼：

①所謂**祖宗十八代**，是指由己身，往上往下，各九代的宗族成員，以**血統關係為基礎**而形成的家族組織。

②鼻祖父母 ← 遠祖父母 ← 太祖父母 ← 烈祖父母 ← 天祖父母 ← 高祖父母 ← 曾祖父母 ← 祖父母 ← 父母 ←  
**己身** →→ 子 → 孫 → 曾孫 → 玄孫 → 來孫 → 晁孫  
→ 仍孫 → 雲孫 → 耳孫。

③書中說：因人懷胎，鼻先受形，故鼻祖為始祖。

耳孫者，謂祖甚遠，僅耳目聞之也。

(10)依據台灣殯葬禮儀資訊網，按照「人過世時的歲數」稱法：

①**得年**：29歲以下過世。

②**享年**：30歲至59歲。 ③**享壽**：60歲至89歲。

④**享耆壽**：90歲至99歲。 ⑤**享嵩壽**：100歲以上。

## (二) 溫州市蒲州鄉【歷代葉氏祖先家史】：

因年代久遠，致現有可得知者，**葉氏先祖**自葉夢得公開始，夢得公之前的葉氏先祖無法考察、溯尋。不幸，更因在**中國文化大革命時期**，**葉氏家譜、宗譜、房譜，均遭銷毀、遺失，無從詳查，無史料可據**，生於明代的先祖葉文袍、葉文梯、葉文進．．．等。現就個人搜集及初憶所得，以筆墨記錄之，雖非全貌，信有一鱗半爪，昭示子孫，俾知【歷代葉氏祖先家史】身之由來也。因此，在此書暫以『第一世』為葉夢得公。

(1)《**第一世祖**》葉公夢得。字少蘊，號石林。

◆西元1077~1148年，享壽72歲。江蘇吳縣人。



◆宋徽、欽二朝輔臣，英華殿大學士。

◆宋登進士第，歷任翰林學士、戶部尚書，累官至左丞。

《第四世祖》葉公字崇儀。

◆南宋抗金名將。在抗金之伏牛山一役中，為國捐軀，  
英年早逝，年 29 歲，諡靖國公。

《第十一世祖》葉公懷濟。

◆閩邵武人，商海事漁。

（邵武：今福建省邵武市，位於福建西北部，武夷山  
南麓，瀕臨閩江支流富屯溪，為「八閩屏障」。）

◆於西元 1573~1620 年（明萬曆年）間，遇險颶風，自  
閩地遷九都七里（今蒲州）定居，世代繁衍，為蒲州  
葉氏本族始遷遠祖。

◆生一子，名朝宗公，是『第十二世』。

《第十二世祖》葉公朝宗。

《第十五世祖》葉公汝亮。

◆五代墳在石坦鞍嶺，俗名踏腳墳。

◆生三子，是『第十六世』。

《第十六世祖》長葉公文袍，次葉公文梯，三葉公文進。

◆文袍公是蒲州葉氏三大房族始祖，我屬大房派世統。

◆文袍公生二子，是『第十七世』。

《第十七世祖》長葉公承果，次葉公承杲。

◆長承果公，生一子，名國鼎公，是『第十八世』。

◆次承杲公，生二子，長國肅公，次國平公，  
是『第十八世』。

《第十八世祖》大房長葉公國鼎，二房長葉公國肅。

◆長國鼎公，無嗣。國鼎公，家住樂清高岌（𡵓𡵓）。  
由二房國肅公次子葉公家板承嗣。

◆國肅公生二子，長家松公，次家板公，是『第十九世』。

◆家板公繼承國鼎公為嗣，墳在溫州茶山下岌（𡵓𡵓）

【浙江、福建等沿海一帶，把山間平地叫岌(𡵓么` )。】

《**第十九世祖**》太祖父大房葉公家松。二房家板公。

◆家松公生二子，長士騫公，次士風公，是『第二十世』。

◆家松公，墳在南柳，俗名白墳。

(2) 《**第二十世祖**》烈祖父葉公士風。

◆舉得生員，入貢、監，協理地方時事，好公益義。

◆士風公，墳在慈湖南村牛皮坦。

◆士風公，生一子，名精卓，是『第二十一世』。

(3) 《**第二十一世祖**》天祖父葉公精卓。

◆舉得生員，入貢、監，協理地方時事，好公益義。

◆精卓公，墳在瞿溪岩親爺附近。

◆精卓公，生二子，長子名學程。

◆精卓公次子名學樂，早逝，墳在精卓公之下。

◆精義、冠瀛皆族第 21 世祖之後裔。

(4) 《**第二十二世祖**》長子高祖父葉公學程，字品金，號麗生。

◆入鄉闡，為附貢生，生員出生，道光年間得廩生。

◆西元 1862 年（清同治元年，干支壬戌），因治水、御英夷匪、粵寇之功，被清代朝廷加封溫州府【**四品同知**】銜。

◆元配樊氏、德配潘氏、側室張氏。

◆無男嗣，僅生一女，適郡城謝池巷周家，不數年，尚未生育而卒。

◆由『第十九世太祖父葉公家板』的曾孫葉公學湘的三子，成桂公承嗣。

(5) 《**第二十三世祖**》曾祖父葉公成桂，又名桐生，號月如。

◆清貢生，享年 51 歲逝世。

◆曾祖父成桂公娶同里陳氏為妻。

◆生三子，長臣公，次佐公，三僚公，是『第二十四世』。

◆曾祖母陳氏享壽八十晉七歲，墳在南柳。

(6) 《第二十四世祖長子》名臣，又名洪浩，書名沅，號星橋。

- ◆是我的祖父，享壽八十歲。
- ◆星橋祖父娶妻橫街黃氏，祖母享壽七十八歲。
- ◆生三子一女，是『第二十五世』。
- ◆三子：長子葉公顯廷，次子葉公顯周，三子葉公顯堯。  
一女：瑤珍。

《第二十四世祖次子》名佐公，又名洪達，號達九。

- ◆是我的二叔祖父，享年四十六歲。
- ◆二叔祖父達九，先後娶曾氏姊妹二人為妻。
- ◆生一子（顯貴未娶而卒）一女瑤雲，是『第二十五世』。

《第二十四世祖三子》名僚公，又名洪聲，號一初。

- ◆是我的三叔祖父，享壽六十二歲。
- ◆三叔祖父洪聲，娶嶺山寺巷張氏為妻。
- ◆生一子顯略（畧），三女，是『第二十五世』。  
一子：顯略（畧），娶妻四顧橋戴文瑛。  
生二子長懋琮，次懋東，是『第二十六世』。  
三女：長瑤琴，次碎煊，三瑤珠。

(7) 《第二十五世祖長子》父親顯廷公，書名翀，號鵬飛。

- ◆是我的父親，享壽七十八歲。
- ◆父親葉鵬飛娶上陡門周氏愛珠為妻。
- ◆生四子二女，是『第二十六世』。
- ◆母親周氏愛珠，享年四十八歲。

《第二十五世祖次子》名顯周，書名粲，號笑霞。

- ◆是我的二叔父，壯年時離家從軍，終身未娶。
- ◆西元 1949 年（民國 38 年）秋，卒於河南省信陽市回溫州鄉途中。享年四十三歲。

《第二十五世祖三子》名顯堯，享耆壽九十晉三歲。

- ◆三叔父在溫州金融界服務。
- ◆娶狀元橋黃氏閨名美英，享年五十一歲。



◆育有三男三女，是『第二十六世』。

《**第二十五世祖長女**》瑤珍，適溫州東門城內洪文魁君為妻。生一女，名維珉，乳名銀姆。

(8) 《**第二十六世**》我葉干雲（懋齡）的兄弟姊妹，六個孩子：

◆我的父親是第二十五世（長）葉鵬飛、母親周氏愛珠。  
生育四子二女，六個孩子。

◆我葉干雲（懋齡）的兄弟姊妹排行：

老大（長女）--- 大姐素馨，大我八歲。

老二（長子）--- 大哥懋年，又名楚鐮，大我五歲。

老三（次女）--- 二姐素香，大我三歲。

老四（次子）--- 是我懋齡，字干雲，本書自述作者。  
在台灣娶妻陳千代。

生二子一女，是『第二十七世』。

老五（三子）--- 大弟懋勛，號勉勛，小我二歲。

老六（四子）--- 小弟懋鈞，號凌雲，小我八歲。

(9) 《**第二十七世**》我葉懋齡家的直系血親卑親屬子女排行：

◆老大（女）--- 修琦。

◆老二（子）--- 修垣，後改名修原。

◆老三（子）--- 修琮。娶妻孫南萍。

生二女，是『第二十八世』。

(10) 《**第二十八世**》我葉懋齡家的直系血親卑親屬孫子女排行：

◆長女葉忻妍，次女葉樂妍。

### (三) 蒲州『葉氏宗祠』：

(1) 蒲州鄉分上埠、中埠、下埠，三個村落，姓葉的人最多。

(2) 『葉氏宗祠』、『葉氏祠堂啟蒙館』：

①『葉氏宗祠』約建於西元 1573~1620 年（明萬曆年間）。

②葉姓先賢向來重視教育，清康熙年間（西元 1661 年~西元

1722 年)，曾在葉氏祠堂內設私塾啟蒙館，教育本鄉里及附近需要就學子弟。

③『**葉氏祠堂啟蒙館**』：

地點在蒲州老街上埠村的村頭『葉氏祠堂』內。

④『**葉氏宗祠**』祠堂內設私塾啟蒙館，歷代作為蒲州及附近各姓子孫，就學啟蒙教育基地。

⑤蒲州『**葉氏宗祠**』據葉佩薰《修祠大事記》稱：明末已建有祠堂，清康熙、乾隆、道光年間重修，西元 1871 年（清同治十年）重建，佔地約三畝有餘，五間三進，斗角飛檐，脊伏望風，建築宏偉（參龍灣文史資料）。

#### （四）蒲州『**基聖學堂**』之創辦及演變：

(1)①第二十四世先祖父**葉星橋公**，原為溫州市甌海區東部「白象鄉南湖村」的私塾教導老師。

②蒲州鄉附近，原來僅有啟蒙館，沒有學堂，學子也不多，我蒲州鄉仕紳族曾叔祖**葉成銘公**，及族叔**葉景輝公**（字次萼），共同提議，發起創辦新式學堂，不但可作育葉姓子孫，及同鄉小孩、他姓子女。

③當時先曾叔祖**成銘公**，先親赴白象鄉南湖村，探視已在白象鄉南湖村創辦學堂，並已教學三年多的先祖父**星橋公**，視察校務及一切。

④**成銘公**返蒲州鄉後，與族叔**葉景輝公**（字次萼）研究後，再赴白象鄉南湖，力勸先祖父**星橋公**，返蒲州家鄉創辦學校。

(2)①後來，先祖父**星橋公**和族叔祖**葉誠伯**、**葉雲生**等，於西元 1896 年 2 月 13 日～西元 1897 年 2 月 1 日（清光緒二十二年，歲次丙申），民國前 14 年，在蒲州老街上埠村的村頭『**葉氏宗祠**』內，一同創辦蒲州『**基聖學堂**』。

②定名為「基聖學堂」，原推比我先祖父**星橋公**輩份高的**成銘**

公為校長，但**成銘**公稱無法執行校務，且自己也不懂教育興學，力推先祖父**星橋**公為首任校長。後由我先祖父**星橋**公奉**成銘**公為榮譽校長，並時時向其請益與研討。

③『**蒲州基聖小學堂**』是一所具有一百多年辦學歷史的**溫州名校**，當時附近鄉里需要就學子弟，均步行來接受教育，學堂的聲譽甚佳。

④**蒲州基聖小學堂**，以前的學制只有教小學「一年級至四年級」**初等小學**的課程。

⑤以後，在**蒲州鄉下埠村**『**關帝廟**』內，另外再設立『**蒲州小學初小分校**』，也是只有教一年級至四年級的課程。

（註1：關帝廟始建於西元1505～1521年明朝正德年間。

關帝廟旁有2棵數百年古榕。）

（註2：西元1946年（民國35年）是我的實齡16歲，當時我初中二年級下學期，因顯周二叔的助學資金無繼，沒有辦法繼續升學、讀書，未能如願註冊後，至**蒲州鄉下埠村關帝廟**內『**蒲州小學初小分校**』，擔任初級小學老師的任教工作，教一年級至四年級的課程，歷二年。）

(3)①民國初年，**學堂改稱學校**，學制進行改革，加強基礎教育，扶持民辦學校，致力於學校現代化建設。

②西元1919年（民國8年），中華民國政府成立後，『**蒲州基聖小學堂**』改名為永嘉縣**蒲州鄉**『**蒲州初等小學**』。

◆教學模式修改為教「一年級至六年級」教育制度。

※那時，祖父與叔祖均退休，不再教學，教師由「**溫州市教育局**」派任，校長由鄉長兼任。

※祖父**葉星橋**是**蒲州鄉**的鄉長，亦是退休教師，升為兼任『**蒲州初等小學**』校長。

③西元1935年（民國24年）中華民國時期建制，行保甲制。祖父**葉星橋**公曾任**蒲州鄉**的鄉長及保長。



保長是在中國的農業社會社區結構，保設有長。

保長職責是維持社區內的治安，抵禦外來盜賊。

④後來，祖父葉星橋鄉保長職位**移交**給族叔葉顯韜公，祖父真正退休生活時，已六十三歲，時為西元 1941 年（民國 30 年）。

⑤西元 1944 年（民國 33 年），中華民國政府的政令規定，每一個鄉，要成立一個高等小學，名為「鄉中心」小學，『蒲州初等小學』再**改稱為『蒲州鄉中心小學』**，調永嘉縣第三高等小學校長葉瑛任校長。

⑥西元 1949 年（民國 38 年）10 月，新中國成立後，小學教育得到恢復和發展，各村均辦起小學（複習班）國民學校。

『蒲州鄉中心小學』**改稱為『蒲州鄉中心國民學校』**。

⑦西元 1953 年（民國 42 年），對小學進行整頓，實行秋季招生。歷經文化大革命後，學校、教育秩序才恢復正常。

⑧西元 1985 年（民國 74 年），建立龍灣區蒲州鎮。

更名溫州市龍灣區『蒲州鎮中心小學』。

(4)①隨著經濟和社會的發展，時帶的變遷，實行「兩腿走路方針」和因地制宜、就近上學原則，歷經多次行政區域調整，撤區併鄉拓鎮，持續進行校網調整。

②蒲州一所具有悠久歷史和優良傳統的『百年老校』，筆路藍縷，歷經興廢，**為國家和社會培養了大量的各類人才**，做出了傑出的貢獻，為溫州教育史譜寫了訓麗的華章，為溫州歷史名城增添了耀眼的光彩。

③這樣的百年老校，是一座城市深厚豐富的文化內涵，**歷史遺址**，不應該輕易地被一筆抹消，**讓百年老校遷移，使其文脈得以傳世，此乃功德無量之善事啊！**

(5)『蒲州基聖小學堂』之演變：

①在**我就讀**祖父葉星橋教學的蒲州鄉基聖『初等小學堂』時，學生僅 100 餘人，後來已多達 500 多人，整個葉氏舊祠堂裡，

因校舍老舊，就學人數激增，以致擁擠不堪。

- ②西元 1995 年（民國 84 年），通過溫州市義務教育兩基驗收，告別『祠、校』合一局面。
- ③葉氏舊祠堂裡的百年老舊校舍，直至西元 1995 年（民國 84 年）由台灣實業家正大公司何朝育先生、黃美英女士賢伉儷，慷慨捐款 230 萬港幣，及各界捐助共 1,200 萬人民幣），申請土地，由溫州政府提供土地助建新校，和鎮、村一起，在上埠村另闢新地建造新校舍。
- ④西元 1996 年（民國 85 年）11 月，新校舍建成時，為紀念何朝育先生、黃美英女士夫妻捐資，龍灣區『蒲州鎮中心小學』改名為溫州市龍灣區『蒲州育英學校』至今。
- ⑤新完工的學校座落在蒲州河畔。  
位於：浙江省溫州市鹿城區新城蒲源路 175 號。  
占地面積 12,006 平方米，建築面積 7,350 平方米。
- ⑥溫州市龍灣區『蒲州育英學校』在當時，是一所具有先進基礎設施、軟硬體設備、現代化教學設施、師資優秀、校園環境優雅，配套較完善的學校，有：  
教學大樓 24 間標準化教室、電腦教室、美術室、儀器室、2F 圖書館、操場、200 米環型跑道、80 米直道．．等，可容納 1,200 多名學生，**提昇學校的環境與設備，成為完整的現代化小學，改善了學童在『葉氏宗祠』內擁擠上課的窘境。**
- ⑦黃美英女士二歲失父，四歲喪母，由外公、外婆及母舅邱清泉兄弟等養育成人。環境養成她堅忍不拔、刻苦耐勞之心志，奮發圖強向上之志氣。婚後，隨同夫婿何朝育先生，共同創造正大公司，事業成功，回饋家鄉，善事不斷。  
◆『蒲州育英學校』2F 的慎志圖書館，是黃美英女士為紀念外公邱慎志扶養之恩情，而命名。  
◆台胞夫妻（何朝育先生、黃美英女士）回饋鄉里的善舉，令蒲州鄉民敬仰，並獲得溫州市政府多次表揚。

- ⑧『蒲州育英學校』發展願景，是成為一所用《三生》教育點亮未來的學校，讓每個孩子遇見更好的自己。『蒲州育英學校』以『**教孩子六年，為孩子想六十年**』為辦學理念。

◆在《三生》教育價值觀的引領下，讓孩子逐步養成受用**一生的五個《一》**，即：懷一顆感恩的心靈，練就一副健康的體魄，收穫一生享用的習慣，擁有一個善思的頭腦，修得一身文雅的氣質。從「生命教育、生存教育、生活教育」三個維度，讓學校教育有溫度、厚度、廣度，為孩子的幸福人生奠基，培育的學生在各級類競賽中，亦獲得多次的國家級獎項。

- ⑨西元 2017 年（民國 106 年）12 月 8 日溫州市『**蒲州育英小學**』創校 120 週年慶，為紀念創校人先祖父葉公星橋於西元 1897 年 2 月 1 日（民國前 14 年）在『葉氏宗祠』內**創辦蒲州『基聖學堂』**，藉此宣揚興辦學校、作育英才、有教無類的精神，以及文化價值得以傳承，讓鄉里民的後代可以受教學習，在校史紀念館內，新立先祖父葉公星橋的紀念雕像。

◆葉干雲（懋齡）**榮幸受邀參加『蒲州育英小學』創校 120 週年慶**，並在「校史紀念館」中，**舉行創校人先祖父葉公星橋的紀念雕像揭幕及剪綵典禮**，並參觀學校、慶祝典禮、各項大會活動。

◆在創校 120 週年紀念校刊內，被學校列為「榮譽校友」的有：抗日名將邱清泉上將、浙江省政協副主席（即副省長）邱清華、蒲州鄉中心小學名譽校長邱青選、慈善企業家正大黃美英、葉氏後裔葉干雲（懋齡）··等，共 42 人。當時我訝異被列入榮譽校友，立即捐 10 萬人民幣助興學。

◆星橋祖父雕像正面雕刻一首七言絕律八句對聯藏頭詩：

**葉**家祠裏尋舊蹤   **星**移斗轉百廿年   **橋**映蒲河望育英  
**創**業原為蔭後人   **基**得先賢精氣在   **聖**襲後輩開新面



## 學教六載思六十 堂修溫度孕厚度

葉懋鈞 書

◆這讓我回憶起，在年少十六歲時，要至蒲州鄉下埠村關帝廟內『蒲州小學初小分校』，擔任初級小學老師教職工作的前一日，**向先祖父星橋公請示當老師應注意教學重點及方針**，當時先祖父星橋公提及交待事情的情景。

◆葉干雲（懋齡）特選重點相片在本自述書中，以資紀念。

### （五）蒲州『葉氏宗祠』的演變：

- (1)西元 1996 年（民國 85 年）9 月，助建的『蒲州育英學校』新校舍完工後，『葉氏宗祠』才恢復祠堂使用。
- (2)西元 2000 年（民國 89 年）由於溫州政府計劃興建「湯家橋北路」需要，『葉氏宗祠』正在建路之中心，蒲州鎮政府要求『葉氏宗祠』搬遷。
- (3)修橋築路，事關國計民生、城市發展需求，也是我蒲州葉氏先祖們，持續秉持著為鄉里做公益的傳統美德。
- (4)經多次協商，新城公司同意在葉氏祖墳旁（現 7 號地塊），劃地 1,290 平方米，溫州鎮政府補償人民幣 50 萬元，作為『葉氏宗祠』重建用地及費用。
- (5)重建按「修舊如舊原則進行」，歷時十餘月完工。
- (6)西元 2011 年（民國 100 年）由於**舊城改造城市發展規劃**，**居住區建設**需要，蒲州『葉氏宗祠』與第二十一世前的先祖祖墳，再度搬遷於第二十二世高祖父學程公的第二期工程擴建中。

### （六）第二十二世高祖父葉公學程：

- (1)①傳至蒲州葉姓『第二十二世高祖父葉學程』，字品金，號麗生，永嘉（今溫州市鹿城區蒲州街道上埠村）人。

②生於西元 1827 年（清道光 7 年，歲次丁亥）。

卒於西元 1894 年（清光緒 20 年，歲次甲午）9 月 22 日。

享壽六十八歲。

③『第二十世烈祖父葉士風』是葉學程的祖父。

『第二十一世天祖父葉精卓』是葉學程的父親。

『**第二十二世葉學程**』是我葉懋齡（千雲）的高祖父。

④『第二十二世高祖父葉學程』的**墓園位置**：

現址位在溫州市蒲州街道蒲州村下陡門山南麓，於**楊府山城市公園**內的東南麓，約 800 石階級以上的高度，為楊府山城市公園內「**唯一的**」一座墓園，且是「**具有歷史典故**」的**清代歷史古墓**，四周視野開闊，為楊府山公園景點。

(2)①**現今的楊府山城市公園**：

東至加州路，西至府東路，南至學院東路，北至楊府山路。

◆**佔地面積 37 公頃**，最高峰海拔 139.8 米，總高約 1,100 餘石階級。**分為七大景區**。集社會公益型、休閒觀光型、森林生態型、文化創意型，於一體的城市綜合性公園，不僅有綠意盎然的風景，也融入了歷史文化之積淀。

②楊府山**在山頂可俯瞰甌江及溫州全貌**，環顧鹿城，一覽甌江東西南北之美麗，夕陽下，江水滔滔，江輪點點、高層林林、飛橋臥波（過江大橋、七都大橋、溫州大橋．．．等）。

③在溫州市區北面**甌江**中游，江中有一座『**江心孤嶼**』，俗稱『江心嶼』，是**中國四大名嶼之一**。

◆『江心嶼』簡介見前面：

**第一部故鄉浙江省溫州市蒲州鄉**

**第一章溫州市蒲州鄉**

**（一）地理位置** (3)⑤⑥⑦ 詳述。

④**遊客登高在楊府山**登山、遊覽、運動、休息時，會在墓園、或廊或亭，或庭園處，駐高遙望浙江省第二大河流甌江，及江中往來船隻，就近觀賞墓園、樓亭、碑文、名柱、對

聯文字之時，可認知先祖愛國愛鄉事蹟，是值得學習的人、事、物，並做自己的榜樣及大家教育的楷模。

(3)高祖父葉學程官授溫州府【四品同知】的生平事蹟：

為使後人敬仰效尤，葉氏後裔《第二十六世玄孫懋齡(干雲)》茲於西元二〇一七年重修書，恭錄歸類列舉：

第二十二世高祖父專冊。請參閱本書後附。

**【四品同知葉公學程】抗英護鄉義士之生平貢獻事蹟 與  
【葉氏家族對鄉里的公益事蹟】**

(七)第二十三世曾祖父葉公成桂：

(1)①因第二十二世高祖父葉學程公無嗣，僅生一女。

②由『第十九世太祖父葉家板』的曾孫「第二十二世高祖叔父葉學湘公」的三子，名**成桂承嗣**。

③亦即成桂公，原是『第二十二世高祖父葉學程』的族侄。

(2)①『第二十三世曾祖父成桂公』又名桐生，號月如，為清貢生。生於西元 1856 年(清咸豐 6 年，歲次丙辰)5 月 11 日丑時。卒於西元 1906 年(清光緒 32 年，歲次丙午)10 月 27 日寅時。享年五十一歲逝世。

②曾祖父葉公成桂，娶同村里陳氏為妻。

生三子。長名臣公，次名佐公，三名僚公，是『第二十四世』。

③曾祖母陳氏：享壽八十晉七歲。

生於西元 1857 年(清咸豐 7 年，歲次丁巳)7 月 8 日酉時。

卒於西元 1943 年(民國 32 年，歲次癸未)11 月 17 日戌時。

④曾祖母陳氏的陪嫁妝外，另有二畝多田地。西元 1949 年(民國 38 年)10 月新中國成立後，**所有土地被沒收，歸國有**。

(3)①曾祖父母的墳墓，在浙江省溫州市甌海區茶山鎮南柳村，因年久失修，荊棘叢生，瘡痍滿目。

②西元 1981 年(民國 70 年)春，由葉氏後裔《第二十六世曾



- 孫葉懋齡（干雲）》獨自捐資，在**原址重修**曾祖父母的墳墓。
- ③當時的捐資是我懋齡（干雲）在鹿城公司半年的薪水。

## （八）第二十四世（長子）祖父葉公星橋：

- (1)①傳至『第二十四世（長子）星橋公』，名臣公，又名洪浩，書名沅，號星橋（對外均以“號”稱呼），是我祖父。
- ②祖父葉星橋公：  
生於西元 1879 年（清光緒 5 年，己卯年）5 月 1 日卯時。  
卒於西元 1958 年（民國 47 年，戊戌年）正月 2 日亥時。  
享壽八十歲。
- ③祖母橫街黃氏：  
生於西元 1881 年（清光緒 7 年，辛巳年）12 月 9 日未時。  
卒於西元 1958 年（民國 47 年，戊戌年）3 月 27 日申時。  
享壽七十八歲。
- ④星橋祖父母生三子一女，是『第二十五世』。  
※三子：長子顯廷公，次子顯周公，三子顯堯公。  
一女：長女瑤珍。
- ⑤『第二十五世』長女瑤珍姑媽：  
生於西元 1917 年（民國 6 年，丁巳年）12 月 4 日巳時。  
※適東門洪文魁君，生一女。  
一女：名維珉，乳名銀姆，是『第二十六世』。
- ⑥星橋祖父母的塚，在楊府山下陡門。
- (2)『第二十四世』先祖葉公星橋，**民國前 14 年**和族叔祖一同創辦『蒲州基聖小學堂』，並致力於公益、造福鄉里、治水、興學、普及教育、作育英才、桃李芬芳。
- ◆『興學』簡介見前面：第一部 故鄉浙江省溫州市蒲州鄉  
第三章我的家世 （四）『蒲州基聖小學堂』之創辦及演變  
(1)① ~ ⑤ (2)① ~ ⑧ (3)①~ ③ (4)① ~ ⑩ 詳述。

(3)先祖父葉公星橋，在『興學』辛勤耕耘下，普及教育、有教無類、作育英才、桃李芬芳，培育的後學表現傑出，人才倍出，卓著的碩果累累，教導出各界有名的學生子弟，如：

①軍 界：抗日名將，於徐蚌會戰殉職的**邱清泉**上將。

②近代政界：

◆解放前，雲南省宜良與大理縣縣長**邱名棟**先生。

◆解放後，浙江省政協副主席（即副省長）**邱清華**先生。

◆解放後，浙江省洞頭縣縣長**葉懋善**先生．．．等等。

③學界：

◆蒲州鄉中心小學名譽校長**邱青選**先生（即邱清泉之弟）。

◆接任蒲州鄉中心學校校長**葉瑛**先生、**林心稚**先生．等。

④◆台灣**慈善企業家**正大尼龍工業股份有限公司**黃美英**女士。

（邱清泉上將、邱清華副省長為黃美英的舅舅）

（黃美英女士高我四個班次，是我祖父葉星橋的學生。）

◆黃美英女士的父母，及哥哥、姊姊。

(4)『第二十四世』先祖父葉公星橋，致力於公益、治水事蹟：

①在【興治水利、修葺架橋、救災、興學、捐獻家財、良田十多畝地】公益義舉，造福鄉里、行善積德的事蹟，永流青史。

②有一年，蒲州村又滿水患，大水沖破蒲州鄉中埠（現為蒲州樂園）大堤防，祖父葉星橋當時是士紳鄉長，清朝政府請我祖父葉星橋及鄉紳設法重建。

③但缺乏建堤防築牆泥土，星橋祖父將他自己位在玄壇殿堤防附近，個人僅有、私有的十多畝良田地，捐獻給鄉里挖泥土，供作建築堤防用，救助了蒲州本鄉及鄰鄉數萬畝農地。

④良田因此變成池塘，以後供人養魚、種植菱角，星橋祖父自己成為無產份子。

⑤這事蹟，政府當時並建立石碑亭述埭之史紀念，**溫奕輝**有撰《蒲州八字大埭碑石紀事於石碑》，在現在蒲州鄉中埠『蒲州樂園』堤防上的石碑文有刻列，遺跡猶存。

⑥大陸解放後，上代又是地主階級，也**因為捐田、造福鄉里**，我們家未被「打」成地主，**避過被「鬥爭清算」之劫**。

※但我的父親葉鵬飛在文革期間，受過批鬥，坐過牛棚，被監禁，後述。

### (九) 第二十四世（次子）二叔祖父葉公達九：

- (1)第二十四世二房是我二叔祖父，名佐公，又名洪達，號達九：  
生於西元 1881 年（清光緒 7 年，辛巳年）8 月 2 日未時。  
卒於西元 1926 年（民國 15 年，丙寅年）7 月 19 日酉時。  
享年四十六歲。
- (2)二叔祖父達九，先後娶曾氏姊妹二人為妻（側配曾氏妹）。
- (3)二叔祖母曾氏：  
生於西元 1882 年（清光緒 8 年，壬午年）10 月 28 日申時。  
卒於西元 1933 年（民國 22 年，癸酉年）5 月 27 日丑時。  
享壽五十二歲。
- (4)二叔祖父、二叔祖母，生一子一女，是『第二十五世』。  
子：顯貴，未娶而卒。  
女：瑤雲，適橫街黃慶漢君，生三子一女。
- (5)二叔祖父母的墳，與星橋祖父母同列，在楊府山下陡門。

### (十) 第二十四世（三子）三叔祖父葉公洪聲：

- (1)第二十四世三房是我的三叔祖父，名僚公，又名洪聲，號一初：  
生於西元 1883 年（清光緒 9 年，歲次癸未年）3 月 2 日卯時。  
卒於西元 1944 年（民國 33 年，歲次甲申年）9 月 8 日未時。  
享壽六十二歲。
- (2)三叔祖父娶嶺山寺巷張氏為妻，三叔祖母張氏：  
生於西元 1888 年（清光緒 14 年，歲次戊子年）3 月 7 日申時。



卒於西元 1933 年（民國 22 年，歲次癸酉年）8 月 17 日卯時。  
享年四十六歲。

(3)三叔祖父、三叔祖母，生一子三女，是『第二十五世』。

一子：顯略（畧），娶妻四顧橋戴文瑛。

生二子：長懋琮，次懋東，是『第二十六世』。

三女：長瑤琴，適老上堡陳阿貴君，生一子。

次碎煊：適上光陳阿松君，生三子二女。

三瑤珠：嫁七都阿恩君，生二子三女。

(4)三叔祖父母的墳，原葬浙江省溫州市鹿城區上陡門。

西元 1980 年（民國 69 年）移墓沙門鯉魚山。

### （十一）第二十五世（長子）先父葉公鵬飛、先母周氏愛珠：

(1)①父親葉鵬飛（名顯廷公，書名翀，號鵬飛）：

生於西元 1901 年（清光緒 27 年，辛丑年）6 月 16 日子時。

卒於西元 1978 年（民國 67 年，戊午年）9 月 3 日未時。

享壽七十八歲。

②母親周愛珠：

生於西元 1902 年（清光緒 28 年，壬寅年）6 月 6 日未時。

卒於西元 1949 年（民國 38 年，己丑年）3 月 27 日戌時。

享年四十八歲。

(2)①【我的父親葉鵬飛】於西元 1920 年（民國 9 年），時年 19 歲，娶上陡（抖）門 18 歲周氏愛珠（是我的母親）為妻。

生四子二女，我家（兄弟姊姊）六個孩子，是『第二十六世』。

②父親中壯年得眼怪疾，漸致目盲。雖經變賣家產，多次治療，僅醫回三分目力，年長後，仍致全盲。

據【維基百科】壯年期：41 歲～50 歲。中年期：51 歲～65 歲。

③父親和邱清泉先生從小學到大學是同學。

（邱清泉先生後來成為國民黨抗日名將，官拜至上將。）

④父親和倪文亞先生是在溫州浙江省立第十中學高中的同學。

（倪文亞先生後來曾在台灣當立法院院長。）

⑤沈廷一為國民黨西山派負責人，原是共產黨中堅份子，不知何因，轉投國民黨，英年被人暗殺而逝。

⑥父親青年時與溫州俊傑共 12 個人參加國民黨西山派：

王超凡、謝越塵、孔夢韜、李伯雄、薛幼經、魏介夫、倪贊南、王昂千、孟公華、葉鵬飛．．．等，共十二個人。

★王超凡：民國時期曾任地區專員，即與清朝知府同級。

★謝越塵：曾任縣長。

★孔夢韜、李伯雄：為溫州名律師。

★倪贊南：為溫州市石坦鎮的鎮長。

★其他人士：均為溫州名人、社會賢達。

⑦溫州解放後，這十二個人：

有三個人不在溫州。王超凡早逝。薛幼經死在獄中。

其他六人，同一天被解放軍政府執行鎗決。

⑧我們家也因為多次捐田、造福鄉里、公益，大陸解放後，未被「打」成地主，避過被「鬥爭清算」之劫。

★我父親葉鵬飛因目盲，早已脫離政治，解放後，雖未被清算鬥爭，得以保全性命，但被戴帽冠以「**歷史反革命份子**」的政治犯，在文革期間受過批鬥，坐過牛棚，被監禁、關了五個月後，才放回。

※文革期間牛棚，正式稱呼為勞改隊等等。是指各單位群眾專政、公開自行設立的，拘禁該單位知識分子、走資派的地方，始於西元 1966 年（民國 55 年）夏。

★父親被監禁、被關的期間，每日由小媳婦（小弟懋鈞的太太），從家中步行十華里（即現在的五公里），送牢飯到父親被關處所。以及，請託距離父親被關處所比較近的親戚幫忙，輪流送牢飯去。

★那時經歷戰爭後，時局不佳、生活困頓，被關者皆無飯可吃，必須由家人親友送牢飯去。

(3)①我因兩岸政治因素，以致一直未能與家鄉聯絡上。

台灣尚未開放大陸探親前，直至透過由香港朋友所轉的信件及物品，才在香港會親友。

②我【這個次子《懋齡（干雲）》給父親晚年的奉養】：

◆父親年紀尚未到七十歲時，我透過香港友人轉接、通信。

◆立即寄錢給父親、姐姐、弟弟們生活費，以慰親情外，另多寄錢，給小弟懋鈞先備妥父親的喪葬費用，並要先替父親備妥生壽衣、生壽棺，就是擔憂小弟懋鈞務農，家況不佳，恐到時將父親的喪禮草率辦事。

◆而且，要與母親合葬。

【因當時，母親已病逝，於西元 1949 年（民國 38 年）3 月 27 日，因得腸癌，享年僅 48 歲。】

③溫州人稱為：「生壽衣、生壽棺」。

在溫州習俗，稍有名望的家庭，在人未死之前，先置放備用，而且生壽棺木每年要油漆一次。

④我曾祖父成桂公中年五十一歲就過世，祖父葉星橋公，即替曾祖母陳氏備妥生壽棺木，至曾祖母逝世，共計油漆 37 次。移墳時，埋葬已有四十年，整具棺木完好未損。

⑤◆西元 1978 年（民國 67 年，歲次戊午年）9 月 3 日，我在台灣得到父親逝世消息，已過頭七。

◆當時兩岸因政治因素，尚未開放，不能回溫州祭拜，就在台北市濟南路「華嚴蓮社」，為父親做三七、五七、七七的法事，並蓄髮留鬚，盡一點人子孝思之份。

◆父親逝世，距母親逝世，兩人相差 29 年 5 個月 24 天。

⑥為紀念父親葉鵬飛，我《次子葉懋齡（干雲）》，獨資人民幣 91,000 元，在溫州市鹿城區蒲州鄉中埠蒲州街的「蒲州樂園」內，捐建【鵬飛亭廊】。

◆當時人民幣 91,000 元，約新台幣 50 萬元。

◆【鵬飛亭廊】內：



溫奕輝有撰寫碑文『**碑誌**』。

(4)①【**我的母親周氏愛珠**】原是溫州市瑞安縣「帆游鄉下灣村」黃姓麓村人的獨生女，上有二兄，下有二弟。

②在「上陡門」開魚貨業的周姓親戚，無生子女，母親被看中。周姓親戚認為小女孩可親可愛，五歲時被領養，過繼為女。

◆那時麓村社會喜愛男生，可繼承麓業，一般人皆認為女孩子是賠錢貨。外祖父母認為周家經商，母親到周家，可以不受麓村之苦，雖是獨生女兒，亦放棄自養。

◆母親至年長時，帆游鄉下灣村的黃姓同胞兄長，到上陡門暗中約見母親，希望認親。

◆母親告訴下灣村黃姓舅舅說：『養父母愛我，勝過一般的親生父母親，我現在不能認親，認親會使養父母傷心、難過，尤其養父最近經商亦不很順利，養母她現在身體不好，所以更不應該在這種情況下認親，會使養父母更悲傷、孤寂，等養父母皆過世後，過段時間，有機會再聯絡，我即親至下灣村認親。』並送上轉交給親生母親的布料…等禮品。

◆由此可知『母親是個懂得**感恩**、感情深厚、有理智的人』。

③西元 1920 年（民國 9 年），母親周氏愛珠當時 18 歲，經人介紹，與當時 19 歲的父親葉鵬飛結婚。

④未過幾年，母親的周姓養父因病過世後，養母悲傷、身體不好，約三年，過世後，母親才備禮品，和父親一同去溫州市瑞安縣帆游鄉下灣村，向親生母親（我的外祖母）跪拜認親，此時親生的黃姓父親（我的外祖父）已過逝了。

⑤母親中壯年得**腸癌症**，當時醫學、藥物、設備儀器不夠精進，雖曾經手術，仍無效。**西元 1949 年**（民國 38 年）正是國共戰爭混亂期，母親於**3 月 27 日去逝**時，享年僅四十八歲。

⑥那時我 19 歲，在蘇州從軍，曾得信告知，然因時局不穩，從軍同鄉均歸返故里，僅我未回鄉，我認為母親以「假病」誘我回家，致未動身返家，卻造成終身的憾事。

⑦母親是位**心地善良、虔誠的佛教徒**，常將自己家中快斷炊的米糧，先給鄰居救急，自己才在屋後菜園，採青菜充飢。

⑧記得有一次，鄰居小孩有急病，要送醫院急診，母親將家中僅有、明天買米錢借給他們。

父親問：『那明天我們要餓肚子了？』

母親回答：『今天是人家救命需要，要先應急，我們是明天才餓肚子。』由此可知母親之為人**熱心助人、慈悲為懷**。

⑨母親**辛勞勤儉持家**，卻早逝，只享年四十八歲，未能得到讓我孝順她，能與父親有同等的奉養，「樹欲靜而風不止，子欲養而親不待」，這是我**終生的遺憾**。

所謂人生無常，知足常樂，把握當下，珍惜擁有，尤其當「在父母逐漸老化的過程中，**愛與包容是孝順的重要元素**」。

⑩因母親逝世時，西元 1949 年（民國 38 年）3 月 27 日，我 19 歲，在蘇州從軍，正值國共內戰的戰亂期，民不聊生。

◆母親的墳墓在楊府山下陡門山腰，當時父親在旁邊預留一個空穴位。經歷三十年日曬雨淋、風吹雨打，墓園**大部份墓基破損不堪**。

◆西元 1979 年（民國 68 年）由次子葉懋齡出資，加建父母親合葬墳式。

(5)①西元 1995 年（民國 84 年）前，楊府山因政府要植被綠化、環境改造，成七大景區的城市公園。原葬有墳墓五〇〇多對，奉「人民政府命令」須全部遷移。

②先父葉鵬飛、先母周愛珠的墳墓，再由我次子葉懋齡出資，遷移至浙江省溫州市永嘉縣甌北鎮清水埠的山背 104 國道旁（康樂山庄東首）**【桃源陵園】**私人的集中經營性公墓，採墓穴安葬法。

③西元 2011 年（民國 100 年），楊府山新陵園**第二期工程擴建**完工後，歷代葉氏家族、先父葉鵬飛、先母周愛珠皆全部遷移，集中祭拜。

(6)①我於西元 1948 年（民國 37 年）9 月 1 日，**離開溫州家鄉從軍**，當時實年 18 歲。

再於西元 1949 年（民國 38 年）**隨軍隊來台灣**。

②因兩岸政治因素，以致一直未能返鄉。

③西元 1987 年』（民國 76 年），在台灣開放探親後，我離鄉背井，**歷經了 39 個年頭**，終於能如願以償宿願，**第一次返溫州家鄉探親祭祖**，踏上了歸鄉的路。

④西元 1988 年』（民國 77 年）因公事無法返鄉。

所以，第二次返鄉祭祖是在『西元 1989 年』（民國 78 年）。

⑤在西元 1987 年（民國 76 年）第一次返鄉祭祖後，我自『西元 1989 年（民國 78 年）』起，至今『西元 2017 年（民國 106 年）』，連續不間斷，**在每年的清明節**，皆從美國或台灣**返溫州故鄉祭祖**、探親、掃墓，均向葉氏先祖、先父、先母他們叩安，未曾間斷過，**已歷三十個年次了**。

⑥『**慎終追遠**』的意義，是一種親情，**後代子孫追懷先人應顯耀祖先**，追思遠祖創業之艱難，**感恩祖先大德的庇佑**，依據傳統習俗，虔誠地祭典活動代表著中國固有文化。

◆因歲數已年年高，今後，只要我的體力、腳程、健康允許，仍會繼續返鄉掃墓祭祖，略盡孝道。

## （十二）第二十五世（次子）二叔父葉公顯周：

(1)二叔父名顯周，書名祭，號笑霞。

(2)顯周二叔父：

生於西元 1907 年（清光緒 33 年，歲次丁未）9 月 3 日辰時。

卒於西元 1949 年（民國 38 年，歲次己丑年）秋。

**卒於河南省信陽市，返溫州蒲州家鄉途中。**

享年四十三歲。終身未娶。

(3)①◆西元 1937 年（民國 26 年）7 月 7 日～西元 1945 年（民國



34年)8月15日,日本宣佈投降的八年抗戰中,日本帝國主義持續侵略我中國,日本飛機到溫州投炸彈。

◆中華民國對抗日本侵略的八年抗戰中,日本軍隊三度攻侵、佔領溫州市區,均在我讀小學時期。

②愛國護家鄉的顯周二叔父認為,中華民族大國竟受日本小國的恥辱,決心投軍保國。

③西元1938年(民國27年)春,顯周二叔父在父親(第二十四世長子葉星橋)面前雙膝下跪,說自己要去投軍保國。

④當時的星橋祖父是蒲州基聖小學堂的名教師,亦有愛國之心,知道顯周二叔父的心意、個性,同意二叔父的從軍願望。

⑤顯周二叔父青年時期,離家從軍。服務於當時的政府中國國民黨軍隊中,隨著部隊調遷,地點因戰爭、任務而異動。

◆據【維基百科】青年期:20歲~40歲。

壯年期:41歲~50歲。中年期:51歲~65歲。

⑥我們當時年紀小,不知二叔父服務於軍隊中哪個部隊,來往信件是由星橋祖父接收。

⑦西元1945年(民國34年)9月2日,日本在美國戰列艦上簽署投降書,第二次世界大戰,因日本屈服於二枚原子彈投降結束。

◆西元1946年(民國35年)顯周二叔父在東北吉林省四平市工作,國共內戰,四平市被共軍解放時,被俘,經學習期滿,被准返回鄉。

⑧西元1949年(民國38年)秋,顯周二叔父在河南省信陽市,寄一封家信給祖父葉星橋,及一張穿棉軍大衣的相片,說已在回溫州蒲州鄉途中,此後即失蹤無音訊。

⑨約在西元1970年(民國59年)前後,有二位來自山海關或三門峽地區,某供銷社的工作人員,來溫州蒲州地方調查葉笑霞的家庭情況,經當地人介紹,來到我家詢問我父親(第二十五世長子葉鵬飛)。

◆父親葉鵬飛原是國民黨黨員，是戴帽的歷史反革命份子，在文革期間受過批鬥，坐過牛棚，二叔父葉笑霞又是國民黨黨員軍人，父親葉鵬飛當時已是雙目失明的殘疾人，受文革期間批鬥的可怕陰影影響，所以在當時不敢相認自己的親弟弟。

⑩小弟懋鈞說：

『中國大陸為抗日戰爭勝利 70 週年之偉大舉辦紀念運動。』

◆我們思念親人心切，我二叔父葉笑霞的忠義，他為我們中華民族「**抗日奮戰**」做出了**偉大的生命貢獻**，他是我們中華民族保家護國的忠誠戰士。

◆抗日軍士的**骸骨尚未落葉歸根**，我們眾兄弟祈望透過政府有關部門及媒體，協尋二叔父葉笑霞的骸骨歸宗故土。

(4)①顯周二叔父，自我出生後、嬰兒時期，對我即愛護有加。

②**因母親奶水不足**，顯周二叔父得知，將「村里內有哪幾家產婦奶水多，小孩吃不完」調查的一清二楚。囑母親，我一日數次要吃奶之時，將我放在小牀上，二叔父他準時來，一日數次，**抱我去「村里內其他尚在做月子的產婦奶水充足者家」，餵飽奶水再抱回**，對我疼愛有加。

③待我會坐、站立時，母親將我置放在木製六腳桶內，等待顯周二叔父來，將我抱去村里內其他產婦奶水充足者家，餵飽奶水再抱回，直至**我斷奶**為止。（附相片，木製六腳桶。）

(5)①據祖母說，顯周二叔父**擬收我為子**，曾對她說：

『我不娶親，將來懋齡（干雲）給我當兒子。』

②二叔父**曾助我繳學費**，讀初中。後因戰事影響，助學無繼。

③雖然，父親葉鵬飛、母親周愛珠及顯周二叔父已逝世多年，但父母在世時，默許我給二叔父當兒子此事。

(6)西元 1989 年（民國 78 年）我**第二次返溫州市蒲州鄉祭祖**時，為完成二叔父遺願，在『**葉氏祠堂家族譜**』上，已將我的名字列入二叔父名下為嗣。

### (十三) 第二十五世 (三子) 三叔父葉公顯堯：

(1) 三叔父名顯堯：

生於西元 1910 年 (清宣統 2 年，歲次庚戌年) 3 月 18 日巳時。  
卒於西元 2002 年 (民國 91 年，歲次壬午年) 2 月 26 日丑時，  
(西元 2002 年國曆 2 月 26 日，對照為農曆正月 15 日)。  
享耆壽九十晉三歲。

(2) 三叔母狀元橋黃氏閨名美英：

生於西元 1914 年 (民國 3 年，歲次甲寅年) 6 月 15 日午時。  
卒於西元 1964 年 (民國 53 年，歲次甲辰年) 9 月 25 日丑時。  
(西元 1964 年國曆 10 月 30 日，對照為農曆 9 月 25 日)  
享年五十一歲。因患胰腺癌不治之症。墳在上鄉朱浦東村。

(3) 三叔父在溫州金融界服務。

(4) 育有三男三女，是『第二十六世』。

三男：長懋遷、次懋蓁、三懋光。

三女：長春宵、次夏雲、三秋萍。

### (十四) 第二十六世『葉千雲 (懋齡)』的

#### 兄弟姊妹六個孩子排行：

(1) ① 六個孩子中長女，大姐素馨排行老大，大我八歲。

生於西元 1922 年 (民國 11 年，壬戌年) 4 月 24 日申時。  
卒於西元 2003 年 (民國 92 年，癸未年) 正月 3 日巳時。  
享壽八十二歲。

② 23 歲時，嫁溫州城內鹿城區五馬「紗帽河街」在清朝末期，  
曾任福州知府 (後官至道台) 的呂渭英 (字永年，號文溪先生)，  
其五弟之子呂之濱為妻。

③ 大姐夫呂之濱為電力公司職員，享年五十五歲。

④ 大姐素馨育有六男二女，四十七歲守寡。



**六男：**人垣、人式、人達、人亮、人鋒、人博。

**二女：**人碩、人明。

⑤當時大陸經十年「**文化大革命**」，且自西元 1958 年～1960 年的「**三年大躍進**」，釀成大饑荒大災難，生活非常艱苦。

⑥大姐靠拾煤渣、採可食野草．．．等等，艱苦生活，獨立養活八個子女，個個成年自立，我勉勵其志，以後，並**助大姐及其子家人創業**。

(2)①六個中**長子，大哥懋年排行老二**，又名楚鏐，大我五歲。生於西元 1925 年（民國 14 年，歲次乙丑年）正月 21 日子時。卒於西元 1952 年（民國 41 年，歲次壬辰年）5 月 3 日午時。得年僅二十八歲，尚未娶親。

②大陸解放後，大哥懋年被人民政府徵召，赴浙江省杭州市餘杭縣做工人。

◆因一陣大雷雨，使躲避的雨棚突然倒塌，閃避不及，主柱壓在胸部，致受傷而返鄉療養，經過一年，未痊癒而逝。

★西元 1994 年（民國 83 年）4 月，撤銷餘杭縣，設餘杭市。

★西元 2001 年（民國 90 年）3 月，撤銷餘杭市，設杭州市餘杭區。

③當時，大哥懋年的墳在楊府山下陡門山坡先父顯廷公旁。

④我們家族有大房不可缺嗣的族規祖訓。

因此，『第二十六世』排行老六**小弟懋鈞的三子修釗，過繼給大哥懋年名下為猶子**，使其不絕宗祀。

(3)①六個孩子中**次女，二姐素香排行老三**，大我三歲。

生於西元 1927 年（民國 16 年，丁卯年）12 月 22 日巳時。

卒於西元 1967 年（民國 56 年，丁未年）3 月 19 日巳時。

享年四十一歲。

②二姐素香嫁溫州小南門李桂山（名鴻福）為妻。

育有二子一女。長子樹華，老二（女）：樹展，小弟樹仁。

③二姐素香因骨癌而逝世。

(4)①六個孩子中**次子**，是我**懋齡**，字**干雲**，**排行老四**。

**考初中時改名干雲**，在外均以干雲名行之。

②生於西元 1930 年（民國 19 年，歲次庚午年）新曆 6 月 9 日。

【農曆 5 月 13 日（歲次壬午月，庚寅日）辰時】

但身份證件註為西元 1928 年（民國 17 年）5 月 13 日，原因詳述於後。

③因家道中落、戰爭，助學資金無繼，只讀初中二年級上學期。

④西元 1948 年（民國 37 年）9 月 1 日**在溫州家鄉從軍**。

西元 1949 年（民國 38 年）**隨國民黨政府遷台灣省**。

西元 1961 年（民國 50 年）因病傷，由軍轉民、工作、經商。

⑤西元 1963 年（民國 52 年）10 月 5 日在**台灣娶妻陳千代**。

生於西元 1941 年（民國 30 年，歲次辛巳）10 月 16 日子時。

⑥生一女二子。

一女：修綺。

二子：長修原、次修琮。

(5)①六個孩子中**三子**，**大弟懋勛****排行老五**字勉勛，小我二歲。

生於西元 1932 年（民國 21 年，歲次壬申年）4 月 22 日辰時。

②小學畢業後，赴溫州城內商界為徒。

③解放後，在溫邑樂清縣百貨公司服務。

④娶妻樂清縣周愛英。

生於西元 1931 年（民國 20 年，歲次辛未年）12 月 17 日申時。

⑤生二子一女。

二子：長修文、次修光。 一女：修燕。

(6)①六個孩子中**四子**，**小弟懋鈞****排行老六**號凌雲，小我八歲。

生於西元 1938 年（民國 27 年，歲次戊寅年）正月 29 日子時。

②娶妻永嘉縣胡娟娟。

生於西元 1943 年（民國 32 年，歲次癸未年）2 月 14 日亥時。

③生三子一女。

三子：長修釗、次修雷、三修釗。

（大哥懋年早逝，修釁以後過繼給大哥為猶子。）

一女：琰琰。

④小弟懋鈞 **12 歲失母**，當時二位姐姐已嫁在城區。

大哥懋年被人民政府徵召，赴浙江省杭州市餘杭縣做工人。

我懋齡（干雲）離鄉從軍。懋勛赴溫州城內商界為徒。

◆自母親逝世後，家中一切責任，均由小弟懋鈞販賣燒餅油條，沿街叫賣，**養活目盲老父**。

◆大哥懋年因意外受傷無法工作，返鄉療傷，經過一年餘卒。

◆小弟懋鈞成年之後，村內徵兵，又被徵當二年軍人。

◆父親葉鵬飛中壯年得眼怪疾，漸致目盲。

家中失明老父，只有委託交給年老的祖父葉星橋照顧。

⑤小弟懋鈞以後在溫州家鄉務農。

⑥◆我因離鄉從軍，如果我仍在溫州家裡，這一切責任，**理應由我們兄弟互相負擔**。

◆因小弟懋鈞代我盡當為人子之義務，所以，以後盡力的**給與補償之責任**，將我分得的蒲州老家祖產，全部贈歸小弟懋鈞所有，並幫助其興建房屋。

⑦以後，小弟懋鈞**陸續協助我處理**『溫州祖墳移遷、捐款、建橋、修路、助學、贈愛心輪椅．．．等』公益事。

## （十五）『葉干雲（懋齡）』的直系血親卑親屬

### 《第二十七世》子女：

(1)老大（長女）：葉修琦。

生於西元 1964 年（民國 53 年，歲次甲辰年）10 月 14 日丑時。

卒於西元 2000 年（民國 89 年，歲次庚辰年）6 月 2 日。

因病急性心肌梗塞逝世，享年 37 歲。

◆畢業於 UCI（University of California, Irvine）爾灣加州大學。

（又常被譯作：加州大學爾灣分校）



(2)老二（長子）：葉修垣，後改名葉修原。

生於西元 1967 年（民國 56 年，歲次丁未年）11 月 25 日。

（農曆 10 月 24 日）寅時。

◆畢業於 CSUF（California State University Fullerton）

加州州立大學富爾頓分校。

(3)老三（次子）：葉修琮。

生於西元 1969 年（民國 58 年，歲次己酉年）11 月 4 日。

（農曆 9 月 25 日）子時。

◆畢業於 CSPUP（California State Polytechnic University, Pomona）

加州州立理工大學波莫納分校。

◆西元 2003 年（民國 92 年）2 月 8 日娶妻台灣孫南萍。

◆次媳孫南萍，才貌雙全。

生於西元 1974 年（民國 63 年，歲次甲寅年）5 月 13 日。

（農曆 4 月 22 日）

◆生二女，是『第二十八世』。

## （十六）『葉千雲（懋齡）』的直系血親卑親屬

### 《第二十八世》孫子女：

(1)長孫女葉忻妍：

生於西元 2009 年（民國 98 年，歲次己丑年）2 月 15 日。

(2)次孫女葉樂妍：

生於西元 2012 年（民國 101 年，歲次壬辰年）8 月 28 日。

## （十七）因父親目盲家況大落，成為外強中乾之家境：

(1)①父親葉鵬飛是大學畢業，在我未出生前，父親二十多歲，任職於全中國最大的「南洋兄弟菸草公司」當總會計師，並著有「新會計學」一書，為當時中國國內最暢銷書之一。

②在我二歲時，父親三十一歲，**任職於浙江省寧波市沙田局當會計主任**。（寧波市：簡稱甬，亦簡稱寧）

③家中一度因父親工作事業有成，再度興旺。

④惜先父顯廷公，中壯年**得眼疾病**，眼力幾近全盲。

(2)自父親中壯年目盲時，賣掉家中財物良田，在上海外國名醫治療下，僅醫回三分目力，但已無法工作。

(3)我這時是五歲，此時家況，已是外強中乾、表面美化好看而已。

(4)我的**八口之家**中：上有父（葉公顯廷）、母（周氏愛珠）、二位姊姊、一位大哥、我、二位弟弟。

**一切全靠母親一人打理**、操勞調度，生活品質更大不如前。

(5)父親年長後，仍致全盲。

## （十八）母親持家理財、存私房錢的方法：

(1)①婦女愛存私房錢，自古以來有之，除爭取有安全感，保障、獨立自主性、財務自尊、不便開口之外，更有不伸手功能，因此婦女有此行為，形形色式各顯神通，圖自己方便的開銷。

②常見藏匿私房錢的地方：夾層、衣櫃、床下面、櫃子、抽屜、書本、天花板、襪飾物（壁畫、乾的花瓶內）、銀行．．．等。但是很多婦女為了隱藏，偷偷借給他人、跟會，以圖賺取高利息，結果被倒帳，吃悶虧、生悶氣，傷心又傷身體。

(2)①可是我**母親持家理財、存私房錢的方法不同**，其目的就是在緊急的狀況下，貼補家用，人情打理，親情開支，鄰里間急難救助，可以隨意支配金錢，以備不時安家之需，在家境困難時期，多多少少解決燃眉之急。

②在我父親正發達時，她將節省的錢，聚沙成塔、積少成多，**全部購置金戒子**，穿成一串串儲存。

③當我父親無法工作時，她拿金戒子變賣、做生意。

④母親拿金戒子變賣、做生意，**靠經商銷售**賺取微薄利潤養家：

- ◆母親是位裹足，不識字的人。**自釀米酒**，裝在一罈罈一缸缸內，零售商、鄰居會到家裡買，論斤打酒。
- ◆到我讀小學時，母親坐船至更鄉下的偏遠地區，**批發曬乾的蕃薯簽（絲）**來賣。
  - ★曬乾的蕃薯簽（絲）較容易保存。
  - ★過去農業時代，一般人都拿蕃薯葉，去餵養給豬吃。  
生活條件不佳的時候，白米較貴、少，蕃薯產品：蕃薯、蕃薯簽（絲）是替代主要的主食。
  - ★現在生活改善、經濟發達的時代，曬乾的蕃薯簽（絲）變成零嘴，蕃薯、蕃薯葉卻變成養生食物。
- ◆母親常帶著我，一起去批發、販賣。
  - ⑤在我素馨大姐 23 歲時，嫁給城裡豪門，曾做過福州知府呂渭英的侄子（其五弟之子）呂之濱為妻，母親認為給女兒的嫁妝不能太差。
  - ⑥在我二姐素香，嫁給城裡商業名家，溫州小南門李桂山（名鴻福）為妻時，嫁妝亦不可太寒酸。
- (3)這些花費、開銷，均出自母親的私房金戒子身上，這種無法可省費用，使母親更困難打理、調度家用，但在外表上，仍不能使祖上無光，鄰居急難仍須伸出援手。
- (4)**新時代的私房錢，自然有新的理財方法，從多元化理財角度選擇**，應以「穩」為主，更不應忽視家庭、親友間、周圍的人際關係，金錢不是萬能的，沒錢萬萬不能，但也不能完全的以金錢主義至上，進而影響到家庭快樂和幸福、愛情婚姻、親友間、周圍的人際關係。

## (十九) 母親對子女管教嚴格二個例子：戒賭、戒菸

### (1)戒賭：

- ①大哥懋年，在城裡西門錢莊當學徒。因為誠實、可靠、工作



努力，甚得老闆器重，常**將與金錢有關事務交給他處理**。

②我大哥被該錢莊內一位心術不正的同事**引誘**，拉他去**賭博**，結果虧空店裡一些金錢。

③被老闆知道全盤情形，老闆原諒大哥被騙原由，那位同事被開除，我大哥仍被留用。

④母親知道該事情後，立即親自到錢莊賠禮，並奉上大哥虧空之公款，再感謝錢莊老闆仍留用大哥之恩德。

⑤待大哥回家後，在夏天赤上身睡覺，母親將大哥的手腳，用繩子綁住，手中拿著插滿大頭針的硬紙板，往大哥身上刺，告訴大哥賭博害處。

⑥母親刺的大哥滿身是血，我們姐弟均跪求母親饒恕大哥的過錯，母親反手給我們姐弟每人一刺，說：「這是給你們的警告，**以後見賭走避**。」

⑦我直到現在，仍記取教訓，均不涉及賭事。

(2)母親教訓大哥之後，父親將我們兄弟姐妹召齊，對我們說：

①你們的媽媽，對大哥懋年的教訓，雖嚴厲了點，但出發點全在**愛**，你們要嚴格記住，終生不能犯賭事。

②我告訴你們，我們老祖宗造字是很有學問的。

③我先講這個《**賭**》字，那是告訴你“寶貝（金錢），土地一日光”，你們說還要賭博嗎？

④再說個《**貪**》字，那是告訴你想著“寶貝（金錢），只有今天”，不一定永久，所以凡事不要貪心。

⑤最後說個《**貧**》字，那是告訴你“寶貝（金錢），把自己寶貝分掉”，哪有不貧的道理？

⑥父母親的教誨，我們兄弟姐妹永刻記在心中，時時警惕。

(3)**戒菸**：

①我讀初中時，同學給我一根香菸。**因為我不會吸菸，將它放在口袋裡**。返家換洗衣物時，被母親知道，認為小孩子讀書時，不應該學壞、吸菸，拿刀子**要將我的手指剁掉**。

- ②我急忙逃出屋外，最後逃到舅舅家躲避，大概是舅舅告訴母親，她趕來仍要剝我的手指。
- ③經外祖母、舅舅求情，免除被剝手指，但罰跪在外公靈牌前二個小時。
- ④由此，可見**母親對子女人格要求、管教嚴格**情形。  
我迄今仍賭、菸、酒、嫖不沾。
- (4)①某年暑假，我由台灣到美國團聚，次子修琮當時就讀於加州州立理工大學，發現他因課業壓力，跟同學學會抽香菸惡習。
- ②我對其說：『**香菸可以短暫的提神，但會上癮，將來對身體、家庭、小孩均有害處。**』並將其先祖母周氏愛珠，對「誤以為我抽香菸，就要砍我手指之事」告知，最後提出：『你如不戒菸，以後不要叫我爸爸，香菸與爸爸由你選擇。』
- ③他最後選擇爸爸，拋棄香菸，迄今未碰香菸。
- (5)①我的母親怕大哥懋年沈迷賭博，**當機立斷**要大哥戒除賭癮，遠離賭博，拒賭博的誘惑。
- ②**賭博的危害**：賭博壞心術，損健康、生貪慾、生事變、喪品行、失家教、費資財、耗時間、毀前程。
- ③**賭博就像吸毒**一樣，一旦染上惡習之後，便會身不由己，越陷越深，影響工作、生活，傾家蕩產，家庭永無寧日。  
所謂**十賭九輸**，賭徒的下場是可悲的！
- (6)①母親也怕我是個小孩子，不讀書學壞、吸菸、叛逆，藉重刑要告誡我戒除菸毒，遠離菸害，拒毒菸的誘惑。
- ②**抽菸的危害**：對個人健康身體、家庭、小孩、甚至週圍因吸二手煙的人，均有害處，又浪費金錢，對長期的影響更大。
- ③尤其學生、青少年對吸菸的動機，學大人樣吞雲吐霧，誤以為帥氣、新奇、好玩、被引誘，對菸害的危害認知不清，易交到損友。
- ④抽煙是不好的習慣，壞處多多，因**菸毒**引發嚴重的死亡部曲：氣管炎、肺氣腫、肺心病、肺癌．．．等。

## (二十) 蒲州家道中落原因：盛名所累、面子問題

(1)對於我溫州蒲州家中，家道中落之因素：**盛名所累**

①**西元 1946 年（民國 35 年）**起二年期間，我在蒲州鄉下埠村關帝廟內『蒲州小學初小分校』，擔任初級小學老師的任教工作。

②有次詢問父親：

『外面均認為我們尚富有，實際已達一貧如洗，原因何在？』

(2)父親說：我們家歷代，均是以地方上的事、緊急需要幫助的事、其他公益善事，並將自己家的田產、錢財，逐次捐獻，以致使自己家道中落，連生活都有困難。例如：

①『**第 22 世高祖父葉公學程**』在世時，為地方上的士紳，平時熱心公益，一直對地方上的事務一呼百應。原來葉氏的家產有良田 140~150 畝。

◆因高祖父急公好義，為地方做公益善事，出錢時賠上家當。

◆高祖父葉學程在【興治水利、修葺架橋、救災、組拳壇、抗英夷艇匪、保鄉衛國】的義舉，為地方捐財衛鄉，總共捐獻家財、田產 100 多畝。

◆西元 1862 年（清穆宗同治元年）高祖父葉學程被清朝廷加封為溫州府【四品同知】銜，清朝政府有事，亦先找高祖父，再由高祖父與地方上溝通。

高祖父一定先啟帶頭的作用，自己先出錢出力。

②由高祖父傳至『**第 23 世曾祖父葉成桂公**』時，僅存良田 10 多畝。

③傳至『**第 24 世祖父葉公星橋**』時：

◆在【興治水利、修葺架橋、救災、興學、捐獻家財、良田十多畝地】普及教育、有教無類、作育英才、桃李芬芳的公益義舉。

◆大陸解放後，上代又是地主階級，也因為捐田造福鄉里，



我們家未被「打」成地主，**避過被「鬥爭清算」之劫。**

④此時僅存『第 23 世曾祖母陳氏』的**陪嫁妝**二畝多田地外，其他均做公益善事，變賣一空。

⑤我們家歷代，均是以地方上的事、緊急需要幫助的事、其他公益善事，並將自己家的田產、錢財，逐次捐獻，以致使自己家道中落，連生活都有困難。雖然使現在的生活成問題，但是，致力於公益、造福鄉里、行善積德的事蹟，永流青史。

⑥今後，希望你將來更要勤奮，努力工作，而且也要做好事。但要做好事時，一定要保留自己及家人吃的飯糧、過生活的基本生存份量，**量己之力而為之。**

⑦父親的教誨，我永銘記心中警惕，努力不懈。

(3)①父親顯廷公，壯年得眼怪疾，眼力幾近全盲時，已無法工作，為治療，賣掉家中財產良田。

②西元 1949 年（民國 38 年）10 月新中國成立後，建立初期，進行土地改革。因此，『第 23 世曾祖母陳氏』的**陪嫁妝**，以及**所有田地被沒收，歸國有。**

(4)對於我溫州蒲州家中，家道中落之因素：**面子問題**

好面子賠上家當，致家境窘困，這不知是否遺傳，自「第二十二世高祖父葉學程公」，到我輩第二十六世，**已歷五代**，每代均自苦，但為公益卻爭先恐後，均有不能讓上代丟臉之心意。

(5)以上原因，自己溫州老家中，有時落到連吃飯都有問題，仍無法悔改、罷手。面子大如生命，奈呼！

(6)**沒有誰幫你是應該的**，人生苦短，要來的阻擋不了，要去的挽留不住，在這得失之間，只要你耕耘過、播種過、澆灌過，收穫多少不是成敗的唯一標準。

(7)翻起塵封已久的的老照片，激發靈感，找回心中缺角，人生跑馬燈，回憶 90 年歲月，**透過回憶重拾自我**，拼湊成完整自己的生命故事。用心體會每一個生命過程，認真填好每一張試卷，圓滿此生的功課。

## 第四章 生於內憂外患戰亂的年代

盛唐詩人杜甫【春望】的五言律詩：

『國破山河在，城春草木深。      感時花濺淚，恨別鳥驚心。  
烽火連三月，家書抵萬金。      白頭搔更短，渾欲不勝簪。』

在此書中「只為陳述歷代先祖及我輩們」，由古代至今，雖生於不同的朝代，因戰爭造成在各個大時代背景中所衍生的歷史、政治事實，歷經內憂外患、動盪、戰亂不息的局勢，強敵以武力侵略、掠奪，殘酷戰爭無情摧殘，殺戮、血和死、破壞家園的背後，造成了民心不安、生計艱辛，許多人生離死別、傷殘，更有無數家庭的淒涼、支離破碎，以及盼望家人的音訊、感傷與無奈。衷心祈望世界和平，不要有戰亂！

### （一）我歷經九一八事變、八年抗戰、

第二次世界大戰、國共內戰、大陳島戰役：

我葉千雲（懋齡）出生於西元 1930 年（民國 19 年），這個年代，也歷經內憂外患、動盪、戰亂不息的局勢，強敵以武力侵略、殘酷戰爭無情摧殘，民心不安、生計艱辛，與家人生離死別的年代。

#### （1）九一八事變（又稱瀋陽事變）：

- ①西元 1931 年（民國 20 年）9 月 18 日～西元 1932 年（民國 21 年）2 月 18 日，中國對日本抗日戰爭的一部分。
- ②日本軍隊在東北地區，製造軍事衝突和政治事件，結果日本勝利，挾持扶植清遜帝溥儀，成立偽「滿洲國」傀儡政府。

## (2) 中華民國對抗日本侵略的『八年抗日戰爭』：

①西元 1937 年（民國 26 年）7 月 7 日～西元 1945 年（民國 34 年）8 月 15 日，中對日八年抗日戰爭。

大日本天皇與帝國宣佈無條件投降，保留天皇制。

②西元 1937 年（民國 26 年）12 月 13 日～西元 1938 年（民國 27 年）1 月，抗日戰爭初期，**日本侵華，南京淪陷**。

◆抗戰爆發後，西元 1937 年（民國 26 年），行政院隨國民政府各機關，由南京市國民政府辦公區（即南京總統府舊址），遷至重慶市（戰時首都和永久陪都）。

◆南京淪陷後，日軍在南京及附近地區，進行長達四十多天的大規模屠殺，史稱『**南京大屠殺**』。

◆日軍實施恐怖大屠殺、冷血又殘忍，對大量的手無寸鐵的平民及戰俘進行無人道的屠殺。

◆日軍戰爭罪行，包括無辜的人民被活埋、活焚，燒、殺、強姦、搶掠、擄、壓迫，以鉛絲捆紮，機槍掃射，掠取糧物、財物、資源、強拉婦女當慰安婦……等，無所不為。

◆日軍將屍骸澆以煤油焚化滅跡。對倒在血泊之中尚能掙扎者，也用亂刀戳死。

◆南京城的三分之一被日軍縱火燒毀，慘不忍睹。

◆我方國軍、人民被迫害殘殺死有 30 萬之多，埋骨於地下。屍骨一排排地重疊記錄圖相，就有 10 萬之多。

（日軍屠殺的規模、死傷人數等，沒有世界共同認可的數字，但一般認為死亡人數超過 30 萬。）

◆一排排重疊的骷髏，難以計數，這種埋骨地方不只一處，在大陸全國各地被侵佔地區，都有災情發生。

③**日軍侵華期間，日本更實施以華制華政策。**

西元 1940 年（民國 29 年）～西元 1945 年（民國 34 年），利用汪精衛（本名汪兆銘）成立偽政權，傀儡政權，以治理日軍佔領侵華的地區，偽軍隊定名為「維持軍」。



偽軍：指由被佔領國土的國民組成，與侵略國合作的軍隊。

④歷經八年的對日抗戰勝利後，中華民國廢除了不平等條約，收復台灣澎湖等地，而且國際地位大為提高，成為『世界五強』之一。

⑤◆現在，南京市設有「侵華日軍南京大屠殺遇難同胞紀念館」。我有去參觀過。

◆紀念館包括 4 個區域：

展覽集會、遺址悼念、和平公園、館藏交流。

◆其中展覽陳列，包括廣場、遺骨、史料三部份。

◆紀念館內收集了 10,000 多份歷史資料和文物，是國家一級博物館、全國愛國主義教育基地。

◆誰也忘不了這段慘痛的歷史教訓，大陸各地、各界人士在週年舉辦紀念活動，設立「紀念碑」、「侵華日軍南京大屠殺遇難同胞紀念館」，可謂「前事不忘，後事之師」、「勿忘國恥，珍愛和平」。

### (3)第二次世界大戰：

①西元 1939 年（民國 28 年）～西元 1945 年（民國 34 年）

第二次世界大戰，是迄今為止人類社會所進行過，規模最龐大、傷亡最慘重、破壞性最廣泛的全球性戰爭。

◆第二次世界大戰，是目前歷史上死亡人數最多的戰爭。

◆在戰爭進展到最為激烈時，全世界有近 61 個國家和地區參與其中。

②交戰雙方：

◆同盟國：以中國、美國、英國、法國、蘇聯等國組成。

◆軸心國集團：由德國、日本、義大利等軍國主義國家組成。

◆軍國主義的侵略行動：

指奪佔鄰國大批物資資源，整軍建武發展軍事。

③西元 1945 年（民國 34 年）8 月 6 日與 8 月 9 日：

美軍分別在日本廣島市和長崎市，投下原子彈。

- ④西元 1945 年（民國 34 年）8 月 15 日：**大日本帝國天皇宣佈無條件投降**，保留天皇制。日本帝國天皇與政府已經承認，**台灣不是日本之領土**。
- ⑤同年 9 月 2 日在停泊於日本東京灣的美國海軍密蘇里號戰鬥艦上舉行投降儀式，並正式簽字投降，自此第二次世界大戰宣告結束。
- ⑥同年 9 月 9 日，中國戰區在南京市中央陸軍官校舉行受降典禮，由何應欽將軍代表受降。
- ⑦而為了避免之後爆發這類大規模軍事衝突，使得**世界各國一同成立了「聯合國」**。
- ⑧第二次世界大戰結果：
  - ◆同盟國勝利：  
中國、美國、英國、法國、蘇聯成為『**世界五強**』。  
美國與蘇聯發展成為超級大國。
  - ◆**軸心國集團終結**：納粹德國，日本、義大利殖民帝國。
  - ◆**聯合國創立**。
  - ◆**中國隨即發生國共內戰，並演變為台灣海峽兩岸對峙**。

#### (4)國共內戰：

- ①◆**廣義上**指西元 1920 年（民國 9 年）末～西元 1970 年（民國 59 年），在中國境內發生的一場長期戰爭，也是近現代世界歷史中，規模最大一場內戰。
  - ◆**狹義上**僅指第二次國共內戰。
- ②第二次世界大戰結束不久，中國隨即爆發第二次國共內戰，西元 1945 年（民國 34 年）～西元 1979 年（民國 68 年）。
  - ◆**第一階段（中國大陸戰場）**：  
西元 1945 年（民國 34 年）～西元 1950 年（民國 39 年）。
  - ◆**第二階段（台灣海峽戰場）**：

西元 1950 年（民國 34 年）～西元 1979 年（民國 68 年）。

③國共內戰交戰的組織：

- ◆一方為中華民國國民政府及其軍隊，以及西元 1947 年（民國 36 年）後的中華民國政府與國軍（中國國民黨）。
- ◆另一方為中國共產黨及其軍隊（第一次內戰為紅軍，第二次內戰為解放軍），以及西元 1949 年（民國 38 年）後的中華人民共和國與解放軍。

④結果：

『金剛計畫』中美聯軍共同撤運，島民、國軍自大陳島撤退台灣，中國共產黨控制中華大陸，及絕大多數沿海島嶼，建立中華人民共和國。中華民國政府撤退至台灣、台澎金馬地區和南海島嶼。但雙方對領土均有主張，雙方相隔台灣海峽呈對峙狀態。

(5)九三軍人節的緣由：

- ①由於在西元 1955 年（民國 44 年）前，各軍種均定有不同的節日。如「四一」是聯勤節，「七七」是陸軍節，「八一四」是空軍節，「雙十二」是憲兵節。
- ②各軍種各有其傳統及不同的歷史背景，且因各軍種節日名稱各異，無法在實質上確立「軍人節」的定位。
- ③國防部考量國軍，在對日八年抗日戰爭後，終於獲得勝利，足以代表國軍奮戰不懈的精神，同時考量納入各軍種紀念節日的共同意義，遂制定 9 月 3 日抗戰勝利紀念日為**軍人節**，並例行舉辦軍人節表揚大會，舉行中樞秋祭忠烈祠，且是「全民國防教育日」。

(二) 中華民國台灣和平的全民直選、政黨輪替：

(1)政黨輪替：



①政黨輪替：

是指民主國家，以投票制度的方式，透過選舉，而產生的政權移轉方式。

②亦或以武力、暴力，或非暴力、政變革命的形式完成。

③由不同政黨、在野黨，取代現有執政黨，擔任下屆執政黨。

(2)台灣第一次和平的全民直選：

①◆西元 1949 年（民國 38 年）國民政府遷台灣後，中國國民黨長期戒嚴、長期執政。

◆西元 1987 年（民國 76 年）解除戒嚴。

②◆西元 1996 年（民國 85 年）台灣史上第一次的全民直選，由中國國民黨李登輝總統、連戰副總統執政。

◆同時，也是華人地區首次的總統、副總統全民直選。

(3)台灣歷經三次和平的全民直選總統政黨輪替：

①西元 2000 年（民國 89 年）台灣在第二次總統直選，由民主進步黨的陳水扁執政，實現首次和平的政黨輪替。執政 8 年。

②西元 2008 年（民國 97 年），由中國國民黨的馬英九執政，實現第二次和平的政黨輪替。執政 8 年。

③西元 2016 年（民國 105 年），由民主進步黨的蔡英文（首位女總統）執政，實現第三次和平的政黨輪替。

(4)台灣第一次和平的全民直選「國會」政黨輪替：

西元 2016 年（民國 105 年）520，由民主進步黨於國會中取得過半席次，完成中華民國台灣國會的第一次和平的政黨輪替。

(5)廣達電腦董事長林百里演講時說：『政治是一時的，經濟是長期的，文化是永遠的。』政治、經濟、文化三者之間的存續價值和比重效應，產生了結構性問題。

**政治是一時的：**任期和選票壓力的政治人物理應感受深。

**經濟是長期的：**企業家、黎民百姓都會認同。從台塑集團王永慶到長榮集團張榮發，從許文龍到廣達林百里

**文化是永遠的：**承襲歷史責任、提昇社會素質為念者深知。

## 第五章 我的童年及教育

### (一) 出生：

(1)①在我出生當時，父親 29 歲，母親 28 歲。

②據祖父葉星橋說，我出生於：

◆西元 1930 年（民國 19 年，歲次庚午年）新曆 6 月 9 日。

【農曆 5 月 13 日（歲次壬午月，庚寅日）辰時】。

◆現在身份證上的出生日，是以農曆 5 月 13 日。

◆農曆 5 月 13 日與關聖帝君（關羽、關公、關帝爺、關恩主公）的誕辰同生日。

◆關聖帝君生日的說法不一，普遍說法是農曆 6 月 24 日。

③我出生時，哭聲特別洪亮，猶如張飛在長板埔的嚎啕聲。

大概與生俱來，**我現在說話仍是大喉嚨**，與人交談，怕人聽不見，稍加音貝，他人均感震耳。

(2)①以後，在軍中擔任值星官，從未用過擴聲器。

②因為戰爭砲彈聲的噪音影響，導致聽神經傷害、聽力受損，尤其隨著年齡大，**年老的聽力更加退化，耳漸聾，需戴助聽器**，仍常感聽不清楚。

(3)①在我二歲時，因父親葉鵬飛要就任浙江寧波沙田局會計主任，母親周愛珠將二位姐姐、一位哥哥，交託給祖父葉星橋、祖母黃氏照顧，父母親只帶著二歲的我一起上任。

②至浙江寧波沙田時，母親因已有身孕（懷著三弟懋勛），很少抱我，父親另請一位保母專門照顧我，不讓母親太勞碌。

③我因為換了生活環境，加上二位姐姐、一位哥哥均不在身邊陪我玩耍，所以特別地不安寧、吵鬧。

④據說為此，母親在寧波僅待五個月，即帶我、連同保母返回溫州，保母因不會（聽、說、看）溫州話，不久即回寧波。

## (二) 上海碼頭趣事：

(1)我二歲時與母親一起，跟隨著要去**寧波沙田局**工作的父親。

(2)父母親攜我由溫州乘船，經上海，去寧波沙田局。

①**在上海碼頭時**，父親將公文包交託給母親，自己去找車時，因我吵著要由母親懷中落地，一下地，即往馬路中央跑，母親放下公文包，急忙追著去抱我。

②當母親再回頭一看，公文包不見了，左觀右看，任何人手中均無公文包及東西。

③待父親叫車回來，得知**公文包被竊、遺失**，急得滿頭大汗，原因是：要赴寧波沙田局**任職的公文**在內，其他**證件、金錢**還在其次。

④父親在當下，惟有先安頓我們母子再說，安排住妥的旅館，父親急忙出門，去找在上海警界服務的朋友幫忙。

⑤上海警界朋友問明情況後，囑父親勿著急，並帶著父親去購買禮物後，再至一處房屋外觀不顯眼，進到屋內是一棟豪華的別墅，大廳內有一老頭坐在搖椅上，抽著水烟。

⑥上海警界朋友向老者介紹父親、報告一切。

老者張開眼，向父親看一眼後，問：

『住何旅館、房間號碼、父親姓名。』

老者再說：『明天下午二時，勿外出，有人送東西去旅館，

勿問任何話，給其小費一〇〇元。』

(當時在中國上海使用法幣，一〇〇元約父親半個月薪水。)

⑦父親與上海警界朋友辭別出來後，父親仍然半信半疑，上海警界朋友勸慰說：『老葉，你放心，按照老者交待的時間勿外出，準備小費法幣一〇〇元，遵其吩咐辦理。』

⑧次日下午二時，旅館服務生來按鈴、叩門，說有朋友來訪，父親急忙出來，見一位西裝筆挺中年人，詢明父親姓名、房間號碼後，將失落公文包交給父親，來訪者接受父親小費後，



鞠躬致謝辭退。

⑨父親拿回公事包，急打開一看，公文、證件、金錢、物品一應俱全，均秋毫未動，雙親欣喜、謝天謝地。

⑩事後父親購禮品，去上海警界朋友處，感謝其幫忙，詢問原因，上海警界朋友告訴父親「**上海幫派**」社會形態。

◆去見的老者，是碼頭犇手幫老大，幫規規定，犇得物三天內不准竊看、變動，否則受幫規嚴格處置。

◆三天後才能分值錢東西，犇者得 40%，幫內得 60%。  
證件、文書送警局處理，警局絕不問金錢之事。

◆其幫內所得 60%，是幫內救難等開支。

◆父親問上海警界朋友，犇手幫其犇取技術。

上海警界朋友答：『那是犇者手中拿一大型無底手提箱，內有鉤子，機關在他手提箱提把上，將他的無底手提箱套在竊取物上，手指一動，已鉤進竊取物，就是站在你面前，你也不會發覺，嫂夫人當時自然看不到，這就是每一行業，各有每一行業的竅門。』

(3)父親的教誨：

①在我成長就學後，父親常對我說：

『在社會上，朋友越多越好，不論三教九流、交往深淺，自己要分析，自己要懂得**保護自己，更要保住對方的情面**。』

②父親更加開導地說：

◆多一個朋友不嫌多，少一個敵人不嫌少。

◆如果錯在對方，而對方亦懂得感恩你的原諒，那對方就欠你一次人情，亦就是少了一個敵人，並將敵人變成朋友。

◆如果對方不懂得你對他的原諒，那也無妨，可能你會得到寬宏大量的美譽。

◆有些事情，如果你吞不下這口氣，據理而爭，討回面子，氣消了，但多了一個永遠的敵人，可能將敵人的朋友，亦變成自己的敵人。

◆無謂的紛爭，謹慎勿捲入，以免雙方皆不討好，而且你又會得罪雙方。

③父親更對我說：『避免生氣的五個方法：

躲避、控制、移轉、釋放、昇華。』

父親這一套似佛理的教導，迄今我仍似懂非懂，難以達到、開悟其中奧妙，但仍努力朝向這方向去實行。

(4)把朋友變成敵人是一種愚蠢，把敵人變成朋友是一種智慧。

人生在世，誰都有可能遭遇危難和困境，誰都有可能成為弱者。常能看到別人的優點，那你就是聚寶盆；如果只看到別人的缺點，那你就變成垃圾桶了！

### (三) 就讀小學：

(1)①祖父名臣公，號星橋，和族叔祖誠伯公等，原為私塾教導的老師，後一同創立**基聖學堂**，位於蒲州鄉老街，上埠村的村頭『**葉氏宗祠**』之內，附近村落需要就學子弟，均步行來接受教育，學堂的聲譽甚佳。

②基聖學堂內所採用教材書本，是新制書籍教法，但仍用**溫州話教課**，沒有教 **ㄅ ㄆ ㄇ ㄉ** 注音符號，以致我迄今說話的鄉音仍重。

(2)①西元 1937 年（民國 26 年），我於七歲開始入學。入學前一天，母親先準備好去學校時，要拜『至聖先師孔子』的祭品，由素馨大姐帶我去，母親囑咐大姐，要向祖父說，我很頑皮，要嚴加教訓，等我拜完孔子後，要向祖父爺爺跪拜後，大姐才可以回家。

②到學校後，由祖父親自帶我到『至聖先師孔子』牌位前，大姐放好祭品，祖父令我向『至聖先師孔子』牌位跪下，行『**三跪九叩拜**』禮，並唸：叩請至聖先師『給我智慧，長大成人，能得好功名。』等禮節完成後，祖父囑大姐將祭品帶回。

（註：一般的禮節，則是學生都將拜師祭品留給老師）。

③祖父將我帶到教室，坐在第一排，開始我在基聖學堂本部校的第一天上課生活。

(3)①同學中，鄭國材蒲州鄉下埠人，是獨子，九歲才上學讀書，得雙親寵愛有加，少為人伴，在學校有同學為伴，開放心胸，提議平時相處甚佳的同學們，一起結義為同盟兄弟。

②響應者有：張志雄、葉懋齡（考初中時改名干雲）、黃根澤、鄭文樑、董谷虛、林心稚、陳瑞鴻，共八個人，一同去下埠關帝廟，插香結拜為盟。

③我投軍後，由小弟懋鈞代表，每年參加集會一次，從未間斷。

④惜八人中，現已作古六人。

葉懋齡、黃根澤二人，亦在等待閻羅王點名中。

## （四）教育制度：

### (1)教育制度【小學舊制】：

①在我父親及邱清泉將軍這一輩，大部份均就讀我祖父葉星橋等，所教導的「基聖學堂」，在民國初期，鄉村亦是如此。

②經費由鄉村自己負責，教師亦由鄉村自己聘請，課程是教初級小學一年級至四年級。

③至於初級小學高年級（五年級、六年級），鄉村學童要到溫州市梧埏區（現在為溫州市甌海區梧埏鎮）的區中心高級小學上課，或去城區高級小學就讀。

④經費來源，稱為**學堂穀**，繳交收割稻穀的數量以公斤計。

◆因為鄉村教師是無薪水的，而是農民按照各自擁有的土地數量，由各鄉村自行訂定，每畝田地要繳交給學堂的收成稻穀 kg 數量。

亦即每一畝田依比例的數量，學生繳交給學堂收割稻穀。

◆由各鄉各村，視其鄉村地區農地、收成的多寡繳交學堂穀。



有的區域農地多、收成較多，繳交學堂穀的公斤數量就多。

有的區域農地少、收成少，繳交學堂穀的公斤數量就少。

- ⑤蒲州『基聖小學堂』，以前的學制，課程是只有教初級小學「一年級至四年級」**初等小學的課程**。

◆但是，鄉村分校的小學制度，也是只有一年級至四年級制。

◆經費由鄉村自己負責，教師亦由鄉村自己聘請。

例如：在蒲州鄉下埠村關帝廟內，另設蒲州小學初小分校。

## (2)教育制度【小學新制】：

- ①在我就讀『蒲州初等小學』時，政府的政令修改教育制度，每一個鄉要有一個六年制的完整小學。

◆經費由鄉村及縣市政府共同負擔。

◆教師由縣市政府教育局派任，課程是教初級小學一年級至六年級，採用政府規定教材。

- ②因此，祖父教導我到初小四年級為止。

五年級至六年級課程改吳姓教師，由縣市政府教育局派任。

- ③蒲州『基聖學堂』簡介見前面：

**第一部** 故鄉浙江省溫州市蒲州鄉

**第三章** 我的家世

(四)『蒲州基聖小學堂』之創辦及演變

(1)① ~ ⑤ (2)① ~ ⑧ 詳述。

## (3)教育制度【初中】：

- ①在我小學畢業後，要參加初中學校舉辦的考試。

考試由各校自行分別舉行。

- ②該校視考試成績，按考試成績錄取，才可就讀該學校。

- ③那時沒有像台灣的聯考制度，由多所學校一起舉辦考試，所以，沒有考後按考試成績高低，依達錄取學校標準分數後，再分發就讀該學校。

**(五) 八年抗日戰爭中，溫州市「被日本軍隊三次侵佔」：**

(1)西元 1937 年(民國 26 年)7 月 7 日～西元 1945 年(民國 34 年)8 月 15 日，中華民國對抗日本侵略的八年抗戰中，**日本軍隊三次攻侵、佔領溫州市區，均在我讀小學時期。**

**(2)第一次：**

①西元 1941 年(民國 30 年)4 月 19 日入侵。

至 5 月 1 日，日軍撤退，歷時 13 天。

②我大姐素馨、大姐夫逃離城區，來蒲州我家避難。

**(3)第二次：**

①西元 1942 年(民國 31 年)7 月 11 日淪陷。

到 8 月 15 日撤退，歷時 36 天。

②我大姐素馨全家亦來蒲州我家避難，但日軍常常下鄉掃蕩，時時受驚駭。

**(4)第三次：**

①西元 1944 年(民國 33 年)9 月 9 日淪陷。直到西元 1945 年(民國 34 年)6 月 17 日撤退，歷時 282 天。

②大姐全家因第二次失陷經驗，帶一歲長子人垵，避難於鄰縣樂清虹橋山區，因日軍久佔，所帶生活費及冬季衣物．．等，均不足，來信請求母親支援。

③**母親連夜趕工做給我穿的新布鞋，並將金戒子拉直，縫在新布鞋底層內。**

④囑咐我去城內大姐家，拿他們的冬服，再令我挑冬服，送到鄰縣樂清虹橋，大姐避難處救急。樂清縣那時尚未失陷。

⑤**當時，我年僅十四歲**，通過日軍哨兵站，要脫帽、行九〇度鞠躬禮，叫「太君好！」並搜身後，才允許通過哨兵所。

**途中遇日軍攻擊樂清縣城，多人受傷，我幸運逃過一劫。**

⑥歷經二日夜，抵達大姐住處，住二週，原路返家。

(5)①日本軍隊並佔領楊府山頂，我陸軍『三十三師』曾佔領球山『僅楊府山五分之一高度』，實施仰攻數次，均失敗。

- ②日軍並下鄉掃蕩，無較大的戰事，在城區要組織維持會，以維持我國居民對日軍服從、城區安定，但主持市政無人出任，**日軍擒擄甌海中學吳江冷校長的家屬，逼其出面。**
- ③吳江冷校長曾留學日本，此時，已逃離溫州市區，在南溪隱居，因家屬被擒，在不得已中出面，**被日軍委為溫州市維持會會長職**（等同於市長），亦是國人所稱漢奸。
- (6)①西元 1945 年（民國 34 年）8 月**對日抗戰勝利，吳校長攜眷逃到台灣，改名吳顧言，任新竹師範學校教導主任。**
- ②我於西元 1949 年（民國 38 年）隨國軍撤退來台時，曾到新竹市拜訪吳江冷（顧言）校長，亦受其照顧。」
- ③吳校長當時極力介紹、推薦我擔任新竹縣鄉下國民小學老師之職。但是，我溫州方言腔調、口音重，不懂台語，也不會國語ㄅㄆㄇㄌ注音符號，增教學困難，未去受職。

## （六）就讀初中：

- (1)①西元 1943 年（民國 32 年），是我的實齡 13 歲，我亦初小六年級畢業。
- ②**正是面臨 8 年抗日戰爭、第二次世界大戰的時代，國難當頭，百廢待興，經濟市場尚待復興中。**
- ③而我家況，卻因父親目盲，無法上班、無收入，家中人口眾多，生活日漸困難。只靠母親銷售自釀米酒，批發曬乾的蕃薯簽（絲）來賣，賺取微薄利潤養家。
- ④此時，大哥已在城中當學徒，貼補家用。
- 大姐、二姐在家，做手工代工，微薄收入增加家用。平常我也要在家中幫忙，協助母親販賣自釀酒、蕃薯簽（絲）。
- (2)①我家裡，因無力讓我繼續升學，原準備送我去城裡當學徒，我二叔父顯周（字笑霞），由外地軍中來信，要我去考初中，費用由他負擔。



- ②因**二叔父承諾助學資金**，雙親囑我準備考初中。但因就讀鄉村小學，程度趕不上城裡小學的學生，致考取成績不佳，僅考上**私立建國中學**，並需住校，增加二叔父負擔不輕。
- (3)①讀建中一年，初二改考**插班縣立永嘉中學**，蒙錄取，該校無住宿設備，所以我全校**走讀**。
- ②開學之初，住在城裡大姐素馨家，大姐夫為電力公司職員，當時已育有四個外甥，負擔不輕。
- ③為不增加大姐、大姐夫額外負擔，決定返家走讀，每天早晨飯後六點出發，放學後，回到家中，已下午六點三十分。
- (4)①二叔父顯周（字笑霞），當時服務於中國國民黨軍中，**隨著部隊調遷，地點因任務而異動**。
- ②◆中日八年抗戰：西元 1937 年（民國 26 年）7 月 7 日～西元 1945 年（民國 34 年）8 月 15 日，日本宣佈投降。
- ◆西元 1945 年（民國 34 年）9 月 2 日，日本在美國戰列艦上簽署投降書，第二次世界大戰，因日本屈服於二枚原子彈投降結束。
- ③但**蘇聯**在第一枚原子彈後，西元 1945 年（民國 34 年）8 月 9 日**投機宣佈對日開戰**，距日本投降僅幾日。
- ④日本宣佈投降，蘇聯軍隊已有名正言順理由，**對東北全境軍事佔領**。國民政府與蘇聯談判失利，蘇聯用大批軍隊開進我中國東北，接收日本最精銳部隊關東軍**全部武器、彈藥**，轉交給中共林彪部隊，扶植中共勢力，使共軍一日壯大十多倍。
- ⑤而蘇軍自己，洗劫日本在東北地區的**資產、銀行、企業和礦業**，**拆運**日本在東北經營十五年的**工業設備**，運回俄國。無法拆除的設備，就**全部炸毀**。
- ⑥早在開羅會議期間，就確定日本侵佔中國領土的實際問題，日本投降之後，「**日本的資產先賠償中國，蘇聯軍隊卻強行獨占東北**」。經統計數字，蘇聯洗劫掠奪的資金和設備，超過現今的 1,700 億美元價值。

(5)①因蘇聯在東北助共軍壯大，使國民黨國軍接收受阻。

②顯周二叔父此時在東北吉林省四平市軍界服務，局勢不穩，致二叔父的助學資金無繼，我初中二年級下學期未能如期註冊，只得休學在家。

### (七)至蒲州鄉下埠村關聖帝廟內的「蒲小分校」任老師：

(1)我因顯周二叔父的助學資金無繼，沒有辦法繼續升學、讀書。

去城裡學習做生意，當「學徒」是一條路，亦可減輕家裡負擔。

(2)正在十字路口徘徊時，負責下埠村蒲小分校的盟兄鄭文樑來到我家裡，對我說：『我負責蒲小分校教學，但那裡的老師走了，學校無人教導學生，你是否可以去幫忙照顧一段時間？可以勝任就繼續教下去，不能勝任再研究方法。』

(3)我告訴他：『我只有小學六年級畢業，加上初中只有讀一年半，恐學識、資歷不夠，難以勝任。』

(4)鄭文樑說：『教小學一至四年級的課程，你絕對沒有問題。

問題的重點是你願不願意、有沒有決心？』

我答：『那就先試試一週或二週再說。』就此走馬上任。

(5)①我每天由家裡步行約 40 分鐘，去下埠村「蒲小分校」教課。  
下午 5 點下課，再步行回家。

②上課亦是使用溫州話教書，不是 ㄅ ㄆ ㄇ 注音符號，怪事出來，小學生們竟非常歡迎我，喜歡我的教導方法。

③測驗大部份用選擇題與是非題，少用問答題，那是我認為初小是引導他們得到知識，不是硬要背書、死讀書，更不是有壓力的學習、焦頭爛額的想答案。

④鄉下小學生人數約 30 個，分成 4 班，一年級至四年級的課程，依年齡、學習進度，因材施教。

(6)我另外安排的課外活動，甚得學生歡喜。例如：

①每半個月安排一個下午，帶學生們到海邊的淺灘戲水、抓螃

蟹、摸蛤蠣、貝類，觀賞鳥類、植物．．．等。

（俗稱摸蛤仔兼洗褲，一兼二顧、一舉兩得，舒壓解鬱、好玩又有趣，小學童們欣喜若狂，期待戶外教學活動。）

②每二個月，帶他們戶外訓練、趣味教學、生態體驗、郊外踏青、旅遊遠足一次。

③藉戶外教學的機會，帶領學童親自參與各項觀察與創作，可以培養學童體驗古蹟、文化巡禮，認識動植物、愛護大自然，維護生態環境的觀念，達到身心靈均衡發展。

(7)西元 1946 年（民國 35 年）是我的實齡 16 歲。

我在蒲州鄉下埤村關聖帝廟內『蒲州小學初小分校』，擔任初級小學老師的**任教工作**，教一年級至四年級的課程，**歷二年**。

（關聖帝廟始建於西元 1505 年～1521 年，明朝正德年間。

關聖帝廟旁有 2 棵樹百年古榕。）

(8)你不需要很厲害，才能開始；但你**需要開始**，才會很厲害。

《誰決定你的價值？》價格是別人決定，價值是自己決定。

①【您怎麼看待您自己？】

你的價值，取決於您如何看待評價自己。

認為自己做得到，你是對的。認為自己做不到，你也是對的！

認為自己會活在貧困之中，認為自己會變成有錢人，恭喜你，你也是對的！

②你的思維變成現在的自己，現在的生活品質、人際關係、財務狀況．．．都在證明你的思維是正確的。

③別人怎麼看待你，不是最重要的，不要管別人怎麼看，重要的關鍵是．．．你怎麼看待自己。

④人生，不一定要當最好，但**一定要懂得讓自己更好**，想要改變自己的世界，必須先改變自己的心態、先改變自己的行為，期許自己一天比一天更好。

⑤總而言之，只有你自己可以掌握自己的命運，決定自己的價值。



## 第二部 從軍與軍中生活

### 第一章 離家從軍

#### (一) 追隨「邱清泉將軍」，離家鄉從軍：

(1)①抗日戰爭期間，曾任新編「第二十二師師長」與「第五軍軍長」，參與「崑崙關戰役」、「滇西緬北戰役」，殲滅日本精銳師團的抗日名將邱清泉將軍（是祖父葉星橋的學生、父親的同學），當時任國軍第二兵團司令官，返鄉掃祖省親。

（邱清泉將軍是浙江省溫州永嘉縣蒲州鄉人。）

②那時我在蒲州鄉下埠村關帝廟內、蒲州小學分校，擔任初級小學老師的任教工作，已歷近二年。

③恐誤人子弟，向祖父、父親稟報，請求隨邱將軍從軍，蒙准，乃離鄉從軍為國效勞。

(2)西元 1948 年（民國 37 年）9 月 1 日，**我離開溫州家鄉從軍時 19 歲（是實齡 18 歲）。**

(3)①西元 1948 年（民國 37 年）8 月 31 日，是我要離家從軍的前一晚，**我慈愛的母親，連夜親自一針一針，手縫一條被單給我**，我將它隨身攜帶著，在從軍、行軍、打戰時均綁在身上，有如母親慈愛的眼神、堅毅意志、永遠隨在我身，並讓我記著，自小灌輸給我的「含辛茹苦、自強不息」精神牢牢记於心中。

②幸虧有這條床單，保護我三次負傷，均避凶化吉。  
一次胃出血，命臨垂死，由士兵輸血急救而生還。

③這條代表偉大母愛的被單，現我將其高置在美國的住家佛堂「祖宗牌位慈母像」前供奉，朝夕參拜。

(4)①離溫州家的前一晚，去拜別先祖父母，叩請指示教誨。

②先祖父葉公星橋開示：

A. 首務自身安全健康。 B. 多報平安信。

C. 我們傳家，以誠、信、忠、義為重，非份之財物，絕不可貪，忠於職責，勿侮家風。

③這些事，是我終身不忘，至今遵守。

(4)①離溫州家，乘船經上海轉火車，抵江蘇徐州下車。

②由溫州隨同邱清泉將軍從軍，計六人。

③在徐州休養時，向兵團部徐州留守處領取軍服，換上軍服後，第一次穿上軍服，互視由民變兵的軍容，顯得鄭重、莊嚴，比較有團體的紀律感，互相注目而笑。

④民間常說，秀才碰見兵，有理說不清，我是由「教師」冒充秀才吧！現在正是自己對自己評價的時候。

(5)在江蘇徐州時，碰見邱將軍外甥黃國忠夫婦，我們同住一村，在家鄉都稱呼國忠大哥、秀蘭大姐，他鄉遇故知，倍增欣喜。

## (二) 軍中授階：

(1)到達河南省商邱市省城，邱清泉將軍將由溫州帶出來的子弟，按照學歷給予階級。

①小學程度 - - - - - 給予下士。

②初中程度 - - - - - 給予中士。我是初中。

③高中程度 - - - - - 給予上士。

④大學專科程度 - - - 給予尉官。

(2)有二位曾在傘兵部隊已任少尉者，均給予高一級的中尉授階。

## (三) 軍中學習：

(1)①邱將軍將我安排在通信排，學習無線電作業，我對這靜態工作沒興趣，請求到部隊學習。

②邱將軍說：『部隊會作戰，非常危險，萬一有事故，我無法向你祖父及父親交待。』

③我以其對部下訓話之詞以對：

『生死有命，富貴在天，各就本位，為國爭光。』

④邱將軍摸摸我的頭，說：『知道了。』

(2)①不久，邱將軍調我去河南省開封市「第五軍幹部訓練班」受訓，學習軍中戰事知識與技能的課程。

（當時，政府國民革命軍在中原對抗共軍的主力，是由邱清泉將軍領導整編的「第五軍」。）

②那時軍中，一般士兵不識字的很多，能在「幹部訓練班」受訓人員，均是有點識字、初中程度以上之人。

#### （四）軍事訓練及隨軍參戰：

(1)①西元 1948 年（民國 37 年）10 月，當時共軍攻佔河南省開封市，與國軍多次拉鋸戰，「第五軍幹部訓練班」向河南省東部的商丘方向撤退。

②邱將軍令「第五軍幹部訓練班」隨軍參戰。

③我想邱將軍安排隨軍參戰，此舉是考察、鍛鍊「第五軍幹部訓練班」的軍事能力，提高對戰事的臨場經驗。

(2)①畢業後，我被分發到「陸軍第九十六師二八七團第三營第七連」，擔任上士排附之職，團長為馬安瀾上校。

②得馬安瀾團長親自面試我的軍事常識，詢及我家況，得知我家父葉鵬飛和軍長邱清泉將軍之淵源。但我面請馬團長，切勿向任何人透露我和邱軍長之關係，得到允諾，使我心安。

#### （五）帶兵防守『一三五高地』掩護部隊迂迴：

(1)①當時是西元 1949 年（民國 38 年）是我的實齡十九歲。

②吾團（二八七團）團長馬安瀾上校，命我帶領「一個加強班 18 人」，攜帶三挺輕機鎗，限我在一小時內，佔領「一三五高地」，掩護部隊迂迴。

③並命令佔領高地後，留守一小時觀察敵情，若無敵情，則自動撤回，快速向部隊歸建。



- ④和連營長雙方對錶後，立即以跑步向一三五高地前進。
- (2)①我們僅四十二分鐘就佔領高地，立即現場觀察，右邊另有一個較低高地，左右邊二個高地中間，是條馬路。
- ②第一班班長吳明高對我說：『我們要在那個高地放置一挺輕機鎗，與此地**成火網交叉**。』我同意他的建議，命他帶士兵二人、一挺輕機鎗，到右邊較低的高地，擇地立刻建築防禦陣地，並交換連絡旗號。
- ③我軍在左邊高地與在右邊較低高地的步兵，各自建築防禦的陣地，此地地形很隱密，對防守者非常有利。
- (3)①約四十多分鐘後，發現共軍有三名搜索尖兵，由中間馬路而來，並通過。
- ②再約十五分鐘，共軍約**有一連**（約 200 人）兵力前來，並向我方防守山上前進，距我軍陣地約二百餘公尺。
- ③我一聲令下，步鎗、機鎗齊發，共軍原是立姿向山上前進，聞鎗聲臥倒，但已有很大傷亡。
- ④共軍繼續攻擊，我方得右邊山上的第一班班長吳明高用機鎗射擊，我軍左右聯合夾包攻擊共軍。
- ⑤經十多分鐘激烈戰鬥，共軍傷亡甚大，共軍知絕對無法攻佔我方陣地後，即下令撤退。
- (4)①約二十分鐘，共軍先前已通過馬路的三名搜索尖兵，亦回頭撤退，被我軍擊斃二人，俘擄一人。
- ②我用望遠鏡觀測，共軍攻擊部隊已退遠，我軍任務已經超過規定時間，即打旗號撤退。
- ③**歷經四個小時，我軍全身而退歸建。**
- (5)①經由俘擄的共軍士兵口供中得知，他們的情報是我軍已全部撤走，以致他們輕敵，未上山搜索，因此失敗而歸。
- ②事後我檢討，這是我第一次上火線，這次算共軍失算、倒楣（倒霉）運，造成我的好運，幸運達成任務。
- ③**戰爭的情況是瞬息變化莫測，只能隨機應變，設計致勝。**

### (六) 阻敵殲敵有功，晉升『准尉排長』：

(1)①這次，**大部隊迂迴向共軍逆擊進攻**，由於速度上搶得先機，加上快速、機動，以旺盛火力，得到很豐富戰果。

②吾團團長馬安瀾上校，因此事的戰績，得到邱清泉司令官的嘉獎。

(2)①吾團於這次勝利後，召集排長以上官佐，**開戰役檢討會**。

②我這個上士排附，竟亦在被召之列，感到無限光榮。

(3)①對於大部隊勝利部份，我只有專心靜靜的聽，心中默記之份，當**馬團長提出要我報告這次任務經過**，我除將這次阻敵、殲敵情形報告外，特別提出下列意見：

◆我軍軍情得自**空軍偵察機報告**，認為共軍距我軍甚遠，事實上，共軍可能隱蔽、偽裝，未被我空軍偵察機發覺，否則，共軍不可能這麼快來到一三五高地。

◆而我軍亦疏於深慮，**僅派一個加強班**，來擔任這麼重要的任務，最低應有一個排以上兵力才行。

②幸我以跑步、提前到達陣地，致能**詳細偵查防守地形，分配火力及工事**，我軍採取火力集中，**左右聯合夾包攻擊共軍**，給敵軍難以突破，傷亡撤退，使我軍這次得以全身而退，幸運達成任務。

③**敵軍之疏忽**，究其原因是**搜兵過於輕敵**，這種狀況應派二組搜兵來執行任務，尤其不上山偵察，僅從溢道通過，這更值得我軍今後著重的地方．．．等。

(4)①在戰役檢討會後，**團長馬安瀾上校當時，要將我報升『准尉排長職』**，團書記官以我年齡不足，恐難核准晉升。

②馬上校囑將我加二歲申報。

③此後，均將我的一切資料：

原為『西元 1930 年出生，民國 19 年次，生肖屬馬』，

改為『西元 1928 年出生，民國 17 年次，生肖屬龍』。

此後，均以該年次登記在法定資料上。

④就此開始，以『**龍馬**』精神目標，服務軍旅，及退役後在社會工作。

⑤團長馬安瀾上校，來台灣後，曾升任陸軍副師長、陸軍總司令職。

(5)①我升任准尉排長後，戰戰兢兢，深感惶恐，馬團長將一個**當時實齡十九歲的毛頭小孩**，提昇當軍官，來帶領四十多個年紀都比我大的大人兵，衝鋒陷陣，理由何在？

（當時國軍在大陸編制：一連四個排。一排三個班 48 人，一個班 16 人，加 60 炮排 48 人，加士官長行政共約 200 多人。但均有很大缺員，未能立即補滿，因戰爭隨時有傷亡。）

②經反覆研究，可能**馬團長認為**，我在戰場上帶兵參戰、阻敵、殲敵時，勇敢往前，不畏敵，不退縮，臨場反應快，機智性佳，領導能力強。事後，在戰役檢討會上，我有深入獨到見解，表現優良，沉著穩重，**認為我足以擔任此項重責大任**。

(6)**尤其隨友軍來台灣後**，因頂名來台灣，不是長久辦法，前途渺茫，正在徬徨、無助、猶豫時，在「路竹火車站」附近偶遇，見面當時，馬安瀾團長已升任副師長，**僅看我一眼，即問「小孩排長近況」**，並立即提攜我，寫介紹函，要我到「大湖車站」附近，去找他的老部下，二八八團團長王槐成報到，安排工作。

### （七）領導有方獲『晉升少尉』：

(1)部隊一個連有四個排。我自升任准尉排長後，帶領一個排四十八個兵，運用技巧管理組織，有效率的維持秩序，整合提高部隊素質專業化。

(2)不久，我因忠於職責，領導管理部屬有方，認真完成上級交辦、應負的使命與任務，再度**晉升為少尉**。

(3)大家都是離鄉背井，與親友因戰亂而被迫分離，在烽火戰亂中，每次交戰、歷經災難後，恍如隔世，唯有強化戰事技巧，激勵同仇敵愾士氣，更必須有團隊的團結精神。



## 第二章 共軍實施 一

### 拖、人海戰術、及圍點打援

#### (一) 國共「你來我往」戰役：

##### (1) 中原地區「黃泛區」的形成原因：

- ① 中原是一個地域概念，是指以中國河南省為核心，及黃河中下游的廣大地區。這一地區是中華文明的發源地，被華夏民族視為天下中心。古人常將「中國」、「中土」、「中州」，用作中原的同義語。
- ② 西元 1938 年（民國 27 年）6 月 9 日，為以空間換取時間，阻止日軍西進南下，蔣介石國民黨部隊炸開河南省鄭州市附近的黃河花園口大堤。
- ③ 造成黃河改道，氾濫成災，形成跨越豫（河南）、皖（安徽）、蘇（江蘇）3 省 44 縣區的黃泛區，直接淹死和餓死的群眾 89 萬人，390 萬人離鄉背井。

##### (2) ① 西元 1948 年（民國 37 年）～西元 1949 年（民國 38 年），在黃泛區的中原地區，國共戰爭甚為頻繁，國軍第五軍與共軍劉伯承、陳毅部隊，均在做大小不斷、多次拉鋸之戰鬥。

- ② 共軍攻進包圍河南省開封市，邱清泉將軍奉命「解開封之圍」。西元 1948 年（民國 37 年）10 月，我軍奉命救援開封時，在前進、進攻追擊過程時，發生我第一次中彈受傷，右大腿內側被共軍子彈貫穿。

##### (3) ① 邱將軍判斷共軍絕不會長期佔領開封，主要是搶奪物資、擄取資源。所以，邱將軍以一部份軍隊解救開封，將其他的大部隊攻向黃河邊渡口地區。結果，不出邱將軍所料。

- ② ◆ 共軍攻入開封市，佔領是假，搶奪、擄取物資是真。

◆ 共軍僅佔領開封七天，將開封市內大批資源搶奪擄略一

空，即開始向黃河邊撤退。

③邱清泉將軍以一部份軍隊解救開封，很快的收復了開封市。

**將其他的大部隊攻向黃河邊渡口地區。**果然，共軍搶奪囤積在黃河邊、待運之物資，全部被邱將軍的部隊攔劫，奪回。

(4)①此時第二兵團仍在山東（魯）、河南（豫）、安徽（皖）、江蘇（蘇）、北邊交界之處。

②國共在你來我往、多次拉鋸戰之間，很多戰役均是中小型。

## （二）共軍「**逢五不打**」，捉迷藏式遊走「**拖**」字戰術：

(1)邱清泉將軍當時任「**第五軍軍長**」。

第五軍是國軍最早的一個機械化裝甲車。

(2)①共軍口號『**逢五不打**』。

即共軍碰到第五軍時，大部分是不正面交戰，遊走為主。

②『**拖垮第五軍，背鎗到南京**』，意思是第五軍乃武器精良的機械化部隊，不能用正面打戰，要用「拖字戰術」取勝。

(3)亦就是我們常發生戰報通知，共軍部隊要攻擊東面方向的某個城市，我軍奉命救援該城市，將到目的地，準備展開攻擊陣式時，共軍即撤退、走遁無蹤。

(4)一下子又接到我空軍偵察機報告，共軍部隊轉移去攻擊西面方向的某個城市，上級又命令我軍去救援該城市，就這樣『捉迷藏式』要將我軍拖垮。

## （三）共軍的『**人海戰術**』及我軍之防禦方法：

(1)①人海戰術，是以一種大批密集隊形，正面攻擊對方戰線的戰術。是一種以數量和巨大的人員消耗對方戰力，衝入對方戰線，換取其他優勢的戰術，包括時間、空間、進攻或防守。

②史籍記載《**孫子兵法** — 謀攻篇》凡用兵之法：

十則圍之，五則攻之，倍則分之；

敵則能戰之，少則能逃之，不若則能避之。

- ③在現代戰爭勢態中，隨著科技的發展，武器的進步，炮兵、轟炸機、核武器、導彈．．問世，制導武器投入戰場，數位化武器的威力越來越大，投射距離越來越遠，傳統的單純依靠人數的巨型兵團戰術、人海戰術作用，變得不符合現代戰術，且優勢的技術、裝備，人員操作依舊是勝負關鍵之一。
- (2)①共軍運用殘忍的人海戰術，**在全國各地強拉村莊內的無辜人民，將手無寸鐵的老人婦女，組成隊伍，利用老百姓、民兵當前線，把百姓當炮灰，一波波的往前趕，指揮採肉彈主義，用集團衝鋒，驅使百姓帶手榴彈衝鋒，強迫無辜民眾老弱婦孺打前鋒，再以主力部隊向國軍攻擊。**
- ②國軍措手不及，打得老百姓的屍體堆積如山，因為「**你不殺他，他就要殺你**」。共軍殘酷迫害，付出了無辜老百姓、民工大量傷亡的巨大代價。
- ③國軍眼見死的都是無辜民眾老弱婦孺，產生心理上的震懾，難以使用火力殲滅敵軍，**瓦解了國軍的意志，國軍不忍心再打下去，後面的共軍乘勢掩襲，許多區域、陣地，因此紛紛淪陷。**
- ④共軍不顧士兵、人民百姓的死活，在戰鬥時，對不聽從者，處以唯一死刑，下令槍決。
- ⑤國共內戰時，尤其在黃泛區的會戰，**共軍使用「殘忍、違反人道的人海戰術」**，坊間紛傳，這是中共最終贏得國共內戰的真正原因。
- (3)①我軍部隊在山東省西南部「**荷澤市**」**曹縣**（地處河南省商丘市北邊）的**普連集（鎮）**，防禦時，就遇到，共軍在全國各地動員了大規模的無辜人民、老弱婦孺，運用殘忍的人海戰術、夜戰、肉搏戰、伏擊．．．等戰術。
- （普連集鎮，別名普連集，地處：山東省荷澤市曹縣東北部。）
- ②我軍防禦配備，**普連集**是一個人口較多村落，地勢稍高，**我軍在防禦陣地前 80～100 公尺處，佈置【鹿砦】**，即是防止



敵人前進的障礙物，戰地無法用鐵絲網及拒馬，都是就地取材、石頭、木材、樹枝，在陣地前交叉架設。

【鹿砦】：軍用語，用石頭、木材、樹枝．．等築成的營壘。

③以邱清泉將軍教導之「**立體三層、平面三層，內外掩護、上下策應，一堡三槍，交互射擊**」之原則，依地形實施之。

④我軍用十輪軍用大卡車分佈在要角，車頭對著共軍前來路線重點，以**共軍夜間來攻擊做佈置**，因為共軍實施人海戰術，大部分利用夜間實行較多，因為夜間的視線不佳。

⑤我軍並規定，**信號及開車燈時間**，所有卡車同時開燈、照射，引導我軍的防禦部隊，所有**武器在同一時間密集射擊**，以達快速消滅敵人。

⑥一個團僅配有二台探照燈，均配置在較高點，卡車開燈是間歇性實施，其不開燈之時，用探照燈巡照，以補燈光之不足，更防敵人漏網，以殲滅敵人於【鹿砦】之前為目的。

(4)①果真，共軍選夜間實施人海戰術。

②共軍實施時，均**強拉村莊內的老弱婦孺**，手無寸鐵的走在**共軍之前約 30～40 公尺**，向我方國軍防守之地前進，快接近我軍鹿砦等陣地時，**高聲大喊：『老總，俺們是老百姓，中國人不殺中國人，千萬不要開槍。』**喊完以後，均**迅速臥倒在鹿砦之前**，以期脫離戰場。

③此時，共軍的先頭部隊，大部份均抬門板之類，壓在我軍佈置鹿砦之上面，讓後面**第一波共軍攻擊人員**，踏在木板上，越過鹿砦，向我軍快速前進、射擊後，迅速向兩旁臥倒，中間預留空間。

④**接著第二波攻勢**，由中間跨過第一波的共軍人員，前進、射擊、迅速向兩旁臥倒。**第三波攻勢亦如此**。

⑤共軍這種**利用百姓，攻擊人力，交互臥倒，火力不斷**，簡單調息，使其戰鬥力綿綿不斷。

⑥我軍部隊，因佈置**大卡車燈光及探照燈，交互運用配合**，

**火力集中實施**，使這次共軍的人海戰術攻擊，未能得到便宜，我軍部隊並俘虜二名共軍。

⑦戰鬥結束，尚未清理戰場，我軍部隊即**奉命移往河南省蘭考縣及商丘市轄區移防**。

#### (四) 共軍的『**圍點打援**』及我軍之防禦方法：

(1)①**圍點打援**（即**圍城打援**），是指以部份兵力包圍城市或要點，誘敵增援，再以其他部隊部署，集中主力攔截、殲滅來增援的敵人部隊。目的不在於打被圍之敵，而在於打援敵。

②圍城是假，打援是真，但究竟是攻城，還是打援，又取決於敵人對手的下一步行動。

③《**三國演義**》中的**空城計**，就是最好的例子。

④有學者認為它起源於春秋戰國時期「**三十六計**」中的「**圍魏救趙**」，孫臏鬥龐涓。

(2)①共軍使用「**人海戰術**」，但**無法運用到「面對銅牆鐵壁般的城防」攻堅作戰中**。

②利用「**野戰強於攻堅**」的現實，將對手調出堅固陣地和城市，是作戰勝負的關鍵。

(3)①國軍對日抗戰時，衡陽會戰、三次長沙會戰，也曾經使用**圍點打援戰術成功**。

②由於國民黨軍主力，被分散在各個大城市、中城市，和交通線附近，機動力量有限，此時，共軍各野戰軍紛紛跳出外線作戰，基本掌握戰場主動權。

(4)圍點打援，戰術成功的要素有三：

①所包圍的城市或要點，必須是敵人對手無法捨棄，一定會來援救的。國共內戰期間，**國軍守土有責**，每個城市或要點，都變得非救不可，用於前線作戰的**部隊、兵力分散**。所以，提供共軍利用這個條件實施圍點打援戰術。

②**地形有利於實施伏擊或包圍戰術**。主觀客觀因素發揮效用。

- ③需有良好的情報及指揮通信網。因國軍「國防部」部內有**共軍潛伏間諜，共軍掌握路線**、事先調整部署，包圍國軍部隊、阻斷四週交通，中後期**中長鐵路上重鎮四平街**會戰。
- (5)①抗日戰爭勝利後，國共搶奪接收東北，攻防永吉縣（吉林省吉林市的下轄縣），其他中型、小型戰區使用更多圍城戰術。
- ②國軍在**國共內戰初期**，第一次或第二次在東北重鎮四平街會戰中，也成功的運用了圍點打援戰術，給共軍重大的打擊。
- ◆四平街當時是遼北省省會，位於中長、四洮、四梅鐵路之交點，為東北交通樞紐，工業及軍事重鎮，歷來為戰略上必爭之地。
- ◆**四平街會戰**共四次，四平街屬吉林省下轄的地級市。
- ③共軍在四平街會戰前，主要戰略是「且戰且退」，與國軍交戰採取「游擊戰、運動戰」，避免正面衝突，不做無謂犧牲，因為面對美式機械裝備的國軍，軍火及戰鬥力均佔下風。
- ④共軍在**國共內戰**的中後期，多次實施圍點打援戰術，發揮極大效用，在很多文獻中一再宣傳，其實，還有其他軍事面和非軍事面的因素，在交互影響著，最明顯的東北四平街會戰。
- ⑤**中後期**，慘絕人寰的「**長春戰役**」是**遼瀋會戰之一部份**。第二次國共內戰時期，共軍在長春市（吉林省省會）的**圍城戰**，解放軍進攻國軍，圍而不打，開槍射擊不讓饑民出城，餓死百姓幾十萬人，迫使守軍糧盡而降，佔領長春。

### （五）參加『迂迴急行軍』作戰：

- (1)第二兵團在中原黃泛區與共軍做死亡戰爭，雙方均在做拉鋸戰。
- (2)①邱將軍在國防部開會時，曾說過：『**國防部的內部有匪諜，高級軍事機關，已被中共間諜滲透。**』
- ②因此，每次奉國防部的命令「救援友軍，或攻擊某城」時，**因懼國防部的內賊**，邱清泉將軍會先審察局勢判斷後，大多數的行動任務，等軍隊移動時，會再分成兩條路線進行，



以便完成任務：

A. 以局部的兵力，按照國防部命令路線進行。

B. 其他部隊，以急行軍作迂迴移動。

③其中，按照國防部命令路線進行的 A 部隊，均在中途遭共軍頑強阻力，難以前進。邱清泉將軍在 A 部隊出發前，均命令該部隊，不可脫離戰場，以【貼】字戰術，牽制共軍，不能讓共軍抽調部隊他用。

④而我軍的 B 部隊迂迴急行軍，不是按照國防部命令路線進行，往往很快達成任務。

(3)①在山東省西南部「荷澤市」曹縣（鄰接河南省，南臨商丘）普連集（鎮）附近，部隊奉命要迂迴向共軍進攻。

②邱將軍善用迂迴法取勝共軍。

(4)①我在「二八七團任准尉排長」後，部隊突接上級命令『參加迂迴急行軍，多帶子彈，減帶乾糧及其他不必要裝備』。

②通常所備乾糧，是將炒過的乾米，裝在一個長條圓形，圓徑寬度如茶杯的大布袋內，行軍時每個人各斜掛背在身上，布袋內可裝一個人三天量的炒過的乾米，減帶是減半，減帶一天半的量，可減輕急行軍重量。

③我在參加急行軍時，行軍中餓了，抓一把乾炒米，一路走一路吃，配著自備水壺內裝的水喝，當水壺內沒有水了，就在路過田園中、水潭、溪水，不管清淨度如何，只要有水，立即裝滿，立即趕路，如此繞過敵後或敵側，攻擊敵軍之背面或側面，常常很快速達成上級交辦任務。

## （六）調派至蘇州市木瀆鎮「第二兵團幹部訓練班」受訓：

(1)①此時，第二兵團團部張副官開一輛吉普車來我連。

②我忽接到命令，連長對我說：『司令官要調你到司令部，你排長職位暫交給排附，上峰會另有安排，你立即帶行李，隨張副官去第二兵團的司令部報到。』

- (2)到達第二兵團司令部，才知道是司令官邱清泉中將要見我，在司令官隨從參謀劉可風少校引導下，去司令官房間求見，一進門，我對司令官敬軍禮後，說：『報告司令官，將我調來，有何命令？』
- (3)司令官邱清泉中將笑一笑，用手拍拍我的頭，說：『你現在已是個革命軍人了，不是上次見面時，叫我伯父的毛頭小子。你在馬安瀾團長那裡的表現，馬團長均有詳細向我報告。現在你雖然已是軍官，但軍事知識尚欠缺，我要培養你這方面的知識，將調派你去蘇州市木瀆鎮『第二兵團幹部訓練班』受訓，希望你認真學習，畢業回來，我另有安排。』
- (4)未數日，我即隨其他南下受訓人員，一同去蘇州市木瀆鎮。
- (5)①西元 1948 年（民國 37 年）9 月 1 日，是我的實齡 18 歲，我在溫州市蒲州家鄉追隨邱清泉將軍，離鄉從軍。這也是邱將軍的主意，知道我軍事知識不夠，要加強培養這方面的專長。
- ②由於邱將軍的這一決定，使我未能參戰『徐蚌會戰』，避過後續的『徐蚌會戰』一劫，否則，可能戰死在戰場上了。

### （七）至蘇州市木瀆鎮「第二兵團幹部訓練班」受訓：

- (1)我們所有要去蘇州市木瀆鎮「第二兵團幹部訓練班」受訓的幹部，集中在距商丘城約十華里「子集火車站」，一同搭火車。
- (2)①當時，局勢已相當不平靜，共軍經常強拉民伕，將火車鐵路雙軌拔掉，其拔鐵軌方法，是將鐵軌下方某段前後固定木樁釘拔掉後，用耕牛數頭，將已拉好繩索在鐵軌上，以牛之力量，將鐵軌拉翻。
- ②所以，火車經常走走停停，一邊修路，一邊前進。
- (3)①火車的調度有一定規則，當我方國軍臨時增加人員，在「子集火車站」沒有空車皮（車廂），我軍全部有 700~800 人，全部坐在火車車廂的上面。
- ②車廂上外頂有弧度，每一節車廂外頂上坐著 50~60 人，分成

左右兩邊坐著，每個人面向外面，背靠著背，將每二個人（左右兩邊各一個人）分為一組，**用軍用「綁腿長布條」將腰部綁在一起**，使坐在車廂外弧度頂的我們，不易滑下火車。

③軍用「綁腿長布條」，是約 10 公分寬的長布條，原來的作用是行軍時纏繞在小腿肚，讓小腿肚不易酸痛。

④遇到山洞，前面的人呼喊：『有山洞。』後面的人全部立即向側邊彎倒 45 度，以免頭部被山洞撞著。

⑤火車到達「徐州火車站」是大車站，鐵路局才調撥空車廂給我們乘坐，一路到江蘇省蘇州站下車，再步行到木瀆鎮。

### （八）我「三次受傷」的經過：

(1)①在那種「時時在變動，天天在打戰，有時一日激戰數次」的時代，部隊移動行動迅速，實難記住地點、名稱、方位。

②**我三次受傷**，第一、二次受傷是在**前進、進攻追擊時**發生，第三次受傷是在**防禦戰**遇到。

③偷生怕死，我認為不止於人類，凡是動物，均俱此本能。在那種**軍令如山，驅使你勇往直前、執行任務**，軍魂是無論如何要完成任務，來**爭取無上軍譽**。因此，軍事行動，均在這種「**負有榮譽使命感**」的狀況下完成。

④**我多次上火線**，三次受傷，即成為此例，尤其是右腿槍傷後，仍不自覺，不顧生命繼續前進，等到排內士兵提醒我右腿受傷，整條褲子是血，自己察看，真的，氣洩了，腿軟，前進無力，才激發起求生本能。

(2)①**第一次受傷**，是西元 1948 年（民國 37 年）10 月，共軍攻入河南省開封市，**我軍奉命救援開封時受傷**。

②◆**在我軍追擊過程中**，我**右大腿內側中槍**，共軍子彈由前面射進，**貫穿大腿後面而出**，如再偏左十公分，就成太監，省了成家結婚生子的企望。

◆如再向右五公分，正擊中大腿骨，後果不堪設想。



(3)①**第二次受傷**，亦在**河南省**地名**蘭考縣**。是在一次國軍進攻中、臥倒射擊時，當時局勢敵退我進，突感**右大腿後面**一陣陣熱難當，但部隊正在攻擊前進中，**仍忍痛臥撲往前**。

【蘭考縣屬**河南省（豫）開封市下轄**的一個省直轄縣級行政區，是宋朝包公出生地。】

②攻克村莊後，部隊排裡的弟兄說：

『排長，你右大腿後面流血受傷，後褲中一個大洞。』

③◆我在攻擊中，全部精神意志緊繃，均集中注意在敵方狀況。

◆待任務達成，精神放鬆，經部隊內的弟兄一提醒，才感到右大腿後面疼痛、流血。

④一看右大腿後面被敵人砲彈飛來的破片，削去褲子及大腿皮肉，幸好不是很深，簡單用藥治療包紮傷口，繼續戰鬥。

⑤如果那時是站立進攻，後果難料。

⑥直至現在，右大腿後面還留有疤痕。

(4)①**第三次受傷**，是在**山東省西南部「荷澤市」曹縣**（地處河南省商丘市北邊）的**普連集（鎮）**附近的防禦戰。

②戰地老百姓真慘，對生命財物無法安全保有，隨時有丟失之可能，敵我雙方均如此，戰事所需物資，均就地取材。

③在我軍防禦敵軍時，陣前障礙物、麓柴，砍自村落內樹木，架設在陣前，阻止敵人進攻。

④◆先以挖深寬的交通溝通行，再架設**臨時射擊碉堡（堡壘）**。

◆臨時射擊碉堡：大部分取自房間門板，門板下要預留射口。

◆挖深寬壕溝，在挖深土方上面先橫放樹桿，再將門板放上。

◆門板上再加泥土掩飾，就成為臨時射擊碉堡（堡壘）。

⑤這次卻被共軍以六〇破擊砲彈擊中，砲彈恰好落在上面爆炸，威力雖不大，但已將上面土方、樹桿、門板轟垮壓下。

⑥幸好我頭戴鋼盔，頭部雖沒有受傷，但卻被掉下的樹木桿壓在左手腕上，使**左手腕支撐骨脫臼**。

⑦當時無法馬上就醫，經過一段時間後，已無法將支撐骨脫臼

部份**矯回**恢復。

⑧雖然使我現在仍和正常人有別，所幸在未使用力提物時，和正常手沒有差別。

(5)①戰場上，**臨機處置**未能即時，有一個**環節**顧及不到，都會造成慘重的傷亡和損失。

②這三次負傷，均能逢凶化吉，大概是「**歷代祖先**」**做公益、行善事的祖德保佑**，及個人誠信助人，感恩獲得先祖及神明的庇護！平安即是福！

(6)①忍情輕斷思家念，慷慨捧出報國心，軍人保家衛國，是最光榮的，抗日戰爭時期，有一首「知識青年從軍歌」，知識青年棄筆從戎，我也算是小學老師**棄筆從戎**。

②當兵時，讓我從另一面學習到「當一個領導人，要有從不同角度看待事情的能力。」軍紀軍法、行軍打仗、排兵佈陣、運籌帷幄、掌握軍情，在戰場上取得勝利。

③**軍令如山**，軍事命令像山一樣不可動搖，上級發佈的命令，下級必須執行，不得違抗。**軍紀似鐵**，軍人必須絕對服從命令，貫徹執行。

④軍隊的任務，**是為了保護國家及人民的利益**，被授權使用武力及武器的正規武裝力量。

（日本不稱為軍隊，例如完全軍事化的自衛隊。）

⑤在戰時，軍人的任務是**隨時枕戈待旦**、準備戰鬥。

⑥國軍的軍隊編制，國共內戰時期與撤退至台灣後不同，參照美軍模式組建，陸續依戰鬥編制和編制人數調整。

(7)①春有百花秋有月，夏有涼風冬有雪。想一想，世上有多少人在戰亂之中，在爭鬥之中，在危險之中，我們**平平安安的，就是最大的福報**。

②視才而用、各取所長、發揮潛能，物盡其用、人盡其職，隨時保持樂觀進取、積極向上、希望期待正道勇氣、理性正向，無須虛偽，無須奉承，無須圓滑，認真做事，踏踏實實做人！

### 第三章 徐蚌會戰（大陸稱淮海戰役）

#### （一）「徐州蚌埠」固守、攻防的存亡之戰：

(1)①東北失利之後，國共在徐州、蚌埠之間，進行固守、攻防的存亡之戰，爆發大規模的驚世「**徐蚌會戰**」，在國共內戰中，最後決成敗勝負的一大仗。

②西元 1948 年（民國 37 年）11 月 6 日起，至西元 1949 年（民國 38 年）1 月 10 日結束，「徐蚌會戰」戰役前後歷時 66 天。

③**中華民國國軍稱徐蚌會戰（徐州、蚌埠），大陸稱淮海戰役（淮陰、海州），是第二次國共內戰中的「三大戰役」之一，雙方各出精銳，作殊死成敗之戰役。**

（徐州市：位於江蘇省西北部，有「九朝帝王徐州籍」之說。歷史最低溫，全年 $-22.6^{\circ}\text{C}$ 。主要氣象災害，有旱、澇、風、霜、凍、冰雹等。

蚌埠市：位於安徽省東北部，淮河中游，水資源豐富。古乃採珠之地，別稱珠城。

淮陰市：位於江蘇省東部，原為淮陰專區，舊稱淮陰縣。西元 2001 年（民國 90 年）2 月 10 日更名淮安市。

海州區：位於江蘇省東部北部連雲港市所轄的一個市轄區，連雲港古時叫海州。海州得名 1,500 多年，連雲港得名 50 多年，不知何故，棄用州，而用代表碼頭的港作為市名？）

(2)①徐州是國民黨「徐蚌會戰」的老巢，剿共軍總指揮部所在地。徐州「剿匪總司令部」**總司令劉峙，副總司令杜聿明**。

②河南商丘曾是共產黨「淮海戰役、渡江戰役」總前委所在地。主要目標是牽制「**第二兵團邱清泉、第十三兵團李彌**」，殲滅「**第七兵團黃百韜、第九綏靖區李延年**」，奪取徐州。

(3)①徐州在江蘇省，地理位置上的重要性，民初軍事專家黃興曾



言：『南不得此（指徐州），無以圖山東，北不得此，無以窺江東，此是勝負必爭之地』的闡述。

②徐州又是蘇、魯、皖、豫四省交界處，南北要衝的重要位置。

③**在歷史上，徐州即是兵家必爭之地。**

徐州能數得上的戰爭，有兩百多場，從楚漢爭霸、三國爭雄、南北對峙，到近代抗日的台兒庄戰役、國共一戰定乾坤的淮海戰役，主戰場都在徐州附近，徐州一帶也成為重要戰地。

④楚漢爭霸，漢高祖劉邦與楚霸王項羽的「彭城之戰」、「垓下之戰」，劉邦最後殲滅楚軍。

**彭城：**在今江蘇省徐州市。項羽以三萬精兵，在彭城一帶擊潰漢軍數十萬人。

**垓下：**在今安徽靈璧縣的東南境內。西元前 202 年（楚漢五年十二月）楚漢戰爭的最後一場大戰，項羽楚軍全軍覆沒，烏江自刎，劉邦獲勝後，建立漢朝。

## （二）「國防部」部內有共軍潛伏間諜：

(1)①「徐蚌會戰」事發前，邱清泉將軍在赴國防部開軍事會議時，曾多次稱：『國防部部內一定有間諜』。原因是：

◆歷次按照國防部的命令行動，均遭共軍劫擊、或者難以達成任務。若自己臨時變更計畫行動，均可以很快完成使命。

◆邱清泉將軍自西元 1947 年（民國 36 年）後，與共軍作戰起，一直收到來自於上級的錯誤情資，被牽制「拖」戰，而多次讓到手的勝利失去，以及不救援友軍的懲處令。

◆邱清泉將軍向總司令報告：「自古將在外，君命有所不受。因朝中奸宄，弄權以陷忠良，不得不防。如今，各種跡象顯示，我最高指揮單位，卻有內奸，應予特別警覺。」

②但邱清泉將軍遭國防部內長官責備，指其驕傲、不服從指揮。

③由於被訓斥「未即時增援友軍區壽年兵團」，面對了來自內外的諸多打擊，使得邱清泉將軍於西元 1948 年（民國 37 年）

暫時請假返溫州蒲州家鄉，然而就在這段期間，國共雙方最大的戰役「**徐蚌會戰**」拉開了序幕。

④**蔣中正總統**將第五軍擴編為第二兵團，**親書**令邱清泉將軍率部參加徐蚌會戰，任命邱清泉將軍為第二兵團代理司令，不久升任司令。

⑤我葉干雲（懋齡）也是在這個時間「西元 1948 年（民國 37 年）9 月 1 日，**追隨邱清泉將軍離家從軍**」。

⑥第二兵團下轄第 5 軍、第 12 軍、第 70 軍、第 72 軍、第 74 軍，共 5 個軍，其中**第 5 軍作為國民黨軍的第一支機械化部隊，是國民黨軍五大王牌主力之一**。全兵團約 12 萬人，在華東和中原地區作戰，對解放軍構成了很大威脅。

(2)西元 1948 年（民國 37 年）11 月 3 日，徐蚌會戰開始前，**邱清泉將軍在徐州花園飯店，參加「剿匪總司令部召開的高級將領」軍事會議**，對作戰廳長郭汝瑰警告說：『你今天這個佈署，就等於當年楚霸王項羽在「垓下」的佈署，今天陳毅從濟南下來，也就等於劉邦當年的情勢一樣。而今時代變了，戰略地勢沒變，我們現在在九里山，也就是當年項羽失敗的地方，這個佈署，非蹈歷史覆轍不可！』

（九里山，位於中國江蘇省徐州市西北部，因東西連亘綿延約九華里，而得名。）

(3)①**以奉命解救第 7 兵團黃百韜為例子，上級命令第 2 兵團邱清泉將軍，務必要按指令路線進行**，結果沿途遭逢共軍牽制、強烈阻擋，共軍逐村進攻，使我國軍犧牲甚大。

②邱清泉將軍在緊急中，以另外其他部隊，**迂迴前往黃百韜兵團的江蘇省邳縣「碾莊」圩陣地救援**。

③到達時，惜為時已晚，司令官黃百韜將軍已自殺殉國。

④**黃百韜，一名黃伯韜**，國共內戰任第 7 兵團中將司令官。西元 1948 年（民國 37 年）8 月，「第 7 兵團黃百韜」駐軍在連雲港附近的海州新安鎮一帶。

(4)①**共產黨潛伏間諜**無孔不入，尤其在國防部，主管作戰職，國軍一切軍事行動，在我軍未行，共軍已先動。例如：

◆國防部作戰廳第三廳廳長**郭汝瑰**（又名郭汝桂）中將，將國軍的大量軍事機密洩露給共產黨，所有作戰方案，尚未下達到前線國軍，就被郭汝瑰報達解放軍的指揮部。在國軍內部製造矛盾、混亂，做出錯誤步署，擬訂對國軍不利的作戰命令，發布假情報、動搖軍心。在四川與共軍作戰之時，**率領整個國軍兵團投共**，才知他是潛伏間諜。

◆國防部作戰參謀次長**劉斐**（掌握國民黨調動軍隊大權），劉斐的反叛，使「胡宗南軍部」大軍進攻延安撲空，亦是殺害國共抗戰中著名的英雄部隊「**第五軍邱清泉**」、「**第七十四軍張靈甫**」的罪魁禍首，更是殺害「**第十八軍胡璉**」的超級幕後黑手。

◆**胡宗南的機要祕書熊向暉**（原名熊匯荃）、**陳忠經**、**申健**，等，是胡宗南為培養的人才，潛伏在中國國民革命軍的身邊，進行間諜工作，將機密洩漏給毛澤東、周恩來。

◆國防部中將**吳仲禧**在徐蚌會戰前，獲得國軍徐州剿總作戰計劃等軍事核心情報，傳送給共軍，使共軍較早瞭解國軍全面計劃，對共軍提早全面佈署徐蚌會戰，有重要作用。

◆西元 1920 年（民國 9 年）～西元 1949 年（民國 38 年）裡，**邵力子**在中華民國國民黨內部，亂國造反 29 年。

◆作戰參謀次長**吳石**是共謀，在台灣槍決。

◆中共利用潛伏間諜情報，顛覆了中華民國。

②西元 1949 年（民國 38 年）1 月 21 日蔣中正總統宣佈第三次下野，副總統**李宗仁**代行總統職權時，**郭汝瑰調任國軍某軍團任司令之職**，在四川與共軍作戰之時，**率領整個國軍兵團投共**，至此才發覺他是共產黨潛伏間諜。

③**第 7 兵團黃百韜**也曾在徐州參加「剿匪總司令部召開的高級將領」軍事會議時，提出看法，但未被徐州「剿匪總司



令部」總司令劉峙重視及採納。

④徐州「剿匪總司令部」副總司令杜聿明，也認為「國防部作戰廳第三廳廳長郭汝瑰、國防部作戰參謀次長劉斐」他們都有共產黨間諜嫌疑。

⑤投共的國民黨和談叛將：邵力子、張治中、黃紹竑，等代表。

### (三)『徐蚌會戰』國軍失利，國軍瓦解戰爭結束：

(1)國軍五個精銳兵團約 50~60 萬兵力，由徐州剿匪司令部副總司令杜聿明中將指揮。

(2)據稱：共軍作戰部隊有 80 萬眾，由陳毅、鄧小平、劉伯承領軍，實際由粟裕指揮，及其他各部將領，加上民兵 50 萬，再動員約 543 萬的民工（含 120 萬老百姓），農民投入八路軍，張羅糧食、輸送彈藥、架設電線、清理戰場、包紮傷口，以及挖深寬壕溝數條，作為後勤補給運輸，以防國軍戰車突圍。

(3)①更慘的是天天降下大雪，共軍以炮炸毀機場，陸空、補給基地、機場聯絡中斷。國軍全靠空降補給食物、彈藥，遭共軍砲火攻擊。因大雪及風大，空降尚誤投敵陣，國軍在殺完戰馬充饑、可食之物後，斷食糧，又斷彈藥，致後繼無力。

②共軍為防止國軍其他部隊來援救，利用眾多百姓、民工，運集糧食、修路、協助療傷、挖掘壕溝（使被圍中之國軍機械部隊動彈不得）。

③國軍處處受到牽制，又調不出其他欲增援兵力之部隊。

④國軍被圍，延至西元 1949 年元月 10 日，共軍突入國軍陣地「河南省永城市陳官莊」，邱清泉將軍為軍人武德與志節，寧死不降、舉槍自盡、壯烈成仁，成就軍人千秋氣節。忠烈義行軍魂留青史，武德修養永流芳。

⑤杜聿明中將及其以下軍、師長多人被俘，國軍瓦解戰爭結束。

⑥參與此役之高級將領，僅李彌、孫元良、熊笑三、高吉人等倖獲脫險。

- (4)此時整個戰場，屍橫遍野，慘不忍睹，這種情景，我們未死之人，要憶古人詞句：『露腐白骨滿戰場，萬死孤忠未肯降，寄語行人休掩鼻，活人不若死人香。』
- (5)①有傳言據稱：在徐蚌會戰，國軍被包圍、戰情相當危急時，蔣中正總統以『千軍易得，一將難求』的原則下，派飛機去接邱清泉、杜聿明將軍脫離戰場，被邱、杜二將軍拒絕，邱將軍年僅 47 歲，認為『軍人戰死在戰場才是榮譽』，並推當時在邱將軍部隊服務的蔣緯國上校上飛機回南京。
- ②蔣中正總統的日記寫道：『杜聿明、邱清泉二將領，雖作戰失敗，但其始終聽命，奮鬥到底，實不愧為革命軍人。』
- (6)美國名將麥克阿瑟將軍著名演說：  
《老兵不死》及《美國西點軍校校訓 責任、榮譽、國家》。
- (7)巴頓將軍更直指：「戰爭需要精良的武器，可是要打贏一場戰爭，靠得是人」。
- (8)專家學者各方面探討，徐蚌會戰的勝敗原因各種論述，包含戰略、指揮、後勤、情報、人物、民心等，大體而論「大戰略和政治層面」，國共雙方都有其優勢處與劣勢處。
- (9)在社會價值多元化，功利導向盛行的現今，軍人武德不因時空轉換，而有所改變，每位軍人皆應兢兢業業在增進專業，強化本職學能，以忠誠立身行事，淬礪品德操守，善盡保國衛民的天職，國家也應善盡照顧，珍惜我們太平的國家。

#### (四) 政府為紀念『邱清泉將軍』之忠烈：

- (1)對於邱清泉將軍之忠烈：

①中華民國政府在遷台後，追晉為陸軍二級上將、追贈青天白日勳章。

西元 1949 年（民國 38 年）7 月頒褒揚令。

西元 1950 年（民國 39 年）下令入祀台灣忠烈祠。

西元 1951 年（民國 40 年）復頒褒忠狀。

②西元 1952 年（民國 41 年）邱清泉將軍**成仁三週年紀念**，蔣中正總統親筆提橫額「**碧血丹心**」，以茲紀念。

③並在新北市汐止區五指山「**國軍公墓上將區**」，核准安葬邱清泉將軍「**衣冠墓**」，由馬安瀾陸軍總司令主祭，當時我也有參加，邱夫人及其子邱國鼎先生．．等家屬在場。

④西元 1954 年（民國 43 年）4 月 3 日台灣**台中市和平區**境內台 7 甲線 65 公里處，一座完工的公路橋樑，命名為**清泉橋**。

⑤蔣緯國上校來台灣後，升中將，曾在台灣任中華民國陸軍裝甲兵司令職，於台中清泉崗成立裝甲兵集訓處。

◆**台中清泉崗「古名公館」**，臺灣省政府於西元 1950 年（民國 39 年），通告台中公館改稱『**清泉崗**』。

◆並將西元 1936 年（民國 25 年），日治時期興建的「**台中公館飛行場**」，改名為『**清泉崗機場**』。

◆西元 1961 年（民國 50 年）將駐在台中的裝甲兵訓練空軍基地，改名為『**清泉崗基地**』，乃為紀念邱清泉將軍。

⑥西元 1966 年（民國 55 年）3 月 20 日，為紀念邱清泉將軍，更名為『**清泉崗空軍基地**』，佔地 1,750 公頃。

◆**清泉崗機場**為軍民合用機場，是台灣第三座國際機場。

◆軍用營運者：中華民國空軍。

正式名稱為『**空軍清泉崗基地**』。

位置台中市大雅區、神岡區、清水區。

西元 1954 年（民國 43 年）空軍基地啟用。

◆民用營運者：交通部民用航空局。

正式名稱為『**台中航空站**』。

位置台中市沙鹿區。原水滴機場遷址至此。

西元 2004 年（民國 93 年）3 月 5 日啟用。

⑦台中市也有『**清泉路**』路名。

(2)邱清泉將軍之家屬，每年元月十日，均在台北市忠孝東路三段「**善導寺**」舉行家祭，我數次去參加，看見蔣緯國將軍改



穿長袍馬褂，對著邱清泉將軍遺像，**跪地行三拜九叩大禮**，我也跟隨行禮如儀，以表對邱清泉將軍的**敬仰哀思**，及其對我的**提攜照顧之恩**。

### (五) 抗日戰爭勝利後，國共在東北之爭：

(1) 抗日戰爭勝利後，美蘇兩霸之間勢力競爭，互相較勁。

(2) ① **中國戰區美軍總司令魏德邁**，估計國民黨軍隊，並無能力單獨接收東北，曾向美政府建議協助國軍、對抗蘇聯，但被美國政府拒。美國總統杜魯門派**馬歇爾將軍**來華協調停戰。

② 西元 1947 年（民國 36 年）7 月 9 日，**美國白宮杜魯門總統派魏德邁為特代表赴中國**。魏德邁奉命帶領調查團再次訪華，發現國民政府比前次來華情況，更加糟糕，他在中國發表批評政府的意見，引起蔣中正等人的不滿。回美國後，指「國民政府腐敗無能，經濟上通貨膨脹，蘇聯及中共即將控制東北地區，以及中共很可能會控制中國全境」。他建議繼續對國民政府提供經濟援助和派遣顧問。尤其是在報告中，提議將東北地區，設為中、蘇、英、美、法五國監護，或依聯合國憲章監護。馬歇爾認為此段內容「侵犯中國領土主權」。

(3) **國共兩黨軍事衝突展開鬥爭，首先在東北搶奪接收淪陷區**。

(4) ① 第一次主力四平街會戰，**國軍孫立人將軍所率領新一軍**，擊敗林彪領導的東北民主聯軍，國軍取得四平街會戰勝利，給予共軍重擊。

② 林彪大敗，潰不成軍，倉皇撤退哈爾濱。國軍並繼續往長春、永吉進攻。抵達「**雙城**」，離「**哈爾濱**」不足 100 公里，毛澤東下令林彪，準備棄守哈爾濱。

(5) 西元 1946 年（民國 35 年）5 月 17 日，蔣中正派桂系**白崇禧**在東北督軍，指揮國軍。

◆ 桂系的中心，**李宗仁與白崇禧**，人稱「**李白**」，是國民黨內最具實力的地方軍事勢力。

◆白崇禧之子，為台灣文學家白先勇，著《戰後東北之爭》。

(5)在此關鍵時刻，首任國防部部長白崇禧，力主國軍應不顧一切，主張「乘勝追擊」，徹底肅清東北共軍。

(6)①此時，馬歇爾在南京代表美國政府調停國共內戰，向國軍最高統帥蔣中正**連續施壓停戰**。馬歇爾多次「**以斷絕美援、武器、彈藥相威脅**」，迫蔣中正停止在東北的軍事行動。

②國軍最高統帥蔣中正**基於「國內外種種複雜原因」**，未採納「乘勝追擊」，下令國軍總指揮杜聿明「**暫緩追擊**」。

如無美國之裝備，中國內戰絕打不起來。

(7)美國馬歇爾將軍協調停戰和談，六月停戰令的影響：

①西元 1946 年（民國 35 年）6 月 6 日停戰令，26 日停戰結束。有學者認為，這一停戰令，是國軍在第二次國共內戰中**失敗的重大原因之一**，其歷史影響大過西安事變。

②26 日停戰結束，國民黨開始進攻共產黨**中原解放區**，全面內戰爆發。

③在美國總統杜魯門支持下，馬歇爾下令自西元 1946 年（民國 35 年）7 月 29 日起，**美國政府對國民政府實行武器禁運**，至西元 1947 年（民國 36 年）5 月解除。事實上，**武器援助**到西元 1947 年（民國 36 年）11 月，**才恢復**。當時無論是戰鬥機、運輸機、槍械炮火彈藥，都是在美國支援下運作。

④馬歇爾的調停行動，幫助了中共軍隊擺脫四平戰役的失敗，以及後來在四平，對國民政府軍隊的反攻。

⑤西元 1951 年（民國 40 年）6 月 9 日，**美國麥克阿瑟將軍**表示：『馬歇爾使華是美國外交史上最大的失誤之一，自由世界現在為此，以鮮血和災難付出代價。』並表示，自由世界可能為此，無限期的付出血的代價。

⑥美國總統杜魯門和馬歇爾的對華政策，在麥卡錫主義盛行的五十年代，開始受到強烈批評。麥卡錫參議員本人，也在國會上批評此使華行動。

- (8)西元 1947 年（民國 36 年）2 月 9 日，美國民主黨遠東政策委員會，致函馬歇爾，指責美國外交政策，抨擊中國國民黨，謂恢復中國之和平統一，所以失敗，其主因為美國一方面企圖調解，一方面在軍事及經濟上，援助中國國民黨之反動份子，致使調解基礎破壞殆盡，國民大會最近所通過之憲法，亦僅為一種姿態而已；主張組織真正民主聯合政府，不為中國國民黨或中國共產黨所控制。
- (9)最高統帥蔣中正下令停戰（史上第二次停戰令），此舉，遂予共軍林彪殘部隊喘息機會，秘密接收蘇俄轉供的日本關東軍武器、設備，得以整軍反撲、壯大，導致東北形勢自此大局逆轉。此次停戰輕敵，乃影響整個國共內戰，至後來的東北淪失，決定中國命運。
- (10)蔣中正總統在他撰寫的《蘇俄在中國》中，對他頒發第二次停戰令，造成對東北戰爭的影響，做出了這樣的結論：  
從此，東北國軍士氣日漸低落，所有軍事行動，亦陷於被動地位。當時，已進至「**雙城**」附近之追擊部隊，距離「**哈爾濱**」不足 100 里，若不下令停止追擊，直佔中東鐵路戰略中心之「**哈爾濱**」，則北滿的散匪，自不難次第肅清，而東北全境，亦可拱手而定。若此共軍，既不能在北滿立足，而蘇俄亦無法對共軍補充，則東北問題自可根本解決，共軍在東北，亦無死灰復燃之可能。故中華民國在西元 1948 年（民國 37 年）冬季，國軍最後在東北之失敗，其種因全在於這第二次停戰令所招致的後果。

#### （六）優勢國民政府卻「大陸失守」之探討：

國民黨政府之所以失敗，共產黨之所以勝利，有專家分析：

- (1)①距西元 1946 年（民國 35 年）6 月，國共全面內戰的爆發還不到 3 年，為什麼本是優勢強者的國民黨軍政府，卻一敗塗地、大失民心與江山？



- ②抗日戰爭勝利後，國民政府未能把握時局，體恤民心，自私貪腐盛行。為了抗日戰爭、國共內戰，國民政府軍費入不敷出，財政赤字累累，中央銀行不斷增發貨幣（當時流通法幣），造成通貨膨脹、物價嚴重上漲、民生、經濟問題。
- ③西元 1948 年（民國 37 年）8 月 19 日~西元 1949 年（民國 38 年）為改革貨幣發行的金圓券（金元券），法幣 300 萬才折合兌換金圓券 1 元，導致了 20 世紀中國最嚴重的惡性通貨膨脹，中國民眾飽受其苦，怨聲載道，沸反盈天。
- (2)①抗日已耗費國軍實力，蔣中正總統兼中國國民黨總裁錯估東北方面形勢，判斷錯誤，史稱「第二次」停戰令，共軍林彪遂有機會整軍反擊。
- ②蔣中正總統下令，將國軍運輸力量集中到長江沿岸，影響了後來敗於共軍，國軍節節失利。且徐州吃緊，徐州「剿匪總司令部」總司令劉峙也不是一流戰將，徐州平原無險可據，極易為敵軍攻破，中原大軍分割使用，未戰而先潰亂喪師的局面，後方搶糧混亂，預感敗局已定，做退守台灣準備。
- ③西元 1948 年（民國 37 年）中，中華民國政府在軍事上，已節節失利，共產黨解放戰爭已進入戰略反攻階段。
- (3)①國軍最高層的決策及定奪不得宜，統帥能力、執行能力指揮、戰略處置出問題，在對攻守等戰略行勢判斷不明，左右改變戰略戰術，履履變更策劃，一步步軍事命令指揮，戰場上將領行動受限。最高統帥在軍事上的指揮，不能發揮各級指揮系統，其應有之效用。由國軍 5：共軍 1 的超越優勢，不到一年卻反轉局勢，最高統帥難以不究其責。
- ②再出了一些官商勾結、貪污的高階人士（金融家、大資本家、大商人囤積商品、大發國難財的奸商，違反經濟法令的商業巨亨），蔣經國面對制度私有化、官僚資本主義，整頓金融，上海打老虎的故事，只打老虎不拍蒼蠅，打倒投機倒把。
- ③蔣經國任「經濟整頓上海督導員」，施展鐵腕手段，物價管

制，打倒奸商囤積居奇，然而，國民黨政府的腐朽統治，和權貴「孔宋家族」榮損相依的關係，讓調查遭遇重重阻力，蔣經國鐵腕改革，因蔣中正出面，只 70 天，最終於 11 月初黯然離滬（上海），因此，讓民心對政府更加失望。

- (4)①貨幣改革，**金圓券**（金元券）發行初期，政府以行政手段，強迫民間以黃金、白銀、銀幣、外幣兌換。
- ②**禁止私人持有黃金**（純金 1 市兩合金圓券 200 圓）、**白銀**（純銀 1 市兩合金圓券 3 圓）、**銀幣**（每枚合金圓券 2 圓）、**外匯**（美鈔每元合金圓券 4 圓），**違者沒收**。
- ③**在沒收法令威脅下**，特別是城市的小、中產階級所受的經濟損失極巨，令中華民國政府在第二次國共內戰中迅速失敗的原因之一。
- ④戰後經濟疲蔽，**金圓券改革失敗**，貨幣快速貶值，造成民間的惡性通貨膨脹、物價飛漲，無法逆轉中國經濟崩潰的局面，因此**大失民心**，**失民心者失天下**，這才是國民黨之所以丟掉整個中國江山的主要原因。
- ⑤**金圓券風暴**，令中華民國政府在半壁江山內僅餘的民心、士氣，亦喪失殆盡。**濫發貨幣**（法幣、金圓券），是造成整個中華民國政府迅速在大陸崩潰的原因之一。
- (5)①更因**國民黨軍不協調**，**派系之爭**（桂系軍人**李宗仁**），和談、下野、消極自保，地方勢力、資源分散。
- ②**間諜滲透、策反**，後勤無力，國軍將領率部叛變、精銳部隊投降倒戈，情報、假軍情消息損失不少作戰兵力部隊，形成雪球效應，兵敗如山倒，引起軍事上的失敗。
- ③**南京政府錯誤的金融政策**，與其政治、軍事的失敗，構成了國民黨統治的全面潰敗。
- (6)①西元 1945 年（民國 34 年）8 月，日本投降後，蘇聯紅軍迅速佔領東北。蘇聯向國民政府「**索取東北經濟利益**，合辦東北工業三十年，反對美國勢力進入東北」．．等，不得逞，

中蘇關係惡化，國軍接收東北，遭蘇聯阻撓、刁難。

②共軍的裝備原本遠不如國軍，且打且退，卻因蘇聯的扶植，蘇聯把**日本關東軍**的軍火裝備，提供給中共，**中共接受蘇聯援助**，接管日本關東軍留下的兵器庫、精銳武器配備、東北三省，**迅速壯大軍事奪權**，佔領東北、華北。據當時的報告，林彪共軍接受了「槍枝十萬支、大砲數千門，及彈藥、布疋、糧食無數」，並將投降的滿州國 20 萬軍隊，交給中共整編，再加上成千上萬新近失業的男子，為生活只好當兵，使得林彪共軍從最初的 6 萬人，轉瞬就發展到 30 萬人，並成為共軍中作戰能力最強的部隊。

③共軍利用**游擊隊、政工人員、鄉農民**，進行**土地改革、分地分利益**，再運用學潮、文宣、遊行，希望和平避免內戰，錦上添花感染力，意識型態贏得民心。

④共軍運用對底層草根性民粹的戰鬥力，在亂世中，動員利用急速效率、靈活變通，在士氣、武力與民心佔優勢，一系列成功政策的情況下，逐步取得戰爭主動權，非黃埔軍校的土包子，打敗了受正規黃埔軍校「軍事理論和成功戰例」的優勢政府國軍高級將領。

(7)軍事上，國民黨、共產黨之別，有專家分析：

①**第一條：國民黨**抗日戰爭勝利後，國軍忙於接收，處處受到牽制，有優勢，但是**無法集中兵力**。「佔得的地方，有**守土之責**」，部隊、兵力就越分散。可以集中兵力用於前線作戰的兵力就越少。而**共產黨**解放軍能夠集中優勢兵力，敢於大踏步的前進和大踏步的後退，**不在乎一城一地的得失**。

②**第二條：共產黨**打天下，**善於化敵為我用**，就是陳毅發明的**改造俘虜兵**，即俘、即補、即戰，繳獲國民黨的槍炮來壯大解放軍，化敵為我的能量。

③**第三條：共產黨**能夠**充分動員群眾支援戰爭**，也是所謂的**人民戰爭**。抗日戰爭期間、及戰後，民生凋敝，百姓、士官



兵們個個骨瘦如材，路有飢寒，民不聊生，戰爭使各項產業蕭條，田園荒蕪，經濟衰退，但市場上物價飛揚，通貨膨脹無限額發行的金元券變廢紙，人民眼中，國民黨形象盡毀。

- ④**第四條：共產黨的情報、滲透、策反**，無孔不入。在戰爭年代，情報太重要了，有情報來源就能打勝仗，利用統一戰線、國共合作，甚至最高層南京的國防部都有共產黨的內線。
- ⑤**第五條：美國態度轉變**，政治面限制了作戰策略的運用。**杜魯門總統派馬歇爾將軍調解國共軍事衝突、協調停戰和談**，杜絕爆發全面內戰之可能，但對中國國共內戰情況缺乏認知。國共雙方缺乏共識誠意，邊談邊打，**共軍發動華北、陝或秦（陝西省）、晉（山西省）、冀（河北省）、魯（山東省）、豫（河南省）、綏（綏遠省於西元 1954 年 3 月併入內蒙古自治區）全方面反攻**，獲得巨大無形戰略利益。

### （七）中共在鎮反運動中，對投共國民黨叛將的方法：

(1)據大紀元西元 2012 年（民國 101 年）年 7 月 16 日報導：

中共西元 1952 年（民國 41 年）底，**在鎮反運動中消滅的「反革命份子」**，是 240 餘萬人，實則「**遇害的軍公教人員**」，最少在 500 萬人以上，被槍殺、監禁、勞改、管制、批判、鬥爭。

(2)中共對待國民黨前軍政人員的方法，大致：

- ①對待如「程潛、傅作義、陳明仁、盧漢」．．等，所謂「深明大義的投誠人員」，待為座上賓，**以便對內繼續統戰，對外做有益宣傳**。後來，也被當戰爭罪犯一批批處置。
- ②對待如「杜聿明、黃維、宋希濂、廖耀湘、范漢傑」．．等，雖然是「**最大惡極的首要戰犯**」，但由於他們**職位高，影響大**，就不能殺，而對他們「**進行勞動改造**」，**以表明共軍「優待俘虜」**。
- ③對於少將以下的，或影響力相對小些的，無論是「頑固不化」的，還是主動「投誠」的，**一律槍斃，哪怕是下士也不放**

過，報「十年內戰」的一箭之仇。

(3)事實上，大多數投共的國民黨叛將（至少 55 個人），到頭來落得「**兔死狗烹、卸磨殺驢**」的下場。

(4)西元 1949 年（民國 38 年）4 月 1 日，**主張國共合作、國共停火和談協議**，在北平（今北京）談判中，投共的國民黨叛將：

①西元 1920 年（民國 9 年）～西元 1949 年（民國 38 年）共 29 年裡，邵力子在中華民國國民黨內部，比國防部作戰廳第三廳廳長郭汝瑰是「更高」級別的內奸，吃裡扒外為共產黨。在「**毛澤東發動的文革中**」被進行政治教訓，當眾羞辱，遭到批鬥，後受特別保護，病逝北京。

②「張治中、唐生智、黃紹竑」，等，被以「黑標兵」罪名當眾羞辱，遭到長期的批鬥，遊街示眾，打斷肋骨，跌斷髖骨，隔離審查中繼續挨鬥，**最終都遭到迫害，在「毛澤東發動的文革中」死去。**

(5)凡多行不義者，遭可悲的命運結局，似乎是冥冥中的報應？

(6)①對國家、軍中的叛變、變節，因利善變，稱叛徒、內奸。

有句台語叫反骨（**背骨**），違背自己所屬方面的利益，投到敵對方，有背叛行為的人。

②歷史上，推崇臣子的忠貞不屈，不能有二心，對於忠臣歌頌立碑，對於因利善變、反叛的逆徒，譴責和筆伐、甚至株連九族、家族滿門。

③【惡行】就算隱藏再深，也瞞不過因果和自己的內心！

萬法皆空，因果不空！今天所種下的一切，總會有各自的結果，不需要謀取虛名的偽善，也不要追逐私利的作惡，誠心實意地，福德的積累就在每個真實的當下！

④積德雖無人見，行善自有天知！

【善行】不是一場美麗的表演，要有正確的發心！

⑤十個指頭有長短，荷花出水有高低，不怕別人看不起，就怕自己不爭氣。

## 第四章 重新整軍建軍

### (一) 部隊重新成軍，編調派任第五軍四十五師少尉排長：

- (1) ①徐蚌會戰失利之後，前部隊已無存在，國軍部隊奉命在「蘇州市木瀆鎮」重新成立軍隊。
- ②『第二兵團幹部訓練班』結束，我被編調派到新成立的『陸軍第五軍四十五師』師警衛營第二連，擔任少尉排長職。
- ③徐蚌會戰後，國軍成立九個兵團級編練司令部，福建、江西、浙江、廣東、湖南，就占六個，分區徵兵。
- (2) ①巧的事，原在前方晉升我當排長的馬安瀾團長，晉升為新成立的「陸軍第五軍四十五師」少將副師長，看到我在警衛營，即喊我：『小孩排長。』
- ②我向副師長敬軍禮報告，請他改口將「小孩」字去掉，叫我『葉排長』比較好，馬安瀾少將副師長笑一笑，說：『好。』
- ③營長為邱清泉將軍的堂妹夫王景崇中校，陸軍官校第十七期畢業。

### (二) 在蘇州市木瀆鎮從軍，接父親來信通知母親病危：

- (1)此時，我在蘇州市木瀆鎮從軍，我接到父親來信，通知母親病危，盼我能回家探親。
- (2)然因時局不穩，而且我當時認為，隨同邱清泉將軍從軍的軍中同鄉均歸返故里，獨我仍留部隊未回鄉，以致認為可能家裡以母親的「假病」誘我返鄉，於是我回信，以軍務無法離開為理由，等有機會再回家探視，致未動身返家。
- (3)不料母病是真，後來部隊到廈門同安縣駐防時，遇到邱清泉將軍的胞弟邱青選先生，告訴我母親因病已過世，霎時，我熱淚奪眶而出。奈何！未動身返家探視，造成終身的憾事。
- (4)母親中年得腸癌症，正是國共戰爭混亂期，當時醫學、藥物、



設備儀器不夠精進，雖曾經手術，仍無效，在西元 1949 年（民國 38 年）3 月 27 日去逝時，年僅 48 歲。

(5)自西元 1948 年從軍離溫州家鄉，迄西元 1987 年，經歷 39 個年度，才第一次返故鄉溫州探親，完成叩拜祖宗、會見親友之心願。

### （三）部隊成軍，移防「閩北建甌縣」：

- (1)「陸軍第五軍四十五師」部隊成軍後，奉上級命令，去「福建省建甌縣」接收新兵。
- (2)國軍奉命，乘浙贛鐵路火車至浙江省江山縣下車，步行經福建省浦城縣、建陽縣，抵達閩北建甌縣，準備接收新兵。

### （四）國軍部隊在『福建省建甌縣』軍中狀況：

- (1)①大環境局勢，對國民黨保有地區均不穩定，軍中士氣低落，加上原來埋伏在山區之土共、半民半軍組織，皆出現擾亂社會治安，形成遍地烽火、各處草木皆兵。
- ②經國軍圍擊，此平彼亂，流竄鬧事，學生們上街頭，反內戰、反飢餓、遊行罷課，造成社會動盪不安，更使整個局勢無法控制。
- (2)①國軍部隊在福建省建甌縣整補後，因中樞無主，補給不繼。
- ②記得當時一個連一個月的副食經費，僅夠購買一斤食油及一斤鹽，副食品均賴上山去採野菜、竹筍果腹，在這種給養下，無法充飢、飽食、補充營養，可想而知國軍的體力、精神不足。
- (3)①閩北部多山，土共不少，有國軍駐守時，土共尚不敢出沒。
- ②我軍奉命移防，由建甌縣向「南平」行進，營長先率各連隨師部出發，獨留我排，向民間徵集貨車，運送給養及部份無法隨軍的彈藥，要在隨後繼續跟進。
- ◆西元 1992 年（民國 81 年）撤銷建甌縣，設置縣級市建甌

市，隸屬福建省南平市行政區。

◆**南平市**，別稱閩北，位於福建省中部偏北。

西元 1994 年（民國 83 年）撤南平地區，設省轄地級南平市，原南平市改為延平區。

- ③**因時局混亂、社會動盪不安因素**，徵集民間貨車困難，直到中午，徵到五輛貨車，裝載完成出發。
- ④由「**西門**」出發，越過木橋，接閩北唯一公路，向「南平」跟進時，突然被小股少數**土共封鎖木橋**，阻擋出城。
- ⑤**當時我是少尉排長職**，我立即下令排附（即副排長）率領一班人，攜輕機槍二挺，互相掩護，先衝過木橋，再在彼岸的**制高點，以機槍壓制土共**，掩護五輛貨車前進，以及讓我軍士兵也一起衝過木橋，向「南平」方向跟進。
- ⑥建甌縣距「南平」約五十公里，在二十公里處，有一上坡，上坡的嶺背為平地，接著為下坡。在**公路嶺背平地**的二邊，各有約十多間商店，其後為村落（年代已久，忘記村名）。
- ⑦在我軍車隊將要到達平地公路前，兩邊商店，**突然被放火燃燒**，我疑係土共所為，**其目的在阻擋我軍繼續往前進**，且使車輛、人員前進難度增強。
- ⑧◆當時我軍情況危急，因貨車上裝有彈藥，萬一火星掉在車上，**會引爆彈藥**，我排人員、彈藥、給養將會全部報銷，以及我排人員生命危險。  
◆正在進退兩難之際，**我忽悟及車上有軍毯等物**，吩咐我排人員合力急忙找水源，將軍毯浸濕後，**迅速蓋在彈藥及易燃物上，避過此災**。
- ⑨我再令排附帶第一車先衝，過火災商店區後，**拉長貨車距離**，打記號給在後面掩護的我們，再衝第二車。幸甚，五輛貨車均安全通過。
- ⑩我推測，大部隊在建甌城時，土共不敢蠢動，見大部隊轉移，即出來擾亂。幸運的是，**此次行動土共的武器低劣**，使我

排又一次達成任務。

### (五) 流亡學生之悲情：

- (1)衝過火災區，一路平靜，但發生一插曲，在公路兩旁，沿路步行很多流亡的學生，男女均有。
- (2)當車輛由山路上坡時，貨車車速與步速相同，車是用木炭為燃料，馬力不足。
- (3)①其中有一位女生，以中原口音說：『老總，我實在走不動了，會死在路上，請帶我走，我一輩子跟著你，請給我一件軍服，混在部隊中，不會被發現，如中途逃走，不得好死，我生活可以自理。』  
②說著用袖子，將因要逃難故意化妝成醜態的臉上一擦，露出眉清目秀的臉，是個很漂亮、標緻的姑娘。  
③有數個任你挑選，說實在，真有心動，但軍令在身，不敢妄想舉動，惟有抱歉，並規勸。
- (4)唉！國家動亂，各種悲劇不斷發生。  
軍隊是保國衛民，我們是失責軍人，心中愧疚萬分。惟祈盼世界及現在的台灣和平、祥和、平順，不要再有動亂、戰事。

### (六) 向「福建省同安縣」行進，巧遇蒲州鄉族叔葉朝姆：

- (1)我車隊在「南平市」找到營部歸隊，報告路況，略事休息，即奉命南進。
- (2)經仙游、永泰、莆田、福清，沿著公路向「同安縣」行進。  
【福建省同安縣：中共政府於西元 1997 年（民國 86 年）5 月，改為廈門市同安區】
- (3)真巧！在行軍時，驚喜發現同排行走友軍中，有一位我「族叔」葉朝姆在列，二人以溫語略談經過，我告以部隊番號及目的地，即分別各隨軍前進。
- (4)越一日，族叔葉朝姆竟脫離其部隊來找我，雙方均欣喜，我報



**請營長安插在我營工作。**

- (5)①來台灣後，族叔葉朝姆因年長退伍，被安置在南投縣魚池鄉農林茶葉公司服務，後轉職台北**正大纖維公司北投廠**工作。  
②我於西元 1961 年（民國 50 年）8 月**退役後**，由族叔葉朝姆介紹，9 月**進入台北正大纖維公司**工作，這是後話。

**（七）在「福建省同安」駐防，遇蒲州鄉同村邱青選先生：**

- (1)西元 1949 年（民國 38 年）秋天，**在同安縣駐防時**，邱清泉將軍胞弟邱青選先生突來我營地，他是我蒲州鄉同村長輩，亦是我祖父葉星橋的學生，戰地相遇，驚喜萬分。
- (2)互訴過往，**得知母親已於『西元 1949 年 3 月 27 日』病逝**，想起之前我在蘇州從軍時，曾得父親來信告知母病，實並非誘我返鄉，至此聞訊後，我悲痛流淚，已無補救之期，飲恨終身。
- (3)①**世界上有三樣不等人：**  
**機會、時間、孝順，千萬不要徒留遺憾。**  
②『**慈母萬滴血，送我一條命**，還送千行淚，陪我一路行，愛恨百般濃，都是一樣情，即便十分孝，難報一世恩，一十百千萬，一聲聲長嘆，嘆不盡人間母子情，媽媽沒了，才知道這輩子，兒子已經做完了。』
- (4)①邱青選先生南來原因，**乃因邱清泉將軍的關係，立場與新解放軍政府黨派不同，被牽連。**  
②溫州解放後，新政府派人捉拿邱青選先生歸案，經內線通知，急促在家中拿些值錢東西，攜帶惟一正在家裡的次子邱國華，由後門逃離故里，後知悉如再稍稍遲些，即被捉拿了。  
③離家後，沿途往南逃，現住在廈門的小旅館中，並已用罄一切，身無分文，將次子邱國華留在旅館，以杜絕旅館主人生疑，自己在廈門街上遊蕩。  
④得知其兄**舊部隊「第五軍」在同安**，故來求助。
- (5)①我營長王景棠，係其堂妹夫，助他十元銀元，我因久未發餉，

僅給全部的財產銀元三元相贈應急，同鄉李維清亦助銀元。

②**經營長帶見師長周中樑少將，再見第五軍軍長高吉人中將**，均係其胞兄邱清泉將軍的部下，共助銀元二〇〇元。

③**最珍貴的是助其搭軍艦赴台灣**，致能與以後從溫州逃台灣的家屬、外甥黃國忠全家、及在雲南省大理縣任縣長的胞弟邱名棟先生等團聚，誠屬不易。

### (八) 部隊再整編：

(1)①各部隊南撤，均有兵源不足情形，奉國防部命令整編。

A. 一個軍約有二至四個師。

B. 一個師約有七千至八千人。

②我軍與在福州陸軍第一二二軍合併編為一個軍，保持第五軍番號，軍長由第一二二軍的軍長擔任。

③我「**第五軍編為第二〇〇師**」一個師，第五軍軍部整編後，**我屬第五軍編餘的幹部，被編入軍官戰鬥團，駐地廈門**（位於福建省東南端），**直轄在福州的軍部。**

(2)①一切補給，均由福州的軍部直接供應，**福州、廈門相距約276公里，軍中糧餉時有時無，常常斷糧。**

②那時軍中，一日只有二餐，第一餐9：30，第二餐16：00前。

③**戰鬥團已無給養**，不得已向老部隊編成的「**第二〇〇師**」**借糧**，才維持一日一餐，其他自主。

④我已將全部財產致贈邱青選先生，除了挨餓之外，靠同事接濟，其苦可知。

### (九) 李宗仁代總統，託病棄國赴美：

(1)**國民政府經濟、民生、貨幣改革、政治、戰事皆失利：**

①西元1948年（民國37年）起，國民政府戰事逐漸失利。

②此時，國民軍政府改革整頓經濟，**金融政策**由銀元券改成金元券（金圓券），造成**惡性通貨膨脹**，大失民心。

③西元 1948 年（民國 37 年）8 月 19 日，蔣經國在上海整頓金融，遇權貴家族阻力，結果失利，只 70 天。

④西元 1948 年（民國 37 年）12 月 24、30 日，「**華中剿匪總司令**」桂系**白崇禧**曾電促告蔣中正，謂**民心代表軍心，民氣猶如士氣**，人心、士氣、物力，均已不能再戰，請停戰以言和。主力兵團精銳之師損失殆盡，倘無喘息整補之機，整個國軍，雖不辭任何犧牲，亦無救於各個之崩潰。不僅中國版圖變色，我五千年之文化歷史江從此斬斷。對內、對外和談佈置，爭取時間，若待共軍兵臨長江，威脅首都，屆時再言和談，已失去對等資格。

⑤西元 1949 年 1 月 16 日，蔣中正邀約民青兩黨代表及有關人員討論時局，會中邵力子公然主張「無條件投降」。

## (2) 蔣中正總統被迫宣佈第三次下野，李宗仁代總統：

①西元 1949 年 1 月 21 日，因內戰因素，黃埔軍系損失大半，蔣中正總統地位動搖，被迫宣佈第三次下野，由桂系**李宗仁**副總統以中華民國代理總統的身份，出任主持中樞。

②西元 1949 年（民國 38 年）1 月 21 日～西元 1950 年（民國 39 年）2 月 29 日，李宗仁副總統代行總統職權。

③國共內戰的混亂，打出了「**府院不合**」的事實。桂系軍人代總統李宗仁無法掌握實權完全發揮空間，和下野總裁蔣中正（字介石）的政治情節，也被放大和凸顯。

④蔣中正總統三次引退，雖暫不行使總統職權，但仍以「**中國國民黨總裁**」身份，領導中國國民黨，掌握軍政大權。

⑤蔣中正三次下野，都是桂系**李宗仁**聯合其他反蔣派逼宮。三次都是蔣中正復行視事。

⑥蔣中正下令將**中華民國**故宮文物、國庫資產、黃金，遷移運往台灣，更造成當時軍餉困難，左支右絀，情況窘迫。

## (3) 國共「停火和談」失敗：

①國共在長江兩岸對峙，國民政府和談人員在北平（今北京）



與中共，做和談會議。

②西元 1949 年（民國 38 年）4 月 1 日李宗仁以國民政府名義，派邵力子（指定邵力子為首席）、張治中（任團長）．．等 6~10 人為代表團，在北平（今北京）與中共（周恩來為首席代表）進行多次停火談判。

③中共提出極盡惡劣的條件，無論是戰、是和，都要求渡過長江。李宗仁主張隔江而治。

④西元 1949 年（民國 38 年）4 月 22 日，李宗仁代理總統，拒絕在國共「充滿降書和罪狀口氣」的和談上簽字。

⑤在北平談判破裂後，邵力子、張治中、黃紹竑．．等代表，4 月 23 日卻投向共產黨，全不返回南京，解放軍 50 萬人，全面向江南進攻。

⑥中共強硬施壓，李宗仁準備屈服。

◆以華中剿匪總司令白崇禧為首之各路將領，紛紛表達絕不讓步之立場，可和而不可降。

⑦長江天險，江陰要塞素有「江防門戶」之稱，歷來是兵家必爭之地。

◆因江陰要塞防線，被中共地下黨工長期策反，秘密活動控制了實權，司令戴戎光被親信架空。

◆西元 1949 年（民國 38 年）4 月 21 日夜，解放軍粟裕共軍大部隊渡江，江陰要塞內部叛變響應，司令戴戎光被俘，被迫繳械投共。

⑧西元 1948 年 9 月起，國軍部隊在黃河以北戰場，節節敗退。

◆西元 1948 年 10 月~11 月 2 日，「遼瀋戰役」。

◆西元 1948 年 11 月 6 日~1949 年 1 月 10 日，「徐蚌會戰」。

◆西元 1949 年 1 月 31 日，「平津戰役」中共部隊對「北平、天津」發動總攻擊，華北剿匪總司令傅作義向中共投降。

◆國民政府在中國東北地區、華北，失去全面控制。

⑨西元 1949 年（民國 38 年）4 月 21 日~6 月 2 日，「渡江戰役」

(又稱**京滬杭戰役**)，地點在長江中下游。

◆此前不久，代總統李宗仁跑回桂林「休息」。

◆西元 1949 年(民國 38 年)4 月 22 日，中華民國政府宣佈，**撤離首都南京**，遷往廣州。

◆國軍長江防線失守，失去華東。

◆解放軍於西元 1949 年(民國 38 年)4 月 23 日佔領「**南京總統府**」。陸續佔領「**全中國經濟中心上海**」。解放軍壓倒性勝利，加速了中國共產黨奪取全中國政權的進程。

⑩桂系最終亦無法保住中華民國的半壁江山。

#### (4)金融改革失敗，改以銀元流通：

①貨幣改革失利後，**人民不要紙幣，只要銀元**較保值，大有以銀元復古，壹元一個銀元，在市面上開始流通。

②**國軍部隊發薪餉，亦改以銀元發放。**

◆士兵：不分等級，每人每月一律發放壹元，銀元一個。

◆尉官：不分等級，每人每月一律發放貳元，銀元二個。

◆校官：不分等級，每人每月一律發放參元，銀元三個。

◆主管官(連長、營長、團長、及以上主管)：

每人每月各加發放貳元銀元。

#### (5)蔣總裁下令將「中華民國國庫資金、黃金、故宮文物」運送台灣：

①西元 1948 年(民國 37 年)，隨著中華民國國軍在「遼西會戰」的戰敗和「徐蚌會戰」的失利，蔣中正對中華民國政府前景感到擔憂。**為日後反攻大陸做準備**，也避免落入中共手中，因此，遷移國民政府、軍隊、軍眷、故宮文物、國庫儲藏資產(黃金、白銀、外匯、美元、珠寶)相關檔案．．．等，陸續運到台灣，用於振興台灣、建設台灣。

②西元 1948 年(民國 37 年)11 月～西元 1949 年(民國 38 年)10 月間，蔣中正總裁以「**中華民國政府**」名義，下令將包括**黃金**在內的**中華民國國庫資金、故宮文物**，陸續運往台

灣，指定蔣經國、宋子文、俞鴻鈞（中央銀行總裁）負責：

- A. **中央銀行黃金、白銀、銀元、外幣、美元、珠寶**等。
- B. 將原存南京及重慶其他各地**故宮歷史文物**，分批急速搶救運送台灣，古物、圖書、文獻，成為台北故宮的鎮館之寶，據稱有 3,000 餘箱。
- C. 相關檔案。

### ③黃金、白銀、銀元、外幣：

- ◆依賴著這些資源，支出主要分成了三大類：  
**新台幣發行準備、軍費支出、政府支出**，其餘入庫。
- ◆這是國民政府遷台後，**建設台灣**的重要基礎，得以**鞏固政權**的重要憑藉。
- ◆對於日後台灣改革幣制，發行新台幣、穩定新台幣價值、穩定物價發揮重要作用，使台灣社會安定的最大資源。
- ◆軍火補給、軍公教人員薪餉、米糧，啟動每四年的經濟計劃，十大建設．．．等，扶持和發展民營企業，更是對於**穩定台灣經濟、政治、軍事、社會**的深遠影響，有其重要歷史評價。
- ◆據說，另有上千箱中央銀行交付的檔案、《黃金草約》，隨著客輪「太平輪」沉入舟山群島外海海底。
- ◆**外匯存放**於美、英、日等，至少 7 個國家、9 個城市，**遠遠超過**從中國大陸，遷移至台灣的**黃金總數**。西元 1949 年（民國 38 年）6 月，國共之間「**搶匯大戰**」，因宋美齡在美國發揮了關鍵作用，**擁有領取外匯的密碼**，佔有優勢，95% 仍由中華民國政府掌控。

### ④國幣新台幣的發行：

- ◆西元 1945 年（民國 34 年）台灣光復後，隔年發行**台幣**。（即一般人所稱舊台幣。）
- ◆西元 1949 年（民國 38 年）6 月 15 日起，**委託「台灣銀行發行新台幣」**，當時的國幣是銀元，新台幣是地方錢幣。



◆西元 1961 年（民國 50 年）中央銀行在台灣成立。

◆西元 2000 年（民國 89 年）新台幣才由中央銀行印製，成為正式的國幣。

⑤運往台灣的故宮文物，保存台北故宮博物館：

雖然只占當時留在北京故宮數量的 1/4 左右，但都是經過精挑細選的精品，如翠玉白菜、肉形石、青銅器、書畫、瓷器……等，現在北京故宮展覽的古物，均系粗製大件品。

⑥細屬古物保存珍藏不易：

◎中國古代建築木質結構，明朝故宮被太平天國一把火，就徹底燒毀了。

◎清朝八國聯軍強搶掠奪 2 萬多件。

◎清末代皇帝溥儀，以賞賜為名，帶出宮 1.2 萬件。

◎北京故宮文物因戰亂被迫南遷，經歷大規模三次遷移。

◆這些古代文物，都是歷代老祖宗們留下的無價之寶，放在哪裡，都是需要被炎黃子孫妥善保管，是供世人、海內外各國人士同瞻仰。更是提醒海峽兩岸人民的歷史淵源。

◆另還有張大千本人攜帶捐出的「敦煌臨摹壁畫」價值不斐。

(6)李宗仁代總統，託病棄國赴美，滯留不歸：

①西元 1949 年（民國 38 年）10 月 1 日，毛澤東領導的共產黨取得政權，於北京宣佈建立新政權「中華人民共和國」。

②西元 1949 年（民國 38 年）10 月 13 日，國軍撤離廣州，中華民國政府遷都重慶。11 月底重慶亦告失守，政府再遷成都。

③11 月 20 日代總統李宗仁，此時「託病治療」為由，遠走香港。12 月李宗仁攜眷出走美國，滯留不歸，由行政院長閻錫山主持國政（蔣中正復行視事後，閻錫山辭職）。

④西元 1949 年（民國 38 年）12 月 7 日，中華民國中央政府官員被迫遷都飛往台灣台北，並宣佈「大陸淪陷」。

⑤西元 1949 年（民國 38 年）12 月 27 日，解放軍佔領成都。

### (十) 蔣總裁復行視事：

- (1)西元 1949 年（民國 38 年）6 月，蔣中正總裁**飛抵台灣台北，在草山（陽明山）成立國民黨「總裁辦公室」**，為國民黨中華民國政府遷台預作準備。
- (2)西元 1950 年（民國 39 年）3 月 1 日，蔣中正總裁以「**國民黨總裁**」身份，在台灣宣佈「**復行視事**」**執行總統及國民黨總裁職位**，黨國一體體制下，並於台灣台北市介壽館，正式復任總統職務。李宗仁終被監察院彈劾無法施行總統職權為由罷免。
- (3)國民政府撤退至台灣，**陸續隨政府**從中國大陸湧入台灣，軍、民、眷屬、社會菁英 階層、公務人員，合計約有 150 餘萬人，各方統計眾說紛紜。
- (4)西元 1950 年（民國 39 年）3 月 27 日，中華民國政府軍**撤守**在中國大陸上的**最後據點「西康省西昌縣」**。
- (5)廈門失守，國軍退至金門。5 月 1 日解放軍登陸攻佔海南島。
- (6)中華民國領土，僅剩台灣、澎湖、金門、馬祖等，若干中國大陸沿海島嶼。
- (7)現今海峽兩岸分治。

### (十一) 台灣經濟、政局漸漸步向安定之路：

- (1)西元 1947 年（民國 36 年）2 月 28 日，台灣 228 事件發生。
- (2)西元 1949 年（民國 38 年）5 月 20 日～西元 1991 年（民國 80 年）5 月 22 日，**台灣白色恐怖時期**。
- (3)西元 1949 年（民國 38 年）5 月 20 日，警備總部下令**台灣戒嚴**。  
西元 1987 年（民國 76 年）7 月 15 日蔣經國總統宣佈**解除戒嚴**。
- (4)台灣三七五減租施行，開始耕者有其田，建設農村，四六事件，戶口總檢查，幣制改革（舊台幣四萬元兌換新台幣一元），蔣經國**開放黨禁、報禁**，實施四年經濟建設計劃，成立救國團、退輔會、加工出口區、十大建設．．．等，民主改革，台灣政局漸漸步向安定之路，經濟迅速發展一度成為**亞洲四小龍之首**。

## 第三部 絕處逢生隨友軍來台灣

### 第一章 隨友軍由福建廈門來台灣

#### (一) 奇蹟護我，隨友軍「第九十六軍」部隊來台：

- (1)①我的連長吳江上尉，在廈門街上時，遇到他以前部隊及軍校的同學，在「陸軍第九十六軍」服務，軍長是高魁元中將，其軍隊第九十六軍已奉命，必須立即由廈門來台灣。
- ②高魁元中將後來在台灣，曾任陸軍總司令。
- (2)①吳江上尉與同學同去見「第九十六軍」高層長官，巧的是，該高層長官是吳江上尉以前的長官，知道吳江上尉的能力，邀請其隨「第九十六軍」來台灣任職。
- ②吳江上尉將我託其同學趙連長，趙連長將我安排在他的連上，頂一位已不知去向的左姓上士之姓名的位置，才能隨其部隊來台灣。
- ③由福建省廈門隨部隊來台灣時，乃西元 1949 年（民國 38 年）10 月，是我的實齡 19 歲，身份證上 21 歲，大二歲。
- (3)後知悉，我們離開「第五軍第二〇〇師及軍官戰鬥團」，一個多月後，撤至金門，歸金防部指揮。

#### (二) 高雄縣美濃鎮「遇溫州同鄉」：

- (1)西元 1949 年（民國 38 年）10 月，我隨第 96 軍來台灣，軍隊由高雄登陸，經點名核實後，部隊即開赴高雄縣美濃鎮整訓。
- (2)①待軍隊發餉後，有一次休假時，在美濃戲院看電影，前座一對夫婦在說溫州方言，倍感親切。
- ②◆經互相交談，散場後，夫婦邀至其家中坐，先生姓池名祥



斌，現有一男三女。

◆原來在池祥斌先生的父親那一代，由溫州移民來台灣已有二十多年，雙親及弟妹住在旗山鎮，均從事木製家俱生意。

③◆由池祥斌先生的口中，得知另有一位在美濃鎮公所任職的溫籍泰順縣人，姓章名春，當時只有生一女。

◆章春先生的女兒，名台鳳，長大後，嫁給籃球國手錢一飛，錢一飛是國家級教練。章台鳳在台北，我們偶有聯絡。

◆章春先生本人會溫語，其妻僅會泰順縣方言及美濃客家話。

(3)①假日經池祥斌先生引見，另有李紹遠、陳祖丘二人在座，均是溫州人。

②李紹遠係在第五軍舊識，陳祖丘是新知。

③◆此後，假日加上吳江，均團聚在池君的木器店中。

◆忘記何人先提議：『難得在台灣相認識，能否結為異性兄弟、相互照顧？』

◆大家均認同，議定擇日舉行。

④舉行之日，吳江參加部隊演習，不克前來，我們五個人結拜，依據年齡大小排列：池祥斌為老大，陳祖丘次之，章春老三，李紹遠第四，我葉干雲佔末座，今後放假日常相聚一堂。

⑤有緣千里來相會，無緣對面不相逢，天地宇宙何其遼闊，世間有這麼多的人，同在戰亂後來台灣，要能夠彼此相遇相識，結為異性兄弟，是一份多麼得來不易的機緣！

(4)①我頂左姓上士之姓名位，隨其軍隊來台灣後，在軍中操練，部隊士兵及初級幹部，大多農村出身，每週由政工幹部，施以識字教育，分級、分組施教。

②我因在第二兵團時，曾接受過軍事訓練，基礎尚穩，趙連長亦以客卿態度，希望我協助其訓練，連中幹部對我都尊重。

③適應環境變化，積極付出和奉獻，感謝連內大家認同我的經驗價值，秉持凝聚團結、齊心合力，共同為各項軍訓努力，以期提昇團隊作戰力。

## 第二章 台北、新竹尋夢之旅

### (一) 台北尋夢：

- (1)①但我左右沉思，在大陸出生入死，負傷三次，來台灣後，由軍官變為頂名上士官，不論如何努力，均無個人功勞，想復名復職，實非易事，思之夜夜難成眠。
- ②最後決定，請假暫別部隊，沿途北上，找尋機遇。
- ③在美濃乘台糖小火車，抵楠梓站，轉乘台鐵北上。
- ④因袋中不豐，只購月台票上車，熟記沿途站名，遇見查票，告以是在前面一站的站名上車，下一站即下車，僅補一站的車票錢，如此由南到北，均是查一次票，僅補一站的車票錢。
- ⑤迄今心中仍存愧疚，可是當時口袋空空，亦知自己逃票違法行為，在當時惟有厚臉行之。
- (2)①到達台北，探知在溫州解放後，逃離至廈門，以後來台灣的邱青選先生住址、所在地點。
- ②前往拜訪，並見已由溫州逃離來台灣的全家人口，及外甥黃國忠大哥全家，更難得，曾任「雲南省大理縣縣長」的胞弟邱名棟叔叔，亦同聚一處，三家人口，近二十多人，同擠在日式平房內。
- ③互告近況，他們亦在找尋出路，見我袋中無物，邱青選先生助我新台幣二十元，黃國忠大哥給我新台幣十五元。
- ④當時黃金一錢新台幣三十八元，是我軍中三個月的餉金，能解決燃眉之急，但我不能浪費，仍要節省，應付未知的需要。
- ⑤◆台灣當時以新台幣發行，政府除用黃金實物作保證外，文字規定新台幣三元抵一塊銀元。
- ◆當時法院有判罰銀元，就可按三元新台幣，抵一塊銀元繳罰款。

## (二) 新竹拜訪父親朋友「吳江冷伯父」：

(1)①我在台北之行，未有結果，再乘火車南下，在新竹站下車，在車站內，聽見一對夫婦在說溫州話，我以家鄉話以對，詢問：這裡有什麼較有名的溫州人在此工作。

②夫婦答：前「溫州甌海高級中學」吳江冷校長，改名吳顧言，現在「新竹師範學校」任教導主任。

③吳江冷校長曾留學日本，和父親是非常要好的朋友。

(2)①對日八年抗戰中，溫州市被日本軍隊三次侵佔，均在我讀小學時期。

②溫州市第三次失守時，日軍在城區組織維持會，主持市政無人出任，擒擄甌海中學吳江冷校長的家屬，逼其出面來擔任。

③吳江冷校長此時已逃離溫州市區，在南溪隱居，因家屬被日本人擒擄，被日本人脅迫，逼以全家人安全，在不得已中出面，被日軍委為溫州市維持會會長職，亦即溫州市最高統治機構負責人。

④吳校長亦被中國老百姓稱為漢奸，其實是不得已所為。

⑤我到「新竹師範學校」走訪拜見吳江冷校長，吳伯父見故人之子來訪，萬分歡迎，以子侄接待，經詢問我目前及以往經歷，囑咐我暫在其校宿舍住下，學校即將要放上學期的暑假。

## (三) 吳江冷校長推薦擔任「新竹鄉下小學老師」：

(1)①吳江冷校長說：『台灣才光復不久，對於小學老師非常缺乏，由大陸撤退來台灣的人員，大部份為高級知識份子，因此，你在鄉下擔任小學老師是綽綽有餘，你是否願意在新竹鄉下擔任小學老師？』

②我回答他：『我在溫州當小學老師，是以溫州方言教導，我



**不會國語 ㄅㄆㄇ 注音符號**，恐難以勝任，加上不懂台語，我的溫州方言腔調、口音重，更增教學困難。』

③吳校長說：『國語 ㄅㄆㄇ 注音符號，請師母教你，半個月即可學會，進入此環境，**台語**很快可學會。**學歷證明**，我可幫助你，如你願意，我立即進行。』

④吳江冷校長**先對我做學識測驗**，並反覆對學生督導管理上找答案。

(2)①在新竹十日後，吳伯父告訴我，**已有三所位於新竹鄉下的小學校，願意聘請我任教**，要我速返南部拿行李，先在他那裡住下，在此師母先教我國語 ㄅㄆㄇ 注音符號，下學期即可赴任。

②我聞言後，**一則是喜**，換環境，工作已有著落，可在教育界爭取前途。

③**再則是愁**，不懂國語 ㄅㄆㄇ 注音符號，不會台語，不瞭解台灣風俗習慣，軍人是唯命令而行，常使用打罵，對台灣小學生不知施教方針，更重要的是語言不通，定會引起誤會與教學上困難。

④經我思考研究，有學校願意聘請我擔任小學老師的原因，是因為**台灣光復未久，可教國語老師奇缺**，鄉下更需要，以致有三個學校爭先聘請。

⑤隨即南下，在火車上卻**猶豫不定，不知如何來處理**，心中竟徬徨、無助，感覺前途茫然時，產生恐懼感。

(3)①日出東海落西山，愁也一天，喜也一天，從小時候在溫州家的環境中，培養出遇事不鑽牛角尖，而是思考如何處理，找答案解決問題，擺脫困境。

②我當時才 20 歲，獨自一人面臨未來人生的方向，左思右想，學歷？經歷？閱歷？如何為自己的未來抉擇？

### 第三章 再遇馬安瀾將軍提攜

(一)到台南大湖「陸軍第九十六師二八八團」，擔任「第二營直屬突擊排排長」，以少尉佔中尉缺任職：

(1)①在火車到達台南市車站時，竟不自覺地下車，進入台南市車站內坐定，還想不起來，為什麼不回到楠梓站才下車。

②在頭腦不清、神智朦朧之際，忽聞有人在叫我的名字，回頭一看，竟是在廈門時軍官戰鬥團的同仁。

③又一個意外相見，互道別情，他告訴我，升我當排長的**馬安瀾將軍**，現在邱清泉將軍的舊部隊「**陸軍第九十六師**」師部，地點在**路竹車站附近**。我聞訊，當下決定前往拜訪。

(2)①在進入「**陸軍第九十六師**」師部大門時，突聽見一叫聲：『**小孩排長**去哪裡？』抬頭一看，正是馬安瀾副師長，我急敬一禮，說：『報告副師長，我聽說您在這裡，特別來拜見。』

②二人站著，聽他詢問，我將在「同安」編餘後一切詳情陳述。

③馬安瀾副師長問我：『現做何打算？』

我回答：『在第九十六軍**頂名**，**非長久辦法**，不知這裡能否安插職位？』

④馬安瀾副師長隨即拿出筆紙、靠牆寫字，寫畢告訴我：『你拿著我的紙條，**到大湖車站**下車，在車站附近，去找**二八八團團長王槐成**，希望由他替你安排，王團長是我在前方當團長時的部下、位階營長，陸軍官校第十四期畢業，能力很強，現在已擔任團長。』

⑤我旋即往訪，王槐成團長接見後，知道我在**前方**（大陸）曾經是同團、非同營、有經驗的老人（有從軍、前線打戰經驗的人員），即說：『歡迎來參加，你願去那個營？』

⑥當時在座的**第二營營長王殿臣中校**，是陸軍官校第十七期畢業，河北省大名府人，說：『去我的營好了。』

⑦經王槐成團長認可後，王殿臣營長問：『何時報到？』

我回答：『南返拿行李，三天內報到。』即行南返美濃。

(3)①返美濃，向趙連長道謝照顧之恩，並向連部同仁致謝，且將在台北時，朋友助我的新台幣所購禮品奉上，聊表心意。

②次日，我即行向台南大湖第二營報到。

(4)①我到台南大湖第二營報到後，才知擔任「第二營直屬突擊排」排長，以少尉佔中尉缺任職，全排編制官兵五十人，現僅一半人數。

②次日上任後，與士兵共同過整訓工作。

(5)①對於「新竹師範學校」吳江冷伯父「介紹推薦擔任新竹鄉下小學教師」一事，惟有抱歉，並寫信叩謝。

②此後，除經常寫信請安外，農曆新年休假之便，專程去拜年。

③六年後，在我軍隊駐守大陳島（浙江省台州灣外小島）時，吳伯伯病逝，轉來訃文，不但已過時，且當時駐守在大陳島，我亦無法來台灣，直到部隊返台灣後，才去靈骨塔祭弔。

(6)①吳江冷伯父的真誠相待，真情流露，積極替我引路提攜，令我感受了人情的溫暖。

②人生，因緣而聚，因情而暖，因死別離而散，也讓我體會到緣份善變。

③記住別人對自己的幫助，學會往後依父親大人訓示「量力」幫助他人，在別人危急的時候，伸出援手。

## （二）國軍部隊再改組：

(1)①由大陸撤退來台灣的各部隊，兵員均不足額，國防部接受美援，實施全面「師建制番號整編」，將空員編實。

②我「陸軍第九十六師」師長陳輔漢少將：

◆亦是邱清泉將軍的老部下，非陸軍官校畢業，是高教班人才，管教、督軍甚嚴格。



◆陳輔漢師長，原先轄「286 團、287 團、288 團」三個團。

③陳輔漢師長他調，新來羅揚鞭少將師長，仍是邱清泉將軍在大陸時的屬下名師。

④西元 1952 年（民國 41 年）部隊整編完成後，「第九十六師」番號取消，改名為新整編的 75 軍「陸軍第四十六師」。

◆46 師，原贛軍第 96 師，到台灣後改編為 75 軍、陸軍第四十六師。

◆奉命編成二個團，將 287 團解散。

原先 287 團的兵員，分別併入「286 團、288 團」。

◆原屬「陸軍第九十六師」286 團，  
改為「陸軍第四十六師」136 團。

◆原屬「陸軍第九十六師」第 288 團，  
改為「陸軍第四十六師」138 團。

⑤由廣東部隊整編後，一個團。

◆改為歸屬新整編的「陸軍第四十六師」137 團。

(2)依國防部命令，部隊整編完成後，我歸屬新整編的 75 軍「陸軍第 46 師」138 團，擔任「第二營直屬突擊排」排長，以少尉佔中尉缺任職。

(3)①原屬「陸軍第 96 師第 288 團」王槐成團長，他調保安部隊服務。改為「陸軍第 46 師」138 團後：

新團長由陸軍官校第十四期的江樹平上校擔任。

副團長由陸軍官校第十六期的蔣仲苓中校擔任。

②蔣仲苓中校後來擔任過陸軍總司令及國防部部長··等職，我退役後，仍保持聯絡及請益。

### （三）駐台南市「旭町營房」整訓：

(1)①未幾，全師奉命進駐「台南市東區」集訓，在台南火車站鐵軌對面，這是成功大學光復校區的舊文學院等校舍，是日本人設計留下的，架高半層樓的磚造房舍，日治時代稱「旭

町營房」，最早是「日軍步兵第二聯隊」的軍營。

②國軍接收後，**孫立人部隊進駐**，「旭町營房改名光復營區」。

③當年，營舍空間很擁擠，每連一百多人，睡一間大通舖，沒有飯廳也沒有澡堂，吃飯就在營房外榕樹下，六個人一盆空心菜、一盆豆腐。洗澡則在營房後方，拉一排水龍頭，上百名阿兵哥光著身子、拿著臉盆，在光天化日下沖冷水澡。

④當年，幾幢日本時代的軍營，走過戰爭足跡，埋藏了無數由大陸來台，完全陌生的異鄉，有老、中、青年兵，如今已是花甲老人的淚水。

⑤而今，當初的「旭町營房」，於西元 1993 年（民國 82 年）11 月 10 日，公告為「**國定古蹟**」，成為古都台南的文化景點、台灣社會的珍貴記憶。

⑥成功大學光復校區內，兩株移植自日本鹿兒島的原生種榕樹，其中**最大的一棵百年巨榕，是成大的標誌之一，也是國泰人壽的企業標誌。**

(2)①全師進駐整訓時，團將**各營突擊排集中訓練，成為編制外「臨時突擊連」。**

②「臨時突擊連」連長由「突三排中尉排長」軍校第二十二期畢業的李根紹擔任，共同督導整訓任務。

(3)西元 1951 年（民國 40 年）12 月 30 日，在**台灣雲林元長，於陸軍第三五六七部隊（即陸軍第四十六師）「軍士訓練隊第五期」第一隊第一區隊，當時葉干雲擔任區隊長，帶領 48 個士官受訓，整訓任務結束後，全體官長合影。**

#### （四）簡介新軍訓練：

(1)①美國軍事學校，有名的是西點及維吉尼亞軍校。

②抗戰時，援緬甸曼德勒遠征軍「**新第三十八師**」師長**孫立人將軍**乃畢業於美國維吉尼亞軍校。暱稱「東方隆美爾」。

(2)①**緬甸曼德勒會戰**：在緬甸英國軍隊七千多人、美國傳教士、各國新聞記者、婦女五百餘人，被日軍包圍。

②孫立人將軍奉命救援，派**113團劉放吾團長**率部星夜馳援，其以一個113團，**不滿一千人的兵力**，擊退數倍的日軍。指揮英軍裡應，孫軍外合，擊斃日軍指揮官、消滅日本軍隊，救出近十倍於己的英軍，使國軍威震國際。

③孫立人將軍並獲得：

★國民政府蔣中正總統頒發「四等雲麾勳章、青天白日勳章」。

★英皇喬治六世授予「大英帝國司令勳章」一枚。

★美國羅斯福總統授予國會「豐功勳章」一枚，並頒發頌詞。

(3)①**孫立人將軍**此時升任陸軍總司令職，展開號稱**台灣新軍「美制軍事訓練」**，分13週、18週、24週，**三個階段實施**。

②**我軍進駐旭町營房**，就是接受新軍美制十三週訓練，課程嚴格緊張，操場、課堂、野外、交替教育，不斷測驗，毫無停頓休息機會。

③十三週訓練後，再十八週、二十四週訓練實施，在這樣密集、有序之訓練下，整個軍隊煥然一新，無論軍事、知識、技能，均精進很大。

## (五) 入「**陸軍第四軍官學校第十九期訓練班**」受訓：

(1)①「**陸軍第四軍官訓練班**」由**孫立人將軍**主辦，在**鳳山**招考第十九期學生，規定部隊**尉級軍官**可參加報考，每師十五名。

②其餘保留名額，由社會青年、學校學生，更注重由大陸來台的流亡學生，一方面可安頓處理這些高學歷人員，另一方面又可增加軍中新生力量。

③我師有六十多人參加考試，我幸運被錄取在名額之內，旋即整裝赴鳳山報到。

④時於西元1950年（民國39年）8月初，全部學生共計四個



大隊，每一大隊有四個中隊，每一中隊分三個區隊，各四班，每班十二名學生。

⑤**總隊長**為在緬甸曼德勒會戰中，救援英軍的**劉放吾少將**。

(2)①入校後，一律發放大紅色短袖內衣褲二套，小板凳一個，方形寫字板一塊。

②**不論你在軍中階級的高低**，一律重頭，由新兵入伍教育開始，先由內務整理起，將軍被摺成「四方豆腐塊」型，教導如何保養兵器，以及體能訓練。

③夏天早晨集合點名，一律上身赤膊，僅穿紅色內褲。冬天點名時，穿長袖衣及長褲裝，點名後，脫掉長袖衣及長褲，僅穿紅色短袖衣及紅色內褲，**執行 5,000 公尺越野跑步**。

④**教育班長**均壓在班後，手拿竹條督跑，一個星期後，規定以班為單位，5,000 公尺要二十五分鐘跑完，在原出發點集合。滿月後，改為二十二分鐘跑完全程。

⑤以「班」跑完，**為計分考核**，有跑不動者，班兵四人抬一人跑著歸隊。班長為了班榮譽，手執竹條在後，見本班兵落伍，即賞以竹條抽打。

⑥上課無教室，均**採野外**坐小板凳，腰直胸挺，前放方型寫字板，這種嚴格教育，**為時七個月**。

⑦期中，孫立人總司令親自教授「**領導統御學**」，為期一週，在司令台前大操場、大太陽下施教。

⑧其他操場體能訓練：單槓木馬、沙坑跳遠、爬竹桿、俯地挺身．．．等等，均有及格規定。未達及格標準者，自己半夜起來練習。

⑨使體能用到極限，各種課程，學習到營級為止，其嚴格難以形容。

⑩我於**西元 1952 年（民國 41 年）3 月 1 日畢業**。部隊帶職受訓者，回原部隊繼續工作，其他學生，分發各部隊，以少尉任用。**我回部隊後，即升中尉**。

## (六) 入「陸軍軍官學校」實施「步兵科」集訓：

(1)「陸軍軍官學校」召集各部隊機關校級、尉級軍官，實施「步兵科」集訓，為期半年。

(「步兵學校」代「陸軍軍官學校」受訓)

(2)操場訓練較少，大部份課程為：

沙盤演練、參謀作業、兵棋習作、野外實兵演習．．．等等。

(3)營級以上，至師攻防演習時，我這個小排長，演習時擔任過「營團長」，心中實在恐慌。

(4)①在陸軍軍官學校「步兵科」受訓時，特別測驗很多，考核亦非常嚴格，並有陸軍軍官學校「軍事教官及教授」協助考試等動作，以利從中再挑選出一部份的人員，延長加訓。

②我有幸，亦被挑選在延長加訓名額之內。

③此次延長加訓，以兵棋（沙盤演練）教育為主，使參與訓練的我，對軍事戰略知識往高階更精進。

(5)所謂兵棋推演，為一種室內軍事演習方式，也稱指揮所演習。

①用於軍校教育和實際的軍事行動中，以預先推估戰爭局勢的發展為其目的。

②用兩種以上軍事勢力的模擬扮演者，雙方不知對方的部屬和戰略之下，從一種假想的戰場情勢開局，雙方攻防程序、戰略，最後推演出一種勝敗的局面。

③小單位交戰時，根據模擬的數據來判斷勝敗，包含武器性能、政治情勢、地形、氣候、人事、編備、後勤、士氣、災害等數據，數據來源根據歷史分析，或他國和本國的實際演習實驗，之後，裁判官會判決小規模戰鬥的結果。

④古早時代，兵棋推演都採用紙地圖和小旗子來推演，並由人力運算判斷各種數據，電腦化時代後，各國多採用電腦虛擬兵棋，可以快速運算大量數據，增加擬真度和推演速度。

⑤兵推不限於軍事範疇，凡國家大政、外交折衝、兩岸對局、

商業決策、反恐救難等，均可依不同需求兵推演練。

### (七) 整個「軍事受訓」及「陸軍軍官學校文憑」：

(1)①當時為西元 1955 年（民國 44 年）7 月 10 日。

是我 26 實歲 + 2 歲 = 28 歲。

②原來，**加強訓練**是作陸軍官校學測標準，符合資格者，發**陸軍官校正期生文憑**，我有幸得到。

③最後核發一張第一總隊第三大隊第九中隊的「**陸軍軍官學校第二十四期畢業證書**」。

(2)綜合以上，我在陸軍「**第五軍幹部訓練班**」、「**第二兵團幹部訓練班**」、「**第四軍官訓練班第十九期**」，以及「**陸軍步兵學校**」、「**陸軍官校特訓班**」等，整個軍事受訓時間計算，早已超過正式「**陸軍官校第二十四期**」畢業生的受訓時間。

### (八) 在這裡加上三段插曲：

(1)①**馬安瀾將軍任陸軍總司令時**，我在台北市南昌街「**陸軍聯誼社**」，請他吃飯，到會的均係馬安瀾將軍在大陸任團長時的老部下，其中四人，在台灣時巧為第 46 師 138 團同事。

②其中曾任馬安瀾將軍的部下，有連長姚正勛、副連長張紹春、連指導員賈紹成、及小排長葉干雲，其他人員不作細述，席間均談在**大陸前線事蹟**。

③馬安瀾將軍並將在團長任內，叫我『**小孩排長**』之事的原因對大家說：『**是因我歲數不足，加我二歲**。』 眾人均稱：略知此情由。

(2)①在「**陸軍第 46 師 138 團**」我任**警衛排長時**，當時在台灣及大陳島擔任我團團長的**江樹平上校**，退役後，因病住台北石牌榮民總醫院。

②因我當時已退役，亦住天母士林間，每週最少去探望三次。



③有次與同事李振林去看江樹平上校時，江樹平上校見李振林打條紅色領帶，即說：『軍人哪有打紅領帶的，以後要改。』江上校已退役，仍不改軍人本色，接著說：『葉干雲各方表現與能力，絕不輸你們軍校第二十二期，可惜退役太早。』

④江樹平上校稍後對我說：『聽說你退役後一切順利，我出院後，**你要做一套西裝給我做紀念。**』我立即回應：『三套，兩套冬服，交互替換，一套夏服。』

⑤這件事後，江上校因其骨癌病逝在榮總，當時我人在美國，未得通知，在江上校出殯喪時，亦未能不論用布西裝或紙西裝燒給他，諾言未能實現，迄今仍懸念、愧疚於心。

(3)①**蔣仲苓將軍**任陸軍總司令時，曾邀請他到我天母家中聚餐，其他到達者貴賓，均是我擔任排長、連長時的本部長官，有**總統府總務局長陳宗催中將、東部防衛部司令梁亦樑中將、軍情局局長黃世忠中將、原團政治部主任陳級安少將、總統府副侍衛長卓子亞少將、鮑承愈少將。**

②總統府副侍衛長卓子亞少將、鮑承愈少將，這二位均擔任過我團團長。

③滿桌將星，僅我一個退役時三條槓小上尉作陪，內人陪夫人們一桌，其他二桌均係原部老同事，亦均上校級人員，是日可謂將校滿屋、賓主均歡。

④西元 2015 年（民國 104 年）3 月 18 日，蔣仲苓將軍因病逝世於台北榮民總醫院，享壽 92 歲。

(4)①人有兩條路要走：

一條是「必須走」的路，一條是「想走」的路。

你必須把「必須走」的路走漂亮，才可以走「想走」的路。

②生命過客：

我的進步，來自與比我有智慧的人在一起。

相遇的人多，相知的人少。相識的人多，相惜的人少。

當這樣的一個人出現時，請記得一個詞【珍惜】。

## 第四章 陸軍射擊比賽

### (一) 陸軍「全國分期舉行」射擊比賽：

(1)①我師駐北港時，師長羅揚鞭少將（以後曾任警政署署長職），我團駐嘉義朴子整軍訓練時，陸軍總部實施「全國分期」舉行火炮鎗射擊比賽。

②首期舉行步鎗、輕機鎗、重機鎗射擊比賽。

次期舉行各種火炮射擊比賽。

(2)①陸軍總部規定，每師參加射手士兵人數：

步鎗十二員，輕機鎗六員，重機鎗九員。

②師規定，一師三團，每團初選參加射手士兵人數：

步鎗十二員，輕機鎗六員，重機鎗九員（三團，各三組）。

③各團每種武器，各派教官一員（三團，各三組，每組一員）。

④我師參加人數，共 90 人。

總計：步鎗 36 人，輕機鎗 18 人，重機鎗 27 人，教官 9 人。

(3)①師集訓半個月後，全師射手、教官各留 2/3 人數。

②再半個月後，實彈測驗。

經過射擊淘汰，射手再篩選一半，總計留 27 人。

每種武器全師教官只留一人，總計共 3 人。

③我幸被留任輕機鎗教官，各鎗種教官、射手擇定後，作最後一個月衝刺集訓。

### (二)「實彈射擊」測驗射靶：

(1)①訓練時，實彈射擊測驗射靶記錄，我特別將每人射擊成果留下，作為觀察研究用，輕機鎗是兩發子彈點放為主。

②第一發射出後，機鎗前支撐架會有跳動，影響第二發彈道，偏差一到二公分之距離。亦即第一發中靶紅心，第二發會在紅心旁左右。

- ③我囑咐射手拉緊鎗枝向後，減少跳動及後座力，仍不理想，苦思之後，決定單發訓練。
- ④輕機鎗彈夾裝彈一十八發，兩發子彈點放，要扣板機九次，比賽規則規定十八秒鐘內，射完十八發子彈，沒有限制單發或雙發。
- ⑤久思後，決定單發訓練，改進射擊法，先以**空手無鎗、手指快放練習**，進而射擊姿勢單放訓練，經實彈射擊測驗後，在**時空限制、彈著位置**，均較前進步很多，就以此法加強執行訓練。
- (2)①陸軍總部在**鳳山**實施射擊比賽，師派第三科參謀帶隊前往，我在比賽前半日，不做練習，用撲克牌互做遊戲，將心情放輕鬆，以免緊張。
- ②次日提前半小時複習動作，到達靶場後，不可有任何舉動，否則會被扣分。
- ③射擊比賽開始前，我要每位選手，先動動手、抬抬腳、**活動筋骨**，再臥下，儘量**放輕鬆**貫注精神，不論成敗去執行任務。
- ④每位射手射擊完畢，均有二位評審員，共同去靶旁，**拿尺量**彈著點位置及彈著距離，非常仔細，部隊人員可隨去記錄。
- (3)比賽結果：
- ①我師第 136 團射手**李文祥**，差一分滿分，得**全國輕機鎗組第一名**。
- ②第 138 團射手**黃鎮友**，得**全國輕機鎗組第四名**，據評審稱，與第三名有一彈著差點，僅差零點二公分，否則會有二位第三名，誠屬可惜。
- ③但我師得**團體輕機鎗組第二名**。
- ④該次比賽後，我獲得師部記功一次獎勵，及師長的接見。

### (三)「腳踏車搜索排」訓練：

- (1)①我團駐嘉義朴子時，我海軍攔截到英國商船資助大陸的一



**滿船腳踏車**，國防部發給各部隊使用，每營分到二十五輛。

②此時，王殿臣中校他調，新營長由師部調派來的楊宜軍中校擔任，他將腳踏車撥給每連二輛，共八輛，營部醫務組二輛，勤務組一輛，餘撥給突擊排使用。

③團下令，各營突擊排挑選班長、士兵，共十三員，攜帶武器、腳踏車，向團部報到，**成立團腳踏車搜索排，由我擔任排長**，這又將我困住，這種訓練，前無範例可尋，無循例可用，亦無軍事書籍可參考，**一切首創**。

④這種腳踏車，高度依英國人身高設計，後車輪下方沒有停車時「**落地立車腳架或側腳架**」，後車輪上方亦無「**置物架**」。經我改良增設後，可以放背包，否則背鎗又背包，又重又難使用，不符合搜索排執行任務的靈活使用需求。

⑤我首先調整士兵的高低身材，太矮人員，請各營調換。

⑥其次，先與班長排附**依步兵操典**，鎗後背，手推車做「伍、班、排」操場動作訓練，依步鎗架鎗法，研究三輪車架車法……等等訓練，由排附執行。

(2)①獨自坐在操場的一角落，沉思：

◆腳踏車野外搜索訓練如何執行？

◆腳踏車輛在使用中萬一發生故障，如何立即當場修復？

②最後決定**購買騎兵操典參考**，變通行之。

③晚上騎腳踏車去朴子街上，**找腳踏車店**，詢問自己所想到的問題，如何解決？

④腳踏車店的老闆更告訴我，我未想到的問題之解決法，我均一一記錄，並詢問**修車必需具備的工具及材料**，因老闆店內無多備，請其代購三套，以分給各班使用。

⑤次日，我帶三位副班長上街，去腳踏車店學習，部隊仍由排附**做操場動作訓練**。

⑥三位副班長學習：補車內胎、脫鍊、把手與前輪調整、車輪框扭曲調整……等法。

如此，維護腳踏車**基本上的修車法**已具備了。

(3)①參考騎兵操典，變通實施訓練：

試加自思方法，開始**野外訓練**，採用以二車為伍，以伍為單位做二個伍，廣面搜索任務，又規定二伍互相聯絡旗號方法。

②野外採各種地形進行訓練。

③又想到**各班歸建後**，可能「以班為單位」**執行任務**為多，故**加強**「以班為主」的訓練。

④**前期**：操場基本教練及修車動作。

**後期**：野外「伍、班、排」搜索訓練。

⑤訓練過程，我均有先向團作戰官黃世忠少校報備。

（黃世忠少校來台灣後，擔任過軍長及軍情局長，·等多職，並晉升至中將，且為本書做序言。）

⑥腳踏車搜索排訓練**結訓時**，並請副團長蔣仲苓中校來校閱，現場評語訓練尚合情理，**受訓期間，全排紀律甚佳，得蒙長官讚許，我並獲得團的記功獎勵。**

(4)綜合以上比賽、訓練：

①事實證明，團隊「齊心合力」的重要性，得獎是大家努力成果，藉由多項不同難易度的比賽，督促自己吸收相關知識。

②在訓練期間，由不懂得領域中，成員們互相研討、試練、切磋琢磨、交流學習，提出解決方案，雖然初始過程中稍有壓力，但感受到團隊的用心苦練、默契培養，與努力執行，秉持精益求精，得獎是榮譽，倍感殊榮。

③恐懼除了在心裡，不存在於任何地方。只要下定決心，就可以克服任何恐懼。

④認知要懂得欣賞別人的優點，學會取長補短，海納百川，有容乃大，高瞻遠矚，放眼未來，多去幫助別人，多去支持別人，助人方能達己。感謝祝福致所有信任我、幫助我的人！

## 第五章 美軍協防台灣訓練國軍

### (一) 國軍部隊「按美軍隊」建制編隊：

(1)①西元 1951 年（民國 40 年）4 月 23 日美國軍事援助顧問團

進駐，由美國陸軍將領**蔡斯團長**（第一任團長）率領駐台，對國軍（陸軍、海軍、空軍、聯勤）提供「軍事事務」協助。

◆美軍顧問團在台灣的協助，至西元 1979 年（民國 68 年）3 月 1 日，正式停止運作。

②我團駐嘉義朴子時，奉命重行「按美軍隊」建制編組，團直屬連有：團部連、四二砲連、衛生連、勤務連，四個連。營突擊排取消，增加營部連、三個步兵連、機砲連，兵員、火力機動均增加不少。

(2)①我被調任「**團部連**」警衛排「**中尉排長**」職，同連另編有通信排及搜索排，連長是劉振民少校。

②這次整編後，部隊各級、兵員均補實，**兵器換美軍裝備**，對台灣防衛實力增加很大。

③每次調整部隊結構後，均實施至少三個月整訓，此次，當然不會例外。

④在**部隊整訓末期**，**實施師對抗**，我師由北方向台南方向進攻，友軍在台南新營一帶防禦，前後一週完畢，各回營休息。

(3)①當時我在想，當這個**警衛排**中尉排長，**主要任務**是什麼？當然是保衛營區團部長官的安全，除用所持武器防禦之外，偵搜、衛哨任務，如敵人摸哨短兵相接，如何處理？

②想到這裡，記得我在溫州家鄉的**初中同學陸光祖**，他也隨軍來台，並參加孫立人將軍主辦的「陸軍第四軍官訓練班」，是高我一期的軍訓班畢業生，**在軍訓班畢業典禮中**，優秀的他**代表全校師生**，**向老總統蔣中正獻旗**。

③陸同學畢業後，當時正是在台北的「**憲兵隊**」單位服務，擔



任副隊長職務，駐守政府重要部門，急忙寫信請教陸同學。

④陸同學回覆，用**空手奪白刀、擒拿術、過肩摔**．．．等，均是我以前雖有所聞，而尚未見過的。

⑤陸同學身高一八八公分高，長我十六公分，在初中時，我們均稱他外號「撐高桿」。

⑥我問陸同學，能否請假四天，來我部隊教導士兵「**近身防禦法**」？蒙其應允請假南下，**做教習示範**，使士兵學會方法，此後勤加練習，並互相攻防，增進技能助益良多。

## （二）山地訓練：

(1)①部隊奉命實施山地訓練，陸軍高層認為要定期山訓，以擔任山地作戰任務。

②地點是**在台南縣玉井鄉、南化鄉**，這二個鄉是出產土芭樂、芒果的地方，公路兩旁及山上，均是果樹，當時已長成，但還未熟成果。

③長官下令，要嚴守軍紀，不可有偷摘食、破壞行為，事實是還不能吃，不必防備。

(2)山地訓練分：

### ①山地行軍：

★那不能與平地行軍相比，是當地人民在山上作業時，走出來的**羊腸小徑**，**根本沒有路**，惟有**靠軍用地圖、指南針**到達目的地。

★活動中需行走或穿越窄小的泥沼山徑、骯髒的竹林區、潮濕的苔蘚林．等，所以在野林的活動中，總是跌跌撞撞，常有土官兵滑倒受傷。

### ②由此山谷渡過對面山谷法：

★主要方法是先用較細的繩索，以六〇迫擊砲、空包彈綁上繩子，先射向對岸，用人過谷底去，將繩子綁在大樹上，再用粗繩索綁在人身上，用單繩吊掛手足併用，並將繩帶

過對岸，綁好成為上下二繩或三繩，將士兵一個一個渡過對岸。

★此法，用二繩速度較慢，用三繩較快及安全，二手各執一繩，腳踏一繩，當人員要過渡時，身上均另套安全繩索，不會有危險。

★其次，重機鎗及迫擊砲，均用牽引法渡過對岸。

### ③結繩法：

★繩結暨固定點選擇與運用。

繩結繫結法區分手上及物體上繫結法。

★必須在指定時間內完成，時間超過或不正確不予評分。

★有平結、接繩結、八字結、單結、單漁人結、雙漁人結、水結、稱人結、雙套結、雙叩結、羅盤結、握手結、義大利半叩，繩子整理，山地救生訓練等。

### ④山地野外求生法：

食物和飲水缺乏的困境，斷糧斷水如何求生？

有哪些植物可以當食物？哪些植物有害人體？

迷路求生，野外求生工具．．．等等訓練，均需牢記，否則會使自己受到傷害。

(3)在險惡環境中的山訓課程非常嚴格，繩索下降、攀登、繩網、探索體驗大自然生態外，訓練膽識與勇氣，挑戰個人體能，還要學習保護自己、與同伴互相照應、團隊安全考量，培養領導技能，提昇專業實務與知識。

(4)這種訓練勞心勞力、驚險又刺激的野外攀爬登山，蚊蟲叮咬、鞋襪濕掉外，每位士兵的軍服，總會髒兮兮，差不多都有被樹枝鉤破洞的記錄，這次訓練，為期三個月。

(5)但是缺乏火力與機動力編裝，缺乏山區後勤運補能力，無法持續作戰，充其量，可擔任困難地形作戰，但絕無法勝任山地戰。加以外在環境大轉變，國軍建軍備戰政策轉向，防衛台灣的守勢作戰，目的已大不相同。

## 第四部 國軍駐浙江大陳島、一江山島

### 我師移防大陳島、隨軍撤退

### 台灣、移防澎湖、三度住院

## 第一章 浙江沿海情況

### (一) 浙江沿海島嶼形勢：

- (1) ①浙江省海岸線曲折，港灣眾多，沿海島嶼星羅棋布，是島嶼數量最多的省份。
- ②以及沿海數個小島、無人島嶼組成，總共有 3,061 個大大小小的島嶼。
- ③面積小的未達島嶼分類。  
如：礁、沙洲、沒有植被覆蓋的小片陸地。
- ④後續由於圍墾、填海、填陸、修建海塘等工程、潮間帶的陸地面積．．．等，導致數據的變動。

### (2) 舟山列島：

- ①沿海島嶼按面積排序，首推舟山列島。
- ②舟山群島屬浙江舟山市管轄，是浙江省東海水域內的一個群島，位於長江口以南、杭州灣以東的浙江省北部海域。
- ③舟山群島是中國沿海最大的群島，總共有大小島嶼 1,390 個。其中 103 個島嶼有人居住。
- ④舟山群島裡有深水碼頭，比台灣宜蘭更佳，有豐富的海洋資源，因為島嶼密集居民以捕魚為生，漁貨的獲量非常可觀。
- ⑤舟山群島面積不到台灣二十四分之一，距台灣約 500 公里。
- ⑥舟山群島中的舟山島為浙江省內第一大島，也是大中華地區第四大島。



(3)洞頭列島：

①沿海島嶼按面積排序，列為第十四是洞頭列島。

②洞頭列島性質類似舟山列島。

洞頭列島位置在溫州甌江口外 33 海里的洋面上。

③洞頭列島是全國十二個海島縣之一。

洞頭列島由 103 個島嶼組成，素有「百島縣」之稱。

(4)大陳列島：

①大陳列島總面積 14.6 平方公里。沿海島嶼按面積排序：

列為第 31 是上大陳列島，列為第 40 是下大陳列島。

②**有上大陳、下大陳，二個主島**。平常有定時的交通船往來。

③上大陳島面積 7 平方公里（約 700 公頃。約 2,117,500 坪）。

下大陳島面積 4.89 平方公里（約 489 公頃。約 1,479,225 坪）。

下大陳島是商業區，是大陳鎮的駐在地。

④大陳島，行政上隸屬於浙江省台州市椒江區大陳鎮，位於椒江區東南 52 公里（約 29 浬）的東海海面上，距大陸 7 海哩。

⑤自大陳島南至台灣基隆約 430 公里（約 230 浬），國軍空軍的飛機，由台灣到大陳島要約 30 分鐘。

(5)一江山島：

①浙江省一江山島**位置**：

屬於浙江省外海的小島，位於台州市區椒江口台州灣海面，溫嶺縣與上大陳島之中間，在大陳島的西北方，較偏近大陸。

②分為南一江、北一江兩島。

總面積僅 1.75 平方公里（約 175 公頃。約 529,375 坪）。

③一江山島的**地形**：

**西北東三面**均削壁難以攀登。**西南面**是平坦面向海，易登陸灘頭陣地。**西北島**距大陸 30 多公里，**西南島**距大陸 17 公里。

④一江山島南距大陳島約 11 公里，解放軍五分鐘就到。

(6)浙江省：平陽縣外海，有南麂、北麂列島。

(7)福建省：有馬祖列島、金門列島等。

## (二) 國軍政府對浙江沿海軍事措施：

(1)①西元 1949 年（民國 38 年）國軍駐守舟山群島。

②在蔣中正（字介石）心目中最重要，是長江口外的**舟山群島**，為**反攻跳板的據點**，可以遙控長江出海口，還可以作為台灣北方海峽的屏障，因此，國軍駐守舟山的重要性，不可言喻。

③在舟山群島國共穩定對峙局面裡，蔣中正仍處於下野狀態。

④國軍自大陸撤退後，僅舟山列島中的登步島，有過一次共軍攻擊，登步島大捷外，無較大戰爭。

⑤但在舟山群島仍有**大多數的國軍**，均依賴台灣補給支援，遠水難救近火，總非良策，不久舟山部隊全部安全撤回台灣。

⑥而浙江、福建二省沿海島嶼，仍在國軍及反共救國軍手中。

⑦浙江方面，溫嶺台州等海面，有大小坡山、一江山、上大陳島、下大陳島、南麂列島、北麂列島．．．等，仍控制在我國軍手中。

(2)①原在大陸西安**胡宗南上將**，上書自行請命前往大陳島赴任，打游擊戰、反共救國軍總指揮。西元 1951 年（民國 40 年）8 月，乘船到大陳島赴任，**設立「大陳防衛部」**。

②西元 1951 年（民國 40 年）9 月 9 日，胡宗南化名**秦東昌**，就任「**江浙人民反共游擊總指揮**」。王生明受到胡宗南的屢次提拔，追隨胡宗南調任大陳防衛部「**一江山地區副司令**」。

③大陸撤退時，零星部隊退到浙江沿海各島嶼，原各自為戰，散漫無系統，胡宗南上將出任領導，**將他們做有系統、規劃地編成「反共救國軍」**六個大隊，將船隻整編為**海上突擊總隊**。給養全部由政府負擔，分駐沿海各島嶼。

④胡宗南上將指揮沿海游擊隊與解放軍作戰。

**將在較遠孤島、易被共軍攻佔地方放棄。**

如大小坡山島、北麂列島．．．等。

◆在大陳島撤退時，南麂列島、漁山島也同時撤退。

## 第二章 正規國軍首駐浙江

### 大陳島及一江山島

#### (一) 我「陸軍第四十六師」奉命「移防浙江大陳島」：

(1)①西元 1953 年（民國 42 年）8 月，蔣中正總統決定**增調正規軍到大陳島**，派出**陸軍第 46 師**，改由與美國關係較佳、留美的劉廉一中將接任大陳防衛司令。胡宗南司令官再調回台灣服務。

②西元 1954 年（民國 43 年）8 月，為配合「**大陳防衛部**」防務成立，任務之需要，我 **75 軍「陸軍第四十六師」奉命移防**，由基隆港登船，開拔赴浙江上、下大陳島。

（開拔：軍隊拔營離開原駐地或休息處。）

③經一日，抵達上大陳島「大岙裡」港口登陸。

④「大岙裡」鎮是大型登陸艇登陸碼頭，亦是「大陳防衛司令部」所在地。

(2)①「**陸軍第四十六師**」師部駐「**風門洞**」地區。

②大陳島之東面（向台灣這面），削壁懸岩較多，防守較易，由師直屬部隊負責佈防。

③由**第 136 團**：防守上大陳島，在西偏南及南面佈防。

④由**第 137 團**：駐守下大陳島。

⑤我**第 138 團**：負責西偏北及北面佈防，駐「上斗裡村」。

⑥我連距團部約六、七十公尺，在一鐵皮屋營房裡，安置好後，先派出團部衛兵，交代團部大致狀況，及注意事項。

#### (二) 團部防衛措施及佈置：

(1)①我帶排附及三位班長，赴**團部瞭解**團部長官寢室、辦公位置、團部交通路線。



②再繼續帶領他們，在團部附近**地形觀察**，令班長們確切瞭解團部內，以及對外聯絡通行路線。

③我並在團部「**作戰組長黃世忠**」作戰官處，要來一份大陳島地圖，詢明各營防區位置，要各班長熟記一切。

(2)①**第一次值勤衛兵**，**班長必須**提前十五分鐘，**親自帶**值勤衛兵，先瞭解團部環境，交代注意事項，並須複誦正確，班長才可回連。

②晚上，副排長與各班長均有**排班巡視**，我因為參加團部「**各營防地海岸線**」巡查哨兵，未排巡視時間，但責任所在，仍**不定時查哨**，巡視各值勤衛兵區。

(3)對執勤同仁堅守工作崗位，認真負責的落實軍紀要求予以肯定。

### (三) 浙江大陳島上「國軍防守生活」:

(1)①我軍來大陳島駐妥後，海岸線開始**建築海岸「水泥堡壘」**，以**交通溝連通**，易登陸點，均有立體火網及麓柴、鐵絲網，等防禦設置，死角均注意消滅，各營連均反覆練習以達熟練。

②團部亦擇地**築水泥指揮所**。

③我連通信排有線電組，由團指揮所拉出，直至各營指揮所有線通信設施。

④各營連均反覆練習「敵軍登陸攻擊」各種可能狀況，我國軍反殲滅敵軍之戰術，以求熟能生巧、天衣無縫、即時殲敵。

(2)①**大陳島原是荒島**，一下子增加那麼多人員，**水源缺乏**，不夠使用，我連實施水之配給，一人一天一洗臉盤水，在萬分節制下，做工完後，只能先用乾布清理污泥，再用濕布擦身，雖無法將身上清除很乾淨，只有勉強克服。

②以後，國軍**找到幾處水源**，**挖井改善**，使每日做工回來後，可以沖澡及洗衣物，解決用水問題。

### (四) 浙江大陳島上「島民生活」:

(1)大陳島上老百姓，大部份是靠討海生活，完全以捕魚為生，另一部份是動鎗刀靠海的大買賣。

(2)①我軍營房附近一位年長居民，夏天脫衣乘涼，上半身有五、六個刀疤，腿上亦有。我問他：『如何受傷的？』他說：『做討海生意時受傷的。』我對他說：『現在這種危險生意，無法再做了，我們是浙江老鄉，說來聽聽。』

②年長刀疤居民說：

◆我們是使用『機帆船』，船構造「船底較尖小」，可減少水的阻力，如順風，風力加馬達、速度不輸大船。

◆當船靠近大船時，鎗挽在手中，背上大刀，船桅竿垂下一條繩子，手握繩子，此時，船乘浪及馬達，使船左右擺動，我們憑船搖擺盪作用，跳動上大船。

◆人如飛跳上大船，首先用鎗先斃掉船上一或二人，起鎮壓作用，使大船上的人不敢動，我們合夥股東早已一個個上了大船，這筆生意就成功了，第一個飛跳過去、上大船的人，分得多一點。

③我笑著說：『你家房子最大、最漂亮，你一定是開路先鋒，現在有錢了，可享福了。』年長刀疤居民莞爾笑。

(2)①在大陳島上原有名的風雲人物，雙鎗女英雄黃八妹，下大陳島有個大英雄王相義，均被胡宗南上將收編。

②我國軍自大陸撤退後，我海軍在沿海巡邏，撤退散兵游勇，均盤據在沿海島嶼，這種買賣早已失去貨源。

### (五) 大陸共軍首有蘇俄援助「米格戰鬥機」：

(1)①我們在防地建工地時，上空忽聞飛機聲音，以為是我空軍飛機，但感覺不對，因為又傳來我師高射砲對空射擊聲，這是國共戰爭以來，首度發現共軍有飛機，且有二個機種，師部通報是蘇俄製「米格十五型及十七型」戰鬥偵察機。

②此種飛機，如果從浙江台州的路橋機場起飛，十五分鐘內，

可到達整個大陳島的上空，我軍即**失去控制權**，**將嚴重影響我軍海上補給**。

③此時，我軍**美援「軍刀八十四型」**的性能，略勝米格十五型，不敵米格十七型，但尚未成軍，更**因油料問題**，在大陳島的上空只能停留十多分鐘，否則無法飛回到台灣。

(2)①我軍因共軍已有飛機，開始**挖防空洞**，我排因在團部附近，首先是要挖給長官使用的防空洞。

②我規定**要挖U字型**，以防一個出口危險，每一個防空洞可躲四至五人，共挖三個，工程不小。

③挖完團部防空洞後，才挖自己排要使用的防空洞。

④此後，經常有共軍飛機來**低空偵察及掃射**，我軍**制空權**已全失，沒有制空權，**制海權**也隨其不保，海軍太平艦亦遭魚雷快艇伏擊沉沒，大陳的補給遂日益困難。

(3)①**海岸**巡查哨兵，自我師駐防大陳島後，各級指揮單位，均有**編防區內夜間巡查哨兵**之組織。

②我團由「**團部軍官及直屬連官佐**」組成，二人一組，巡查整個團防區海岸各哨兵站，並須在哨兵站預設簿子上，**簽巡查**到站時間及當時狀況。

③夏天下午八時開始，冬天下午六時開始，巡查全程視天時而定，約需四到五個小時，我們都在白天先走一趟，摸清路況。

④巡查人員需**全副武裝**，鎗上刺刀，子彈上膛關保險，帶二顆手榴彈、手電筒，以備緊急之需要。

⑤最重要是『**口令**』，每次巡查哨站，哨兵均會傳呼你回答『**口令**』，如回答太慢或答錯，會有被哨兵射殺之危險。

⑥我們每週有二至三次**輪值**到這項任務，這是**防共軍水鬼摸哨**，及維護整個部隊的安全，大家均忠於職守、樂意擔任。

(4)西元 1953 年（民國 42 年）7 月 27 日南北韓戰結束，共軍轉移焦點目標，要以武力解放台灣，對沿海島嶼展開攻擊，共軍武器、兵力增強，倍於國軍守軍。



## (六) 浙江「一江山島」的國共防衛戰：

(1)①一江山島&大陳島，是**命運相連**的兩座島嶼。

②救國軍在這一江山島灘頭，由海向山上延伸，均**建置數層水泥碉堡**，及**交通溝相連**，碉堡之射口，均面向灘頭，背面是進出口，連接交通溝。

(2)①**一江山島戰役**是迄今半個多世紀以來，**國共兩黨**的最後一場正面戰爭。由於戰役悲壯慘烈，被稱為國共內戰中的「**硫磺島戰役**」。

②一江山由反共救國軍第四大隊防守，大隊長是王生明上校。西元 1954 年（民國 43 年）8 月劉廉一中將，將王生明上校升任南甯司令，同年 10 月**晉任一江山地區司令**。

(3)①西元 1955 年（民國 44 年）1 月 18 日上午七時許，**團部緊急通報敵共解放軍攻擊一江山**。

②蘇聯飛機援助共解放軍。

③中共解放軍華東軍區部隊，於 1 月 18 日拂曉發動，上午七時五十八分開始進攻，**首次以陸、海、空三軍協同作戰**。

④根據維基百科、台北市政府軍人公墓「**一江山烈士紀念園區**」網站的資料：中共解放軍集結陸軍 1 個團又 1 個營，海軍魚雷艇，艦艇 188 艘，飛機 190 架次，炮兵 4 個營共 12 個連，高射炮兵 6 個營，陸海空三軍聯合大舉進犯一江山，持續增援。對於參戰兵力、傷亡與損失人數，雙方統計數不同。

⑤共解放軍**第一波攻擊**，炮兵開始炮轟一江山島，**共發射 4 萬 1 千餘發炮彈**，投擲 500 磅炸彈 500 枚，突破國軍的塹壕。

⑥共解放軍登陸後，利用炸藥包、大量使用火焰噴射器、手榴彈等武器，殲滅了坑道和岩洞中的國軍。

⑦我**大陳守軍**敵眾我寡懸殊，國軍全島一千餘人總兵力，七百二十名官兵，三百名後勤，十名護理人員。

(4)①一江山失守前三日，我**海軍最後一次補給**，裝甲登陸艦 202 號，停在上大陳島的「大岙裡」**碼頭**，尚未卸完彈藥及其他

補給物資，**共解放軍轟炸機**在戰鬥機掩護下，**投彈轟炸補給艦**，不幸被炸中，致艦上**彈藥引爆**，大岬裡軍民緊急疏散。

②該**裝甲登陸艦 202 號**內，炮彈上下左右亂飛，歷時五個多小時，才無炮彈自燃之聲，全艦溫度甚高，人員無法接近，逾二日去看，**艦體成為蜂巢**。

(5)①轟炸結束後，共解放軍展開**第二波登陸攻擊**。

②我軍戰鬥時，**兵員小部分在礮堡旁溝槽**，大部分兵員均進入**礮堡中對敵**，我們在大陳島之居高點，用二十倍望遠鏡觀視，共軍登陸情況一覽無遺誤。

③在共軍攻擊一江山時，共軍米格戰鬥機，在空中、低空找尋目標掃射，**轟炸機在空中投彈轟炸**。

④我**大陳守軍陣地**的炮兵，以最大射程發炮支援，僅射至距登陸灘頭，還有幾百碼距離，被共軍砲兵還擊、空軍轟炸，支援中斷，炮兵萬難施展，不能建功，反暴露目標，徒呼奈何！

⑤共軍進攻一江山，展開大規模的攻擊，**採汽油彈戰術，用火攻，用炮打，炸過以後再投彈**。

⑥共軍以炮火懸殊的猛烈攻擊，**再用機關槍掃射**，轟隆隆的炮火聲，**整個山都燒起來，像個火球，燒滾了三晝夜**。

⑦其次，共解放軍**採取心理戰**，見到很多三人一組，拿著軍旗向山上衝，一人被打倒，換第二個人拿著軍旗向上衝，最後一人衝過我軍礮堡陣地時，共解放軍兵員將**軍旗插在地上**，給下面往上坡攻擊的共軍戰鬥人員一個錯誤訊息指標，認為上面已被共解放軍佔領了，因此在下坡的共軍更迅速往上攻。

⑧共解放軍展開**第三波攻勢火攻**，**採用火燃噴射器進攻**，溫度燒到二千多度以上，摸到我軍礮堡時，將埋伏在地堡和高地的反共救國軍，逼出礮堡，用火燃噴射器向射口內噴射，一下子**礮堡內人員被燒死傷，哀鳴片野**，即無戰力。

(6)①共解放軍持續轟炸，我反共救國軍王生明地區司令，鎮守在北江 132 高地下方的戰地指揮中心，率領全島官兵拼死迎擊

，國共激戰 61 小時後，直至彈盡援絕，一江山被攻陷。

②一江山島王生明地區司令，最後與大陳島「防衛司令部」司令官劉廉一通話說：『我是王生明，現在敵人還離我五十公尺，剩下最後一顆手榴彈，是留給我自己的，中華民國萬歲！』率領餘部官兵，向共軍衝殺，並引爆僅存的一顆手榴彈，**以身殉職**，戰況悲慘。

③指揮官大隊長王生明上校陣亡，副大隊長王輔弼及少數士兵被俘擄。

(7)到 1 月 20 日下午，**一江山幾乎被夷為平地**，共軍佔領控制整個一江山島。

(8)①一江山總面積僅 1.75 平方公里，約七個台灣的「中正紀念堂」大。鳳凰網報導：**共解放軍總共發射了 81,309 枚砲彈**。等同一個中正紀念堂，被 11,616 枚炮彈轟炸。

（台灣台北的中正紀念堂園區全區，佔地面積約 24.79 公頃＝約 247,900 平方公尺＝約 0.25 平方公里）

②共解放軍在一江山，**投下的砲火，竟然比越戰還要猛烈**。

③據說此役，共軍恐怕傷亡高達 3,000 人以上，是我守軍 3 倍。

④對於國軍的英勇衛國奮戰，連共軍高官都給予很高的評價。

**赤忱軍人魂，忠膽一江山悲壯的國軍。**

⑤我國軍全部被殲滅戰死的人員，共解放軍**就地掩埋**在一江山島。共解放軍死亡人員，大部份均運回浙江省溫嶺縣掩埋。

⑥共解放軍並逐步攻佔除金門、馬祖以外的全部沿海島嶼。

(9)①台灣報登稱：反共救國軍七百二十人全部壯烈成仁，以黃花崗七十二烈士來表榜。實際第四大隊僅五百多人，共解放軍死亡人員，是我軍數倍之多。

②大陸開放後，我去浙江省溫嶺縣，據當地老百姓說：『抬回的死屍』，埋在山裡，每堆均數十人，有二、三十堆之多。

③**60 多年過去**，至今兩岸官方公佈的一江山戰役，**相關軍事數字**，還兜不攏，但一江山戰役中，國共兩軍**基層官兵**的慘



烈犧牲歷史，卻已可**值得吾人深思，如何建構未來的兩岸和平共處關係。**

- ④**戰爭是悲哀的、殘酷的**，有多少人生離死別、失去了親友？有多少人離鄉背井、一去不返？都是我們的同胞，**盼望今後兩岸合作，和平共處，勿再有戰爭。**

(10)一江山戰後：

- ①王生明地區司令被**追晉**為陸軍少將，入祀「**忠烈祠**」。
- ②一江山遺族，接到國軍政府**頒贈**的「**榮譽之家**」圓牌。
- ③蔣夫人宋美齡特別指示**婦聯會成立「華興育幼院」**，照顧一江山烈士遺孤。
- ④台灣設立「**一江山紀念園區、一江山陣亡將士紀念碑**」目前共有 5 個處。
  - ◆共軍在大陸浙江省台州市設立了「一江山紀念園區」。
  - ◆以紀念各自的部隊，在進攻與防守一江山時，陣亡的將士。
- ⑤在台灣的台北市中山區有「**一江街**（與四平街交叉）」，是身亡的王生明將軍遺眷與親人居住的地方。
  - ◆當時，為紀念王生明將軍的壯烈犧牲，國軍政府便將其家屬居住的街道，命名為一江街。
  - ◆且在此建立了一座「**一江公園**」，及「**一江山殉難烈士紀念碑**」，題字者為時任的總統「**蔣中正總統**」。
- ⑥在台灣新北市中和區**一江新村**，保留一江山遺族追悼場地。
- ⑦在台灣高雄縣鳳山市有一條「**王生明路**」。
- ⑧西元 2015 年（民國 104 年）1 月 20 日，在一江山戰役六十週年後，為**緬懷當年一江山守軍成仁殉國精神，彰顯先烈忠誠軍魂，並傳承國民革命軍光榮歷史與軍風，榮顯烈士典範**，台灣國防部邀集遺族齊聚，舉辦「**一江山紀念大會**」，會中**馬英九總統**再次強調，**時代已經不同，台海殺戮戰場，應朝和平方向邁進，推動兩岸關係目的，唯有兩岸和平，才能繁榮與進步。**

### 第三章 中美共同防禦條約、金剛計畫、 國軍自大陳島撤退台灣的軍中生活

#### (一) 浙江「大陳撤退台灣前」防守戰：

(1) ①共軍在一江山島採用 10 數倍炮火於國軍，**三棲猛烈攻擊**。

一江山得手後，**更再做全力進攻大陳本島準備**。

②一江山戰役結束，大陳島籠罩一股低迷氣氛，警報聲不時傳來，**在大陳島山頭，有紅旗警示**。

**插一面旗**，代表敵機從對岸起飛。

**插二面旗**，代表敵機迎面撲來。

**插三面旗**，代表敵機臨空。

③**共軍飛機**三架編隊，一批接一批，**炸港口和兵艦**，非常危險。撤退前一週，共軍戰機來襲，造成近百人傷亡。

④我反共救國軍在一江山失陷後，大陳島戰雲密布，我**空軍次音速 P-51 螺旋槳戰鬥機**，無法由台灣飛臨大陳上空地區作戰，且僅能滯空停留約 15~20 分鐘，轉一下立即要趕返回航，否則**油料不足**，飛不回台灣本島，所以難以掩護海面及大陳諸島。

⑤我**空軍次音速 F-47 螺旋槳戰鬥軍機**，性能亦差，與**蘇聯援助大陸**的超音速米格機 MIG-15 可以相對，但不敵超音速米格 MIG-17，亦懼共軍超音速米格 MIG-15 圍攻戰鬥、消耗油料，無法返台灣，因此**制空權盡失，制海權亦無從談起**，我海陸軍都暴露於敵人的空襲下，整個**大陳島補給中斷**，軍中開始實施節約生活。

⑥海島作戰首重制空權，時我**空軍新式 F-84 軍刀戰機**，正在成軍中，海軍艦艇也**尚未完成編配**，仍以 F-47 軍機及第二次世界大戰時，採用的 P-51 螺旋槳戰鬥機為主，**火力、速**

度均無法與共軍米格 MIG-15 機相提並論，大陳守軍缺乏海空支援，距台灣 230 哩，難以長期固守。加上共軍的 TU2、TU4 輕重轟炸機，也來大陳轟炸和掃射，使我軍民均有損傷。

| 大陳撤退前國共兵力態勢表 |                               |                                                    |
|--------------|-------------------------------|----------------------------------------------------|
| 軍種\雙方        | 國軍                            | 共軍                                                 |
| 陸軍           | 46 師、84 師（部份）、反共救國軍，總數 2 萬多人。 | 4 個軍、預備隊，總數約 20 萬人。                                |
| 海軍           | 特種任務艦隊，總數 14 艘。               | 4 個艦隊、舟山基地戰艦大隊等，總數約 280 艘。                         |
| 空軍           | 依空援申請，由台灣派遣。實際遭共機攔截，中途折返。     | 米格 9、米格 15 共 306 架。Tu-2 輕轟炸機 108 架、其他飛機，總數約 560 架。 |
| 資料來源：國防部     |                               |                                                    |

(2)①在一江山戰役之前，吾師長羅揚鞭將軍調回台灣，46 師師長由大陳防衛司令部參謀長胡炘上校接任，胡炘師長係留美優秀將領，部隊亦在換防中，台灣 84 師有一個團已先到，該部已擁有部份台籍充員新兵，已接替我師 136 團換防回台灣，因一江山戰役停止換防行動，可是台籍新兵已目睹一江山戰況，均存恐懼之心，影響士氣。

②一次，副團長蔣仲苓中校在團指揮部出口，我在領兵加強工事中，共軍一架米格 MIG-15 戰鬥機，飛的很低，作偵查任務，我拿起輕機槍對飛機掃射，副團長蔣仲苓說：『葉干雲勿浪費子彈，飛機速度你打不到的。』我回答說：『氣人，再低一點，我準備丟手榴彈了。』他笑一笑，進指揮部內。

③團長江樹平上校，原在台灣接受高級軍事教育，他申請退訓，返回前綫與我們共生死，我團士氣大增，因以江團長



在大陸的戰役表現，是沙場老將。

- (3)①**自西元 1949 年（民國 38 年底）國軍內戰失利，退無可退的六十萬國軍，轉進沿海島嶼，國共戰火的煙硝味，從陸地飄向了海洋，從海洋蔓延到島嶼，為了爭奪海上霸權，國共雙方在各個島嶼上展開拉鋸戰。**
- ②**有的人明知將戰死沙場，仍義無反顧。**  
有的人**抱著不成功便成仁，壯烈殉職。**  
有的人**以反共救國軍的名義，出沒沿海島嶼。**
- ③**隨著韓戰爆發，東亞戰局驟變，中華民國的國際地位，有了新的戰略位置，儘管美國加入防衛台灣的任務，但仍阻擋不了必須面臨，由這些島嶼一個個撤離的命運，舟山群島撤退、海南島撤退、南日東山戰役、一江山戰役、大陳島撤退．．在風雨飄搖的年代裡，被迫離開自己居住的島嶼，來到生命中的最後一個島嶼『台灣』。**
- ④**歷史痕跡在那個遷徙動盪的年代裡，沒有茫然的權利，為了中華民國的生存，必須全力以赴，為接下來的島嶼戰爭，做好萬全的準備。**

## **（二）中美共同防禦條約、金剛計畫：**

- (1)①**西元 1955 年（民國 44 年）元月 20 日，蔣中正總統親筆信函，要求「死守大陳島」。第 46 師師長胡炘上校帶頭領導，全師官兵由上向下，逐級完成歃血宣誓，決心與陣地共存亡。**
- ②**國防部長俞大維作戰期間，多次親臨前線，偵查敵情，曾冒險搭乘空軍偵查戰機，進入浙、閩沿海巡視，西元 1955 年（民國 44 年）元月 21 日發現共軍的異常集結，發現共軍兵力武器 10 倍多於大陳守軍。隨即飛返台北，約見美軍顧問團團長蔡斯將軍，向美方反應，並報告總統蔣公，大陳「不可守、不能守、不必守」，建議大陳撤退，保存戰力，因為這會耗費過多人力，削弱台灣本島的防禦力。**

(2)①西元 1955 年（民國 44 年）元月 23 日，是民國 43 年農曆除夕。春節是元月 24 日，農曆正月初一。

②春節前，軍隊均在加強工事備戰中，毫無新年氣氛。突接消息，上級層峰要將大陳島老百姓，全部撤退到台灣安居，要我軍協助，卻未講明具體時間，及我軍隊亦要撤退。

③此時，老百姓均出賣豬隻、雞鴨、及收藏墨魚干等。我連連長趙麟慶少校，下令收購，殺豬做臘肉，炸豬油裝桶，雞鴨殺後均醃曬，留待日後食用。

④當時青菜台灣無法供應，我們每日吃豬肉、墨魚．．．等。

⑤此時，全師官兵心中存著，不知未來的歲月如何，也許埋骨戰地。這也許是此生，最後一次可以過農曆年，因為，蔣中正總統下令死守大陳島。

◆上級層峰認定大陳難以防守，又不許放棄，軍人以服從為天職，死守是一個很無奈的答案。

◆繼之而來的戰爭，唯有準備拼搏，讓共軍來者死，國軍死守大陳島的任務。

(3)①撤守大陳，也是美方的建議。美軍顧問團在一江山戰役期間，目睹共軍炮火猛烈，又有陸海空三棲優勢，繼續堅守大陳，國軍代價太大，不如集中兵力於台灣。

②蔣中正總統曾下令死守大陳島，但後來在壓力及多方評估後，同意由美方協同掩護撤退。

③西元 1955 年（民國 44 年）元月依據中華民國政府蔣中正總統與美國協調簽署『中美共同防禦條約』及『美國國會的台灣決議案』通過後，由美國海軍第七艦隊、空軍協助國軍掩護撤退，美國並協防台澎，也是兩國在反共軍事上的具體合作。

（金門、馬祖、大陳島都不在共同防禦的範圍內）

④美國政府協調，向蘇聯轉達信息，指示中共人民解放軍，不要攻擊從大陳島撤退的國軍、島民、美軍。由於中共方

面的默許，在美軍的軍事演護、運輸設備協助下，**大陳島軍民得以和平撤退**，及後續政府對在台灣的人員安置。

⑤**國軍自大陳撤退的軍事意涵**，因浙東各外島易攻難守，離台灣太遠，而中共已能做三棲攻擊，所以，**保全實力，以集中兵力守台、澎、金馬外島**。

(4)①西元 1955 年（民國 44 年）元月 31 日，**蔣經國在關鍵時刻現身大陳，對軍民有安撫作用**。說明政府沒有放棄大陳。

②西元 1955 年（民國 44 年）2 月 1 日，**蔣中正總統正式宣佈大陳軍民撤退**，由蔣經國協助移防撤運來台。

③策劃的同時，蔣經國、國防部長俞大維親臨大陳，當面指示大陳島上駐軍「第 46 師師長胡炘上校」準備撤退，**行動代號為『金剛計畫』**。

④此乃『金剛計畫』，有計劃的撤走大陳全島軍民，撤離軍事物資，炸毀軍事設施。**共分 A、B、C 三個方案進行**。

A 計劃：以撤運軍隊、武器裝備與物資為主，由美軍負責。

B 計劃：針對民眾、游擊隊、政府機關、軍眷，由中華民國海軍負責。

C 計劃：以大陳週邊島嶼人員物資為主，由雙方協調撤離。

(5)①西元 1955 年（民國 44 年）2 月 7 日早上，是元宵節農曆正月十五日。**部隊接到撤退命令**，開始撤離大陳島作業。

②西元 1955 年（民國 44 年）2 月 8 日上午開始，**中美聯軍，國軍胡炘師長，將大陳島、漁山列島軍民，在「美國海軍第七艦隊、四艘航空母艦、空軍、美戰機四百多架」護航協助下，撤運來台灣的作戰計畫，全部由我國軍艦隊、船運協助撤台。中美雙方參與撤運的大小船艦達百餘艘，開啟中美空軍、海軍史上首次規模最大的撤退行動**。

③撤退原計十二日內完成，**未再發現共軍飛機臨空**，且在海上發現美軍軍艦，原來我軍奉命撤離大陳島，由美國海軍第七艦隊司令蒲賴德的軍艦掩護。



(6)①胡炳師長命令各部隊，全力先搬運國造彈藥武器，堆積在灘頭最前面待運，將美製武器彈藥，堆積在國製彈藥武器之後，並令我們坐在國造彈藥武器上，靜候美軍登陸艇來裝載。如此，靜候一天，毫無上船消息。

②後悉，美軍要我們將國造武器彈藥全部丟棄海裡，不願裝運，只願撤運美製武器彈藥，這是我軍師長胡炳上校設計，將國造武器彈藥先阻塞碼頭最前面，使後面美製品無法超越上船，再利用自己留美關係，與美指揮人員充分溝通，雙方仍在持續堅持，最後聽說，師長胡炳上校對美軍施以賴皮術：『如果你們不裝運國造武器彈藥，我們就不撤了。』

③當時，美軍有防空母艦四艘，戰艦裝載艦、補給艦共一百餘艘、戰機四百多架，多停留一天，費用難計。

④最後美軍同意師長胡炳上校所請，我們日夜不停裝船。

(7)①西元 1955 年（民國 44 年）自 2 月 8 日上午起，至 2 月 12 日中午止，經晝夜裝載，前後四天半完成，大陳島上所有軍民、老百姓和物資，均由軍中協助安全撤離，撤退到台灣。

②全部裝載完成，再爆炸所有防禦工事、碉堡、水牢、戰壕、坑道後，我被任命巡視團部及團直屬各連防區，處理原防區軍事設施等，最後才上船。這項任務，原應由團部連搜索排執行，因該排長生病，無法執行，由我代替執行。

③上船後，人累的倒地即睡，直至船到基隆港岸邊，才被叫醒。

④在基隆港岸邊，愛軍親民的蔣經國到艦艇旁，招呼撤退下船的軍民。蔣宋美齡夫人帶領婦女團體，在岸邊發放糧食慰勞。

(8)①我們在一江山失守後，全師均有與大陳島共存亡之決心，在軍服左胸是單位符號，右胸各縫上毛筆黑字白布條『誓不怕死，誓與大陳共存亡』。

②當我們自大陳島撤離，在基隆港登陸時，新聞記者一直對這胸部縫的白布條拍照。

③當時，如果未自大陳島撤退，在兵力武器態勢不及共軍十

分之一，無海空制空權，且補給支援難繼之狀況下，如共軍登陸攻擊，國軍恐死守、全部橫屍於陣地中，葉干雲自然在列，就不可能出刊【大時代中小人物的今生今世】回憶錄了。

- ④天下事常有巧合，冥冥中上天自有安排。當我國軍自大陳島撤退後，不久，共軍即登陸大陳島，其中有我親胞弟（老六）葉懋鈞，他正服務在該軍隊中。
- ⑤西元 1984 年（民國 73 年）3 月，小弟懋鈞到香港，我也由台灣去香港會他，這是我自 18 歲，西元 1948 年（民國 37 年）離開溫州家鄉從軍，相隔 36 年後，第一次與小弟懋鈞見面，道別後溫州家況．．．等，他說：『共軍登陸大陳島後，共軍軍中幹部均視察研究國軍“陣地設施、設防”．．等。』
- ⑥如當時我真的戰死在大陳島陣地，或許胞弟恰好來替我收屍掩埋。人生沒有彩排，每一刻都是現場直播，更該感謝祖宗神明的庇佑，使我得以避過大災難。
- (9)①師長胡炘上校因撤退有功，來台灣後，即升少將，調去台中清泉崗接中將缺裝甲兵司令職。
- ②師長另由林鑄年將軍接任，未滿二年亦他調。  
團長江樹平上校及副團長蔣仲苓中校，來台後不久均他調。  
團長另由總統府副侍衛長卓子亞上校接任。
- ③我團由基隆上岸後，再乘火車至台南新營站下車，步行至烏樹林營房，做短暫休養，並得影星、歌星到連隊處歌舞慰勞。
- (10)①西元 2011 年（民國 100 年）9 月 21 日，中國時報 A14 版報導『最後島嶼台灣防衛戰 1950～1955 揮別大陳』：據國防部資料，中美合作行動，共撤出國軍 2 萬 5 千多名，民眾 1 萬 8 千多人，軍資萬餘噸，火炮 300 多門，車輛百餘輛。其中 5 千多名江浙反共救國軍，經整編後轉至東引和馬公駐守，成為第一線的反共尖兵。

②這批大陳島上「移民」，1萬8千多人來台後，因「**義無反顧、摧家毀舍**」，「**扶老攜幼、舉島遷台**」選擇追隨中華民國國軍來台灣，故被稱為「**大陳義胞**」。被政府**依照漁農工商等職業**，分居台灣各地，分別安置，**在全台灣 12 個縣市的 35 個大陳新村**。

③在中國歷史上，**戰時攜民避難**，前有三國劉備，今有中華民國政府蔣中正總統，在全世界尚未聞有此義舉之國或朝代。

④大陳義胞來台後，參加各業各界共同奮鬥建設，**其二代、三代在台灣享譽者**，計有前交通部長葉匡時，前總統府副秘書長羅智強，前台東縣長徐慶元，國際森林研究學者應成俊博士等，軍職陸海軍中少將等多人。其他的中外學者、博士、碩士、學士位者，計三百多人，及其他各行各業出名者，限於篇幅，**難以詳舉**。我思他們如仍在大陳島，未能來台灣，恐仍操「捕漁」業，實難料。

⑤大陳人「愛家、愛鄉、愛國」，其中不少人尋根返鄉大陳後，回台灣者稱，現在大陳島已經沒有鹹濕味，因為已不是撤退時荒山，**前國軍所植 50 多萬樹苗，現成為滿山是森林島**。

⑥台灣原來沒有「**紹興老酒**」，台灣人大部份喝福建傳來的「**紅露酒**」，自周炳文、周景山昆仲落籍南投縣埔里鎮，進入埔里酒廠，感該地冬暖夏涼、氣候怡人，適合製造「紹興佳釀」，帶來釀酒靈魂「麴酵母」，以及「米種選擇」等技術，將已有 2,500 年歷史的「紹興釀酒法」，在台灣再發揚光大。

⑦**大陳撤退 60 年紀念會**，舉辦「亂世風雲起，渡海薪火傳」影像重現歷史展等系列活動，離鄉背井，在台灣落地生根。

(11)西元 2011 年（民國 100 年）9 月 21 日，中國時報 A14 版刊登專題報導『最後島嶼台灣防衛戰 1950～1955 揮別大陳』，新聞記者專訪『**金剛計畫**』駐軍第 46 師 138 團第 3 營擔任掩護的駐軍營長黃世忠：

①美軍艦晚間無燈火管制，美軍優勢主導，共軍刻意隱蔽。



- ②大陳撤退前，硝煙瀰漫，營長黃世忠用廿倍望遠鏡監視共軍，看不到一個人影，「全部隱蔽起來了！」
- ③這麼大的撤退行動，作為一個加強營營長黃世忠事前毫不知情，可見『**金剛計畫**』的保密程度。但協助撤退的美軍，並不在意。撤退前幾天，營長黃世忠從營指揮所的無線電通訊，收到夏威夷廣播電台的華語消息，報導美國總統艾森豪向國會報告，準備協助大陳撤退。
- ④黃世忠營長心頭一驚，命令參謀不准講出去，因為這是報導，不是命令。黃的指揮所能收到廣播，代表對岸的共軍也收到了，美國等於明白告訴中共「我來了！」。撤退期間，美國軍艦晚間沒有燈火管制，全部開燈，說明處於完全優勢。
- ⑤黃世忠營長回憶說，當時駐軍士氣高昂，全軍從上而下歃血宣示「決心與陣地共存亡」。第3營的任務是擋住共軍偷襲大陳，掩護船隊撤離，拼死也要守住24小時。大陳防衛司令劉廉一美國陸軍指揮參謀大學畢業，師長胡炘畢業於美國陸軍裝甲兵學校，英語俱佳直接與美軍將領交談，默契十足。
- ⑥撤退當天，黃世忠營長目睹美軍第七艦隊的軍威，航空母艦，空中（高、中、低空）有美戰機掩護，水下有潛艦，沿著海上中線，美軍每隔500公尺部署一艘炮艇，形成一道綿密而又立體的防護網。共軍則出奇地平靜，此前從高倍望遠鏡看到的共軍哨兵，也瞬間消失。
- ⑦由於蔣中正總統下令：『不留一槍一彈』，所有工事都要爆破，所有資源不留給敵人，故而增加撤退的難度。黃世忠清楚記得，掩護部隊最後搭美國軍艦撤離，師長胡炘、副團長蔣仲苓都在船上。
- ⑧離啟航還有一段時間，師長胡炘面告營長黃世忠：『美國「西方公司」（美國情報單位代號）的駐所，尚有一些行軍床和冰箱，統統帶走，最後再把碼頭打掃乾淨。』
- ⑨黃世忠營長帶人下船，在預定時間完成任務，打掃碼頭尤其

不能敷衍，代表「我們是有計劃的撤退，不是落荒而逃。」

### (三) 福爾摩沙·美麗之島－台灣：

- (1)①台灣是個海島，四面環海，土地面積約 3.6 萬平方公里，**世界第 38 大島嶼**，60%的面積是被森林（高山、丘陵）覆蓋，由南到北約四百多公里。
- ②台灣稱為福爾摩沙，人口密度高，現住了約 2,300 萬人。
- ③**台灣著名的有**：曾是世界上最高的「台北一〇一大樓」，玉山高度 3,952 公尺，日月潭美麗的高山湖泊，嘉義阿里山，高山茶葉，水果，美食．．．等。
- (2)①**台灣齊柏林導演兼攝影師、環境保護運動者**，在西元 2012 年（民國 101 年），用直昇機空拍【看見台灣】影片。
- ②計算拍攝時成本，每分鐘耗費新台幣 2,500 元，**一小時等於新台幣 15 萬元**。（非剪接完成後的時間成本計算）
- ③【看見台灣】得第 50 屆金馬獎最佳紀錄片。  
2013.10.28 齊柏林舉辦電影戶外首映會。
- ④西元 2017 年（民國 106 年）6 月 10 日，齊柏林先生在拍攝續集【看見台灣②】，搭乘空拍直升機勘景途中，於花蓮縣豐濱鄉長虹橋附近山區，**意外墜機殉難**，享年 52 歲。
- (3)①台灣媒體製作一系列報導：  
西元 1950～1955 年最後島嶼『**台灣防衛戰**』，有如歷史重現，再次撞擊你我的心，反共的激情，掩蓋了戰爭的部份真相，直至今日，才有相對清晰的認識。
- ②反共救國軍、游擊傘兵、陣亡將士，在邊緣戰爭下沉默的隊員，**希望歷史能還給他們一個定位**，我們要向六十年前犧牲的英雄們，及因為捲入戰爭，而改變了一生的人們，**致上最高的敬意**。
- ③**最後島嶼防衛戰，表面上是島嶼的敗退與撤守，實際上卻涵蓋著大大小小的戰役，以及島嶼人民和軍官的遷徙故事。**

- ④戰爭的殘酷，國家分裂的慘痛，民族切割的慘劇，沈痛的歷史只告訴我們一個個過往的數字。希望大家警醒教訓，和平得來不易，真的不容易啊！
- ⑤政府成立**榮民總醫院**，提供榮民袍澤免費優質的醫療服務，對當時社會的安定，產生極大的作用，婦聯會主任委員蔣夫人宋美齡女士，關心醫護人員住宿問題，以婦聯會的名義，**捐贈榮民總醫院職務眷舍**。
- ⑥一系列回顧影片：  
在當前網路無國界，追求世界一家親零距離，更希望是個自由、平等、經濟繁榮、和平共處的時代。
- ⑦台海兩岸，至今均未再有大規模的正面軍事衝突，基本確立台海兩岸的統治區域。

#### （四）空穴「調昇職」消息：

- (1)①隨軍民自浙江大陳島撤退台灣後，我團至「台南烏樹林營房」。此時，團部訓練官李根紹上尉，曾是我在台南旭町營房時，任臨時編組突擊連長，和我私談，他說：『我被調第三營第八連連長職，我的職位已有命令，由你（干雲）接任上尉缺，我們過去合作無間，接任後，有何問題互相研究。』
- ②我聞言後說：『我學養基礎不夠，恐難勝任，加上組內二位連絡官，鄭應鴻、郎金潮，學術素養均勝過我，又是軍訓班高一期的學長，統御不易。』
- ③李根紹上尉對我說：『鄭、郎二位學養均佳，且仍然好相處。至於鄭，你在有意無意中，給他戴頂高帽，口頭嘉勉。』
- ④李根紹上尉又說：『此係我私人先透露，不得先公開，我認為你絕對有能力擔任，不用怕。』
- ⑤此後，未見命令發表，該職懸缺二個月後，由陸官校第二十二期生張週達接任。究其原因，**原來是發生孫立人將軍「老部下郭廷亮共諜案」**，凡第四軍訓班畢業生，均受牽連。



⑥我認為，個人是效忠國家，不是效忠某一個人，**孫郭共謀案與我無關**，坦然處之。可是，我因此晚了二年升上尉職級，算是無辜的受害者。

- (2)①一年後，我被調任「**第二營第六連中尉副連長職**」，連長姜俊有上尉，官校第二十二期畢業生，之前曾任警衛排長職是個幹才，在連上向他學習僅二個月餘，他又奉命調他職。
- ②接任者為團部情報官，官校第二十二期畢業生李振林上尉，我在警衛排時，已有密切情誼，與他及連上官兵均有愉快合作情形，在二位連長任職期間，**我擔任副連長職，僅十個半月。**

#### (五) **調升團直屬「勤務連連長」職：**

- (1)①**突接令調團直屬勤務連，我以中尉佔上尉缺的連長。**

②團勤務連主要任務是：

- ◆團後勤服務，糧食補給支援、分配、申請。
- ◆軍械補給支援、申請。
- ◆更重要任務，是全團所有汽車，集中調度管理與保養。

這亦是最難以管理，最易出差錯、出事的地方。

- (2)①**團長親自帶我到勤務連**，全連已集合在操場上，由樊排長整隊向團長報告後，**團長即佈達我擔任該連長職位後**，我立即入列、整隊，向團長敬禮，團長還禮，回團後，我向隊伍報告：『奉命來與各位共同負擔勤務連任務，今後，希望大家同心同力、互助、努力完成任務，我對連業務生疏，盼大家給予指導幫助。』等語後，解散。

- ②我先到連部，將連部人員瞭解，再請樊排長帶我到**保養廠，以及集用場調度室**，瞭解連的大概狀況後，知前連長羅深上尉他調，離連已一週，連政工指導員，因與羅連長意見不合，離連多時，政工幹事懸缺很久，排長樊定球中尉亦已奉命，調師兵工連服務。

- ③原來，樊排長調職令早已下，因無連長，團申請暫留連工作，且勤務連無副連長的編制。
- (3)①我瞭解連之近況，覺得非常奇怪，一個**重要連隊怎會軍政主管雙雙出缺**，我突被調來任職，大有充當救火員情形。
- ②**觀察連隊，仍井然有序的運作業務**，探其原因，可能是：
- ◆前任羅連長曾聞有點獨裁，在嚴格教育中，打下固定基礎。
  - ◆士官兵素質優秀，能自律、守法、守規。
- ③事後發現優秀士官中，如：
- ◆許道柏：以後曾任官升至上校退役。
  - ◆王佐楠、薛承孟、傅炎鑫、劉迺俠、寧家沂．．．等，均非常優秀。退伍後，均有良好成績。
- ④我一定要擇其優、去其蕪，找出特點，發揚光大。
- ⑤次日，我向團長及政治部主任報告，請求速派政工指導員來連，以及補充其他人事的問題。
- (4)①**一個月內**，政工幹校第二期畢業黃漢錚上尉來連報到，擔任指導員職，我倆分工互助、互切互磋相輔相成、合作愉快。
- ②**二個月後**，大陸中原南下流亡學生，參軍受訓後任官，雙雙來連報到的有：
- ◆河南籍王吉榮排長，以少尉佔中尉缺，抵樊排長的職缺額。
  - ◆副排長山東籍王在中少尉。
  - ◆原**保養官**升級離職，新來報到的亦是流亡學生，安徽籍吳光棟少尉佔中尉缺。
- ③至此，全連官長僅差政工幹事一人，人員充足馬上生氣蓬勃。
- (5)①**我將任務分配：**
- ◆**車輛調度的集用場管理任務**，交王在中副排長負責督導。
  - ◆王吉榮排長負責**全連士兵生活管理、其他任務之執行**。
  - ◆二人均優秀，學識基礎紮實，誠實負責。
  - ◆保養官吳光棟有點油滑，憑小聰明做事。
- ②**我再嚴格規定：**

◆車輛進場目的，是保養或修理，需做詳細檢查、登記，係人為或零件自然磨損．．．等，我隨時抽查，同時，我個人一天最少有三分之一的時間在保養場，以期先瞭解車輛結構。

◆並交待保養官，每週呈報，月底做檢討改進，使其與保養士兵能認真執行。

(6)①勤務連最困難管理的地方，是駕駛的士兵，其受任務後，駕車在外，一切行為，均由其自主。

②當時，汽油價高，民間缺油很大，老百姓會引誘駕駛士兵偷賣汽油，一經憲兵查獲，駕駛士兵停駛或吊銷駕照，我這個連長，連帶申誡或記過。

③幸好，任職期內，此等事件，僅被罰一次。

## (六) 內角新莊間「意外翻車」事故：

(1)①部隊駐台南縣內角營房訓練時，春節休假，軍中公務車輛集用場調度員亦公休，第二營掛名駕駛黃有武中士，竟私用中型吉普車，載本連及他連休假士兵，擬赴嘉義市遊玩。

②在內角到新莊之路中間，有段下坡急轉彎，下有山溪小橋，在此處，竟整車翻覆在山溪內，全車超載，淹死一人。

③聞訊，立即與黃漢錚指導員急赴現場，見吉普車四輪朝天，懼仍有士兵被覆蓋在車廂內，我急忙脫衣、外褲，僅穿內褲，跳入水中搜索、檢查，溪水僅二公尺餘深，冬令水寒，近結冰狀態，入水刺骨。

④此時，黃漢錚指導員在附近購來高粱酒一瓶，喝二口，再下水，經5次下水、搜索檢查、摸遍方圓，確認無人在失事現場，才換衣，將現場交王吉榮排長處理。

(2)①此事，害感冒一場，被記小過二次。

②督導管理不週，理應受罰，這亦是我從軍以來，第一次受罰，但內心對死者、大陸家人，愧疚萬分，迄今仍痛在身上。



## 第四章 部隊移防澎湖縣、三度住院

### (一) 澎湖「海馬演習」：

(1)①西元 1958 年（民國 47 年）8 月 23 日至 10 月 5 日之間，「八二三砲戰」，又稱第二次台灣海峽危機，發生於金門、馬祖及其他中國東岸的一場戰役。

②「八二三砲戰」還繼續互相砲擊中，我師開往高雄，接受移防澎湖命令，定名「海馬演習」。

③那是西元 1958 年（民國 47 年）秋季，時澎湖防衛部司令官為胡宗南上將，師部駐在馬公鎮，我團部駐湖西鄉國小的二間教室內，我連在湖西廟旁，車輛停在廟前廣場。

④警察派出所內，一位張幹臣巡官，在我連搭伙，同桌飲食，軍警相處甚融洽。

⑤此時，連指導員黃漢錚上尉離職，新任是他同學謝君接任指導員職，對士兵親切、深入，更好相處。

(2)①西元 1958 年（民國 47 年）雙十國慶，澎湖防衛部舉行慶祝大會，在大會中，胡宗南司令官要頒贈「模範軍官兵」的獎品，我是被師部所選的模範連長，並在司令部召見。

②下午四時舉行酒會，招待模範官兵代表，我也獲選為模範官兵代表，自感榮幸。

（此事刊登在民國 47 年 10 月 10 日【澎湖建國日報報導】海馬演習的模範官兵龍虎榜中，中尉連長葉干雲獲模範官兵龍虎榜，並獲記功嘉獎。）

③海馬演習，我因任務圓滿完成，得記功二次，補回受過。

(3)①駐澎湖時，各種演習，裝備檢查，接二連三不斷，備戰氣氛很濃，因為移防時，正是金門發生八二三砲戰之時，現雖停停打打，戰備決不可稍有鬆弛，所幸吾連每次均有優良表現，不斷得嘉賞。

- ②尤其**澎湖多風沙**，對車輛的保養，更要加倍用心、認真努力。
- ③對連的管理，前連長以嚴格的管理方式，我是**以鼓勵、獎賞管理**，代替嚴格行之。
- ④由開始的學習親力親為，只有什麼都做、什麼都會，才能帶人、服人，**管理必須逐步踏實**，守住優勢，安全為上。

## (二) 從軍後「第一次」患病：

- (1)①**西元 1959 年（民國 48 年）冬**，我部奉命接收台灣義務役新兵，各連長均集中團部，等候分配，我連僅分到三員，將其安置在保養廠，學習車輛保養技術，因他們年紀尚輕，且均高中程度，學成，對連、對社會均有助益。
- ②當時在團部，已感到有頭昏情形，晚點名時，我宣佈歡迎新參加的台籍弟兄，全連鼓掌後，再告訴大家：『台灣人大部份，也是由大陸來台祖先傳承下來的，切勿有任何歧視，大家要合力協助他們，共同打成一片。』說後，將部隊交給謝君指導員，自己要如廁、就寢休息。
- ③**到廁所小解，突感頭暈、身體無法支持，竟昏倒在廁所內。**
- ④隊伍解散後，弟兄們就寢前上廁所，忽見地下躺著一個人，發現是我，急抬我入寢室，謝君指導員聯絡衛生連，急派車去接醫官來部隊看診，**被誤斷為感冒。**
- ⑤**半夜時**，竟起來想吐，拉出床下洗臉盆，吐出的竟是**紫色血塊**，接著想拉，已無法走去廁所，就在寢房內方便，**拉出的亦是血塊與鮮血**，此時，已呈休克狀態，謝君指導員急派車，請王吉榮排長陪同，**直送馬公陸軍六〇醫院急診**，一方面另派車，去接衛生連醫官至六〇醫院，瞭解病況。

## (三) 動員「部隊弟兄們」至馬公陸軍六〇醫院緊急輸血：

- (1)①到達陸軍六〇醫院急診室，是半夜三點，我仍在休克中，最高的血壓僅五十，低血壓三十五以下，醫生已診斷為

胃出血，對王吉榮排長說：『希望能在一小時內，就能輸血到病人身上，但現在醫院內的O型血液庫存量不足。』血液亦是備戰品，希望由部隊士兵親自輸血。

- ②王吉榮排長立即電話聯絡連內謝君指導員，請他緊急集合部隊弟兄們，告訴：連長我病危，急需輸血，願意捐血的O型人員，請速跳上已發動、停在路口的車上。
- ③結果，坐滿一卡車，趕到醫院僅三十分鐘，醫生急忙一邊治療，一邊抽血、輸血並進，此時東方發白，我已甦醒，得知輸入二千CC以上的血液，微聲對連上隊員道謝。
- ④王吉榮排長帶救我命的弟兄先回連。事後想想，如果我是步兵連長，派車需經申請，再由勤務連派車去他防地送醫，輸血亦如此手續，此命可能休矣。

#### (四)因為國防部要至部隊做「戰備檢查」，而堅持先出院：

- (1)①住院半個月，基本體力恢復。此時，國防部要來澎湖做戰備檢查，我申請出院返回部隊，醫生說：『你體能基礎優良，這次若換成別人，可能無救了，目前最低尚需治療二週，現在你強要、堅持出院，我保證半年內，會再發作。』
- ②因為勤務連沒有副連編制，可以互相分擔工作、責任，國防部的檢查又非常重要，事關全連聲譽，我堅持帶藥出院，不足自購。
- ③出院，立即去師部兵工組，向兵工連請示檢查重點，回連後，按指示著手準備，並推行戰備檢查項目。
- (2)待國防部戰備檢查完畢後，隔一週，又要演習，惟有堅強打起精神，督促勤務連的弟兄們，站在自己的崗位上，人人盡責、全力準備，隨時督導抽查，定期檢查，具有緊急應變的安全防護演練，勤務支援組合測驗等。
- (3)幸好，都順利通過，經這二次（戰備檢查、演習），一次獲記功，一次得嘉獎。



### (五)「再度」住院馬公陸軍六〇醫院：

- (1)果然被醫生猜準，**僅過二個月半，又發生吐血、拉血**，但此次病況較輕，有前次經驗，立即請假，直接去馬公陸軍六〇醫院看診。
- (2)**經醫師診斷後，即留院，不准回連部隊**，只好電請謝君指導員來醫院，交代各項事務。

### (六)「名醫至部隊」協助醫療：

- (1)①**師衛生連連長林少鶴少校，亦是我溫州同鄉**，來醫院看我，我將二次的病情奉告，林少鶴連長說：『現在政府新政策，在全國醫生中有名望的先實施，每人半年下部隊協助醫療及教學，**省立宜蘭醫院院長、花蓮醫院院長留日外科名醫柯丁選醫師**，現正在我的連上服務，我會將你的情形告訴他們，希望能對你有幫助。』
- ②第三天，林少鶴連長再來馬公陸軍六〇醫院告訴我：『柯醫師同意親自為你看診，**地點選在省立澎湖醫院，院長是柯醫師的同學，利用醫院X光室，作詳細檢查**，時間選在後天星期六下午二點，我來帶你去。』
- (2)①在省立澎湖醫院X光室，澎湖醫院院長、及柯丁選醫師已在室內談天等候，我與林少鶴連長晚到，實在不好意思，此時，澎湖醫院院長退席。
- ②柯丁選醫師穿上執行醫務的醫袍，先給我喝一大杯白色液體物，數分鐘後，再開始X光透視。
- ③柯醫師非常仔細認真地看診，正面、左右側面、轉身又看，大約花近一個小時，對我說：『我會將結果告訴林少鶴連長。』但先對我說：『你的**潰瘍部位已結疤**，位置很好，一般多是幽門部位，容易再發作，但你的部位距幽門有點距離，**你一再發生出血原因，主要是操勞過度，飲食不良所致**，再十天可以出院，不用開刀，開刀也會有更大疤，切記！切記！

不可再做操勞工作，否則，一定會再發作。』我一再鞠躬、致謝。

④柯丁選醫師在數年後，當選民選的花蓮縣縣長職，一連二任。

(3)①我出院回部隊後，一直在想柯丁選醫師叮嚀的話，當這個勤務連連長，那有可能按他說的實行，不做操勞工作，盡量吧！

②半個月後，部隊開始移防，團部遷石泉鄉，各營連均重新換防，勤務連的車輛調度，有一段時間忙的不可開交，是免不了的。

③可是，換防完成，接著，又是演習，敵人登陸成功，我國軍逆擊，奪回灘頭陣地．．等，車輛運輸：兵員、彈藥、糧食、補給．．等等作業，數天日夜不分。

### (七)「第三度」住院馬公陸軍六〇醫院：

(1)①等演習完畢後，一次大便，發現又拉便血，這次我有驚覺，向鮑承愈團長再度報告病情，他竟對我說：『你是不是有政治病？』

②我聽了非常不舒服，亦不禮貌地回應：『我上尉年資只差一年多，以我的服務成績，到時升任少校不會輪不到。』說完，我向副團長請假。

③我將連內事務先交待清楚，勤務連一切事務，全賴謝君指導員辛勞費心，心中萬分感謝與愧疚。

④再去馬公陸軍六〇醫院看診、住院，成為該院三進老病患。

(2)主治醫師說：『你是個不聽話的病患，這次要好好地配合治療，否則，要切除胃了。』

### (八)馬公陸軍六〇醫院「做校閱檢查計畫」義工：

(1)①住院半個月後，台灣南部醫療單位校閱，醫院裡有一編制勤務組，組長上尉階是負責作戰、防空、情報、後勤等業務。

②負責人除組長外，組內僅編一位上士組員，該組長職位已懸缺二年餘未補，平常上級公文，上士均未處理，將上級公文堆存在一個紙箱內，他亦不懂如何處理。

③這時，上級的公文內提及要「醫療單位校閱檢查」，醫院院長張玉堂中校慌張起來，急忙在住院病人中找尋人才，我恰好是勤務連連長，被他選中，要求我幫忙處理該院勤務組業務，以備校閱，院長非常誠懇，主治醫師亦說項，我惟有答允。

(2)①等我拿出堆存在一個紙箱內的上級公文，一看之下，有點發呆，時間僅存不到一個月，要按上級的指示，擬繕各種計劃及執行，以我一人之力，根本不可能完成。

②請院長給我住院名冊，我找出二個人，擔任過團作戰軍官劉隆建，文書上士曾玉書，三人共同工作，我將作戰、情報方面請劉隆建負責，防空、後勤我來負責。

③我們在工作中，為達成院長交辦，完成醫院使命與願景，劉隆建說：『我們在偽造文書，刑法上要判刑』。我說：『你放心，我們不是在偽造文書，是按照醫院上級令，現在奉命補建之計劃，你不用怕。』二人互視笑一笑，加緊趕工作。

(3)①經過二十多天，各種計劃完成。

②並向張院長報告，呈上各種計劃書，報告內容：

◆是否要集合有關人員作簡單說明：

各種計劃要點，與各醫療有關的地方。

◆必須帶有關人員做一次演習：

以免校閱官詢問各種計劃內容時，相關人員卻對不上話，會被認為有計劃，沒執行。

③經張院長贊同我的建議後，排定時間，將考慮到的問題與有關人員溝通。

④真是被我猜算中，校閱時，校閱官果真詢問計劃中重點，以及是否有過演習，同時看到有關需要演習計劃書上，有



些紙張上面，還留有汗污及泥土，校閱官認為醫院有真實執行。

(4)①校閱成績公佈，擬繕各種計劃及執行，這方面得到南部醫院第二名，張院長被記功一次，高興萬分。

②張院長曾對我懇談說：

『我要向澎防部申請，調你擔任本院「馬公陸軍六〇醫院勤務組」組長職位，希望你同意。』

③我坦白對張院長他說：

『非常謝謝院長您對我的信任及看重，如果我擔任該職位，以醫院系統來看，未來無法升遷，將是老死上尉職位，非我所願，只好請求您的諒解。』

(5)①此時，我團鮑承愈團長調傘兵部隊服務，新團長是我任第二營第六連中尉副連長、及勤務連連長半年間的副團長徐駿中校升任，離團後，調師第三科科长，現回團升上校團長職。

②新團長徐駿上校上任後第二個星期天，拿一打雞蛋到六〇醫院看我，要我返連工作。

③接著，團政治部主任林晉民中校，亦到醫院看我，希望我回團，並說新團長告訴他「不會耽誤我升少校的機會」。

④說真的，我外表、各方面如同正常人一樣，因三度相同病灶住院，沉思體況，恐難繼續在野戰部隊工作，擬向後勤單位發展。

⑤我因與林晉民主任相處良好，亦是溫州同鄉，將我考慮因素直接告訴他，但請他勿向新團長言及，只對他表達感謝之意。

(6)①讓步，是一種智慧，是一種胸懷，是一種寬容，是一種高尚，是一種修養。世間真正的高手，是能勝，而不一定要勝，有讓人的胸襟。

②【頂尖高手】能贏而不一定要贏，有善體人意的心懷，生活又何嘗不是如此呢？能屈能伸，收放自如，贏輸亦可砥礪其心。能善觀因緣，以利他為先，則為出世間真正高手。

## 第五部 告別軍旅生涯及政府對台措施

### 第一章 擬定向後勤單位工作或退役

#### (一) 反覆思考後「退役」：

(1)①我反覆沉思體況後，向張院長報告我的苦衷，請他指示方針。

②張院長說：『你不願意在醫院任職，現有二條路可走：

**第一條路：**將你轉送高雄第二總醫院治療，如經檢查後，可能會以病癒返原部隊工作，或去其他部隊任職。

**第二條路：**將你轉送療養大隊，經一段療養期後，結局如何，我無法預料。』

(2)我第一條路走不通：

①若要返原部隊工作，不如現在就回去，有成績在，拼吧！命是國家的。

②如果調其他單位任職，需重新建立關係及成績，並非單純，所需耗費的時間、精神體力，更要加倍。

(3)①結果選第二條路走，決定後向張院長報告，請後送療養大隊。

②我並建議馬公陸軍六〇醫院張院長，將協助我辦理這次校閱的文書上士曾玉書，調勤務組代辦業務，他絕對勝任。

③我在勤務連連長的職位，由師兵工組上尉參謀張建成接任。

#### (二) 被後送「療養大隊」：

(1)①我第一次搭乘飛機，在西元1960年（民國49年6月），承蒙馬公陸軍六〇醫院張院長特別安排，替我和劉隆建一同申請空軍運輸機機位。

②帶著報到的公文、行李，由馬公機場起飛，在高雄小港機場下飛機，再乘車到「楠梓八九一療養大隊」報到。

(2)①到隊約一個月，銓敘部在大隊部佈告欄公告，招考公務員

特種儲備人員，我報名參加考試。

- ②**考取後**，被銓敘部編列候用人員，編號委行警字第〇〇六三七號，**類別是「警察行政」**，算是替自己先預留後路。

### (三) 觀察「開墾農場」計畫：

- (1)①在**西元 1961 年（民國 50 年）初**，大隊部佈告欄公告，願意退役人員可報名，不願退役者，繼續療養或返部隊服務。
- ②我幾經思量，**考慮現在身體的狀況**，已無法再擔任操勞任務，**故選擇退役**，報名後，與隊友們研究今後出路，得隊友彭秉政、劉隆建君消息，可去**高雄縣龜山鄉後山甲仙地區山上**，從事開墾農場工作，約定三人先去觀察後，再議。
- ③上山後，見已有老兵在開墾，那裡**都是國有地**，已從事開墾者，是先用繩子將可種植物地**先圍成一大塊**，以做個人的**種植地標記**，以後再由週邊開墾，先種植水果樹等，留空地在中間，待以後再慢慢開墾。
- ④老兵們**又另選第二塊地區**，用繩子將可種植物地先圍成一大塊，以做個人的種植地標記，待以後再慢慢開墾。
- (2)①我問他們：『**這樣侵佔國有地是犯法的。**』老兵們回答：『對！我們學自原住民，他們就是用這種方法生活的，當政府發覺後，會將你起訴，**被關牢房六個月後**，便可向政府承租已開墾地，我們每年付租金，可繼續使用，**這僅是對原住民，及老兵的優待特別法**，一般居民不適用此法。』
- ②政府這樣的作法，我想是一點兩面法。這片原本荒蕪地，政府無法管理與利用，現在有人開墾利用，先用法懲治後，再開放承租，一來既可以增加國家稅收，再來又可安置老兵及原住民的生活。
- ③我們三人均**考慮體力是否能應付**，尤其生病、危急時，在**高山上無法立即就醫**，決定先在平地設法，將要到此地開墾農場的計畫，保留做最後打算，三人一起返回療養大隊待命。



## 第二章 假退役命令 及 真除役命令

### (一)『假退役命令』被列管為「後備軍人」：

- (1)回到療養大隊不久，西元 1961 年（民國 50 年）3 月 4 日，接到大隊部轉來之【國防部假退役人役第 047 號令】：  
自民國 50 年 4 月 1 日起生效。
- (2)由嘉義團管區列管，被列為後備軍人，如有戰事，仍須應召從事軍中工作。

### (二)八年後收到『真除役命令』：

- (1)我收到假退役八年後，才收到真除役命令，至此時，我是真正成為平民百姓了。
- (2)國防部核算我服軍役年資，算至「民國 50 年 4 月 1 日」假退役生效日止，為十三年三個月零一天。

### (三)「軍中服務」的總結：

- (1)我自 18 歲由蒲州家鄉，追隨邱清泉將軍北上從軍，他考慮我是：他老師（葉星橋）的孫子，他同學（葉鵬飛）的兒子。避免讓我擔任危險工作，調派我從事通信學習，而我本著「生死由命，富貴在天」之論調，找責任、刺激、危險的前線部隊生活，幸上蒼保佑，歷經多次僅傷未死。
- (2)當時，軍中有二句口語：「死了臉朝天，不死又過年。」大家均有視死如歸的氣概。
- (3)迄今，退役後做一個平民百姓，我深切檢討，回憶以往過程，一生多少帶點色彩。

### (四)摘錄「所見所思」：

- (1)個人事項：我僅讀初中一年又半個學期，僅 16 歲膽敢擔任小

學初年級老師，還被同學們喜歡。

- (2)一般人均求安全、舒適生活，我卻反其道而行，**以命搏命，在危險隔縫中遊走，三次受傷，均未中要害**，來台灣之後，有機會改向教育界發展，最後考量，仍回軍界，可能命中注定報國期限未滿。

- (3)**歷經二次被馬安瀾將軍提拔：**

**第一次**以未屆齡，將我加齡報升，**第二次**我正擬改任教育界，如仍在軍界，仍是頂著左姓上士之名的位置服務，在十字路口猶豫、徘徊，再遇馬安瀾將軍提攜我，至他老部下軍中服務，可用自己名字復名任職。

- (4)**有過多次奇遇：**

廈門隨友軍來台灣，高雄縣美濃鎮電影院遇溫州同鄉，結為異姓兄弟．．．等等。

- (5)**多次逢凶化吉，轉危為安**，得天助人助，以及自律自重、自強更生，得以安順渡過難關。

### (五)「國軍大陸失守」之我思：

- (1)**國家的事，是歷史大事**，黨國軍政大員、社會名流義士、歷史家、評論家，著作不斷，何止百冊以上，我這個渺小得微不足道小卒，那有什麼資格來談論國家大事，只因在大洪爐中勉強用腳尖得以站立之人，適逢其時，**僅以愛國之心**將個人所見聞、所想到之事，表達一點淺薄意見，以達**身為國民之心願**。

- (2)**抗日戰爭八年，國府偏安大陸西南**，以四川一省之力（其他省份均窮省），負擔全國數百萬軍隊軍費、中央地方政府開支，全國因戰火，遷後方學校、教育機構經費，大家均縮衣節食、刻苦耐勞，以能維持生命為目標，直至美國（分別在日本的廣島市和長崎市）投了二顆「**原子彈**」，才結束戰爭，使**中國列為世界五大強國之一**。

- (3)①**勝利突然**，政府僅以四分之一地盤人力，去接收全國四

分之三土地人民。

②籌建接收人力，均在措手不及之中，拼湊成軍，良莠不齊，赴各地接受日軍投降及安民政策。

③當地部份人士，在日治期內所得到財產，怕被充公，對原在四川苦怕了的接收人員賄賂，引起原淪陷區人民不滿，對國民黨有極大反感。

④抗日戰爭勝利，國軍政府在接收地區，以重慶發行「法幣」，對淪陷區發行之聯合銀行及商業儲蓄銀行發行之「紙幣」（這二個銀行均有黃金擔保，而法幣並無黃金擔保。）竟以法幣對淪陷區紙幣，以1法幣：2萬紙幣兌換，使淪陷區人民的打擊加深，損失很大，致民心徹底大為失望。

(4)國軍在抗戰期間，均以防守西南、未淪陷地區為主，共軍在日佔地盤山區，成立不少游擊隊，均號稱國家人民部隊，此時亦出來接收日軍投降、收繳武器、擴充軍力，並宣傳國民政府的接收人員貪污行為、不顧人民生存，使原淪陷區人民對國民黨更不滿。

(5)原日本佔領地區，有汪精衛偽政府，稱為維持軍部隊，國民政府認為今後太平在望，不應加重財政負擔，國軍未做接收汪偽政府維持軍部隊，卻被共產黨大舉接收、擴大軍力。

(6)①蘇聯在美國投第一顆原子彈後，日軍投降前第四天，宣佈對日作戰。

②待日軍投降時，蘇軍名正言順將軍隊開進中國東北，接收日本原「防禦蘇軍、最精銳武器、最優良的關東軍」全部武裝設備，移交給共軍林彪部隊，一夕之間，使林彪軍隊持有全球優良裝備，人員並擴充數倍。

③國民黨大陸之失守，是由東北開始沿路南下，國軍為接收東北順利，亦將全國二分之一精良軍隊開赴東北，仍難敵被共軍接收的關東軍武器可比擬，加上戰略、戰術失誤，節節失敗，也讓國軍戰力損失一半。



(7)復員計劃不週，接收粗定，國民政府為減輕負擔，開始裁軍，被裁兵員，不計原籍遠近，均一致發放同等資遣費，舉例：在北方被遣散人員，原籍在浙江一帶，所拿到資遣費僅能到半路或三分之一路程，遣散費即用光，致有一句流行語「此路走不通，去找毛澤東」，就近投共，造成國軍兵力消失，共軍壯大。

(8)美國調停失敗：

美國派馬歇爾將軍來華，調停國共雙方內戰停火，但雙方各持自我立場而失敗，造成對國民政府不利。

(9)經濟失利：

①日本投降後，國民政府在接收地區，要使用鈔票，中央銀行大量印製，加上其他經濟配套未臻完善，且奸商囤積，人民惜售，使物價上漲失控。

②蔣經國先生在上海實施平價政策失敗，使整個經濟崩潰。

(10)間諜活動：

①時國防部第三廳主管作戰的廳長郭汝槐為共謀。

②作戰參謀次長吳石是共謀，在台灣槍決。

③號稱「西北王」胡宗南的首席隨從參謀機要秘書熊向暉（原名熊匯荃）、陳忠經、申健·等，亦是共謀。

④其他軍政單位，均有共黨人員。

(11)學潮不斷：

①共黨發起利用學生以「反內戰、反飢餓」為主軸，日日罷課遊行。台灣現在的學運、民運，與當年大陸失序，有點相似，實非是福。

②那就是我的主張，你要聽我的，你的主張我可以不聽，我的就是我的，你的亦是我的，否則就是不民主。

(12)①蔣中正總統在國共戰爭中，過份注重「保城守地」，以爭城奪地、確保城鎮為目標，他認為執政者，守土保民是責。

②可是，城鎮是點，城外是面，國軍守點，兵力分散，固定在點上。

③**共軍佔面**，面的運動快速而大，經常以一點兩面戰術，集中兵力攻國軍一點，解決了一點的力量，再去攻擊國軍第二個點。

④東北長春被圍，錦州被困，四平市被解放，瀋陽國軍失守，北京被圍攻，均是與守點有關。

(13)西元 1950 年（民國 39 年）蔣經國先生分析「國民黨失守大陸原因」，大刀闊斧的改革：黨軍體系、政戰體系、政治肅清、情治部門。

(14)回顧歷史：

①西元 1926 年（民國 15 年）蔣中正總指揮在廣州誓師北伐，短短兩年之內，即統一中國。

②西元 1937 年（民國 26 年）對日抗戰期間，蔣中正主席以「空間換取時間」。

③抗戰末期，蔣中正統帥提出「一寸山河一寸血，十萬青年十萬軍」的號召。

④西元 1945 年（民國 34 年）抗戰勝利後，蔣中正總統擁有數百萬大軍及美援軍事裝備，四年之間，卻在內戰中失敗，政權土崩瓦解。

⑤西元 1949 年（民國 38 年）國共戰爭中大陸失守，國民政府撤退至台灣島嶼。

(15)民心向背千古不變的理：

①與朝代的興衰成敗緊密相關，也是決定一個政黨、一個政權興衰成敗的關鍵。

②民可載舟，亦可覆舟。

③得民心者得天下，失民心者失天下。

④苦民所苦，疾民所疾。

⑤清廉勤政愛民，民安則國安。

⑥尊道重德、積德行善，有德者得天下，失德者失天下。

⑦政之所興在順民心，政之所廢在逆民心。

⑧知民意、順民心、聚民心。

⑨改善和保障人民食衣住行育樂、民生利益，惠及廣大民眾：  
經濟、教育、物質、精神、文化、生活、建設、交通、居住  
環境、醫療衛生，等。

(16)其他：

①大陸失守原因很多，不是我個人可以數清，全國的戰略家、政治家、名人．．．等等，均有精彩述說。

②近四百年來，台灣與海峽的中國大陸，台海兩岸的關係一直是分分合合。在明末以前，台灣與中國大陸的關係，並不那麼密切，直到清朝以後，台灣才正式納入中國清朝版圖。但中日甲午戰爭後，中國清朝又將台灣割讓給日本。

③到第二次世界大戰結束以後，台灣才由中華民國政府接收統治。

④但旋因中國大陸內戰失利，西元 1949 年（民國 38 年）10 月 1 日中共在大陸奪得政權，中華民國政府撤退遷台，海峽兩岸又面臨分裂分治的局面。

(17)①西元 1987 年（民國 76 年）11 月 2 日，蔣經國前總統執政的最後一年，我政府宣佈「解除戒嚴」，台灣恢復民主政治的發展常態。同時，基於人道與傳統倫理的考量，蔣經國總統宣佈「開放台灣人民前往大陸探親政策」，結束兩岸長期的隔絕狀態，開啟兩岸交流、旅遊。

②西元 1991 年（民國 80 年），宣告「終止動員戡亂時期」，意即不再將中共視為叛亂組織。於是，兩岸民間交流展開人員往來、經貿交流、文教交流等活動。

③西元 1996 年（民國 85 年），台灣開放總統民選。

西元 2000 年（民國 89 年）及西元 2008 年（民國 97 年），政權政黨輪替，象徵著主權在民的體現。

④西元 1999 年（民國 88 年），李登輝前總統宣稱台灣與大陸是「特殊的國與國關係」，結果引發中共的疑慮，認為我政



府有意走向「兩個中國」或「一中一台」的道路。

- ⑤西元 2002 年（民國 91 年），**陳水扁前總統**又提出台灣與大陸是「**一邊一國**」，更使中共反應激烈，認為我政府有意、更明確走向「**一中一台**」的台獨路線，於是，兩岸陷入僵局。不過兩岸民間往來與貿易投資，仍未中斷。
- ⑥西元 2008 年（民國 97 年）5 月 26 日，**馬英九總統**上台，提出兩岸「**外交休兵**」，希望降低兩岸間的緊張關係，務實地推動兩岸的經貿、文教等交流，達到共創雙贏的局面。海峽交流基金會的文件中，首次將「**九二共識**」應用在台灣的公文書上。
- ⑦不過，兩岸不易建立互信互惠的關係，**主要在於「主權爭議問題」**：
- ◆西元 1949 年（民國 38 年）10 月前，在南京的中華民國政府國民黨，原轄有整個中國大陸及台灣，但在**國共內戰失利，撤退遷台**。
  - ◆西元 1949 年（民國 38 年）10 月 1 日，**中共在中國大陸建立中華人民共和國**後，宣稱它已取代中華民國，其領土和主權範圍包括台灣。
  - ◆撤退遷台在台灣的中華民國，仍宣稱主權及於整個中國大陸，只不過在治權上，僅及於台澎金馬。
  - ◆在兩岸互動的過程中，雙方政府都層主張「一個中國」原則，藉此闡述自己是中國主權的擁有者，只不過中共所指的是「中華人民共和國」，而我國政府所指的是「中華民國」。
- ⑧西元 1971 年（民國 60 年），**中華人民共和國政府進入聯合國，取代我台灣的中華民國政府**，成為「代表中國的唯一合法政府」後，我方就愈來愈難以向國際社會說明「一個中國就是中華民國」了！
- ⑨因此，國內有些人開始主張，我國主權不及於中國大陸，中共的主權也不及於台灣，強調台灣主權的獨立性，當然，中

共強力反對台灣獨立。

(18)兩岸關係的演變：

①分治的歷史與現實：

軍事衝突時期。相互對峙時期。民間交流時期。

西元 1993 年（民國 82 年）11 月，在新加坡展開第一次歷史性的辜汪會談。

②目前兩岸關係的問題：

主權爭議及國家定位問題。國際活動空間問題。

③西元 2015 年（民國 104 年）11 月 7 日，在新加坡展開第一次歷史性的兩岸領導人馬（英九）習（近平）會面中，雙方再度肯定「九二共識」是兩岸共同的政治基礎及共識，沒有強調各自表述的存在。

(19)中國的對台政策：

①目前中國大陸處理兩岸關係的原則：

西元 1979 年（民國 68 年）初，和平統一。一國兩制。

②中國大陸的各項對台政策：

主張三通（通郵、通航、通商）、四流（學術、文化、體育、科技工藝）。鼓勵兩岸經貿交流。要求談判。提供優惠台商到大陸投資的機會與誘因，設立台商投資「經濟特區」，給予稅收減免，鼓勵台商開發土地、建設地方。推動兩岸交流。

③問題是：

◆造成台灣資金、技術的大量外流。

◆中共政府在很多方面，實際上並沒有真正做到。

例如：對於台商資金回流台灣，即未開放。

事實上，三通四流固然有益處，但也可能對我國的經濟和治安等造成衝擊。

◆中共政府對台商的優惠，現已逐漸縮減，除了為顧及大陸本身企業的發展，更取得資金、技術、地方建設。

◆近年來，無論在經濟成長率、對外貿易總額、外匯存底...

等方面，中國的經濟發展成果均已超過台灣。隨著中國的經濟崛起，以及東協經濟力量、一帶一路興起，更使我台灣面臨了經濟邊緣化的危機，國際戰略地位下降。（東協是「東南亞國家協會」的簡稱，會員有新加坡、馬來西亞、印尼、泰國、菲律賓、汶來、越南、寮國、緬甸、柬埔寨等十國，早期並不活躍，近年來逐漸展現活力，即將成為東南亞的新興經濟體。）

◆而台灣面臨產業空洞化，產業外移，政黨輪替，卻互相惡鬥內耗，民代立法空轉，名嘴民嘴民運學運興起，示威學潮不斷，內部分離，社會資源被嚴重浪費。薪資結構、年金福利問題，更造成了未來重大的問題，社會人心安定的隱憂。中華民國在台灣，在自由民主的前提下，是生命共同體的人民應該團結一致，以和平、和解、合理、平等、互惠的原則，秉持理性的解決紛爭，期望雙方交流、往來定居、通婚的方式，讓時間證實正面雙贏的結論。

(20) 台灣的中國政策：

①台灣處理兩岸關係的原則：

主體性原則。理性、和平、對等、互惠原則。

②台灣的各项大陸政策：

開放探親旅遊。開放貿易投資。推動實質交流。

開放大陸人士來台旅遊。

(21) 兩岸互動與未來展望：

①兩岸政治社會經濟的轉型。

②國際政治的影響。

③兩岸各項交流的現狀與展望。

(22) 總結中國的對台政策，中國的兩面手法：

①一方面釋放和平統一的善意。

另一方面卻以飛彈佈署，威脅台灣的安全。



- ②一方面要求和平談判，說只要在一個中國的原則下，什麼問題都可以談，包括台灣所關心的各種問題。

另一方面卻不斷阻撓我政府參與國際社會，在國際上打壓台灣的生存空間。

- ③一方面提倡三通四流。

另一方面卻要求我方船隻，進入大陸不得懸掛國旗。由於通航涉及船隻掛國旗及進港的問題，大陸乃默許台灣的船隻，經過第三地換船換旗，再進入中國大陸。

郵寄公文既往大陸，不得使用國號。

- ④一方面提供各種優惠台商到大陸投資的條件、機會與誘因。

另一方面卻又限制台商資金，不得回流台灣。

通過勞動法規範台商，對大陸工人的僱用．．．等等。

- ⑤可見中國的對台政策，基本上是政治矮化、經濟籠絡、外交孤立、軍事威脅並用，總目標則在促進中國的統一。

## （六）政府的措施安定台灣：

### （1）政府「發放米糧」給軍公教人員及眷屬之措施：

- ①國軍由大陸撤退台灣之前，台灣原有居民約四百多萬人口。

- ②由大陸撤退來台灣的軍隊、公教人員、政府機關、眷屬、一般老百姓、流亡學生．．．等，約有二百萬人之多，需增加三分之一糧食、物資．．．的供給量。

- ③政府為避免引起台灣老百姓恐慌，特別向泰國、越南進口食米，品種不同，且比較難吃，全部發放給軍隊、公教人員、眷屬，補助糧食之需要，以免台灣原來民眾糧食不夠，或因吃到非台灣生產的食米，引起恐慌、民怨，使社會更加不安，這是政府當時的苦心，安定民生問題穩定政策。

### （2）「貨幣改革」舊台幣改為新台幣：

- ①政府有在大陸上經濟改革失敗的教訓，來台灣之後，對台灣經濟更加重視。

②先將舊台幣改為新台幣，**新台幣發行數量每月公佈，而且是有黃金數量來擔保的**。該黃金就是蔣中正總統，囑中央銀行由大陸運來台灣，存放在發行新台幣的台灣銀行內，每月由金融機構人員、民間人士共同檢查庫存黃金數量，以確保新台幣發行數量之基礎。

③現在已沒有公佈，**採用外匯存底**，財政結構更穩定札實。

(3)**台灣經濟一度成為「亞洲四小龍之首」：**

①蔣中正總統對大陸失守，耿耿於懷，力圖復國，制定「一年準備，二年反攻，三年掃蕩，五年成功計劃」。

事實上，這是不易執行的任務。

②先總統蔣公中正：

☆字介石，原名瑞元，譜名周泰，學名志清，西元 1887 年（清光緒 13 年）10 月 31 日生於浙江省奉化縣溪口鎮。

☆與元配毛福梅生子蔣經國，養子蔣緯國。

☆西元 1927 年（民國 16 年）12 月與宋美齡於上海結婚。

☆西元 1975 年（民國 64 年）4 月 5 日逝世於台灣台北的士林官邸，靈柩暫厝桃園縣大溪鎮（今桃園市大溪區）。

③民國 64 年（西元 1975 年）4 月 5 日蔣中正總統逝世後，依中華民國憲法規定，由副總統嚴家淦繼任總統職位。蔣經國先生任行政院長，即以台灣經濟改革為重，著手建設台灣、推動十大建設。

④蔣經國任總統期間，除安定台灣外，為穩定民心「芋頭、蕃薯」問題，**提拔台灣精英人才**，如謝東閔、黃啟瑞、林洋港、李登輝、高玉樹、林金生．．．等，培養台灣優良人力。

⑤爾後，積極實施十大建設，改革弊端，使台灣各項經濟突飛猛進，一度成為亞洲四小龍之首。

⑥**故總統蔣經國親民形象**深植人心，辭世 30 年，民眾仍感念政績。根據旺旺中時媒體集團民調顯示，不分男女政黨地區，都高度肯定，**歷任總統**以故蔣經國對台灣的付出貢獻最大。

## 第 六 部 退役後的老百姓工作及生活

### 第 一 章 台北找工作

#### (一) 目標「定位台北」為就業首站：

(1)台北是台灣政治、經濟的中心，人文集中之點，亦是就業比較容易的地方，更是家鄉人較多集中處，因此，我第一步先來台北找工作。

(2)①我還在軍中服役時，邱青選先生（邱清泉將軍的親二弟）已在台北市寧波西街開一間賣球鞋的商店，他的外甥黃國忠大哥，亦在廈門街開相同性質的鞋店，我均曾去拜訪過。

②我久在軍中服役，又是從未有習商經驗，加上他們皆自家人，人力過剩，均非我首選找工作的對象。

(3)①想起在福建行軍時，族叔葉朝姆和我並排行軍後，脫離原部隊，來吾部隊，到台灣後，在農林公司魚池鄉茶葉公司服務，他現在北投一間工廠工作，是否有機會託身，我即刻起身去找他。

②到達北投工廠，見招牌是「正大針織廠」（後改名「正大纖維工業股份有限公司」），很有規模，報名進廠拜訪後，知族叔葉朝姆是在廚房工作，是一個專為老闆及職員供餐飲的小廚房，不是工人們要用餐的大廚房。

③我等候族叔葉朝姆工作告一段落後，互相交談，得知正大公司老闆姓何名朝育。

④老闆娘黃美英是蒲州人，黃國忠大哥的妹妹，亦是我葉星橋祖父在「葉氏祠堂」上課的學生，在蒲州家鄉時，我就稱呼她美英姐，對我家情況很瞭解。

⑤族叔葉朝姆說：

『老闆娘正在工廠，等她午睡後，我帶你去見她。』



- ⑥多年以後，我離開正大公司，與友合夥經商，自己生活改善時，**族叔葉朝煒**於西元 1971 年（民國 60 年）3 月，擬在**北投**購買自住房屋，不足新台幣 18 萬元，**我為報答他**，送他該不足款的金額，**使其不用再租屋**。

## （二）蒙「正大針織廠」錄用：

- (1)①下午三時許，我倆去見老闆娘，見面我仍稱呼美英姐，她叫我**懋齡**（在家鄉的名字），我告以：『**即將由軍中退役，現在要找工作**，是否能讓我為工廠服務？』**美英姐一口答允**。
- ②**工作有著落，我萬分感謝**，心中總算安定許多。
- (2)①美英姐詢問：『何時可來上班？』
- 我回答：『我立即返南部拿行李，三天內可來報到。』
- ②美英姐即請來工廠負責人方瑞榜先生，告以我要來工廠工作，請他安排。
- ③我向方瑞榜先生報告：
- 『我要先回南部拿行李即來，以後請多多指教。』
- (3)**返楠梓療養隊**後，將自己軍服送給仍在隊療養人員，自己另外補充民間服裝，並謝謝隊中長官照顧，次日，即北上報到。

## （三）至「正大針織北投廠」工作：

- (1)①西元 1961 年（民國 50 年）中秋節前，我到北投工廠，向方瑞榜先生**報到**後，安頓住處，請示工作內容、項目。
- ②方瑞榜先生說：
- 『老闆要先幫陳文旭師父，**架設新進口的強撚機**。』
- ③**陳文旭師父是廠長**，工作很忙，在這之前，是由四位工人在架設尼龍強撚機，陳師父只是來巡視一下，指導及解決所有疑問、問題，即要赴其他地方巡視及處理廠內事務。
- (2)①現在，一下子將這裡交給我來督導，我突然發呆、楞了一下，**急忙拿圖來看，研究機械圖、架設步驟**和現場已架好，正

在試車機器做詳細觀察，終於看出一點竅門，立即參加工作。

- ②但是人多，站在一起工作，反而有點礙手礙腳，我**先將工人分組**，分成二組，二人架一台，四人分架二台，一方面不會碍手碍腳，有發展空間，更重要互有競爭作用。
- ③**我先量好每台機器位置，落地腳點位置等**，做好記號，將機件按圖、先後次序排列，先裝好機件主架，以後再按次序一件件加上，**鎖緊螺絲**，這方面不能用手鎖，一定要用老虎鉗子鎖緊，才不會動搖。
- ④在今日之前，工廠不知用多久時間，才裝架完成一台，因為初開始，陳文旭廠長又忙，可能一離開組裝現場，工人要摸索、對照圖表，工作進度就慢了。
- ⑤現在我參加留在現場，不離開現場，一起共同組裝工作，速度有變快，進廠的二十台強撚機，僅二星期全部裝架完成，這是**分工合作與慢慢熟練**有關。
- ⑥何老闆每天一進廠，均先來看我們搭架機器進度，經裝架完成，很高興，**立即全部試車**，全廠原已有四十台，現再增加二十台機器，產量自然增加。
- (3)①這種強撚機，每天 24 小時不停生產七十號(丹尼)的尼龍絲，一個口僅生產七磅絲，一台機器有六十個口，等於**一台機器可生產 420 磅絲**。
- ②但分左右方向**強撚後**，絲會打捲，必須經過**鍋爐加蒸**，使絲蓬鬆、有伸縮性，再進行**第二道加工**，將左右方向的絲，**合併成一條線**，才算是該絲的完成。
- ③以後將一絲一絲**紡成一束束來染色**，染色後，再用「**寶塔型紙筒心**」，捲成每個一磅重的成品，過程繁雜。
- (4)①何老闆特別交待：『**每個成品的磅重量**，不可只有 450 公克，一定要有 454 公克以上重量。』這一點，讓我第一個感覺何老闆是誠實、講信用的商人。
- (一磅=453.59237 公克)

- ②有人說：『奸商！奸商！無奸不成商！』但何老闆卻特別，反其道而行，與**一般商人偷斤減兩**的作法不同。
- ③**台灣尼龍絲**在市場上眾多使用者，均優先採用「**正大元寶牌**」產品，是有其道理的。
- ④台灣尼龍絲的價格，以「**正大纖維**」為馬首是瞻，**市場上買賣交易**，均依「**正大**」價格為標準，一磅的開價比「**正大**」減少新台幣二至三元。
- ⑤何老闆為人誠懇厚道，熱心公益，有耐心及計劃的追求企業之永續經營，掌舵沉穩，決策果斷明快，努力改善品質、降低成本，盡心盡力求新求變，使正大公司得以在穩定中經營發展、持續茁壯。
- ⑥這是我由軍變民後，第一個由何老闆身上學到的知識「誠實、講信用」，這不僅是商業行為，更是做人交友準則，我要終身遵守此原則。
- (5)①在我剛進入正大北投廠工作時，強撚機台共 60 台，後來，據何老闆自述「首次採購強撚機台的緣由」，有一次，去**織襪公會**開會，見公告欄內公告：
- 現在日本發明一種用「**尼龍絲**」為原料織成襪子，不但堅固耐穿，更有彈性，在日本很流行。
- ②何老闆立即抄下詳細資料，不久，親自去日本，找有中文招牌、台商開的旅館住下，拿出資料，與旅館老闆共同研究，找織造「**尼龍絲**」機器的製造工廠。
- ③並在**日本街上**，購買用尼龍絲織成的襪子，實務試穿、研究比較，積極行動。
- ④再由旅館老闆充當日語翻譯，帶去機器工廠，現場立即採購八台強撚尼龍機器，進口至台灣生產「**尼龍絲**」。
- ⑤在台灣，何朝育老闆是首創生產「**尼龍絲**」及「**尼龍襪**」的公司，由這一點可見，何老闆是位「眼光敏捷、獨到遠見、決策果斷、深謀思慮」，值得令人敬佩、了不起的人物。



- ⑥我「以軍學商」，全由何老闆身教，誠實、信用、眼光獨到、決策果斷等學習而來，故將其事蹟部份列入我自傳，不但我自己要效法，亦有值得讓後輩、讀者學習採納之處。
- ⑦市場是最好的學堂，取眾人之長，才能長於眾人。

#### （四）正大何朝育夫婦的「經商典範及慈善興學」：

- (1)①正大公司老闆姓何名朝育，號樂三，少年時，在溫州市內的「五味和南北貨商號」及「錢莊」為徒，精明能幹，深得該商號老闆及同仁器重，慎思遠慮，更加誠信，作為經商主要事業精神。
- ②來台灣之後，首先成立「正大針織廠」，以織襪為業，自創品牌，採用「元寶牌」為商品標誌，行銷全台。
- ③何老闆凡事均親躬自理，每日上午由北投工廠至台北公司上班，午休後，返北投工廠督導，夜間必起身巡視廠內作業二至三次。
- ④「工廠是二十四小時、三班輪調作業」，可以說，何老闆一人是包辦三班時間作業，他的敬業精神、勤勞刻苦，實在可敬可佩，我視為一生處世典範。
- (2)①何老闆以後成立「正大纖維股份有限公司」及「正大尼龍股份有限公司」，對政府繳納不少稅金。正值台灣石化工業起飛的年代，正大尼龍搭上這波石化產業順風船，企業經營內外銷市場如日中天，更以外銷為主，替國家爭取不少外匯。
- ②此時，政府發展經濟，實施進口原料加工後，出口他國後，可退回進口時關稅。
- ③許多出口商，實施「假出口真退稅」發財，得到不少甜頭，後來被政府察覺，紡織、尼龍界不少大老闆，均被罰款、補重稅或被判刑關進牢房。
- ④何老闆仍自由自在的出入，在正大公司及工廠指導，為國家拼經濟，原因是他不在不肖奸商之列。這又讓我學到正當經

**商的行為，對我以後人生、自力經商的助益良多。**

(3)①何老闆不但是**實業家**，與黃美英女士夫妻二人，更是**慈善家**，在台灣及大陸家鄉做了不少扶貧、助學金、建橋、造路、修路、公益，與慈善有關的善事，且為善不願為人知，**慷慨解囊、造福桑梓、默默行善，育英精神、流芳百世。**

②身在寶島、情繫故里的富豪何老闆伉儷二人，為溫州的教育、醫療衛生事業做出巨大貢獻，巨額捐資，高尚的人格，不圖任何回報，在溫州家鄉 1991~2001 年間陸續**捐建**，總共有超過廿項之多，**在溫州地方史上尚無前例：**

◆溫州大學育英圖書館。

◆溫州醫學院附屬育英兒童醫院一棟。

◆溫州醫學院附屬一院育英大樓、育英門診大樓。

◆溫州醫學院附屬二院育英大樓。

◆溫州醫學院附屬二院育英門診綜合大樓，興建 23 層樓高。

◆溫州醫學院育英學術館。 ◆溫州育英老年康復中心

◆溫州大學育英圖書館。 ◆溫州師範學院育英大禮堂。

◆何老闆在家鄉「池底」，捐建高級中學、小學各一所。

為紀念父親，定名「嘯秋中學、嘯秋小學」。

◆蒲州育英學校、溫州育英學校。 ◆溫州育英老年康復中心。

◆永嘉育英新村。 ◆資助研究生到美留學、捐資扶貧等。

③何老闆伉儷在黃美英女士故鄉蒲州上埠村，捐建「**育英小學**」一所，供原設置在「**葉氏宗祠**」內擁擠不堪的鄉中心小學，在舊祠堂裡上課的窘境，得以遷移至軟硬體設備較完善、寬大舒適的「**育英小學**」上課。

④何老闆伉儷在黃美英女士故鄉蒲州上埠村，捐建公園、紀念亭（亭名為『**梅芳亭**』是紀念黃美英女士的父母）、建橋、造路、修路．．．等。

⑤何老闆伉儷在故鄉溫州各項大捐贈，難以詳細列冊，這種**富豪為善、熱心公益行為**，值得大家效法。

- ⑥惜我當時袋中欠豐，阮囊羞澀，尚無能力為家鄉多盡點棉薄之力，但仍盡力而為。後來創業經商，陸續除資助小學生、中學生學費，及愛心輪椅捐醫院、殘疾人、鄉親，捐建造橋、築路、五顯殿造戲台、慈濟、法光寺．．．等公益。
- (4)①此外，何老闆並在台北市士林區創辦「**私立中國海事專科學校**」(今改為**台北海洋技術學院**)，曾任董事長，鴻海科技集團董事長郭台銘先生，就是該校的畢業生。
- ②**鴻海董事長郭台銘**和何老闆的公子**何紀豪**先生，是「**私立中國海事專科學校**」**航運管理**係的同班同學。
- ③郭台銘董事長**現在科技界發展**，朝**全球運籌管理模式邁進**，大量設立海外工廠與營業據點。
- ④何紀豪先生現在仍**繼承父志**，從事**慈善活動、公益事業**。西元2009年(民國98年)11月11日，倡議發起成立「**世界溫州人微笑聯盟**」擔任會長。並與「溫州醫學院附屬口腔醫院」合作，成立「**微笑聯盟唇腭裂治療中心**」，來自海內外的全國各地市級溫州商會、溫州人僑團聯手推出，旨在救助全國各地貧困唇齶裂患兒童。
- (**唇齶裂患**，即俗稱唇裂、顎裂，或是唇顎都有，外表裂開的唇鼻、牙床植骨、顱顏矯正手術修補之實施)。
- (5)①**正大尼龍公司**何老闆，為台北市溫州同鄉會**發起人**之一。
- ②「**台北市溫州同鄉會**」成立的宗旨，提供會員一個交流溝通，促進會員交流聯誼，增強會員凝聚力，為加強旅台北市同鄉之間的聯繫和溝通，團結互助，廣大旅台溫州同鄉，提供一個交流溝通和合作互動的平台，充分發揮人緣、地緣優勢，積極宣傳推介溫州，為推動台灣和溫州合作，促進溫州經濟社會發展發揮更大作用，並為會員提供一個與家鄉進行經濟、文化、訊息交流的平台。

#### (五) 被調至「正大針織台北公司」上班：



(1)在正大北投工廠約待三週，一日何老闆由台北來工廠，對我說：  
『明天上午你跟我去台北，調台北公司上班。』

(2)正大公司「台北公司」設在台北市民生西路底，第九水門邊，一座四層樓房建築。

①**一樓**：前半部是公司辦公室，後半部是襪子整理部。

再後面另通一間房子，是織襪子工廠。

②**二樓**：最前部是何老闆起居室。

中間至後部：是襪子、尼龍絲的發貨中心，及襪子成品倉庫、尼龍絲零售。

③**三樓**：是何老闆二哥住家。

④**四樓**：是職員宿舍。

⑤我被調來台北公司上班，就在二樓辦公，住在四樓職員宿舍。

(3)①至正大公司上班第一個月，發給我的薪水新台幣 850 元，比我在軍中餉薪 780 元，還多 70 元，**我限定自己每月零用，決不超過 100 元**，因要存錢寄家鄉，及成家立業之準備。  
一日三餐，均以在公司負責打理的為主。

②到我離職時，月薪已加到 1,050 元。

## (六) 在正大台北公司的「工作任務」：

(1)尼龍絲「已染色為成品絲」，**零售對象是製襪子的小工廠**，數量雖不是很大，但有很多家來採買取貨，以公司的立場來說，是將原來**外銷後的多餘品**，用**零售方法銷除庫存**，可減少存貨量，降低佔據倉庫的庫存空間，增加公司收入，一舉數得。

(2)①**工廠內機件附品損壞補充採購**：

如皮帶、工具、螺絲、塑膠袋．．．等等。

②公司指定在甘谷街一家批發五金店採購，不用付現金，量多時，五金店會用專車專人直接送工廠，量少時，我隨手帶回公司，再由何老闆下午去工廠時，一起帶去。

③**五金店每月的月底，會送來帳單**，經我核對無誤後，再交

給何老闆帶回北投廠。

④由會計開支票後，等候五金店來台北公司辦公室簽收支票。

(3)①尼龍未加工原絲發貨，及回收鋁製空管子工作。

②這種尼龍是進口、未加工原絲，除正大自己工廠需要外，亦是賣給迪化街布行的工廠，供織布用，以前均由中間仲介人告訴正大何老闆需要的數量，現在由我負責此項工作。

③仲介人員中較有信譽的，主要有王從洲、王榮華、陳大樹等。

◆仲介人員他們將需要多少箱數告訴我，我將所有「訂貨明細、總數量」統計外，並列出各人要若干箱量、明細，一聯呈給何老闆。一聯訂貨明細自己留底。

④第二天貨到發貨，並登記發貨數量、收到貨款、及回收鋁製空管子．．．等工作。

(4)①該貨「尼龍原絲」均是由日本進口，每一紙箱裝 24 個尼龍原絲，每一個尼龍原絲有二磅半重量，加上鋁製空管子重量、紙箱毛重，每一紙箱總重量，約 40 公斤左右。

②平常，貨自北投工廠發貨，由貨運公司送來，且卸貨放在正大台北公司的騎樓，等待發貨。

③有一次，由貨運公司運來四十箱，突然來了五、六個人，自稱是這一帶專門替人卸貨的工人，且有工會組織，不准貨運行工人卸貨，一定要經由他們來卸貨，否則須由你們老闆自己下貨。

④我問他們：『工資如何計算？』他們說：『每箱十元。』雖經一再交涉，他們最後仍堅持八元一箱，我說：『那我們自己來下貨。』他們說：『自己可以下貨。』

⑤此時公司人員已下班，四樓的職員宿舍當時也無其他人在，只有我一個人還在公司。我脫掉上衣，開始卸貨，他們留二個人在旁監督，看我一個人在卸貨，不准貨運行工人插手。

⑥我將貨搬至公司的騎樓，經過二個多小時，終於下貨完成，自稱有工會組織在旁監督的二個人，搖搖頭走了。

- ⑦因為卡車前前後後等了二個多小時，**我給點香煙錢**，並**謝謝貨運行司機、工人的等候**。此次替公司節省了 320 元。
- ⑧當時我腰酸背痛，雖是下班時間，仍**立刻打電話給訂貨的買主**，請速派車來拿貨。三輪車、貨車，紛紛來簽收取貨。
- ⑨直等到晚上九點，仍有八個紙箱尚未來取貨，我將紙箱搬入一樓公司辦公室走廊，次日再發貨。

### (七) 在「襪子工作場所」事務：

- (1)①先要**檢查襪子庫存的分類**，男款或女款。  
再清查**型號、顏色、數量**。
- ②因為尼龍材質的襪子，**彈性較佳**，可以伸縮拉力，所以無尺寸之分。
- ③清點出欠什麼顏色的襪子等待發貨，即整理出需要之色絲，放在各個製襪員工箱子內，以備次日個人拿去上機織襪用。下班將備料箱子拿回再補充，週而復始。
- ④**發現工人有遲到早退情形**，正大公司原已有建立簽到簿，她們大部分人均比較晚到，而簽到時間均提前，表示**有人違規先代簽到**。
- ⑤工人們在織襪工作場所內互相談話、聊天，工作不專心，機器故障亦不管，**致造成故障品很多**，小漏針可以補，**大破洞成品變廢品**，員工下班時，均將廢品私下湮滅，使公司損失不輕。
- (2)①我在軍中服役時，均早上 5：30 起床，現在早起習慣難改，早上起床後料理妥當，大部分約 6：30 已坐在辦公桌前，想著織襪工作場所內，員工們散漫凌亂、無紀律，**思考如何改進加強員工責任感，並強化職場優良習性**。
- ②思考後，**擬定獎懲辦法**，初看獎多罰少，員工們均願意簽字，同意按此法實施，以後嚴格實施起來，**良性產品增加了**，不良成品減少了，私下湮滅廢品的情形，沒有再發現，



反而對公司的成本可降低，更可使營收提高。

- ③我每天上班時間的前十分鐘，站在門口恭候員工上班，下班前二十分鐘在工作場所內，巡視員工們、檢查今日成果，再準時下班，員工們慢慢地養成習慣。
- ④我到台北公司上班，除星期日看場電影外，其他時間以辦公室為主。第一：以檢查這一週織襪工場員工成果比較，及有否缺失。第二：再次盤點尼龍絲，零售欠貨狀況。第三：盤點襪子庫存成品，以待下週織襪工人優先生產、補缺貨品項。
- ⑤何老闆住工廠，因為「工廠是 24 小時、三班輪調作業」，何老闆夜間必起身巡視廠內作業二至三次。每日上午由北投工廠至台北公司上班，午休後，返北投工廠督導。
- ⑥老闆娘美英姐住台北為主，起居室在二樓最前部。美英姐腸胃不好，需少食多餐，每天晚上要少量宵夜後，才能就寢安眠，都自己親手煮食。見我仍在辦公室處理事務，或整理尼龍絲與襪子，均多煮一碗給我，令我倍感溫暖、感激於心，迄今仍未忘懷此愛心。

#### （八）加強「台語學習」：

- (1)①來台的外省人，被稱芋仔。台灣人稱為蕃薯，講閩南話。為融入工作場所內，台語是我急切地要學習的語言，因為訂立獎懲辦法後，員工每人均簽字，她們認為我督導嚴格，使她們自由度、方便性、隨意行為減少許多。
- ②因此，當我進入工作場所內，就有人笑笑地用台語對我說：『葉先生，你家【靠北】。』  
台語的「靠北」，是「哭北」，是「死老爸的意思」。
- ③我認為笑笑地對我說，一定是好話，就回應：『是！是！』。結果，整個工作場所內的員工均大笑不止。
- ④我即領悟，那是罵人話，我不懂意思，又無法找出其罵人話內容反駁，就以她說的話反問她，即以：『你家也是「靠

北」、「哭北」回應。』就這樣慢慢地學會台語。

(2)我不能自外於這些人的生活中，以後，學得台語，應用在我岳母身上，我岳母不會講國語，使我得以騙到了老婆。

### (九) 向何老闆「學習經商」：

(1)①◆有一次，何老闆從北投工廠回來，在一樓樓下的公司辦公室待約半小時，一上二樓見我即問：『外面還有多少？』

◆我未能摸清何老闆要問的是什麼事情，即隨便將我所管業務中一項作答。

②◆何老闆說：『我不是問這個，我是問鋁空管子，還有多少未回收？』

◆我再答：『還有 1,400 多支未收回。』

◆何老闆立即反應說：『不對，應該是四千多支。』

◆我回答說：『昨天已有 2,600 多支送回北投工廠了。』

何老闆點點頭，沒再繼續詢問。

◆這又使我學到、認識做生意要注重要點，是「數字」。

(2)正大公司何老闆記憶力特強，他每天貨物、金錢進進出出，均加減在他腦子裡，如有不正確，他馬上就知道。

(3)往後，我經常至一樓公司辦公室：

①請教會計部經理戴振中先生：『最近有結匯否？』

因此，讓我加強對外催討收帳速度。

②請教船務人員葉文郭先生：『何時要送鋁空管子回日本？』

我即提前追討鋁空管子的回收。

③從此之後，何老闆問的問題，我均答覆正確。

(4)①從這點來看，能成為一個成功的商人，有他特殊條件：

負責任感、對工作投入度、週遭相關資訊掌握、為人誠信踏實、對員工教導使成長、掌握互相信任度，創造機會三贏（公司、員工、業者）。

②使我更加體認，要加倍認真學習，培養專業，從皮毛入門，

以後逐步推行，邁向多元化市場。

- (5) **成功**是要學會實力連結塑造形象：專業的銷售，談判的技巧，收錢的本領，合理的售價，優質的售後服務，營造產品的質感，滿足顧客的需求，得到客戶信任感，符合市場的需求。

#### (十) 何老闆「對工廠安全」注重要點：

- (1) 何老闆年少即領略了人生的艱辛，因內戰，政治不穩定，經濟崩潰，西元 1949 年（民國 38 年）**賢伉儷**一起來台灣經商，創業維艱，產銷經營。深思熟慮，獨到見解，眼光敏銳，反應快捷，抓住時機迅速轉型。
- (2) 多年後，我已離職創業經商。西元 1996 年（民國 85 年）9 月，某天傍晚，看到電視報導「正大纖維公司北投廠」發生大火災。
- (3) 未等電視報導完畢，我立即開車火速趕往北投工廠。到達現場，已有十多輛消防救火車，以水注在灌救廠房大火。
- (4) 尼龍是易引火物，會助火更猛烈。但見消防救火車本身所載水，均已用盡。只見消防救火車，將全部水管放進工廠大水池裡，抽水救火，使火源慢慢止息。
- (5) 在這種混亂場合，我無法參加救火行列，只能加入維安工作。
- (6) 正大何老闆不但經商敏捷，對工廠安全更有久遠思慮，在建廠時，特別在工地隔距挖了幾個地方的泥土砂石，來墊高工廠地基，以防颱風水災淹水。再將幾個被挖變成坑洞的地方，建成大水池。
- (7) 如果大水池，平時沒有已預先儲滿水，這次工廠火災損失，將難以估計。
- (8) 正大經營期間，遭受多次大小水災，以「六三水災、葛樂禮颱風」，以西元 1996 年（民國 85 年）9 月的一次火災，損失上億資產最為慘重，但都被何老闆的毅力化解。
- (9) 因台灣紡織產業大環境的變化競爭力降低，社會型態的轉變，促使正大轉型，卻也因此意外開啟了正大另一片新局面。



## 第二章 正大擴張尼龍原絲及 伸縮尼龍絲之業務

### (一) 三槍牌「採購尼龍絲」：

(1)①台灣光復後，男女內衣界由二大廠商，在市場有高佔有率：

◆遠東公司「洋房牌」。

工廠設在板橋鎮（現在改新北市板橋區）。

◆慶祥棉織廠「前門牌」，民國 44 年成立，創辦人李積慶。

工廠設在三重鎮重新路（三重鎮現在改新北市三重區）。

(2)①慶祥公司經濟權完全控制在老闆娘手中。

②慶祥公司老闆和老闆娘，在北投旅館開房間休息，為經濟問題，雙方起糾紛，老闆娘被老闆用手摑住、勒死在浴室，老闆在案難逃被關，據報紙上刊載，慶祥老闆有小老婆，致發生悲情。

③慶祥公司由小老闆繼續經營，他是公子哥兒出身，從未插手公司事務，致經營不善而倒閉。

(3)①慶祥的客戶大部份，由原僅有五台織布機的中興「三槍牌」接手。

②以後整個市場，改以遠東「洋房牌」、中興「三槍牌」分享市場的需求。

③三槍牌擴大生產，需求量很大。

(4)正大何老闆接下中興「三槍牌」大客戶後，交給我繼續執行後續工作，直到三槍牌公司自己購入機器、生產尼龍絲為止。

### (二) 正大「增加尼龍絲中盤經銷商」：

(1)正大何老闆增加王又曾、陳明松、孫惠康．．等，六、七家「中盤經銷商」經銷尼龍絲，均由我協處理。

- (2)陳明松先生是浙江溫州人，孫惠康先生是浙江寧波人，二人合夥開公司，二人對上海幫紡織界很熟悉，**台灣光復後**，台灣省內**原料均依賴進口**，**棉紗是配給制**，他們不知有何神通，能得到這方面資源，建立起良好信譽。
- (3)①有一次，何老闆叫我去向孫惠康先生收一張支票，囑咐收到支票後，直接送入在銀行的公司帳號內。
- ②我收到支票後，直接送入在銀行的公司帳號內。可是，再想想不太對，平常何老闆叫我存入銀行的支票，**均是當日即期票**，今天孫惠康先生的支票，是開立明天日期的票，何老闆叫我直接存入銀行，不知對否？我即刻向何老闆報告此事。
- ③原來，孫惠康先生違背承諾，多開立一天延期票，未事先告知，何老闆立即電話連絡孫惠康先生，責其**背信**，現在支票已存入銀行，要他自己解決。
- (4)我不懂什麼叫支票及其規則，此事後，我詢問正大公司財務經理戴振中先生，**有關支票問題**，他告訴我「**支票功能及相關規定**」，這是第一次對支票的認知。

### (三) 正大「中盤經銷商」王又曾：

- (1)①談談王又曾這位能人，有一次，我去向孫惠康先生收貨款，取回八、九張支票，交給何老闆，何老闆一看跳腳，即電話連絡孫惠康先生，很嚴厲的責備聲。
- ②不久，見王又曾匆匆來公司，直上二樓找何老闆，就在我辦公室門口，只聽見王又曾對何老闆說：『老孫不好意思來，叫我來，請指示如何處理這件事？』
- 二人一同下樓，王又曾將我去收的八、九張支票，全部拿回去，最後支票處理結果，我不清楚。
- ③事後，我去問陳明松先生，他說：『**這批貨，原是十天內貨款**，**王又曾將自己遠期支票給孫惠康，換取近期支票應用**，故老孫要王又曾自己去何老闆那裡解決。』以後如何解

決，我們不清楚。

(2)①**西元 1964 年（民國 53 年）**我在正大公司辭職後，與朋友李華先生**合夥開公司「光民行」**，做伸縮尼龍絲中盤生意，地點在延平北路、法主公廟巷子內，光民行與王又曾的公司，只有一層木板牆之隔，雙方聲音，均有微微的聽到。

②王又曾一個月中，一定有二、三次**向我們光民行調頭寸**。

我告訴他：『我銀行公司的帳戶內沒有錢。』

王又曾即說：『你們公司存在第一銀行，現帳戶內有金額 \$\$\$ 錢，我暫調用，五天即還。』

③因我公司開辦的帳戶，與王又曾公司同是「第一銀行大稻埕分行」，在迪化街，不知銀行行員竟會將我「公司的帳戶秘密」告訴王又曾，股東李華只好調給他。

**（如果是在現在，銀行及行員的如此不道德行為，必觸犯個資法）**

④我們光民行公司**算是王又曾的臨時急救站**，幸其均守信用到期還錢，但我股東李華先生，其私人借給王又曾的款項，直到王又曾到翁明昌先生那裡上班後，才慢慢還清。

(3)①**台北市後車站承德路一段**，一位姓張，大家均叫他**阿德哥**，是百貨業界很大的一家中盤商，阿德哥自己非常節儉，經常騎一輛破舊會唱歌的腳踏車，到王又曾公司。

②有一天，聽見前面王又曾公司內大聲吵罵聲，原來是「**阿德嫂**」聲音，罵王又曾利用「仙樂斯」舞廳舞女，色誘阿德哥，使他得心臟病死了。阿德嫂**整理遺物，才發現有王又曾的借款支票**，約新台幣五百五十萬元左右。

③究探原因，說是王又曾**利用色誘、騙錢害命**，這樣一連二、三天爭吵不斷，阿德嫂到我公司道訴一切。

④我怕夾牆有耳，拉著阿德嫂同去茶館，對她說：『妳這樣吵、鬧、罵不是辦法，拿不到錢，阿德哥死了不能回生，告王又曾害的，找不出直接有利證據，現在妳**要拿錢回來最重要**，



可以請中間人與王又曾**立協議書，分期付款拿回**王又曾**借款**支票內的錢，**不要想利息**，否則以王又曾個性推拖、耍賴皮，妳恐血本無歸，我公司在隔壁、不方便、不能做中間人。』

⑤後來，阿德嫂告訴我：『雙方協議，由每個月還款五十萬元，降到每個月還款十五萬元，分三年多還清。』

這是約民國 56 年間的事。

(4)①王又曾，曾是台灣力霸企業集團董事長、中華民國全國商業總會榮譽董事長、仙樂斯舞廳董事長、毛巾工會理事長·等。

②**李登輝執政時期**，曾擔任中國國民黨中央常務委員。

**陳水扁執政時期**，擔任總統府國策顧問。

且多次（9 次）**隨前總統陳水扁，搭專機出訪邦交國**。

③**商業週刊第 999 期報導**，王又曾掏空國家銀行，留下新台幣 750 多億元爛攤子，讓政府埋單，民國 95 年 12 月至大陸，民國 96 年元月**潛逃至美國**，住豪宅，出入高檔餐廳，現仍通緝在案中，逍遙法外的經濟罪犯，**因涉有「掏空、背信、洗錢、內線交易」等經濟犯罪**，被國民黨開除黨籍。

④民進黨立委在立法院中，大罵國民黨放縱王又曾，又放他跑到美國，一切因果均應由國民黨負責償還。

⑤但**前副總統呂秀蓮女士（民進黨員）**說了句公道話：『這不能單怪國民黨，陳水扁總統訪問友邦十多次，其中僅二、三次王又曾未跟隨，大家在電視中均有看到，王又曾坐在陳水扁總統旁邊，又夾菜給陳水扁總統吃，這怎可獨責怪國民黨？』此後，民進黨立委全部消音。

⑥由這一點來看，王又曾**不知是使用那種政商關係法**，能靠近陳水扁，有夾菜的機會。

⑦更由此可見，王又曾他是個見縫插針，為自己利益不擇手段達到目的，再利用特殊不當方式，**結交到翁明昌先生**，亦是利用中國小姐色誘成功，使自己不但脫困重生，更得到以後大事業。

⑧王又曾早年財富，**全靠槓桿操作、經營政商關係累積而來**，擁有銀行、電信、水泥等特許事業，集團旗下有：紡織、流通、媒體、金融、保險、飯店、食品、百貨、水泥、建設、房仲等產業，最會使用的是「色」和「錢」為先，視對象施用個中的關係，藉機獲取更大的利益。

⑨王又曾因涉「力霸東森**掏空案**」與妻子被判刑，潛逃美國，且5個兒子2個女兒先後因「力霸東森、亞太電信…」掏空案，全被判刑入監。

⑩西元2016年（民國105年）5月27日，逃亡美國逍遙享受的台灣通緝犯王又曾，意外車禍，火燒車身亡。

(5)①生命，是一段旅途。生活，便是其中的過程。人的一生，都在學做人。學做人，是一輩子的事，沒有辦法畢業的。人生沒有早知道，只有經過才知道，不在於我們走了多少崎嶇的路，而在於我們從中領悟到了什麼。

②人惡人怕天不怕，人善人欺天不欺。

不為護私慾，而傷害別人。不為妒嫉心，而打擊別人。

不為逞己快，而諷刺別人。不為討便宜，而侵犯別人。

③遭遇任何事，莫撓歡喜心。憂惱不濟事，反失諸善行。

若事尚可為，云何不歡喜。若己不濟事，憂惱有何益。

④做人要像一面鏡子，時刻自我觀照。

做人要像一只皮箱，隨時提放自如。

做人要像一支彩筆，彩繪自我人生。

做人要像一本簿子，不斷記錄功過。

做人要像一支蠟燭，永遠照亮別人。

做人要像一個時鐘，分秒珍惜生命。

⑤沒有失敗，便體會不到成功；沒有摔倒，便成就不了輝煌。

因為彩虹總在風雨後，今天不被打敗，明天就更厲害，關關難過關關過。

⑥秉持正確心態、誠信行事，口說好話，心想好念，身行好事。

### 第三章 聯勤總部採購「尼龍絲」 織製軍隊軍襪案

#### (一) 正大參加「聯勤總部」委託「中央信託局」辦理 「採購尼龍絲案」投標：

- (1) 聯勤總部採購尼龍絲案，是委託「中央信託局」辦理招標，正大何老闆接到中央信託局公文，交給我，要我去參加投標。
- (2) 我不但未辦過投標，這種招標事，還是第一次聽見，我看了公文內容，急忙去中央信託局，找到承辦部門，詢問有關招標要點，並先報名參加投標。
- (3) 次日，補送招標規定「招標商資格文件」，算是初步完成投標規定。
- (4) 一連數日，勤跑中央信託局，得知另有「勤益紡織廠」亦報名參加投標。
- (5) 中央信託局主辦（忘其名）官員，將我和參加投標的勤益新莊廠陶副廠長二人，召集在一處會議室談話，告訴我們要採購的數量，並說：『只有二家投標，不要浪費時間，大家亮出投標底價吧！』
- (6) 我代表正大，與勤益陶副廠長各亮出投標底價。  
正大廠比聯勤底標價高 3%，勤益廠比聯勤底標價低 2%。

#### (二) 與「中央信託局」簽訂合約：

- (1) 中央信託局主辦官員說：『要採購的數量很大，若只有一家廠交貨，正大沒問題，勤益會交不出來，我擬以聯勤底標價格決標。供貨正大提供 60% 貨，勤益交 40% 貨。如雙方同意，今天就決標，我簽擬合同後，三天內，二位帶公司印信來簽合同。』
- (2) 因我在參與投標前，曾請示過何老闆：『如遇聯勤底標價格低



於我們正大投標價格，是否有可調整、商量餘地？」

何老闆：『可接受在低於正大原投標價格 5% 內。』

(3) 因為決標價格在我權限之內，我們雙方投標公司，均**立即按中信局主管意見決標**，等候簽合同。

### (三) 交貨驗收請款及「第二次採購投標指定元寶牌」：

(1) **全國三軍黑色軍襪原料，所需數量龐大**，工廠因為外銷不能延期，我與勤益陶副廠長碰頭後，共同向中信局爭取分期交貨，三個月期交清。

(2) **中信局與軍方協調**，同意交貨期，簽約後，工廠立即步入生產，按期交貨。

(3) ① 合約規定：貨交清，驗收通過後，十五天付款。

② 但**已逾付款期**，我數度向中信局交涉，據稱：

**軍方驗貨、簽收已完成**，現在卡在審計部審查，已超過十多天，仍未見審核完成，可以放款的公文下來，中信局也無法撥款給廠商。

(4) ① 我將情形報告何老闆，何老闆一聽急了，立即親自趕赴中信局，我隨後追去。

② 見何老闆指著中信局承辦主管說：『我們均按合約交貨、驗貨、簽收完成，**付款期已逾半個多月**，為什麼還不付款？是不是您要多少紅包，說個數字我給你。』

(5) ① 中信局主管認為是對他人格的侮辱，害他名譽損失，雙方正在互槓中，**上級處長毛先生**「是蔣總統毛夫人的弟弟」，出來請他們二人去他辦公室，我也跟著進去。

② **毛處長問明來龍去脈**，一面安慰何老闆，一面對承辦主管說：『我親自給審計部打電話，從速審查通過，以應合約精神。』

(6) ① 此後，我與何老闆返回公司，經過第三天，中信局來電話，要我帶公司印章去領款，我去領款時，特別向承辦主管

**低頭道歉。**

- ②該主管對我說：『你們老闆太欺侮人了，**對我人格有損**，有機會我要懲罰他一下。』
- ③我心中想，對我說，休想由我口中挖出一點資料，正大公司對我的恩情沒齒難忘，正大亦無任何違法事件可讓你取得，除了以後招標採購時，你刁難正大公司。
- ④我回公司後，曾向老闆娘美英姐報告此事，目的希望何老闆**交涉事情時，在言語、口氣方面，不要使人下不了台。**
- (7)①第二年，軍方第二次採購投標，指定「元寶牌」尼龍絲為優先，這證明「正大」出廠的品質很優良。
- ②我再次去投標，這次僅正大一個單位參加，**中信局換另一位主管承辦**，雙方議定價格，簽合約、生產、交貨、驗收、付款，一切很順利。
- (8)①事後，我問公司伍志遠先生：『何老闆行事為人一向有規有道，為什麼這次有失態情形發生？』
- ②伍先生說：『何老闆**等著這次貨款開信用狀**，已延期很久，日本亦來電催討。』唉！原來如此。
- (9)①此事，我檢討事件經過，我覺得，錯在我**雖曾赴審計部催公文**，該部**承辦官架子很大**，對我說：『案子很多，按順序來。』
- ②我沒有將案子卡在審計部事，即時向何老闆報告，致發生誤會，且我多嘴向老闆娘報告，更應自打嘴巴、謹言慎行。
- (10)經此風波，更讓民間百姓感到政府部門、審計部**官員、承辦官員**，那種高高在上態度、不便民官僚作風、不管合約精神、不體恤廠商的辛勞、不理廠商著急原由、無法依常理正確的互動、無法合理的解決責任歸屬問題，國家的進步，令人擔憂。當問題發生時，政府機關理應協助當事人，將問題迅速、合理的解決。尤其站在與民接觸的第一線，更應與民同苦、感同深受，才能得長久的民心！

## 第七部 前世注定姻緣

### 第一章 伸鐵鐵工廠由來

#### (一) 台灣光復之初，鋼鐵史上「南唐榮，北伸鐵」美譽：

- (1)設立在「**三重埔**」的「伸鐵鐵工廠」，佔地由「臺北橋橋頭」三和路口起，到正義北路口止，寬度約四五〇～五〇〇公尺，縱深約五〇～六〇公尺為工廠，廠房橫跨重新路、正義北路、中央北路。
- (2)「**伸鐵鐵工廠**」是陳隆德創立的招牌，所經營的產業，主要以**生產建築用鋼筋，外銷為主，內銷為輔**。
- (3)台灣自光復後，該生產建築用鋼筋的行業，以南部官股「唐榮鐵工廠」為首，北部以私股「伸鐵鐵工廠」規模最大。
- (4)**陳隆德經營期間**約五、六年後，轉手賣給**吳能輝**，吳家經營期間約七、八年。
- (5)可惜，台灣「伸鐵」最終仍**因財務週轉困難、貸款利息壓力**，前後只有經營短短十多年，原因後人所知不多。

#### (二) 陳振芳「入股」伸鐵公司：

- (1)在吳家經營期間，伸鐵工廠因財務問題，吳家三兄弟之間還有爭論，特請會計經理**陳振芳先生**加入成為股東，專責處理財務問題。
- (2)①**陳振芳先生**老家原在台北縣五股「成仔寮」。  
(台北縣五股現在改為新北市五股區)  
②特由「成仔寮」遷移至三重埔文化南路五號定居，就近上班。
- (3)陳振芳先生生有二子三女，老大**陳千代**為長女，在陳千代十七歲時，其父白天有應酬喝酒，**半夜抽煙**思考伸鐵公司財務、事務問題，突大叫一聲，倒在床上，**因腦充血而逝**，陳千代下有



二弟二妹，全家圍著父親不知所措，最後由從事代書業的叔父，協助母親辦妥父親善後喪事。

- (4)①當時，長女尚差一個學期高中畢業，**母親擔心在伸鐵公司的財務、股份問題**，要她去伸鐵公司上班，不准繼續讀書。  
②**事實上未畢業的高中學生，即使去公司上班，亦無法插手管理公司財務事。**

### (三) 伸鐵公司「遭銀行拍賣」結束營業：

- (1)伸鐵公司**最後仍然在吳家三兄弟不和，財務發生危機，未能解決**，整個公司被銀行沒收，遭拍賣收場。  
(2)母親認為三重埔是傷心地，在台北市民權西路靠近鐵路，現在捷運「民權西路站」附近**購地，自建三層樓房屋一座，全家遷移台北市定居。**  
一樓店面：出租給經營電料公司。  
二樓：待租。  
三樓：自住。  
後來再增建至四樓，自住。  
(3)搬至台北市後，千代就在台北上班，未繼續就讀、完成學業。

### (四)【存福報，勝過存錢】

- (1)人應該儲存的是福報，有福報，走到哪裡都有的吃，做什麼行業都能賺錢，因為福報在的緣故。沒有福報，錢也守不住，而且錢只能這輩子用。那福報呢，可以生生世世都可以用的到。  
(2)**孩子有他的福報業力，父母無法代替。**父母能做的，是多讓孩子培養福德。古人講的，錢留給子孫，子孫如果能發達，不需要留。子孫不能發達，留了錢也會敗壞敗光。所以，不如留下陰德給子孫。  
(3)**一個人的成就，靠的是智慧加福報。**人的福報，都是自己培養的，哪怕親人，都是無法代替的。

## 第二章 千里姻緣一線牽

### (一) 馮家「租賃房屋」：

- (1)同鄉太平洋針織公司總經理馮蘭森先生，要去承租二樓房屋，千代母親陳鄭謹治老太太說：『不租給外省人。』但馮蘭森先生看的很中意。
- (2)第二次，帶馮伯母再度去看要租賃的房屋，巧的是二位老人家，竟是同在重慶北路「修覺宮」同修人員，彼此已有認識，因此，陳老太太同意租給馮蘭森先生。

### (二) 媒婆說親：

- (1)馮老太太見千代小姐婷婷玉立，對她母親陳老太太說：『要替千代介紹男朋友。』同時介紹三個人，由她們選擇，其他二人年齡比我大，就以我為主來說媒。
- (2)①馮伯母對著千代母親陳老太太下功夫。  
②馮蘭森太太朱挹芬女士，及亦在正大公司服務的葉耀明太太李富美女士，二人向陳千代遊說：『葉千雲僅大千代十歲，朱挹芬和馮蘭森也相差十歲，正大何老闆與老闆娘亦差十歲，對溫州人來說，差十歲是好吉兆。』  
③當時我虛齡三十四歲，實際我與千代相差十歲另五個月。  
④在溫州俗話說：『媒婆話，聽一半。』這亦算是半騙罷！
- (3)我和千代在她母親同意下，開始約會，二人僅同看三次電影、二次喝咖啡，連互相牽手亦沒有，就談及婚嫁，這若不是前世注定緣份，那能這樣快速步入姻緣。

### (三) 訂婚準備：

- (1)訂婚日期由女方選定，千代母親對馮老太太說：『我親友很多，訂婚日親友都要來，禮不能太輕。』

### 我一個公司小職員，那裡有很多錢？

(2)經與朱挹芬和李富美女士商議：

①向「葛蘭委託行」葉文忠先生，借來貂皮大衣一件。

②朱挹芬女士提供自己貴重金飾、物品暫借用：

金鐲子一對、玉手環一隻、金鍊子一條、珍珠項鍊一條、金戒指一只、鑽戒一只．．等。

③聘金是我向正大何老闆借現金二十萬元。

④我買的鞋子、旗袍等，多樣禮品，看起來還不錯。

⑤義美喜餅一百二十盒。

⑥請正大公司同仁及朋友，湊齊一桌。

⑦西元 1963 年（民國 52 年）4 月，訂婚儀式完全按照台灣禮節完成。

(3)至當天晚上，除衣物及一枚小鑽戒、現金僅收二萬元聘金外，其他貴重金飾物品、貂皮大衣、現金十八萬元，全部由三樓退到馮蘭森先生二樓家中。

(4)①次日，我備一份禮品，連同貂皮大衣，送還給「葛蘭委託行」葉文忠先生。湊足二十萬元還給正大何老闆。

②得到這樣多人幫助的訂婚禮物，禮輕人情義氣重，真是三生有幸啊！

### (四) 結婚準備：

(1)結婚之前，我一再向岳母聲明請求，要過簡單生活，不要嫁妝，並已租妥約 15 坪（約 50 平方公尺）房子，岳母稱：『我第一個女兒出嫁，沒有嫁妝會被人譏笑，最起碼的嫁妝一定要有，大衣櫃一組、酒櫥一座、你的書桌一張、客廳沙發一組、電風扇一台、餐桌椅一組、廚房菜櫥一座、裁縫車等，及其他一個家庭中不可缺少的東西。』

(2)我一聽，整個人都傻了，這麼多東西，非要 25 坪（約 85 平方公尺）以上的地方，才擺的下，急忙退掉前已訂租的房子，訂



金被沒收，另租在台北市長春路巷子內，約 25.6 坪，有客廳的房子，租金超過我在正大上班薪水的三分之二。

(3)結婚前二天，由千代的代書叔叔帶領送來嫁妝，並給我正面寫「端正」紅色嫁妝明細冊，內容共計 54 項，及陪嫁現金新台幣三萬元。

(4)這本嫁妝「端正」明細冊、結婚證書、禮簿等，現在仍保存在我抽屜中，作為永遠的紀念。

#### (五)立法院倪文亞院長「證婚」，正大何老闆為「男方主婚人」：

(1)①西元 1963 年（民國 52 年），我實齡 33 歲，結婚日期定在 10 月 5 日，地點在台北市中正路狀元樓舉行（現在忠孝西路火車站附近）

②由溫州同鄉會敦請「立法院院長倪文亞證婚，正大何朝育老闆為男方主婚人」。

③當時台灣僅有朋馳六〇〇汽車兩輛，一輛中泰賓館老闆的，另一輛就是我的老闆正大何朝育先生的。

④何朝育老闆將自己座車借給我，做結婚迎親禮車，這種榮幸令我終身難忘！

(2)雙方親友、我軍中部下及同仁，計開席一十五桌，大家給足我的面子，內心千萬分感謝同鄉及何老闆，更勞倪院長親臨，不知如何致謝。

(3)度完南部五天婚假，雙十節後，我和千代備好禮品，和倪院長公館約定時間，去感謝倪院長主持證婚之德。

(4)該日，倪院長親自接見，詢及我家庭情形，我說：『父親叫葉鵬飛。』倪院長立即詢問說：『是不是和邱清泉是同班同學，同是溫州蒲州鄉人？』我答：『對。』倪院長說：『天下這麼小及巧，我竟替老同學的兒子證婚。』這種巧合，亦是我的榮幸。

(5)①原來，倪院長和邱清泉將軍、我父親，在【溫州市浙江省立第十中學】同讀，是同學，現在改名稱【溫州市第一中學】，倪院長是溫邑樂清縣人，在樂清讀初中，到溫州讀高中。

②以後，我每年都去給倪伯伯拜年。

(6)後來，我父親亦有親筆給他的老同學倪院長致謝。

(7)結婚後，千代受親友譏笑，說她嫁給外省人，大伯父沒來參加婚禮，她家裡傭人阿珠更說：『好好的一朵鮮花，插在牛糞上。』因此，她婚後有近二年多時間，除回娘家外，與外界接近隔絕未來往，真是太委屈她，我內心愧疚，更想自己要努力、爭口氣才對。

(8)早期省籍隔閡造成的矛盾、族群衝突，指台灣族群「本省人」蕃薯，與大陸撤退來台的「外省人」芋頭，在政治（政黨、軍事、媒體）、語言、飲食、生活習慣、眷村、文化差異上的爭論、糾葛情結。隨著時間，彼此相互間的交流、通婚、通商、融合等，互相理解，衝突逐漸淡去。

(9)①台灣早期移民潮，因為移民時期不同，對於清領時期、日治以前，陸續來台灣的漢移民族、閩南族河洛人、客家族、少數族群，稱呼為「本省人」。

②西元 1949 年（民國 38 年），國共戰爭失利，隨中華民國國民政府遷台的移民潮，為最大的一波，稱呼為「外省人」。

③西元 1980 年（民國 69 年）末期，兩岸重啟交流後，移民來台的中國大陸公民，因實屬不同政府所轄，則不再被稱呼為「外省人」，而稱呼為「大陸人」或「中國人」。

④中華人民共和國認為，外省人或本省人因實屬中華民國，故皆被視為「台灣居民」，來往大陸地區須按規定辦理暫住登記，並不承認中華民國官方登記的任何省籍。

(10)時代的軌跡下，對於歷史中戰爭、動亂、生離死別的苦痛，我們應該記取【血濃於水、族群融合】，正面、尊重、肯定每一個在台灣這個土地上，一起努力的族群們。

## 第三章 晚上擺地攤

### (一) 為負擔「大陸家鄉」生活費：

- (1)我在從軍時，因在軍中，不方便和大陸溫州家中連絡，退役後，進入正大公司，在香港有連絡中轉站，那時正是「大陸饑荒期」，我經香港朋友打聽：『大陸親友，現在急需什麼東西？』友人告訴我：『是白糖、豬油、毛巾，香港有人專門做代寄生意。白糖有二斤、五斤包裝。豬油有二斤、五斤包裝。毛巾以打為單位。』
- (2)我給大陸溫州家中地址，請他代寄「白糖、豬油各二斤裝，毛巾一打」，另寫我自蘇州通信後，相隔 13 年後的第一封信，請託一併代勞寄給大陸家中。
- (3)一個多月後，接到父親回信說：『家中親友一切均好，· · 等。』知父親尚在，母親及大哥已逝世，尚有二位姊姊、二個弟弟，在家鄉均已成婚。
- (4)此時，正值「大陸文化大革命，以及十年饑荒年」已開始的期間，我答允父親，大陸溫州家中，每月生活費全由我負擔，分三次「春節、端午節、中秋節」匯入溫州家中。
- (5)經探知大陸生活程度，額定每月生活費：
  - ①奉養父親：每月港幣二十元，實際只需港幣十五、六元。  
補助二位姊姊、二位弟弟：每月各港幣十元。  
合計每月奉養、補助需港幣 60 元，約新台幣 500 元左右。
  - ②幸好，我軍中退役餉金，每月約有新台幣 580 元，可供溫州家中匯款之數。  
(當時「假退役備役期」人員，以職待遇 80% 計算)
  - ③有一年，我尚未匯款回溫州家中，正在籌款中，千代知道我有困難，將我給她的生活費交給我，仍不足，向當舖典當金手鐲才湊足款項。她自己則回娘家吃飯，達三個月之久。此



事令我感動，至今未忘懷。

## (二) 為負擔「台北家中」生活費，晚上擺地攤：

(1)①我在西元 1961 年（民國 50 年）中秋節前，進到「正大針織公司北投工廠」報到。

②那時，在正大上班的**第一年**，每個月薪水新台幣 850 元。

③**第二年**，加薪資 100 元，調整為新台幣 950 元。

④**第三年**，再加薪 100 元，調整為新台幣 1,050 元。

(2)我在正大公司上班的**第三年結婚**。

(3)①我**自結婚之後**，完全改變人生，其中**最大壓力是經濟**，正大公司薪資每年加 10%，已難能可貴。

②當時，中國大陸正值十年大饑荒，及文化大革命期，原先承諾對父親及同胞姐弟（二位姊姊、二位弟弟，四人）共五個人的生活費補助，絕不能中斷。

③但婚後，**台北租賃的家**，每月的房租金額新台幣 700 元，已**先用掉薪資的三分之二**。

④只好**將自己零用**，軍中退役餉金匯款給溫州家中餘額，由原來每月新台幣 80~100 元，**減為 50 元**，能給老婆每月的生活費，只有新台幣 350 元而已，只能以粗食填飽肚子。

⑤老婆結婚前，在娘家不愁衣食，結婚後在夫家，必須勤儉持家，毫無怨言，使我感動。

⑥有句俗話：夫妻同心，其利斷金。

同心同德，護家愛家，家和才能萬事興、萬事成。

(4)①租賃的家在台北市林森北路、長春路交界處。

②上班通勤，要由台北租屋住處，先步行 10 分鐘，至公車站牌，搭乘公車下車後，還要再步行約 8 分鐘，才到正大公司（民生西路底，靠淡水河邊）上班。

③單程票價新台幣 1 元，每日來回往返票價，需新台幣 2 元。

④我決定以軍中訓練時，每分鐘步行，每步距 75 公分，以

**此腳程速度，早上步行上班，下班也是步行回家。**

⑤早上 6：50 步行出發，7：40 到達正大公司，準備給工人當日上班所需用的材料，8：00 前站在公司門口，監督工人上班是否準時？有否代簽到？

⑥早上去上班的路上，車少人少，單程行走 50 分鐘可到公司。下班回家時，路上車多人多，單程行走需 60 分鐘以上，才能到家。

⑦**這樣不搭乘公車，採步行上下班，雖辛苦，但可節省每月通勤交通費約 52 元。**

⑧東省西省，最後，湊足一筆錢，去台北萬華舊貨市場，買一部二手、會唱歌的腳踏車，解決上下班通勤問題。

(5)①一波擺平，另一波又起，老婆懷孕了，粗食一人飽，加上婚後租賃的房租費用，及生活費用，已不足開支，擔憂以後二人餓（孕婦及肚內的小孩），問題更嚴重。

②**惟有另闢財源**，但是利用任何不當來源，來增進收入，改善自己生活，那是有違背離溫州家鄉時，先祖父母及父母訓示教導：『我們傳家，以信、義為重，**非份之財物，絕不可貪**，忠於職責，勿侮家風。』所以更不可使歷代祖先門風有損。

③改變思路，決定出路。膽小存錢，不如大膽賺錢。

到底什麼才能賺到錢？專長？技能？學歷？人脈？

④**反覆思考，唯有擺地攤，以自己勞力、時間、勤奮，來解決自己的財務困難。**

⑤首選，必須**租金少，本金少，薄利多銷，貨品流動速度快**，產品只要簡單介紹，**不易造成庫存困擾**。以我熟悉的通路、生活必需品為主，取貨、補貨源方便，而且利用下班的短時間，擺攤收攤快速。

⑥**評估後，夜市型態流動人口多，一手交貨一手交錢，買賣直接收現金，更無需售後服務問題**，不易有其他糾紛因素。

(6)①最後，決定與朋友合夥賣襪子，**晚上擺地攤來彌補生活費。**

我們向小工廠批發棉襪、尼龍襪，地點選擇在台北市重慶北路夜市。

②未販賣正大廠元寶牌襪子的原因是：

第一：正大元寶牌襪子價格較高，考量地攤銷售流動率。

第二：擔心被人誤會，我是利用主管事務之便圖利。

③和合夥朋友擬定，開攤由我先做，晚上九點以後，由他負責販賣及收攤。

(7)①決定實行後，白天上班晚上擺地攤，每天工作計 16 小時以上，是用如同在軍中的毅力來執行，人雖辛苦可是精神愉快。

②財務問題已解決，心中沒有壓力。但一天只有 24 小時，實在是時間不夠，常常都睡不飽，一天中獲得最大的享受，是在午休時，趴在辦公桌上「午睡」約半小時。

③我每天早出晚歸，卻對老婆說：『公司要加班。』

她信任未疑，使我對她愧疚更多。

(8)①有句俗語：【周·易系辭下】窮則變，變則通，通則久。

這大概是符合我溫州人的精神，也展現了堅強毅力之成果。

②寧可出去碰壁，也不在家裡面壁。

是狼就要練好牙，是羊就要練好腿。

③人生中的階段目標和任務，必須隨著環境調整計畫、策略、適應變遷。想像一下，如果蘋果公司從不適應變化，只是埋頭生產電腦，結果會怎麼樣呢？也因為蘋果公司的研發，自從發售了「iPad」後，開始生產「智能手機和平板電腦」，現在又在推廣自己的第一款可穿戴技術產品 Apple Watch。這家曾經只是經營電腦業務的公司，現在已然成為消費電子行業的巨頭。

④我們生來平凡，並不偉大，去做一些自力所能及的小事吧！這是一場想加以改變命運，讓我這一般人逆轉人生的機會，想改變自己未來的日子，最好的方法就是創造它。為自己的人生開始布局吧！



## 第四章 為婚後生活改正興趣 及協助岳家處理事務

### （一）跳舞：

- (1)①老婆千代在小姐時代很活潑，喜歡聽唱歌、愛跳交際舞。
- ②正大公司同仁戴振中兄，在李富美女士那裡得知陳千代會跳舞，約妥葉文郭經理**同來我家**，請千代教跳舞，**搬開沙發，在客廳當舞池教跳。我在房間內，絕對不參加。**  
（戴振中兄在溫州普通話名叫戴振洲，可能在台灣報戶口時，因台灣戶政人員誤聽，致改為戴振中。）
- (2)①有一次，千代責備我不懂禮貌，不隨同大家一起學跳舞，不陪同事之過失，我對千代說：『妳是喜歡笑，還是喜歡哭？』她問：『這話如何解釋？』
- ②我對她說：『我學會了跳舞，**在商場上難免會有應酬，需要去舞廳、喝酒。**過去，在「正大」為了生意上往來，代表公司接待客戶，而不得不參加的應酬，我只坐著替客戶付錢，叫我下舞池，我決不下舞池跳舞，陪舞小姐，**倘若學會了跳舞以後**，會上癮，腳會癢，到時候**萬一著迷**，更會被舞小姐迷著，不顧家庭，**自己收入不多，一定會虧空公款**，那時**就會因犯法去坐牢**，妳就要哭了，我亦會**身敗名裂**。』
- ③此後，她即不再要求我學跳交際舞，迄今我仍不會跳交際舞，千代本人以後亦沒有再與同學朋友去舞廳。

### （二）打麻將：

- (1)①正大公司同仁伍志遠、葉文郭、戴振中、葉耀明君．．．等，均會打麻將。
- ②約我在假日湊一腳共玩，麻將我稍懂、不精，但常玩會迷喪

心志，故**我絕對不參加**。

(2)①老婆婚前不會打麻將，婚後，被鄰居邀約引誘，學會後也有在玩麻將、消遣娛樂。

②有一次，**我返家撞見，我不管一切，將桌上麻將全掃到地上**，其中，為我說媒的馮老夫人怒罵說：

『我在打麻將，**你這樣粗魯行為**，以後我再也不來你家。』

③我回應：『來我家不是打麻將，我跪地歡迎，若是打麻將，即使是蔣夫人來我家，我亦將麻將牌掃地。』

(3)①此後，老婆即不再玩麻將。

②現在年紀大、老了，**為了消遣、腦力激盪、鍛鍊記憶**，我已開放，她卻不打了。

(4)如今，反而是這幾年開始，年過 86 歲的我，**自己一個人「玩翻牌記憶麻將」，自得其樂**，訓練腦力記憶，預防失智老化。

### (三) 婚後「住屋之變遷」：

(1)①剛結婚時，**租屋在長春路巷子內，一間公寓的三樓，僅住半年**，房東將房屋出售，只好**搬到同巷，隔五、六號門牌樓下空屋**。

②不幸，房東因車禍住院，被合夥人捲款潛逃，房東是公司負責人，因欠債被告上法院，房子因此被拍賣，我們**只好又搬至同巷，一間二樓的公寓**。

③我婚後，搬家頻率之多，大有如勝過在軍中移防次數。

④我老婆的大妹妹陳琬，嘲訕說：『姐夫真能幹，一年搬三次，二年搬六次。』

(2)①岳母陳鄭謹治得知我們**搬家窘境**，當時外孫女修琦已出世，同時修琦在**台大醫院治療黃疸病的費用也不少**，我又必須要寄錢回大陸溫州家中，奉養雙眼失明年邁的父親，及補助二位姊姊、二位弟弟的生活費。

②岳母為使我減輕負擔，要我們**一家三口搬回娘家**（民權西

路)同住。

③約住半年，隔壁二樓可以分租房間，我們才搬離岳母家，分租隔壁二樓房間居住，直到長子修原出生。

(3)①我因負擔日漸沈重，每月所得無法應付支出，苦思改善良策。

②恰好朋友提議合夥開公司，經過深思熟慮後，因此向正大公司辭職，與友合開「光明行」，經過多方面的努力經營，終於使經濟日漸改善。

③後來，在士林區劍潭第一次購入 32 坪二樓公寓一間，這是我自己有房子的開始，心中充滿安定、踏實感。

④經過幾年，又因在士林區劍潭的公寓，被政府徵收拓寬為承德路，只好再次搬遷。

⑤在天母忠誠路，先租後買。此時與友 5 人合夥開「鹿城公司」。忠誠路一直住到因為兒女（一女二子）們到美國讀書，老婆隨行照顧才將房屋出售，搬遷至板橋新埔租屋。

⑥因友「泉泰建設董事長龔琅生」鼓吹投資興建房屋，而分得台北市大安區延吉街 7F 電梯住宅一戶，居住迄今。

#### (四)我協助岳母家處理有價值、有意義及紀念性的事務：

(1)①我岳母，在三重市中興橋頭的右邊（由三重往台北的方向），有一塊 1,300 多坪的土地，每逢颱風、豪雨，均淹水很高。

②岳母對我說：『在中興橋頭右邊的土地，有人出價新台幣 3,000 萬元要買。代書叔叔說：每逢颱風均淹水，沒有用可以賣掉。』

③我對岳母說：『因淹水，價格一定差，您現在不欠缺錢用，卻想賣掉土地後，將錢借給迪化街做食品生意朋友，賺利息。我認為放利息，只怕會有本金被倒帳的風險，保留土地，就是颱風、淹水、地震，土地仍存在，不要現在賣。』

④我岳母與代書叔叔，商量後，仍決定要賣土地，找我再商量，我說：『如果您一定要現在賣，那就以新台幣 3,000 萬元賣給我，還不用付佣金。』



⑤岳母說：『淹水地，你買來做何用途？』

我說：『現在要向您買地的人，同樣也是買淹水地，他可以放著等增值，您不願放著等增值，那由我來放著等增值。』

最後，我岳母聽我的建議，未再提及此事。

(2)①這塊地，以後政府築堤防，遇颱風不再淹水了。

②該土地約為 1,300 多坪，二筆地目，公園用地約 300 多坪，建地約為 1,000 多坪，又是交通要道。

最後，以新台幣 2 億 7,000 多萬元售給建築商。

(1 坪=3.305 平方公尺。 1 平方公尺=0.3025 坪)

③如果，當時我岳母，若是以新台幣 3,000 萬元低價賤賣掉，再將錢借給她在迪化街做食品生意的朋友，其朋友後來因經營不佳，結束營業，全家移民美國，則岳母的錢，必血本無歸。

④如以新台幣 3,000 萬元賣給我，以後我再高價賣出，不是發老婆娘家的財，那是發政府築妥堤防後的財，自然稅亦要多繳。而我必會提出回饋老人家金額，給岳母終老之養老金。

(3)①土地賣掉後，岳母決定將土地出售後金額，分作七等份。自己留一份養老金，其他五個子女，加上我一個。

②我當面（有陳明和在座）反應，我絕不要岳母給我的一份，天下沒有女婿分岳家財產的理由。

③我不要一份，但是，岳母仍堅持要給千代二份，其他子女各一份，岳母自己留一份養老金。

④我對千代說：『媽媽這樣決定，她老人家心中明白，是我當初堅決反對她以新台幣 3,000 萬元低價出售，免除她將錢再借給朋友，為賺利息，一定被倒帳、血本無歸。使她才能在此時，以新台幣 2 億 7,000 多萬元售出好價錢，因此，才要分一份財產給我的原因。我感謝她老人家這份情，但我們不要拿二份，否則，以後姐弟妹會不合，我們現在吃住不欠缺，妳去對媽媽說，妳只要一份，另一份按我家鄉風俗，

給長孫一份，或者，妳不要的這一份，分給二個弟弟各半份，或作六份平均均分。』

⑤最後，以二個男生各多半份，解決爭吵。

(4)①岳母陳鄭謹治由三重市遷移至台北市民權西路樓房，原來是四層的建築執照，但當初僅建三層樓房，此時要再加建一層，成為四樓的樓房。

②千代的弟弟妹妹均在就學中，岳母央我請人繪圖，找建築商加建四樓，由我監工。我特別重視頂樓防水工程，這是我第一次接觸建築事項，幸得非常圓滿，無缺完成，心中自感萬分欣慰。。

(5)①岳母在台北市民權西路的房屋，在建築時，即登記為二個兒子的名下，因此將其分給二位兒子持有。

②岳家原來在台北縣三重市文化南路五號的老房子，是有三間店面的寬度。岳母將其平分給三位女兒持有。  
(台北縣三重市，現在改為新北市三重區。)

③三重市文化南路五號的房屋，除大女兒千代保留外，次女、三女因要往外處另置產，將三重市分得的房產，由我岳母給現金買回。岳母卻又再分給二個兒子各一份。

④之後，岳母認為男生財產過多，太偏重男生，不合法律規定，找代書叔叔研究，仍無法解決。

⑤後來，岳母向我提及此事，詢問說：『我年事已高，希望在有生之年，能將家事有所公平處理。』

⑥我想了一下，對岳母說：『很簡單，二個哥哥他們所分得的台北市民權西路 1~4 層樓的房屋各 2 層，價值較高。您對有爭執的二個女兒說，您設法將她們原來分得在三重市文化南路的房地產權，向二個哥哥要回，再給她們二人，此將與她們和哥哥每人各分得台北市民權西路 2 層樓房的價值差不多。』

⑦最後，岳母向二個兒子要回三重市的老屋，再分給二個女兒（次女、三女），解決這個爭吵、紛擾不堪的問題。

- ⑧此事件解決後，岳母對我和千代說：『這樣做，非常不公平，次女、三女她們算起來是分得二次（三重市房產買回的錢及再分得一次），對只拿一次的長女千代，亦有所虧欠。』
- ⑨我對岳母說：『能夠解決問題最重要，否則事情越鬧越大，會使家醜外揚。千代只拿一份房產沒有關係，請您不要放在心上，我們現在不欠缺要多得另一份的房產，不要在「是否公平」上來操心。』這件事，總算平順落幕。
- ⑩後來，三重市老房拆除重建樓房，三個女兒與建商，各分得樓房三戶。

#### （五）幫忙處理「配偶阿公過世」的禮儀：

- (1)我太太千代的爺爺，稱呼「阿公」，病逝在大伯家中，要在自宅裡辦理喪事，我去悼念，見阿公仍在床上，身旁放著壽衣，大伯未請葬儀社辦理。
- (2)我詢問大伯：『如何辦理阿公喪事？』
- 大伯說：『將阿公遺體放入棺木內，壽衣放在阿公身上，蓋棺祭拜後出喪。』
- (3)我覺得有點草率，請示大伯：
- 『請讓我替阿公淨身、更換壽衣後，再入棺。』
- (4)得到大伯許可後，我叫千代燒二鍋熱水，準備水桶，購新毛巾半打備用，並在大廳棺木旁，高架上鋪設一門板，門板上面鋪放一條床單，外圍再用布蓬圍著，我脫掉西裝外衣，將阿公由房間抱起，走過走道，放在大廳門板的床單上面，準備替阿公淨身。
- (5)此時，千代的小叔叔見狀，自行進入布幕內，與我共同為阿公從頭起、全身淨身，再替阿公更換上已備妥的壽衣，整理遺容，二人合力將阿公抬進棺木後，腳朝門外擺置，備祭。
- (6)我與小叔，各自去洗淨手臉。我穿回西裝，參加告別典禮。
- (7)因此事件後，千代家人親友對外省人觀念，有很大的好轉改變。



註：我替陳家阿公清淨遺體之前，曾有二次為軍中戰友清理淨身遺體，及幫忙軍中第 138 團連內戰友處理後事。

(8)①西元 1959 年（民國 48 年），我在澎湖馬公 60 醫院治病之時，同房對床吾師第 136 團江姓士官浙江人，患肝癌，致有肝硬化、黃疸，肚脹如鼓，吃不下飯，煩躁吵嘈，坐立難安，情緒激動，病痛哀號。

②醫生護士來治療打針抽腹水，遭江姓士官責罵不斷。經我多方勸導江姓士官，才使醫務人員順利完成醫務工作。

③不久江姓士官神志模糊，至肝昏迷，病喪。

④病喪後，我與男護士長二人，將其抬移入浴室，清淨遺體，換妥乾淨衣物，待由吾師第 136 團來人處理後事一切事項。

⑤那個時代，在醫院內病亡的喪事遺體處理，一切從簡，並不像現在，有時代禮儀公司服務，還設有靈堂。

(9)①西元 1967 年（民國 56 年），我已退役 6 年，前勤務連士官易代富君來看我，給予聯絡電話及地址。

②其後病逝台北榮總，在床頭留信交待，後事盼我代為處理。

③台北榮總醫院通知我領屍，我聯絡台北地區以前的「勤務連內戰友」，在榮總後面空屋（那時榮總內尚未設有靈堂禮儀服務等），我與榮總員工共同為易代富君清淨遺體，及購棺木。

④與「勤務連內同仁」共同祭拜、入殮，共同購墓地，共同送上山安葬，並立碑牌為誌。那時，「汐止五指山軍人公墓」尚在整建中，致未能申請到葬在公墓地。

⑤次年清明節，上山去祭悼。更越年，上山欲祭拜，卻找不到碑牌誌。以後未續探望，盼其在另一個世界安樂。

⑥或許，這是在勤務連「以愛領導部屬」之因，易代富君才託我代為處理後事。

(10)①前第 138 團二營六連排長王隆山，湖北人，退役後在中壢市場經營成衣零售。因病住台北榮總醫院，生前交待其妻一封信，後來病逝台北榮總。

②其太太拆信，內容是交待她找我，要我代為處理後事，及申請軍人公墓。

③我配合王太太，共同圓滿完成王隆山排長所託。

## （六）幫忙處理「岳母交待」熱鬧風光的百年後事：

(1)①辦妥阿公喪事之後，有一次，我與千代和岳母閒談，千代詢問岳母說：『媽媽，您百年之後，要我們如何替您辦理？』

②岳母陳鄭謹治說：『大伯替阿公舉辦的喪事太簡樸。以後一定要替我舉辦的熱熱鬧鬧，風風光光地走，絕不可簡樸。』

③千代詢問後，立即先訂下替她乾媽辦理的龍巖禮儀社，簽約殯葬事項，訂下台北市民權東路殯儀館內最大間的「景行廳」，大廳內可容納 300 座位來賓。經過二年後才使用到。

(2)①西元 2003 年（民國 92 年）10 月 26 日，岳母享壽 88 歲逝世。

②當時我正在上海，10 月 27 日得長子修原電話告知，10 月 28 日趕返台北縣中和市（現在改為新北市中和區）岳母住所，五位子女均在座，我在岳母靈堂前，向岳母祭拜後，並詢問千代與其弟（大小舅子）妹（大小姨子）：

『現在大家對媽媽的後事，如何辦理？』

③最小的妹妹陳玲玲說：『已印妥訃聞發出，估計來賓約可來 50~60 位。』我聽後，默默計算「景行廳」大廳內的位置，可容納 300 位來賓，卻僅有 50~60 位人來，冷冷清清，不符合岳母生前希望熱熱鬧鬧，風風光光的願望。

④我再詢問二位舅子：『如何辦理？』大家均木然，不知所措。

⑤我在無奈中說：『如果大家不嫌棄的話，媽媽的後事由我來主持，大家聽我的工作分配辦事。』

⑥我囑咐小姨子陳玲玲，將已發出訃聞的名單給我看過後，囑咐她再加印 250 份訃聞。

⑦我要求家人將岳父、岳母在生前，有人情往來、遺漏的人，各找出來，發訃聞給他們。

- ⑧其次，我利用軍方、商界人脈，凡是以前與我有過人情往來者，皆發給他們。
- ⑨再來，發訃聞給愛湊熱鬧、愛出風頭的民意代表們。
- ⑩這麼一來，250 份的訃聞，全部發光光了。
- (3)①喪禮告別式當天，景行廳大廳堂的布輓聯，大樑中間掛的是慈濟功德會「華開見佛」，右邊是總統陳水扁「懿德長昭」，左邊是國民黨主席前副總統連戰「懿德長昭」，及國防部部長蔣仲苓「賢德長存」．．．等。
- ②其他景行廳兩側的布輓聯，數量多到掛不下，均重疊掛著。
- ③大廳內 300 張椅子，來賓坐滿滿。慈濟的師兄師姊們來了 30 多位，以及另約 20 多人站在後面。
- ④我在軍中的同仁，公祭的主祭是國防部次長黃世忠中將。
- ⑤這件事，是按照岳母生前交待，熱熱鬧鬧、風風光光地完成了。這位當初將長女嫁給由大陸來台的阿兵哥、身無分文的我，最終替她舉辦「她親自交待」最後的事，希望她老人家在天之靈滿意、圓滿如願。
- ⑥辦妥這件事後，留下來的人情債，讓我慢慢地還罷！
- (4)①錢財誰不愛，但【萬貫家財三頓飯，千棟房屋一張床】。  
兒子是媳婦的，女兒是女婿的，財產是別人的，唯有健康才是自己的。
- ②同時，我認為風風雨雨走過這代，走走踩踩，每個人總有這麼一天，要離開人世間，唯有隨遇而安。在這世界上，這亦是很公平的事，何必勞師動眾？
- ③昨天越來越多，明天越來越少，人生沒有不變的永恆。  
感嘆無情歲悠悠，追名逐利身似囚，數十寒暑權作客，大限一到誰能留？
- ④將來我走了，百年的後事處理，希望家人們「簡樸行事」，切勿麻煩其他人，更「不要收禮」，僅自己家屬來送我最後一程即可，希望家人們謹記，並遵行吾願。



## 第五章 婚後養兒育女成為五口之家

### (一) 女兒「黃疸病住院」：

- (1)葉干雲（懋齡）與千代婚後一年，生一女兒，取名修琦。
- (2)女兒出生後，患黃膽病，僅出生七天，送台大醫院急診住院，醫生診斷「**體內血液黃色素**」**超過標準三倍**，**需要換血**，費用約需新台幣三萬元左右，恰好是陪嫁新台幣之金額，我聽後，心中一直為錢在憂愁。
- (3)因千代正在坐月子產期內，無法在醫院看護小孩，我亦無能力請人照顧，我只好向正大公司請假，在台大醫院照顧女兒。
- (4)次日，醫生告訴我：『昨天醫院有購進治療黃膽病的**特效藥**，**一針劑約五百元左右**，先用打針試治療效果，如有效力，即不需要換血。』我即同意針藥治療。
- (5)開始**第一天打二針**，是我一個多月的薪水，一連治療二天後，醫生告訴我：『驗血結果，**針藥治療有效**，繼續採用針藥治療，不用換血。』令我放下一條忐忑不安的心。
- (6)**女兒住院共十天**，全部住院費用，共計新台幣二萬多元，是我在正大公司二十個月的薪水。幸虧我尚保留千代陪嫁存款，得以使用在女兒出院，否則不知如何解決，只得又「東奔西借」了。以後仍要設法補回陪嫁款，以作他日急用之備。
- (7)待女兒出院回家，我急著銷假上班。擔誤了業務，愧對公司。

### (二) 兒子相繼出生「成為五口之家」：

- (1)以後五年，陸續生修原、修琮二個兒子，成為五口之家。
- (2)①之後，某年和千代及岳母大人隨島內旅遊，**到關西盲人摸骨**，先摸岳母，說她子女及守寡等，均很準。  
②摸我夫妻時，說我們：『有二個兒子。』  
千代說：『不對，我還有一個女兒。』

摸骨師說：『**我們這一行，所算的子女，是指能替父母送終，才算子女，否則不算子女。**』

③付錢時，只收我夫婦二人，摸骨師說：『七十歲以上，我不收錢，這是他的行規。』惟有感謝之。

(3)女兒於西元 2000 年（民國 89 年）6 月 2 日得急症，急性心肌梗塞經急救，仍無法挽回，而去「陰國」定居，**白髮送黑髮**，時正是我古稀之年，奈呼！

(4)**果真如此，那是命中已註定，強求不得。**

(5)所以**【不要給自己等來太多的遺憾】**～

想要做的事，就趕緊去做，別讓一生輸在一個『等』字上！。  
等將來，等不忙，等下次，等有時間，等有條件，等有錢了……  
等來等去，等沒了緣份，等沒了機會，等沒了選擇……  
等沒了時間，等沒了青春，等沒了美麗，等沒了健康……  
在無法預知的未來，很多事情可能會一等，就等成了永遠。  
成功源自 90%的勤奮，10%的運氣，天道酬勤，**勤能補拙，勤勉動腦，一個人的成功，三分靠運氣，七分靠本事。**

(6)一花一世界。不管經歷如何殘酷，人生短短數十寒暑，就是一場行走，從哪裡來到哪裡去，沒有過不去的事情，只有過不去的心情。唯能面對「死亡」，始能明白「生」之意義。平安健康即是福！

(7)世界上所有的東西都不是你的，**唯有身體健康才是自己的。**  
感恩父母，感恩家人，感恩親友，感恩生活，感恩逆境和敵人。  
人，天地過客，一切隨緣。  
有些人是樹，可安心依靠。  
渡人如渡己，渡己亦渡人。  
奮鬥一生，帶不走一草一木。  
執著一生，帶不走一絲一分財富。

**三千繁華，彈指剎那，百年之後，不過一捧黃沙！  
好好珍惜身邊的人，因為下輩子不一定能相識！**

## 第八部 向正大辭職與友合創事業

### 第一章 被調重返正大北投工廠工作

#### (一) 正大公司「業務變動」：

(1)因正大何老闆和二哥分開負責廠務、業務。

襪子業務由二哥負責。

(2)我被調回到北投工廠工作。

#### (二) 無法擺地攤「收入減少」：

(1)因此，我對晚上擺地攤的生意就無法照顧，只得放棄。

(2)這樣一來，我的收入減少許多。

#### (三) 生活「陷入困頓」向正大辭職：

(1)家中人口增加，租賃房屋、生活所需、消費金額提高。

(2)①當時，大陸正值文化大革命及十年饑荒期。

②大陸家中，決不能中斷給父親、二位姊姊、二位弟弟等的生活費，並已向正大何老闆借支新台幣五千元救急。

③這筆借款，以當時的生活困境，我一直無力償還。以後，待我與友自創業，有能力償還時，何老闆說：『有這麼一件事嗎？我記不得了。若有此事，你也不用還了。』讓我更感激何老闆的心胸寬闊，助人為善，對待員工的寬容心意。

④施善的最高原則，是保持受施者的尊嚴。如果企業家也都有著同樣體恤員工、他人的心，關懷這個社會，那我們的社會一定會更溫馨、更祥和。

(3)左右沉思，我自軍中退役後，從「無商場經驗」，蒙正大錄用，有幸能得到何老闆賢伉儷的信任與賞識，更在何老闆身上學到不少做生意竅門，以及何老闆以誠信、果斷決策為主，講



**求掌握客戶對等信用評估，及公司資本運籌、調整策略。**

**還有對員工的照顧行為，與助人為善精神。**

(4)①**更重要的是商界關係，讓我有初步建立，令我終身難忘，要利用這種關係發揮最大功能，來解決我已陷入的生活困境。**

②**思索後，目前收入已入不敷出，惟有辭職，設法自己做生意，解決已陷在困境的生活問題、經濟壓力。**

(5)西元 1964 年（民國 53 年）春節時，**在萬不得已中**，只得向正大何老闆**提出辭呈**，幸得何老闆體諒，蒙恩准。

(6)①**如果環境不會改變，解決之道在於改變自己，山不轉，路轉。**

②**在激烈的競爭市場中，求生存發展**，俗話說：『只要有碼頭，總有船來靠。船再大，始終是漂泊的；碼頭再小，也是踏實的。』

③**因為去開拓，才有機會創造成功的機會。**

④**因為挑戰了新局勢的市場，有突破，才能有了「新的人生格局」。**

⑤**人各有自己的特點。做不成大樹，可以做小草，最重要的是認識自己，才華是刀刃，勤奮是磨刀石，鋒利的刀刃，若日久不磨，也會生鏽，成為廢物。**

⑥**感謝我的生命中有你們：**

恩人，給我幫助。貴人，予我提攜。友人，與我攜手。

親友，伴我左右。能人，治我毛病。賢人，解我迷津。

敵人，讓我堅毅。小人，使我謹慎。眾人，助我成功。

所以善待身邊每一個人，是你們**激勵、成就了我的人生。**

#### **（四）慈善家「正大何老闆」之歸路：**

(1)①**正大老闆何朝育先生及黃美英夫人，省吃儉用，生活簡樸，卻為家鄉溫州捐款達一億三千萬元以上的人民幣，全部用於教育、醫療衛生、公益事業。**

②**何朝育先生及黃美英女士賢伉儷的公益捐建，一開始低調，**

均以「無名氏」之名捐贈，後來因為捐贈數額巨大，溫州市政府無法接受「無名氏」的捐贈，才不得已告知真名。

③此後，溫州市政府遂將何朝育及黃美英賢伉儷捐贈的系列工程，冠名為『育英』。

④西元 1996 年（民國 85 年）9 月，浙江省人民政府教育基金會授予何朝育夫婦『榮譽證書和捐資助學、功垂千秋』牌匾。

⑤各受捐贈單位，陸續授予何朝育夫婦「榮譽證書、牌匾」，不勝枚舉。

⑥西元 2003 年（民國 92 年）9 月，由「溫州市人民政府」台灣事務辦公室策劃，編印『育英情懷』一冊，特編撰何朝育先生及黃美英夫人捐資十年紀實，記載夫妻倆慷慨的善舉，無私的付出，及卓越的貢獻。

(2)慈善的正大老闆何朝育，熱心公益造福桑梓，於西元 2008 年（民國 97 年）8 月 10 日在台北家中安然長逝，享年 93 歲。

①逝世時，我在美國聽到消息，立即趕回台灣，送這位提攜我、愛護我、為我結婚時當主婚的人，更使我由他身上學到做生意方法，並得到商界的初步關係，使我深感哀傷、沈痛悼念，他如能再住世間十年多好！

②出殯那天，由何老闆捐建的「溫州市各個醫療單位、中學、小學，及受惠單位」，均派代表參加，共計約四十多人，來致哀禮、悼念。

③喪禮那天，下著很大的雨，表示這麼一個慷慨義舉、積德善良的好人走了，不止人在哀悼，上天亦在哭泣！

(3)正大何朝育老闆是典範，且有子繼承慈善事業，因為：

有德：為人真誠，心善溫暖、無私愛心、熱心公益、規矩方圓。

有用：有料，能打開別人眼界，帶給別人價值、放大格局。

有容：能充分認可別人特色，人盡其材。

有量：正面能量無限，氣場自成。

回首過往，在曾經的歲月中，此生已劃上圓滿的句號！

## 第二章 正大辭職後，與友合創 「光民行」發展事業

### (一) 光民行經營「伸縮尼龍絲中盤」：

- (1)西元 1964 年(民國 53 年)春節時，我向正大何老闆辭職後，和李華先生合股創辦公司，取名「光民行」，各有 50% 股份，推行伸縮尼龍絲中盤生意，李華先生主內，我負責外務，初步客戶對象為製襪小工廠，光民行需備庫存在公司內，等待客戶來零星的採買。
- (2)當時，每一磅售價約新台幣七十元，和正大公司本身零售價相同，我專售正大公司一家的貨，每一磅利潤約新台幣五元。
- (3)但客戶常說：『其他公司的貨，每一磅比你們少一元。』我說：『那不是正大「元寶牌」的貨，品質有差，你織襪不易斷絲，加上份量足夠一磅重，且重量會超過，不比其他牌子，質差、量不足，成本計算、品質分析後，你選「元寶牌」的貨，絕對有比較便宜。』
- (4)因正大的貨源是外銷多餘品，會發生「缺顏色及缺貨」情形，我只好補充他廠的貨源，進價比正大貨每一磅少二元，而售價僅少一元，利潤反而多一元，但客戶仍是選擇正大「元寶牌」的貨為優先，這就是看「商譽」的品質所在。
- (5)因為低價格而來的客戶，也會因更低價格而離開你，我們這麼努力精進自己品質，當然也要堅持自己應有的價值。
- (6)①做業務，每日要不斷地做自我檢討、改進。  
②一定要分析，自己為甚麼沒有達到目標？  
③一定要先瞭解，自己產品的特色在什麼地方？  
④要業績提昇，必須要知道顧客的問題和需求，顧客真正要的是什麼，成為顧客需要的人。顧客是最重要的創新來源。



⑤當你與顧客建立信賴感，顧客真正相信你，才會開始選擇你的產品。

⑥顧客不只買產品，更買你的服務精神與服務態度。

## (二) 初期經營「騎腳踏車」補貨送貨：

(1)創業初期，非常辛苦，我每天早上七時半前，騎腳踏車去工廠送貨，新莊有四家製襪廠，三重埔有九家製襪廠，分散各處。

(2)這時製襪機器，已進步為半自動及全自動，較少的一家僅四台機器，最多有十台機器，均是家庭工業。

(3)我用腳踏車，騎遍每家製襪廠，察看每家缺貨、缺色數量，及緩急情況的登記數量，急需的，下午送去給客戶。可緩的，明天去時再帶去給客戶。

(4)下午北投正大廠，外銷貨已裝箱完成，將多餘品堆在一處時，有的已分顏色，和未分顏色的各放一方。

(5)我趕在下班前到達北投正大廠，挑選我需要的顏色、貨品，寫上數量，由工廠人員裝箱，準備明日由貨運公司，送至台北市南京東路正大公司，以便我在次日下午帶支票去拿貨。

(6)有一次冬天，我由新莊工業區明州公司，用腳踏車載二箱貨，約重九十多公斤，由新莊工業區騎腳踏車，經中興橋要回台北市「光民行」公司時，上坡道上橋，又遇到強烈北風，快到橋頭時，被冬天強烈北風「將人、車、貨品」吹倒，伸縮尼龍絲散佈滿地，而且又是天黑燈暗，掉落滿地尼龍絲，被路過汽車，一個個輾壓成扁扁地，完整者僅檢回五分之一，壓扁的檢回五分之三，尚有五分之一，天黑看不清楚，汽車車速快又危險，最後放棄撿拾，這次損失在新台幣二千八百元左右，心疼一個月以上。

(7)經此事件後，購買一台日本三陽牌小貨車，代替腳踏車載貨。

(8)①我在軍中服役時，是勤務汽車連長出身，因此考「貨車職業駕駛執照」一次就通過。

②此後均以小貨車接送貨，載貨數量增加，速度快，人更平安。

### (三) 改變「經營方針」：

(1)①**僅靠襪子業經營，利薄量少。**

②左思右想，惟有向**針織、圓筒機器、織布界發展。**

③**先找販賣針織尼龍內衣公司，及迪化街布行著手，反過來，我再去找供布工廠，來推銷我的伸縮尼龍絲。**

(2)伸縮尼龍絲的銷售，有二種不同貨品供應：

①★**未染色、本白伸縮尼龍絲**，以磅為單位計算，訂單需要量，數百磅或數千磅。

★布廠用圓筒針織織布機，織成布後，再以胚布，依客戶指定顏色去染色。

★染整後交貨，再由成衣廠加工、裁做成衣服內外銷。

②★由本白尼龍絲直接染成色絲，經過「染色加工」後的尼龍色絲，是以**染缸大小**所染出來的數量成品為單位，每缸磅數均不相同，搖成紙筒裝，通常以五百磅染缸為單位銷售。

★**缸和缸不能混合織布**，否則會有色差，且使成品布的品質下降、售價降落，會造成虧損。因此，要嚴格管制，剩下的絲頭絲尾，供織襪或織花布之用。

(3)①當時，均以內外銷成衣為大宗。

②經我找到這種對尼龍絲需求量大大的織布廠，努力推薦後，光民行的業務銷售量大增。

### (四) 初創業「經驗不足」被倒帳：

(1)初期創業，營業利潤來自買價、賣價的價差，收款分即期票、短期票，最長開立 90 天期票，視客戶信用與賣價利潤的高低。

(2)第一年年終結算後，其利潤為新台幣 16 萬多元，股東每人有八萬元進帳，萬分興奮，可是高興的太早，亦是自己創業經驗不足，加上對客戶調查不夠詳細，更大毛病，有生意就做，

**太貪心、急著賺錢，致被倒帳新台幣 23 萬多元，一年利潤全部泡湯外，還不足三分之一金額，更辜負正大何老闆在我辭職後，特別照顧我的心意，供我貨源。**

- (3)現在何老闆手上，拿的是**客戶不能兌現的廢票**，我除向何老闆道歉之外，請他寬恕，再向他保證，未付三分之一廢票的貨款，我每個月償還新台幣一萬元，分八個月還清，蒙他答允，但附帶條件是以後取貨要用現金，這是很合理的要求，可是商場上習慣，均是以期票交易。
- (4)我和李華初做生意，亦沒有那麼多現金，「**先用現金購貨**」交給客戶後，再收客戶的期票，因此，貨源短缺很多，週轉更困難，向何老闆保證「每個月償還新台幣一萬元」的信用，恐怕難守。
- (5)有一天，早上起來，太太問我說：『你睡的枕頭巾，怎麼濕濕的？』我不敢說是眼淚，回答說：『是盜汗原因』。

### (五) 困境中「再找出路」供貨來源：

- (1)我苦思出一條路來，再試試看，去找與正大公司性質相同，工廠在彰化縣社頭鄉的「大同公司」，在台北市的公司亦位於民生西路，是我在正大公司時，常去、有業務往來的單位。
- (2)我去找大同公司蕭伯煌老闆，說：『正大公司給我的貨源，不夠應付客戶需求，希望蕭老闆能提供「伸縮尼龍絲」給我。』
- (3)◆蕭老闆對我說：『老葉，我現在叫你拿出新台幣 10 萬元現金，你可能有困難，這樣吧，我給你**新台幣 12 萬元的「支票信用交易」**，超過該金額，一律現金購貨。』  
◆蕭老闆立即叫負責業務的朱經理來，交待上述各細節，這使我絕境又逢生，真是萬分感謝。
- (4)我現在已有**二條可進貨源的工廠**，自己更加小心、謹慎經營。
- (5)以後，大同公司蕭老闆這裡，我自限客票不超過新台幣八萬元，**其他均付現金**，對正大公司除「每個月償還債務新台幣一萬元」



外，其他亦用現金購貨。

- (6)為使承諾的信用能做到，我訂下營業方針，方法是：**可靠穩定的客戶盡量降低利潤爭取，不可靠、有風險的客戶，就是利潤再高，亦不做、不接訂單。**
- (7)**第二年年終結算後，除了將對正大公司的債務全部清償外，還盈餘新台幣 12 萬元進帳。**

#### (六) 增加「供貨來源處及銷售縣市」：

- (1)原在正大公司任職的伍志遠先生，和湯于爽先生合夥，開設和正大公司、大同公司性质相同的「明州公司」，可以供應我進貨的貨源處，又多一條通路。
- (2)我即刻將銷售綫，延伸到利潤較好的高雄市二家織布廠，台南市民族路布街有五個客戶，彰化縣員林鎮一個客戶。
- (3)統計每個月，最低需要的貨量 15 萬磅，尚未能滿足客戶所需要量。
- (4)面對機會和挑戰，你相信你能與不能，都是對的。  
不一樣的想法，決定不一樣的結果。
- (5)要適應環境的變化，才能持續立於不敗之地，**創造產品和服務至上**，讓你別樹一格，獨具價值。

#### (七) 光民行「疏於管理」結束營業：

- (1)天無百日晴，花無百日紅，地球是圓的，它會轉、會變動。
- (2)我和李華兄商量，現在客源、貨源皆已穩定，基礎有了，**我們設法再投資其他事項。**
- (3)經雙方研究同意後，李華兄僱用妻弟來公司上班，李華要我增加一人，我介紹在美濃認識的「結拜大哥池祥斌」之大女婿傅聖月先生。
- (4)①我交待他們**要認知每一家客戶的習性和目標要求，瞭解**

**每一位客戶的個性和特質。**

②並交待：『對台北的客戶，不論有否生意，每二天要去巡視一次，一拉生意，二鞏固交情，三看經營狀況。』

③對南部的客戶，親自帶他們去二次認識客戶及路途，再介紹給客戶認識，使服務持續不間斷。

(5)①我每天早上，均會去「光民行」公司一趟，詢問：『昨天情形，今日準備如何去推銷商務？』

②「光民行」業務財務已歸李華兄負責，我雖然每日早上去詢問一下，發現有過份違背商業規則的地方，業績衰退、報表不實，提醒李華兄要注意問題。

(6)①在我去照顧新投資的「鹿城實業股份有限公司」及「源記纖維實業股份有限公司」時，無暇照顧「光民行」，致客戶漸漸流失。

②大同公司蕭伯煌老闆不再供貨，正大公司亦減少很多數量的供應，明州公司亦少 20% 的供貨量。

③漸漸地織布客戶全部消失，僅剩織襪小工廠，不到三年，結束營業收場。

唉！過去辛苦努力一場空，可惜啊！可惜啊！

④究其業績衰退原因，李華兄不管事，新請來的二人，同時犯了打麻將惡習，晚上打牌，白天睡覺，未按交待辦法、事項去執行，致客戶流失，這是經商人最壞的管理疏失，如何不關門？如何不結束營業？

(7)①生意上的大忌是：隔袋買貓，隔山買牛，凡是你不能親自管理控制的事，最終都會出亂子。

②有責任心的員工，不管老闆在與不在，都應堅守工作法則。

③企業的成功效益來自管理，有刻苦認真的老闆和員工，忠誠、責任、自信、自律、勤奮努力、積極。

④公司經營更需具備職場倫理、專業能力、工作態度，建立有效的評估考核、獎懲制度。

## 第三章 投資『鹿城與源記纖維』

### 實業股份有限公司

#### (一) 取名「鹿城」之原因：

- (1)溫州在唐初建城完成之時，傳說竟有一隻花鹿，嘴啣一束草藥，跳上城牆行走，走下城牆後，將草藥丟入水井中，時溫州適逢瘟疫，老百姓喝了該井的水後，病即痊癒，稱「仙鹿救溫州人」。
- (2)因此，溫州別稱鹿城，鹿城亦即溫州，故將新投資的公司取名「鹿城」實業股份有限公司。

#### (二) 鹿城「股東經歷及背景」：

- (1)①鹿城股東有：葉干雲（懋齡）、李華、姚傑、繆文波、周耀傑（廷光）先生，共五個人。  
②但李華兄僅參加股份投資，不管鹿城公司內部事務，及營業運作。
- (2)「靈崑島」是浙江省溫州市甌江口的一個島嶼，「島頭的方向」向東海洞頭列島，「島尾」向溫州市區，屬溫州市，面積比「台灣屏東小琉球」大四分之一。
- (3)①股東李華兄大我十四歲，是「靈崑島」人。  
②溫州解放前，李華兄住在島尾，是「靈崑島」鄉中心小學校長，亦是當地地主。  
③解放後，怕被鬥爭，逃來台灣，我和他二人，已先合夥開過「光民行」公司。
- (4)①股東姚傑兄大我十四歲，是「靈崑島島頭」鄉中心小學分校負責人，亦是當地地主。  
②解放後，組織鄉人反抗土地被沒收，共產黨溫州政府要抓



他鬥爭、坐牢，被他逃脫，先到大陳島，後來到台灣。

③姚傑兄在同鄉應炳煥先生的輪船公司，走台日航線的船上當船員，因年歲過大，退下船後，閒住在家中。

④姚傑兄每日來「光民行」公司，找我設法創業。

(5)股東繆文波兄大我五歲。是溫州市區人。

(6)股東周耀傑（號廷光）兄大我四歲。是溫州市區人。

### （三）鹿城公司「成立」：

(1)因我認識針織織布廠，對目前「成衣內外銷的市場認知」，感覺很興旺，有發展潛力。

(2)①我在正大公司任職時，認識了繆文波兄、周耀傑（號廷光）兄，但並無生意上的往來。

②我找來在「遠東紡織廠成衣部」工作過，現在萬華自己開一間小商店的繆文波兄，他懂得做成衣的技術。

(3)①繆文波兄再找來在「國防部福利社」擔任經理的周耀傑兄，他懂得百貨經驗。

②當時在台北市「第一百貨公司、今日百貨公司」的購貨部負責人，均是周耀傑兄在「國防部福利社」的同事，將來對我們「鹿城」公司要成立成衣廠，推銷業務會有很大助益。

(4)①經股東 5 個人議定資本額新台幣 50 萬元，大家股份平均。

②因姚傑兄年歲最大，擔任董事長。

③我擔任總經理，督導公司，負責財務，購買布料。

（創業初期以內銷為主，由我負責購買布料。後來改以外銷為主，改由我負責業務，周耀傑兄負責購買布料。）

④周耀傑兄擔任經理，負責推銷產品業務。

⑤繆文波兄擔任廠長，負責生產線、廠務。

⑥我特別提出一項要求，不論將來公司發展到什麼程度，太太們均不得來公司上班，不可以插手公司財務、業務、人事、決策．．．等，否則，五個股東會變成十個股東。

#### (四)「鹿城」萬華東園街「創業初期內銷為主」：

- (1)西元 1967 年（民國 56 年）春，成立鹿城公司，地點在「台北市萬華區東園街」，在創業初期，以內銷為主。
- (2)租廠房，裝修、購機器、生材、第一批原料，資本額新台幣 50 萬元所剩已無幾。
- (3)其他後續購布料、附料等，均由我先代墊款，最高時的代墊款新台幣 108 萬元，每月的平均代墊款 96 萬元，如無代墊款，鹿城公司會尚未開始，即已停工。  
（直到鹿城改做成衣外銷時，才不再有代墊款項需求。）
- (4)①初期，我上午在「光民行」上班，下午在「源記」上班，晚上在「鹿城」上班。  
②鹿城工廠每天晚上加班，我都在，每日三地遊走，興趣高昂，並不感覺累。
- (5)鹿城生產的產品，隨市場潮流及需求，而擬定產能、產品樣式、布料材質、價位，正在流行的衣飾物，買家、賣家追著跑。
- (6)①但市場上慣例，內銷大部份均是「採寄賣方式」，極少店家會先購置。商品放在店內出售，會積壓資金成本，除非特殊搶手產品，店家才會買斷。  
②到了換季時間，又是新產品上市，廠商需至店家換回過季、未售出的貨品。  
③拿回的貨品，人力、管理、倉庫、整理、控管成本，皆「積壓資金及退流行」，利潤均被庫存吃掉，整個市場均是此種情況，我們哪能例外？

#### (五)投資「源記」始末：

- (1)①源記纖維實業股份有限公司，已成立有年，老闆周文治先生小學畢業，但娶的老婆卻是台灣大學畢業高材生。
- ②周文治先生，人非常聰明，由圓筒織針織布工人出身，能言善道，精於交際，是我在「光民行」時期的客戶之一。

- (2)①源記公司設立在台北縣蘆洲鄉（現在改為新北市蘆洲區），  
建六層樓高廠房，面積有五千坪大。
- ②源記當時已有各式圓筒織針織布機四十多台，並已訂由  
德國進口尼龍假撚加工機二台，另外已訂染布定型布機  
器．．．等一組，成為一貫作業的工廠。
- (3)①西元 1969 年（民國 58 年）初，周文治先生因有資金週轉急  
需原因，力邀我和李華兄加入源記公司成為股東，李華兄被  
其三寸不爛之舌遊說成功，我亦覺得「過去賣尼龍絲」給源  
記，信用亦不錯，因此，和李華兄共同投資新台幣三百萬  
元，參加源記公司的股份。
- ②我擔任源記公司總經理職，此後，我每天下午在源記上班。
- ③周文治的太太林素娥，乃台灣大學畢業高材生，擔任源記  
公司副總經理。
- (4)①已由德國進口的尼龍假撚加工機器，陸續進場裝設，染整機  
器亦已安裝完畢，整個廠房士氣高昂。
- ②德國假撚機安裝完成後，尼龍絲原料，我採用新店正大尼  
龍公司的產品。
- ③周文治董事長在「彰化縣社頭鄉蕭家」挖來師父，帶來一批  
熟練工人，經試車後，即順利有產品出貨，供自己織布機  
使用。

#### （六）源記「內部財務不透明」獨裁作業：

- (1)但是，源記公司周文治董事長夫妻獨裁，我雖為股東兼擔任  
總經理，財務不准碰，均是其夫妻倆內部黑箱作業，我忍耐  
溝通，仍「不提供財務報表」給股東參考。
- (2)不但年終無紅利分配，說源記公司虧本，連我的「總經理  
薪水」亦不發。
- (3)①在這時期中，有一次，周文治董事長夜間起來巡查工廠，  
看見女作業員偷懶睡覺，竟罵出很不禮貌的話：『妳這樣



懶惰，脫了褲子亦沒有人要。』

- ②第二天早上上班時，沒有見到一個女作業員來上班，原來**全體女作業員，在凌晨前全部離廠他去**，連帶她們來的師父亦不知情。

### (七) 錯誤的投資源記「理念不合退股」結束：

- (1)在此種環境下，**理念不合，行事作風我再也無法容忍，已強忍耐一年八個月**，到了極限，最後提出攤牌，**決定退股**。
- (2)歸還我的**股金議定**，每個月歸還新台幣十萬元，**分 15 個月無息還清投資本金**，白做工，但我總算結束錯誤投資的惡夢。
- (3)李華兄因被遊說保留，結局如何，不過問、不得知。
- (4)源記周文治董事長，少酒但好色，愛跳舞，常帶舞女來參觀工廠，炫耀自己財力，公司一切交給太太林素娥管理負責。
- (5)周文治董事長數年後病逝，我未得到通知，亦不去瞭解原因，最後整個公司結局如何，更不是我所關心之事。
- (6)在源記感到了**理念差距，更在不愉快中結束**，決定這樣做，**惟有快刀斬亂麻，浪費我一年八個月時光**，這只不過是社會成長歷練的代價。
- (7)溫州人有句俗語：「路濕早脫鞋」，人真是奇怪，**我受了這次教訓外，以後又發生二件失財傷心之事**。
- (8)我記得曾在報上看到 -----

**人在什麼時候會糊塗：**

- ①春風得意時。            ②來錢容易時。            ③得權專橫時。  
④想佔便宜時。            ⑤迷戀情愛時。            ⑥老人癡呆時。

**會糊塗，相反亦會有清醒的時候。人在什麼時候會清醒呢：**

- ①天災降臨後。            ②東窗事發後。            ③大禍臨頭後。  
④重病纏身後。            ⑤遭受重挫後。            ⑥退休閒暇後。

**這糊塗與清醒，真是一針見血**，我就是在這種情形所發生糊塗與清醒，亦是我感覺到自己，笨時太快，聰明時又太晚。

- (9)你能去整合別人，說明你有能力；  
    你能被別人整合，說明你有價值。
- (10)此路不通時，選擇拐彎。條條大路通羅馬，不要浪費時光。

### (八) 全力在「鹿城」公司發展：

- (1)結束了源記公司的投資參與，光民行亦全部交給李華兄負責，  
    **我將全部精神、注意力，集中在「鹿城實業股份有限公司」**  
    發展上。
- (2)董事長姚傑兄，除當過船員，帶點走私東西買賣外，從未經歷  
    過成衣生意的事，大家捧他當董事長，是年歲最大而已，**實際**  
    **上，鹿城公司此後的一切，均是我在主導。**
- (3)**我召集全部股東五人開會，帶點鼓勵亦有堅持，將內銷改作**  
    **外銷**，廠長繆文波兄說：『做外銷我沒有把握，做不好會賠錢，  
    受不了。』
- (4)**會議上，最後結論，我說：『外銷這條路一定要走，現在東**  
    **園街的這個廠房太小，無法接外銷訂單，外銷重點在品管，**  
    **每一關節要嚴格督導和管理，現在請周耀傑兄去找新廠房，**  
    **找妥帶我們去看，妥當適合即決定。』**
- (5)我更告訴股東們，**經濟部長孫運璿先生曾說過：『做任何事**  
    **情，先不要考慮困難，立下目標，如何解決困難，那是你智**  
    **慧與意志發生作用的時刻。』**
- (6)一個有智慧與意志的人，往往不願放棄試煉生命的機會，只有一  
    顆面對問題的膽，還有一顆解決問題的心。
- (7)「問題」與「挫折」，是生命中必然會一直存在的，遇到兩難困  
    境時，換個角度思考，也許就會明白：路的旁邊還有路。
- (8)人生唯有懂得不斷地學習，懂得自我改變、創造自己，才能變  
    得更好，想要破繭成蝶，必須付出努力。因為人生有限，改變  
    經營策略與方向，讓鹿城的人生加法變乘法，給自己一次逆轉  
    翻身的機會吧！

## 第四章 鹿城由內銷改做外銷

### (一) 鹿城「遷移至板橋」中山路：

- (1)周耀傑兄找到板橋中山路頭的一間工廠廠房，位置在光復吊橋橋頭，約二百多坪，適合鹿城做外銷起步場地，決定租下。在西元 1969 年（民國 58 年）6 月時，準備遷廠。
- (2)另外，我鼓勵廠長繆文波兄，去找已開始做外銷成衣的嘉興公司，廠長邵林壽兄是繆兄好友，在嘉興那裡「先拿一部份外銷品」，來鹿城做代工，增加繆兄對做外銷的信心。
- (3)這是心理建設，非常重要。

### (二) 接中興「代工訂單」：

- (1)①我在正大工作時，有與中興公司三槍牌老闆鮑朝樞先生會過面，收過貨款。  
②周耀傑兄原來的老闆金高震先生，與鮑朝樞先生亦是老友，透過金高震先生打電話，請鮑朝樞先生幫忙，安排中興紡織的外銷成衣定單，外發給鹿城工廠代工。  
③接著，我和周耀傑兄同去找鮑朝樞先生，鮑老闆叫兒子鮑文石先生來，告訴他：『鹿城需要外銷成衣定單的代工。』要鮑文石先生安排。
- (2)①那時，中興公司另成立一間「亞大貿易公司」，由陳慎言先生負責，是專門接「美國成衣進口」四大公司其中之一，名為「共和公司」的定單。  
②全部訂單除由中興自己的工廠生產外，大量外發，由代工廠自己備料生產，嘉興公司亦有做過代工。  
③出口名義是中興，其目的是「爭取美國成衣進口配額記錄」。代工廠因「無出口實績記錄」，所以得不到配額。
- (3)①中興第一張給我「鹿城代工」的，是二千打、短袖、半門



襟襯衫。

②我與廠長繆文波兄研究，**襯衫重點在門襟和領子**，鹿城工廠缺乏這種人才，請繆文波兄去遠東公司**借將**。

③結果繆兄在**遠東工廠，生產「美好挺」襯衫**這方面作業員，請來數名，使鹿城的代工生產順利。

④對於成衣生產，我完全外行，但我請廠長繆文波兄及副廠長林健財來，詢問：『**成衣生產過程、品質管理**，如何執行？』

⑤依據他們提出，我再依軍中**層層節制、級級管理的追蹤精神**，提出修正意見來實施。

⑥同時，我是總經理，不應干涉廠務，但人會有惰性及疏忽，我學自正大何老闆的**半夜巡視精神**，在公司有空閒時，一定會去廠內各部門，詳做視察，觀看是否嚴格執行品管，如有漏洞，隨時立即加以修正。

(4)①亞大貿易公司「**在鹿城代工生產中**」，派人來鹿城工廠驗貨，看見小部份已完成貨品，**非常滿意**，拿走半打成品，帶回去亞大。

②第二個星期，亞大通知，由中興廠長帶領組長等數人，來**鹿城廠參觀**。

③繆廠長慌張起來，不知如何接應，我告訴他：

『**將廠內整理，清潔有序，一切作業正常不變**，到時若有問題，再針對問題作答。』

(5)①中興廠參觀的人來後，一切作業與中興自己工廠無異。

②我**鹿城廠產品**比中興廠的**外觀平整、漂亮**，原因是在做領子及門襟時，**先經過小燙**，使表布與襯布先平貼，再車壓線，使領子與門襟沒有一點起皺，就是多了「**小燙**」這一道工，這一點小竅門，使成品與中興廠他們不同，優於中興廠。

(6)①再過一個星期，亞大公司，找我和繆廠長去他們亞大公司。

②至亞大公司後，鮑文石先生說：『**我先將「下半年訂單」給鹿城**，後續訂單因為季節更換、樣式不同，你們保留產量，

我會再將「明年上半年訂單」給鹿城。』

③鹿城公司有此消息，工作量穩定，士氣大增。

(7)①**鹿城的業務、廠務是穩定了**，我亦比較悠閒，可是腦部仍未停頓，覺悟這樣只是替中興代工，鹿城自己沒有一點配額實績，萬一亞大公司不下訂單，鹿城就會停工。

②最重要的是配額，公司自己有配額，不怕沒有訂單，配額將來是成衣工廠生命線。

③中興公司在「美國實施全球配額制度」後，將其配額交給威京集團沈慶京（綽號威京小沈）獨家出售，借名又不過戶，一年期由中興名義出口，每年中興不用生產，就有數千萬元進帳。

(8)①我越想越怕，越想要鹿城自己接單出口，其利益，除自己有配額實績外，在利潤上，會比接中興訂單代工好。

②原因是中興是成衣大廠，中興計算好成本及一切管理費用後，給代工廠訂單價格的利潤，大約在 12% 至 15% 之間，不是美國客戶真正購買價格的利潤。

### (三) 鹿城決定「直接洽接美國客戶」訂單：

(1)我擬定如何實施後，召集股東開會，主旨：

①第一點：**擴廠最少要比現在大一倍。**

要有 500 坪（1,651 平方公尺）以上地方。

②第二點：**分析現在做中興訂單代工利潤輕薄**，假如「美國對台灣實施配額制度」後，對我們「鹿城發展外銷」，會有很大的困難。

(2)①廠長繆文波兄提出說：『自己要接單，但訂單從哪裡來？』我告訴說：孫運璿先生說過：『先立定計劃，辦法再用智慧去克服。』

②最後，我有點獨裁地說：『今天會議就這樣決定，外銷訂單由我負責，大家分頭先找新廠房。』

#### (四) 擴大生產線「廠房搬遷」至板橋文化路：

(1)①未三天，繆文波兄說：『台北縣板橋市文化路二段 350 號，有連排五棟四層樓房，建坪約有 910 坪(3,005 平方公尺)，原來就是成衣廠，現在整廠遷移印尼設廠，已在搬廠中，我們可以將其租下。』

②鹿城股東大家去看後，非常滿意，決定租下。

(2)①西元 1971 年(民國 60 年)夏季，將整個生產工廠搬遷至台北縣板橋市文化路二段 348 號至 356 號，共五棟四層樓廠房，以一棟做女作業員宿舍及廚房飯廳，另四棟除二棟樓下做辦公室外，其他均是廠房。

②新廠房開工，仍繼續生產亞大公司訂單。

(3)①新廠房安定後，我召集股東開會，提出下列意見，希望共同研究：

A. 目前鹿城公司、工廠，已具規模，要訂出一套發展制度。

B. 我擬在**每年的農曆春節後，固定在農曆正月初八日開工**，不論當天是開工的好日子，或不是開工日。理由是「**工人以南部農村北上來的居多**」，讓他們可以多點時間，和家人團圓。

C. **農曆正月初八日，上午十點開工**，做象徵式，各縫紉車馬達動一下，衣服車一下。

D. **上午十一點「開工摸彩」**，公司獎品要豐富，頭獎更要大，大電視、金牌、金鍊子、現金、禮品．．．等，**要人人有獎**，不可有空缺額。

E. **中午十二點午餐加菜**，下午放假，自理返廠需要。

F. **開工次日(農曆正月初九日)**早上八點起，正常上班。

②這是**鼓勵員工士氣**，鹿城股東們均同意，以後均依此執行。

③有一年，股東中有一個人，抽到一台大電視機，因其家中已有，提出由公司買回，供明年再抽。我不贊成，這樣做員工失望，非常不智。結果，籤條重放箱內，由大家再重抽籤。



## 第五章 鹿城開始生產自接訂單

### (一) 接「華德隆及林麥」公司訂單：

- (1)①**華德隆**是人名，該公司老闆以自己的姓與名，當作公司的名號，設在台北市德惠街統一飯店對面，這家公司與鹿城公司業務來往最久，自民國 62 年冬季起，到民國 81 年，鹿城結束為止，有 18 年多的業務來往歷史。
- ②開始時，是朋友介紹認識，美國採購客人「貝利 Joc Braha」，會說簡單華語，最初第一張訂單是**童套裝** 500 打。
- (2)①以後，華德隆公司又增加的另一個美國公司客戶，來台採購二位名叫「Maurice Karyo 及 Carl November」，是做**運動套裝**為主。
- ②運動套裝數量均很大，並且用的布料亦多，每打衣服重量有 20 磅到 26 磅，有**數種不同式樣**，以每一組套裝為單位計價，每套單價是由 13 美元到 22 美元，視製作難度而定。
- ③**計算利潤，可達淨利 15% 以上，更有出口實績**，以後「美國如實施配額進口」，鹿城就有自己的配額，因有二方面利益，鹿城公司股東均高興萬分。
- ④該美國公司，以後將運動套裝，**賣進美國**有一千多家商店的「**克碼 K. Mark**」百貨公司，數量更是大量增加。
- (3)①可是，問題又發生了：
- ★鹿城工廠原來的機器設備，按照平車作業配置，接中興公司比較難做、生產慢的襯衫訂單。
- ★而運動套裝，需大量使用「**拷克車**」作業，所以已配置的平車設備，使用到不多，造成閒置設備的情形。
- ②我急向「亞大及華德隆」公司接洽平車使用多的訂單，先來應急，使工廠內全面動起來。
- (4)①在台北市中山北路、民生路交叉口，有一家「**林麥**」貿易商，

亦代理很多美國成衣客戶，**我直接去該公司拜訪，自我介紹鹿城公司**，是外銷成衣廠，同時拿出「亞大」幾張訂單給他們看，表示我鹿城公司，**確實是做外銷成衣的工廠。**

- ②接見我的經理，大家均稱呼「魏太太」是空軍飛行官的太太，非常能幹，人亦很親切，她這一組有組員六人，各自負責下游的接單工廠。
- ③魏太太叫組員「陳萍」小姐一同接見我，觀看我提供給她們看的「亞大訂單」，二人用英語互談，我聽不懂英語談話內容。
- ④之後，她們拿出一件樣品給我報價，**我報價後，她們當場決定下訂單**，是較多的「平車」作業，數量有 450 打。
- ⑤我鹿城廠有這張訂單補給，工廠內「平車和拷克車」作業，差不多已可平衡。
- ⑥事後知道，原來該訂單是要下給大廠「聯益織造廠」做的，但聯益報價比美國客人要價，每件高出美金九角，致尚未下單，恰好給我碰上，報價又是客戶所要的價格，可以說是雙方均各得所需。
- ⑦以後，我在林麥公司陸續接過不少訂單，均是由陳萍小姐負責接洽、輔導、驗貨。
- ⑧巧的事，陳萍小姐以後嫁給美國的一位華裔教授，住在洛杉磯，**我在美國洛杉磯成立 L&H 成衣公司，就請她來幫忙。**

## （二）接美國「耐克公司 NIKE 品牌」的訂單：

- (1)①耐克是美國運動鞋、服裝的名牌公司，以打勾勾為標誌，市場銷售數量很大，有其一定的品牌水準，我一直向這家公司拜訪、接洽，一再地拜訪、接洽，送去我鹿城公司其他出口貨樣品，均無法打動他們，來和我鹿城公司互動的訊息。
- ②我不洩氣，**繼續不斷前往拜訪、接洽**，以誠與勤，終於打動 NIKE 公司業務人員，算是惻隱之心吧，皇天不負苦心人，給了鹿城第一張小訂單，300 打運動套裝。

- ③將訂單拿回鹿城公司，囑咐廠務特別小心生產，經過「驗貨、出貨」，一切順利出口。
- ④又再接 NIKE 第二張訂單，一個款式，數量增加為 600 打，又順利出口。
- ⑤再接 NIKE 第三張訂單，是二個款式，各 500 打，總數量共 1,000 打。
- (2)①鹿城還在生產 NIKE 貨品中，**耐克公司突然打電話來**，叫我去其公司一趟。
- ②我去到耐克公司後，「**台灣分公司**」外國人經理舒柏格(Jim Solberg)，會同驗貨人員，及另一位主管訂單職員王先生，一同進入會議室，拿出由美國寄來一套，我鹿城公司曾做過、相同型式的運動套裝，對我說：『這一套衣服是「**由美國寄回的不良品**」，是「鹿城公司」訂單號碼\*\*\*的貨，不但要求賠償，今後，不會再與鹿城交往。』
- ③我拿來衣服，一看，信心十足，立刻打電話給鹿城自己公司，告訴周耀傑兄，請他在「**每次貨出口後，鹿城自己存底**」耐克訂單號碼\*\*\*的衣服一套，立即送來耐克公司。
- ④回過頭來，對主管訂單的主管說：『對不起，美國寄來的衣服，**不是鹿城出口的貨**，因為鹿城公司生產的貨，不論任何客戶的貨，其商標，「**在副標上**」，即說明本產品提示洗衣方法的洗標下方，另多織「**LU**」二字，表示鹿城二字，亦是鹿城**品質保證的證明**，此套不良品衣服上，沒有「**LU**」二字，表示不是我們鹿城的產品。』
- ⑤這時，周耀傑兄已將出口後，**留底衣服**送到，內有一紙，上面註明：訂單公司、訂單號碼、型號、數量、布的碼重、出口日期、價格等資料。
- ⑥我將衣服交給主管訂單的王先生說：『**鹿城不論任何公司的訂單，副標下面一定加「LU」二字**，表示是我鹿城公司品質保證的標誌。』王先生將我的話，轉譯給「**台灣分公**



司」經理舒柏格（Jim Solberg）聽。

⑦接著，王先生又對著我說：『**對不起，誤會了**，我們會查清楚這件事，但我們經理舒柏格（Jim Solberg）說，後天下午二點，**經理他本人要到鹿城工廠**，看第三張訂單生產情形，我會陪他同去。』這件事就這樣和平收場。

(3)①二天後，鹿城工廠**特別在檢查布、裁剪台、劃馬克工作、三樓機縫部等，大部份生產線上，以 NIKE 貨品為主。**

②下午二點正，除經理舒柏格（Jim Solberg）、主管訂單的王先生外，另有驗貨主管、來廠驗貨員，共四個人來鹿城，在辦公室瞄一眼後，即**直接上工廠生產線參觀**，由我與繆廠長作陪。

(4)①先上**四樓**，見我們鹿城檢查布匹的檢布機，正在檢查 NIKE 的布匹，**一有瑕疵，檢查員立即貼上「記號」的貼紙。**

②再參觀裁剪台、人工拉布，見有瑕疵貼紙的布匹位置，**立即用剪刀剪斷**，消除瑕疵部位。

(5)①到**三樓**，見領子、袖口羅紋，**有專人每條在做詳細檢查。**

②**生產線上**，每位作業員除全神貫注工作外，並將已作過部位檢查一遍，才傳交下一位作業員，一關關均很仔細。

(6)①再下**二樓**，**檢驗部及整燙部門**，雖不是 NIKE 的貨，但在工作的檢查員，仍認真地檢視，一發現有瑕疵，立即消除，如有微少髒，立即用噴槍噴除，整件衣服由領口、袖子、前後身，**均做全面詳細檢查。**

②檢查完成，並在大身下面，我們鹿城自加一小塊白布上蓋章，才算檢查完成。

③最後看燙台，見少數整燙員工身後的繩子上，吊著一、二件衣服，經理舒柏格（Jim Solberg）問：『這些衣服吊在繩子上的原因？』

④繆廠長告訴他們：『這是最後一關』，**整燙兼檢查**，若發現仍有瑕疵，不用燙，檢出一件算三件工資，如果是瑕疵品未發

現，整燙為出口成品，被發覺時，一件扣六件工資，因為他們作業員，均須在每件衣服下方白布上蓋章。

(7)①一個星期後，NIKE 主管訂單的王先生，來電話約我去他公司，會同經理舒柏格（Jim Solberg）對我說：『鹿城公司全廠一個月做運動套裝，可以生產多少打？』

②我問王先生：『問這件事，目的何在？』王先生說：『NIKE 要鹿城廠，常年全做 NIKE 的產品，等於包廠。』

③我稍加沉思後，回答說：『我鹿城廠，最高可替 NIKE 做整個工廠產量的 60% 貨，其他 40% 的產量，要替我的老客戶生產，我們中國人，不可以忘掉開始的朋友。』

④NIKE 經理舒柏格（Jim Solberg）贊同我的見解，以後，鹿城廠每個月，做 NIKE 訂單 3,000 打至 3,500 打的運動服（上衣、褲子）套裝。

⑤同時，主管訂單的王先生說：『NIKE 公司規定，現在開始，所有做 NIKE 訂單的公司、工廠，一律要在副標下面，加上製做成衣的訂單公司或工廠，其「英文代碼」，以示負責及辨識責任歸屬。』

⑥與 NIKE 公司合作關係，一直做到 NIKE 將訂單轉至大陸為止。

### （三）直接洽接「美國客戶」訂單之趣事：

(1)①因為鹿城公司缺少「平車」作業的訂單，我「在雜誌上」找出數種不同型式，平車工作多的衣服圖式，請工廠「樣品間」按圖略加變更，縫製成五、六種款式的男人長袖襯衫，給我當「展示接單」的樣品衣。

②那個時期，美國來台灣採購成衣的客戶，大部份均住台北市中山區的「統一飯店」，但是我不知道採購客戶是那一位，就使用笨人笨辦法，拿著由鹿城工廠打製出來的樣品衣，坐在統一飯店大廳，把樣品衣放在明顯地方。

③早上去，直到下午四時，突有一位美國老外，由外面進入

飯店大廳，看到我的樣品衣，拿起來左瞄右看，問我很多問題，我英語不通，有懂沒懂，就使用楊麗花歌仔戲法，比手劃腳來補助語言，得知這位客戶，明天下午二點要來我鹿城公司參觀，看我鹿城廠及其他的產品。

(2)①第二天，我請了一位貿易行張小姐幫忙，在公司候駕。

②下午二點，客戶 Mr. Andy 來了，另外再帶一位不是做成衣業務，會英語的孫小姐來。我帶他們先看擺放樣品的房間，再參觀工廠，介紹各生產部門流程，以後到會議室，坐下互相討論。

③孫小姐代客戶 Mr. Andy 說：『他昨天在統一飯店大廳，看到鹿城樣品，正是他公司需要採購的衣服，他在台灣沒有代理商，均直接與工廠接觸下單，因為其他公司均有會英語的人員，事情很順利，你們鹿城廠沒有會英語的人員，比較麻煩。』

④我告訴他，可以請臨時人員溝通，這不是問題，只要他通知何時會談，就可解決。

⑤交談過後，客戶 Mr. Andy 拿出十多張圖紙，上有衣服圖型、布質料、重量、顏色、數量、採購交貨期，要我報價。

⑥我將各圖紙均報價後，客戶 Mr. Andy 說：『價格比其他已報價公司略高一點，能否降價一點？』我是按照一般報價，加 3% 佣金給貿易代理商，來訂出所報價格的，他在台灣沒有代理商，不用付佣金，我就減 3% 佣金價格，再計算，重報一次價。

⑦客人認為價格可以接受，現場下了五張訂單，每張訂單數量各 500 打，客人拿出已打好的合約訂單，只要填上衣服型號、價格、布質料、重量、顏色、數量、交貨期。

⑧我將合約訂單，交給我臨時請來的貿易行張小姐，看過訂單內容，張小姐認為這是鹿城和在她的貿易公司，接單合約內容差不多，沒有什麼特別規定，很合理。



⑨我請張小姐向客戶 Mr. Andy 提出「L/C 信用狀」何時開來，  
**因為我們是第一次交易**，希望能早一點見到信用狀，並坦  
白告訴他，**未見 L/C 信用狀，我們鹿城是不會生產**，待  
雙方建立互相信任後，就比較好商量。

客戶 Mr. Andy 說：『我回紐約後，即可寄來。』

(3)①事後，我用國語詢問孫小姐：『你們是如何認識的？怎會帶  
妳來工廠代他當翻譯？妳又不是成衣界人員。』

②孫小姐說：『他的一個朋友，是我公司大客戶，是他的朋友  
（我公司大客戶）介紹給我、接觸聯絡的，**Mr. Andy 是位  
單獨作業的客戶**，他很信任我，有什麼事都找我代他解決，  
我雖不是成衣界出身，因為**代他看貨，驗貨，做廠商**與 Mr.  
Andy 的**溝通橋樑**多年，對成衣亦可以說是半通了吧，以後  
有事可以找我代為傳達。』遞給了我她的名片。

③我再問：『**第一次見面，為何對我們鹿城廠有信心，直接  
下訂單？**』

④孫小姐說：『Mr. Andy **參觀工廠後**，認為你們的**生產流程  
管理很嚴格**，同時看見在生產線上，有 **NIKE 的產品**，更  
增加他的信任度。』

(4)①這時，美國已開始實施進口配額制度，Mr. Andy 的男襯衫  
配額號碼，是尼龍與棉混合紗布料品，**配額號碼是 638 號**，  
當時市面上一年期不過戶，是美金三元一打，一年期過戶，  
是美金四元一打，**我是以美金五元一打報價**，過戶配額，  
**有出口實績**，對出口商比較有利。

②我在接訂單後，**立即買進配額**，以防漲價。

③果真，以後配額每打漲到美金十元一打，Mr. Andy 共下給  
**五個工廠**，因配額漲價，被其中三個同行廠商要退訂單，  
Mr. Andy 親自再來台灣，補償配額價差，解決出口問題。

④我鹿城公司第一次和 Mr. Andy 生意交往，待他解決其他廠訂  
單問題後，再來我鹿城廠，見到他的訂單貨「**已在生產線**

上」，又沒有提出任何加價要求，確實是個誠實可靠、講信用的工廠，第二年，在我鹿城公司增加訂單數量。

(5)①有一年，我和股東周耀傑兄，去紐約辦事，順便去第五大道 Mr. Andy 公司拜訪，我二人均不會英語，在比手畫腳歌仔戲手法下，竟又簽了二張訂單，計九〇〇打。

②這是緣份亦是異數，更是以「誠信」為本所建立的信心關係。

(6)①這個客戶，我們鹿城公司持續做了六年，後因大陸價格便宜很多，Mr. Andy 將訂單轉至大陸，而結束交易，實屬可惜。

②大陸初期沒有配額制度，且人工、廠房、成本均較台灣便宜，但品質、管理不良，使 Mr. Andy 他吃了不少的虧。

#### (四) 再接「其他名牌」公司的訂單：

(1)鹿城公司的美國客戶，除了上述客戶之外，另有做「銳跑公司 Reebok 名牌」，這公司的產品，不是以運動套裝為主，是以運動上衣為主，訂單較複雜，在量方面，亦不很大，但價格較高、利潤較佳。

(2)其次，是「奧克利 OAKLEY 名牌」，這家公司是以眼鏡起家，因覺得運動服裝暢銷，加入市場行銷的競爭行列，是以搶流行為主，訂單下的快，交貨亦要求快，緊逼著來，利潤佳。

(3)①「彪馬公司 PUMA 名牌」，是德國一家以生產鞋與運動服為主的大型跨國公司，以美洲獅為標誌。

②有一天，彪馬「台灣代理公司」的經理，帶著「採購老外」直接來鹿城公司，未事先聯絡，我恰巧在公司內，經雙方介紹後，彪馬的人員說：『要看看鹿城公司的生產線。』由我親自帶往樓上廠房，介紹生產現場作業、控管流程。

③在離開前，彪馬經理約我次日去他公司。

④第二天雙方洽談後，就簽妥第一張訂單。以後，彪馬每季陸續下單。

(4)除此之外，其他零星客戶，不做細述。

(5)有些名牌與名牌之間，互有競爭與對立關係，基於「商業機密與職業道德」的關係，接了這個名牌的訂單，就不可再接另一個名牌的訂單。

例如：工廠有生產「耐克公司 Nike」的訂單，就不能再接「愛迪達 Adidas」的訂單。

(6)①這麼多名牌成衣公司的購買者，不在意鹿城公司我這個接洽訂單的業務人員，不會英文，只重視我鹿城工廠所出產的貨，品質佳、不良率微少、產品穩定性高、不隨意哄抬訂單價格，而且批批好賣，沒出漏子。

②這或許是，在我 18 歲離開溫州家鄉從軍時，葉星橋爺爺告訴我「做人做事基本態度，與誠懇、信用、講義氣的道理」，一直深植在我心中，並起了優質的發酵作用，激勵我抓緊人生的方向盤，與重諾、守信、正氣的服務態度，使我奮鬥不懈，並創造出自己「正向的人格特質」與「成功的關鍵」。

### (五) 鹿城公司發生「金融假風暴」：

(1)西元 1982 年（民國 71 年）底，股東繆文波、周耀傑二人，提出退股，其條件：

①公司先結算到年底。

②他們二人保留配額持有權，及機器生財擁有權，但租給經營者，經營者「每年要給全體股東」新台幣一百萬元。

③經營者每二人一組：繆文波、周耀傑二人一組。

姚傑、葉干雲二人一組。

④每組經營權二年為期，必要時，可再延續一期。

(2)經我詢問：『為甚麼要退股？』

①繆文波初不願說明，最後，我以他們無理退股，絕不付錢時，繆文波才坦白，自己已經與新加坡華僑簽合約，而且入股的股金已付了，必須去新加坡負責廠務，無法再在鹿城工作。



②周耀傑稱：『我是繆文波邀約我加入鹿城，**道義上**要同進退。』

③這種**自私行為**，**先斬後奏**，**已無法可挽回**，我與姚傑兄惟有同意。

(3)結果，繆文波去新加坡負責廠務，周耀傑去歐洲維也納探望長子全家。

(4)**鹿城與往來廠商，請款、放款，原來的規定：**

①每月 30 日前，廠商將帳單送來鹿城，次月的 1 日至 5 日為帳單查詢期。

②**每月 10 日為當期付款日**，開立二個月或三個月的期票。或現金折扣月息 1.8 分，開立即期票。

③除了「**台塑公司及 YKK 拉鍊公司**」開立二個月期票外，「**其他廠商**」一律以開立三個月期票，或現金折扣月息 1.8 分，付即期票結帳。

(5)①**西元 1983 年（民國 72 年）新春初八開工後**，第一次付款日期，YKK 拉鍊公司朱經理來鹿城收貨款，**聽到鹿城董事長姚傑和人通電話中說：**『我一再和你商量，我這張票，請你不要退下來，現在你將其退下，**有損傷我商譽。**』．．．等語。

②**謠言就這樣傳開了**，謠傳說：『**鹿城經營不善，已經被退票了。**同時，其股東繆廠長、周經理亦已退股。』

③其實那是董事長姚傑**個人私事**，與鹿城公司的財務無關。

④但卻因為這樣的**誤解**，引起了一連串不良的連帶反應：

◆已有供應商家暫停供貨。

◆其中供應**運動服針織布料**的大老闆馬顯宗先生，每日來公司過街對面騎樓，監視鹿城公司一舉一動。

◆更有一些供貨的廠家，各自打電話去詢問鹿城來往的萬華彰化銀行：『**鹿城公司有否退票記錄？**』

◆萬華彰化銀行答：『**現在還沒有，以後不知道。**』．等語。

⑤因此**造成連環效應**，使鹿城陷入金融大風暴中，以致供應

廠商不願供貨之危機。

(6)我當機立斷，立即採取緊急措施通知廠商：

①★如有未收帳單，立即來收款。

★付款後馬上送貨來收現金。

★如已訂妥訂單，卻不如期送貨供應者，以後就停止往來。

②立即備妥現鈔新台幣 500 萬元，置於桌上，以備付款。

當時的台灣銀行，尚未發行新台幣 1,000 元及 500 元紙鈔，最高是 100 元紙鈔，將 500 萬元（有 50,000 萬張的 100 元紙鈔）堆疊起來，很是壯觀。

◆台灣銀行發行舊版新台幣紙鈔，西元 2000 年（民國 89 年）7 月 3 日發行 1,000 元。同年 12 月 15 日發行 500 元。

◆台灣銀行發行新版新台幣紙鈔，「增加光影變化箔膜式安全線」。西元 2001 年（民國 90 年）7 月 2 日發行 100 元。西元 2002 年（民國 91 年）7 月 1 日發行 2,000 元。

西元 2005 年（民國 94 年）7 月 20 日發行 500 及 1,000。

③所有帳單，除了台塑公司及 YKK 拉鍊公司，這二家廠商，「其公司政策不收現金」外，「其他廠商一律」以折扣三個月期的月息 1.8 分利息，付現金。

(7)①這次風暴，在採取緊急措施下，安然平息，自此事件後，鹿城公司的商譽反隆。

②此後，鹿城公司對廠商的「放款、付款作業方式」不變，當時「每月應付款」約 500 ~ 700 萬元，也因為貨款付現金，「每月所得利息收益」在新台幣 20 萬元以上。

(8)因廠長繆文波退股離職，改由副廠長林健財昇任廠長。

(9)①那一年，因新任廠長「工廠作業進度調度」失算，造成「出口無法如期」。年底報關、訂定艙位，若無法趕上裝運船期的開船時間出貨，「會使公司失去配額」，損失約新台幣 150 萬元以上，未於期限內如期交貨，還會有被買方「訂單取消或索賠的損失」。

- ②我檢討自己，只顧著接洽訂單的業務，未「**加強督導工廠生產進度**」。
- ③我立即召集工廠內「**生產部門的幹部**」開會，宣佈由今日起，調整生產時間，**全廠通霄，輪流加班，工資加 1.5 倍**。工廠餐廳平時負責供應早餐、午餐、晚餐，此時再多提供宵夜點心。
- ④董事長、新任廠長「**負責督導工廠**」，我開中型貨車，至三重、中和、永和「**各代工廠**」，督促生產、進度、品質，及收回成品，搬運送回公司，整理、檢查、整燙、包裝。在如此密集督促下，很幸運的，全部訂單、數種款式，準時完工，打包裝箱，**如期裝運上船出口**。
- ⑤在這一星期通霄期間，我全家亦總動員，妻女負責整理剪線頭，二個兒子裝箱打包。我每天在工廠沙發上，只休息約 4 個小時。貨物安全出口後，雖然一星期未洗澡，**返回家中，倒頭即睡**，有 1.5 天醒醒睡睡。後來想起，這與在「**大陳島撤退時**」相似，當時在爆破設備後，最後上船，倒頭即睡，直到船開到基隆港後，才被人叫醒。
- ⑥此後，我密集督察、檢討，「**訂定工廠的各項作業進度**」，L/C、主料、副料、織標、驗布、檢測、拉布裁剪、加工縫製、燙整、吊牌、包裝、打包裝箱、交貨期、船期、報關出口，「**所有工序流程的報表掌控**」，以後均順利如期出口。
- ⑦這如同我在軍隊中，所謂「**帶兵帶心**」，在情況危急時，大家同心協力、共同拼命執行「**軍令必達**」。在民間，須以同理心，平時注重員工待遇，重視員工生活福利，遇到公司急難需要，員工也會遵照公司要求，不眠不休、共同拼搏完成任務「**使命必達**」。
- (10)①周耀傑自歐洲維也納返台後，失業在家，其妻到鹿城說項，**基於創業之情誼，同意他重新入股**。
- ②繆文波在新加坡，經營三、四年後，**失敗返台**，透過周耀



傑表達，要求再入股。鹿城股東們在同樣情形下，**不計前嫌，讓其加入共同奮鬥，擔任廠務經理職。**

③這次他們二人重新入股、回來加入鹿城行列，經此事件後，**比以前容易溝通合作，積極互助，配合度高。**

④人定勝天，事在人為，人與人之間，需要的是份**寬容與尊重。**

⑤小合作要放下**態度**，彼此尊重。大合作要放下**利益**，彼此平衡。一輩子的合作，就要放下**性格**，彼此成就，明白取捨。

#### **(六) 被「紡拓會」邀請參加日本研討會 及 任「台灣區針織工業同業公會」理事：**

(1)①西元 1984 年（民國 73 年）9 月，「中華民國紡拓會」與「日本東京重機工業社」合辦「**中華民國紡織業高階層經營者研討會**」，我被邀請參加，去日本參訪考察十天及開會。

②拓展人際關係，在實際領域中，接觸到社會上其他公司高階層的人、事、物，瞭解高階層經營團隊與組織運作、專業技術、經營風格、成功的原因，可供自己學習參考精進。

③參觀「日本重機工業社」，對傳統產業參訪者，需更新設備，改進生產技術，利用進化的精密機器生產，可以輔助產能，具有強化作業程序，提昇競爭優勢、暢通產業經營銷售績效。

(2)①曾被選任「**台灣區針織工業同業公會**」理事兩任。

②因為大家的支持與鼓勵，讓我被選任「**台灣區針織工業同業公會**」理事，有機會為同業先進們服務，和大家一起為針織產業打拼。

③以公會團體非營利的經營方式與精神，提供針織業界產業發展方面的各項服務，有市場拓展、人才技術培訓、經營管理研發、人力資源發展、資訊、編輯、商務調整、會務、業務、財務．．．等，各組分別辦理各項事務。

④公會具有：**產業群聚，上中下游垂直整合，積極朝向專業分工，建立創新的產業競爭優勢。**

## 第六章 鹿城自購地中和中山路建廠

### (一) 因「都市計畫」政府要徵收板橋文化路廠房土地：

- (1) 西元 1986 年（民國 75 年）冬，板橋文化路工廠的房東來廠，拿出台北縣（現改為新北市）政府都市計劃圖及徵收土地計劃，鹿城工廠恰好是在被徵收範圍之內，政府要在工廠地左側三十公尺上方，建一條由北二高（即國道三）高架路，直達新莊，連接中山高速公路，我們鹿城廠址，正在迴旋道上，**拆除時間是民國 77 年底。**
- (2) 聞訊，鹿城股東開會決定自購地建廠，由周耀傑兄負責找地。
- (3) 周耀傑兄找到中和市（現改為中和區）中山路二段 500 號，**工業區土地 280 餘坪，可建地上六層及地下室一層。**
- (4) 股東們決定後，購地，找建築師設計地上六層及地下室一層。
  - ① 3~6 層後段做宿舍，男女樓層分開，及公共視廳休憩室。
  - ② 廠房內有升降電梯，可上下運布疋、副料．．．等貨物，**每層另闢滑梯**，以便成衣利用滑梯，既快速又安全。
  - ③ 一切功能考量、設計就緒，開始著手建築。
- (5) 鹿城中和廠房用二年時間建妥，及裝修完成。

### (二) 搬遷至「中和新廠房」的調配工作：

- (1) ① 於西元 1989 年（民國 78 年）2 月春節前，準備搬遷完成。
  - ② 鹿城板橋文化路工廠的廠房，**政府公文徵收的期限是民國 77 年底為止**，我們以「**外銷又值春節放假，無法趕貨為由**」，**申請延期到民國 78 年 2 月底**，經政府核准延期。
- (2) **搬廠計劃**，總務組預估要 20 天才能搬完，廠務經理繆文波召集幹部研究，開會後說：『最快要 15 天的時間，才能搬完。』
- (3) 我計算訂單交貨期，若延後，要空運交貨，我們鹿城**要負擔空運費用**，就無利潤了。

(4)我閉室計算及調配後，召集股東及工廠內幹部開會，我用不很友善口氣說：『**搬廠不得超過 10 個工作天，否則交貨延期要空運**，公司損失更大。我是軍人出身，軍令一出是要絕對服從，我現在下達如軍事般的命令，大家按命令行事，不得提出抗爭。』

①**四樓裁剪部：**

- ◆準備裁妥三樓機縫組一個星期以上的工作量。
- ◆本組裁剪人員，增加夜班上班，留一人白天指導拉布。
- ◆請三樓機縫組沈組長，挑四位小妹，去四樓幫忙拉布。
- ◆白天拉妥裁剪布，讓晚上夜班裁剪技工，較快速完成需要先備妥裁剪一個星期以上的工作份量。

②**三樓機縫組：**

- ◆要在五天時間內，趕工完成在線上工作。
- 下一步，準備在新廠時，可以部份上線生產。

③**廠長林健財：**

- ◆帶領保養組毛成華師父及包裝組，提供一人，去新廠規劃機縫組的機器排列位置。
- ◆先編號碼，以便由文化路老廠搬過去的機器，可立即對號入座。

④**四樓裁剪組：**

- ◆王復興督導新廠，已在新工廠先架設組裝第一台裁剪台。
- ◆以後老廠拆一台，新廠架設組裝一台。
- ◆要在五天內完工，老廠三張裁剪台，新廠四張裁剪台，及驗布機的搬運架設組裝。

⑤**三樓機縫組：**

抽出十五人協助管布鄧先生搬布，其他人員搬運三樓成品及半成品，均需裝袋運送，不可弄髒、遺落。

⑥**包裝整燙組：**

李雲龍師父負責新廠燙台、檢查台．．等，搬運、佈置工作。

⑦**保養組：**



◆游旺山師父負責督導新廠機縫組電線、電器之架設。

◆毛成華師父負責縫機之排列。

⑧**總務組：**

竺先生僱卡車六部，請經理周耀傑在新廠，督導下貨，以及指導下貨後，各物品應放置那個樓層的歸位。

⑨**廠務經理繆文波：**去新廠督導各部門。

⑩**董事長姚傑：**

帶領辦公室人員，負責購買便當，三餐中間加麵包、點心、礦泉水．．．等，不可間斷。

(5)①**我自己巡迴督導**，以上工作均**限五天內**，**全部搬清老廠**。

②第六天起，新廠以二天時間完成整理，在未完成整理前，機縫組要先設法，使部份機器上線、運作正常。

(6)①如此規劃中果然五天搬完，且全廠人員皆是邊搬運、邊整理。

②至第六天，大體已整理完成。

③**第七天，新工廠全線正常運作**，打破原計劃「總務組預估要 20 天」，及「繆廠長與幹部研究開會後，最快要 15 天」的時間，才能搬完。

④**這亦證明有計畫、有規劃、有組織運行之重要。**

(三) 鹿城「員工辦理資遣」轉入改名稱的「仙鹿公司」：

(1)自西元 1967 年（民國 56 年）春，**鹿城公司成立**，開始做內銷起，當時全部員工未滿 20 人，經歷迄今西元 1989 年（民國 78 年）為止，已逾 22 年多，員工亦超逾十多倍，有 300 多人。

(2)因**中和自購地建廠**名為「仙鹿」，乃將「鹿城股份有限公司」名稱改為「仙鹿實業股份有限公司」。

(3)按勞保法令規定，鹿城公司**要實施資遣員工**，如果不做資遣員工，不合法令規定。

(4)**有一位股東建議：**『我們鹿城實施少接訂單，使工廠內工作量減少，工人是按件計算酬勞，他們賺不到錢，會自動離職，

我們就可省掉資遣費。』

- (5)這一點是好主意，但是個欠缺道德良心的主張，現在社會上仍有不少公司，用此種方法節省員工資遣費，鹿城公司內部股東，有二人贊成用此法，一人不表示意見，**僅我一個人堅決反對，理由是：**①這是損人利己，不道德行為。  
②若員工檢舉，公司會被處罰，罰款後，仍得依勞保法令給付，得不償失。  
③我們鹿城股東均有賺到錢，這錢是他們員工，辛苦替我們股東賺來的，我們股東應該要有感恩的心，按法令回報他們員工，才符合做人的原則。
- (6)在我的堅持下，其他股東沒有正當理由反對，就令會計小姐造冊，實施全體員工資遣，當時所發放的資遣費約 2,000 多萬元，如果按照另一位股東的建議辦法，可省一半以上的資遣費。
- (7)資遣令發佈，發放資遣費後，員工並沒有離開，全部名字轉入「仙鹿公司」名稱下，繼續工作。

#### (四) 仙鹿公司「結束業務及營業」的原因：

- (1)一直到中國大陸興起，東南亞、印尼、越南、泰國、菲律賓．．．等國，出口不用配額，加上人工、廠房、成本皆較台灣便宜，國外訂單減少，員工賺不到錢，自動離職，並再一次資遣。
- (2)因股東姚傑董事長年紀大退股，股東繆文波也退股。
- (3)這期間，股東周耀傑的小兒子與員工，曾小規模的自營一段時期，仍因不敵大環境與國外低價位市場的競爭力，而結束業務及營運。
- (4)①西元 1994 年（民國 83 年）9 月，仙鹿公司將廠房出租給科技公司。  
②但經濟衰退、景氣不佳，科技公司租金斷斷續續、拖欠未給。  
③房客來來去去，出租管理繁雜，廠房閒置．．．等。
- (5)西元 2006 年（民國 95 年），仙鹿公司決議結算，將廠房賣掉。

## 第七章 投資「永嘉與宏霖」公司之始末

### (一) 永嘉公司之「起源」：

- (1)大約在西元 1975 年（民國 64 年）間，朋友陳炎明先生，原在三重埔地區，由一位拆船公司老闆投資，溫州同鄉胡秉如先生主持之建築公司上班，因建築公司解散，無事休閒在家。
- (2)陳炎明先生由股東周耀傑兄，帶引來鹿城公司，對董事長姚傑及廠長繆文波遊說，請鹿城公司投資 50%，陳炎明籌資 50%，另成立公司，做成衣外銷業務。
- (3)鹿城股東周耀傑兄、姚傑兄、繆文波兄，**他們三人均同意在先，當時，因我人在國外，且那時訂單很多，鹿城工廠做不完。**待我回國後，惟有附議。

### (二)「成立」永嘉公司：

- (1)陳炎明先生找妥廠房，使用我取的名字「永嘉針織股份有限公司」，因為溫州市局下有永嘉縣之名，我以鹿城即溫州，永嘉亦是溫州，致取永嘉之名。
- (2)等陳炎明先生**租妥廠房**，距鹿城約二千公尺遠，**突然**姚傑兄、繆文波兄他們二人，**堅決鹿城不參加永嘉股份**，這樣一來，使陳炎明先生無法下台，不知如何進退。
- (3)在萬分無奈中，我認為姚、繆二人**失去誠信，先答允是他們，反對又是他們**，詢其原因，他們說：『陳炎明先生在商場多年，失敗為多，信譽不佳。』我認為：『這是事實，當初為什麼答允？現在害人，非道德行為。』
- (4)結果想出，由我太太弟弟陳宏謀投資 50%，擔任董事長，陳炎明先生任總經理，**解決陳炎明先生之困局。**
- (5)但他們二人**合作僅七個月**，內弟陳宏謀看不慣陳炎明先生之作為，說他老奸巨滑，引起陳炎明先生非常不滿，到鹿城公司要



找我，我適巧不在，就打電話給我太太陳述這事，我太太由天母趕到板橋永嘉公司，在辦公室當面給弟弟陳宏謀一個耳光，罵弟弟陳宏謀：『不知股東合作的重要性，而且侮辱陳炎明先生。』才消失這場風波。

- (6)到年底，**永嘉結算完後**，有不錯利潤。
- (7)我內弟陳宏謀，**堅決要和陳炎明先生分開**，而要使用「永嘉」公司的名字，因為他有 50%股份，陳炎明先生只有 25%股份，周耀傑兄有 10%股份，胡秉如先生有 15%股份。
- (8)經我對內弟陳宏謀說：『股東合夥創業，合夥人之間應本著尊重，感情已經破裂，無法再心平氣和一起共事，你要分開可以，如你堅持要「永嘉」這二個字，會讓我對溫州人方面不好交待，永嘉全部給陳炎明先生，你再另創業，使用其他的公司名稱』。
- (9)①就這樣決定，陳炎明先生將**永嘉公司「重新組織」**完成後，由胡秉如先生出任為董事長，並**堅持要我入股 10%**，在盛意難卻之下參加，從此永嘉公司是 11 個股份，其中董事長胡秉如先生及總經理陳炎明先生，是大股東。
  - ②我知道陳炎明先生**強要我入股原因**，乃因需要我的供應原料、副料廠商，及**幫助永嘉公司接訂單、業務的開拓**。
  - ③我內弟陳宏謀離開永嘉這一年，**上半年**由我帶領永嘉陳炎明先生，去貿易行接訂單，介紹原料供應商，**背書半年支票**，直到永嘉公司一切可以自主了，我才放下扶持責任。
- (10)①永嘉公司**第二年年年底**前，陳炎明先生由在「中國石油公司」任會計的大女兒，每日下班後及週六、週日，**來永嘉公司整理帳務**，我弄不懂目的何在，但年底開會時，陳炎明先生將帳簿放在我面前，要我參看公司帳目，我將帳簿推開。
  - ②我對陳炎明先生說：『永嘉公司這一年，有否賺到錢？』  
陳炎明先生答：『有，賺新台幣 100 萬元出頭。』  
我說：『有賺就好，如果虧本，我要看帳簿。』
  - ③公司經營者應本著公平公正、平等互利、相互尊重扶持原則。

### (三) 自永嘉公司「退股」：

- (1)①我內弟陳宏謀離開永嘉後，重新成立「**宏霖針織股份有限公司**」，三個月籌備，九個月生產，**年底結算利潤，有新台幣 328 萬元。**
- ②永嘉老廠一年利潤，不如新成立九個月宏霖的產量利潤，永嘉需要加油。
- (2)①我因事務太多，在永嘉的股份，決定今年退股，我說：『請不用挽留，只要告訴我，**用何方式將股金退還給我**就好，我都接受。』
- ②最後，**我的股本分半年付清，不計算配額及機器生財。**
- (3)陳炎明先生再經過二年，得大腸癌病逝，由他大兒子海軍退役後接任，初期做的不錯，以後不知何因，發生困難，來請託我向溫州同鄉自營經商的吳昌濤先生求助，參加股東、加入股份，以挽救永嘉公司，被我婉拒，**最後倒帳結束營業。**

### (四) 另創「宏霖公司」之成立源由：

- (1)①再來談談宏霖公司，我內弟陳宏謀，淡江大學畢業，有能力，但**年少氣盛，處事不夠圓潤、成熟老練**，在永嘉公司擔任董事長時，和陳炎明先生意見不合，退出股份，自籌組宏霖公司。
- ②我介紹已退役，在軍中服役時，擔任我連長的李振林君，**去宏霖任廠務經理，負責內部工作。**
- ③由我岳母擔任董事長，我太太陳千代任總經理，以壓制陳宏謀他的少年氣盛，**希望他能謹言慎行。**
- ④陳宏謀他負責外務接單工作，股份除給李振林兄 10%，陳千代 20%外，其他全部是我岳母家的成員。
- (2)①但**鹿城股東反應強烈**，繆文波兄對我太太說：『老葉將好價格訂單給宏霖公司，將價格差、利潤低、難做的、壞訂單給鹿城公司。』

★周耀傑兄、姚傑兄更說：『取名「宏霖」，是陳宏謀名字中的「宏」字，和葉干雲家鄉名字中有個「霖」字，故取名「宏霖」。』

②**那真是張冠李帶**，我在故鄉家譜中的名字叫「懋齡」，此齡非彼霖，同音不同字外，亦不會我是姊夫，被壓在內弟之下，亦不合一般觀念。

③況且會發生「宏霖公司」的創立，是當初姚傑兄、繆文波兄、周耀傑兄，他們三人先答允陳炎明先生，合夥永嘉公司後，再因意外、股東內部不和，致演變而來。

★現在把一切因果，本末倒置，全數落在我身上，更是無中生有，我暫時保持沉默，不做反駁，讓事實來證明。

(3)我打電話給內弟陳宏謀：

①『宏霖今後盡量「勿接美國線的訂單」，以期與鹿城的客戶分開、做區隔，你去中山北路、長春路口，有家公司叫「友利貿易行」，他們專做澳洲及歐洲線的運動服裝，以棉製品為主，利潤較佳。』

②友利貿易負責業務的小姐，住在我朋友家樓上，你去找她洽談訂單。

(4)以後，我在鹿城股東面前，輕描淡寫地說：

①有宏霖的產生，是有人最初先答允和陳炎明先生合作而來，等陳炎明先生一切籌備完成，卻抽腳，不參加合夥，這是不道德行為。

②後續因永嘉股東不合，才会有宏霖公司的成立。

③**絕不是我私自另外成立公司，個人圖利**。依現在情形，美國客戶單子很多，而宏霖又不是我在接訂單，盼鹿城股東瞭解實際情形。

④其次，接訂單，姓葉的沒有私心，我太太在宏霖的股份，沒有我在鹿城的股份多，宏霖以後不再做美國線的訂單，希望鹿城股東對他人的人格要尊重。



⑤此後鹿城股東們消音，不再聽到我有私心之語。

⑥爾後，鹿城公司「多次借用」宏霖公司的名義，申請自由配額，也得到不少利潤。

(5)①宏霖起初幾年做的非常好，但因我內弟陳宏謀，被利慾薰心所誤，在外私接利潤高的英國線訂單，私自購料，發外面工廠代工，用宏霖名義出口，而自己宏霖本廠竟僅半飽，生產線上的產能，只有達到全廠一半的產量。

②陳宏謀在外私接訂單，私自外發代工廠，用宏霖名義出口，更因品質不良，被客人追討要宏霖賠償，造成和負責廠務的股東經理李振林不滿，雙方發生極強烈的爭吵糾紛。

③而我內弟陳宏謀，竟不再去宏霖上班，要讓宏霖自生自滅，我實在看不過去，在不得已之情形下，教導李振林兄報價原則和方法，親自帶他去貿易行，連絡接單幾次，以後由李振林兄他單獨行動，以免「鹿城股東」又說閒話。

④宏霖廠內廠務另請人負責，所幸產品的質、量，均未有退步。

### (五) 宏霖「結束營業」：

(1)幾年後，台灣國內實施九年義務教育，國小畢業直升國中，加上台灣經濟開始起飛，鄉下女孩子都直升中學，後繼人工無法銜接。

(2)然而，大陸及東南亞廉價接單，致台灣大部份的成衣廠，均發生接單不足。

(3)舊員工較年長、達適婚年齡的人結婚，在家帶小孩，新的人工不來，無法補足人力。

(4)宏霖幾年後，只好資遣關廠，這發生的時間，在西元 1990 年（民國 79 年）。

### (六) 所有「創業」綜合結論：

(1)對於在台灣創業結論，凡事有私心、心機偏頗、有失公允、內

部失和的單位，均無好的結果，我岳父的「伸鐵公司」、「源記纖維實業股份有限公司」、「永嘉針織股份有限公司」、「宏霖針織實業股份有限公司」，均是**懷有私心、心機偏頗、有失公允、內部不和**，致無好的結果。

- (2)惟有「鹿城實業股份有限公司」，自**存有私心**的股東退股後，使鹿城公司得以在良好的環境下經營。最後，仍**因成衣業大環境蕭條，不敵國外大陸及東南亞，其成本低、廉價接單的競爭優勢**，無奈結束營業。
- (3)公司以營利為目的，**股東合夥之間，要有經營管理的共識，發揮團隊互助**，人力資源、業務行銷、財務管理、生產流程、控管機制、危機預防、溝通協調、管理智慧、法律安全、企業創新、績效獎懲．．．等，才能永續經營。
- (4)我看**整個社會上**，大致均有此種情形，這就值得人人要反省，及**立德、立信、立言，以誠待人**，作為自己立身處事之基礎，才能使事業經營**有開始的好緣，也有善緣的終結**。
- (5)**愛要尊重，換位理解；心要真誠，但求無愧**。
- (6)管理不分中國式、美國式、日本式．．．等，**管理必須逐步踏實，守住優勢，安全為上**。
- (7)寒山玄妙對談的故事，古籍《古尊宿語論》記載稱：  
寒山問曰：「世間有人謗我、欺我、辱我、笑我、輕我、賤我、惡我、騙我，該如何處之乎？」  
拾得答曰：「只需忍他、讓他、由他、避他、耐他、敬他、不要理他，再待幾年，你且看他。」
- (8)多想想自己的錯，就會慢慢忘記別人的過。本沒有對錯，只是**立場不同**。承受委屈，是一種胸襟。接受誤解，是一種心懷。**我選擇糊塗**，不是我真的糊塗。面對誤解委屈和不公平，只是不願計較，從而大度應對，口說好話，心想好念，身行好事。人在做，天在看，冥冥之中自有因果安排，永遠懷著一顆善良的心，**持續做對的事**。

## 第九部 美國移民及美國創業

### 第一章 國際多國與台灣斷交

#### (一) 大陸「貿易利益」:

- (1) 隨著時代的變化，大陸共產黨建立中華人民共和國之後，世界各國，都有傾向和大陸建交的意願，其目的是要與大陸有貿易行為，因大陸地大、人口眾多，經濟待開發，可以獲利。
- (2) 而貿易利益事實上，是一種綜合性的貿易利益，並不是單純指商品貿易所帶來的利益，也包括服務性的貿易利益。
- (3) 首先，英國與大陸建交，其目的是除了有貿易行為之外，主要是想保持香港之利益。

#### (二) 日本「忘恩負義」對我國以怨報德：

- (1) 繼之，是日本忘恩負義，不知感恩，違背其在第二次世界大戰戰敗後，蔣中正總統「以德報怨」政策，不要日本賠償。
- (2) ①我個人認為，這種寬恕不合情節、不合禮義。  
②八年抗戰，我國死傷軍人 600 多萬，人民直接間接死傷者 2,000 萬人以上。  
③死傷數據眾說紛紜。  
④僅南京大屠殺，即有 30 多萬之多。  
⑤全國財產及資源，被日本掠奪，更難以計算。
- (3) 而一百二十年前，甲午戰爭清廷戰敗，除割讓台灣、澎湖外，並賠償二億三千萬兩銀元給日本，我們對日抗戰勝利，但戰勝的處理方式，太為寬大，這和清朝戰敗的割地賠償，難成比例。

#### (三) 日本與大陸「建交」:

- (1) 當日本對我中華民國，宣佈單面斷交之後，向大陸建交，日



本自己向周恩來提出詢問，大陸需若干賠償？

- (2)當時**中國大陸建國不久**，整個國家極度需建設，急需資源，周恩來總理聞言大喜，立即去和毛澤東研究，如何決定賠償。
- (3)不料，周恩來總理被毛澤東一頓搶白說：『日本對共產黨來說，是有恩的，如果沒有日本侵略中國，我們共產黨一定被國民黨消滅，那有我們共產黨建國之份，所以說日本對我們共產黨有恩，不用賠償。』
- (4)周恩來心中雖有千百般不甘願，也惟有摸摸鼻子走人。

#### (四) 台灣「退出聯合國與美國斷交」的影響：

- (1)①共產黨用中華人民共和國，進入聯合國之後，西元 1971 年(民國 60 年)10 月 25 日台灣退出聯合國，美國和中國大陸建交，與台灣中華民國斷交。
- ②此時，台灣人心浮動，怕美國影響台海防禦，懼共心理作祟，較有能力、財力的，有大舉海外移民之勢。
- (2)①**台灣原本是聯合國創始會員之一國**，於民國 60 年（西元 1971 年）10 月 25 日蔣中正總統堅持「漢賊不兩立」，所有**台灣住民的人權**，就被所謂的「一個中國」政策的**意識型態剝奪**。
- ②台灣不但「**退出聯合國**」，還被排擠出**奧運、世銀等經貿（WTO）、外交、文化、漁業、海權、及醫療（WHO）等國際性組織**。更喪失與各國間政治、商務、文化的交流，**邦交國紛紛與「中華民國」斷交**。
- ③後來，在**中共干預**的情況下，台灣連交個黑朋友、小朋友的空間，成了用錢也買不到的窘境。更不用說，有些利用我們「不是個國家」，在外交場合下，收取了多少金錢、農業．．．等，實質的獲利。
- ④雖經「**台灣經濟奇蹟**」、「**科技**」的創造，仍不得其門而入，不但要屈辱的被更改名稱，也只得使用各式各樣的不三不四

花名，方能有敲門的可能。

⑤台灣已是世界前 20 大經濟體之一，位居全球供應鏈中的關鍵節點，在科技領域中也有相當大的潛力。

(3)美國前總統布希說過：『在每個世代，我們都重複著民有政權的重要性，因為沒有人天生該當主人，也沒有人天生應做奴隸。』

### (五) 中華民國「台灣與官方、非官方、民間交流」的關係：

(1)中華民國台灣與美國的關係：

主要依據美國的【台灣關係法】，以及美國和中華人民共和國，之間的三個聯合公報。

(2)中華民國台灣與日本的關係：

自民國 61 年（西元 1972 年）9 月 29 日後，不存在正式的外交關係，但是雙方始終維持**非官方的經濟文化交流**。

(3)與歐洲聯盟的關係：

現有駐歐盟代表，兼駐比利時代表。

(4)與中國大陸的關係：

①台灣海峽兩岸關係，圍繞國家繼承問題有極大爭議。

②目前台灣海峽兩岸的政府，互不承認也互不隸屬。但是民間的交流與經貿往來，近年來十分頻繁。

③兩個政府之間，並沒有正式的往來，但各自成立了兩岸事務的官方機構，台灣陸委會透過海基會，大陸國台辦透過海協會的溝通管道。

(5)與蒙古國的關係：

行政院陸委會於民國 101 年（西元 2012 年）5 月 21 日發新聞稿表示：『民國 35 年我國憲法制定公佈時，蒙古（俗稱外蒙古）獨立，已為我政府所承認。』

(6)與其他非邦交國的關係：

①西元 2017 年（民國 106 年）6 月目前與中華民國建交的國家，僅有 20 個。

②而其他非邦交國家，在與中華人民共和國，建立正式外交關係的同時，也與中華民國保持半官方的經貿聯繫。

(7)與國際組織間的關係：

世界衛生組織（WHO），國際電信組織，國際奧林匹克委員會（IOC），其他擁有會籍的政府間國際組織．．．等。

(8)與非政府組織及跨國企業間的關係：

關於國際民航事務的特殊安排，頂級網域名．．．等。

(9)①西元 2018 年（民國 107 年）3 月大陸推出惠台 31 項政策，促經濟、文化的交流。給台資企業與個人多種，稅收、創業．．  
**優惠利益**，吸收人才，以工作機會換取對兩岸政治的認同。

②台灣人才將加速外流，台灣是小島，要加入多邊貿易，邁向國際化經濟。台灣外貿出口大陸占比高，台灣難擺脫中國經濟影響？唯有擴大企業投資，解決就學、就業、低薪問題。

③台灣因自貿協定、服貿簽約國不足，產品享免關稅國少，影響外貿困境。紡織業、企業紛紛到越南、國外設廠，影響台灣人民就業機會。

(10)①廣義的民主，應該是主權在民，人民當家作主，在一個完整的民主社會裡，**人民不僅享有權利，也負有相當的責任與義務**。各盡所能，各取所需，建立起社會的法律法規、選舉權、被選舉權、罷免權。

②民主，不是只有選舉而已！包括自由、平等、教育、和平、政權穩定、司法公正、文化傳承、民生經濟、社會治安、生活方式（自律、尊重、包容、公德）。

③民主，是以多數決定，少數服從多數，同時尊重個人與少數人的權利為原則。

④大多數的國家都希望實行民主政治，但真正的民主國家並不多，不少國家成立時，仿效歐美憲法，建立權力分立制度，但他們可能只有保留制度的外表，其作為並不符合民主原則。

⑤台灣需要許多東西，但戰爭不包含在內。



## 第二章 美國之社會狀況及淺見

### (一)「第一次」到達美國訪問、觀察及拜訪客戶：

(1)①美國是全球第一大國，溫州同鄉黃國忠的次子黃雲龍君，在美國讀書，碩士畢業後，在美國經商。

②黃雲龍君的兄長黃雲駒君，擬赴美探親，我聞訊，**請雲駒君帶我同去美國考察，這是我第一次去美國。**

③台灣出境後，雲駒君將二人回程的飛機票，交給我保管，我放在外褲的後口袋內。

④到達美國加利福尼亞州 California (簡稱加州) 的洛杉磯 (Los Angeles)，入境時，**移民官要看回程的飛機票，我緊張的竟忘了放在那裡**，摸遍所有上衣、長褲前口袋，滿頭大汗，仍未摸出機票，移民官看見我的窘境，不再追問，蓋章讓我們通過。

⑤**出關後**，一摸外褲的後口袋，竟在這裡，我在戰場生死關頭，尚能穩定心神，這次失態，迄今仍未理出原因，怪事！

(2)①此次到達時間，正是**西元 1977 年 (民國 66 年) 農曆正月初一**，在美國沒有一點過年氣氛，因為那不是美國的節慶日。

②在黃雲龍君家，安排住宿妥當後，次日，雲龍君帶我們參觀他參加的「**洛杉磯成衣秀**」。

③在去美國前，台北「**凱瑪 Kmart**」分公司，介紹我去**拜訪美國「凱瑪 Kmart」總公司**，接洽與鹿城公司訂單有關的主管經理。

◆參觀成衣 Show 後，去拜訪「**凱瑪 Kmart**」總公司在「**底特律 Detroit**」，位於密西根州中最大的城市。

◆「**底特律 Detroit**」，曾是美國汽車工業大城，全美第四大城市，曾有「**世紀汽車之城**」美譽。

◆**底特律市政府**因汽車工業蕭條，負債 185 億美元，於民國

102 年（西元 2013 年）7 月 18 日宣佈破產。

④以後，再去位於北美洲的國家，加拿大 Canada 安大略省的首府「**多倫多 Toronto**」，**拜訪鹿城在加拿大的客戶**。

◆「多倫多 Toronto」是加拿大的金融中心。

⑤至加拿大最東北角、魁北克省西南部「**蒙特婁市 Montreal**」，拜訪黃雲駒君的客戶。

◆到這裡恰好下大雪，自從「從軍」來台灣後，未見雪景，感覺真有點興奮，**當時是零下 38℃**，嚐到寒冷的味道。

⑥◆拜訪二人的客戶後，回頭去紐約州的「**紐約市 New York City**」**拜訪客戶**。

◆並去內華達州的「**拉斯維加斯 City of Las Vegas 賭城**」，開開眼界。

◆及去加利福尼亞州 California（簡稱加州）的「**迪斯尼樂園 Disneyland**」散散心。

(3)這次，**近半個月美加行程**，使我開了眼界，對美國初步認識。

(4)由黃雲龍君口中知道「美國靈活教育制度及自由的教育方式」，讓學生自己自發性發問問題、找答案，與台灣填鴨子式教育法不同，令我這個讀書不多**想培植小孩來美讀書之想法產生**。

(5)父母和小孩一起學習、成長，才是最重要的！教育小孩要基於愛、尊重、信任。

## （二）在美國「成立 L&H 公司」及移民簽證：

(1)①千代乾媽的大女婿叫樂鳳鳴君，浙江寧波人，在美國洛杉磯開報關行，已全家移民美國。

②西元 1979 年（民國 68 年）春，樂鳳鳴君回台灣省親，對我和千代說明**美國市場及教育制度的情形**。

③對於美國市場的狀況，因我做美國線成衣生意，已有部份瞭解，教育制度經樂鳳鳴君他再分析，**更引起我對小孩教育的關心**。

④樂鳳鳴君返美時，請他帶千代先去美國，住在他家，瞭解美國生活及教育情況，我因為**正值美國採購員來台灣的採購期**，不能離開鹿城公司。

(2)①一個月後，我獨自搭機去美國，入境前在飛機上，請空姐代填寫二張入境需要表格，並和回程的飛機票放在一起，另請空姐代寫一張「我不會英語」的紙條，附在同一處。

②入境時交給移民官檢查，移民官瞄一眼後，即蓋章通過。

(3)①隔天已約好去劉斌華律師辦事處，辦理、申請公司登記。

②美國公司取名「L & H OF CALIFORNIA」。

這個名字的意義：

L代表**台灣鹿城公司**的第一個字母L。

H代表**台灣宏霖公司**的第一個字母H。

這二個公司的英文字母合體，成為在加州洛杉磯的公司名稱。

(4)①**美國法令規定**，公司的負責人，一定要美國公民，或有居留證「綠卡」的人。

②辦理登記成為L & H公司的負責人，是有美國居留證的樂鳳鳴君，乃千代的乾妹夫婿。

(5)①公司登記完成後，再由劉斌華律師辦公室內，另一位日本律師陪同，去美國和墨西哥 Mexico 邊界的美國領事館在「**提華納 Tijuana**」，辦移民簽證。

◆提華納 Tijuana 是屬於墨西哥國家的「下加利福尼亞州」的最大城市。

◆美國在墨西哥的領事館，設在提華納。

②當時，美國移民官問我：『**你不會英語，來美國做什麼？**』

③我回答：

◆我是紡織成衣專家，在美國要開公司，不會英語**可請雙語人員**。

◆如展開業務，預計可請十到二十位美國的公民就業，**對美國會有貢獻**。



④移民官他聽後，簽證給我半年期，須於西元 1980 年（民國 69 年）12 月底前的來美期。

(6)①簽證完成，我先找房子、買房子。

②三日內，買妥距樂鳳鳴家不遠的一幢房子，約有 2,300 英呎，二層樓房子，價格為 14 萬 5 千美元。

③我另加四千美元，買下全部舊傢俱，以免搬家來美國時，睡地鋪。

### （三）全家「移民美國」：

(1)我和千代在美國的初步事情，已處理完成，房子請樂鳳鳴君代為照顧，即返台灣，準備辦理小孩要在美國就學的移民手續。

(2)①為恐小孩移民簽證發生問題，下學期女兒讀「中山女高（即北二女）」一年級，大兒子讀「光仁初中」一年級，二兒子讀「光仁小學」五年級，全部繳妥學雜費就學。期中再輟學移民美國，本可申請退回未讀的學雜費，均未辦理退費手續，便宜了學校。

②全家辦妥赴美國的簽證，是西元 1980 年（民國 69 年）11 月中旬，時已屆冬令，急於準備全家冬季服裝及被褥等物，那時美國物價，均較台灣貴。

③飛機票訂在西元 1980 年（民國 69 年）11 月 30 日，全家遷移美國定居。

④我因台灣鹿城公司有急事要處理，第三天即返回台北。

(3)①當時千代大妹陳琬，在舊金山讀碩士，到美國家中，協助各個小孩，在美國學校插班就學。

②三個小孩，除女兒已初中畢業，略識英文外，其他二個，一個剛升上初中一年級，一個小學五年級，因簽證限期十二月底，在台灣均無法有所萬全準備。

③小孩來信給在台灣的我，說：『來美生活，在學校鴨子聽打雷，在家大眼瞪小眼，美國食物吃不慣，苦也！』

- (4)我接信讀後，發呆一陣子，深悔自己太慌惚、草率決定，令大人小孩在「苦」字中過生活，**一無腳「車子」，二無嘴「英語」**，每日強忍著發呆、發愁、煎熬困頓，想辦法過日子。我內心萬箭穿心，全家人已遠在天之一邊，惟有安慰、再安慰。
- (5)幸好，樂鳳鳴君及一位**鄰居由廈門來美國的太太，及由台灣來美國的**石太太，**從旁加以生活上的協助**，才得以平靜。
- (6)①以後購買一輛汽車，千代考取駕照，假日與女兒去「**蒙特利公園 Monterey Park**」，**唯一賣台灣食物「Supermarket 頂好超市」**，每次購買一星期的量，算是解決民生上大部份問題。
- ②蒙市：座落於美國加州洛杉磯市東面，絕大多數為華裔，在美國華人主要聚居城市中，佔有重要指標地位。
- (7)①西元 1981 年（民國 70 年）春節，我由台灣赴美國團聚，家中算已初步安定。
- ②原房屋的屋主係天主教徒，房子裝飾均天主教的佈置，我將房屋內部加以改變，使屋內光線等較明亮，裝飾也有所改變。
- (8)①越二年，千代看中距樂鳳鳴君家較近，房子較大、較新、地點較佳，有 2,700 英呎，二層樓式房子，**購進價格為 28 萬美元**。
- ②搬家同時，我**由台灣運去美國，一個貨櫃傢俱、應用物品**，家算是真正安定下來。
- (9)但是，我因在台灣**鹿城公司的業務、廠務問題**影響，無法離開台北太久，只能在每年暑假一個月，及春節半個月，一年二次，至美國與家人團聚，其他都是由我太太獨撐瑣碎家務及孩子的教育，我內心萬分內疚及感激。
- (10)生活的理想，一切的奮鬥，就是為了得到未來更理想的生活，一直傳承和延續的，給孩子最好的禮物，是好人品的傳承，知識的積累和教育。教養孩子，真是不簡單，不管我們距離有多遙遠，不管自己有多忙，有多累，一句問候，一份溫暖，關懷家人的心意是永遠不變的！

## 第三章 美國 L & H 公司營運情形

### (一) 初步「以車庫為倉庫」起步：

- (1)①因為我常在台灣，L & H 公司剛起步時，樂鳳鳴君認識一位由台灣來美國的朋友歐力春先生。  
②歐力春先生在洛杉磯一專門做高爾夫服裝生意的公司上班。
- (2)經歐力春先生介紹，我以先發貨，後收錢的 D/A 方式，貨由 L & H 公司名義進口，轉交給歐力春先生的公司，使 L & H 公司有商業行為的實績，同時賺了點差價利潤。
- (3)該時，樂鳳鳴君認識了一位推銷員 Salesman，名叫湯炳 Tim Tobin 美籍推銷員，建議自己亦可進點貨試銷，先選擇男裝 400 打、女裝 200 打，各一式高爾夫服裝，到自己 L & H 公司試銷。
- (4)①因為沒有倉庫，就將服裝貨品，放在樂鳳鳴君家，他是公司登記的負責人。  
②樂鳳鳴君將自家的汽車移到外面，車庫內充當放貨品倉庫。
- (5)同時，我將 L & H 公司 30% 股份，讓給樂鳳鳴君，並暫支每月 1,000 美元，充當車馬費。
- (6)高爾夫服裝的試銷，因為價廉質佳，銷路不錯，再增加男裝二個式樣、女裝一個式樣，共計有五個式樣貨品。
- (7)此時，車庫內無法容納放置服裝貨品，另外租下一個 900 呎小倉庫，並搬遷，亦請樂君太太的弟弟，英文名 Tony，中文名葉治國，小名象象，負責照顧公司。
- (8)當貨品再增加為七個款式，不同的式樣，公司再次搬遷到一個 3,000 呎租來的倉庫。

### (二) 美國公司「經理人返台灣」之轉變：

- (1)這時，樂鳳鳴君要返回台灣發展報關行業務，二個女兒留在美國就學，樂君和太太要搬回台灣。



- (2)①此時，我已有綠卡，**公司的負責人變更為我的名字**，我打算將原先讓給樂鳳鳴君的 30% L & H 公司股份收回。
- ②移交那天，樂鳳鳴君和他內弟 Tony，在倉庫盤點存貨，我坐在辦公室不參加盤點，因為時間是在樂君報關行下班，晚飯後實施。
- ③他們二人一直清點，到半夜十二點，並在倉庫內結算清楚：庫存量、應付款、應收款、利潤若干、沒有記載的、呆貨、及呆帳記錄。
- (3)①他們二人來辦公室後，將已結算後清單給我，我心中略作盤算一下，即對樂鳳鳴君說：『因為你要返回台灣發展報關行事業，這裡已無法兼顧，請原諒我希望收回原先讓給的 30% 股份之事，現在就按你所清點結算的為準，這段時間你辛苦了，就按你所結算的金額為依據，**將利潤 65% 作為你的酬勞**，35% 作為我公司墊資本、墊貨款的利息回收。』
- ②我再問說：『這樣決定，鳳鳴老弟認為可否？』
- ③這種情形的決定法，實在出於樂鳳鳴君的意料之外，因為還有呆貨、呆帳在內，我差不多將多年來，全部利潤給樂鳳鳴君他一個人，我**僅拿回公司以後的經營權**。
- ④這件事，就這樣**圓滿結束**，對於樂鳳鳴君的利潤，折算新台幣，我在台灣付予。
- (4)①美籍推銷員 Mr. Tim Tobin 仍留在公司服務，我因為要回台灣打拼，公司交給千代督導，請樂鳳鳴君的內弟 Tony，辛苦替乾姊姊繼續把關。
- ②我太太千代對美國商業運作完全外行，外務推銷仍由美籍推銷員 Tim Tobin 負責。
- ③自樂鳳鳴君返回台灣發展報關行業務後，美國這裡原有的報關行缺人管理，樂鳳鳴君召回在 L & H 公司的內弟 Tony，去管理樂君他自己在美國的報關行。
- ④這時，公司內僅有千代一人，英文不通，難接客人電話及訂

單，千代惟有叫已移民來美國的親弟弟陳宏謀，來公司幫忙。

(5)①當我在暑假去美國時，陳宏謀和我攤牌，稱：『公司裡有我，就不需要美籍外務員 Mr. Tim Tobin 推銷，姊夫你來了，趕快決定。』

②陳宏謀即是我的內弟，以前在台灣宏霖公司時，私自另接訂單，在外發代工廠，用宏霖名義出口，因品質不良，遭客戶索賠，要宏霖賠償，他更不再去宏霖上班，讓宏霖自生自滅。

③**我考慮到在美國做生意，完全要靠「推銷員 Salesman」**，同時，陳宏謀不久之前，在美國和台灣工廠的張先生合作開公司，以在台灣的經商方式，結果又失敗，倒帳結束收場。

④我對陳宏謀說：『在美國做生意，完全要靠推銷員 Salesman，我要留帝姆·托賓 Mr. Tim Tobin。』我內弟即離開公司。

(6)此時，非常幸運，僱用到了**一位美籍女士雪莉 Shirley，負責幫忙內部行政作業**，非常專精、能幹盡職，接電話，訂單協助、配貨，交送貨公司 UPS（聯合包裹服務）等工作。

(7)①美國推銷員 Salesman，大部份是以猶太人為主，他們有一套推銷術，說服買方的力量，讓其有非買不可、心動下單，非我們立即能學到。

②如果我的內弟陳宏謀能**實在、圓潤一點**，以我二人組合之功力，L & H公司業務及經營前景，應一切大好。

### **（三）請到錯誤的人員「負責業務及經營」：**

(1)①我在台灣的貿易行**華德隆**公司，接洽業務時，一位已認識的陳玉娟小姐。

②約西元 1993 年（民國 82 年）時，陳玉娟及子女**要移民**，我替她介紹在美的帥以仁律師辦理移民手續，並**助她付一半律師費用**，使其在我公司工作主持業務，付薪每月 3,000 美元。

③不料，陳玉娟小姐取得綠卡後，**違背我對她的好處、及信任，竟施用陰謀**，趕走原來我請來負責內部行政的美籍女士

雪莉 Shelley，及美籍推銷員 Mr. Tim Tobin，**自己再錄用了新的推銷員，並暗中影印我公司客戶名冊。**

④西元 1994 年（民國 83 年）暑假時，我由台灣來美國，她堅決提出辭呈離職，我不知道**已被她背叛的真實情況下，極力挽留**，她卻堅持不肯留任，隨即走人。

(2)公司又造成真空，我急得如熱鍋上的螞蟻，才感覺到自己怎會瞎眼、識人不清，怎會聘請到這樣無情無義的人。

(3)①這時，在**西元 1994 年（民國 83 年）6 月**，我次子修琮，**恰好大學畢業**，願進入公司，**有興趣接收業務**，擔負起一切責任，並籌備參加「**加州長堤 Long Beach 服裝展覽會**」。

②長堤市 Long Beach（又譯作長灘），屬於美國加州洛杉磯縣，是一座位於美國西岸加利福尼亞州南部的城市。

(4)①在展覽會場中，發現陳玉娟在另一處，亦來參加展覽，**其中有五款，是由我公司竊取的衣服，訂上她自己商標，副標還保留我公司的副標**，副標上面有我 L & H 公司進口，美國政府付予的進口號碼，證明該衣服，是由我公司竊取的，同時未有公司銷售記錄，證明不是向公司購買的。

②還有前天向我辭職（之前經陳玉娟錄用）的新推銷員，亦在她的攤位上。

(5)我次子修琮，要將她竊自我公司的五件展覽衣服拿回，我想了一下，唉！得饒人處且饒人，就饒了她吧！老天自有定論。

(6)**起初**，我公司的銷貨，因陳玉娟搶客戶，**受到了影響，爾後**，她因偷工減料、布質不佳、縫工不良、外發代工廠的**品質窳劣**，**客人漸漸回流 L & H 公司。**

(7)①而陳玉娟她本人，因生意無法發展，虧本、憂愁，而得乳癌，半年後逝世。

②其夫由台灣來美國照顧子女，不知何病，亦隨她而去，留下子女，由其妹照顧成人。

③唉！無道德，不知感恩、報恩，經商無誠信之結局。



## 第四章 台灣公司之轉變及美國 L&H 公司自購倉庫推廣業務

### (一) 台灣「大環境」及台灣公司之「轉變」:

- (1)①因中國大陸、東南亞、印尼、越南、泰國、菲律賓、馬來西亞．．．等國興起，出口不用配額，加上人工、廠房、成本皆較台灣便宜，**國外客戶均轉單。**
- ②更由於社會的發展變遷，行業競爭加劇，勞工工資上漲等諸多因素，台灣大環境轉變，需要密集的人工產品已無法經營。
- ③台灣紡織服裝業出口數字，再也回不去昔日榮光，反應台灣傳統產業面臨的結構性問題。客戶採購金額逐年大幅下降，背後，反應的是台灣企業的低附加價值，與高取代性。
- ④台灣仙鹿公司，也**因不敵大環境與國外低價位市場的競爭力**，國外訂單減少，員工賺不到錢，紛紛離職，人工短缺，經營出現了危機。
- ⑤仙鹿公司也因股東年紀大，二、三個股東紛紛退股，而結束業務及營運。
- ⑥西元 1994 年（民國 83 年）9 月，台灣仙鹿公司於「**業務結束**」後，將中和廠房出租給科技公司。
- (2)①我個人離開台灣至美國，全家團圓，全力擔起美國公司責任，這是西元 1994 年（民國 83 年）的事。
- ②**因次子修琮願進入 L & H 公司一起打拼，加入生力軍。**
- (3)①租不如買的觀念，**租倉庫不如自購倉庫**，就在美國加州洛杉磯縣「**喜瑞都市 Cerritos 馬寬特大道 Marquardt**」，**購置一座一萬二千呎倉庫。**
- ②並且**聘請原先在台灣台北林麥公司**，曾負責我鹿城公司訂單的**陳萍小姐**，來公司服務，負責客戶及下購訂貨處理，對

我 L & H 公司助益良多。

(4)①修琮在美國資料庫中，找來新的推銷員，發展業務。

②我將貨品增加到 12 個式樣，男裝八個式樣、女裝四個式樣。

## (二) 參加「美國賭城展覽」：

(1)L & H 公司參加美國內華達州的「City of Las Vegas 拉斯維加斯」著名賭城的全國性服裝展覽會，在這個秀場裡，一位名叫約翰 John，很有才華的推銷員，同時他介紹東岸一位名叫查克 Chuck 的東部推銷員，在展覽會場一起參加 L & H 公司銷貨工作，使業務倍增。

(2)因此，查克 Chuck 也進入 L & H 公司，一起發展業務。

(3)加上，用自購美國布廠的卡其布，送墨西哥專縫製褲子廠加工，分長褲、短褲二個型式，各四個顏色。

(4)我又增加用色紗，交織長袖、短袖 POLO 衫，配合褲子的顏色各四個素顏色外，再增加多個顏色，四個式樣，共十六款。另外再配合客戶需求，有印花樣式，使業務量一下增加很多。

## (三) 台灣仙鹿「工廠停業」，轉向菲、泰「進口成品」：

(1)因為自己的台灣仙鹿工廠已停業，產品均轉向菲律賓、泰國，由華僑投資的工廠生產進口，我每年至少二次，赴該二國下訂單購貨。

(2)菲律賓工業基礎差，布疋原料均由我自己提供，自台灣採購進口菲律賓，菲工廠僅加工成品，再出貨來美國。

(3)泰國是下訂單後，連工代料成品進口，所選均是在泰國有信譽的工廠，價格、成本雖略高，但品質較可保證。

(4)導航再好，給的是方向，代替不了車。導師再好，給的是引領，代替不了你自己。平台再好，給的是機會，你不好好利用，也是白白浪費。人生就是一種歷練，沒有等來的輝煌，只有拼來的精彩。

## 第五章 自巴基斯坦進貨

### 害美國公司差點停業

#### (一) 由巴基斯坦「進貨原由」:

- (1) 自巴基斯坦進的貨，差點使美國 L & H 公司停業。
- (2) ① 在偶然一個機會中，由台灣來美的成衣同行，**進口一批 400 打，全棉 V 領長袖冬令服裝**，因其公司推銷員能力不足，無法向外推廣銷售，介紹給我公司吸收，比其原進口價格，便宜 10% 出售給我 L & H 公司。  
② 我美國 L & H 公司就將其全部吃進，**轉售給與「Costco」好市多公司**，同性質的「**Sam's Club**」公司，每件賺二元五角美元，共進帳一萬二千美元。  
③ 這個款式銷售的很好，**第二年春季**，「Sam's Club」公司向我 L & H 公司**再訂購大身全白色，四個顏色與白色交織羅紋領及下擺，每色各 4,000 打，共 16,000 打，總計 190 萬美元的一張訂單**，要九月底前交貨，備其賣場冬令上市。
- (3) 此訂單價格在台灣決不夠成本，其他各地均因全棉產品須仰賴進口，原料成本價格高，惟有**巴基斯坦，是自產棉花的國家**，工資又便宜。
- (4) ① 「Costco」好市多：
  - ◆ 是美國第二大零售商，全球第七大零售商，以及美國第一大連鎖會員制倉儲式量販店。② 「Sam's Club」山姆會員商店：
  - ◆ 是「Walmart」沃爾瑪旗下的另一百貨通路。
  - ◆ 會員制，倉儲式量販店。③ 「Walmart」沃爾瑪百貨公司：
  - ◆ 上市公司，是一家在美國的跨國零售企業，為全球第二大



上市公司，是世界上最大的零售商。

- ◆沃爾瑪有四種營業態式：沃爾瑪購物廣場、山姆會員商店、沃爾瑪商店、沃爾瑪社區店。
- ◆產品營業：超級市場、便利店、折扣店。

## (二) 向巴基斯坦「代理商」下訂單：

- (1)①我們 L & H 公司，在參加「拉斯維加斯」全國性服裝展覽會做秀時，有一位巴基斯坦的大貿易代理商，來推銷過生意，因此，請其報價。
- ②經計算，每件可賺二元美元，總數約可賺毛利 38 萬多美元，就決定下訂單給巴基斯坦。
- (2)代理商寄來核可樣品時，我已注意到顏色，和白色交織羅紋褪色問題，廠家做 100% 保證不會退色，而樣品亦無褪色。
- (3)而我未進一步叮嚀廠家，色紗應使用「特多龍紗 Teton yarn」，這一疏忽，差一點使公司面臨關閉。

## (三) 至巴基斯坦「工廠參觀驗貨」：

- (1)①七月中旬，我和次子修琮、公司 Salesman Mr. John Boyle 三人同去巴基斯坦，由洛杉磯到台灣，在候機室二個半小時，轉機到泰國曼谷。
- ②又在曼谷機場候機三個小時後，再飛六個小時三十分鐘，到達巴基斯坦的最大城市「Karachi 喀拉蚩」。
- (巴基斯坦於西元 1947 年建國時，首都是「喀拉蚩」。
- 西元 1960 年遷都，至位於東北部的伊斯蘭瑪巴德。)
- ③由洛杉磯出發，到達喀拉蚩，整個飛行時間，及機場中途轉機時間，共計 29 個小時。
- (2)①去巴基斯坦，我是持中華民國護照，先送巴國洛杉磯領事館簽證。因巴基斯坦非邦交國，拒簽證。
- ② L & H 公司 Salesman Mr. John Boyle，將我的護照寄「華盛

頓特區 Washington DC」，請他朋友利用人事關係，在該國大使館完成簽證。

③我在巴基斯坦喀拉蚩機場要入境時，遭巴國官員拒絕。

（我次子修琮、公司推銷員已入境）

主要原因是我的**英語不靈光**，其次**非邦交國簽證**有問題。

④經多方再次交涉，及巴國代理商亦找機場關係人員說項、講情理，均被巴國拒絕。

⑤這樣在喀拉蚩機場，被刁難一個多小時多，直到機場人員經多方查證，**證實我入境、簽證非假**，才蓋章准許入境通過，時已傍晚，即住進旅館。

⑥唉！**弱國無外邦交，真慘**。但現在持中華民國護照，全球已有 162 個國家及地區，可享免簽證、落地簽證、及電子簽證等簽證的便利，證明政府努力成果。

⑦經此事件後，我返美想努力學習英語，但不知何因，拿起課本，即想睡覺，不斷努力，均無功而退。大概英語與我無緣，也是我毅力不夠，年老記憶力差健忘症，只好隨緣。

(3)①次日，代理商帶我們去**四家生產工廠**看生產情形。

（四個顏色，每色一家，每色各 4,000 打，亦即是 48,000 件）

②見**工廠內全部是男性縫紉工**，與其他國家不同，究其原因，說：『**回教國家**，女人不可出來做事的。』

但我去過印尼，女性均有在工廠工作，這可能是風俗習慣不同、認知與觀念問題。

(4)①在這四家工廠中，我**先計算**他們縫紉機台的數量，再用錶來**測量現場縫織進度，推算出**該廠可以生產出來的產量若干。

②即對我公司下訂單的代理商說：『四個工廠中，僅一家縫藍白色的工廠，不會延誤交貨期，其他三家，依廠內目前產能，絕無法如期交貨，至於**衣服縫工、布質量**，尚可符合要求，如無法如期交貨，可能工廠要付空運費交貨，其中最重要的是「**和白色交織羅紋**」，絕對不可褪色。』

- ③但代理商和工廠說絕無問題，他們會分日夜二班，**人停機器不停**，趕出產量，如期交貨。
- ④我心中推測，**一定是有廠外代工生產**，在當場沒有將其道破，因為亦於事無補。
- ⑤我告訴代理商，要他們每週向我公司報告進度，**絕不可為趕產量，而影響衣服的品質**，並經他們肯定、確切的保證。
- ⑥在「喀拉蚩」住四天三夜，回程在泰國曼谷驗自己 L&H 公司的貨，計三天二夜。
- ⑦回台灣，次子修琮、公司 Salesman Mr. John Boyle 二人，在桃園機場轉機回洛杉磯，我入境台灣台北，一週後回洛杉磯。

#### （四）自巴基斯坦出的貨「褪色遭客戶退回」：

- (1)巴基斯坦的貨，第一批準時進口，經公司驗貨後，按照「Sam's Club」指定分公司地點、數量，配運出貨，內心為這張訂單依約交貨很高興，唉！事不如你所願，高興的太早。
- (2)出貨僅十天，**所出的貨紛紛遭退回**。
- (3)①我如被雷擊，驚呆在椅久久無法言語，腦中想這下完蛋了，190 萬美元的貨，拖垮公司財務信用，使已建立起來的知名度、品牌、聲譽，毀於一旦，人發呆腦糊塗，不知如何處理。
- ②這時突然靈光一閃，發呆無用**趕快解決問題**，補救公司要緊。

#### （五）「全面檢查」整理：

- (1)第一步去辦公室修琮那裡，見其正在和人通電話中，話畢，修琮對我說：『爸！我剛才和「Sam's Club」公司人員聯絡，對方說，**貨品質很好，但其中有褪色**，他們無法接受，致退貨。』
- (2)我聽後心中想，紅色是色牢度最差的，可能是該色出問題。
- (3)即對修琮說，速做以下處理：
  - ①先每色檢查五箱，每箱兩打，四色共 40 打，**察看褪色情形**。
  - ②巴基斯坦工廠的**第二批貨即將到岸，暫勿取貨**，可免費放



一星期，等退貨檢查後，再決定處理方針。

- ③**第三批已裝船**，貨到尚需 20 天，你立即通知巴基斯坦，**第四批絕對不可裝船**，因褪色，我們不提貨，**L／C 信用狀不准押匯**。

(4)我立即帶修琮進倉庫，檢查已陳列開箱衣服，發現：

①黑色白條、深藍色白條，**這二色無問題**。

②墨綠色白條，約有 5%有問題。

③紅色白條，有 25%以上有問題。

(5)①瞭解情形後，立即決定，**全部做 100%檢查，包含已初步檢查無問題的二色**。

②**為求時效與速度**，要太太千代邀請朋友二十人，**做臨時工**幫忙檢查，工資按政府規定金額，**再加 40%發放**，由千代記帳，**我全場督導**。

③先檢查黑色白條、及深藍色白條，這二色，因其問題少，檢查快，重新打包後，可堆高放置，空出場地好使用。

#### (六) 再「與客戶溝通」二次出貨：

(1)①由次子修琮與長子修原、以及介紹這筆生意的推銷員，**再度向 Sam's Club 公司交涉**，「**重整後無瑕疵的貨，再次送貨，至其指定分公司**」，得到允許，二次出貨時，因將整理檢查的瑕疵貨挑出來，故**出貨數量減少**。

②接著，第二批進口貨進公司，第三批亦即將到岸，這樣**連接檢查整理**，近一個月的工作天，使整個事務結束。

③經過這整件事後，我太太說：『菩薩保佑，以後我要多拜拜，我認為這是老天給你們父子，多磨練及考驗的機會。』

(2)①最後，**將瑕疵品賠本賣給美國有一種「Swap Meet」市場**，**移動式交換二手貨的攤販集市**。

②**整體結算後**，扣除佣金、二次送貨運費、整理檢查工資等，由原來可獲利賺 38 萬美元，變成只剩利潤 4,000 多美元，算

是壓驚的工資。

- ③這次，**不僅只是金錢得失的問題**，最可惜的是，**永遠失去這麼一個難得的大客戶**，但保住公司未被拖垮，算是不幸中的萬幸。

## （七）結論：

- (1)這就是人生，**成功的路上離不開貴人的幫助**，名師指點，朋友的理解，小人的刺激，**親人的支持**。人生不易，且行且珍惜。
- (2)不經一事，不增一智，我自認對紡織品知識，尚有認知，結果大意失荊州，**未能事先對巴基斯坦工廠，進一步叮嚀注意「色紗使用特多龍紗」，防「褪色問題」**，除了造成公司金錢損失，並因此失去一個難得、有信譽的大客戶。
- (3)分享 16 個比喻，個個到位，實在經典！
- 1、油 條 說：不受煎熬，不會成熟；總受煎熬，會成為老油條。
  - 2、麵 包 說：渺小時，比較充實；偉大後，覺得空虛。
  - 3、拉 麵 說：想成功，得有人拉一把。
  - 4、餃 子 說：臉皮不能太厚。
  - 5、啤 酒 說：別急，總有讓你冒泡的時候。
  - 6、蟹 說：一輩子只能紅極一時。
  - 7、蝦 說：大紅之日，便是大悲之時。
  - 8、豆 腐 說：關鍵階段，需要點化。
  - 9、核 桃 說：沒有華麗的外表，卻有充實的大腦。
  - 10、天 平 說：誰多給一點，就偏向誰。
  - 11、氣 球 說：只要被人一吹，便飄飄然了。
  - 12、鐘 錶 說：可以回到起點，卻已不是昨天。
  - 13、蜘 蛛 說：能坐享其成，靠得就是那張關係網。
  - 14、指南針說：思想穩定，東西再好也不被誘惑。
  - 15、花 瓶 說：外表再漂亮，也掩不住內心的空虛。
  - 16、歷史的標點，全是問號；歷史的幕後，全是驚嘆號。

## 第六章 錯誤投資成立 GYRO GROUP

### (一) 採購「電腦機殼」：

- (1)在我 L & H 公司附近，一位由台灣來美國的周姓男子（隱其名），從事電腦機殼 Case 生意，常來我公司聊天，自稱是美國某大學博士，在台灣教書，是中興大學教授，已婚，有子女各一，現在做大陸進口電腦機殼生意，在大陸關係非常好，可做 D/A 三個月來貨（即是先放貨，三個月後收帳），成本若干，比台灣進口便宜三分之一，而賣價一樣，利潤是近 40%，銷路可由他學生為主，他是批發大盤等言。
- (2)周君所說，和我在台灣的一位「生產電腦機殼」朋友所言相符，加上我的大兒子明年大學將要畢業，我計劃他畢業後，往這方面發展，同時亦有被其所言之利益薰心引誘，產生人性之弱點『貪與利』，同意共組公司，經營電腦機殼生意，請周君籌備。
- (3)一週後，周君告訴我說：『公司已申請登記』，取名「GYRO GROUP」，資本額登記六萬美元，雙方各出一半，我為公司負責人、總裁，他是總經理。
- (4)當周君拿給我看「GYRO GROUP」公司的登記資料。我看了一眼，有點不太懂地說：
  - ①公司登記資料上的合夥人，不是你的名字，那是誰？
  - ②你用集團、總裁的名稱，有過份誇大之嫌，最好修改一下，普通點比較好。
- (5)周君回答說：
  - ①那是我太太的名字，錢是她拿出來的，故登記在她名下。
  - ②大陸開放不久，所有公司、工廠均是政府的，公司如果太小，會不願與你公司來往，一定要有虛頭，才會爭取到好的條件，名片已印好了，看你什麼時間有空，我們去大陸一趟。
- (6)①說真的，我不懂，被他一說，真是有點暈頭轉向，猶如他是



導演，我是演員，跟著導演指導，演這一齣戲的劇本，**主要原因是相信他的「教授」身份**，是一位有道德、講信義，**以誠為本的學者轉行為商的人**。

②直到事後才證明我所相信的人，是個完全背道行為偽君子。

## (二) 第三次進大陸「為經商」之行：

(1)①大陸，那時我除了一次回故鄉探親祭祖，一次跟團旅遊之外，對於和大陸經商完全隔膜不知，因為，當時大陸一切的公司、工廠全部公營。

②這次為經商大陸之行，全由周君主導，我做個配角及觀察者。

(2)①由洛杉磯經台北，轉機香港進廣州市，住白雲賓館，來了二位**廣州貿易公司**經理，一位姓盧樹森，另一位是**北京燕京貿易公司**經理（已忘其名），特由北京來廣州，接我們去見北京的梁曉源先生。

②**北京梁曉源**先生係大官之後，他父親是前解放軍最出名的三十八軍「老虎軍」梁興初軍長，後來擔任廣州軍區副司令及重慶軍區司令職。

③燕京貿易公司經理告訴我們：

『明天下午搭乘京廣線的軟臥火車去北京。』

④在火車上，四個人以撲克牌遊戲來消磨時光，夜宿在火車上。

(3)①次日上午，**抵達北京，住在海定區解放軍招待所**。

②原因是：在梁曉源先生住家附近，周君的一位女友，是解放軍已逝韋姓少將之女，二人打的火熱。

③我對周君的舉止行為，算是有了初步認識。

(4)①燕京貿易公司於下午拜訪，由副總經理接見。

②周君將早已協商妥當購買機殼合同，分大、中、小，合計**壹拾萬具**，周君已簽妥字，要我補簽名字。

③我將周君拉到一旁，詢問他：

『這件事，為什麼不事先告訴我？就這麼草率購買。』

④周君說：『美國已有買主，要購五萬具，後續五萬具很快銷光。』

⑤我聽其言，只好在合同上簽字。

(5)①晚上，燕京公司請我們吃飯，由總經理出面邀請。

②席間，燕京總經理問我：『你們在台灣，如何稱呼我們？』

我說：『**是共匪**。』全席人員為之一驚，過了一下子，總經理說：『葉先生，你怎麼這麼爽快，真敢說這句**政治性**的話。』

③我反問燕京公司總經理：『你們稱呼我們台灣是什麼？』大家都不說話，我接著說：『是否稱**蔣匪幫**？』大家又不說話，僅點點頭，我說：『大家彼此都是匪，誰也不吃虧，互相平手，在那個時代，誰在山上，誰在城市，現在誰在中國大陸，誰又在海的一方，**雙方均已開放**，兄弟相稱，歷史上勝者為王，敗者為寇，均放一邊，**雙方互惠合作，不再互相殘殺，永續的同胞之愛**。』

④燕京公司總經理說：『不愧是軍人出身，爽直、誠懇、痛快。』這頓飯就在這樣愉快中結束。

### (三) 東北遼寧省「本溪市」之行：

(1)本溪市位屬遼寧省的東部。偏北約一百公里處，北毗鄰瀋陽市。

本溪市行政區劃為「**本溪滿族自治縣**」，是大陸**產煤地區**。

西元 2015 年統計總人口約 171.9 萬人，佔遼寧省比例 3.92%。

(2)①次日，我們一行五個人，搭火車在瀋陽站下車，本溪兵工廠已派汽車來接我們。

②沿途看見挖煤車在平地向下面挖煤，不在礦坑內挖煤，原來這裡的煤層，是由平地向下延伸，與著名撫順煤礦齊名。

(3)①汽車抵地名「**下馬坡**」下車，據當地人傳說，這「下馬坡」是唐太宗征東時，下馬而得名，是一個四面環山盤地。

②此處有一**兵工廠**，全在山洞內，**共有十六個大小山洞**，最大的可直進十六節大火車箱深度，現開放六個山洞廠房，生產民間產品，此廠房將生產我們「GYRO GROUP」公司五

萬具電腦機殼。

- (4)①下馬坡原居民是滿族人，人口並不多，學校由**幼兒班到高中只有一所**，可見人數是多少。兵工廠在此設廠後，人員增加。
- ②據說，這**兵工廠是中俄交惡時設立，專生產各種炮彈**，每日產量達三萬發，可見其規模。
- (5)燕京公司安排我們來參觀工廠，主要是讓我們公司對他們的產品安心，也表示對我們公司的訂單很重視，這大概是合夥人周君，將公司稱為集團起的作用。

#### (四) 呼和浩特市（內蒙古首府）之旅：

- (1)①兩個蒙古，一內一外。清亡後，**外蒙古**親俄反中，走向獨立。在不同意識形態的糾葛與選擇下，踏不同的民族自決之路。
- ②清朝時簡稱的**內蒙古**，位於中國北部邊疆。
- 號稱「東林西礦、南農北牧」。
- 內蒙古是中國最大的草原牧區**，畜牧業發達。
- ③**綏遠省**，簡稱綏，為中華民國時的塞北四省之一。
- 省會舊稱「歸綏」，今稱「**呼和浩特市**」。
- ④共產黨統治大陸後，西元 1954 年廢省，改為**內蒙古自治區**，併入內蒙古自治區。方言有漢語（普通話）、蒙古語……等。
- ◆內蒙古首府「**呼和浩特市**」，位今內蒙古自治區中部。
- ◆呼和浩特市，地名出處蒙古語，意為**青色的城**。
- ◆內蒙古**希拉穆仁大草原**，有民族特色**蒙古包**，一望無際的藍天白雲，風吹草低見牛羊。夜晚還有滿天星斗亮晶晶。
- ⑤中國西漢元帝時，**王昭君出塞和親**（和番：匈奴）在此處。成語中「平沙落雁」、「畫工棄市」記載王昭君的生平典故。
- ◆王昭君的陵墓在這裡，傳說中，周圍的草木一到秋天就會凋零，唯有昭君墓上草木長青，所以又叫青冢。
- ◆『**青冢擁黛**』現被譽為呼和浩特的**八景點之一**，昭君墓高 33 米，占地 20 餘畝，當地公司的人員帶我們去參觀過。



- (2)①我與周君、梁曉源先生、盧樹森經理，我們一行四個人去「呼和浩特」。
- ②由燕京貿易公司安排，參觀**以前原來是一個專做通信器材的生產工廠**，在這裡將生產我們「GYRO GROUP」公司訂單三萬個電腦機殼。
- ③我們住在呼和浩特最大的「昭君大酒店」。
- (3)①晚餐，工廠請我們在呼和浩特新城區「昭君大酒店」宴會，**採用當地風俗習慣的請客方式，由穿蒙古裝的女侍敬酒。**
- ◆她們三人一組，皆面向將要被敬酒的來賓。
  - ◆一人拿酒壺，一人拿盛滿烈性白酒的杯子，一人對著將「被邀請」喝酒的來賓唱歌。
  - ◆唱畢，拿過已盛滿烈性白酒的杯子，請「被邀請」敬酒的來賓喝酒。
  - ◆來賓若是不喝，穿蒙古裝的女侍就不停地唱，雙手恭酒，有強迫人喝的情形。來賓一個個的輪流被敬酒。
- ②同來的梁曉源先生說：『你是今天**主客**，這裡的文化，如果**女侍敬你酒，你不喝，就是看不起她。**』同時，這敬酒最多是三巡，最少（最低）為一巡喝三杯，稱為三杯酒，**三巡共須喝九杯。**
- ③我聽後，站起來，先向敬酒的小姐一鞠躬，再對主人一鞠躬後，說：『萬分抱歉，我是從不喝酒的人，烈酒沒有喝過，今天我喝一杯酒，另二杯請用開水代酒，敬請原諒。』再一鞠躬，最後這樣收場，這一杯酒一下肚，滿臉通紅，全身發燒，更得主人們相信不假。
- ④這頓飯，除了工廠及我們五位客人外，還有「**呼和浩特**」市長，及銀行二位經理，這大概與工廠要貸款有關。
- (4)①晚餐後，飯店舞台有節目，工廠安排我們觀賞，第一排座位工廠全包了，我與周君胸前掛著「**美國貴賓**」紅條，另三位掛著「**北京貴賓**」紅條，我們五個人旁邊均留一張空椅子，

我不知道是要留給誰來坐。

- ②首先是服裝表演，有八位模特兒女郎，分別以泳裝、洋裝、長短衫、蒙古服裝等演出，後面接著表演歌唱、魔術、舞蹈等節目。
- ③在觀賞節目中，原先在舞台上服裝表演的五位模特兒女郎，下舞台來坐在五張空椅上，我旁邊這位應算是最漂亮的，陪著我們看表演。
- ④我問她：『妳們待遇如何？』她告訴我：『底薪每個月人民幣 100 元，表演一場 10 元。每個月在這裡及外面表演，共有 150 ~ 160 元收入，其他靠小費，時多時少難固定。』並說她姓李，叫她「賽昭君」好了。
- ⑤我推算一下，將每個月固定收入折算成美元，是 32 元上下，以當地生活指數，僅可維持個人開支，所剩不多，我拿出人民幣 100 元給她當小費。
- ⑥表演約過半場多，她對著我耳朵，問我房間號碼，我未作答，意測其目的，她見我未告訴她我的房間號碼，亦未再開口追問，但在即將散場時，她逼著要我告訴她我的房間號碼，說實在的，這樣年輕貌美好身材的女郎，確實有心動，但回想一下，怕她有病傳染給我，自己一輩子幸福會被斷送，不能亂來。
- ⑦已經散場，我的手仍被拉著不放，真不雅觀，心生一計，將同伴周君的房間號碼給她。
- ⑧第二天，周君說我施壞，他已有一個女郎，被逼再收留一個。我說：『讓你左擁右抱享艷福，不謝謝我還責備我？』我再回他一句：『不識好人心將來被狗啃』彼此笑一笑，了結此事。

### （五）去「山西運城」工廠：

- (1)①次日，由「呼和浩特」去山西運城工廠，在火車上，我對梁曉源先生及周君說：『為什麼將產品這樣分散生產？彼此路

途相隔這麼遠，將來看貨、驗貨、檢查，均會佔據很大的費用及時間。』

②梁曉源先生亦回答不出正確答案，僅說：『公司可能依各工廠生產的專門能力及產量，來分配生產的基地。』

(2)①火車到河南鄭州站，轉窄規火車。

(註 1：當年號稱山西土皇帝的閻錫山，在治理山西時，境內火車軌道全是窄規，未讓全國統一寬規連接。

註 2：日本及台灣早期也全部是**窄規鐵路**。

註 3：軌距劃分，常見可分成標準軌、寬軌、窄軌三種。

**標準軌**—軌距 1435 公釐，約佔全球 59%。

台灣台北高雄捷運、台灣高鐵即是。

由於標準軌有極大的通用性，使得許多窄軌國家，在 20 世紀後葉，鐵路高速化都採取另建『標準軌』新線的方式。

**寬軌**—軌距大於標準軌距，約佔全球 23%。

可以行駛高速列車。

**窄軌**—軌距小於標準軌距，約佔全球 16%。

如森林鐵道、登山鐵道。

**窄軌的產業鐵道**—在日本稱為輕便鐵道，約佔全球 2%。

註 4：隨著現代科技的進步，發展出可以改變軌距，稱為**可變軌距**。可以轉換的高速鐵路，由一國到另一個國家。)

②關羽，字雲長（即關聖帝君），是三國時期蜀漢劉備的五虎大將之一。**關羽的故鄉**（出生地）即是今山西省運城市。現在的運城關帝廟，地大數百畝，規模甚宏大，是一景點，可惜時間不足，未能參觀。

③抵運城站下車，運城的工廠已備妥車輛，來接我們去工廠參觀。該廠以前原來是**生產火砲鎗械的工廠**，規模不小，其中有幾台**自西德進口的精密機械**，近一百萬美元裝備，卻閒置、放著不用。



④我問工廠人員：『在場內閒放原因？』

廠內人員回答說：『機器進場後，由西德技師裝機、試運轉，教導工廠人員操作。待工廠人員會操作使用後，西德技師就回去西德了。但使用未一週，機械就故障了，依合約規定，有二次免費服務。可是在二次免費服務後，又再來修繕三次，工廠要自付超過合約次數的費用，這三次費用負擔，拖垮了工廠的財務，不敢再有第六次修理。』我想，這應是那時候的大陸，尚無使用精密機械、專業維修水準的人才。

⑤在飯食中，我第一次體驗山西文化，吃山西「刀削麵」。其次是醋，大家都說：『山西軍隊中，水壺不是裝水，而是裝醋。』不知真否？

⑥山西廠是安排最大型樣式的電腦機殼生產基地，在此將生產我們「GYRO GROUP」公司訂單，二萬個大型樣式的電腦機殼。

(3)①山西之行結束，周君和梁曉源先生回北京，我與盧君去廣州。

②我在廣州，經香港回台灣，再轉至美國。

## (六) 新公司 GYRO GROUP 「開始進貨」：

(1)①周君在北京，未與我聯絡，自作主張，先購入一個貨櫃可折合的椅子。

◆骨架：木料。

◆帆布料：椅面、坐面、靠背、扶手。

◆一般美國稱它為「教練椅」。

②周君再通知我：『他已接通買主。』

待貨「教練椅」進來後，卻因品質不良，遭到買方退回。

③我只好重新整理，我另外再找買主銷出，原定可賺一萬五千元，最後只有保本，虧上利息、時間，以及公司開銷費用。

(2)①接著，周君未與我聯絡，又自作主張進一個貨櫃，是一般

工廠工人手髒的**揩布**。（揩布：擦拭的抹布。）

周君亦稱：『已說妥了，賣給「Home Depot」公司。』

（Home Depot：**家得寶公司**，總部設於美國喬州亞特蘭大，成立於西元 1978 年，是全球最大的家具建材零售商，**美國第二大的零售商**。）

②美國保護自己產業的防衛措施，紡織品進口至美國需配額。

③購自大陸進口美國的揩布，**該品項目是紡織品，需要配額才能進口至美國的**，可是，貨物已到長堤碼頭，卻不能提貨，要留在海關倉庫，等候配額文件到，才可提貨。

④中國大陸該貨品項是**雜項，號碼為 339 號配額**，大陸全國該年度已使用滿額，要等到明年才有配額。

⑤但周君告訴我：是附有配額公文進口。

實際上是假話，根本沒有配額公文。

我曾向中國大陸公司提出賠償要求，大陸公司避不理會。

⑥此貨櫃，因無配額，**放在海關倉庫整整一年**，每月倉租 280 美元，**一年倉租 3,360 美元**。

⑦次年，等到配額文件來，提貨後，發現**包裝不合買家「Home Depot」公司的規定，其公司拒收該貨**。

⑧「Home Depot」公司的規定：

是一打裝一個塑膠袋，以打為單位出售。

周君由大陸進來的貨，是一紙箱 600 條裝。

⑨沒辦法，**我只好運回公司，請人重新改包裝**，裝成一打裝一個塑膠袋，50 個塑膠袋裝入一個紙箱，再出售。

⑩但是，「Home Depot」公司**因我們延時交貨，已由其他公司進貨**，使我只好另找買主，分批、分買主，花半年時間才出清該貨，將揩布虧本銷出處理掉。

◆**共虧上本金、倉庫租金、配額、重新包裝、利息、時間，以及公司管銷費用。**

(3)①這時，進口電腦機殼四個貨櫃，合計 24,000 個，交二個貨櫃

給周君學生，二個貨櫃進公司倉庫待出售。

②但電腦機殼裝儀器的**母機板**，在預留要上螺絲孔之處，**正確度有偏差**，無法鎖上母機板，需要重新修正。然而重新修正，需要技術及成本，否則，就成廢品。

③已交給周君學生的**二個貨櫃**，只好折價，由他們自行重新打孔修正。

(4)①在此同時，周君又向美國廢電纜廠，購進二個貨櫃的廢電纜，賣給廣州及山東二個地方，分解電纜，取得內裡銅線，這種均有含銅量比例，由美國出口，我們均附有含銅量之證明，大約是 15% 左右。

②但買方公司：廣州廠收貨後，說含銅量少 3%。

山東廠收貨後，說含銅量少 6%。

廣州廠及山東廠，均直接來信，要我「GYRO GROUP」公司賠償。

③對於電纜這件事，我以中文向買貨公司要求：

- A. 給我公證行「公證證明」，及保存拆解「塑膠外皮、銅線」全部，我方將派由美國原出口時，發證明的公證公司去檢查，證明所言含銅量缺少之實情，再談賠償問題。
- B. 美國的公證公司基本出差費一趟 4,000 美元，來回飛機票、交通、食、宿、檢驗報告費用，再視實際核實報銷。
- C. 若問題，經買賣雙方公證公司檢查、核對後，若錯在賣方「GYRO GROUP」公司，我們將負擔全額費用，及賠償買方「廣州廠及山東廠」的損失。
- D. 檢查、核對後，若錯在買方「廣州廠及山東廠」，則一切雙方公證公司的行為費用，須由買方全額負擔。

④廣州廠及山東廠來信說：『這二項實品，均已處理完成。』我再回信，此種無憑無據的狀況，本公司絕不負責賠償，此事就此不了了之。

⑤這讓我對「與大陸公司合作做生意」警覺，要更加小心謹慎。



(5)①以上各種情況發生後，周君身為公司總經理，年餘的時間，均未進入公司上班，周君人在大陸，獨自完成上述商業行為前，未與我商量，更未經我同意。

②同時，我對大陸情況亦不夠瞭解，我告訴周君：『一切商業行為，需待我同意後才能實施，買賣簽約用印，更需由公司處理。』周君卻對我說：『他人在大陸，就近找資源及買主。』

③我感到問題嚴重，委請律師發函：

※給周君本人：公司解除周君總經理職位。

※給北京燕京公司、梁曉源先生等：

A. 公司解除周君總經理職位。

B. 今後，周君在中國大陸任何商業及其行為，本公司均不負責。

C. 燕京公司已進口的電腦機殼，因質量問題，本公司拒收「後續未出口的電腦機殼」。

④對於已進口二個貨櫃的電腦機殼，進公司倉庫後，承蒙洛杉磯法光寺信眾王師姊兒子王啟仲先生協助，每個虧本 13 美元，將剩餘 17,000 個電腦機殼全出清，計虧損 221,000 美元。

### (七) 新公司 GYRO GROUP「結束營業」：

(1)①統計貨品、公司近二年開支，全部虧損共計 450,000 餘美元。

②決定一勞永逸，以「快刀斬亂麻」手法，使這種惡夢連連之事，不再莫名其妙的纏身。

(2)①對於虧損金額分攤，合夥名義人周君的太太，推給周君，說自己未進公司。

②唉！自己不智，識人不清，只好自認吃虧，全賠了事。

(3)約周君的太太，同去律師處，辦理公司結束營業，以免後續不必要的無盡煩惱。

### (八)「創業」綜合結論：

(1)不要把知識和智慧混淆：

**知識教你如何生存；智慧教你如何生活。**

(2)**人生比努力更重要的是選擇！**做對比盲做更重要！成功，不在於你能做多少事，而在於你能借多少人的力，去做多少事！或許許多人一生多半都是瞎忙，有時候，選擇比努力更重要。是精品還是廢物不重要，跟誰混很重要！砂子是廢物，水泥也是廢物，但他們混在一起是混凝土，就是建築的精品；大米是精品，汽油是精品，但他們混在一起就是廢物。

(3)跟著蒼蠅，會找到廁所。 跟著蜜蜂，會採到花朵。

跟著乞丐，會變成要飯。 跟著千萬，會賺到百萬。

(4)現實生活中，你和誰在一起很重要，甚至能改變你的成長軌跡，決定你的人生成敗，**千萬不要跟消耗你的人在一起**，因為會有潛移默化、耳濡目染的作用。

(5)珍惜感恩所擁有的一切，生命是短暫的，大環境的變動，感覺會隨時日、心境而改變，**人可以白手起家，但不可以手無寸鐵，世界上沒有永遠的免費午餐**，要努力學習、努力工作，**學到的知識就是擁有的武器**，以後要坐公車，還是開 BMW、賓士，吃魚翅，還是粉絲，都要自己負責。

(6)**人**，相互幫助才有溫暖；**事**，共同努力才易簡單；**路**，有人同行才更開心。明天，爭取。對的，堅持。錯的，放棄。

(7)賺不到錢，**賺知識**。賺不到知識，**賺經歷**。

賺不到經歷，**賺閱歷**。1

只有先改變自己的**工作態度**，才能有職業高度。

(8)**積極的人**，在每一次憂患中，都看到一個機會。

**消極的人**，則在每個機會中，都看到某種憂患。

(9)別和負面思想作為、自私、戴著面具生活的人為伴。

(10)**人可以不識字，但不能不識人。**

有些事情，是經過慘痛失敗得回來的體驗，希望可以幫讀者、為大家共同的成長啟發，省不少冤枉路。

## 第七章 大陸投資建築業

### (一) 福建省廈門市投資「建築個案」：

(1)朋友龔琅生先生，福建泉州人，在台灣台北市景美區，開設**泉泰建築公司**，在景美地區一帶已有建築完工的銷售個案成品，建立良好品牌，得當地人讚許。

(2)①台灣、大陸開放後，不少人轉向大陸投資。

②龔琅生先生認識香港女強人蔡秀屏女士，雙方合作在香港成立「**香港兆匯建設公司**」，並將於**福建廈門**推出**新建築案**，興建 18 棟二層樓透天別墅，及在**廈門**公車站對面興建 20 層大樓一棟，邀約我及台灣多位朋友入股個案，股份是台灣股東與香港股東各佔一半，但由香港股東就近主持、主導。

③結果，**未按設計圖施作**：透天別墅自行另外增建。

20 層大樓再自行另外加建 4 層，成為 24 層大樓。

④因自行另外**增建**，**不符合建築法規**，造成「**使用執照**」無法拿到，無法交屋，迄今仍閒置在那裡待解決。

(3)①西元 1999 年（民國 88 年），**廈門遠華特大走私案**被引爆。遠華案堪稱自西元 1949 年以來，**中共的第一經濟大案**。

◆遠華集團創辦人兼董事長賴昌星，西元 1958 年生於福建省泉州市晉江市，中國商人。西元 1991 年遷居香港。

西元 1994 年成立遠華集團。

◆西元 1996 年起，遠華集團董事長賴昌星，只用了短短二、三年時間，**走私香菸、汽車、油品、行賄**。

◆涉案金額之巨：走私貨物總案值高達人民幣 530 億元。

偷逃稅額 300 億元，合計人民幣 830 億元。

◆辦案之長：時間達 12 年。

◆規模之大：涉及面之廣、部門之多、層級之高、人員之眾、案情之複雜。



- ②遠華案由當時的**中共國務院總理朱鎔基親自督辦**，為「**反腐倡廉肅貪**」的改革，曾緝私不成，辦案時間達 12 年之久。
- ③遠華集團董事長賴昌星，於西元 1999 年（民國 88 年）8 月 14 日從香港逃往加拿大。中國政府與加拿大政府交涉。
- ④西元 2011 年（民國 100 年）7 月，交涉成功，由加拿大引渡賴昌星回大陸，接受法律制裁。
- ⑤西元 2012 年 5 月，賴昌星因走私和行賄罪，被判處無期徒刑、剝奪政治權利終身、沒收全部財產。
- (4)①該遠華案，蔡秀屏女士亦受牽連，其香港公司關閉。  
（因為蔡秀屏女士是廈門建築合作人，廈門案的建築工程是由她主辦、主持、主導。）
- ②蔡女士將自己名下在廈門的股權，**讓售給「香港寶聲集團陳麗玲女士」**，香港兆匯公司改由陳麗玲女士負責。
- ③陳麗玲女士曾在香港召開一次股東會議，我們台灣股東均有去參加。
- (5)①現因陳麗玲女士逝世，改由他的公子接任集團的業務。
- ②但是，福建廈門建築投資個案，**違建尚未解決**，致整個投資案件，迄今仍在懸空中。

## （二）福建省石獅市投資「建築個案」之源由：

- (1)①當初龔琅生先生為福建廈門建築投資案，與蔡秀屏女士發生意見，因蔡秀屏女士是福建石獅人，龔琅生先生為此，要在石獅表現自己超強能力，展現給蔡秀屏女士看，**這種意氣用事與有爭執事**，我在投資個案入股前實在不清楚。
- ②恰巧，當時住在台灣的原福建惠安人嚴志傑和陳國材先生，在石獅市中心**擁有一塊十數畝的大建地**，正要找人合作投資，與龔琅生先生一拍即合。
- (2)龔琅生、嚴志傑先生雙方合作條件：
  - ①嚴志傑先生將土地作價 120 萬美元，賣給另外成立的「台灣

**兆匯公司**」，並保留 30% 作為台灣兆匯公司的股份，拿回 84 萬美元賣土地的現金。

②龔琅生先生佔台灣兆匯公司 70% 的股份。

③他倆簽妥協議。

(3)①龔琅生先生返台後，邀吳逢義先生參加入股 15%。

②龔琅生與吳逢義先生二人，要我參股福建石獅個案，我不同意。但二人鼓起三寸不爛之舌，多次積極遊說。

③後來，**被邀請先去石獅市現場參觀**，看過基地再決定。

④盛情難卻之下，隨著去參觀。

(4)①在此之前，龔琅生先生**原先已向我調借週轉金**。

②經此參觀結果，硬被龔琅生先生**從中折算投資佔台灣兆匯公司 20% 的股份**。龔琅生先生保有 35% 的股份。

(5)①成立新公司「台灣兆匯公司」後，龔琅生先生擔任董事長，嚴志傑先生為總經理，吳逢義先生和我為副總經理。  
台灣兆匯公司開始運作。

②整個建築**由福建第五建築公司承建**，取名「**台北廣場**」。

樓高 24 層：地上 1~5 樓為商場，6~8 樓為商用辦公樓，  
9 樓以上為住家。

地下三層：地下第一層為小吃夜市。

地下第二、三層為停車場。

③「台北廣場」**建築完成後，將成為福建石獅市的地標**。

### (三) 福建省石獅市投資之「意外變化」：

(1)①「台北廣場」開工後，我們將大樓整棟依比例縮小的模型，帶至福建石獅市的銷售現場。

②模型有**室外二部電梯**，用電池可以升降，採用這種活動模型的銷售方式，**在大陸是初見**。

③石獅市「台北廣場」的現場銷售，由龔太太莊秋敏女士的表哥陳文森先生負責，**銷售成績良好**。

- ④但地下室工程進行，仍以人工為主，致進度緩慢，這是大陸人多，人工便宜，且尚未普遍以機械化施工所致，工程進度雖慢，可是很順利。
- (2)①西元 1993 年（民國 82 年）12 月 20 日，龔琅生、莊秋敏夫妻，陳文森先生、我，四個人一同進入石獅市「台北廣場」的工地現場，視察地下室工程進度後，經由廈門轉飛香港。
- ②我因次日晚上要由台北飛美國，在香港機場與他們分別。
- ③次日，西元 1993 年（民國 82 年）12 月 21 日下午約二點，龔太太莊秋敏女士由香港來電說：『今午與龔琅生一同午餐後，在路上行走，龔琅生突然心臟病發作，而逝世在馬路上。』
- ④我聞言，立即取消當天晚上要返回美國的班機，購機票，飛香港。
- (3)①因龔琅生先生是在馬路上突然暴病逝世，需經過解剖、驗屍手續。解剖用以觀察其內部的器官和組織，在法醫學上調查死因，即所謂的驗屍後，才發出死亡報告。
- ②二天後，通知家屬龔太太莊秋敏女士去殯儀館領屍，辦理後續善後事務。
- ③當時在殯儀館，現任龔太太莊秋敏女士、龔琅生先生與前妻所生的長子龔書泉、莊秋敏女士的表哥陳文森先生等，均懼見、摸觸屍體，尤其陳文森先生，因龔琅生先生心臟病發作時，是倒在陳文森先生的身上，滑下死亡，以致陳文森先生的心理作用，畏懼、陰影影響較大。
- ④俗語：「不做虧心事，夜半敲門心不驚。」我心裡坦蕩，因此不畏懼，去殯儀館停屍間的入殮化妝室，看見一位禮儀社人員在替龔琅生先生化妝，二位在為龔琅生先生的遺體淨身及更衣後，三人共同抬著遺體，放進靈柩內。
- ⑤我代替龔家，付給每一位工作人員紅包港幣 200 元，三人共計港幣 600 元，算是最後替這位朋友服務，讓往生者有尊嚴的走完人生最後旅程。



⑥龔家將遺體、棺木運回台北，辦理後事。

⑦我直到龔家辦妥後事，送龔琅生先生安葬在基隆山上的墓園後，才返回美國。

(4)①再回台灣後，經台灣兆匯公司股東開會，龔太太莊秋敏女士，**請我進去一趟石獅市**，一方面**瞭解工程進度**，一方面和「石獅市政府」及「福建第五建築公司」**承建單位接觸**，表示我們會繼續投資興建。

②經股東開會決議，由我進去石獅市瞭解情形後，**再開會討論決定後續工作**。

(5)我去石獅市瞭解情形後，返台後，公司股東召開會議：

①會議進行中，董事長夫人龔太太莊秋敏女士，要推舉我擔任董事長，我以對建築外行，及在美國時間難分身為由，堅辭，堅決拒絕接受擔任董事長的職位。

②股東嚴志傑、陳國材、吳逢義先生，亦均不贊同本人為董事長。以後，**推舉龔太太莊秋敏女士為董事長**。

③但是，提到公司內部作業、資金運用，以及福建石獅市投資「台北廣場」工程案的**財務增資問題**，大家均閉口不語。

④實際上**股東意見分歧**，均不願再拿出錢，雖選出原龔姓董事長夫人莊秋敏女士，為新的負責人，但**巧婦難為無米之炊**。

⑤嚴志傑先生雖**身為公司的總經理**，自公司、工地工程開工日起，就未到過公司。

⑥**股東開會我提出報告：**

◆此投資案後續，如**無銀行貸款**，各人恐要再拿出原投資金額四倍以上，才能完成工程。但我不懂建築，是否正確，有待股東決定方向。

◆**公司股東如不增資，即難以運轉，增資額度若是太少，對於這個建築個案無法發生作用**，增資金額多少，你們決定，我均跟進，但有一點先聲明在先，龔董生前用公司的支票，向我借新台幣 100 萬元，用於公司，理應扣除。

◆我今晚有事，要提前離開。

⑦福建石獅市投資「台北廣場」工程案會議，自 16：30 開始，到 18：00 仍無結果，我因要參加「國防部部長蔣仲苓將軍」邀請的晚宴，只得先行離開。

(6)①蔣仲苓部長的晚宴，席開二桌，參加者除了位階將軍，其他均為上校級軍官。

②惟有我是蔣部長當年在大陳島時，他當時位階中校，擔任我師「一三八團」副團長，我是保護團部的中尉「警衛排」小排長，能被邀請參加晚宴，內心感到無限光榮。

③可是，我由會議中趕到餐廳宴會地點時，已席開過半場，這種不禮貌之事，內心愧疚萬分。

#### (四) 福建省石獅市「投資之結局」：

(1)石獅案，實際上，某些股東自開始就不合作，意見分歧。

(2)龔琅生董事長突然逝世後，財務、工程、內部作業問題，更是嚴重。

(3)雖選出龔董事長的夫人莊秋敏女士為新的負責人，但除了我之外，其他股東均不願再拿出錢來，後續工作難以推行。

(4)以後，股東們更放任不管，被營造承包廠商「福建第五建築公司」狀告「石獅市政府」。

(5)最後，土地、工程被「石獅市政府」沒收，大家的投資全部泡湯，結束。

#### (五)「三度錯誤投資」之檢討：

(1)錯誤投資，使我損失慘重，如下：

①成立 GYRO GROUP 公司：

大陸採購電腦機殼、教練椅、揩布、廢電纜，不懂該項專業。

②大陸投資建築案：福建省廈門案，成立香港兆匯建設公司，由香港股東就近主持、主導。

③大陸投資建築案：**福建省石獅市「台北廣場」案**，成立台灣兆匯公司，由台灣股東主持、主導。

(2)其中以石獅市建築案，使我損失最嚴重。

自己不懂建築該項專業，又**無法深入之事**，絕不能參加，勉強參與，亦只能跟隨著走而已，**無法主導**，無法改變現狀。

(3)**股東**的專業、經營理念、個性、品德、負責任心、誠實信用、工作積極度、處事態度、合夥心態、執行決策，是否相互包容、有共識、溝通管道通暢、利益私心、專橫跋扈、權謀．．．等，尚無法瞭解，絕不能參加，中途定有糾葛及不愉快之事發生。

(4)**學歷並不是代表道德誠信、專業責任、公平正直、處事積極態度**，由我錯誤投資，成立GYRO GROUP公司案可見。

(5)**自我深切檢討**：未作深入調查，上游供應商的變化，下游客戶的需求。及社會大學歷練不夠，人情難卻，識人不透徹，凡事過度重義，輕信被人利用，專業度不足，致陷入圈套難以自拔。

(6)**企業必須不斷因應環境變遷**。凡事要有警覺心，如發生問題，要有壯士斷臂之決心，切勿觀望，使事件越陷越深，難以自拔，能賠錢善終，算是萬幸，觸犯法律，更會引起一輩子悲痛，不但是自己受到教訓，更是子孫可引以為借鏡之警惕。

(7)**認知的差距，要正向效益與負面評估**，聽到的不能全信，知道的不要全說。不要期待別人為你充電、插電，而是自己要學習如何當一個有智慧、有能量的發電機，自己能發電。

(8)人各有志，志不相同，不相為謀。 兄弟爬山，各自努力。

(9)不要懊惱，不要沮喪，更不要只看在一時。把眼光放遠，**把人生視野加大**，不要自怨自艾，更不要怨天尤人，永遠樂觀、奮鬥，相信天無絕人之路，**感恩生命中所遭遇的一切**。

(10)當你**身處逆境**，感到諸事不順，事業、工作、理想、生活，都成泡影，心生絕望之念，不妨**換個角度**看這個問題，告訴自己**“一切都是上天最好的安排”**，福禍相依，安知未來不會發生驚喜的改變呢？看到這篇文章，可能就是最好的安排。



## 第十部 香港會親及大陸探親

### 第一章 香港會親

(一) 台灣尚未開放大陸探親前，自西元 1982 年（民國 71 年）冬天起，和大姐素馨．．．等親友，陸續在香港相見。

(二) 對母親 悲痛的悼念 ～泣誌母逝十週年～：

民國 37 年夏，遠行從軍前夕，母親於燭光下，為兒縫征被單，囑臥其側，顧曰：『行旅戎界，攝身益友，忠國便民首務，時以進修求自立，次勿忘親遠思等語。』

由中原南返蘇州結訓，接父示：『母病速歸』，時值徐蚌會戰失利之期，國難當頭，不克行，旋入閩，駐建甌，夢晤母容，意感不幸已降斯身矣！閩北轉進之期，棄盡一切，惟攜母縫被單於身，日行百里，實者，藉著此物思親矣！

廈門逢邱青選長者告，及由港友轉祖諭告『母於民國三十八年三月二十七日戌時逝』，嗚呼！齡夢證矣！噫嘻！胡天不吊，奪吾慈母以去，天呼！天呼！齡未奉養半日，未履囑言十分之一、二。倒床閉目沉思，熱淚奪眶而出，呼吸喘促，四肢震顫，嗚呼痛哉！今后永不復睹慈容笑貌，永難聆教誨勉勵，思念及此，悲不自勝，心灰意冷，萬念皆空。

歲月悠忽，母逝瞬屆十載，荒丘白骨，風雨淒其，奉安何日？思念及此，不勝其悽愴，誓持行前征被單，進神州祭於靈前，以慰九泉。

不孝男 懋齡（干雲）

註：

- 1、這段文是西元 1960 年（民國 49 年）農曆 3 月 27 日所寫，那時，我還在福建省廈門市從軍中。
- 2、這篇【悲痛悼念】文，是我在美國日記中抄錄而來，謹附於此，藉作紀念。
- 3、過往的雲煙，坦然去面對，冷冷的眼淚隨風吹，才知道離別的滋味，多少寒酸，多少心碎，多少無奈，慢慢的回憶，才知道多少付出與祈盼，**母愛如山高水深**，未能及時聯絡，寸心相報，卻永遠是心中的牽掛；惟有把無數的思念，化做無限遙遠的悲痛悼念。

### （三）「大姐素馨和小兒子人博外甥（六子）」在香港相會：

- (1)①台灣尚未開放大陸探親前，和大姐素馨在香港相見。
  - ②我大姐素馨，憑我經由香港朋友所轉的信件及物品，**以我人住在香港為由**，帶著小兒子（第六子）人博外甥一起申請到香港探親，經溫州政府核准。
  - ③西元 1982 年（民國 71 年）冬，大姐素馨人到達香港後，住在我表弟家，打電話至台灣給我，盼望我去香港會面。
- (2)①我自西元 1948 年（民國 37 年）9 月 1 日，**離開溫州市「蒲州家鄉」從軍後**，迄西元 1982 年（民國 71 年）冬天來香港，**已過 34 年多的時光，未見過家鄉親人**。
  - ②我急著將鹿城公司的業務交辦處理，購機票去香港，安排住妥的飯店後，立即去表弟家見大姐素馨。
  - ③表弟家的住屋很小，表弟將床位讓給大姐素馨睡，表弟自己及外甥人博均打地鋪，當日，我即請大姐素馨及外甥人博去飯店住。
- (3)**雙方互述**自溫州市蒲州家鄉別後情形，得知：
  - ①據素馨大姐說：『母親於西元 1949 年（民國 38 年）農曆 3 月 27 日，**因腸癌過世時，年僅 48 歲**。』

②當時，祖父葉星橋公對素馨大姐及他人均說：

『死錯人了，死的應該是我兒子（即我父親），不應是我媳婦。』

可見**母親**在公婆、親友、鄉里之間的相處關係良好，勤勞持家、助鄰急難，為人處事，均**得到大家的認同及尊重**。

③當時大陸自西元 1958 年的**大躍進運動**，釀成自西元 1959 年至西元 1961 年的「**三年大饑荒**」，導致空前大災難。且經自西元 1966 年 5 月至西元 1976 年 10 月，歷經十年的「**文化大革命**」，生活非常艱苦、困頓不堪。

④**大姐夫**原在溫州市電氣公司任職，解放後，因他是國民黨黨員，**被打入右派，鬥爭而死**，享年五十五歲。

⑤素馨大姐，四十七歲守寡。育有六男二女，共 8 個子女。

因大姐夫原是電氣公司職員的關係，才被准許**撿燃煤煤渣**。吃過野草、豆渣．．．等等，過的是艱苦日子。

⑥大姐靠拾煤渣，採可食野草，獨立養活八個子女，個個成年自立，我勉勵其志，以後，並**幫助**素馨大姐及其家人**創業**。

⑦此次香港會親，我陪素馨大姐他們母子二人：

◆在香港遊「海洋公園」。

◆「珍寶」海鮮舫：搭接駁船，至著名的海上餐廳飲茶。  
餐廳內坐皇帝龍椅、裝扮皇后．．．等。

⑧後來，素馨大姐告訴我，擬將小兒子人博外甥留在香港，並經由大姐年少時，在溫州市蒲州家鄉的姊妹淘林玉香女士介紹下，租賃房屋預備住下來，林玉香女士如今已在香港定居。

⑨我代素馨大姐先**付三個月房租，及生活費**，安頓妥當，我才返台灣鹿城公司處理業務。

我於農曆春節前，到美國與家人團聚過節。

(4)①逾三個月，香港朋友黃作民先生來電話：『因我素馨大姐和外甥，**係持**大陸政府所發的**雙程旅行證件**來香港，**期限三個月內**，必須返回大陸，但**二人已逾期留港**，**被香港政府拘捕**，**關在看守所內**，如**請律師說項**，可做自願返回中國，



同時可帶一大件物品回去，**不會有在香港的違法記錄。**』  
我委託黃作民兄辦理。

②西元 1983 年（民國 72 年）2 月，遣返日，黃作民兄讓素馨大姐**帶回電視機一台**，送他們**過羅湖邊界**。

◆羅湖口岸位於廣東省深圳市羅湖區，南臨香港北區的羅湖邊界，是中國內地到香港邊界，中國大陸和香港客流量很大的陸路邊境口岸。

◆口岸是設有邊防檢查的邊界地點，由政府指定的對外出入境的邊界關卡。

(5)①西元 1989 年（民國 78 年）6 月 4 日，大陸發生**六四事件（又稱天安門事件）**，中國人民解放軍以**武力鎮壓**北京天安門廣場學生運動的事件。

②素馨大姐第四子呂人亮，於六四之後，去加拿大，受人權保護，得到加國居留證。

③西元 1991 年（民國 80 年），素馨大姐去**加拿大探親**。

④西元 1992 年（民國 81 年）3 月，素馨大姐「**由加拿大轉到洛杉磯**」我家，住了一年四個月。

⑤這時，我父親朋友孔夢韜的大女兒孔淑蘭女士，亦由大陸到洛杉磯，探望其弟孔文敏兄，因一個人感到寂寞，**亦到洛杉磯我家**，和素馨大姐同住三個多月。

⑥我太太每日起早煮稀飯，四個早餐菜，及午晚餐飯菜，口味均以符合大家而做。太太朋友問她：『妳先生的大姐、朋友們，住那麼久，妳習慣嗎？』太太答覆：『我把她們當婆婆看待。』其**寬宏大量**，令我感動與感謝。

#### （四）「三弟懋勛」在香港相會：

(1)①父親在世時，來信給我說，三弟懋勛在溫屬樂清縣工作，租屋，生活非常清苦，其已購建屋基地，**盼我助其建屋**。

②當時，我在台灣，**自己尚在租屋居住**。

因父命，我**盡全力籌錢助懋勛三弟，興建二層樓房一棟。**

(2)①西元 1983 年（民國 72 年）上半年，懋勛三弟由溫州家鄉到香港。

②此時，香港朋友黃作民兄開設了「**溫州會館**」，專為由台灣到香港、大陸到香港，會親友的溫州同鄉們服務，因此，我與懋勛三弟都住此會館裡，食宿遊覽費由我處理。

(3)①該時，我在台灣的婚姻介紹人，馮蘭森先生的妹妹馮秀蘭女士，亦住在這裡等候台灣親人來港會親。

②我帶懋勛三弟、馮秀蘭女士二人，**遊覽**香港名勝，看歌劇、饗美食．．．等。

(4)①大姐素馨來港時，我曾詢問：『在溫州做個小生意，大概需資本若干？』大姐素馨說：『要港幣三萬元。』

②但是，懋勛三弟要求多加港幣一萬元，因此，我在能力許可的範圍內，**籌送懋勛三弟港幣四萬元，作為在溫州「創業基金」。**

(5)①因為我無法在香港久留，先返台北。

②臨別時，請黃作民兄代**購電視機，交懋勛三弟**帶回溫州家鄉，及送港幣四萬元，作為懋勛三弟的創業基金。

(6)懋勛三弟約住二週後，返回大陸溫州家鄉。

### (五)「小弟懋鈞」在香港相會：

(1)①西元 1984 年（民國 73 年）3 月，小弟懋鈞到香港，我也**由台灣去香港**陪他，在香港四天，道別後溫州家況，遊名勝、饗美食．．．等。

②小弟懋鈞，在香港朋友黃作民兄開設的「**溫州會館**」，住到**簽證將到期**，才回溫州市蒲州家鄉。

③在香港期間，小弟懋鈞**向舊貨店、二手商，購買舊衣服**，並在黃作民兄的會館住處清洗後，共裝二大麻袋，**運回溫州市蒲州家鄉出售，賺點小利。**

(2)①西元 1948 年（民國 37 年）9 月 1 日，我在溫州家鄉從軍。

當時是我的實齡 18 歲，小弟懋鈞實齡 10 歲。

★西元 1949 年（民國 38 年）3 月 27 日，年僅 48 歲母親因腸癌過世，當時小弟懋鈞 **12 歲失母**，二位姐姐已嫁在城區。

★大哥懋年在浙江省杭州市餘杭縣做工人，因意外「**建築物主柱**」壓在胸部，受傷後，返家療傷，無法工作，經過一年，未痊癒而逝。大哥卒於西元 1952 年（民國 41 年）5 月 3 日午時。得年僅二十八歲，尚未娶親。

★三弟懋勛又在城裡當學徒。

②自母親逝世後，家中一切責任，均由小弟懋鈞**販賣燒餅油條**，沿街叫賣，**養活父子二人**（目盲老父及自己）。

★小弟懋鈞成年之後，村內徵兵，全村無人應徵，又被徵當二年軍人，家中失明老父，只有委託交給年老祖父葉星橋公照顧。

★如果我仍在溫州家裡，這一切責任，理應由我負擔。

③父親葉鵬飛中年得怪疾，漸致目盲。

父親中年失明前，是國民黨黨員。

★父親因目盲，早已脫離政治，解放後，雖未被清算鬥爭，得以保全性命，但被冠以「**歷史反革命份子**」的政治犯，被監禁、關了五個月後，才放回。

★父親被監禁、被關的期間，每日由媳婦（小弟懋鈞的太太），從家中步行十華里（即現在的五公里），以及距離父親被關處比較近的親戚幫忙，輪流送牢飯去。

(3)①父親年邁，將自「第二十二世先高祖父葉學程公」的時代所建築，我們尚在居住的**祖產房屋做分配**：

◆將大廳旁邊，位置在正面、面向大門及蒲州街道、正中的房間（溫州人稱**正間**），分給三弟懋勛。

（因大哥懋年病逝，我在國外，故分給三弟懋勛。）

◆將正間的**左邊廂房**，一排三間，分給我與小弟懋鈞。



（廂房：在正房前面的左、右兩排獨立房屋。

分為東廂房、西廂房。）

②我去信說：『將祖產要分給我的份，送給小弟懋鈞。』同時將祖父葉星橋公要分給顯周二叔父，在蒲州街道上的一間樓房，我以猶子身份，向政府要回，亦贈給小弟懋鈞。（猶子即是侄子當兒子）

③而且，我與小弟懋鈞分得的祖產廂房，一排三間，年久失修，我助小弟拆除，改建成「正面向蒲州街道樓店（即店面）三間，後面住家一間」二層樓房，全部歸小弟懋鈞所有。

(4)我這樣做，均是盡己全力為之，以彌補我對父母在世時，因離鄉從軍後，未盡過當兒子責任之過，因小弟懋鈞代我盡當為人子之義務，所以，盡力給小弟懋鈞補償之責任。

（六）「呂人峯外甥（大姐的五子）」在香港相會，

我「助姐弟輩購電鍍設備」創業：

(1)①西元 1985 年（民國 74 年）下半年，大姐素馨的第五個兒子呂人峯來香港，我再次由台灣去香港，在香港朋友黃作民兄開設的「溫州會館」同住，詢問其來港意。

②呂人峯外甥說：『媽媽調查溫州市場情形，一位電鍍業老師傳說，大陸上好的電鍍成品還沒有，擬請舅舅幫忙，在香港進口一台電鍍機器，才能有好的產品。』

③我請教在香港多年的黃作民兄，他說「他本人對電鍍這行業外行，明天先聯絡他朋友後，再帶外甥呂人峯去他朋友的電鍍工廠，參觀請教。」

(2)①第二天，參觀回來，黃作民兄告訴我：『香港製的電鍍機器，每台由港幣 60,000 元～108,000 元不等，但 108,000 元的電鍍機器，可以做鍍金的工程。』

②且外甥呂人峯希望我這個舅舅，幫助他購買該電鍍機器。我說：『你與家人，沒有一個人懂電鍍技術，均是外行人，

**要先瞭解該行業技術，再來談後續的問題。』**

③外甥呂人峯雖僅小學畢業，但人非常聰明好學，次日，他去書店購電鍍書籍，由淺到深數本，日夜不眠研究。

④我請黃作民兄幫忙，並請黃作民兄**介紹**外甥呂人峯，**到**黃作民兄他朋友的**電鍍廠實習**。

(3)①我因無法久留香港，對外甥呂人峯他說：

◆**我原計畫幫助姐姐、弟弟們，我們這一輩的家人創業，提供給每人的創業基金是港幣 3 萬元。**

◆**三舅懋勛要求給港幣 4 萬元，已超過限制。**

◆**你如要買功能最好的那台設備，那必須由你媽與蒲州小舅父懋鈞合資才可以。**

◆**你暫且留在香港學習，觀察別人的好處優點，並揣摩、研究研究。**

◆**台灣工廠業務繁忙，我要先行返回台灣。**

◆**我再託請黃作民兄多多關照。**

②最後，商議結論，決定購買可以鍍金的機器設備，加上運費及電鍍配件、化學劑等，**我共付港幣 12 萬元左右**，由黃作民兄先代墊付款，我再匯還款。

(4)①該電鍍機器運到溫州後，**不能提貨**，因為海關從沒有辦過由國外進口機器的案例，向上級請示申請、課稅標準等，機器**在海關過了半年**，運用各種關係，詢問相關部門、單位、通關步驟、流程，補作業文件後，才准放行提貨。

②大姐素馨家子女**共同出資，租賃廠房加廠內設備**等，達九個月才開工，果然所電鍍出來品質勝他廠多多，一炮而大紅。

③西元 1989 年（民國 78 年），才**真正拿到准許證件**，可見當時層層請示，辦事效率。

### **(七)「三叔父顯堯及姑媽瑤珍」在香港相會：**

(1)西元 1986 年（民國 75 年）9 月，我三叔父顯堯及姑媽瑤珍二

人到香港，住在表弟家。

◆姑媽瑤珍是「**第 25 世祖**」中年紀最小的長輩，唯一的姑媽。

(2)我和太太千代二人赴港見長輩，住在香港朋友黃作民兄開設的

「**溫州會館**」。

(3)在香港，我購一套英國西裝毛料贈三叔父，千代購一個二錢重的黃金手指戒子贈姑媽瑤珍。

(4)除了敘舊、話家常，再帶二位長輩遊香港名勝，吃美食，逛街購物，共計四天時間。

(5)臨別，**各贈電視機、禮物．．．**等，交給他們帶回溫州家鄉。

(6)三叔父顯堯告訴我，姑媽瑤珍將千代贈與的黃金戒子，套在手指上，念念不忘地說，她**當新娘時戴過金戒子**，數十年未再戴過，很激動。

#### (八)「**二姐的二個兒子**」在廣州相會：

(1)西元 1989 年（民國 78 年）6 月 4 日，大陸發生六四事件（又稱天安門事件）時，樹華、樹仁**外甥**二人，申請來港未獲准，到達廣州（廣東省省會：廣州）。

◆二姐素香已於西元 1967 年（民國 56 年）病逝。

(2)我由台灣去廣州會面，對二位外甥說：『**二舅幫助親人，是以姐弟這一輩為主**，並以助姐弟輩的名義創業，如用外甥侄子名義，共有 18 人之多，**我無法負擔**，你們的媽媽已去世，我按助姐弟輩他們創業的**半數金額**，**港幣 2 萬元相助創業**，希望你們能瞭解二舅能力及苦衷。』

(3)二位外甥均表感謝，同時，我將**由台灣帶去的舊衣、新衣等二箱**，交他們帶回溫州家鄉。

#### (九)「**其他親友**」在香港、廣東相會：

(1)父親青年時的溫州好友孔夢韜伯伯，解放初期，被以「**反革命份子**」槍殺。



- (2)①在葉家親人們，各自到香港、廣州，與我相會的這段期間，孔夢韜伯伯的大女兒**孔淑蘭女士**，也由大陸到香港會她弟弟孔文敏先生。
- ②**孔文敏先生**大我二歲，他在城裡讀書，我在蒲州鄉下。放暑假時，孔文敏兄都來蒲州鄉渡假，小時候在溫州家鄉時，我們是一起遊樂的兒伴。
- ③孔文敏兄先前就來台灣，投考入**台灣大學醫學院醫學系**。後因大陸失陷，**家中後援斷絕**，無法讀到畢業，因此，以台大醫學系身份，**投入海軍擔任軍中的醫官**，駐於高雄市左營區。以後，**自己開業婦產科診所**，住在台灣的高雄市。
- ④平時我們有聯絡。我隨國軍來台灣後，我們常聯絡。
- ⑤當時孔文敏兄邀約我，陪同他前往香港與孔淑蘭大姐相會，我亦陪同他前往香港。
- ⑥後來，孔文敏兄移居到洛杉磯，孔淑蘭女士也由大陸到洛杉磯，探望其弟孔文敏兄，因一個人感到寂寞，亦到洛杉磯我家，和大姐素馨同住三個多月。
- (3)①我（三弟懋勛次子）修光侄子，亦到香港，我也前往香港相會，一同住在香港朋友黃作民兄開設的「**溫州會館**」。
- ②三弟懋勛次子修光侄子想創業，我請黃作民兄帶領**參觀香港成功商場案例**，提供給修光侄參考別人的經驗分享。
- ③我因台灣、美國兩邊的公司業務繁忙，第三天即離開香港，修光侄在香港，約待一星期後，才回溫州家鄉。
- (4)①孔淑蘭大姐的兒子**阿慶**，在大陸成衣廠任職，到廣東省深圳市，我也前往深圳市相會。
- ②同時，我帶著美國 L&H 公司的幾款樣品成衣，**想瞭解大陸成衣業的狀況**（配額、人工、廠房、成本．．．等）。
- ③因為當時，**台灣成衣業由於社會的發展變遷**，行業競爭加劇，勞工工資上漲等諸多因素，台灣大環境轉變，密集的人工產品，已無法經營，以致台灣公司營業發展也受影響。

- ④而且中國大陸、東南亞、印尼、越南、泰國、菲律賓、馬來西亞．．．等國興起，出口不用配額，加上人工、廠房、成本皆較台灣便宜，廉價接單，以致**國外客戶均紛紛轉單**。
- ⑤致台灣大部份的成衣廠，均發生接單不足，國外訂單減少。台灣仙鹿公司也因不敵大環境與國外低價位市場的競爭力，員工賺不到錢，紛紛自動離職，無法補足人力，人工短缺，經營出現了危機。最後，仙鹿公司也結束營業。
- ⑥美國 L&H 公司的成衣，也轉往泰國、菲律賓、巴基斯坦．．．等國下單。
- (5)對於親友們到香港、廣州、深圳市，**我均先後前往相會，以盡情意**。但歷次前往花費，亦難以計算，**這是親情難為**。

#### (十) 對在香港及大陸親人的「贈送幫助」之我見：

- (1)①那時的溫州蒲州家鄉，很少人家裡有電視機。
- ②我對於大陸親人贈與的電視機，聽說，他們回溫州家鄉後，每個人家裡都變成了**電影院**，左鄰右舍，每日均來看電視。
- (2)對於親人們到香港，**住在香港朋友黃作民兄開設的溫州會館，所有贈送物品、食、宿、遊樂費用，皆由我負擔**。
- (3)①結婚後，我尚在正大公司上班，自與大陸溫州家中通信後，得知，當時正值大陸文化大革命，以及十年饑荒年的期間。
- ②我答允父親，對大陸溫州蒲州鄉家中，父親的**個人生活費我全部負擔**，二位姐姐、二位弟弟，共 4 個人每月生活費由我部份補助，並作量力長期幫助，**直到助他們創業為止**。
- ③我幫助姐姐、弟弟們，我們這同一輩的家人創業，提供給每人創業基金。
- ④我幫助三弟懋勛、小弟懋鈞**興建房屋**。
- ⑤反觀自己婚後開銷、租賃房屋的經濟壓力，為負擔大陸溫州家中生活費，為負擔台北家中生活費，我在晚上擺地攤，另闢財源，解決自己的困難。

- ⑥我步行上下班，將節省通勤交通費，湊足一筆錢，去舊貨市場，買一部二手、會唱歌的腳踏車，解決上下班通勤問題。
- (4)以上所有我對溫州親友的饋贈、幫助，內人不但未阻止我的行動，反而對我說：『大陸一切沒有台灣發達，幫助他們是應該的，我們在台灣可再賺。』能娶到美德不自私女為妻，是我的福氣。
- (5)①至於我對大陸親人幫助、地方公益建設，捐建「第二十二世高祖父葉學程公」楊府山新墳園，成為鄉人敬仰的景點，均是值得與應該去做的事，統計共捐獻了我當時擁有財產的三分之二，哪有什麼可惜？都是自己覺得應該去做的，盡自己能力可以完成的事。
- ②身外之錢財，生未帶來，走時亦帶不走，將它用在有意義的地方，會使自己心境舒坦。
- ③而自己投資錯誤的三案（GYRO GROUP 公司、福建廈門投資建築個案、福建石獅市投資建築個案）損失，超過做有意義的事，金額多很多，這是可檢討的地方。
- ④回頭想想，那又是自己智慧不足，判斷力不夠，缺乏專業評估防範機制，無防人之心、輕易相信人、陷於人情中、識人不清之問題。又有什麼可追究的，抱怨越多，傷害越多。
- ◆缺乏對合夥人（主事者及其他共同合夥人）的分析：  
包括創業精神，共創、共享、共擔、共識、合作心態、團隊組織運作、人才決策默契、自我驅動樂於分工合作、所有權與經營權理性分工、單純投資與實際主導業務運作的責任與權利義務劃分、銷售能力、管理能力。
- ◆對事的分析未深入評估：  
資源結合、資金風險、貸款問題、產品通路、政府法規、失敗風險。
- (6)①人在做天在看，有人使用無道德、無誠信方法利用你，冥冥之中自有因果安排，永遠懷著一顆善良的心，持續做對的事。
- ②【飛機要逆風，才能起飛】



每個人，都在爭取一個完滿的人生。然而，世界上沒有絕對完滿的人事物。太陽一到中間，馬上就會偏西。月圓，馬上就會月虧。所以，有缺憾才是恆久，不完滿才叫人生。其實，最好的境界，就是花未全開，月未圓。肯低頭，就永遠不會撞門；肯讓步，就永遠不會退步。

### ③【人生是你自己的】

上天給我們一顆心，不是用來煎熬的，而是用來快樂的。  
老天給我們一次生命，不是用來難受的，而是用來感受的。  
人生很短，別虧待了自己，歲月不長，別愧對了自己。

#### (7)①如今這個年齡層，適用「**老人版**」的三字經：

多聚會，少窩家。走出去，樂開花。窩在家，成傻瓜。找朋友，敘情緣。早晨起，動動身。逛市街，把錢花。蔬果好，多養身。喜歡的，錢要花。別等到，耳也聾，眼也花，身體差。衣再好，不適穿。飯再好，沒有牙。錢再多，床上趴。情再濃，感覺差。抓緊了，別犯傻。健康身，自己的。

#### ②每個人在此「短短幾十年生命」的一生，是一個過程，分為上半場與下半場，像朝陽至日暮，像春花、夏夜、秋日、冬雪，一年四季的輪換。

**上半場比上升：**升學歷、升職位、升業績、升財富。

**下半場比下降：**降血壓、降血糖、降血脂、降尿酸、降膽固醇、防失智、防中風、防心肌梗塞。

兩場都贏的法則是「身體才是自己的，健康第一」。

#### ③**持續每日閱讀書報的習慣**，因為人生的路上，一半是回憶，一半是繼續。視野及心胸寬闊，轉個身，轉個念頭，讓自己快樂起來。時刻提醒自己，改變自己，低調做人，高調做事。

#### ④**生活要知足**，因為**人生有五福**，祈福，惜福，享福，祝福，幸福，且“**上天自有最好的安排**”，總會給你答案，只是時間的早晚！

## 第二章 大陸旅遊、探親、掃墓、

### 遷移祖墳、捐款助學、建橋修路

#### (一) 帶家人「參加台灣旅行團」至大陸旅遊：

(1)①西元 1949 年（民國 38 年）5 月 20 日零時，台灣政府警備總部下令台灣戒嚴。西元 1987 年（民國 76 年）7 月 15 日零時，**蔣經國總統宣佈解除戒嚴，台灣戒嚴共計 38 年 56 天。**台灣恢復民主政治的發展常態。

②西元 1987 年（民國 76 年）11 月 2 日 **基於「人道與傳統倫理」的考量**，蔣經國總統宣佈，**開放台灣人民前往大陸探親政策**，結束兩岸長期的隔絕狀態，開啟兩岸交流、旅遊。

③責成紅十字會自西元 1987 年（民國 76 年）11 月 12 日起開始受理登記。一般民眾自 12 月起可前往大陸探親。

(2)①西元 1987（民國 76 年）年，我全家四人（長子修原有事未參加）由美國返台灣，參加台灣旅遊團。

②由台灣飛香港，搭乘火車進廣州，由廣州飛**廣西桂林**。遊覽桂林山水滿天下及其他名勝。

③後轉**雲南昆明**，看過昆明景色。

④再搭乘飛機到**四川重慶，遊長江三峽**。

◆西元 1937 年（民國 26 年）11 月～西元 1946 年（民國 35 年）5 月抗日戰爭期間，『陪都』是四川重慶的稱號。

長江流域面積、長度、水量，亞洲第一，是亞洲第一大河，瞿塘峽長 8 km、巫峽長 45 km、西陵峽長 76 km。

◆**搭乘遊輪**徜徉長江三峽，盡覽山水畫廊，近距離體驗長江三峽的恢弘景觀。遊酆都「鬼城」、瞿塘峽、巫峽、西陵峽、三峽大壩、武漢黃鶴樓、張飛廟、過長江三峽等，沿江東下至湖北宜昌上岸，全長近 192 公里。

唐詩仙李白遊江陵，吟詠出一首詩：

『朝辭白帝彩雲間，千里江陵一日還。

兩岸猿聲啼不住，輕舟已過萬重山。』

⑤**黃山（安徽省）**為中國十大風景名勝之一。

◆因傳軒轅黃帝曾在此煉丹成仙，唐玄宗改為黃山。

◆明朝有讚『五嶽歸來不看山，黃山歸來不看嶽』。

◆乘車抵黃山，黃山被世人譽為「天下第一奇山」。

遊罷黃山勝景，不看其他山，值得回憶。

◆黃山下山後，乘船遊**千島湖**。千島湖位居杭州與黃山中間。

千島湖和台灣日月潭一樣，是為了水力發電興建的人工湖。

◆千島湖在浙江省杭州市淳安縣和建德市境內，原是山城。

西元 1959 年（民國 48 年）共產黨統治後，將新安江攔江築壩蓄水，建為新安江水庫，發電之用。

◆新安江水庫建成，水庫蓄水後，**淳安、遂安「兩座千年古城」**毀，古村落、古居民淹沒在水下，淹沒了 49 個鄉的 1,377 個自然村，超過 30 萬畝的耕地良田，五大集鎮，城鎮工商企業 200 多家，29 萬人移居他鄉．．．等。

◆新安江水庫蓄水後，當水庫水位運行於 108 米高程時，2,500 平方米以上島嶼，共 1,078 個，**未被淹沒的山峰都露在水面上形成島嶼**，因此，新安江水庫得名千島湖。

◆千島湖擁有水域面積，比「杭州西湖」大 100 餘倍。

蓄水量 178.4 億立方米，相當於 3,184 個西湖。

◆**水滸傳**方腊起義在北宋徽宗趙佶時期，淳安縣是反宋之基地，攻佔杭州等地，震驚朝廷。北宋朝廷招安山東梁山泊，108 個因被逼落草成宋江山寇，以梁山兵馬東征西討，撫平方腊之亂及各地山賊，成為 108 條綠林好漢、江湖豪客。

◆**千島湖事件**，又稱千島湖慘案：

西元 1994 年（民國 83 年）3 月 31 日，24 名台灣遊客在中國大陸浙江省淳安縣千島湖遇難，因千島湖的暴徒登船搶



劫、縱火、殺人越貨，謀財槍殺掠奪財物，土匪並放火燒船。台灣遊客 24 名，船員 6 名，導遊 2 名，共 32 名死亡。

⑥我們上岸後，搭乘遊覽專車，到**杭州**時，已是傍晚。

◆父親在溫州家鄉至交**孔夢韜伯伯之次女孔溢二姐**，竟在車站人群中，看見未蓄頭髮之人，即叫「**懋齡**」我的名字，因我一生不蓄頭髮，除結婚時蓄頭髮外，平時是**理平頭**。

◆相認後，她隨我去杭州旅館，一路上詢問其弟弟孔文敏在台灣情況，我均詳細告知，孔溢二姐欲邀我去她家，因團體行動未能離開。

◆該晚，原住在浙江省湖州市堂弟懋遷及其女兒葆紅，亦來杭州旅館看我，互訴別後現況發展、兩岸情形。

⑦次日，**遊西湖**，參觀**杭州靈隱寺**，著名的古剎之一。

靈隱寺：又名雲林禪寺，距今已有 1,670 多年的歷史。

靈隱寺是濟顛和尚（濟公師父）出家的寺廟。

**淨土宗「十三祖印光法師」**亦曾擔任靈隱寺主持，開靈隱寺為淨土道場之風。

◆參觀**杭州岳王廟**內，看見秦檜和王氏夫婦四人等，陷害岳飛的鐵像，低頭面跪於「盡忠報國」宋岳鄂王之墓前，赤身裸體無上衣，受後人世代捶打唾罵吐口水侮辱。

秦檜殘害忠良，妻王氏未加規勸，反助紂為虐。

墓前對聯：青山有幸埋忠骨，白鐵無辜鑄逆臣。

◆**南宋抗金名將岳飛**被十二道金牌召回，父子皆被毒害死。

北宋徽宗靖康元年，金人攻破首都汴京，俘虜了徽宗。

宋詞【**滿江紅**】的作者岳飛：

怒髮衝冠憑欄處，瀟瀟雨歇。

抬望眼仰天長嘯，壯懷激烈。

三十功名塵與土，八千里路雲和月。

莫等閒白了少年頭空悲切。

靖康恥猶未雪，臣子恨何時滅。

駕長車踏破賀蘭山缺。

壯志饑餐胡虜肉，笑談渴飲匈奴血。

待重頭收拾舊山河，朝天闕。

⑧遊畢杭州，整團乘遊覽專車去上海。

◆當時，在上海下午六時後，商店全面打烊，整個城市成為死城，與解放前及現今時日的不夜城，真是天淵之別。

⑨在**上海遊靜安寺名剎**：距今已有 1,700 多年的歷史。

目前，靜安寺是中國內地最重要的密宗、真言宗道場。

◆**遊上海玉佛寺**：也稱玉佛禪寺。

是上海最著名的古剎之一。供奉從緬甸請回的兩尊玉佛，一尊是釋迦坐像，一尊是釋迦臥像。

◆**遊上海城隍廟**：在上海黃浦區，上海著名景點古建築。廟內供奉有三位城隍。道教正一派在上海的最主要道觀。正一道來自於漢朝的五斗米道。奉張天師為首領，以《正一經》為主要經典，道術以畫符念咒為主，道士一般娶妻生子，不必出家。

⑩遊罷上海名勝，整團旅遊團除了我家四個人留在上海外，全團經香港返回台灣。

(2)①我家四個人**在上海**，搭乘出租車去找旅館。

◆所有大旅館，如錦江、和平．．．等，一家一家問，詢問了十多家，全部客滿。

◆小旅館，政府規定，不可收中國人民以外旅客住宿。

◆找了近二個小時，住宿旅館仍無著落，我驚慌今日全家四口要露宿街頭。

◆正在無法可解之時，出租車司機問：『你們是哪裡人？』我用上海話答：『是台灣人。』他說：『在外灘白渡橋過去，有間「**台灣會館**」只收台灣客人，可以去看看。』

◆到達「**台灣會館**」一問，幸好還有房間，就安頓好全家四口人。

②次日早上，在「**台灣會館**」餐廳，早餐的標價每人2元8角人民幣。

◆我早起時，見會館斜對面有間早點店，我帶家人去早點店。

但是店員說：『落班了，勿做生意了。』我用上海話說：『店內還有很多食物，為甚麼不賣？』店員回答：『落班就落班了，格嚕蘇。』我再對他們說：『我們是台灣來的，今天起床晚了，旅館已無早餐了，能否賣點食物給我們，否則我們就餓肚子了？』得到店員回應：『好！好！台灣來的請坐裡頭？要吃什麼？有沒有糧票？沒糧票要加錢。』

我說：『沒問題。』我們四個人各點自己喜歡的上海食物。

◆店員問我：『台灣情形？台灣錢什麼樣子？』

我除了告訴他們台灣情形外，拿出台灣鈔票及硬幣給他們看，他們看後，覺得很新奇，**我將所有硬幣全部送給他們**，店員們欣喜，服務態度轉趨良好。

◆我再問店員們：『店內還有很多食物，為甚麼不賣？原因？』

店員們回答：『**店是公家政府的**，早上九點下班，就不做生意了，不管有貨或無貨。』

◆食畢，我們四個人**無糧票**，**結帳**共3元5角4分人民幣，是在「台灣會館」餐廳裡用餐不到三分之一的價錢。

(3)我另有他事待辦，外出去辦理。太太帶小孩們回會館休息。

## (二)「第一次」帶家人「返故鄉探親掃墓」：

(1)①西元1987年（民國76年），自離開溫州家鄉後，已過39年多的時光，**第一次返鄉探親祭祖**，準備回溫州家鄉探親祭祖掃墓，我去購買船票。

②那時，由上海去溫州，**最好的交通方式是坐船**，要二天一夜，輪船因噸位大，要等溫州港口漲潮，才能開進甌江，其他時間因港內水淺，噸位大的輪船無法開進甌江內。



- ③我去購買的**大華號輪船票**，該班次船上唯一賣不出去的是特等艙位，其他艙位早已賣完。特等艙位是一個大房間，有六個床位、一套沙發、一張八人座飯桌、廁所、洗澡間等，房內空間很大，我將**整個特等艙位房間包下**，船期是第三天上午八時上船。
- ④我回「上海台灣會館」後，即**打電話給溫州電信局**，溫州電信局內有一部門，稱為「**叫話部**」，就是由我打電話去，請溫州電信局通知：溫州市公園路 x 巷 x 號，葉素馨女士來接電話後，並約好於某日某時某分，來電上海市「台灣會館」電話號碼 xxxxxx，第 xx 號房間。
- ⑤當時，溫州家庭有 90% 以上**沒有室內電話**，到約定時間，大姐素馨去溫州電信局掛電話給我。
- ⑥接通後，我告訴大姐素馨：『我們四口人，將於後天搭乘大華號輪船，由上海到溫州，時間是下午三點左右，請先幫我**訂好溫州旅館，及到碼頭接船**。』
- ⑦由上海上輪船後，中午吃飯時，我帶太太、女兒、次子去飯廳吃飯時，太太看飯廳比菜市場還亂，大聲叫喊，有坐有站，到處亂糟糟，太太驚慌急忙帶著二個小孩回房，我隨其回房。
- ⑧太太說：『你們溫州人吃飯這個德性，這種情況，我寧可餓肚子不吃。』我笑笑說：『知道了。』
- ⑨我去船務部問：『**有否送餐至客房的服務？**』服務人員回說：『有。』我訂四菜一湯，四人份的送餐服務。並付清乘船到溫州期間，所有預訂的早、午、晚餐費。過一會兒，送餐至客房，我們在安靜的房內用餐，肚子餓了，四個人均感覺伙食美味可口。
- (2)①輪船出了**上海黃浦江**，向南行駛，過**寧波外海普陀島**，普陀島是佛教聖地，有立姿觀音菩薩像。
- ②過**舟山群島**，在海上過夜。過**玉環群島及銅頭群島**，在**甌江口**稍停，等候潮水上漲後，再駛進甌江。

- ③下午 2：30 輪船靠碼頭。探親祭祖行，「**葉氏宗親、溫州親友、我小時結盟兄弟**」，**全在碼頭接船**，受到鄉親們的熱烈歡迎。互相打招呼後，用三輪車載我們到住宿的溫州飯店。

**唐詩：**少小離家老大回，鄉音無改鬢毛衰。

兒童相見不相識，笑問客從何處來。

**此感懷詩，正抒發了我青春年少離家，投筆從戎，久居異鄉，如今老返回故里，歲月催人老，世事滄桑的感慨。**

- ④大姐素馨安排的很舒適，我與太太一個大房間外，另外一個會客室，有八張沙發椅。
- ⑤是日，晚飯之前，溫州親友**來訪之人已齊聚一堂，坐滿會客室**，這些來訪的人，均有家屬在台灣，有些是我認識的人，有些根本是我沒聽過的，非溫州親友家屬鄉親，**亦來追問，殷切期盼在外家人近況**，我均一一解答，以期大家滿意。
- ⑥我對親人說：『你們明天上午 9 點來，我們談話後，一起上去

#### ◆楊府山的墓園祭拜

「第二十五世先父葉公鵬飛、先母周氏愛珠」

「第二十四世祖父葉公星橋、祖母橫街黃氏」

「第二十二世高祖父葉公學程、高祖母」。

#### ◆後天安排去南柳的墳墓祭拜

「第二十三世曾祖父葉公成桂、曾祖母陳氏」。

#### ◆大後天拜訪在生長輩，並宴請親人吃飯。』

- ⑦A. 小弟懋鈞算算要六桌。
- B. 因來訪客人多，很吵雜，太太去女兒房間休息睡覺，我雖累，不能讓來訪客人失望。
- C. 一直到晚上十二點多，來訪客人才回家。
- (3)①次日上午九點未到，大姐素馨、三弟懋勛、小弟懋鈞，二姐家樹華、樹仁二位外甥及外甥女樹展等，均已在會客室等候。

◆我將在香港購買的四份大禮物，大陸政府限定三大件免稅品，上海的提貨單子，分給他們四戶親人。

◆每戶各一份，每份各三大件，每份有電視機一台，電冰箱一台，機車一輛。這是當時大陸上最受歡迎的使用品。

②上午十點，我家四個人及大陸親人，同去楊府山的墓園祭拜。

③在「第二十五世先父葉公鵬飛、先母周氏愛珠」的墓園前：

◆離鄉背井，流浪天涯海角，已過 39 年多，遊子回家，不忘根本，飲水思源，感德報恩，上墳跪拜父母生育教養恩德。首次返鄉探親，物換星移，人事多非，父母雙亡，觸景傷情，感傷悲痛，淚潸潸！

◆面對一個殘忍的事實，離家時的父母還是黑髮壯年，自己還是毛頭小孩。如今再見面時，父母僅剩一堆土墳，死都沒見上一面，跪在墳前愧疚大哭。

◆激動跪倒在先父葉公鵬飛、先母周氏愛珠雙親墳前，我手持慈愛的母親，西元 1948 年（民國 37 年）8 月 31 日【我要在 9 月 1 日離家從軍的前一夜】，徹夜、一針一針親手為我縫製的一條被單。

◆我思念母親，母親持家艱苦，養育我們六個兄弟姊妹之恩情，養育之恩尚未報答，祭拜時，不禁痛哭流涕，悲從心中來，難以自主，幾近昏迷，被侄子外甥們攙扶著，久久才漸清醒。

④再至第二十四世祖父母、第二十二世高祖父母的墳墓祭拜。

(4)①第三天，去南柳的墳墓祭拜「第二十三世曾祖父母」。

②◆上墳祭拜畢，全部人馬同去我生長故鄉的「蒲州上埠村」老家，近二百年正屋，幸好我曾寄錢來維修，尚可保持原貌。

◆父親在世前，原將祖產要分給我一半的左邊廂房，我送給小弟懋鈞，當時，見到已改建成面向蒲州街道，成為「三間二樓的店面樓房」。

◆而且左鄰右舍、兒時玩伴、中小學讀書同學，均來相見，別時十多歲少年，現均已是年邁過半百，呈老態之人，說



不盡話題。

(5)①第四天，小弟懋鈞已備妥四桌午宴酒席，我邀其他訪客共餐，大部份人均客氣，分別而回。

②下午，親人陪我們四個人，去**向在生長輩**三叔父顯堯、姑媽瑤珍請安。

③晚上又是一批舊相識，和不認識的鄉親，來我住宿的「溫州飯店」會客室，各自詢問他們在**台灣親友情況**。

◆若是我認識的人，如實告之他們在台灣情況，回去台灣再轉告溫州親友對他們的思念。

◆不認識的，惟有表達歉意，並告訴溫州鄉親，我回台灣後，代為打聽，如有聯絡上，會囑咐他們速與溫州家人親友聯絡等語，作為安慰。

④其中與邱青照女士相談最久，她是邱清泉將軍堂妹，嫁給我在蘇州成軍時營長王景棠為妻，在蘇州別後，他們的兒子僅三個月大。此次我回溫州時，他們的兒子已結婚生子。

◆我告訴邱青照女士：『王景棠在台灣有再結婚，這是環境造成，盼妳瞭解。』邱青照女士說：『王景棠有託人帶錢回來，亦有告訴再婚事。』

◆邱青照女士在溫州蒲州鄉家中，生序第六，我小時均稱呼她「阿六兒阿姨。」

(6)①第五日，去溫州市瑞安縣帆游鄉下灣村，我母親娘家，以及向外公、外婆、三位母舅的墳墓祭拜。

②大姊夫呂之濱及孔夢韜伯父的墳墓亦在該處，一併去祭拜。

③再去拜訪僅存的母系長輩二舅父，當時在病中，我雙手奉上人民幣 1,000 元，以示敬意。

（當時人民幣 1,000 元，兌換匯率約新台幣 5,000 多元。）

④母親娘家表弟們，殷勤盛情設午宴款待。我囑咐小弟懋鈞，要替我計算酒席錢，我加倍奉贈，以免表弟們在困苦生活中，更增生計艱難度。

- (7)①第六日，我在「溫州飯店」餐廳中，宴請各盟兄弟夫婦，及葉家親友。
- ②下午拜訪我葉氏族內志晉叔公、叔婆，因我在讀初中二年級上學期時，學校急需繳費用，曾向住在溫州城內志晉叔公，借銀圓二元應急，我忘掉要向家中拿銀圓償還。
- ③後來，在蘇州軍中時，接到父親來信詢問這事，我曾回信請家中代償還，以後時局緊張，斷了音訊及書信往來，不知父親有否代償還。
- ④這次返鄉，得知志晉叔公已去逝，我雙親亦逝，不知有否代償還，志晉叔婆在溫州城內與女兒同住，特地去拜見志晉叔婆，並奉上人民幣 1,000 元，道歉及感謝助學之恩情。
- ⑤其次，在母親逝世後，父親曾向曾祖母的陳姓娘家，卓然與敢吾表叔妹們借稻穀 200 斤濟貧，此次返鄉，我特地和大姐素馨同去拜見，並奉上人民幣 1,000 元，以感謝她們對父親救急之情。
- ⑥凡是曾經有幫助過父親的人，我均特地一一拜訪，登門致謝，表達心中感激、感恩之情。
- (8)①第七天，我一家四口及小弟懋鈞等，乘二輛車去樂清縣城三弟懋勛家，見我資助三弟興建的二層樓房寬大舒適，心中亦得欣慰。
- ②第八天，我帶著一家四口遊覽溫州名勝，這次完成離別故里 39 年餘，思慕鄉情得償，亦讓妻小子女對我的生長家鄉有所認知。
- (9)①第九天，再搭乘輪船返上海，轉乘飛機，經香港返回台灣。
- ②在台北，讓小孩和老同學見面，太太會朋友，我去仙鹿公司瞭解作業。
- ③十日後，妻小子女回美國，我仍留台灣處理仙鹿公司事務。
- (10)①我於西元 1948 年（民國 37 年）9 月 1 日，離開溫州家鄉從軍。再於西元 1949 年（民國 38 年）10 月隨友軍隊來台灣。

- ②因政治因素，以致一直未能返鄉。
- ③在台灣開放後，歷經了 39 個年頭餘，我終於能如願以償宿願，於『西元 1987 年』（民國 76 年）**第一次返溫州家鄉祭祖，踏上了歸鄉的路。**
- ④**第二次返鄉祭祖**，在『西元 1989 年』（民國 78 年）。
- ⑤在西元 1987 年（民國 76 年）第一次返鄉祭祖後，我自『西元 1989 年（民國 78 年）』起，至今『西元 2017 年（民國 106 年）』，**連續不間斷，在每年的清明節**，皆從美國返溫州故鄉祭祖，回家掃墓，均向葉氏先祖他們叩安，未曾間斷過，已歷 30 個年次了。

### （三）「第二次」返鄉探親掃墓：

- (1)①西元 1989 年（民國 78 年）清明節前，我第二次返溫州家鄉探親掃墓，由台灣搭乘飛機，經香港，再轉乘飛機由福州入境，宿一晚。
- ②次日上午七時，**包計程車，由福州沿閩浙公路**，開往溫州，因全程均是山路，下午三時許，才到達溫州，**全程八小時。**  
（註：**現在搭乘火車僅 1.5 小時可到達，由高速公路僅 2.5 小時可到達。**）
- (2)①第三日，我和小弟懋鈞、三弟懋勛，先參加**葉氏家族祭祖**，並在「**葉氏祠堂**」內與大眾家族聚餐。
- ②再到先父葉公鵬飛、先母周氏愛珠雙親、祖父母、高祖父母的**墓園掃墓祭拜**。

### （四）因溫州政府「綠化政策」，葉氏先祖「墓地遷移」：

- (1)清明掃墓，祭祀祖先，告慰先人，相沿承襲，「**生有所居，死得其所**」，這種傳統觀念已在我國延續了幾千年。



- (2)但因人口眾多，用於**墓地建設的土地資源有限**，衍生的**景觀和風水**要求，造成土地資源稀缺，青山椅子墳眾多，形成白化、環保、生態問題。
- (3)①西元 1995 年（民國 84 年）前，楊府山公園因**政府要植被綠化、環境改造**，成七大景區的「**城市公園**」。
- ②楊府山表土黃壤白椅化日益嚴重，整個楊府山，所有原來葬的墳墓約 500 多對，奉「溫州人民政府命令」，**必須全部遷移**，至溫州殯葬管理提供的**公共墓地**。
- ③楊府山**墓地遷移期限**：西元 1995 年（民國 84 年）年前。
- ④除了列為【**溫州市文物保護單位**】的《**第二十二世先祖葉學程**》一座墓園，是高祖父母的合葬墓園，不必遷移外。
- ⑤因此，原來葬在楊府山下陡門的山坡上，所有的**葉氏先祖的土葬祖墳墓地**，也要配合綠化，全部限期遷移至集中公墓。
- (4)①小弟懋鈞也說：『**溫州人民政府**已發佈命令，要山林綠化。除了「第二十二世高祖父葉學程」一座墳墓，是高祖父母的合葬墓，**已被列為「溫州市文物保護單位**」，不必遷移外，楊府山內原葬有 500 多對墳墓，限時全部要遷移，未遷移者，視為無主墳墓，由溫州政府掃平．．．等情形。』
- ②小弟懋鈞準備明年清明節後，等明年我回鄉，共同執行撿骨任務。
- (5)①俗稱十年風水輪流轉，且**因經數十年日曬雨淋、風吹雨打**，以上葉氏先祖的土葬墓園，**大部份的墓基破損不堪**。
- ②經葉氏後裔討論後，我也希望「**生者慰藉，逝者安息**」，為使「**生有所居，死得其所**」，達到先人安息長眠及福蔭後代，**移墓費用，及後續擇地安葬費用**，由我《葉干雲（懋齡）》獨力出資捐獻，**總共計 10 個墓穴位**。
- ③因有多個先祖墳數量需前置處理，擔心遷移期限，請小弟懋鈞多方奔走出力，**先處理撿骨**（又稱撿金、洗骨、拾骨），暫放葉氏祠堂內，**再擇地、擇日、擇時安葬**。

### (五)「第三次」返鄉「祖墳撿骨」:

- (1)西元 1990 年(民國 79 年),我第三次返溫州家鄉探親掃墓,此次帶尚未回過溫州家鄉祭祖掃墓的長子修原,一同回去溫州家鄉參加撿骨工作。
- (2)因政令有期限的限制,我們回到溫州家鄉時,小弟懋鈞已將楊府山上祖父母、二叔公伯、父母親、大哥的骨骸,先撿理完畢,只剩下『第二十三世曾祖父母』的墳墓在浙江省溫州市甌海區茶山鎮南柳村,尚未撿骨。
- (3)地理師擇定時間是凌晨 5 點,我們 3 點起床開車去南柳村,距溫州城市 20 多公里,因路窄小、天未亮、彎曲山路不好走,到達後,準時開棺撿骨。
- (4)曾祖父成桂公 51 歲就病逝,不可思議,撿出的**骨骸完整無缺**。
- (5)祖父葉星橋公,在曾祖母陳氏生前,即替她備妥**生壽棺木,共計油漆 37 次後**,曾祖母逝世,享壽八十晉七歲。

(溫州人稱為:「生壽衣、生壽棺」。

在溫州習俗,稍有名望的家庭,在人未死之前,先置放備用,而且生壽棺木**每年要油漆一次**。)

- (6)①曾祖父母二人逝世相差近四十年。曾祖母 87 歲病逝,此次移墳時,距埋葬已有四十年,因棺木曾油漆 37 次,整具棺木完好未損,堅硬難破,用斧頭劈開,見骨骸已成為粉狀。
- ②先全部撿骨、火化,分別裝陶瓷罐完成。

### (六)「遷移祖墳」集中於甌江北岸【桃源陵園】:

- (1)次年清明節後,除了高祖父母葉學程的合葬墳墓外,將所有上一代葉氏先祖墳墓,均作撿骨、火化、裝陶瓷罐內,暫放葉氏祠堂內。
- (2)為了清明掃墓、年節祭拜時,大家不再分多處奔走,所以將 10

個墓穴位，**統一集中於一處，以利掃墓。**

- (3)①在追憶先人，寄託哀思的同時，配合大陸人民政府**殯葬改革政策，節省土地資源**，為留給子孫後代創造美好的生存空間，選擇一處山清水秀、環境優雅的公墓。

②**經擇地【桃源陵園】。**

③**【桃源陵園】**，是西元 1995 年（民國 84 年），經浙江省人民政府批准建設的經營性公墓。位於浙江省溫州市永嘉縣甌北鎮清水埠的山背 104 國道旁（康樂山庄東首）。

- (4)西元 1995 年（民國 84 年）後，**總共購置 10 個墓穴位**，統一集中於一地**【桃源陵園】**：

①曾祖父葉成桂公。

②曾祖母陳氏。

③祖父葉星橋。

④祖母橫街黃氏。

⑤二叔祖父葉洪達。

⑥二叔祖母曾氏。

⑦先父葉鵬飛。

⑧先母周愛珠。

⑨二叔父葉顯周的**衣冠墓穴**。⑩大哥葉懋年。

- (5)①因為二叔祖父葉洪達、二叔祖母曾氏，生一子（顯貴未娶而卒），由我《葉干雲（懋齡）》代替出資一併移墓。

②由於顯周二叔父無遺骸，長久以來，也一直無墓位。

因此，**【桃源陵園】以其衣冠替代遺骸（即衣冠墓穴）**，使顯周二叔父亦得此歸宿。

③大哥葉懋年僅 28 歲，因意外而逝，尚未娶親。大哥懋年的墳墓，也由我出資，一併移墓。

- (6)①西元 1995 年（民國 84 年）後，**再擇日、擇時安葬**，遷移至**【桃源陵園】**私人的集中經營性公墓，採墓穴安葬法。

②購上下、直線三排墓穴。

共計 10 個墓穴位：4 對（8 墓穴位），2 個墓穴位。

③第一排：一對 2 個墓穴位。

◆一對：《第二十三世》曾祖父葉成桂公、曾祖母。

④第二排：祖父母一對 2 個墓穴、二叔公二叔母一對 2 個墓穴。



◆一對：《第二十四世長子》葉星橋祖父、祖母橫街黃氏。

◆一對：《第二十四世次子》葉洪達二叔祖父、二叔祖母曾氏。

⑤第三排：父母 2 個墓穴，二叔 1 個衣冠墓穴，大哥 1 個墓穴。

◆一對：《第二十五世長子》先父葉鵬飛、先母周愛珠。

◆一穴：《第二十五世次子》二叔父葉顯周公**衣冠墓穴位**。

二叔父因在戰亂的河南回鄉中逝世，未找回骨骸。

◆一穴：《第二十六世長子》大哥葉懋年，亦得此歸宿。

⑥二叔父顯周與大哥懋年，**因輩份不同**，所以位置雖並列，但二叔父顯周位置稍前，**採前後突出，以示尊敬**。

(7)①以上，總共計 10 個墓穴位，移墓完成。

②此後，清明掃墓、年節祭拜，除了上楊府山高祖墓園外，均可集中於一地，大家不再分多處奔走，亦算是件好事。

(8)①西元 2006 年（民國 95 年）5 月，先祖葉學程在楊府山的新陵園建設修繕「竣工揭牌」。

（此為第一期工程：墓園總高三層。）

②西元 2011 年（民國 100 年），楊府山新陵園**第二期工程擴建（墓園總高四層）**完工後，歷代葉氏家族，皆全部遷移，集中祭拜。

## （七）「回饋鄉里」捐款建【葉星橋】、築修拓寬道路：

(1)比我有錢的人多得是，但願意回饋鄉里村民，對家鄉經濟發展的關心和支援上，均是**承祖訓，藉資紀念，謹表不忘其本**。也是感念葉氏歷代先祖鄉賢樂善好施，治水、修橋、築埭等美舉，對葉氏歷代先祖在天之靈的最大告慰。

(2)①西元 1990 年（民國 79 年），我第三次返溫州家鄉探親掃墓時，發現「**十二間橋**」南向有二孔橋面全毀。

②當時，倒塌孔上面放竹材，用竹竿搭三分之一的寬度做橋面行人徒手行走走在上面，搖搖晃晃，如不小心，易跌落橋下。

- ③尤其**夜晚無路燈**，根本無法通行。
- ④「**十二間橋**」是我讀初中走讀時，每日必經之路，更是村人生活上必需往來的交通道路。
- (3)①關於我對溫州市蒲州故鄉的苦心，**希望為鄉民提供安全出入往返的橋樑**，並連接改善往溫州市城區重要的交通要道，使蒲州鄉達到步上現代化發展，因此，考慮**由我個人捐建**，希望將「十二間橋」**改建成國家一級鋼筋混凝土公路橋樑**。
- ②現有用青石板建的「十二間橋」，因有毀損、影響鄉民行走安全，將其**拓寬成新建的鋼筋混凝土公路橋樑**，「**四線的汽車專用車道**」，兩旁各加一線**150 公分寬的腳踏車專用道**，並在最左右兩側邊，**路面基地設計**各提高 20 公分、寬度 100 公分的人行專用步道。
- ◆亦即新建的【**國家一級鋼筋混凝土**】公路橋樑：  
擁有四線的汽車專用車道，左右兩側邊，各有一線 150 公分寬的腳踏車專用道，一線寬度 100 公分的人行專用步道。
- ◆我當初的構想，完全**依據將來社會進步**，及「**人車分道**」的安全著想。
- (4)①我研究築橋想法後，與小弟懋鈞討論，共赴蒲州鄉上埠村的村長辦公室，和**黃畢康村長**研討。
- ②我說：『十二間橋雖是有歷史價值，但當初用**青石板建橋**的時代，其意義與現代需求不同，如今已無法承重，應該改造成現代通行汽車之需要。』
- A. 如果將其拆掉，改建成四線的汽車專用車道。
- B. **每邊，另加寬 150 公分**，做腳踏自行車專用車道。
- C. 橋的兩側，**路面基地設計**各提高 20 公分，寬度 100 公分，可走二人同排寬，做人行專用步道。
- D. 橋的最兩邊，各加欄杆，以達是「**國家一級鋼筋混凝土公路橋樑**」的標準。
- ③當時，我請黃畢康村長找「**專業的土木工程**」建橋人員，

**繪圖估價**要多少錢，我考慮由我個人獨資捐建。因為一個人一個人的募款捐錢，要集捐到什麼時候呢？不如由我來回饋鄉里、獨立承擔吧！早日建設好，及時發揮作用，也好讓家鄉鄉里村民盡早使用資源。

④同時，我為感念葉氏『第二十四世先祖父葉星橋公』對桑梓方面的公益貢獻：

- ◆在溫州蒲州家鄉興學，創辦『蒲州基聖小學堂』，教育鄉里學子、培育人才之功德。
- ◆在治水方面的多項貢獻，修八字大埭，以及將位在中埠村玄壇殿附近，他自己個人僅有、私有的十多畝良田地，捐獻給鄉里地方挖泥土，供作建築堤防牆之用，興建玄壇殿被水沖垮大壩堤防，救助蒲州本鄉及鄰鄉數萬畝農田地，免被大水淹，及其生計。
- ◆其他，因先祖父葉公星橋是鄉長，在地方上還做了不少公益服務。

⑤我遂想將新建完成的橋，改為我祖父的名字【葉星橋】。

並詢問黃畢康村長是否可行？請一併研究。

⑥在我獨資捐款當時，大陸上的一般人民，仍以腳踏車為主要交通工具。

★台灣現在是強調追求環保、節能減碳、防空污，加上鍛鍊身體、健身運動，到上下班通勤，或是單純的休閒、輕旅行，政府特闢自行車專用車道，並在各縣市設固定點，提供 YouBike 公共自行車租借，鼓勵人們租借、騎用單車、鐵馬使用。）

⑦後經村裡領導人黃畢康村長，找造橋工程商估價研討，回覆報價：『造新橋，需要人民幣 42 萬元（約新台幣 250 萬元）。同時，更改新的橋名與村民研討後，得到村裡里民們認同，可以改為【葉星橋】。

⑧我依經與黃畢康村長研討後，按當初的提議『四線汽車車



**道及週邊規劃』**，並獨自捐資提供興建。

- ⑨我要村長黃畢康著手去做，先付工程費用人民幣 20 萬元，不足餘額人民幣 22 萬元，我返回台灣、美國後，立即匯款補足。
- (5)①西元 1993 年（民國 82 年）10 月，新公路橋樑建造完成後，但是，卻**嚴重縮水**了，結果卻「事與當初的願違」。
- ②待我再次返回溫州故鄉探親掃墓時，發覺新橋完工後，**嚴重縮工減料**了。村長未按照「**當初我提議的原構想**」，及與他「**當初所報價的工程項目不符**」。
- ③已興建完成的，總長度 39 公尺，總寬度僅 9.8 公尺，只有「**二線的汽車車道**」（左右邊各一線），及**路面基地設計**（左右側）各提高約 20 公分、寬度不足 100 公分的人行專用步道，是【**國家二級鋼筋混凝土**】公路橋樑。
- ④與我當初所構想，捐資興建的**樣式、型態、規模**差很大。我問村長：『為什麼縮水了？』
- ⑤黃畢康村長說：『橋樑是按照工程設計圖紙施工的。而且二線的汽車車道足夠了，沒有很多車通過的。』
- ⑥◆這真是天大的謊話一件，工程設計圖紙不是依照我的原構想，是村裡領導人黃畢康村長請人繪圖的。
- ◆尚且，我當初捐資的是依我的原構想，黃畢康村長的報價也是依照：「有四線的汽車車道，左右兩側邊，各有一線腳踏車專用車道，一線人行專用步道」。
- ◆可是，四線的汽車車道，變成只有二線的汽車車道，橋寬窄了一半，工程費用也少用了，我捐建剩餘的錢，亦沒有交待，不知去向。

#### (6)【**葉星橋**】至蒲州村道路的築修：

- ①當時，為求配合新建拓寬的【**葉星橋**】公路橋樑，達到公路橋樑與道路一貫連接完成，要將蒲州鄉上埠村連接到【**葉星橋**】的舊道路，重新築修拓寬鋪設柏油道路工程，以配

合公路橋樑與柏油道路連接的整體現代化，提昇優質的交通。

②此為**延伸南北道路**與溫強公路相連，可使蒲州鄉改善交通，促進交通流暢、交通流量，增進地方繁榮、發達。

③在建新公路橋樑前，我亦詢問里辦村長：『由**新橋到上埠村的路**，如果「拓寬建新路，鋪設柏油路面」，估價需若干錢？由我來籌資，以**完整配套建築土木工程**。』

◆經里辦單位黃畢康村長告知，需人民幣 10 萬元。

④【葉星橋】至蒲州村道路的築修，由葉懋齡（千雲）》，獨自出資 4 萬元人民幣。

（當時人民幣 4 萬元，約新台幣 24 萬多元。）

⑤我回台灣後，與在台灣旅台同鄉親友協商，談起新建【葉星橋】公路橋樑，和重新築修拓寬鋪設柏油道路工程問題。

◆結果，經蒲州同村邱名棟先生、黃國忠大哥、邱國璋老弟、鹿城周耀傑兄、大姐素馨的四子呂人亮，原蒲州鄉親熱心人士贊助，這是溫州同鄉他們出於對少年時，常來往溫州市城區，對於自己經常走的路，**一種懷念之回報**。

◆在台灣岳母陳鄭謹治女士、小姨陳玲玲女士、友人馮朱挹芬女士，亦捐錢。經由多位熱忱善心人士共同集資，合捐人民幣 6 萬元。因此，總共集資籌捐 10 萬元人民幣。

◆做對鄉里村民**有意義的事**，當然使大家樂於捐資。

(7)①蒲州鄉上埠村村長收了大家集資所捐獻，及我湊成要興建鋪設的道路款，**結果又未去建築鋪設道路**。

②待我再次返回溫州故鄉探親掃墓時，我追問村長原因。

村長回答：『溫州市政府已有計劃建造道路，由政府去做，我們要將大家集資所捐獻款項，**另外改為在村內興建老人活動中心**。』．．．等語。

③◆但老人活動中心，**迄今仍無建築**，捐款亦不知流向何處？

◆要重新築修拓寬鋪設道路，使一貫連接橋樑的道路，也未建造。

◆以上二大項公共建設，橋樑興建剩餘的款項，與道路完全未施工築修的款項，流向不明，也未公開。

◎這些事使我痛心，並對村裡領導人不齒又無奈，**此事迄今令我感到終身遺憾，愧對捐款親友。**

◎在解放前，共產黨說國民黨貪污腐敗，原來現在的共產黨官員部份，更甚於國民黨，有時見報載人民政府在**整肅貪污行賄**，對於造橋、築路，以上二大項公共建設，我在美國有寫信向國台辦檢舉，沒有回信、沒有結果，希望落空。唉！錢已落袋，怎肯再拿出來歸還給捐款人？或者，有另挪做其他地方需要的工程，不得而知。

④後來，溫州市政府將道路拓寬，建造成為四線的汽車車道。非常可惜，連接我捐建之新的鋼筋混凝土**【葉星橋】**公路橋樑，卻成為二線的汽車車道，**路寬橋窄。**

## (八)【十二間橋、永寧橋、葉星橋】葉氏四代建橋史：

(1)青石板建橋的時代在清代，其意義與經濟需求不同，如今的青石板橋破損，無法承重，應該改造成現代通行汽車之需要。

①葉氏後裔《第 26 世葉懋齡（干雲）》，獨自出資建成**國家鋼筋混凝土新公路橋樑**。

②為感念葉氏『第 24 世先祖父 葉公星橋』對溫州市蒲州鄉桑梓方面的興學、治水、捐良田等公益貢獻，**新的鋼筋混凝土公路橋樑**，更名為**【葉星橋】**。

(2) **【葉星橋】**公路橋樑完成後，要在橋畔新建的**【卓金亭】**裡立碑記事蹟，請人查『永嘉縣誌建置橋樑』，有關原來的「永寧橋」，蒲州俗名「十二間橋」橋史，在「清道光年」前，是由小船擺渡。

(3)《第 20 世烈祖父葉公士風》，將原來由小船擺渡過江河海的蒲州**【大壩接十二間橋】**建成**【竹料便橋】**，供人通行，因颱



風大雨，被水沖垮。

- (4)《第 21 世天祖父葉公精卓》，重建成【木料便橋】，又因颱風大雨，被水沖垮。
- (5)《第 22 世高祖父葉公學程》（字品金，號麗生），帶頭發起，集眾力，再建成【青石板五孔橋】，並定名為【永寧橋】。
- (6)①當查到這段建置橋樑史，才發覺這段橋樑，真是和我葉氏家族有緣，由竹料便橋、木料便橋、青石板五孔橋，至我葉氏後裔《第二十六世葉懋齡（干雲）》獨自出資建成**鋼筋混凝土【葉星橋】新公路橋樑**。
- ②但卻令我覺得**疏忽、萬分遺憾**，未能想到及早事先去查建橋史，否則，**無任何理由，將高祖父定名為【永寧橋】，改名為【葉星橋】**，做出大不敬的事情，真是無限懺悔！
- (7)這條橋凝聚著蒲州葉公士風、葉公精卓、葉公學程、葉懋齡（字干雲），葉氏一家四代人的汗水，皆為一橋盡力，在鄉里傳為佳話。

### （九）新建【卓金亭】為感念建橋先祖：

- (1)葉氏後裔《第 26 世葉懋齡（干雲）》，為感念『第 20 世、21 世、22 世』葉氏先祖修造永寧橋之功德，遂獨自捐資，在【葉星橋】橋畔大榕樹下建四角亭。
- (2)①新公路橋樑【葉星橋】的橋頭邊大榕樹下，有一塊空地，我向上埠村里辦申請建亭。
- ②經核准後，建造一個四角亭。新的四角亭建成後，並取名【卓金亭】，為紀念『第 20 世烈祖父葉公士風、第 21 世天祖父葉公精卓、第 22 世高祖父葉公學程（字品金，號麗生）』。
- (3)【卓金亭】兩旁有石椅，及周圍空地上建成小花園，在四角亭內立有二塊石碑，刻記載文。
- ①一塊石碑刻記載著【葉星橋碑記】的歷史：

◆記載元朝中葉之前無橋，是靠小船擺渡，以後建成竹橋，被大水沖毀後，改建成木橋，再被大水沖毀。

◆我的上代葉氏先祖「第二十一世葉精卓公」，發起改建成青石板，有十二孔橋孔的橋樑，橋名為「永寧橋」。

**【葉星橋碑記】石碑原文：**

叶星桥原名永宁桥，俗称为大坝接十二间桥，宋时已具规模，明弘治九年（一四九六年）郡守陆润重修，清道光时乡贤**叶士风、叶精卓、叶振秀**等捐资改建为花岗岩石板大桥，咸丰三年（一八五三年）大风雨十昼夜桥被冲坏，承乡贤**四品同知叶品金**和贡生叶冠瀛、叶菁莪等修葺，于今随着经济开放，台海互通，农村发展生产，繁荣经济，得承旅台乡亲**叶懋龄**先生慨助人民币肆拾贰万元，将桥重建成钢筋混凝土大桥，桥边建路亭一座，又延伸南北道路与温强公路相连，使蒲州交通更加发达，货畅其流。里人感叶懋龄先生对桑梓之贡献与纪念其**祖父蒲州小学创办人叶星桥**老先生兴学同发起修建八字大埭之德。特改永宁桥为叶星桥，另为其廿世祖叶士风、廿一世祖叶精卓、同廿二世祖高曾祖叶品金等乡贤，乐善好施，修桥筑埭等美举，特将路亭名曰**卓金亭**，藉资纪念谨表不忘云耳。

蒲州镇上蒲州邨委会敬立

公元一九九三年十月三十日选山温亦辉撰书

②**一塊石碑**刻記載著**【重建原永寧橋路記】**的歷史，及所有贊助捐款人的名字、各捐助金額，及竭力服務的人名。

**石碑原文：**

原蒲州永宁桥南路是吾地通市城机场之要道但路狭桥窄面对新城大道之车水马龙而兴叹为吾地发展之障碍邨委会成员年富力强高瞻远瞩勇于创新开拓意使飞虹跨渡埧河成衢组建筹委会黄毕康吴国钦叶懋钧叶懋恒姜伯林戴洪钊等竭力而策花甲翁叶名硕叶玉林朱启格等直服其役邨裡群黎尽心支持海外

游子社会贤达问者称道慨然解囊侨胞叶懋龄先生独资捐桥旅美加赤子董大才胡锦涛叶银友等奔跣同乡拾众之柴以埴河壑而改车道使吾地百年之望终成蒲州老街腾达有日矣为感众心热枕特勒石以旌其德。

（後附註登錄：所有贊助人名、捐助金額。）

西元一九九四年仲春 葉懋恒撰 葉顯崇書  
上蒲州邨委會立

- (4)亦即此事蹟，在建成後的四角【卓金亭】內，立有二塊石碑，  
【葉星橋碑記】刻記載文建橋史，【重建原永寧橋路記】刻  
記載著所有贊助捐款人的名字、捐助金額，及竭力服務人名。

#### （十）對於「捐款建橋築路」工程異常，疏失檢討：

★對於在大陸家鄉捐款建橋築路這些異常，如今撫躬自問，回想  
疏失檢討：

- (1)①自己太相信人，工程建設不懂，作業流程有疏失。  
②應依照工程作業標準，先繪圖確認，並依工程施工項目、規劃設計種類、結構監造、材質、圖說規範、工程品質．．．  
等，列出各項估價明細確認。  
③應委請專責人員，負責工程監造、督導。
- (2)我因長期不在故鄉，工程無法監工，委由小弟懋鈞辦理，小弟懋鈞也不懂工程建設，在工程施工中未發覺異常，並未即時依工程進度回報我、通知我。
- (3)委由小弟懋鈞辦理，文件的簽收不確實，以致事後追問村長『捐款流向、未依四線汽車道路施工、工程剩餘款項、未鋪設【葉星橋】至蒲州村道路的築修』，村長均是虛委應對、一推拖再推拖，仍無下文。
- (4)對於大家原本發自善心美意的捐資，要鋪設【葉星橋】至蒲州村道路的築修，卻未被用於正當的建設道路上，真是失了其



他捐款贊助人的**愛心本意、美意**。

(5)對於贊助的**大筆金額**，不應該一次全部、就交給村里辦的人。

小弟懋鈞住在蒲州，應全權交給小弟懋鈞處理、簽收，或組成監督單位，讓工程施工單位、廠商，**依照工程進度**，有憑有據，**再請款、放款**，以期達到有效益的監督，並**專款專用**。

(6)為了不浮報、虛報「實際的工程造價，工程工資、材料費用」，**應有正常的比價作業**，以**合理價採購發包施工**。

(7)對於小弟懋鈞，**應隨時確實掌握狀況**，**即時回報**、通知我，才能將缺失減至最低，即時改善。

(8)**過份信賴村里辦官員**，我除了金錢的損失，尚有遺憾，**未能依照理想完成**，讓所有捐款人失望、後悔，至今我仍無法釋懷。

(9)經此事件之後，我對溫州家鄉「蒲州樂園」建亭，貧苦學生助學，及其他捐助事項，均不再信賴村里辦領導幹部，**將一切委由自己可信任的親友、小弟懋鈞協助辦理**。

### (十一) 捐款「蒲州樂園」建「鵬飛廊亭及愛珠橋」：

(1)溫州市蒲州鄉鹿城區，上埠村尾中埠村頭，村人發起建一座【**蒲州樂園**】，景觀公園設計，**臨蒲州街，甌江流域分支**。

(2)村裡，蒲州鄉民移居台灣的有：正大公司老闆娘黃美英女士、黃國忠大哥、李維清先生，均各捐款，建成「六角石料亭」一座，各分佈在蒲州樂園各角落。邱名棟先生另**助建大樓**。

(3)我為紀念父親葉公鵬飛，捐建石料【**鵬飛廊亭**】一座，走廊式計七區隔，左右兩邊各設休閒座椅．．．等等，長度 22 公尺，寬度 3.9 公尺，帶有中國古代的風格，設計美觀，現在成為蒲州樂園內，最受村里鄉民遊客喜愛的休憩涼亭。

(4)在蒲州樂園內原有一島獨立水池中，我大姐素馨，捐建一座橋，使島不會懸空在水池中，為紀念母親，取名【**愛珠橋**】。

(5)正大公司老闆娘黃美英女士捐款，建成六角石料亭一座，為紀

念其父母，取名【梅芳亭】。

(6)①邱名棟先生於公園內【助建大樓】，樓下老人活動中心，樓上陳列紀念館及辦公室，提議該大樓定名其兄「邱清泉將軍」之名，為「**清泉樓**」，因邱清泉將軍係國民黨，被現在的人民政府視為戰犯，因此被否決未採用。

②該大樓我亦有捐款，記載在蒲州樂園碑文之中，我希望能以**抗日英豪名義**，向溫州市政府爭取**邱清泉將軍立像**，使溫州家鄉傑出英豪，能做鄉里後人的效尤，結論仍是未被核准。在有生之年，仍想努力、繼續爭取中。

(7)黃國忠大哥、李維清先生所捐建亭名，我已忘記其名。

## (十二)捐款及助學、愛心輪椅、同鄉會、公益等事項：

(1)溫州「**助學貧困**」的小學、中學學生：

①我自己小時的溫州家，因貧困，沒有錢繳學費，使我沒有就讀初中二年級下學期的因素，深印在心中難以忘記。

②為**鼓勵無依、清寒學生**，專心向學、奮發進取向上，不致失學，因此，委由胞弟懋鈞處理，以**專款專用**，希望能夠多培養優秀的青年學子，**靠知識**改變自己的命運，更祈望藉此「**拋磚引玉**」，將「**助人自助**」的理念傳承下去，幫助更多需要被幫助的人，回報社會。

③自西元 2002 年（民國 91 年），至西元 2008 年（民國 97 年），**連續 7 年**，對溫屬泰順縣、文成縣、永嘉縣等山區，**貧困**的小學、中學學生，**每年 70 名，每一個學生助學**人民幣 500 元，一年合計 35,000 元，七年共計人民幣 245,000 元。

④此事均委由胞弟懋鈞處理，他曾親赴各地，**察證確實屬貧困者，實施給予助學金**。但對於溫州市本地，少數學童家境已經有經濟發展者，原已接受給予捐款補助學金者，亦停止捐款助學。若有新增貧困學生，則**適時給予捐款助學**。

- ⑤其中，尚有6名**貧困中學學生**，另外加發獎勵金，每年每一個人加發人民幣2,000元，過年春節加發人民幣500元，共加發5年時間，合計人民幣15,000元。

(2)溫州捐贈「**愛心輪椅**」：

- ①在我返溫州故鄉祭祖探親時，過去老友、同學、親友，因病住院，我去探病時，發現病人行動不便，**需要親友二個人，左右撐扶入醫院內看病**，當時我想，可能是輪椅短缺。
- ②西元2013年（民國102年）1月，捐給溫州市立直屬醫院**愛心輪椅**100張，另捐給黎明街道（原蒲州鄉）殘疾人愛心輪椅10張，捐給溫州蒲州鄉親愛心輪椅10張。

◆此事蹟曾被媒體**溫州商報**，於西元2013年（民國102年）1月16日**登錄在報上**。

(3)台北市「**溫州同鄉會**」：

- ①西元1958年（民國47年）7月27日台北市溫州同鄉會成立，原會所設立在台北市和平東路，因市政府拓寬道路，被拆除，另購買新會所，在台北市中正區泰安街二巷九號（濟南路二段附近）。
- ②當時為西元1971年（民國60年）12月，那時我已與股東合夥鹿城公司，工廠在板橋中山路接中興代工，捐資新台幣五千元，約合我在鹿城公司上班2個半月薪資，為使同鄉會有自己所屬的會所，值得捐助。
- ③其後，我**每年均有捐助**，最多一次為新台幣五十萬元，往常每年固定捐助新台幣五或十萬元，現在每年量己之力捐款，以助會務。

(4)美國洛杉磯「**溫州同鄉會**」：

- ①◆美國洛杉磯溫州同鄉會的成立，是原任職台北市溫州同鄉會總幹事林成章先生提議創會，我與邱廈石先生……等，均為創會元老之一。

◆邱廈石先生於西元2016年（民國105年）1月，在美國家



睡夢中逝世，享壽 100 歲。

②初期發展會務困難，會員少，大家均需捐助，以期會務順利。

③現在由大陸溫州移民的數量，多於台灣移民數量十倍以上，會務全部由大陸新移民負責。每年春節團拜，席開 30 多桌。

④我個人因年事已高，幾乎不開車，尤其不開高速公路，不參與會務，已漸少捐助。

(5) **美國加州洛杉磯捐獻「慈濟功德會」：**

有感於**慈濟的大愛心**，對於世界各地各種災難救助，總是默默付出，個人雖不能出力，只能略進棉薄之力，與家人在美國加州洛杉磯陸續捐獻 3 萬美元（約新台幣 100 萬元）。

(6) **美國加州洛杉磯「法光寺」：**

葉干雲及家人參與**法光寺**活動，均做出奉獻。

(7)捐建五顯殿造戲台一座人民幣 3 萬餘元，我葉氏宗祠，蒲州上埠龍首院，華光殿，中埠太陰院，下埠我曾教過書的關公（關羽）廟，溫州市水心的包文正廟（俗稱包公廟）等，**均有捐款**。

(8)每個人的生命都有過程，好與壞都在心念之間，要心誠存善念，**多積功德**，口德要守，接受智慧的考驗，清淨待世界，才能平常心看待，歡喜過生活，**平安即是福**。

**(十三) 在美國參加「溫州小時好友告別式」：**

(1)**黃國忠大哥**在台灣逝世，我在美國得知後，趕回台灣參加告別式，家屬將骨灰帶至美國安葬，我亦參加。

(2)①**邱國璋老弟**，我倆從小一起長大。我在台灣結婚時，他擔任我的男賓相。

②後來，他在美國住家，更換電燈泡時，不小心跌倒，碰撞到頭部，腦嚴重受傷。當時，我每隔二天，開車去一趟需一小時多的路程，去醫院探病。

③約二週後，醫生告知病危，救回已無希望，我與其家屬親眼

見醫生拔掉插管。

④我二人從小一起長大，今日為老弟送終，及參加火化、告別式等。唉！這一世情，算告一段落，雖不捨，也要祝福他在遙遠的那一方，平安喜樂自在修行。

(3)以上二位，均對溫州蒲州故鄉有所貢獻，故特記述。

(4)①沒人知道明天和意外，哪個會先來？沒人知道下一秒，會發生什麼事情？我們更應該善待、珍惜，身邊的每個人。

②人生，要經歷一些挫折，人才會變得堅強起來。生命必須有裂縫，陽光才能照得進來。路上有坎坷，風景才會美麗精彩！

(5)①人生苦短，**半百是短，百歲還是短**。能平安步入老年，是可遇不可求的福氣。這個福，是自然自在的衰老過程和形式。

②孔子所言：長壽多辱。辱，就是失去了尊嚴。

長壽，被嚮往；養生，被推崇；百歲，被期望。

長壽的前提，是能自理，是少麻煩他人。

③浮生若夢，相逢自是有緣，應該值得珍惜，把握當下。

有時候，這個世界很大很大，大到我們一輩子都沒有機會遇見。有時候，這個世界又很小很小，小到我們就遇見了。

(6)快樂，不是擁有的多，而是計較的少！

樂觀，不是沒有煩惱，而是懂的知足！

(7)～【每個出現在你生命裡的人，都是有原因的】～

①喜歡你的人，給了你溫暖和自信。

你喜歡的人，讓你學會了愛和關懷。

②值得細細品味的幾句話 ～你不喜歡的人，教會你寬容與尊重。不喜歡你的人，讓你自省與成長。沒有人是無緣無故出現在你的生命裡的，每一個人的出現都有原因，都值得感激。

③因為看輕，所以快樂；因為看淡，所以幸福。

一切隨緣，緣深多聚聚，緣淺隨它去！

④**緣**只有一次，記得好好珍惜。**心**只有一顆，要多多常存善念。

**人**只有一生，不要追逐得太累。

### 第三章 參加世界溫州人大會

#### (一) 參加溫州市政府舉辦的「世界溫州人大會」：

- (1)①**西元 2005 年**（民國 94 年），溫州市政府舉辦**第一屆**「世界溫州人大會」，**我被邀請參加，成為媒體、記者訪問對象。**
- ②西元 2008 年（民國 97 年），溫州市政府舉辦的第二屆「世界溫州人大會」，我又被邀請參加，參與盛會。
- ③西元 2013 年（民國 102 年），正值農曆新年，溫州市政府舉辦的第三屆「世界溫州人大會」，我當時人在美國，因身體不適，雖被邀請參加，但未去參加，有點遺憾。
- (2)在中國各地，沒有聽過這種以「世界地名人大會」集會之名稱，惟溫州敢這樣稱呼，原因是地少人多為求生存，只有向外發展。
- (3)①溫州市別稱鹿城、斗城，舊稱永嘉、東甌。
- ②東甌建置時間，約西元前 472 年（周元王四年）~西元 138 年（東漢順帝永和三年）。
- ③西元 2015 年統計，溫州全市總人口約 911.7 萬人。  
西元 2016 年統計，台灣台北市人口約 270.5 萬人，新北市人口約 397.2 萬人，台中市人口約 275.2 萬人，高雄市人口約 277.9 萬人，溫州市人口數全**超過台灣各市**人口 2~3 之倍。
- ④溫州商人活躍在全球的國家和地區，分布在中國國內各地。
- ⑤俗話說，水流到的地方太陽曬到的地區，就有溫州人的足跡。
- (4)綜合溫州市政府**三度邀請我參加**「世界溫州人大會」，其目的：  
①頒佈政府對國外華僑**關懷**。②希望國外華僑互助互利合作。  
③歡迎海外華僑回國**投資創業**。
- ④希望分佈海外各國的溫州華僑，多在中國內地各處觀察，瞭解中國經濟增長速度，尤其是**溫州創造的經濟奇蹟**。
- (5)據稱成效還不錯，亦有溫州鄉人跟隨華僑出國創業，現在香港新加坡、美國紐約、洛杉磯，**全世界**等地，均有溫州同鄉會。



## 第十一部 退休旅遊

### 第一章 退休

#### (一) 退休起因：

(1)①西元 1948 年（民國 37 年）9 月 1 日，在溫州家鄉從軍。

是我的實齡 18 歲。

②**在軍中部隊**，學習戰事知識與技能的課程，由中士初級幹部任職起，在國共戰爭中，**有時一日打數個戰**，隨著軍隊**任務危險奔波**，因表現優異得到長官提攜，晉升。

③西元 1949 年（民國 38 年），我實齡 19 歲，**隨國民黨政府遷台灣省**。當時身份證登記為 21 歲。

④經不斷提昇，學習戰事知識與技能的課程，再得到長官多次提攜，晉升，獲記功，得嘉獎，並**曾獲選為模範官兵代表**，我在戰爭中三次受傷，及因病三度住院，均在生死邊緣度過。

(2)①西元 1961 年（民國 50 年）中秋節前，我實齡 31 歲，因病傷，**由軍轉民，進正大公司北投工廠工作，學習經商**。

②西元 1963 年（民國 52 年）10 月 5 日，我實齡 33 歲，在台灣結婚，生子女。

③西元 1964 年（民國 53 年）春節時，我在正大公司辭職後，與朋友合夥開「光民行」。

④西元 1967 年（民國 56 年）春，股東五個人，成立鹿城公司，創業初期以內銷為主，再做代工，並由內銷改做外銷，後來直接洽接外銷客戶訂單。

⑤西元 1969 年（民國 58 年）初，投資源記纖維實業股份有限公司。

⑥西元 1971 年（民國 60 年）夏季，**鹿城將整個生產工廠搬遷至台北縣板橋市文化路二段 348 號至 356 號**，共五棟

連排四層樓廠房，建坪約有 910 坪（3,005 平方公尺）。

⑦西元 1975 年（民國 64 年）間，投資「永嘉與宏霖」公司。

⑧西元 1979 年（民國 68 年），在美國成立 L & H 公司，及移民簽證。

西元 1980 年（民國 69 年）11 月 30 日，全家遷移美國定居。

⑨西元 1983 年（民國 72 年）新春初八開工後，鹿城公司發生金融假風暴。

⑩西元 1984 年（民國 73 年）9 月，被紡拓會邀請參加日本研討會及任針織公會理事。

(3)①西元 1986 年（民國 75 年）冬，因都市計畫政府要徵收文化路廠房土地，鹿城自購地中和中山路建廠。

②西元 1993 年（民國 82 年），我個人離台至美，全家團圓，全力擔起美國 L & H 公司責任。

③西元 1994 年（民國 83 年）9 月，**台灣仙鹿公司**因不敵大環境與國外低價位市場的競爭力，台灣公司之成衣經營轉變，工廠停業，而**結束業務及營運**。

④西元 2006 年（民國 95 年），仙鹿公司決議結算，將**廠房賣掉**，結束台灣成衣事業。

(4)①美國 L & H 公司發展進口成衣業務，剛開始時，經營高爾夫服裝生意，初期以車庫為倉庫起步，因業務擴展而**租倉庫**。

②西元 1994 年（民國 83 年）6 月，我次子修琮，大學畢業，進入公司，擔負起一切責任，並籌備參加「加州長堤 Long Beach 服裝展覽會」。

③美國 L&H 公司租倉庫不如買的觀念，**自購倉庫**推廣業務。

④因台灣仙鹿工廠停業，轉向泰國、菲律賓、巴基斯坦．．等其他國家進口成衣。

⑤西元 2003 年（民國 92 年）2 月 8 日次子修琮結婚。

婚後，攜媳返台創業，長子不願接手 L&H 公司。

我一個不會英語的人，在支撐著公司，想著如何結束 L&H

公司業務。

- ⑥回頭想一想，自十八歲時，一路跌跌撞撞，在不同階段中，似乎有隻看不見的手，在推著我往前進，又有隻手，拉著我向沉陷方向倒退，下坡又上坡，時而沮喪，時而圖強。如果前方是絕路，那希望在轉角。冥冥之中，產生不同力量，靠著毅力、責任，苦渡難關，平安到達目標。
- ⑦自己語言乏力，苦撐仍可獲小利，但已辛苦奮鬥五十八個春秋，再做強龍，頂多幾年，後繼無人，已無意義，理智反覆思考，該是自己知命之年，人生幾何，正在慢慢老去，擁有很難，那就放下吧！學會開導自己，讓眼光放遠，讓心變寬。跟自己說對不起，人生的路上，一半是回憶，一半是繼續。轉個身，轉個念頭，留些時間與空間給自己。
- ⑧人生有順境也有逆境，不可能處處是逆境；  
人生有巔峰也有谷底，不可能處處是谷底！  
因為順境或巔峰，而趾高氣揚，因為逆境或谷底，而垂頭喪氣，都是淺薄的人生。

## （二）結束美國 L & H 公司：

- (1)盤存公司存貨，催收客戶帳款，停止進貨，決定將公司連名帶存貨出售。
- (2)因美國 L & H 公司已有 25 年歷史，業界知名度尚佳，客穩定，加上客戶名冊，很快成交。
- (3)人生有四苦：  
一、看不透。二、捨不得。三、輸不起。四、放不下。  
心中是百般不捨，但終要坦然面對，有捨才有得。  
俗話說得好：『退一步海闊天空，讓幾分心平氣和。』  
讓自己身心靈鬆綁。水滿了再加，會溢。人累了再撐，會垮。  
活著，就是一種幸福。生活愉快，就是圓滿。
- (4)西元 2005 年（民國 94 年），**退休之時，我已 75 歲。**



## 第二章 團體旅遊

### (一) 台灣旅遊：

- (1)西元 1949 年（民國 38 年），是我的實齡 19 歲，隨軍隊來台灣。
- (2)說實在，從小在溫州蒲州家鄉，經從軍，**軍營生活**，國共內戰**每日都在打仗、訓練、再訓練**，隨軍隊來台灣後，尤其駐防浙江省大陳島最前線，大陳島再撤退台灣，部隊移防澎湖，可以說幾乎在**緊張中渡過**。那個時期，一直在奔波。
- (3)西元 1961 年（民國 50 年），是我的實齡 31 歲，因病傷，由軍轉民，退伍、工作、學習經商，戰戰兢兢一切從頭學起，也是**一直在為生活奔波**，星期假日能多睡一下下，已有很大的滿足感，用手指都算得出外出散心的次數，更談不上旅遊二字。
- (4)婚後，除蜜月旅行 5 天，去中南部一趟外，全部一直在為生活奔波，尤其每月需寄生活費，奉養大陸父親及給姐弟親人。
- (5)三個小孩陸續出生後，直到最小的孩子讀小學一年級，放暑假時，全家去一趟阿里山之遊，夫妻二人去一次東部之行外，實乏無可陳述之處。
- (6)退休後，參加金門之旅，算是享受。

### (二) 中國大陸旅遊、探親、祭祖：

#### (1)探親之旅：

- ①我在軍中，隨著軍隊跑過不少地方，就是該地名勝古蹟，亦只能路過，匆匆看一眼而已，退休後，參加旅遊團去過的地方比較多，旅程也比較遠。
- ②西元 1987 年（民國 76 年）11 月，台灣開放在台灣的人民前往大陸探親。
- ③西元 1987 年（民國 76 年），經歷過 39 個年度多，才第一次返溫州家鄉祭祖、探親。這一次，是我自西元 1948 年（民國

37年)9月1日，離開溫州市蒲州家鄉從軍後，經將近40年台灣開放後，第一次重返故土，台灣開放後，我帶著家中三個人，一起參加台灣旅行團，至大陸旅遊、探親、祭祖，意義特殊，且是旅遊時間最長，旅遊地點最多的一次。

#### ④以路線來說：

旅遊路線最長，去過的地方最多，廣州、桂林、昆明、重慶，乘郵輪，沿長江東下，沿途景色，如酆都鬼城、武漢黃鶴樓、黃山山景、千島湖景色、杭州西湖、靈隱寺、岳廟、上海外灘、城隍廟、靜安寺、玉佛寺、蘇州院林、全國第一、虎丘山斜塔、太湖湖邊各種景色，美食無錫排骨、杭州東坡肉，均是一絕。

#### (2)中國西北新疆絲綢之旅：

①我夫妻二人參加台灣旅行團，由台灣搭乘飛機到香港，再轉乘飛艇，在深圳登陸，再由深圳轉乘飛機，直達**新疆省會烏魯木齊市**（烏魯木齊前名迪化）。

②**新疆古稱西域**，東漢時，張騫通西域，西漢時，班超投筆從戎，率三十六騎出使西域，到達鄯善國。

（鄯善國的地理位置，近匈奴遠漢朝。）

※最初招待很豐富，未幾天，變成怠慢之情形，經打聽，原來匈奴使節光臨，班超知鄯善國王欲迎匈奴拒漢朝，班超夜晚率騎兵，殺匈奴使者，去見鄯善國王，鄯善國王驚懼，向西漢進貢。

※鄰近吐魯番、哈密、高昌國．．．等國，均向西漢臣服。

※清朝乾隆時代，西域叛亂，進攻清朝，乾隆帝派**左宗棠**征西，收服叛亂，並帶領湘軍**沿路種植道柳**（柳樹、楊樹、沙棗樹），稱為**左公柳**，將整個西域收入清朝版圖，乾隆帝定名「新疆」，那是新的疆土之意。

※民國時，盛宣懷治新疆，計18年，施行高壓手段統治，稱平靜，其人民為「維吾爾族」為多數。大陸共產黨執政後

改名「**新疆維吾爾自治區**」，但人民仍有獨立之思想，發生暴力不斷，大陸政府採恩威並濟在治理。

◆台灣旅遊團在新疆，參觀天山山腳「**天池**」，俗稱王母娘娘洗浴的地方，烏魯木齊市容，高昌國古址，《**西遊記**》唐朝唐三藏取經「**火焰山**」，當時孫悟空借芭蕉扇滅火，過火焰山，我們沒有芭蕉扇，只好冒著攝氏 45℃ 以上高溫，在豔陽高照的沙漠轉一下，領略火焰山酷熱感覺。

③台灣旅遊團沿 315 號國道，進**青海省**參觀「**青海湖**」。

※315 國道（或稱國道 315 線、G315 線），全程 3,063 千米（即公里），經過 2 個省份（青海西寧，新疆喀什）往返。

※國道 315 線全長 3,063 公里，約為台灣全長的 7.77 倍。

（台灣最北端是台北縣石門鄉的富貴角，至最南端屏東縣恆春鎮的鵝鑾鼻，全長約 394 公里。）

◆**青海湖**位於青海省內**青藏高原**的東北部，是中國最大的湖泊，也是**中國第一大鹹水湖**、內流湖，海拔高度約 3,266 公尺，須注意「**高原反應**」。

※藍天白雲、碧海黃花、山川草木，吸引著來自四面八方的遊客。夏季 7、8 月均溫 15 度，千畝油菜花綻放著金燦燦的亮黃。冬季「冰面徒步穿越」，是戶外探險運動的突出特點，封凍期約 40 天。

◆青海湖的**湖中**，「海心山」和「鳥島」，都是遊覽勝地。

※**海心山**（又稱湖心島），通體乳白色，形如海螺。動人的自然景觀，「一片綠波浮白雪，無人知是海心山」經典名勝。若能站在海心山高處，可遠眺青海湖的全景。

※海心山自古千百年以來，就是藏傳佛教僧人修行的寶地。

※海心山亦稱仙山。山頂上，住著與世隔絕、遠離塵世的「**蓮花庵**」尼師、苦行僧、隱士、閉關的修行者們，晨鐘暮鼓，生活異常清苦，在歷史上是一座有名氣的神山。冬季青海湖面結冰，修行者們才可以徒步而出，僧人在



冬季進入小島，整年不再復出，每年只允許出島 2 次。

※海心山屬於中國國家級自然核心保護區，遊輪不對遊人開放，旅遊參觀的人無法到達，只能在青海湖邊遠眺。

可惜天氣不好，未能看到海心山。

※**鳥島**由一東一西兩個島嶼組成，各種各樣的水禽飛鳥。

每年 4 月，約 **10 萬餘隻候鳥**在此築巢棲息，遮天蔽日，鳥聲喧囂，聲聞數里之外，此起彼伏，場面壯觀。

◆在青海湖邊附近晚餐。餐後，乘車去**青海省西寧市**，天氣真怪，在新疆是大熱天，在西寧市竟下起雪來，沿途因天黑下雪，車速僅十多公里，到達青海省會「西寧市」已是深夜，錯過西寧風景。

④次日，晨起赴**甘肅省蘭州市**。

◆**甘肅省**，簡稱甘或隴，因甘州（今張掖）與肅州（今酒泉）而得名，省會蘭州市。目前甘肅境內有名的敦煌石窟（莫高窟千佛洞）。

※甘肅省古今出了不少**名人**，相傳伏羲、女媧等上古人物都是在此一帶活動，而信史上董卓（東漢末年）甘肅人、**李世民（唐太宗）**祖籍甘肅…等影響深遠的歷史人物。

※**馬超**（東漢末年，三國時期蜀漢劉備五虎將之一）。馬超的出生地、故鄉、馬超廟、馬超墓、埋葬地點…等，相關遺蹟，有多處的省縣市，在各地說法版本不一。**與甘肅省有關說法：馬超的出生地**是甘肅省武威市古涼州城內的馬超府，**馬超的故鄉**是甘肅省扶風縣的茂陵山，**馬超城**（已經被毀）座落在甘肅省渭源縣，**馬超墓祠**（又稱馬超廟，馬超葬處）於甘肅省成縣西北。

※我們台灣旅遊團，有去參觀甘肅省內的馬超廟、馬超雕像，間接說明馬超名聲不小。

◆在蘭州市吃有名的**蘭州拉麵**（又稱蘭州清湯牛肉麵），是中國十大麵條之一，是甘肅省蘭州地區的風味小吃。

◆參觀甘肅「黃河」，及黃河第一橋。

※黃河是中國的兩條母親河之一，也是中國第二長河，全長 5,464 千米，僅次於長江。亦是世界第六長河流。

※黃河中山橋，舊名「黃河第一橋」，又稱蘭州黃河鐵橋，為蘭州歷史上第一座跨越黃河的永久性鋼桁架橋樑，並列為全國重點文物保護單位。

⑤在「敦煌」參觀莫高窟，敦煌位於中國甘肅省酒泉市。

◆莫高窟俗稱千佛洞，坐落在河西走廊西端的敦煌，以精美的壁畫和塑像聞名於世。現有洞窟 735 個，壁畫 4.5 萬平方米，泥質彩塑 2,415 尊，是世界上現存規模最大，內容最豐富佛教藝術地。聯合國教科文組織認定為世界遺產。畫家張大千先生，曾在莫高窟臨摹三年之久。

◆參觀「月牙泉」。月牙曉澈為敦煌八景之一，清代後稱為月牙泉。月牙泉位於鳴沙山三面環抱之中，因形狀酷似一彎新月而得名，是在沙漠中一彎半月亮型大水池，泉水竟千年不乾，令人稱奇。據導遊說，那是上游的源頭黨河地下水源不絕，現在上游建築高樓，因斷流，水源短少，月牙泉水位急劇下降，將來「月牙泉」可能會消失，現在只能用人工方法的治理工程，在周圍修建蓄水池，目前池內供水主要是依靠水管輸入的自來水，來保持泉水的現狀。（註：鳴沙山因沙子滾動聲而得名。）

⑥由蘭州乘車，至陝西省西安市。

※西安市是古時多朝京城，以秦朝、唐朝最久，最有盛名。

※西安市，古稱長安、京兆，現為陝西省省會。

◆秦始皇陵墓及兵馬俑坑，位於陝西省西安市臨潼區，被聯合國教科文組織批准，列入《世界文化遺產名錄》。

◆秦始皇兵馬俑有『世界第八奇蹟』之稱。

兵馬俑坑位於秦始皇陵的外圍，有戍衛陵寢的含意。

※我們參觀著名的秦始皇兵馬俑第一坑。（我第二次去西安

參觀挖掘第二坑，第三次去參觀挖掘第三坑。）

※秦始皇兵馬俑總面積約 20,000 ↑ 平方米。

一號俑坑遺址總面積 14,260 平方米（4,313.65 坪）。

二號俑坑遺址總面積 6,000 平方米。

三號俑坑已發掘面積 520 平方米。

目前發掘工作仍在進行中。

※『秦始皇兵馬俑博物館』一號、二號、三號坑展示空間設計展廳，陸續以邊發掘邊展出的方式，向外界開放。

二號坑展廳大廳的總建築面積 17,000 平方米。

◆秦始皇陵（是中國歷史上第一位皇帝秦王嬴政的陵園），位於陝西省西安市臨潼區驪山，本稱驪山園。

※秦陵的地面景觀恢宏與壯麗，與地宮景觀、遺蹟、遺物，讓人領略古人建造如此龐大工程的艱辛與偉大。

※秦陵的結構，由兩部份建構而成，「地表下面的地宮，地表上面的封土」。考古隊探測過，發現封土基礎近似方形，周長與《漢書》的數據相近，為 2000 米，南北長 515 米，東西寬 485 米。

※陵上封土原高約 115 米（m），由於經歷兩千多年的風雨侵蝕和人為破壞。現存陵冢高 76 米。陵園分內外兩城，內城周長 3840 米，外城周長 6,210 米。

※秦陵園佔地總面積為 56.25 平方公里，是兵馬俑坑總面積約的 13 倍，深度是 6~7 倍。

（1 平方公里=100 公頃。

1 公頃=0.01 平方公里=10,000 平方公尺=3,025 坪。

1 平方米（m<sup>2</sup>）=1 平方公尺=0.3025 坪。）

※台灣的面積約 36,000 平方公里，是秦陵園的 640 倍。

◆臨潼區華清宮景區，周、秦、漢、隋、唐等歷代帝王，在此建有離宮別苑。因其亙古不變的溫泉資源、風景秀麗著稱，更因烽火戲諸侯的歷史典故，唐明皇（唐玄宗李隆基）



和楊玉環貴妃的愛情故事，及現代史上**西安事變**的發生地，而享譽海內外。

※**臨潼楊貴妃華清池**位於陝西省西安市臨潼區華清路，是唐代華清宮內的溫泉浴池，美稱天下第一溫泉。

※唐玄宗時大興土木，治湯井為池，環山列宮殿，此時才稱華清宮，因宮在溫泉上面，所以也稱華清池。

※「**唐華清宮御湯遺址博物館**」，已列為全國重點文物保護單位。

◆『**西安事變**』也稱抗日烽火的「**雙十二事變**」兵諫。

西元 1936 年（民國 25 年）12 月 12 日，張學良、楊虎城發起，蔣中正總統寓所牆上，仍保留十多個槍戰子彈孔，共產黨政府醜化蔣中正，解放後將正氣亭，更名為「捉蔣亭」。西元 1986 年（民國 75 年）12 月，在紀念『西安事變』50 週年前夕，為了緩和兩岸關係，再次易名為「**兵諫亭**」。

⑦晚餐是名揚海內外的『**西安餃子宴**』，隨你吃，不斷供應，我們共食用三十多種餡的餃子，最後，吃不出什麼味道。

⑧只有**西安**仍保存全中國最完整的一座古代城垣，四四方方，已有 1,400 多年歷史。有城門四座。

◆**城樓及城牆**上面，有約十多公尺寬通路，登上城樓，俯瞰西安風光，還可以騎單車，觀看城樓上精彩演出。我們乘觀光車輛在城牆上面繞一圈。

◆**西安碑林博物館**：位於陝西省西安市三學街文廟舊址，是一座收藏、研究碑石墓誌，及其他古代石刻藝術品的博物館。將各代名人名言建立刻的石碑，集中在一個建築中。

◆在西安二日後，乘飛機去香港，轉返台灣。

⑨另一次，是夫妻二人遊，除上述名勝外，另遊覽**大小雁塔**，**法門寺**，**武則天的乾陵**，在乾陵前之一「**無字碑**」，一塊石頭，上面什麼字也沒有，導遊說：『是武則天生前遺命設立。』我實在猜不出意義。

◆**乾陵**位於陝西省咸陽市乾縣城北 6 公里的梁山上，是大唐王朝第三代皇帝唐高宗李治和武則天(武媚娘)的**合陵葬**。

◆陵前並立著兩塊巨大的石碑。西側的述聖碑(或稱述聖記碑)，東側的武則天的**無字碑**(或稱豐碑)，成為後世眾人苦思索其中的原因、奧秘，探討的話題。

一說武則天以無字，誇耀自己的功高，無法以文字表達。

二說武則天深知自己罪無可恕，不能以文字立碑。

三說武則天認為自己的是非功過，應由後世人定奪，非自己能論述。而大部份世人，認為第三說法較為實際。

### (3)再次西安之行：

①我去西安共三次，除參加台灣旅遊團外，一次和次子修琮，去山西運城工廠看電腦機殼，由運城乘汽車到西安，帶他參觀名勝兵馬俑．．．等。另一次是夫妻自由行。

②次日，赴**西安咸陽國際機場**轉乘飛機去香港，那時一天一航班，原訂十時飛的航班，結果延期。現在一天十多航班。

③中午我們自購便當充飢，航空公司無法確認延期到何時，那時大陸航空公司沒有經費，均是收購其他航空公司淘汰飛機應用，故障率甚高。

④到晚餐時，仍無起飛消息，所有乘客鼓譟，航空公司才發給每人一份即食三明治。

⑤直到 21：30 飛機才來，22：20 才起飛到廣州。凌晨 4：30 到廣州，在廣州包計程車去深圳，在車上休息。早上 7：00 到香港，次子修琮急返台北，轉返美國。我仍留香港辦事，後會親友，次日返台。

### (4)東北黑龍江省哈爾濱探險：

①黑龍江省的省會「哈爾濱」，簡稱哈市，別名冰城、東方莫斯科。冬季嚴寒漫長，夏季涼爽短促，是冰雪旅遊和避暑勝地，由於其地理位置，在近代、現代深受俄羅斯影響。很多

俄式、歐式建築風格，遍布哈爾濱市區。

②這次東北哈爾濱之旅程，由在上海的宋周聰先生（千代乾妹夫）組團，他媳婦為黑龍江省雞西市人，帶孫子去會親。此次參加旅遊人員，有宋周聰夫婦、其岳父及太太姊妹，加葉干雲夫婦及另一位朋友。

③哈爾濱街上很多俄國建設、教堂，我們逛哈爾濱冰宮（冰雪大世界），北方森林野外動物園，吃松花江魚，遊牡丹江、佳木斯、「街津口」鄉、中俄交界邊線。

◆哈爾濱**冰雪大世界**以冰雕雪雕景觀為主的冰宮主題公園。

◆哈爾濱**北方森林動物園**，總佔地 848 公頃，面積大，動物多，有珍稀動物與原始森林的結合，現代園林與自然景觀的融合，生態環境優良，植被豐富，是天然大氧吧 Bar。公園內有 20 多個動物展覽館。景觀大道兩旁是史前動物化石及動物仿真雕塑，就像到了遠古的侏儸紀時光隧道。

◆**牡丹江**是由滿語「穆丹烏拉」轉變為漢語的，意思「彎彎曲曲的江」。

◆**牡丹江市**位於黑龍江省東南部，因松花江上最大支流之一的牡丹江橫跨市區，因而得名。為松江省的省會，年平均溫度 4.5 度。

◆**佳木斯市**：地名出處滿語為「驛丞」或「巫師（薩滿）祈禱之處」。地處**中國最東邊**的地級行政區，是**中國最早迎接太陽升起的地方**，被稱為「**東方第一城**」。

※以松花江、黑龍江、烏蘇里江匯流而成的三江平原腹地，「三江口」風景為代表。

※**中國抗日名將國民黨軍孫立人，與共軍林彪在東北戰場直接對決，屢戰林彪，擊潰林彪部隊，林彪撤往佳木斯，整頓擴編，接受蘇聯隱秘援助的大批武器裝備部隊，據說佳木斯是共軍林彪發源地。**）

④「**街津口**」鄉 位於黑龍江下游的同江縣境內，是一座美麗



的小山村，東北古老小六民族之一的赫哲族聚居地。中俄交界的一個邊線，設有海關、檢查站，兩國哨兵近在咫尺。

◆「黑龍江佳木斯街津口 247 號界碑」。

我在中俄交界邊線，中國哨兵警告，不可過界，否則俄方哨兵會開鎗，我左腳踏在中國界線上，右腳提起在俄界上空，搖擺幾下，算是進入俄國領空，當一次「阿 Q」精神。

◆清朝時，中國領土被俄國侵佔數千公里，我這腳一伸，做為精神上的安慰。

⑤在**黑龍江省**遊一週後，返回上海。

⑥西元 2017 年(民國 106 年)7 月，黑龍江省佳木斯富錦市 11,636 名壯觀的扭秧歌，**富錦秧歌表演**挑戰創世界紀錄。目前，富錦秧歌已被列為佳木斯「市級非物質文化遺產」名錄。

(5)**山東省濟南、泰山、孔廟朝聖、青島之旅：**

①春秋戰國時期，山東境內有齊國和魯國。山東省的簡稱**魯**。山東，是孔子與孟子的出生地，又稱「孔孟之鄉，禮儀之邦」。

◆鴉片戰爭開始後，列強由山東沿海入侵中國達 90 多次。

◆山東經濟發達：第一產業農業(首列冬棗)，第二產業工業，第三產業服務業。

每年組辦旅遊節慶活動，如**青島國際啤酒節**、風箏會等。魯菜位居中國四大菜系之首，傳統名菜、酒文化．．．等。

◆山東省的旅遊路線：

※一是西部的「**一山一水一聖人**」。

一山指泰山。一水指濟南泉水。

一聖人指孔子，即曲阜三孔(孔府、孔林、孔廟)。

※二是東部的「**海濱休閒遊**」，青島、蓬萊長島等景點。

◆山東省會**濟南市**。

濟南市**三大名勝**：大明湖、千佛山、趵突泉。

②山東之行，是我組團的自由行，參加者我夫婦二人，父親好友孔夢韜伯伯之子孔文敏夫婦，及其二姐夫張立人先生，甥

女丁曼，共六人。由上海，搭乘飛機至**山東省濟南市**。

- ③**大明湖公園**內的古建築，是山東省文物保護單位。人文景觀建築景觀是為紀念古人政績、行蹤而修建，如歷下亭、月下亭、鐵公祠．．．等，引得歷代文人前來憑弔、吟詠，有唐朝李白，宋代蘇軾、曾鞏，金元時期、明代、清代等。

◆大明湖底為不透水的火成岩，泉水不易下泄，再**排水系統**合理，形成了「**霪雨不漲，久旱不涸，久雨不漲**」的特點。

◆《**老殘遊記**》是清朝署名鴻都百鍊生（又作洪都百鍊生）作，劉鶚所著，他形容濟南市「**家家泉水，戶戶垂柳**」，說**大明湖**是同鏡子一樣，說**千佛山**倒影映在湖裡，顯得明明白白，那樓台樹木格外光彩，比上頭「**千佛山本尊**」還要好看、清楚。大明湖公園門首一副楹聯「**四面荷花三面柳，一城山色半城湖**」，把濟南更襯托的出色。

◆我們租船遊大明湖，不見千佛山倒影，不知是方位不對，或時辰不對，陽光反映不洽合，亦或現代水的污染，找不出那個清澈倒影。

◆遊濟南市「**黑虎泉**」泉群及園林建築，為明清兩代著錄的72名泉之一。泉水標高27.88公尺四方，泉水由中央向上噴冒約半公尺高，但**池水永遠不會高漲**，可能有暗溝流出。其湧水量僅次於趵突泉，其噴湧狀態與趵突泉同為反映濟南地下水位變化的晴雨表。

- ④山東人主食麵粉製食品，**山東餃子**出名，我們吃餃子充飢。

- ⑤遊罷濟南，去**泰安市登泰山**，東嶽泰山海拔1,545公尺，是全境最高點，有中國「**五嶽之首**」、「**五嶽獨尊**」之稱。

◆遠古至今，歷代帝王前來巡狩祭祀，留下豐富文化遺產。

◆先到達下面第一層「**中天門**」，有商店及觀景平台，望人松，升仙坊，朝陽洞，五松亭．．．等。

◆泰山在未造纜車之前，是要從十八盤徒步走數千級石級，向上登第二層南天門。我們是由中天門搭乘纜車抵達。

◆第二層是文廟「**南天門**」。

◆再向上是玉皇頂，泰山最高峰，要步行數百級石階，那裡是海拔 1,545 公尺，可是我忘了廟名稱，古代歷朝帝王來泰山**封禪祭祀**之處，據說均是拜這個**玉皇頂廟**，我夫婦二人有上去朝拜，同來旅遊的另外四個人，均只有到第二層「南天門」為止。

⑥**山東省曲阜市孔廟朝聖：**

◆遊罷泰山，去「**曲阜孔廟**」，孔廟內有很多石碑，均遭**文化大革命時破壞**，有剩半個或欠缺一個角的石碑，或石碑上原刻有龍頭或其他吉祥物者，均被鐵榔頭刮搥掉，**千年文化古蹟被破壞難堪**，真不知當時是什麼慘狀世界。

◆孔廟範圍很大，歷一小時餘，僅走過四分之一，再看孔林，**孔墓在林中**，大家均乘內部車輛觀看。車輛左彎右轉，約 20 分鐘繞完孔林。該夜宿曲阜旅館，晚上參觀露天的古裝劇，演「**至聖先師孔子**」春秋時代，致力教育弟子、整理古籍六經、論語、孝經、大學、中庸等，周遊列國的故事。

⑦**山東省青島市**，西元 1897 年（清光緒 23 年）**德國**租借建設港口和鐵路，青島遂因「一港一路」而興。**日本**曾取代德國第一次佔領統治租借地。西元 1922 年（民國 11 年），中華民國收回租借地。

◆我們遊了青島市區，有不少歐洲德國式建築。

◆**嶗山**，分佈有兩派宗教：佛教、道教，以道教為盛。目前嶗山道教以全真教為主流。傳說嶗山是中國茅山道教發源聖地之一，就在青島山上。嶗山分佈的道觀有「九宮、八觀、七十二庵」之稱。我們參觀**道觀太清宮**。

※與嶗山相關的歷史文化名人，有明末清初蒲松齡的聊齋志異小說，上清宮有全真教丘處機衣冠塚，康有為葬於嶗山棗兒山西麓。

◆回程經「**濰坊**」是風箏產地，經**齊城淄博**回濟南，次日，



乘飛機到上海。

(6) **北京、長城看古蹟：**

①北京，自西元前 2,633 年，春秋期開始，進而步入戰國時期，當時雖然仍是周朝正統，但已是七雄並主，其中，燕國即設都城於「燕京」，即北京，此後歷代均為藩王之根據地。

◆到西元 1,277 年（宋瑞宗景炎 2 年）元朝滅宋，即**設北京為京城**，到明朝開國**明太祖朱元璋**改都城為「南京」。但朱元璋**四子朱棣**封燕王，篡位後，**改北京為京城**，是明朝第三代皇帝**明成祖**，年號永樂。派遣鄭和下西洋，北征蒙古，南平安南，被稱為**永樂盛世**，加強專制統治，強化**錦衣衛**，並成立**東廠**，促成明朝中葉後，宦官專政的禍根。  
※東廠、錦衣衛、宦官專政的議題，一直成為電視電影的拍攝話題。

◆清朝入關後，亦以北京為首都，直到西元 1911 年（清宣統三年，干支辛亥），辛亥革命以後，溥儀被袁世凱逼迫退位，清朝就此覆滅。

◆西元 1912 年（民國元年）元月 1 日，中華民國臨時政府在南京成立，國父孫文（或稱孫逸仙、中山先生）就任臨時大總統，以南京為首都，因袁世凱據守北京。

◆清光緒帝皇后，隆裕太后，為宣統朝皇太后。

西元 1912 年 2 月 12 日（宣統三年十二月戊午），隆裕太后被迫頒布下詔《退位詔書》，溥儀退位，清帝制結束。

◆清朝從西元 1644 年（清順治元年）**入關後**，至西元 1912 年（民國元年）中華民國成立，清帝溥儀退位，**清代統治中國，共 268 年**。

②北京可以說是元、明、清三朝首都，歷時有 634 年，北京城之建設，古蹟很多，但保存下來的，大部分均是清朝建設，除清朝故宮佔地所建房，計 999 間半，為什麼不到 1,000 間，各說各話，仍說不清。

◆**北京故宮（舊稱紫禁城）**，位於北京市中軸線的中心，是明清兩個朝代**24位皇帝**的皇宮，佔地面積72萬平方米，建築面積約15萬平方米，是現存規模最大的宮殿型建築。

※故宮始建於明成祖朱棣，西元1406年（永樂4年），以原來的元朝大都城為基礎，將宮牆，宮殿，重新建造、改造，歷時14年落成。

※故宮現為**故宮博物院**所在地，是國家一級博物館，與法國羅浮宮、英國大英博物館、美國大都會博物館、俄羅斯埃米塔什博物館，並稱為**世界五大博物館**。

◆**太和殿俗稱「金鑾殿」**，為北京故宮「**外朝三大殿**」中最南面的殿，是明清兩朝北京城內最高的建築，開間（指寬度）最多、進深（指深度）最大、屋頂最高的大殿，堪稱中華第一殿，堪居中國古代建築之首。皇帝登基、冊立皇后等大典，都在此舉行。太和殿是皇權的象徵。

※在故宮內，大家爭看皇帝會大臣的大殿，對故宮古董陳列品，看似較為粗物，難與台灣故宮文物相比。

（太和殿、中和殿、保和殿，合稱**三大殿**，和東面文華殿、西面武英殿等建築，合稱**外朝**。）

◆故宮之後面，**御花園**即「**頤和園**」，早期稱景山公園。（景山是明末崇禎皇帝上吊自殺的地方）。

◆沿著「**北海**」所建樓亭閣，遊廊，石橋水榭，佛塔，均甚壯觀，「北海」內有當年**慈禧太后的遊艇（石舫）**，仍停在岸邊，其奇花異草、太湖石的假山，均值得一看。

\*遊故宮我妻走失，幸她急中生智，去停車場遊覽車處等。

③除故宮之外，「**天壇**」是皇帝祭天的地方，附近有一片「**回音牆**」，約30米長，一人高，導遊說：『你在這邊對牆輕語，那邊牆即可聽清楚。』可惜我錯過試試看的機會。

◆**雍和宮**原是清康熙帝為第四皇子胤禛修建的府邸，最初稱四爺府或禛貝勒府。胤禛被封為和碩雍親王後，改稱雍王

府。雍正皇帝登基後，改名為雍和宮，將中路和西路作為藏傳佛教上院使用。乾隆 9 年，將雍和宮中路和西路正式改為**藏傳佛教寺廟**，將主要殿宇改為佛殿。西元 1995 年（民國 84 年）以「雍和宮藏傳佛教藝術博物館」登記註冊。

◆其他，外朝前三殿，圓明園遺址公園，故宮西北角角樓與護城河．．．等等，不勝枚舉。

◆故宮四周由 52 米寬的護城河保護。北京城門根據等級及建築規格的差異，主要分為：宮城城門、皇城城門、內城城門、外城城門，民間有「內九外七皇城四」的說法。

④「**天安門**」座落在北京故宮（紫禁城）的南端入口處，與「**天安門廣場**」隔著長安街相望，是明清兩代北京皇城的正門。

**天安門廣場**位於北京市中心的城市廣場，是世界上最大的城市廣場之一，因位於明清故宮皇城的南門「**天安門**」外，而得名「**天安門廣場**」。

天安門廣場東側，中國國家博物館。

天安門廣場西側，人民大會堂。

天安門廣場南方，人民英雄紀念碑。

天安門廣場北方，北京故宮（舊稱紫禁城）。

⑤**天安門廣場**是六四屠場，不民主的悲傷之地，可是偉大的毛澤東畫像，高掛在天安門城牆上，正面對天安門廣場，六四夜晚景況，可能毛主席已經入睡，看不見，聽不清，否則他定會在贊同或阻止六四那夜慘案上，二選一吧！

◆國民政府期間，國民黨抗戰勝利到西元 1949 年（民國 38 年），曾於天安門**城樓上**掛巨型蔣中正畫像，國民政府遷台後，共產黨改於天安門**城門牆上**掛巨型毛澤東畫像。

⑥**萬里長城**是中國古代為抵禦不同時時期，塞北游牧部落聯盟的侵襲，修築規模浩大的隔離牆，或軍事防禦工程的統稱。每隔 100 米就有一座長方形石台，作瞭望之用。

※長城體系主要由關隘、城牆同樓臺、烽火台三個部份組成。



※春秋戰國時期開始建築工程，秦始皇統一中國後，大興修築建造完成，有民間故事「**孟姜女哭倒萬里長城**」。

※漢、明兩代又曾經大規模修築過。

※長城東西綿延上萬華里，因此又稱作萬里長城，遺址跨越 15 個省、市、自治區。西元 2012 年（民國 101 年）6 月 5 日，中國國家文物局宣佈，歷經近 5 年的調查和認定，首次用科學、系統的測量歷代長城的總長度，為 21,196.18 公里。長城現列「**世界新七大奇蹟**」遺物之尊。

◆「**八達嶺**」長城地處於北京西北，位延慶區內臨近居庸關的一個山峰，最高點 1,015 米，被稱為**燕京八景之一**。距北京不遠，遊客特別多。有「**不到長城非好漢**」之說法，我們都上去長城上面遊走，我還上到長城之最高點，**拿到「長城好漢」證書**。長城的雄偉壯闊，讓你不得不佩服古人的智慧和毅力，感嘆阻絕匈奴入侵，偉大建築。

⑦「**明十三陵**」是明朝皇帝的墓葬建築群。在北京與長城之間的山谷內，坐落於北京市昌平區天壽山下 40 平方公里的小盆地，距離北京市區約 50 公里，依山而建。

◆歷時 230 多年，共葬有 13 位明朝皇帝、23 位明朝皇后、2 位明朝太子、30 餘名妃嬪、1 位太監，是全球保存完整皇陵墓葬群之一，被列為世界文化遺產。

◆明朝歷任 16 位皇帝，13 位葬於明十三陵，朱元璋葬於南京，1 位失蹤無帝陵，1 位葬於北京西郊金山下。

◆西元 1966 年（民國 55 年）8 月 24 日「**文化大革命**」時期，在「打倒地主階級頭子萬曆」的口號聲中，十幾個紅衛兵衝進定陵地下博物館，把「明神宗朱翊鈞」、「孝端顯皇后」王氏、「孝靖皇后」王氏的三具屍骨拉出來，擺放在博物館大紅門前廣場上，進行批鬥，最終付之一炬。

◆西元 2013 年（民國 102 年）1 月 1 日起，對外開放 6 座陵寢，但不接待散客。

◆我忘記是明朝哪個皇帝的墓，已被挖穴，埋在地面，向下約三層樓深以上，約有一百多公尺四方大，我想這是預築的，否則皇帝駕崩，哪能短時間建築這麼大的工程？可是這位皇帝想在這麼深的地下長眠，也不可得，後世人們仍不放過，要他出來透透空氣。

⑧在北京，去**盧溝橋**，橋墩上石獅子有抱的、背的，嘴裡有小獅子，有人說無法算清楚有多少隻獅子。

◆盧溝橋是抗日吉星文團長部下放第一槍，開始八年抗日的地方，軍民死傷數千萬，財產損失難以計算，那時，日軍營房在「長辛店」駐紮，騎兵距盧溝橋約 30 分路程，日軍以演習之名，說有士兵失蹤，要過界進我軍駐地搜索，我國軍拒絕，日軍強行侵入，而發生七七盧溝橋事變。

◆當時，國民黨守軍是吉星文團長，來台灣後，晉升到中將，在金門 823 砲戰當天，被砲彈重傷，急救無效，殉國。

### （三）分享「**老兵之歌**」，訴說老榮民的心聲，真貼切：

老兵大陸來，戰亂離家門；當時很年青，如今成老翁；  
保衛大台灣，共同來打拼；雖未立大功，算是螺絲釘；  
來台數十年，歹命未留根；姻緣擦身過，老來仍單身；  
孤寂少依靠，幸有退休金；住有大公厝，領有榮民證；  
離家半世紀，月是故鄉明；兩岸久隔離，開放可探親；  
當時大陸窮，莫忘帶禮金；饋贈若失當，惹來怨恨心；  
來回好幾趟，早已囊中空；探親潮漸退，難忘老淚淋；  
有人老少配，老來忙結婚；大多存觀望，孑然了一生；  
歲月不饒人，老兵漸凋零；回頭看台灣，到處有溫情；  
生病有健保，免費看醫生；民主又自由，說話可大聲；  
手中有選票，算是主人公；他鄉成故鄉，月亮一樣明；  
重陽節敬老，大家好開心；堂堂中國人，也是台灣民；  
團結各族群，兩岸共和平；人多意見多，相互能尊重；  
耄耋一老兵，愛國也感恩；台灣是我家，國運慶昌隆。

## 第三章 自由行遊覽大陸、國際

### (一) 中國大陸地區之旅遊：

(1) ①江蘇省省會現在是**南京市**，簡稱「寧」，別稱金陵。

②南京擁有著 7,000 多年文明史，近 2,600 年建城史，和近 500 年的建都史，是中國四大古都之一。

(2) 江蘇「**中華民國南京總統府**」閱覽：

①參觀前國民黨執政時期南京的「總統府」，蔣中正總統辦公室等，非常簡樸，沒有一點氣派。

②總統府內是開放給人觀光，僅有二樓的建築物。

③一樓為府內重要人員辦公室。中庭一天井小花園，不大，約 30~40 平方公尺。樓梯左右各一座，樓梯口各有警衛室一間。

④蔣中正總統的辦公室在二樓，面積不大，內有辦公桌一張，座椅一張。在總統辦公桌座椅對面，擺設二張椅子，表示與重要人員洽談時使用，其他擺設僅衣架、帽架而已。

⑤蔣中正總統的辦公室，與陳布雷秘書的辦公室中間，有一間會客室。陳布雷秘書的辦公室對面，是參軍長的辦公室。

※**陳布雷**為民國時期著名評論家，後受蔣中正賞識，棄文從政，被稱為「**蔣中正之文膽**」，是蔣中正全集、文章、主要文稿的撰寫人，跟隨老蔣前後 21 年。西元 1948 年（民國 37 年）自殺。長孫陳師孟為台灣民進黨台獨大將。

⑥副總統的辦公室在二樓的另一頭，室內擺設大致與總統辦公室的擺設相同。

⑦我參觀過菲律賓馬可仕總統辦公室，豪華氣派，與其相比，實難相信，曾是「世界五強」之一的領袖蔣中正總統辦公處，竟然比當時算是弱國的菲律賓，天差地壤。

(3) 江蘇南京謁中山陵、參觀明孝陵：

①**中山陵**，是被稱為中華民國國父、中國民主革命先行者的孫



中山陵墓，位於江蘇省南京市玄武區，東郊紫金山南麓，東鄰靈谷寺，西毗明孝陵。

◆**國父孫中山**先生，於西元 1925 年（民國 14 年）3 月，在北京逝世後，中國國民黨遵照他的遺願，在南京為他修建陵墓。陵墓設計整體平面呈警鐘形，充分利用地勢，將牌坊、陵門、碑亭、祭堂等主要建築，從低到高依次排列在紫金山南的緩坡上，陵園莊嚴宏大，一代偉人，**創造亞洲第一個民主國家**，值得我們去景仰致敬。

◆我個人或夫妻二人，利用返鄉掃墓，探望當時在南京工作的次子修琮，並遊南京中山陵。

②**明孝陵**，是明朝開國皇帝朱元璋和皇后馬氏的合葬陵墓。因馬皇后諡「孝慈」，故名「孝陵」。坐落在南京市紫金山（原稱鐘山）獨龍阜玩珠峰下，東毗中山陵，南臨梅花山。

◆孝陵是南京最大的帝王陵墓，也是**中國古代最大的帝王陵寢**之一，佔地面積達 170 餘萬平方米。西元 2003 年（民國 92 年）7 月其週邊的常遇春墓．．．等 5 座陪葬功臣墓，也同時被劃入世界文化遺產保護範圍。

◆明孝陵最出名的不是宏大規模，而是詭異又神秘的防盜措施，600 多年無人盜取成功，**採用北斗七星的整體布局**。

◆朱元璋在統治期間**反貪污**，以剝皮抽筋等極刑，肅清約 15 萬的貪官污吏。民間有朱元璋另擇地安葬的二種傳說法，一是南京城西的朝天宮，二是真身葬北京。

◆**孫權為明孝陵看門：**

據說朱元璋的馬皇后先死葬明孝陵，主持工程的中軍都督府僉事進言：『三國東吳大皇帝孫權的墳墓，正對著馬皇后的墳墓，奏請移開裁示。』朱元璋大度地說：『那很好，孫權也是一條好漢，有孫權替我看門，我們更安全，留著給我看門吧！』其實，從風水堂局而言，如果朱元璋將孫權墓挖了，就破壞了案山的風水，所以孝陵的神道在孫權墓

處有意拐了一個彎，用北斗七星的布局，孫權墓正好在杓頭內，而控制杓頭的「柄子」，正是朱元璋的孝陵地宮。可知朱元璋留下孫權墓的目的，不只是想讓孫權給他守門，真正的意圖是讓孫權替他看住風水。而最早想起這個點子的人，就是那位風水大師兼大明第一智謀人物**劉伯溫**。

◆三國東吳孫權逝世於西元 252 年（神鳳元年）。

明孝陵西元 1381 年（洪武 14 年）動工，至西元 1405 年（永樂 3 年）建成。

◆我們參觀時，墳墓是建築在大殿後方地下，前建一座殿廟，不算宏觀，這或許是與馬皇后生前很節儉有關。

◆歷史證明，無論在古代或現代，群雄逐鹿時，英才輩出之際，各以不同的方式，都曾稱霸一方。千百年之後，英雄、帝國已消散在歷史洪流中，萋萋芳草、鬱鬱林木，僅能憑藉遺跡，緬懷昔日曾經風起雲湧、叱吒風雲的時光。

#### (4) **江蘇南京長江大橋、玄武湖：**

##### ① **江蘇南京長江大橋：**

◆位於中國江蘇省南京市鼓樓區下關和浦口區之間、長江口上游 345 公里處。

◆建於西元 1968 年（民國 57 年），是一座橫跨長江的鐵路、公路兩用特大雙層鋼桁樑橋，是第一座完全由中國設計建造，並基本採用國產材料的特大型橋樑。

◆上層為路寬 15 米，全長 4,588 米的**四車道公路橋**。

下層為橋寬 14 米，全長 6,772 米的**雙軌複線鐵路橋**。

##### ②再遊紫金山下的「**玄武湖**」，位於中國江蘇省南京城中。

◆玄武湖原為桑泊，南朝時以「玄武」命名。

◆「玄武」（北方之神）是中國神話故事中的四聖獸神之一，和青龍（東方）、白虎（西方）、朱雀（南方），共同代表著東南西北四個方位，成為鎮守天宮的四神。

◆玄武湖與杭州西湖、嘉興南湖，並稱「**江南三大名湖**」。

- ◆玄武湖公園是江南最大的市內公園，湖泊面積 368 公頃。被譽為「金陵明珠」，湖中分布有五塊綠洲島，環洲、櫻洲、菱洲、梁洲、翠洲，洲洲堤橋相通，處處有山有水。
- ◆西元 1912 年（民國元年）玄武湖闢為公園，湖內多魚，廣植荷花，湖畔島堤多垂柳，為風景園林，亦為文化勝地，歷代許多文人騷客、政要名流，都曾在此留下身影詩篇，如唐朝李白、晚唐李商隱《南朝》、晚唐杜牧（人稱小李杜）、晉朝郭璞、北宋歐陽修、清朝曹雪芹．．．等。
- ◆「玄武湖」，是六朝時，曾在此地方操練和檢閱水師，故曾稱「練湖」。我曾登上督師台，看整個湖面，很壯觀。
- ◆六朝指中國歷史上魏晉南北朝的六個朝代：  
東吳、東晉，及南朝的宋、齊、梁、陳，在建康（今南京）建首都的中國南方六個朝代。

#### (5)江蘇揚州、瘦西湖：

- ①揚州地處江蘇省中部，天下三分明月夜，二分無賴是揚州。
- ②「揚州十屠」：  
西元 1645 年（南明弘光元年，清世祖順治二年）4 月，清兵「圍城攻揚州」時，明朝史可法將軍忠國，組織軍民對清軍殊死抵抗，堅守城池不投降，最後糧盡，很多士兵、人民餓死，史可法被俘，不屈，而被滿清人處死。揚州城被清兵攻破後，清將放縱官兵屠城，對城中平民搶奪燒殺姦淫焚燒，進行大屠殺十天，此即有名的「揚州十屠」。
- ③揚州是運河經過的地方，清朝時期塩幫碼頭，塩幫大老，在此興建了不少庭院大宅，設計沒有像蘇州「拙政園」那麼的精細寧緻幽雅、與大面積。
- ④瘦西湖，位於江蘇省中部揚州市城西北郊，其實是揚州城外一條較寬的河道。特點是湖面瘦長、蜿蜒曲折。瘦西湖是一著名景點。清康熙、乾隆兩位皇帝六度下江南，南巡此地方。清代乾隆極盛時期，沿湖有二十四景，譽為「兩堤花柳



全依水，一路樓台直到山」。

⑤揚州、瘦西湖，在長江之北，如果由南京乘火車，繞路、時間較長，我夫妻二人包一輛計程車去。

⑥買門票進入**瘦西湖**，景點內分「**水、旱**」二種遊法。我選擇早遊，有人力車，車夫兼導遊，沿線景點停留並解說。

⑦瘦西湖沒有杭州西湖的優美風景，杭州西湖每一景點均有故事襯托。但是瘦西湖的面積範圍小，景點集中，值得一遊。

**主要景點**：長堤春柳、大虹橋、二十四橋、御馬頭（碼頭船遊瘦西湖）、何園（晚清第一湖）．．．等。

⑧揚州有名的三把刀：

剃頭刀、菜刀、修指甲刀。我夫妻二人均試過修手指甲與腳指甲，確實精細，我在台北的三溫暖內所做過的修手腳指甲，確實難與揚州比較。

⑨另有揚州八怪：

◆揚州八怪，並不專指某八個人，約有十六、七人。

◆實際上，是泛指代表清代揚州畫壇藝術個性鮮明、風格怪異的一批畫家，他們在作畫時，不守墨矩，離經叛道，奇奇怪怪，再加上大都個性很強，孤傲清高，行為狂放，所以稱之為「八怪」。

◆揚州八怪中，最受人們稱道的畫家**鄭板橋**，即**鄭燮**，字克柔，號板橋。他有詩、書、畫三絕，三絕中又有三真：真氣、真訣、真趣。

## (6)江蘇省鎮江：金山寺、六尺巷

①鎮江是**三國時期劉備**在「甘露寺」，招親的地方，現在招親展示館內，設有劉備、孫權、吳國太、喬國老、孫玉香．．．等蠟像。尤其立於寺外的趙雲，執槍虎視寺內表情，不忘其忠，栩栩如生。

②**金山寺**位於鎮江市區西北，高約44米，周520米，距市中心3公里，始建於東晉，原名澤心寺。依山勢與寺融為一體。

◆自唐代起，**法海禪師**重修，稱為金山寺。是**民間傳說《白蛇傳》**中，白蛇白素貞水淹漫金山、斷橋，救許仙的地方，有許仙站在法海和尚身後發抖，白素貞引長江之水，率蝦兵蟹將與法海和尚鬥法。

◆我看不懂，如何能水漫金山寺？金山寺距地面有五、六百公尺高，不但鎮江，整個江南均成水國，與太湖方圓八百里內，亦在水國之中，那時生靈塗炭到何程度，實難計算。

◆據史料記載，歷史上的金山寺多次遭受火災劫難。

③**江蘇鎮江**有條**六尺巷**，稱「尤唐巷」，清朝康熙宰相**張玉書**，接到家裡傳書，拆開一看，原來是家人在重修府邸、翻建房屋時，因院牆與鄰居發生土地爭訟，互爭三尺寬的鄰地，所以寫家書給當時在京城做官的張玉書，要求張玉書讓當地官府幫家人撐腰。張玉書看後，寫家書回信，家人拆開一看，只見十四個字，『**萬里修書只為牆，讓他三尺又何妨？長城萬里今猶在，不見當年秦始皇。**』家人接信後醒悟，馬上將院牆向後退讓出三尺地，鄰居見狀，亦主動讓地向後退三尺地，「六尺巷」因而得名。康熙皇帝知道此事後，特敕立牌坊，以彰謙讓之德，「禮讓、懿德流芳」一段佳話流傳。

◆張玉書今江蘇鎮江人，是在電視劇康熙大帝上，諫言年幼康熙儘早除掉鰲拜的宰相，歷官 50 年，為太平宰相 20 年。

④**桐城張英**「**六尺巷**」的傳說，載於史志，家喻戶曉。

張英安徽省桐城人，家族後代人才輩出，次子張廷玉官至軍機大臣，父子雙學士，老小二宰相，是中國歷史的美談。

◆類似雙方讓出巷道的故事，在各處廣為流傳，有「**江蘇鎮江六尺巷**」、「**鎮江尤唐巷**」、「**桐城張英六尺巷**」、「**長沙六尺巷**」、「**山東仁義巷**」、「**合肥龔萬巷**」、「**明朝崔桐讓牆巷**」……等，大同小異表彰禮儀、官讓民的精神。

◆我在鎮江詢問：『六尺巷怎麼走？』年輕人均不知道。最後問道一位老者，老者說：『現在已經沒有六尺巷了，已經變

成是 xx 路 xx 大樓的一部份基地了。』

(7) **浙江省烏鎮（江南水鄉）：**

- ①烏鎮位於浙江省嘉興市桐鄉北端，距杭州僅 50 分鐘車程，是**江南著名的六大水鄉古鎮**之一，1,300 年建鎮史，經歷了朝代替換。著名烏墩和青墩具有六千餘年悠久歷史。

◆江南歷來是中國最富足的魚米之鄉。

◆**江南著名的六大水鄉：**

周庄、同里、甬鎮、西塘、烏鎮、南潯。

※蘇州昆山市·碧玉**周庄鎮**。蘇州吳江區·拆字**同里鎮**。

江蘇省蘇州市吳中區·風情**甬鎮**。浙江省嘉興市嘉善縣·楚里**西塘鎮**。浙江省嘉興市桐鄉·水閣**烏鎮**。浙江省湖州市·富甲**南潯區**。

- ②西元 2001 年（民國 90 年）**烏鎮**被列入「世界文化遺產」，現已被評為「中國國家 5A 級景區」，古老的建築充滿古色古香，是江南水鄉「**小橋、流水、垂楊柳、人家**」的典範，世界級的旅遊景點。**粉牆、黛瓦、馬頭牆的建築藝術**，古典園林，曲徑迴廊，如詩如畫，**水網縱橫**，自然風光，白天與夜晚截然不同的兩種風貌，令人陶醉其中。

- ③在西元 2003 年（民國 92 年）10 月遊烏鎮景區西柵、東柵，賞西柵夜景、坐搖櫓船、看民俗表演。盡興漫遊古鎮夜景。

- ④江南烏鎮**名俗館、百床館**（收藏明清、近現代具有代表性的古床）、**公生槽坊**（古時釀酒之處，原汁原味三白，米酒小有名氣）、**藍印花布染坊**、酒樓、街景、民俗風情等，古樸風格、江南美食、古鎮夜景，氣候宜人，一定要親自感受一次。

(8) **在大陸其他地區之旅遊：**

- ①**福建省**的福州市，是福建省的省都。

◆**湄洲媽祖祖廟（即湄洲天后宮）**，位於興化府莆田市的湄洲島北端，始建於北宋雍熙四年（西元 987 年），是世界上最早的媽祖廟。



◆傳說中湄洲島是媽祖林默娘的家鄉，也是她羽化升天之地。

◆宮中史料記載 3 尊神像中：

※第 1 尊「**大媽**」留在湄洲祖廟正殿（朝天閣），惜已於西元 1966 年（民國 55 年）文化大革命期間被毀。

※第 2 尊「**二媽**」流向南洋，不知去向。

※第 3 尊「**三媽**」，則為今日在**台灣新竹市北區北門街**的「**長和宮**」媽祖，270 多年前從湄洲來台，相傳頭上所鑲頭髮，即為**媽祖頭髮遺世真跡**，稱「**湄洲祖廟正三媽**」。特別之處在於「**軟身神像**」，關節四肢可以活動。因位在竹塹城北門外，為區別「城內的內天后宮」，又稱為「**外媽祖廟或外天后宮**」。

◆湄洲天后宮現被中共國務院列為全國重點文物保護單位。

湄洲天后宮「現有建築」，基本都是文革後所重建的廟貌，西元 1989 年（民國 78 年）重建完成。

②**福建平潭島**（距離台灣新竹只有 180 公里），又稱海壇島。流傳在平潭島的古老民謠，「**光長石頭不長草，風沙滿地跑，房子像雕堡**」。平潭島上保留原生態風景、原始古老的石頭厝建築，擁有沙質細白的沙灘，天藍海水更清澈湛藍，被稱為「**福建的馬爾地夫**」，吸引大批遊客前往渡假。

③**廈門的鼓浪島嶼**，是中國四大名嶼中之一，島上建築不少豪華別墅，那是清鴉片戰爭後，廈門被列為通商口岸，英國人在島上建築豪華住宅別墅。**海邊有鄭成功的石雕立像**，高 15.7 米，建在一個獨立岩石上，威武目視著大陸。

◆另二尊大型鄭成功的雕塑**騎馬立像**，位於泉州和南安石井。南安石井立像高達 78 米，相當於 26 層樓高。

◆中國四大名嶼：鼓浪嶼、江心嶼、東門嶼、蘭嶼。

④蘇州省昆山市·碧玉**周庄鎮**，是江南著名的六大水鄉古鎮之一，開發的最早，知名度也最高。「**上有天堂，下有蘇杭，中間有個周庄**」，「**水鄉小巷多，人家盡枕河**」。

◆周庄四面環水，為水鄉澤國，咫尺往來，皆須舟已。依水成街，以街為市，因水成路，因河成鎮，橋街相連，深宅大院，重脊高檐，河阜廊坊，過街騎樓，穿竹石欄，臨河水閣，青瓦白牆，一派古樸幽靜。近百座古典宅院、60多個磚雕門樓、14座各具特色古橋。清靜幽謐的氛圍、清澄如水的水鎮風情，別有情趣。

◆海外報刊稱「**周庄為中國第一水鄉**」，景點有：沈萬三故居、富安橋、雙橋、張廳、沈廳、怪樓、周庄八景等。

◆周庄「**小橋、流水、人家**」完美地結合，一直成為攝影師、作家、藝術家，甚至電視電影的取景最佳地點。

⑤**上海長興島**位於中國**長江入海口**處的「**沖積島**」，陸域面積形似一個躍起海豚的島嶼，就像一顆鑲嵌在長江口上的**綠色明珠**。長興島浮出水面，歷經明清、民國時期，圍灘造田，六沙通過整體的堤岸工程，連成一體。

◆長興島現面積 88 平方公里，本地人口約 3.6 萬人，全島屬**上海市崇明區長興鎮**的行政區域。

◆長興島上，西北部有**世界最大的河口水庫**青草沙水庫。東北部有上海「沈家門」之稱的上海唯一國家一級漁港**長興橫沙漁港**，在這裡，市民可面向大海品嚐新鮮的海鮮。

◆上海長興島**船舶製造基地**，西元 2008 年（民國 97 年）中國船舶工業集團將旗下 4 家企業整體搬遷至長興島，長興島將成為中國境內最大的造船基地。

⑥**澳門**，原為葡萄牙殖民地，現被大陸歸列為和香港同列一國二制地區，原有一間最大的葡京賭場，現美國賭城很多賭場，均在澳門開賭館，一度曾是貪官洗錢的通路。

⑦**廣東佛山**是中國武館最多的地方，最出名的清末霍元甲。

⑧**河北大名府**是保定陸軍軍官學校所在地（簡稱保定軍校），是中國近代軍事教育歷史上，成立最早、規模最大、學制最正規的軍事學府。

◆**保定軍校**前承「北洋」，後啟「黃埔」，創建於西元 1902 年（清光緒 28 年）清朝北洋速成武備學堂，停辦於西元 1923 年（民國 12 年）占地 3,000 餘畝。蔣中正總統畢業於此，一所比黃埔軍校還厲害的學校，中國近代將軍的搖籃，英才輩出，出了民國 1,600 名將軍。

◆**筠館**是為紀念「生於台灣」雲林縣褒忠鄉田洋村，「祖籍」河北省邯鄲市大名縣鄧台村的已逝影歌星**鄧麗君**紀念館。

◆**邯鄲千年古城一山一水**的自然風光，綿延起伏的太行五指山景區、水勢浩渺的京娘湖，多處文物古蹟背後的故事，值得再三回味。

⑨**天津市**是直轄市，位於華北平原，東臨渤海，北依燕山；有海河在城中蜿蜒而過，跨越海河的各式橋樑，形成了「一橋一景」的景緻。天津因漕運而興起。

◆西元 1860 年（清咸豐 10 年）天津開放為通商口岸後，西方 9 個國家在天津設立租界，天津成為中國北方開放的前沿和近代中國洋務運動的基地。

◆天津現人口約 1,550 萬人。

有名的小吃狗不理包子、百果發糕、天津大麻花．．．等。

⑩還有很多縣市、名勝古蹟、大大小小的地方，已忘記地名。

#### (9)大陸旅遊之總結：

①整個大陸旅遊，除了在中華民國國民黨時期設立的北平、南京、上海屬直轄特別市，蒙古地方、西藏地方，二個同為中華民國以「地方」為名的特別行政區劃外，其餘為三十六個行省。

②共產黨統治後，計分 34 個省級行政區域。

◆四個直轄市：北京市、上海市、重慶市、天津市。

◆二個特別行政區：香港、澳門。

◆五個自治區、簡稱、省會城市：

新疆維吾爾自治區（新）烏魯木齊，西藏自治區（藏）拉



薩，廣西壯族自治區（桂）南寧，寧夏回族自治區（寧）銀川，內蒙古自治區（內蒙古）呼和浩特。

◆二十三省（簡稱、省會城市），將台灣亦列入：

臺灣（臺）臺北，海南（瓊）海口，福建（閩）福州，浙江（浙）杭州，廣東（粵）廣州，江西（贛）南昌，貴州（黔）貴陽，四川（川）成都，雲南（雲/滇）昆明，安徽（皖）合肥，江蘇（蘇）南京，山東（魯）濟南，湖南（湘）長沙，湖北（鄂）武漢，河南（豫）鄭州，山西（晉）太原，河北（冀）石家莊，陝西（陝/秦）西安，甘肅（甘/隴）蘭州，青海（青）西寧，遼寧（遼）瀋陽，吉林（吉）長春，黑龍江（黑）哈爾濱。

③我統計一下，沒有去過的地方，有：

西藏自治區，海南省，貴州省，吉林省（我只有在搭乘飛機時，自吉林省上空經過，但未入境過。）

④其他省份及地區，均有進去旅遊其省或自治區的首府。

西藏高原不利老人旅遊，今生可能無緣，無法去旅遊。  
海南島擬計畫近期來圓夢。

## （二）國際地方旅遊：

(1)①世界七大洲：

有亞洲、歐洲、非洲、大洋洲、北美洲、南美洲、南極洲。

②所以，在世界七大洲中，沒有一般所謂的“中美洲”，中美洲只是地理概念而已。

③依據不同的劃分法，中美洲一般指連接北美洲大陸與南美洲大陸之間的地地方，屬於北美洲或南美洲的一部份。

◆也就是墨西哥以南，巴拿馬運河以北的地方，也稱為「**地峽地段**」。**加勒比海區域**：也就是俗稱的西印度群島國家。

④整個中美洲面臨加勒比海及墨西哥灣，夏天許多颶風是另一個天然災害。

⑤中美洲的原始居民是**馬雅族**，也是居住在中美洲的**古印地安人**，早先有馬雅的古文明，但在一千多年前神秘地消失了。中美洲馬雅秘境，沉睡雨林的千年古城，與不可思議自然景觀的生態之旅，一窺不朽文明的興衰起落。

(2)**中美洲：地峽地段**旅遊 2 個國家。

（未去貝里斯、瓜地馬拉、宏都拉斯、哥斯達黎加、薩爾瓦多）。

①**巴拿馬**：乘郵輪通過巴拿馬運河，沿途兩岸風光，難得體驗。巴拿馬運河是工程界的壯舉，世界八大工程之一。

②**尼加拉瓜**：里昂自然公園、馬薩雅火山公園、尼加拉瓜湖。滑雪算什麼？塞羅內格羅火山，自西元 2005 年開始興起了「滑火山」的觀光風潮，為當地帶來極佳經濟效益。

(3)**加勒比海（西印度群島國家）**：旅遊十多個島嶼國家或領地。

①加勒比海是**世界上最大的海之一**，位於西半球熱帶大西洋海域的一個海，面積達到近 2,754,000 平方公里。

②長期以來，西半球與歐亞大陸文明間，都互未知曉。西元 1492 年**哥倫布**發現西印度群島後，這一加勒比海區域迅速被西方文明殖民（西班牙、葡萄牙、英格蘭、荷蘭共和國、法國、丹麥）。因此，加勒比海成為歐洲海運和海上貿易的要地，也引來**海盜**。

③加勒比海區域範圍，依國際海道測量組織的界定。

今日的加勒比海區域，有 22 個島嶼國家或領地，瀕臨 12 個大陸國家，以及人口僅千人～聖克里斯多福及尼維斯 5 萬多人～聖文森及格瑞納丁約 10 萬人口的數個小島國。

④加勒比海由於陽光充足，全年溫暖，加上**信風調節**，海域內有無數的小島、沙灘與美麗的海底景觀，諸多風景名勝，成為頗受歡迎的旅遊目的地。

（信風是地球行星風系的一個風帶。）

⑤加勒比海是世界上 9%**珊瑚礁**的棲息地，面積約 52,000 平方公里。近幾年，異常溫暖的加勒比海海水，對生態系非常脆

弱的珊瑚礁影脅，日益嚴重。

- ⑥加勒比海海域是世界上**產油**最多的區域之一，每年約一億七千萬噸。許多加勒比海附近的國家，也有大型的漁業，一年約有五百萬公噸。

- ⑦加勒比海島嶼國家或領地旅遊：

僅去過**海地**、**牙買加**，都是乘郵輪旅遊，經過景點多，分東西二線，從港口出發。可以在郵輪上，郵輪上娛樂設施、美食和節目，各項目完善，就像是一座海上豪華渡假村。也可以有在不同的國家停靠，體驗充滿異國風情的文化、美食。

- (4)**北美洲**：旅遊 3 個國家。

- ①**美國**：紐約、華盛頓、芝加哥（伊利諾州）、底特律、夏威夷、邁阿密、舊金山、西雅圖、洛磯山脈等地。

- ②**加拿大**：溫哥華、多倫多（最大城市）、蒙特婁。

- ③**墨西哥**是多個美洲文明的發源地，孕育了馬雅文化、托爾特克、阿茲特克．．．等文明。四海環繞，海岸線一萬多公里。海灘與沙漠構成優美的**洛斯卡波斯**半島，深受好萊塢各界名人喜愛，是著名的太平洋岸避暑勝地、渡假村。

◆人口 9,800 多萬人，是印地安人與西班牙人的混血社會。

◆墨國原名美索亞美利堅，西元 1821 年 9 月 16 日**獨立後**，簡稱墨西哥。西元 1836 年東北部的德克薩斯宣佈脫離墨西哥獨立，僵持至西元 1846 年發動了**美墨戰爭**，墨國戰敗，因此割讓賠償給美國，幾乎是目前墨西哥國土的一半。

◆堤華納（在美國聖地牙哥與墨西哥邊境，是墨西哥「下加利福尼亞州」的最大城。）

◆墨西哥盛產仙人掌，並把它當作「國花」。

墨西哥人以麵粉餅、玉米做成的薄餅，加上辣椒沾醬，是最出名的風味主食餐。全國 89% 的人口是天主教徒。

- (5)**南美洲**：旅遊 3 個國家（未去智利）

- ①**巴西**：



登上**里約熱內盧市國家森林公園**中，高 710 公尺的**科科瓦多山頂**，俯瞰著整個城市站立的大型**耶穌基督雕像**，建築總高度 38 公尺，雙手左右撐開 33 公尺寬，西元 2007 年入選世界新七大奇蹟，是**里約熱內盧市**的標誌。

②**阿根廷：**

◆**伊瓜蘇瀑布**位於巴西與阿根廷的邊界，號稱**世界三大瀑布之一**，位列聯合國世界自然遺產。

◆伊瓜蘇瀑布其實是一個瀑布群，由 275 個大大小小的瀑布組成，最高落差達 82 米，瀑布群寬度 2,700 米（**世界第一寬**），其中以呈「U」字型，被稱為「魔鬼之喉」的一段最震撼，單是其中的聯合瀑布，已是獨當一面的世界級大瀑布，最大流量每秒 12,799 立方米（**世界第一最大流量**）。

③**秘魯：**

◆**馬丘比丘**，很容易讓人聯想到日本動畫大師宮崎駿筆下的「天空之城」（Laputa）。

◆西元 1983 年，馬丘比丘被聯合國教科文組織，列為「**世界自然及文化雙重遺產**」。

◆消失於山頂的印加帝國遺址馬丘比丘古城，是沉睡四百年的「天空之城」，座落於安帝斯山巔，**海拔高度約 2,430 公尺**，佔地面積 13 平方公里，也是世界新七大奇蹟之一。

◆在奇楚瓦語中，馬丘比丘的意思是「古老的山」，是前哥倫布時期的**印加帝國**遺跡。被環山包圍，位置極為隱密。雖然早在西元 1440 年建成，但一直不為世人所知，甚至西元 1532 年秘魯被西班牙征服後，仍未發現，直至 400 多年後。

◆據稱馬丘比丘是在 100 年前，西元 1911 年「機緣巧合」，被上空飛機經過所發現，否則不知被埋沒到何時。

◆另一說法是美國歷史學家，當時想尋找的是歷史上記載的黃金城，一個遍地黃金，人人想得之的印加城。但沒有卻實位置，迷失於山裡，便跟著一位當地小孩帶領，無意中

發現另外的此座印加古城。

- ◆馬丘比丘俯瞰著烏魯班巴河谷，依傍著另一座高聳入雲的高山「瓦伊那比丘」作為背景，山上層層疊疊的石造建築物，和道路排列得井井有條，以石頭堆砌的梯田、馬丘比丘聖城全景的平台，相互融合，相互映襯的壯盛，而且保存得完好無缺，這個畫面仿如虛構一樣，卻又實實在在的呈現在我們眼前。
- ◆原住在馬丘比丘城的印加人，無形全失蹤，天災？戰爭？奴隸反抗？外星人？如何消失？他們為什麼要在如此之高的地方建築這樣的一座城市？他們為什麼又棄之離去？種種謎團至今仍未解。不知何日得解？
- ◆行走天梯之路，保守估計，有 4000 多級的石級，才能到馬丘比丘入口處。也可以搭小巴至馬丘比丘入口處。然而馬丘比丘裡，也全是石階。如果膝蓋、腿、體能、體力差者，是無法踏上天梯、石階，登上天空之城，進入馬丘比丘。
- ◆現在秘魯政府，專為馬丘比丘這一觀光景點，**建設專用直達鐵路**，為國家獲得無限觀光收入、經濟資源、增外匯。

(6)歐洲：旅遊 16 個國家。

- ①**北歐**：芬蘭、瑞典、挪威、丹麥，（未去冰島）。
- ②**西歐**：英國、法國、德國、荷蘭、比利時、瑞士、意大利、奧地利。
- ③**東歐**：匈牙利、捷克。
- ④**南歐**：
  - ◆**西班牙**：在首都馬德里看精彩的鬥牛表演，其他還參觀教堂、古城、古蹟、公園、清真寺。吉普賽人表演的音樂舞蹈，沈重悲情滄桑，傳達街頭流浪人無法言喻的感情。
  - ◆**葡萄牙**：首都里斯本商業廣場，是西元 1755 年大地震後，皇宮被震毀，改為商業廣場，騎馬雕像、凱旋門。市區奧古斯塔街用馬賽磁磚鋪成美麗圖案，實是一絕。品嚐道地

葡式蛋塔。

⑤歐洲旅遊中，看最多的是教堂。

「**遊東方看寺廟，遊西方看教堂**」，一點不假，說法真貼切。

(7)**地中海**：旅遊 4 個國家。希臘、土耳其、**埃及**參觀金字塔、以色列。

(8)**大洋洲**：旅遊 2 個國家。澳大利亞、紐西蘭。

(9)**亞洲**：旅遊 10 個國家。

①**俄羅斯聯邦**：通稱俄國、俄羅斯。

◆是歐亞大陸北部的一個國家，地跨歐亞兩大洲。

◆**首都莫斯科**：

西元 1913 年，列寧將首都遷回莫斯科。現今的莫斯科是世界上最大城之一，當地物價頗高，飯店住宿也相當昂貴。著名的莫斯科地鐵建設，**地下鐵**系統中有 100 多個車站，**最獨特的是每座車站**，都有其獨特的**藝術風格**，富麗堂皇的設計，以歷史事件和人物為主題，在牆上、天花板、電扶梯兩旁呈現，一幅幅大理石牆上的濕壁畫，璀璨明亮的吊燈，就像一座**地下博物館**，用「**地下宮殿**」稱呼，一點也不為過。

◆**聖彼得堡**：

西元 1703 年，由沙皇彼得大帝創建，至西元 1913 年，長達 210 年的首都任務。聖彼得堡是由 **40 多個島嶼組成**，整個城鎮共有 700 多座大小不等的**橋樑**，其中有 21 座會在午夜 2~5 點打開，讓輪船通過。整座城處處充滿東正教的神聖建築，除了城市本身，連同週邊的**歷史建築遺跡**，也於西元 1990 年，一同被聯合國教科文組織列為世界文化遺產保護。

②**日本**：旅遊共去五次。

※第一次與黃雲駒君，由美國先經東京，後返台灣。

※其中一次，是在西元 1984 年（民國 73 年）9 月間，參加



「中華民國紡拓會」與日本南京重機工業社，共同主辦的  
「高階層經營者研討會」。

※其他三次，均是旅遊。

③**東南亞：**

◆**印尼：**印度尼西亞共和國（通稱印尼、印度尼西亞）。

遊巴里島、雅加達、泗水。

◆**新加坡：**聖淘沙、環球影城。

◆**馬來西亞：**

※吉隆坡（馬來西亞首都）：

雙子星塔、獨立廣場、黑風洞、蘇丹皇宮、清真寺。

※邦咯島：豔陽之旅，乘快艇瀏覽離島的海域環島風光，  
在浪漫海灘體驗自然美景，並享受海鮮 BBQ。

但是浮潛及刺激水上活動，未參加。

◆**菲律賓：**長灘島、馬尼拉、宿霧、巴拉望。

◆**泰國**遊在西元 1994 年（民國 83 年）10 月中旬。

※遊曼谷皇宮及附近名勝（桂河大橋、芭達雅），普吉島、  
泰北（清邁）。

◆**越南：**主要遊西貢市（現改稱為胡志明市）景點，及越戰  
時越共所建地下隧道，並親自深探「越共挖建」**交叉地下  
道**，其中有醫療室、彈藥室、乾糧儲藏室等，最多有三層  
（不是台灣垂直差開挖）使我這個軍人出身者，亦大開眼界。

④**南韓：**遊濟州島、漢城，及延途景點。

◆**朝鮮半島**之前擁有很多名稱，唐朝時期稱為新羅，宋元時期  
稱為高麗，明朝朱元璋改稱為朝鮮。

◆**朝鮮半島**在唐朝時期稱為新羅，宋元時期稱為高麗。明朝  
建立後，李成桂向明太祖朱元璋稱臣，朱元璋將高麗改稱  
為朝鮮。李氏王朝遷都漢陽，改稱漢城。

◆西元 1894 年（清光緒 20 年，歲次**甲午**，日本明治 27 年），  
日本開始侵略朝鮮半島。清朝被迫割讓朝鮮給日本，在日

本控制下，首都漢城改稱京城。西元 1945 年（民國 34 年）8 月，日本宣佈投降。

◆**韓戰**共 3 年 1 月 2 天。西元 1950 年（民國 39 年）6 月 25 日～西元 1953 年（民國 42 年）7 月 27 日結束之後，朝鮮半島以「**北緯 38 度線**」一分為二（北韓、南韓）。

◆**蘇聯**在進軍中國東北和朝鮮半島的同時，軍隊停留在「北緯 38 度線」以北，將「北緯 38 度線」以南的控制權交給了美國。

◆**北韓：首都平壤**。北朝鮮是共產主義，首領世襲制→金日成（由蘇俄扶植）→金正日→金正恩（現任世襲第三代最高領導人）

◆**南韓**：首都漢城名稱用了 500 多年，漢城位於「北緯 38 度線」以南。而美國扶植的南韓成立後，西元 2005 年（民國 94 年）1 月，漢城市李明博市長將國家首都漢城，**改名稱首爾**，此舉不但是在去中國化，也是在去日本化，其中既有政治因素，當然也有民族因素在內。

◆**朝鮮總督府大樓**：令朝鮮引為國恥者，是被日本殖民時，大日本帝國統治朝鮮，在南韓皇宮前（景福宮正宮被拆掉不少），建造總督府大樓，擋住皇宮出入口，令韓國皇帝出門，要先報告日本總督，經批准，才能出門。韓國獨立後，視為**屈辱歷史**的象徵，有人提議拆掉日本總督府，使老皇宮恢復門面，可自由出入，最後決議不拆除掉，要韓國國人不忘**國恥**，改為國立中央博物館館舍。西元 1995 年（民國 84 年）在南韓總統金泳三主政時，以「**清除日本統治時期象徵**」為由，已將日本總督府大樓拆除。

◆南韓第 18 任總統朴槿惠，因涉嫌貪腐與縱容親信干預國政而被國會、憲法法院彈劾下台。現第 19 任總統為文在寅。

## ⑤**巴基斯坦：**

◆位於南亞，東與印度比鄰，南面印度洋，西與伊朗接壤，

西北和阿富汗相連，東北面通往新疆。

- ◆從前的首都「喀拉蚩」，現在的首都「伊斯蘭瑪巴德」。
- ◆我僅去「**喀拉蚩**」一地，係於美國 L&H 公司驗貨時，兼遊覽參觀瓜達爾港口設施及海景，清真寺。
- ◆瓜達爾港距離喀拉蚩西方約 460 公里，是深水港。
- ◆主要信仰伊斯蘭教（舊稱回教），禁忌：吃豬肉、抽煙、喝酒。回教國家男性最多可以娶四個太太。
- ◆巴基斯坦的**費薩爾清真寺**，是巴基斯坦乃至南亞地區最大的清真寺，**是世界第六大清真寺**。  
（禁寺，又譯麥加禁寺、麥加大清真寺。）
- ◆**世界第一大清真寺**，是在沙烏地阿拉伯的麥加，全球穆斯林每日的朝拜方向，周圍面積 75,000 平方米，約可同時容納 50 萬人禮拜。）

(10) **北非洲**：旅遊 1 個國家，摩洛哥之旅。

- ◆**摩洛哥**王國，位於西班牙南端。是非洲西北部的一個沿海阿拉伯國家。**直布羅陀海峽**是位於西班牙與摩洛哥之間，分隔「大西洋與地中海」的海峽。
- ◆在南歐旅遊行程時，由西班牙「聖安東尼奧」海角的地中海入口，以渡輪過對岸，遊北非摩洛哥。
- ◆摩洛哥長年氣候怡人，花木繁茂，贏得「烈日下的清涼國土」美譽，還享有「**北非花園**」的美稱。

(11) 統計我在國際間旅遊過，大大小小共約 52 個國家。

（尚未包含加勒比海島嶼中，有數個（約 9 個）小島，人口僅 2.8 萬多人～10 萬多人口的小島嶼國家或領地。）

(12) 旅遊讓我**增長許多見聞**，因為世界上的每一個國家、每一個地方，各有其淵遠流長、深具的歷史意義，及獨特的特色。

- ◆例如：經濟發展、天然資源、國家建設、土地開發、節慶、慶典、政治、革命、建國、宗教信仰（廟寺、教堂）、民族習俗、人文、文化、藝術、建築、博物館、設計．．．等。



### (三) 中華民國台灣 2016. 5. 20 政黨輪替後的感慨：

#### (1) 真正的民主國體：

- ①政黨、政治、宗教議題，不同立場，有時使人失去理智，好友成仇，夫妻反目，時有所聞。因此，在公開場地，我盡量少談論為上。
- ②台灣歷經三次和平的**全民直選總統**政黨輪替，西元 2016 年（民國 105 年）5 月 20 日第一次和平的**國會**政黨輪替。
- ③據稱，一個國家有三次政黨輪替，可稱為真正民主國體，那台灣應該可稱為『真正的民主國體』。

#### (2) 迷惘：

- ①可是現在，引起我一片迷惘，這迷惘何來？今日的台灣，是全國人民經濟打拼，歷經不同黨派的多次政治衝撞，血淚交織並存。
- ②228 事變，大陸已公開承認是他們設計所為。白色恐怖，前朝國民黨政府已有道歉、賠償，應算告一段落，但仍冤冤爭吵不斷，隔時再提，媒體、報紙、網路、電視議題爭辯，使人心不得安寧、社會不得安靜，阻礙國家往真正的民主進步，身為國民，不得不提起，希望當家不鬧事，到此適可而止。
- ③政黨輪替，絕非革命造反之後改朝換代、更改國號、清算鬥爭前朝、鞭屍洩恨、抄家滅族。
  - ◆國父孫中山先生《辛亥武昌起義》革命成功，推翻腐敗的滿清政府統治，「創建民國」。
  - ◆清帝溥儀退位，中國專制的封建帝制王朝結束，**清代統治中國，共 268 年。**
  - ◆因民國政府的「清室優待條件」，溥儀避居紫禁城（即北京故宮）內，保留「大清國號」，只限在紫禁城內，並保留太監宮女供他使喚。
- ④所謂政黨輪替，應是「新政黨」進入「舊官府」，接收關防

清冊。亦可以說，「新政府」對前朝政府策略『概括承受』。

◆以後若發現對全民福祉、國家政策有需要改進之處，理性和平的研討改進，使國家朝真正的民主進步、再進步。而非針對一切、清算鬥爭前朝、製造紛擾。

◆任一黨派，倘若執政者營私不法、假公濟私、圖利自己與黨派、中飽私囊，將使國家墮落、非人民之福。人民也會反感，以選舉投票表達放棄或支持。

### (3)我思我見：

①◆蔣中正（字介石）是中華民國第一任總統，但中華民國沒有被推翻，同時他曾帶來 60 萬大軍保衛台澎金馬。

◆西元 1958 年（民國 47 年）金門 823 砲戰、守護台灣，使台灣沒有被血洗。運來的白銀、黃金、美鈔、故宮國寶，使台灣經濟安定、政局不亂、自由民主。

◆西元 1975 年（民國 64 年）4 月 5 日，蔣中正總統 逝世於士林官邸，享壽 87 歲。對於功過並陳，全世界評價兩極。

②西元 2000 年（民國 89 年）和西元 2016 年（民國 105 年）民進黨贏得中央政府執政權後，**去蔣化**運動，主要針對老蔣：

#### ◆廢除紀念日：

蔣公誕辰紀念日 10 月 31 日，蔣公逝世紀念日 4 月 5 日。

◆中小學音樂課自西元 1990 年（民國 79 年）後，停止教唱「蔣公紀念歌」等，個人崇拜色彩濃厚的歌曲。

◆西元 1994 年（民國 83 年）12 月 25 日至西元 1998 年（民國 87 年）12 月 25 日，陳水扁在台北市第 10 任市長任內，將中華民國總統府前的介壽路，更名為「凱達格蘭大道」。中正國際機場更名為「台灣桃園國際機場」。

◆西元 2006 年（民國 95 年）總統府介壽館牌匾更名總統府。

◆西元 2007 年（民國 96 年）12 月，「**大中至正**」牌匾，更名自由廣場至今。

◆「**中正紀念堂**」更名台灣民主紀念館，西元 2008 年（民

國 97 年)馬英九總統任內回復「中正紀念堂」,西元 2009 年(民國 98 年)7 月 20 日牌匾重新懸掛。

◆台灣各地紀念雕塑公園內,將蔣公銅像、遺像,卻過份羞辱:履遭污損破壞、噴漆、斬首、移置、拆解、移除。

◆去大溪慈湖鞭屍。

◆西元 2016 年(民國 105 年)8 月,高雄市政府以「順應民意及觀光」,將美濃區的中正湖,改名為美濃湖。

③西元 2017 年(民國 106 年)7 月 11 日,南美洲內陸國家巴拉圭共和國總統卡提斯,慶台巴建交 60 週年,率團訪問台灣,來台演說,致詞「三次」提及「蔣介石」,而被翻譯為「建立中華民國的諸多偉人先進」取代,事後經記者追問,官方翻譯說:沒有蔣介石這個人。因為巴拉圭總統不是說蔣中正。

④唉!這引起國際笑話及恥辱,對國家何益?使一個曾以生命來保衛這個國家人民的人,有無限哀惜與感慨。

⑤民進黨政府執政後,應致力經濟繁榮、景氣復甦、物價政策、民生問題、社會安定、政治穩定、拓展外交,卻因新行政院長賴清德**功德說**、婚姻平權、軍公教、勞退、一例一休……等修法議題,引起軍公教、勞工、青年等族群抗爭,民調大幅降低,若非以百姓福祉為依歸,將是全民皆輸的局面。

⑥現行發展公共長照服務設計,造成服務不佳、薪資不合理。

【西元 2017 年(民國 106 年)11 月 24 日行政院長賴清德**功德說**:照服員薪水 3 萬元,若太少,就當做功德、做善事。】惹議。長照 2.0 照顧弱勢、獨居老人、身障者,可能薪水 3 萬元,好像不值得,工作條件困難,環境超過忍耐程度,愛心施展有一點困難,我在這裡要勉勵第一線照服員,把它當作功德台灣的社會理念、做善事的行為。真有碰到困難,希望**衛福部也有機制解決**,不要讓照服員在第一線,獨自面對、獨自承擔,照服員只有兩個選擇,繼續忍耐或離開,政府部門要隨時檢討、隨時調整,讓整個制度更加周延。



## 第四章 上海市長寧區貝爾幼稚園籌建工地

西元 2017 年（民國 106 年）5 月 5 日，上海市長寧區「貝爾幼稚園」總經理陳榮祥先生，邀請葉干雲先生及次子葉修琮先生，蒞臨舊屋改造在新址（上海市長寧區劍河路 727 號）的籌建工地現場指導。

葉干雲長輩關心兒童教育，由校舍的建設及今後教育方針，提出良好建議，作出很大的貢獻。民辦幼稚園營運方向，擁有溫馨的內環境，良好的師資專業團隊，貼心的優質服務。富有童趣的外環境，**讓幼兒與環境的的互動中**獲得感知、體驗、學習的**成長樂園**，贏得社會的聲譽，家長的信任，孩子的喜愛。葉干雲先生指導關懷，對有關教育述論，其功永在。

老人愛心，天下大愛，中華兒女，血脈相傳，綿延不斷。現「貝爾幼稚園」已籌建完成，園舍小型花園別墅式教學樓，環境優雅，綠樹成蔭，並已招生教育中。**總建築為五層樓**，每層 1,000 平方米，一至三層樓為「貝爾幼稚園」，中外雙語教學及育樂場所，四至五層樓擬作為更深層補習教育之設施，得到**上海市長寧區教育局**充分肯定及嘉許。

葉干雲先生並題詞祝福：

溫馨的家園  
兒童的樂園  
綠色的校園

九十齡老叟 葉干雲 題祝

貝爾幼稚園籌建創辦人 陳榮祥敬啟

## 後 語

考吾蒲州葉氏先祖，自第十五世汝亮公後，分三房，以吾大房人丁最旺，三房次之，二房最弱。常感自我以後，子孫罔知先祖源流。故數稟父親顯廷（號鵬飛）公，盼示吾姓家譜。蓋宗譜年久未修，原譜又因戰亂佚失，難以尋獲。經父親顯廷公長期蒐集思考，就所獲知資料與懋齡（干雲）記憶所及，加以添補，再徵三叔顯堯公指正，遺墨樂清三弟懋勛處，經四弟懋鈞重錄遠投，供我子孫思祖依歸。仍為宗譜大要，望後世子孫永遠延續記載，俾吾蒲州葉氏源流昭垂千秋萬世焉！

浙江省溫州市蒲州上埠葉氏家譜『葉植榴堂』大房源流略覽，於西元 1983 年（民國 72 年）秋月，編印成冊，分贈同輩及子侄，期使其知根源所在，供後世子孫飲水思源，緬懷祖德之依據。

我這小人物的一生，自西元 1930 年（民國 19 年），出生於戰亂的大時代中，次年西元 1931 年（民國 20 年）9 月 18 日，歷經日本軍閥在我中國東北製造 918 事變，再經日本戰侵、慘痛八年抗日戰、第二次世界大戰。余年少時，家境貧苦，青年離家從軍，遠征大江南北，背井離鄉。再歷經國共內戰，無數大小戰役、大陳島戰役等。西元 1949 年（民國 38 年），我實齡 19 歲，隨國民黨政府南遷台灣，繁衍子孫。

如今西元 2018 年（民國 107 年），已走過 88 個春秋寒暑，自認尚有幾個較為突出的表現點：

一、以一個**初中肄業**，只讀三個學期的初中學生，勇敢跨出腳步，邁向挑戰人生的第一步，擔任溫州蒲州鄉中心小學下埠村分校初小（一年級至四年級）的教師，歷時二年。

二、(1)西元 1948 年（民國 37 年）9 月 1 日，我實齡 18 歲，由溫州蒲州家鄉，隨**邱清泉將軍**離家從軍。

(2)先進入「**陸軍第五軍幹部訓練班**」受訓，共軍攻佔河南省開封市防禦後，隨軍參戰。

(3)畢業後，隨即被分發，編入到陸軍第五軍「**第九十六師二八七團第三營第七連**」，担任上士排附之職，團長為馬安瀾上校部隊中。

(4)正式參加戰鬥部隊**年僅 19 歲**時，略有帶領軍隊參加的實戰經歷，卻接受軍令，獨率部隊擔任**帶兵防守『一三五高地』掩護大部隊的迂迴戰術任務**，幸不負長官、戰鬥隊友所期望，在我領導安排密佈、前後左右夾攻，組織有方、全班團結、同仇敵愾，及利用「防禦地形」，加以主要敵人的疏失，得以擊退進犯敵軍，成功達成任務。

(5)因此戰功，**阻敵殲敵有功**，蒙長官**馬安瀾團長**提報加二歲晉升任『**准尉排長**』職。無論在當時或現今，以十九歲擔任排長職的人，實屬不易。

(6)**參加『迂迴急行軍』作戰。**

(7)更因主動積極、負責任、領導有方，再度獲『**晉升少尉**』。

(8)歷經國共「**你來我往**」無數次大小戰役，**拖戰術、人海戰術、及圍點打援戰術。**

(9)再被調派，進入蘇州市木瀆鎮「**第二兵團幹部訓練班**」受訓畢業。

三、在大陸屢次攻防戰鬥中，**三度負傷**，均差之毫釐，生命得以保存。**二次車禍**，車毀報廢，身體未損一根毛髮。究其原因，或係是歷代祖先均從於善事及公益，使我得自祖上德蔭之保佑。

四、(1)經過無數次戰役，西元 1949 年（民國 38 年）10 月，隨**第 96 軍部隊**由福建廈門，來台灣高雄登陸。

(2)來台後，重回邱清泉將軍的老部隊服務。

(3)**大陳島防禦，累升至連長職。**



(4)從軍生涯中，陸續整訓、受訓，我在**第五軍幹部訓練班**、**第二兵團幹部訓練班**、**陸軍第四軍官訓練班第十九期**，我除了有**陸軍步兵學校**，**陸軍軍官學校第二十四期畢業證書**外，接受整個軍事訓練課程，使我對軍事專業知識增進許多。

五、西元 1958 年（民國 47 年），駐防澎湖，被師部選為「**模範連及模範軍官**」。雙十國慶，被防衛部司令官胡宗南上將表揚及接見，此為終生榮譽。

（見民國 47 年雙十節澎湖建國日報，登載模範官兵龍虎榜）

六、(1)回想**軍中生活十三年三個月零一天**，深得歷任長官器重，得到記功、嘉獎、獎章、獎狀不少，更蒙先總統**蔣中正**頒發『**忠勤勳章**』，獲無上榮耀。

(2)原以為此生將努力在軍中發展，不幸操勞過度患病，在死亡邊緣救回。此後，在醫院三度進出，被列為病傷人員，因此，退役為民。

(3)如果當時不是因病傷，將會仍然在軍中繼續服務，有多位愛護嘉許我的長官，以我的良好表現、有責任感、領導團隊精神，或許會有更佳軍旅前途。

七、退役為民經商創業後，敬邀先後任陸軍總司令**馬安瀾**、**蔣仲苓**二位上將共宴，長官均視我以前在軍中任職時，僅少、中尉排長，但盡職之因，均接受邀請，還有其他高階將軍一起共宴，使我終身倍感榮幸！

八、退役後，在社會上亦無人際關係，原微少儲蓄，均用於湯藥。幸蒙**正大纖維公司**錄用，得以在不同環境中生存，致有機會向**何朝育**先生學得經商之皮毛、分析判斷力。

九、**經商創業**，更以**誠實信用**得以立足、處於社會。我不會英文，數度單身匹馬，前往貿易公司直接洽談訂單、拓展業務，單獨赴紐約直接洽國外客戶訂單，常用比手畫腳、見招拆招，以**土法煉鋼**的方式解決難題。現今世界資訊非常多，網路、e-mail、

- 視訊、LINE．．．等，活到老學到老，終生學習才能跟上時代。
- 十、(1)我盡量以己之力，除了每月需寄生活費，奉養大陸父親至天年，及給手足姐弟親人提供生活費、物品，並再協助手足同胞、親人的創業，鋪橋修路、捐錢贊助、回饋鄉里，多次資助祖墳修造、遷移，使祖先得以安息。
- (2)這些都不是在自我表揚豐功偉業、邀功，而是要後代子孫、讀者瞭解，要有**心懷感恩的心**，行有餘力，則以善念善行，回饋鄉里，回饋社會。
- (3)因為，世上的一切，我們只能享有，不可能擁有，何必一定要佔有？因為，行善、積德、積福，當我們幫助別人時，我們也在幫助自己。人生要學會給予、學會理解、學會堅強、學會分辨、學會自重、學會承擔、學會成長、學會珍惜，更要學會放下，如此人生總會有不期而遇的溫暖，和生生不息的希望。

與其相信命運，不如相信雙手。我這一生沒有多采多姿、飛黃騰達，生於戰亂的大時代中，多苦多難、家境困苦，靠著努力不懈的毅力，奮發向上，借人之智，完善自己，求取生存的空間。人生灑脫大度，是一種情懷。如今在垂老之年，作息規律，持續運動，飲食清淡，每日持續閱讀報章，得以安逸，謹將生命空缺用閱讀益智補足，自認達到人生最高的享受，已十分滿足！

兒孫自有兒孫福，莫為兒孫作馬牛，不要執著，人生有很多不如意，世界不會迎合你，地球不是為你轉的。所以，不要執著於擁有，大家都是紅塵的過客，生是赤條條的來，死又能帶走什麼呢？人生要學會放下，才能觀自在，天地就有多大。看透了人生的一切，才會學習放下。在世上擁有的越多，煩惱也越多。當一個人生了一場大病後，觀念會改變，一種**減法人生**「Less is more」的道理，我想也可以用來過剩餘人生吧！現在該是以減法過人生的時候了，

常常提醒自己，放下對世界的慾求，放下心中的掛念，卸下對人的恩怨，過減法的人生，輕鬆的面對人生。

走筆至此，笨郎才盡，人已累，手亦酸軟，一個初中肄業，只讀初二上學期，腦內無知智，肚內無墨水，學識不足，加上時日久遠，現在已是九十歲老瘦，**年老體衰，記憶退化，常有時間、地點、事物混亂，重複記述，上下顛倒之情形發生**，只為了想在這個跌跌撞撞的大時代中，留下自己努力追求人生中的點點滴滴，於是，**鼓起勇氣，自不量力，開始著手寫這本回憶錄**。之前，毫無任何寫作經驗，加上基本學識欠缺，唯有鼓起勇氣完成本書，請讀者勿譏笑，盼惠予鼓勵！

**謹將一生「大時代中小人物的今生今世」經歷、機運，記錄於本書**，奉告親友及後輩子孫，凡事「以誠為本，以信為用」而已。回顧一生為生活、為愛和夢想，努力奮鬥著，感謝支持肯定提攜我的人。人生舞台節目裡，扮演著你、我、他、她、它，各個不同角色，生老病死苦，生離死別在所難免，藉此分享人生平衡價值，感恩的人生。

本書先前歷八個月時間，並去書局參考他人自傳，當手寫初稿已完成四分之三時，回頭重看一遍，竟像是一筆記流水帳式記述，雜亂無章，沒有章節，更無系統，不知寫些什麼，只好放棄。我不會注音符號，也不會使用電腦打字，經配合的專人建議，**按時間、事件、類別，重新整理歸類、分章節**，有的記不起時間、地點，就依事件、類別歸類整理。承蒙周女士代為電腦打字、找尋資料、改正原稿錯字後，再印出，讓我三番五次、七修八改重新修正刪改本稿，圖片歸類檢討整理，有她的協助，才使本書得以出版，謹表感謝。



當第二稿完成打字，影印出來再看，仍有遺漏及不妥之處，再加以補充及刪改，原要以直立式稿件成書，後修改以橫式調整。配合的專人建議、討論：**因本書非銷售**，是自己印刷出書，分送給親友，**要將字體放大，行列分明**，讓年老者容易讀看。各個分部補充照片，**讓照片說故事，增強內容精彩性**，使讀者觀賞加深印象。

當第三稿完成打字，列印出來再檢視，仍感覺內容不足甚多。實在是，在**從軍、打仗時期**，都是上級單位長官一聲令下，才知道軍隊要馬上移動去哪個地點、哪個村、哪個縣、哪個城，沒有聽過的地名，而且是**立刻出發作戰去**，常常這一村移動到那一個山區，**有時一日打數個仗**。由於年代久遠，地點、地名已搞不清楚，**無法知悉**，因此，有些事詢問軍中老友，已不可得，**只能再憑著自己模糊的記憶，將內容盡量加以補強**。如此反覆列印校稿，核對查詢資料，以符合事實等，經一再二補三翻四次五度六刪七增八修九改十校，勉強定稿，增添不少時日，在未請專業編輯整理，總共歷時三年餘，還是有再修補。

直到西元 2017 年（民國 106 年）12 月 8 日，葉干雲（懋齡）榮幸受邀參加溫州市『蒲州育英小學』創校 120 週年慶，為紀念創校人先祖父葉公星橋創辦蒲州『基聖學堂』，在「校史紀念館」內，新立先祖父葉公星橋的「紀念雕像」揭幕及剪綵典禮，再新增補資料、圖片，手寫自述勉強修修改改完成，再重新編排章節、圖片。

現已步入垂老之年，珍惜今天，珍惜現在，珍惜生命中的每一天。自知自己隨著時間慢慢老去，腦力、記憶、體力已大不如前，我自知胸中無物，肚中墨水有限，無法作假，仍自不量力，正是秀才唸經，笑死老僧。本書倉促粗糙完成，其中白字、錯字、別字、誤用文字，以及用字用詞不當之處，仍然在所未免存在。**祈盼長者、**

讀者、有識之士者、親朋知友，將本書作為茶餘飯後、分享資料即可，敬請多多惠予賜諒、給予指教修正，不勝感激！

時鐘，可以回到起點，卻已不是昨天。日曆，撕下一頁簡單，把握一天很難。行善的最高境界，不是施捨，而是引路。有生活過程中的風雨，才能領悟、智慧度難關。所有的故事，若是美好，叫做精彩，若是糟糕，叫做經歷。**每個人的經驗歷練都是一本書。**至於寫得好，寫得壞，寫得厚，寫得薄，寫得精彩，寫得平庸，寫得圖文並茂，寫得平淡無奇，**全看你自己如何下筆，別人無法替代，只能在旁為你加油喝彩。**對於我目前全部的擁有，感恩知足，珍惜自己所擁有的一切。

很多事情都是一體兩面的，重要的是，你怎麼看待這件事情的角度。凡事總有好的一面，沒有坎坷的經歷，就沒有堅強勤奮，轉折輝煌七彩的人生。**將生活中點滴的往事細細回味，謝謝陪伴我走過我人生的人，因為你是我精彩回憶的一部份，心中有尺，口中有度，一聲親朋好友，一生親友，感謝一路相伴！**

綜合我這一生，家傳以「**誠、義、信、善**」為本，軍中「嚴格統御、層層節制」，在正大纖維公司老闆何朝育先生處，學得「為商重譽、為善重情」精神，建立起波濤的一生。最後，謹以自做打油詩一首，作為一生概略結尾：

『降生內乾外強門庭，少年就讀無援輟學，青年從軍鎗林彈雨，三傷三病蒼天佑我，中年險惡商場求生，勤儉誠信廣結善緣，垂老之年修心養性，盼昨亂今平明日安，登錄九十鮐背春秋，實齡八八自吹慰懷。』

葉干雲（懋齡）敬禮

本自傳書內容，非學術論文，如有不同史實觀點，歡迎指正。

**本書參考：**

邱故上將清泉紀念集

育英情懷

大陳回憶：胡炘著，國防部軍務局編印

建國日報：中華民國 47 年 10 月 10 日報導（西元 1958 年）

中國時報 A14 版：【大陳島的撤退】

中華民國 100 年 9 月 21 日報導（西元 2011 年）

大陳人在台灣：大陳遷台六十周年紀念特刊

溫州教育史館

溫州日報

龍灣文史資料

龍灣新聞網

龍灣地情網 — 龍灣史志 — 塘河情韻

瑞安新聞網人文頻道《瑞安市誌》

58 創業計謀網

Google、維基百科、百度百科、互動百科、大紀元、

韓國經濟雜誌、環球時報、美國《世界日報》





**【大時代中的小人物】葉千雲（懋齡）自述**

攝於美國洛杉磯，實年 86 歲

西元 2016 年（民國 105 年）3 月

葉千雲（懋齡）出生於動亂之時，碰撞一生，生死瞬間，幸未埋骨大陳島，得享耆壽之年。謹以【今生今世】此書請益親朋知友，限於學術及能力知識所及，土法煉鋼錯誤難免，敬請讀者諸君、親朋知友，盼惠予賜教指正，不勝感激。







# 【四品同知葉公學程】

抗英護鄉義士之生平貢獻事蹟 與

【葉氏家族對鄉里的公益事蹟】



楊府山市級文保 《四品同知銜蒲州葉公學程》新陵園

第二十六世玄孫 葉千雲（懋齡）

西元二〇一七年八月十二日重修敬書

## 目 錄 索 引

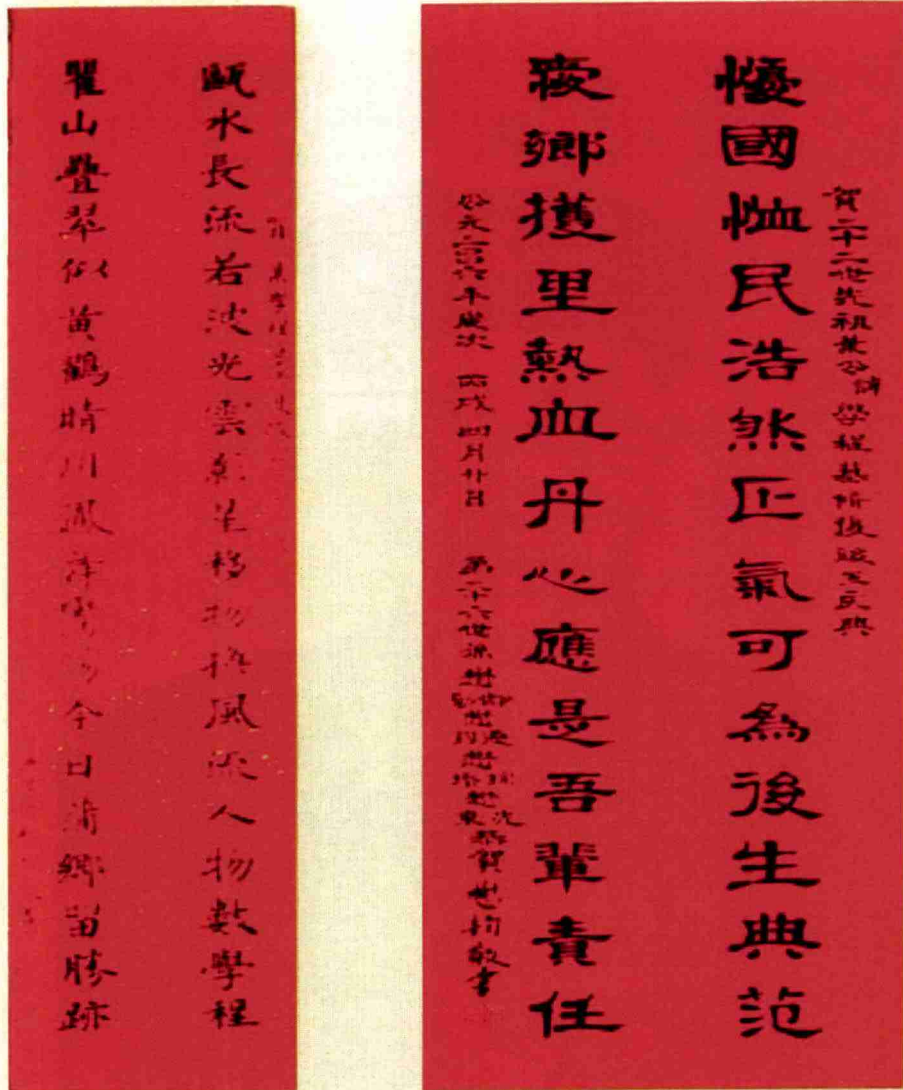
|      |       |        |
|------|-------|--------|
| 封面   | ----- | 本書正面   |
| 目錄索引 | ----- | 第 1 頁  |
| 圖文   | ----- | 第 2 頁  |
| 序言   | ----- | 第 33 頁 |
| 唐序   | ----- | 第 34 頁 |
| 前言   | ----- | 第 35 頁 |

|                          |       |        |
|--------------------------|-------|--------|
| 【四品同知葉公學程】抗英護鄉義士之生平貢獻事蹟與 |       |        |
| 【葉氏家族對鄉里的公益事蹟】           | ----- | 第 37 頁 |
| 一、『第二十二世』先祖葉學程           | ----- | 第 37 頁 |
| 二、先祖葉學程之功績               | ----- | 第 39 頁 |
| 三、先祖葉學程【抗英夷艇匪保鄉衛國】之功績    | ----- | 第 42 頁 |
| 四、高祖父葉學程被冊封【四品同知】銜       | ----- | 第 45 頁 |
| 五、【四品同知】銜葉學程在楊府山的墓園，     |       |        |
| 被舉列為【溫州市文物保護單位】          | ----- | 第 46 頁 |
| 六、先祖葉學程在「楊府山」的新陵園建設      | ----- | 第 48 頁 |
| 七、【葉星橋碑誌、重建原永寧橋路記碑誌】之著錄  | ----- | 第 54 頁 |
| 八、文獻史料之著錄                | ----- | 第 55 頁 |
| 九、歷代先祖及我輩生於內憂外患的朝代       | ----- | 第 61 頁 |
| 十、結語                     | ----- | 第 65 頁 |



四品同知葉公學程號品金字麗生、生于清道光七年，卒于光緒二十年享壽六十晉八





賀二十二世先祖葉公諱學程墓脩復竣工慶典

西元 2006 年 歲次丙戌 四月廿日

第二十六世孫懋齡、勛、鈞、遷

懋琮、臻、光、東 恭賀

懋鈞 敬書

賀第二十二世先祖葉公諱學程墓脩復竣日慶典

朝陽初罩翠霧峰  
古墓重新今日榮  
霽國情懷神長在  
笑看人間滿天紅

丙戌年四月二十日 第二十二世孫懋鈞敬書





水調歌頭·謁墓懷族祖

迤邐哀鴻起，山裏水吾廬。壯子毅然  
從戎，指揮鋒鏑，奮勇捐軀。數代  
鳴龍，虎狼血，浪淘磨，鬼族聲，注  
奈何休。怒聲滿江，仇。未子情，歲月  
悠長，道長纓，今縛蒼龍，忠魂今風  
流。山河滿川，名勝一東，英徽錦，萬杯  
土，咸峙同心，壯志剛紅，族揚九州。

葉氏第廿六世孫懋恒撰書

宣統二年歲次丙戌夏

廣族相學程公墓竣工慶典

大觀曾為雄傑素  
新化還看忠魂紅

族晚懋恒撰書

踏莎行

族義文士學程墓竣工  
謁河有題

蒼色村園，翠光更隱，楊柳山頭添  
新志，墓碑為笈入雲天。竹影松陰  
人共美。歲月悠，往事遠，遙  
江浪激多少，怒龍奔鳴，猶恨聲  
笑看今朝世變。

葉氏第廿六世孫懋恒撰書于

宣統二年一初夏

長相思·瞻墓有感 同族公厚鈞

脈水流，浦水流，流至千秋以未  
收，揮劍多少仇。思悠悠，恨  
悠悠，恨到秋兒始方休。香燭  
對涼樓。

族晚懋恒撰書 宣統二年歲

夏月



## 讚宗祖學程公

人生可貴傳知名，最是年月流逝時。  
地方文獻記錄世，詩情畫意促情思。  
御匪平夷金剛骨，護民為國白玉墀。  
利害交關亮高節，風騷氣度見雄姿。

## 西江月市級文保單位葉學程墓新建

四月春歸何處？遊人步向山林。青峰翠霧罩紅煙，此地唯映英靈。詩客寄情山徑，雪泥刻石留陰。幾番風雨未能侵，又見繁花似錦。

精忠報國門，寄情龍首恩。至今蒲州村，猶聞平夷聲。

葉氏第二十六世玄孫筱春撰於公元丙戌夏

## 春風裊娜楊府山懷先烈葉學程

周顯榮

正楊府山下，翠壑芳丘。春草綠，水悠悠。遍山花，惹得蝶圍蜂繞。意迷神醉，飛上枝頭。露濕青苔，林深優徑，汨汨清泉石上流。山外樓群千姿個，豐碑高聳紫光浮。

登上楊府峰頂，臨風拓目。甌江水，總向東流。陳年事，恨難休。英雄舉幟，風雨飛舟。夢裡槍聲，血染甌水，骨香黃土，不配千秋。忠魂知否？早乾坤旋換，鶯歌燕舞，春滿溫州。



葉學程在設計建造蒲州八字大埝



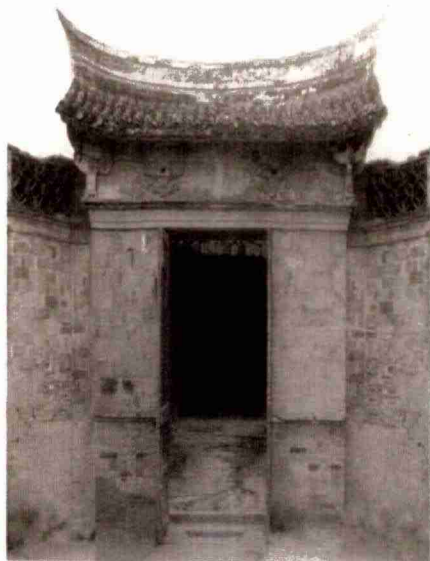
葉學程指揮抗擊英夷



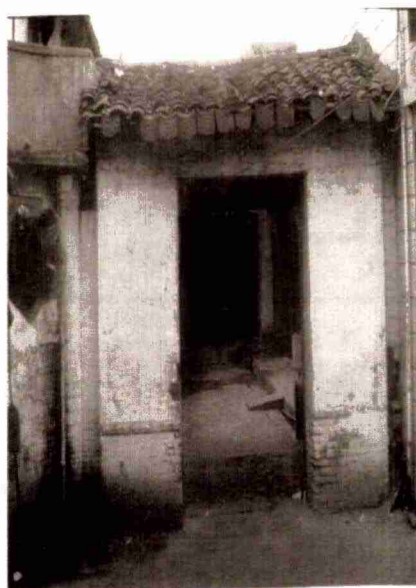








葉學程古居門亭



今現存門臺



西元 2017 年（民國 106 年）12 月 8 日，葉干雲（懋齡）攝於先祖葉學程祖傳 200 多年清朝老厝古居門庭前，溫州人民政府預定西元 2018 年（民國 107 年），整條蒲州街道拆除重建高樓





### 楊府山市級文保《四品同知銜蒲州葉公學程》之

#### 墓誌銘、溫州市級文物保護單位、遷葬說明碑：

溫州市人民政府文物保護單位西元二〇〇六年三月立，石碑上鐫刻著先祖葉學程一生的功績、年籍事略，和葉氏後人對他的敬仰。

第二十六世孫懋齡、懋勛、懋鈞 敬書  
西元二〇〇六年 歲次丙戌 桐月 敬立



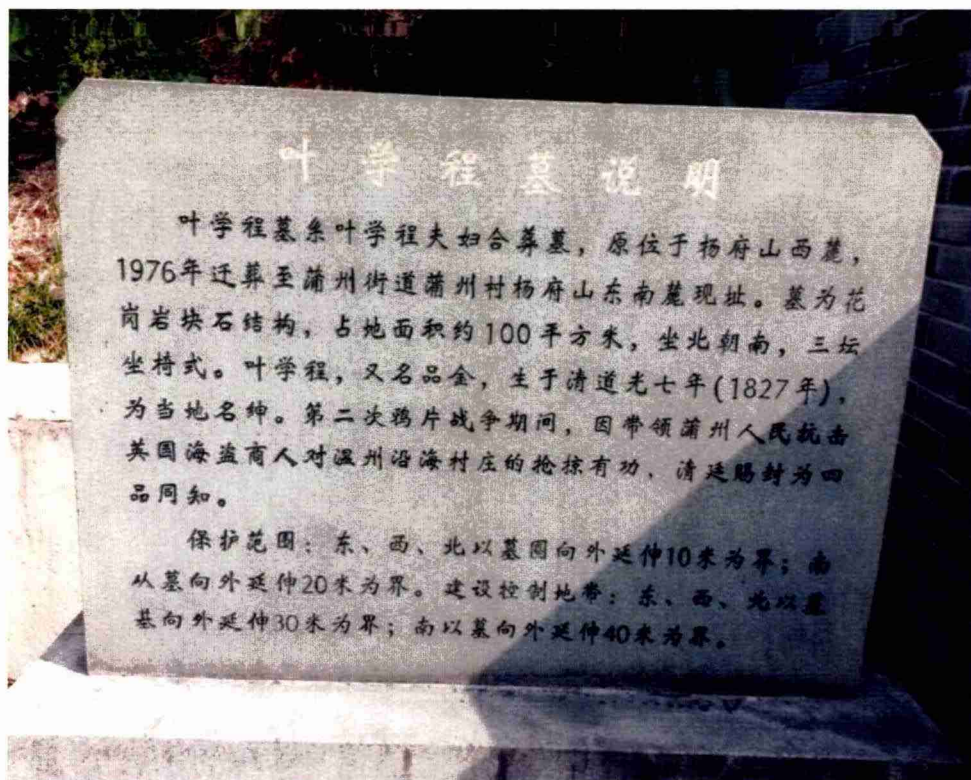
楊府山文保單位【四品同知銜】葉學程墓誌銘  
西元二〇〇六年 歲次丙戌 桐月 敬立





《溫州市【四品同知銜】葉學程墓文物保護單位碑》：  
記載著【溫州市人民政府西元 2005 年 8 月公佈  
溫州市人民政府西元 2006 年 3 月立】





### 楊府山文保《葉學程墓—遷葬說明碑》：

記載著葉學程卒於西元 1894 年，葉學程墓係葉學程夫婦合葬墓，原位於楊府山西麓。西元 1976 遷葬，至溫州市蒲州街道蒲州村楊府山東南麓現址。墓為花崗岩塊石結構，佔地面積約 100 平方米，坐北朝南，呈三壇坐椅式。葉學程，又名品金，生於西元 1827 年（清道光 7 年），為當地名紳。第二次鴉片戰爭期間，因帶領蒲州人民，抗擊英國海盜商人對溫州沿海村庄的搶略，有功，清廷賜封為【四品同知】。

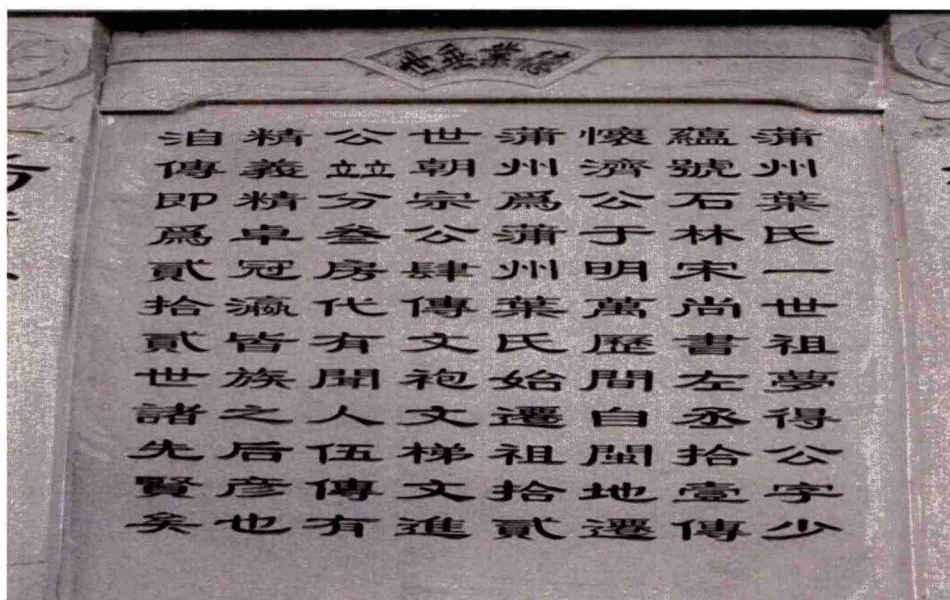
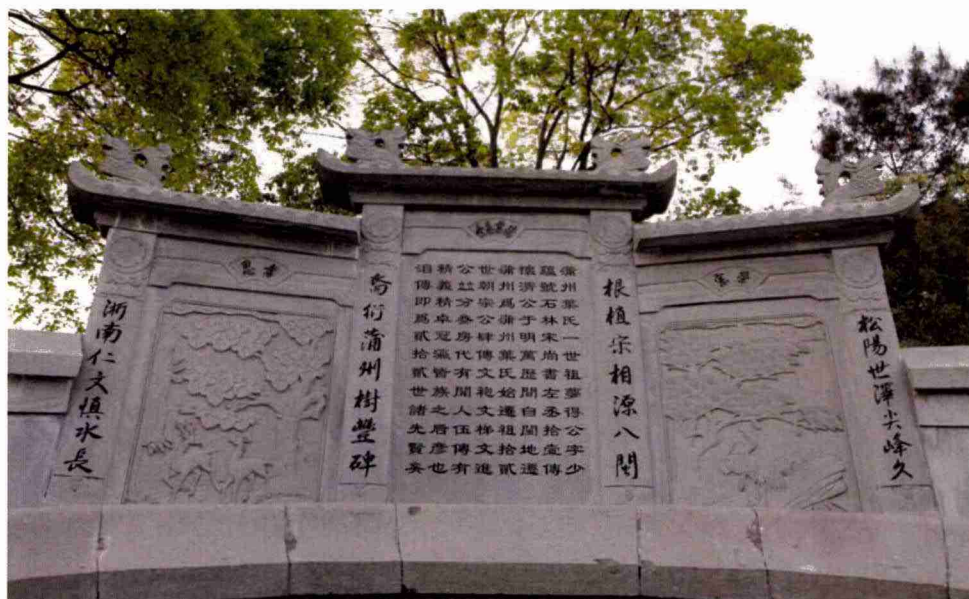
**保護範圍：**東、西、北，以墓圈向外延伸 10 米為界；  
南從墓向外延伸 20 米為界。

**建設控制地帶：**東、西、北，以墓基向外延伸 30 米為界；  
南以墓向外延伸 40 米為界。



楊府山文保葉學程公之墓 - 第二期工程修建墓園總高四層





楊府山文保葉學程公之墓 - 後坎的最上層（第四層）  
記載著蒲州葉氏德業垂世墓碑





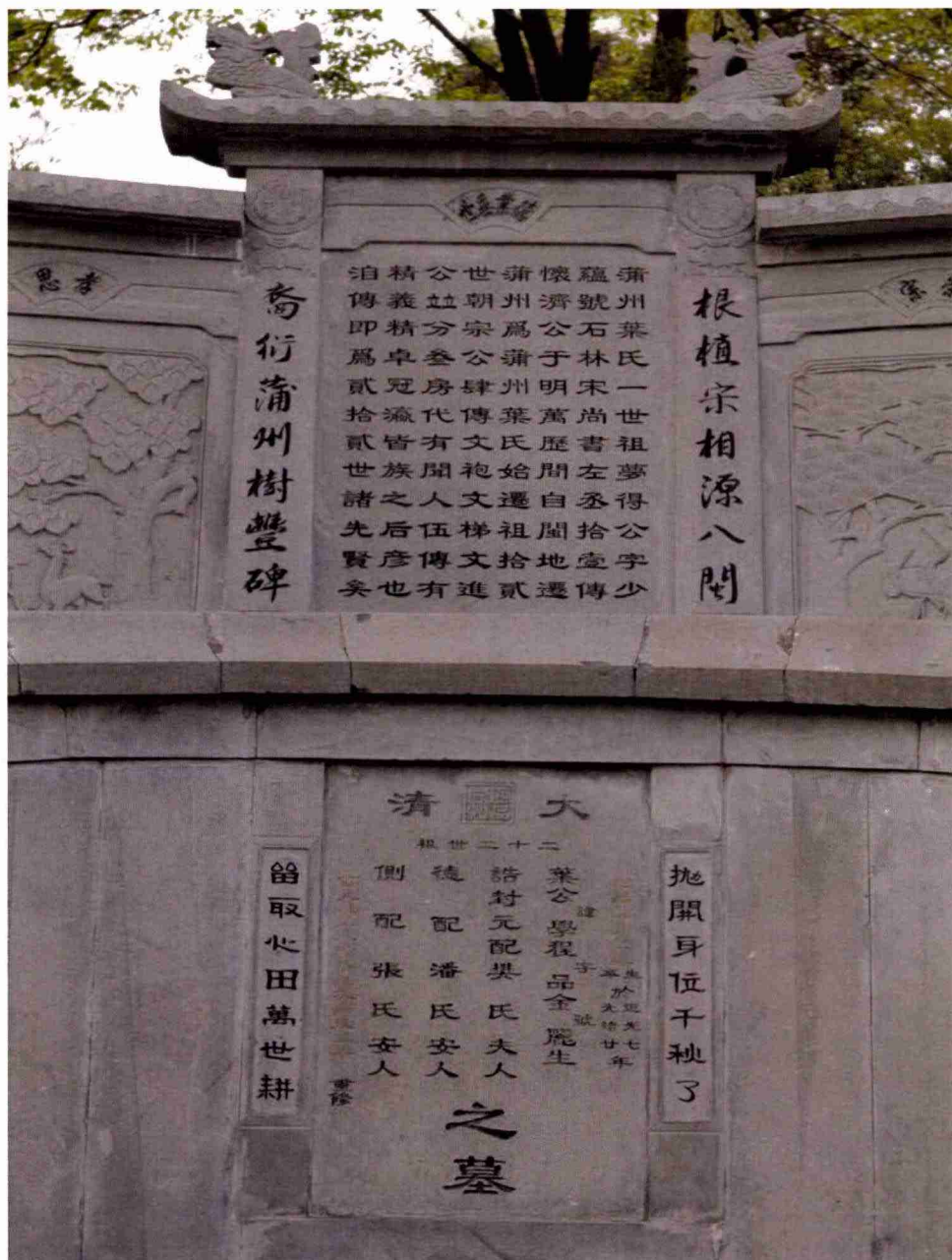
蒲州楊府山文保【四品同知葉學程】之墓園

墓地的後坎**最上層方正中**，有一塊青石立碑，記載著蒲州葉姓源遠流長。自『第一世先祖』葉夢得公，『第十一世祖』懷濟公，於明萬曆年間，自閩漂流至蒲州，為葉氏本族始遷遠祖。

『第二十世』烈祖父葉士風，好公益義。

『第二十一世』天祖父葉精卓。『第二十二世』高祖父葉學程。

墓地的後坎**次上層方正中**，有一塊青石立碑，記載著高祖父葉學程與夫人的合葬墓。



楊府山文保葉學程公之墓 - 後坎的次上層（第三層）

記載著高祖父葉學程與夫人的合葬墓碑文

西元 2006 年（民國 95 年）歲次丙戌孟春重修（第一期工程竣工）

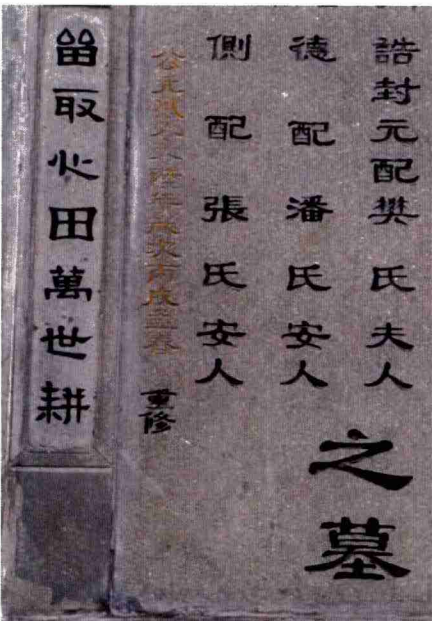




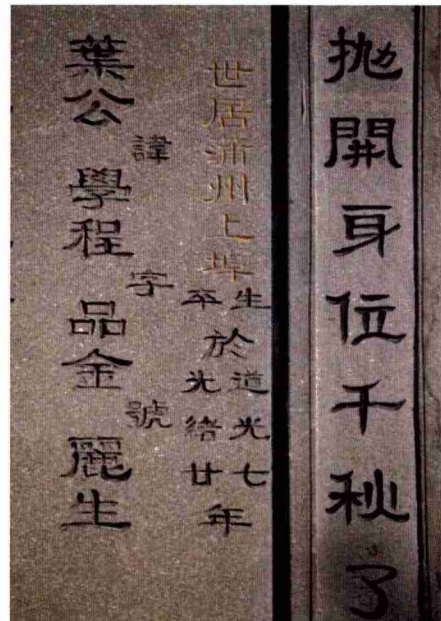
【四品同知】墓碑全文



【四品同知】墓碑上部文



【四品同知】墓碑左部文



【四品同知】墓碑右部文





蒲州楊府山【四品同知葉學程】墓園入口 - 懷先亭



蒲州楊府山【四品同知葉學程】墓園右廊 - 懷先亭東面



楊府山【四品同知葉學程】文保墓園內－  
懷先亭前之【石獅一對】，為清朝廷所賜予先祖葉學程。  
於西元 1862 年（清穆宗同治元年，干支壬戌），  
先祖葉學程被清朝廷加封溫州府【四品同知】銜時。

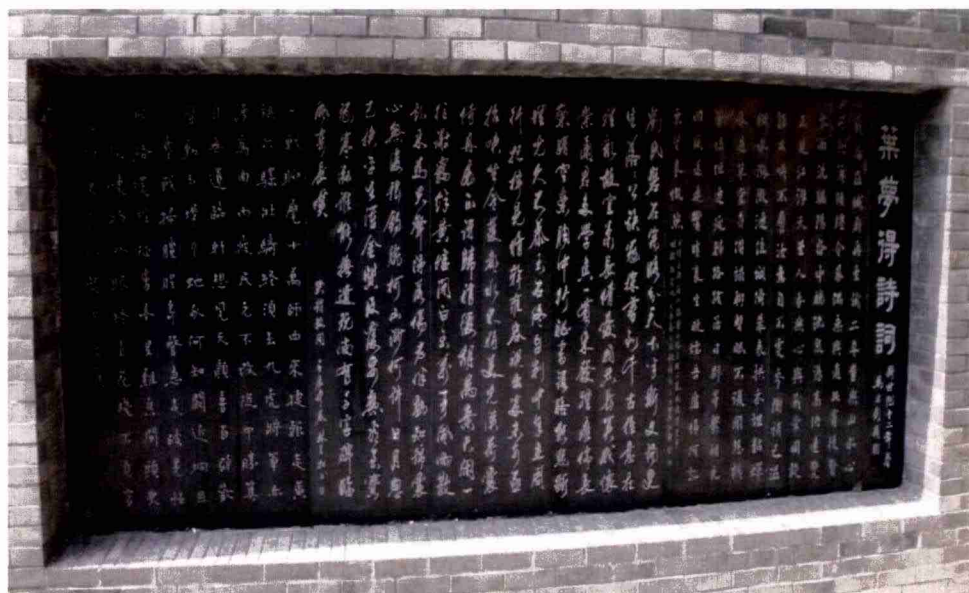


楊府山【四品同知葉學程】文保墓園內：  
懷先亭前長廊雕飾中之【蒲州葉氏功德碑】





楊府山【四品同知葉學程】文保墓園內 -  
懷先亭前之長廊中，鐫刻著  
自先祖第一世葉夢得公起之【蒲州葉氏功德碑】石文



楊府山【四品同知葉學程】文保墓園內 - 思原亭前，  
鐫刻著蒲州葉氏先祖【葉夢得詩詞】石碑文





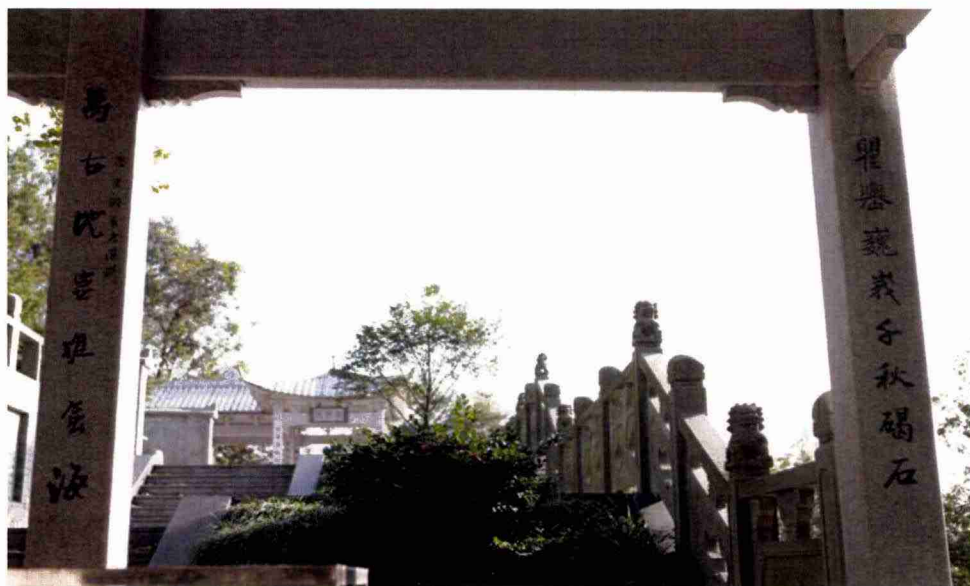
懷先亭前，浙江省副省長邱清華題字【浩氣長存】  
西元 2010 年（民國 99 年）6 月



楊府山【四品同知葉學程】文保基園－懷先亭前長廊之雕飾



蒲州楊府山【四品同知葉學程】墓園懷先亭往上→思原亭

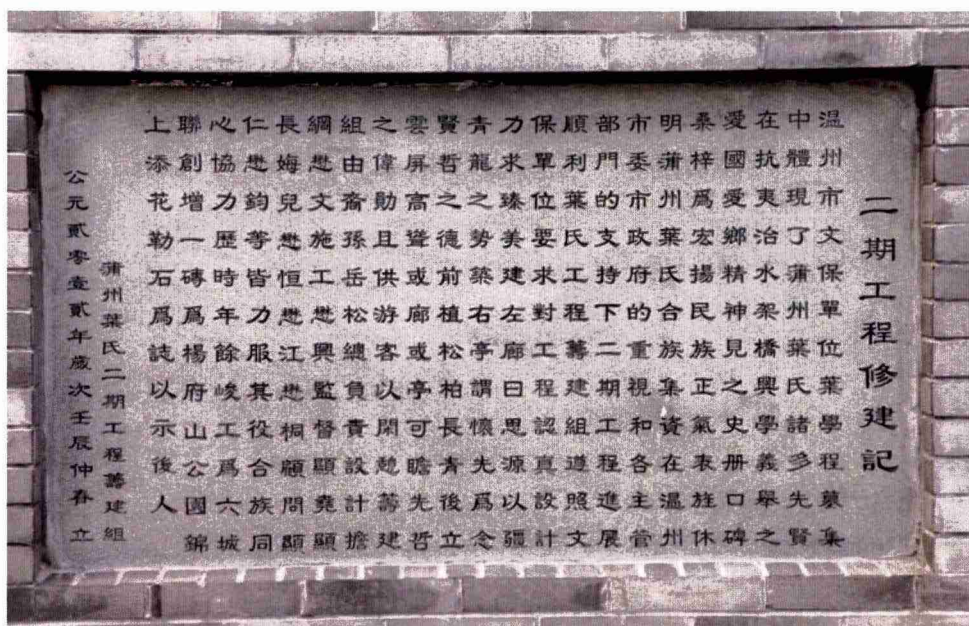


蒲州楊府山【四品同知葉學程】墓園懷先亭上方-思原亭





蒲州楊府山【四品同知葉學程】墓園左廊 - 思原亭



楊府山第二期工程擴建修葺竣工 - 【二期工程修建記】  
西元 2012 年（民國 101 年）歲次壬辰仲春 立





今之【葉星橋】原名永寧橋（古稱大壩接橋，俗稱十二間橋）  
葉千雲（懋齡）獨資捐建，為紀念第 24 世先祖父葉星橋



今之【葉星橋】西元 1994 年（民國 83 年）4 月立  
捐建鋼筋混凝土公路橋樑，原意為【四線車道+二人寬  
人行專用步道+腳踏車專用步道】，工程完工卻縮水



今之【葉星橋】西元 1994 年（民國 83 年）4 月立  
蒲家家鄉重要出入交通道路。



葉星橋通車典禮 - 西元 1994 年（民國 83 年）4 月 22 日  
葉千雲右邊老者三叔父顯堯、親友，及政府官員陪同參加



葉星橋通車典禮 - 西元 1994 年（民國 83 年）4 月 22 日  
政府立代代行善積德、赤子情牌坊表彰，及學生歡呼表演熱鬧非凡



葉星橋通車典禮 - 西元 1994 年（民國 83 年）4 月 22 日  
葉氏家族三代人參加，三叔父顯堯、干雲、大姐素馨、晚輩





西元 1992 年（民國 81 年）第 26 世葉千雲（懋齡）捐建：  
【葉星橋】及橋畔旁大榕樹下的【卓金亭】



葉懋齡（千雲）捐建【葉星橋】橋畔旁大榕樹下的【卓金亭】：  
為紀念第 20 世祖葉公士風，第 21 世祖葉公精卓，第 22 世祖  
葉公學程（字品金），四代均築橋有功。西元 1994 年元旦立。



今【卓金亭】內石碑文：葉星橋碑誌、重建原永寧橋路記碑誌



今【卓金亭】內石碑文：葉星橋碑誌、重建原永寧橋路記碑誌  
記載贊助捐款人的名字、捐助金額

## 【卓金亭】楹聯

士勤才優任重道遠強不息  
風馳電掣車穩輪圓疾如飛

選 山瑞石齋 溫奕輝撰并書

夙願寄深情隔山隔海天不隔  
春光鋪大地連灣連陸水相連

溫奕輝撰句 戊春月 林劍丹書

遵道南行翠鳥多情留客住  
會心不遠青山無事笑人忙

癸酉花月溫奕輝撰 葉顯崇書



## 序 言

蒲州葉氏後裔第二十二世祖**學程公**，一介生員，生於禮義之門，長習朱程之學，荊孟之道。蒲州地低窪水災連連，公賣私產，再集群力築堤防造陡門建水湫等洩水工程，使溫瑞二邑農地得保。公捐財衛鄉救災樂善好施，為鄉里敬仰後世楷模。

學程公生於清廷腐敗之期，列強瓜割我國之時。西元 1839 年（清道光 19 年）9 月**第一次鴉片戰爭**（又稱第一次中英戰爭），西元 1856 年（清咸豐 6 年）10 月，**第二次鴉片戰爭**（又稱英法聯軍之役）。鄉里受英夷侵略，政府昏弱，鎮軍無能。先祖義憤，毀家舉旗，集葉氏子弟、鄉里青壯，組鄉團習武，施保鄉禦夷之壯舉，殲犯岸英夷，截堵江中敵船。鄰邑，均群起效尤，舉先祖為總指揮，實施合縱之策，組織民團自救，打敗英夷匪，船沉人亡，使英夷不敢再犯溫州瑞安二邑沿江。西元 1862 年（清同治元年，干支壬戌），因治水、御英夷匪粵寇之功，清浙府奏達朝廷，得冊封**【四品同知】**銜，並賜儀仗（俗稱頭牌執事）、花翎冠帶、朝珠、指揮刀和石獅一對（原存「葉氏宗祠」內）等，以旌其功。不但葉氏光耀，鄉里亦同慶幸。現存先祖葉學程公楊府山內墓園。

學程公歿後，墓區位於楊府山，歷時近百餘年矣！久經風吹日曬雨淋，破舊荒蕪不堪，玄孫懋齡為慰先祖英靈，策修葺之計。幸獲政府尊先祖忠國衛鄉救災之義，重崇人文，揚先祖之德，舉為市級文保，核准重建，昭示後人，得使同邑敬仰效尤，聞於吾姓子弟，此係同族之光，增建宏觀，懋齡謹序以璋。

**第二十六世玄孫 懋齡（干雲） 敬書**

公元二〇〇六年五月六日

## 唐 序

承葉董事長干雲兄賜示蒲州【四品同知銜葉公學程墓誌銘】，拜讀全文，欽佩至極，其間前輩望族，樂善好施，民族浩氣裨益鄉里，造福國家社會之種種事迹，豐功偉業，功勛卓著。其細節生動，引人入勝，葉公學程之精神，非僅躍然紙上，亦與日月永世同在。

干雲兄忠孝兼具，之所以成為現代大企業家，成就非凡，為我等中外之楷模，為國爭光，感佩用綴數言以為序。

台灣經濟科技發展研究院院長

中華民國觀光學會會長

唐學斌博士

西元二〇〇六年五月七日謹書

## 前 言

**蒲州古地**，地處浙江溫州之東，濱江傍河，宋時已成村落，小河穿街而過，各式石橋飛架其上，正是小橋流水人家的江南水鄉景色。明清直至民國中期，是浙南地區的主要水產品集散市場，是一個具商業、宗教、文化特色小集鎮。

而葉姓本族遠祖，繁衍至自『**第十一世祖**』**懷濟公**，福建省福州人，業漁，為**葉氏本族始遷遠祖**。於**明萬曆年間**，因颱風被飄流，至**浙江省溫州市蒲州鄉上埠村**上岸，築屋而居，代代相承。繁息生衍，成地之望族，集地之靈氣，人才輩出。

自清始，先後出過 20 多位生員，五、六位均因在抗英夷粵寇、治水、架橋、造路、興學等方面的卓著貢獻，而學程公被清代朝廷加封溫州府【**四品同知**】銜。有的人調任放外省知縣官、推事。並與瑞安邑孫衣言太僕寺卿家有深厚的交誼，而葉學程是其中的佼佼者，雖習程朱之學，卻諳葉適的“功利”之道。

**葉公學程**，字**品金**，號**麗生**，浙江省溫州市鹿城區東郊蒲州鄉上埠村人，入鄉闈，為附貢生，生員出身。西元 1859 年（清咸豐 9 年，歲次己未年）歲考舉廩生。西元 1862 年（清同治元年，干支壬戌），因治水、御英夷匪、粵寇之功，被清代朝廷加封溫州府【**四品同知**】銜。

記得在西元 1989 年（民國 78 年）間，江心嶼曾舉辦過一個以「落後就會挨打」為主題的展覽會，記敘了溫州受恥辱和人民反侵略鬥爭的歷史。



**清瑞安越均《過來語》載：**

『蒲州漁民，歷年受夷匪滋擾不堪，合村忿怒，生員葉學程等，首殺夷匪四人，而肢解之，夷人始懼。』葉學程公能在**清廷腐弱，喪權辱國，割地賠款**，對洋人奴顏婢膝的情況下，敢於率眾誅殺凶夷，這種披逆鱗而愈奮，觸時忌而弗懼的鬥爭精神，實難可貴，充分體現了我們中華民族的凜然正氣。

以後，我對自己的氏族有了極大的興趣，竟發現在諸多的**地方文獻**中，如《**溫州市誌、鹿城文化**》資料中，關於族祖葉學程和葉氏的業績，特別是在興修水利，架設橋樑，重視教育等公益事業上的奉獻，更為突出。在《**光緒·永嘉縣誌**》中，有關葉氏先賢的著錄之多，是溫州其他姓氏不可項背的。

我們說，溫州古代名人葉適是「愛國主義」和「功利主義」的倡導者，那麼，以葉學程為代表的蒲州葉氏先賢，可視為是葉適的提倡「務實、修實政、行實德、建實功」的實施者。而他們的後人，在關心家鄉的「教育事業和交通道路建設」上的無私奉獻，正是與其先賢是一脈相承的。

研究和瞭解葉氏的歷史，對研究溫州的地方史，是有一定的積極意義的。因此，我借此「**市級文保楊府山葉學程墓**」竣工**揭牌**之際，特輯錄這小冊子，以供參考。

第一次版：西元二〇〇六年五月編輯：葉懋恒

繪畫：黃理國

攝影：葉懋鈞、林志彬

重修新版：西元二〇一七年八月編輯：葉懋齡（千雲）敬書

## 【四品同知銜葉公學程】

### 抗英護鄉義士之生平貢獻事蹟 與 【葉氏家族對鄉里的公益事蹟】

蒲州葉姓源遠流長，自『**第一世先祖**』葉夢得公，為兩宋名臣、政治家、文學家。葉姓本族遠祖，繁衍至自『**第十一世先祖**』懷濟公，閩（福建省福州）之邵武人，業漁，為葉氏本族始遷遠祖。於**明萬曆年間**，因海上遇颶風，漂流至蒲州，而卜居之，歷經維艱，生息繁衍，代代相承，成當地之望族，集地之靈氣，人才輩出。

蒲州葉姓傳至『**第二十世**』士風公，『**第二十一世**』精卓公，皆舉生員，入貢、監，協理地方時事，好公益義。

#### 一、『**第二十二世**』先祖葉學程：

(1)先祖葉學程是我葉懋齡（干雲）的高祖父。

(2)①傳至『**第二十二世**』葉學程，字品金，號麗生，為溫州市鹿城區蒲州鄉上埠村人氏（今為黎明街道上蒲州村）。

②生於西元 1827 年（清道光 7 年，歲次丁亥）。

卒於西元 1894 年（清光緒 20 年，歲次甲午）9 月 22 日。  
享壽六十八歲。

③高祖父葉學程生於書香門第，幼聰穎，承家教，習程朱之學，曉孔孟之道，舞象（15 歲）之年，入鄉闈。

弱冠（20 歲）入泮宮，生員出身，為附貢生。

《生員分廩生、增生、附生三等。

由官府供給膳食的稱廩膳生員，簡稱廩生。

定員以外增加的稱增廣生員，科稱增生。

於廩生、增生外，再增名額，附於諸生之末，稱為附學生員，簡稱附生。》

④先祖葉學程於清道光年間歲舉得廩生。

(3)先祖葉學程：

①**平時以己財富**，解民困，熱心公益、樂善好施，頗有聲望，得鄉里敬仰。

②更值得地方鄉里人們所稱頌的，是圖治方圓，凜然的民族正氣，愛國憂民之心。

③不僅功績在**【興治水利、防治洪水、架橋、修築橋樑、捐私財、救災、組拳壇、抗擊英夷艇匪、保鄉衛國】**方面的義舉，總共捐獻家財、田產一百多畝，為溫州地方的農業生產和交通環境，做出重大的貢獻。

(4)先祖葉學程**【抗擊英夷艇匪】**的豐功偉業，不惜一身之死，紓里邑之危，利益社稷，裨益鄉里。當時**受到大家推崇領頭，率眾反抗侵略者**，賣私產，捐財衛鄉救災，英勇領導、阻殺防堵英夷艇匪對溫州沿海村庄的搶掠，護衛了地方安寧。

(5)西元 1862 年（清同治元年，干支壬戌），清浙府奏達朝廷，先祖葉學程被加封溫州府**【四品同知】**銜。

(6)高祖父葉學程與蒲州葉氏家族，在治水、架橋、抗擊英夷艇匪的豐功偉業，以及後世諸多先賢『興學』義舉之愛國愛鄉精神，對鄉里的公益貢獻事蹟，不僅口碑鄉里，話及萬人，足堪為蒲州葉氏家族後代模範及其他姓氏之楷模，且為眾多的地方文獻史料所著錄。

(7)高祖父葉學程官授溫州府**【四品同知】**的生平事蹟：

為使後人敬仰效尤，葉氏葉氏後裔《第二十六世玄孫懋齡（干雲）》茲於西元二〇一七年八月重修書，恭錄歸類列舉：

**【四品同知葉公學程】抗英護鄉義士之生平貢獻事蹟 與【葉氏家族對鄉里的公益事蹟】**



## 二、先祖葉學程之功績：

### 【興治水利、修葺架橋、捐家財、救災、防治洪水】

- (1)①**蒲州鄉里有大埭，即八字大埭**，在八都（即今下埠，清時屬八都），去城廿里，此埭當潮汐之冲，衛永瑞二邑及溫、塘河沿岸二十四萬多畝農田悉資灌溉，且是主要的防洪水利工程。此埭長計四十餘丈，履遭風潮損壞，農田時常淹水無收。
- ②為此，**上千年來**，築埭塘防風潮，建陡閘排水澇，集中了諸多的古水利工程。自古以來在水利上的重要地位，歷代地方官吏都十分關注，歷經明武宗年號正德、明世宗年號嘉靖、明神宗年號萬曆，清世祖年號順治、清聖宗年號康熙、清高宗年號乾隆期間，均經修葺增高。
- (2)①**蒲州地勢低窪、狹長，地處溫瑞塘河水系的東北排水口處**，又濱江傍河，當潮汐之冲，故溫瑞塘河水系的大部份水利工程，如下陡門、八字大埭、水湫等，**都集中在蒲州上、中、下三埠**。
- ②**溫州九湫，八在蒲州**，且常遭風雨之圯，常傾毀於風雨，及因水泄不暢而成水患。
- ③由於溫瑞塘河北向排洪出口，僅楊府山東北麓的下陡門（即瞿嶼陡門）一座，遇大風雨，洪水難以排泄，**每遇秋漲各鄉被淹**。
- ④在十八世紀中葉，其捐資修葺之重任，都落在了年輕有為、知識淵博、深諳河工之道的高祖父葉學程身上了。陡門荒於管理，**察歷歲滋久，失於疏浚，陡門底下漸積污泥，水失其勢，因而氾濫淹沒等害**，為治理、興治水利、修葺、架橋，賣私產，捐財、衛鄉、救災，皆得先祖葉學程其力。

（註 1：古湫絕跡，水湫，“湫”字作水池解。

杜甫有詩云：南有龍兮在山湫（山中水池）。

註 2：水湫，是一種小型的防澇、排洪的泄水道，連通江、河，

兩端有閘門，平時不開放，猶如一個長方形的蓄水池，故名水湫。

註3：地有水湫，“明郡守衛承芳據水則修建，設水湫九處，始蓄泄得宜”。）

(3)①西元 1853 年（清咸豐 3 年）6 月，**大風豪雨十晝夜不輟，平地水盈三尺**，此蒲州八字大埭盡決，且損壞處廣大無可量，而深沈無底，難以建築。

②奉巡道慶廉、邑令張銑諭里人葉品金（學程）就近擇建。先祖**葉品金（學程）遂主辦**，乃籌資二萬餘兩，與從叔葉冠瀛（生員）、葉菁莪（舉人）等協辦修埭。

③因原埭損壞深沈無底，難以建築，於是**在下埭村關帝廟以東，改築新埭**，長計三十五丈，闊計一丈五尺。

④是役，先令貢生葉冠瀛、葉菁莪建九都橫河備埭，**葉品金（學程）築湯家橋、旺增橋，暨黃嶼、上江等處備埭**，以殺水勢。費時一年，至西元 1854 年（清咸豐 4 年）5 月始成。

(4)①同年，西元 1854 年（清咸豐 4 年）閏 7 月**蒲州上埭西寮附近水湫遭傾圮**，道縣、縣府亦再委令**葉學程（品金）修建，改築為大埭**。

②葉學程（品金）**即擇水湫近處，築成長埭**，寬十多米，長百餘米，**即後來現在所稱的八字大埭（位在今蒲州村蒲州樂園附近）**。

③又有一年蒲州村滿大水，**第二十四世祖父葉星橋**將位在玄壇殿，堤防附近，他個人僅有、私有的十多畝良田地，捐獻給鄉里挖泥土，供作建築堤防之用。**良田因此變成水塘**。

④**溫奕輝撰《蒲州八字大埭碑記》**：

西元 1912 年（民國元年）大水後，府、縣令里廩生葉西垣（葉榮，省參議員）修埭，閱三年始成，費金五萬元。里生員葉雲生、葉次萼、**葉星橋**（葉學程孫，葉氏第二十四世）．．．等十位，皆盡力於是役。

- ⑤這事蹟，並建立石碑亭述埭之史紀念，**溫奕輝有撰《蒲州八字大埭碑石紀事》於石碑，在現在『蒲州樂園』堤防上的石碑文有刻列，遺跡猶存。**
- ⑥按：原八字大埭，在下埠村關帝廟東，因已廢，而該西寮、賣茶庄二堤連接，形如“八”字，即將這埭稱之為『八字大埭』，在蒲州村玄壇殿河埠頭。
- ⑦西元 1992 年（民國 81 年），由里人台胞**黃美英女士捐資，蒲州村將該堤改築為水泥道路，將原埭中央的石板，澆置路南臨河旁，以存其遺跡。**
- (5)①**蒲州水網交錯，以利舟楫。**過去，蒲州與外地的交通，主要是**靠河道航運**。蒲州塘河水系，可說是四通八達。**東**可通狀元，經絞埧可入甌江而通大海；**南**可達溫瑞塘河，至瑞安入飛雲江；**西**直達郡城，上溯至三溪；**北**倚甌江，向西從下埠入蒲州江浦，經楊府山北麓可直通灰橋至東門。**但河道利舟船，卻不便行人，因此，橋樑應運而生。**
- ②蒲州古地，自宋朝始，至今已有一千多年的悠久歷史，四處河道縱橫，江南水鄉，橋樑眾多。**溫州九湫，八在蒲州，常傾毀於風雨。修繕加築工程，無不含有蒲州葉氏家族和葉學程的汗水。**如參修永寧橋（古稱大埧接橋，俗名十二間橋，今之葉星橋）、湯家橋、瞿嶼橋（今之旺增橋）、下陡門（開平閘）、后庄橋，等，**皆得葉學程其力捐資修葺。**
- (6)①由於**蒲州埭和陡閘**，自古以來在水利上的重要地位，歷代地方官吏都十分關注，並對如何治理提出了確切的意見。明姜准《岐海瑣談》、王叔杲《重修蒲州海塘記》、《水利事宜》等，**都有記載。**
- ②如王叔杲《重修蒲州海塘記》、《水利事宜》等，文中針對陡門荒於管理，無視《平字水則》，察歷歲滋久，失於疏浚，陡門底下漸積污泥，水失其勢，因而氾濫淹沒等害，提出治理方案。



### 三、先祖葉學程【抗英夷艇匪保鄉衛國】之功績：

(1)①先祖葉學程所處之年，正值清廷政治腐弱無能，中國封建社會制度瀰漫著享樂苟安，貪污腐化氣息，列強瓜割國土之時。西元 1840 年（清宣宗道光 20 年）中國和英國爆發鴉片戰爭。

②**第一次鴉片戰爭**（又稱第一次中英戰爭），期間：指西元 1839 年 9 月 4 日（清宣宗道光 19 年 7 月 27 日）至西元 1842 年 8 月 29 日（清宣宗道光 22 年 7 月 24 日）。清廷失敗，簽訂了近代史上第一個不平等條約《南京條約》以後，英國的商船、兵船，在溫州沿海來去更頻繁，並且肆無忌憚地在甌江上橫衝直撞。

◆**蒲州漁戶、沿海村里民，歷年受夷匪滋擾不堪**，合村忿怒。蒲州在溫州市的東郊江邊，當時全村居民大都以捕魚維生，經常受到英國侵略者「紅毛番人」的侵擾。

（紅毛番人：溫州當時俗語）

③**第二次鴉片戰爭**（又稱英法聯軍之役），期間：指西元 1856 年 10 月（清文宗咸豐 6 年歲次丙辰）至西元 1860 年 9 月 22 日（清文宗咸豐 10 年歲次庚申）英國侵略者更是不斷入侵，和騷擾溫州一帶沿海。

④在鴉片戰爭期間，溫州的**紅毛番鬼**（當時民眾對英夷匪等侵略者的鄙稱）及其縱容的艇匪橫行甌江。紅毛夷艇進泊甌江，英夷匪內多粵寇，而粵人又持溫之無賴為後援。且英夷匪經常掠劫沿江兩岸的村庄，上岸搶劫侵掠鄉里，民不聊生，溫州亦不例外。

⑤如西元 1843 年（清道光 23 年）11 月 27 日，將 3 艘英國船艇駛進溫州港。28 日英人佩刀上岸，與文武官會，狀貌強悍《過來語》，其反動氣燄極為囂張。

◆西元 1853 年（清文宗咸豐 3 年）4 月間，曾到永嘉靈崑地

方，**索銀 1,400 元**，接著又在營岩**焚劫**，**官不能制**。

- ◆西元 1853 年（清文宗咸豐 3 年）5 月初旬，一夥英國侵略者駕著船艇，又上岸到蒲州搶劫，鄉里村民急忙奔告，請溫州城裡的清政府的鎮軍護衛。鎮軍派一個叫都閩的軍官統領，帶領官兵 200 人，趕到蒲州迎戰。但當時的清弱鎮軍**無能**，這些貪生怕死的官兵，一看見侵略者，不寒而慄，各自逃命，**潰不成軍**。結果，不但落得統領軍官都閩也被英國侵略者所俘，**清軍潰逃**。經過談判後，**鎮軍**，**還賠銀息事**，**拿出 1,300 兩白銀**，把都閩贖回。

- ◆當地居民財產，也遭受了一場浩劫。

經此事，對蒲州村里民教育極深，目睹**清軍潰逃**、**鎮軍無能**，官兵是靠不住的。

- ◆英夷艇匪更加囂張、肆無忌憚的滋擾、突襲、侵奪、搶劫溫州沿海村莊，危害蒲州鄉里村民的生命財產，官兵不能治。

- ⑥先祖葉學程見狀，義憤填膺，深知無法靠官府鎮軍護衛解民難，惟有自己自救，才是唯一的生路。為鄉里安寧，不惜一己之身生死，為保社稷安寧，紓里邑之危，面對強悍、凶殘的英夷艇匪，毅然高舉抗英夷侵略的大旗，敢於奮起自救。披逆鱗而愈奮，觸時忌，而弗懼，聚青壯習武。

- ◆溫州府補助經費及里民募捐，尚不足，先祖葉學程散家財，賣私產，獻田產數十畝，捐財衛鄉救災，置利器、造船隻、置槍銜。

- ⑦蒲州百姓在先祖葉學程的帶領下，同仇敵愾，組織民團自救，在關帝廟、玄壇殿、五顯殿、娘娘宮等地，設立拳壇，訓練義勇隊，聚青壯習拳練武。平時輪流放哨，以防敵犯、突然襲擊。

- ⑧為保護自己的家園，民團裡的戰鬥船隻，大都是當地百姓捐獻的，與葉學程同輩的葉學培也捐出自家運輸的木船，

並且與葉學程一起參加了對抗英夷的戰鬥。

- ⑨先祖葉學程並**率眾反抗侵略者，抗擊英夷**（英國海盜商人）對溫州沿海村庄的搶掠，阻殺防堵英夷艇匪，大長了民族正氣，護衛了地方安寧。
- ⑩除蒲州上、中、下三埠外，並**與鄰鄉聯防**，這種捐財保衛鄉里義舉和凜然正氣精神，愛國憂民，赤膽忠心，救災解民困，至今口碑鄉里，為政府鄉人稱頌，流芳千古。
- (2)①**西元 1856 年（清文宗咸豐 6 年，歲次丙辰）10 月初二**，葉學程獲悉英夷匪，又乘艇沿江侵擾溫州，**將登陸夜襲蒲州**，當即鳴鑼召集地之民團、義勇隊、青壯，於沿江涂灘上慷慨陳詞，說：『復仇時機到了。』眾人熱憤填膺，不待敵人上岸，**葉學程即率領葉學培等鄉里義勇隊、青壯，領導蒲州地之民團、漁民、鄉民**把守在甌江邊。
- ②10 月初二當晚，英夷匪駕艇前來，在先祖葉學程的指揮下，率眾民團、義勇隊、青壯出擊，**十多艘舢舨**，撲向陰沉江面的敵艇。
- ③英夷艇匪由於以前多次的輕易得逞，顯得趾高氣揚，**絕料不到鄉里村民會有反抗，並在江上截堵**，當發覺時已被葉學程率領的『船隊』包圍了，鑼聲陣陣、喊殺聲隨江濤聲起伏，憤怒的民團、義勇隊、青壯、鄉里村民，用火銃、土炮轟擊敵艇，拿長矛、柴扎、大刀撲向紅毛番鬼，出其不意的搏鬥，打得英夷匪鬼哭狼嚎，四處逃竄，驚惶失措潰退，**沉敵船數艘**，英夷匪人傷亡，鄉里村民又繳獲匪艇二艘，繼俘英夷敵兵四人，**凱旋而還**。
- ④葉學程在涂灘上怒斥英夷匪之暴行，鄉里村民群情激昂，激起了家仇國恨，復仇的利刃刺向英夷敵，盡殺之尚不解恨，而肢解之，以平民憤。這次的阻擊勝利，使民眾知道，靠人不如靠己的真理，**只有靠自己鄉里村民團結的力量，才能保衛自己家園的安全**。



- ⑤經此事件後，葉學程深知頑敵是不甘心失敗的，還會捲土重來，以自己一村之力，難以與強敵抗衡，於是派人四出，至沿江的村庄聯絡，**要求各村效法響應**。在葉學程的舉旗抗英夷艇匪打敗英夷匪，船沉人亡，勝利之舉的鼓舞下，**鄰邑各村亦紛紛響應**，均來向葉學程取經，及制勝之道，群起效尤，組織民團自救，舉葉學程為總指揮。**葉學程倡議聯防，實施合縱之策，築堡防禦艇匪**。從此，英夷艇匪敵不敢再覬覦、小覷，肆無忌憚，任意掠奪、搶劫、侵犯沿江的村庄。
- (3)西元 1859 年（清文宗咸豐 9 年，歲次己未年），先祖葉學程從**廩生並參與政事**。
- (4)西元 1862 年（清穆宗同治元年，干支壬戌），踞磐石之**粵寇虎視眈眈，欲過江犯鄉**，滋擾、侵略、強奪、搶劫江南沿岸之蒲州、狀元等地。葉學程立即聯絡沿江各村，加強聯防力量，演習聯防，葉學程復率團防堵，賊逡巡不敢渡。結果，**因合縱聯防嚴密**，敵匪不敢過江再度侵犯，遂撤離溫邑南遁。此後，不但甌江南北兩岸得以安寧，平陽、瑞安鄰東海村落均築堡、聯防，維護了地方安寧，英夷不敢再任意犯溫瑞樂三邑，保護了鄉里村民的生命財產。

#### 四、高祖父葉學程被冊封【四品同知】銜：

- (1)事平，先祖葉學程因**【興治水利、修葺架橋、救災、抗御英夷艇匪、粵寇、保鄉衛國】**之功，及捐家財、田產義舉，總共捐獻家財、田產 100 多畝。
- (2)清文宗咸豐年間（西元 1850 年～西元 1861 年），葉學程捐田產 30 畝，修建溫州孤老堂。
- (3)西元 1862 年（清穆宗同治元年，干支壬戌），清浙府奏達朝廷，先祖葉學程被加封溫州府**【四品同知】**銜。
- ①並賜儀仗（俗稱頭牌執事，上書嚴肅、迴避大字）、花翎冠

帶、朝珠、指揮刀和青石獅一對．．．等，以旌其功。

（青石獅一對，之前原是擺放在「葉氏宗祠」內，現遷移至先祖葉學程在楊府山城市公園的新陵園內。）

②按：石獅作為官府的守衛，用以鎮宅、化煞納吉祥，彰顯榮威，保平安。

（◆同知，正五品，為知府佐貳，視事務繁簡設置，無定員。）

（◆《清史稿職官三》：同知、通判，分掌糧鹽督捕，江海防務，河工水利，清軍理事，撫綏民夷諸要職。）

③原置於我家葉府門庭，排列道二旁的**頭牌執事**，據說葉學程甚少使用過，原因是不自由、不便民。**可惜文化大革命時，給銷毀掉了。**

#### (4) **【四品同知】銜葉學程獲生前列傳之殊榮：**

①由於葉學程的一生，植德立行，治水修橋抗英夷卓著功勳，故瑞安邑孫衣言太僕寺卿在編撰匯刻《永嘉叢書誌》時，破史之慣例，為葉學程在生前立傳。

②西元 1882 年（清德宗光緒 8 年，歲次壬辰），孫衣言太僕寺卿《永嘉縣誌》成書，而葉學程卒於西元 1894 年（清德宗光緒 20 年，歲次甲午）9 月 22 日。

③按照寫史傳統習慣、慣例，生不立傳，而先祖葉學程獲孫衣言太僕寺卿在生前列傳之殊榮，可謂曠古罕見。

## 五、**【四品同知】銜葉學程在楊府山的墓園，**

### **被舉列為【溫州市文物保護單位】：**

(1)先祖葉學程在溫州市「楊府山」的合葬墓園：

①溫州市楊府山（別名**瞿嶼山**），在明、清之前稱為瞿嶼山。後來易名為楊府山，與楊府爺的信仰有關。

②楊府山下建有**楊府廟**，舊時香火頗盛，故山以廟名。

③楊府山佔地面積 37 公頃，最高峰海拔 139.8 米，總高約 1,100 餘石階級。高祖父**墓園**，在約 800 石階級高度。

(2)①高祖父葉學程卒於西元 1894 年（清德宗光緒 20 年，歲次甲午），原葬於溫州市內上陡門，山名叫『**楊府山**』城市公園內西麓的開闊山坡處，是**高祖父母的合葬墓**。

②高祖父葉學程官授**溫州府【四品同知】**，元配樊氏曾贈誥封夫人（上鄉陽岍人）。德配潘氏（湯家橋人）。側配張氏（樂清人），原係樊氏婢女。

(3)①**高祖父母的合葬墓**，原葬在上陡門「楊府山的佳城」，**已超逾 82 年**，無奈久經滄桑、荒草叢生，亂石遍散、滿目瘡痍。

②西元 1976 年（民國 65 年），**更因該山基有建築用**，墓地下方開挖**興建學校**，以致土方塌陷，塌方累累。因此 5 月間「**移墓遷葬**」，至現在位於溫州市蒲州街道蒲州村下陡門山南麓，於**楊府山城市公園**東南麓現址，**開闢山坡處**，當時粗具規模。

③西元 1983 年（民國 72 年）夏，由葉氏後裔台胞旅美華僑《**第二十六世玄孫葉懋齡（千雲）**》，獨自捐資人民幣，在**原址重建先祖墳式**，以壯觀瞻，名垂鄉里。

【當時，是我葉懋齡（千雲）在鹿城公司 4 個半月的薪水。】

④西元 1995 年（民國 84 年）前，楊府山表土黃壤白堊化，因政府要植被綠化、環境改造，成七大景區的城市公園。

◆整個楊府山，原葬有墳墓五〇〇多對，約在西元 1995 年（民國 84 年），已奉「**人民政府命令**」必須全部遷移。

◆幸政府重視歷史尊崇人文，**僅存高祖父母的一座合葬墓**。

⑤西元 1997 年（民國 86 年），龍灣區人民政府公佈，將先祖父母的陵園，列為『**區文物保護單位**』。

⑥西元 2000 年（民國 89 年）9 月，**區域調整**後，上蒲州村楊府山目前歸屬於「溫州市鹿城區」。



## 六、先祖葉學程在「楊府山」的新陵園建設：

- (1)①《**第二十二世高祖父葉公學程**》，在清朝時代抗英夷有功，加上為地方出錢出力，**被清廷冊封「四品同知銜」**，墳墓建在楊府山上，在溫州市政府綠化整座山，移墳中被單獨保留下來的「**文物保護單位**」，墳墓已歷近一百年，中途曾簡單修繕一次，外觀形象仍破舊不堪。
- ②我向「**溫州市政府**」申請**文物保護墳之重建**，由「**文保有關單位**」規劃設計，以墳為中心，四週 40 公尺內，均屬墳的範圍，我計畫用人民幣 200 多萬元，將墳墓重新建造，**並立碑文，建亭廊**。
- ③經「**溫州市政府文保有關部門**」批准，由葉氏後裔《**第二十六世玄孫葉懋齡（干雲）**》，獨自出資人民幣 200 多萬元，**重新建築先祖墳墓**。
- （當時人民幣 200 多萬元，約新台幣 1,100 萬元。）
- （此為第一期工程：墓園總高三層。）
- ④新陵園配合「**溫州市政府文物保護單位**」的規劃：**墓式按清制，古樸莊嚴，雲屏高聳**。
- ⑤**占地百餘平方米**，氣勢龐大。
- ⑥**石砌大墓**，為花崗岩塊石結構，立於楊府山坡坎之上，坐北朝南，呈三壇坐椅式，墓圈半圓形，步梯。
- ⑦西元 2005 年 8 月溫州市人民政府公布，先祖葉學程新陵園被舉列為【**溫州市文物保護單位**】。西元 2006 年 3 月立碑。
- ⑧西元 2006 年（民國 95 年）5 月，**新陵園修繕「竣工揭牌」**時，葉氏家族在外地、在台灣、中國大陸的後裔，都趕到蒲州，參加楊府山新陵園的揭牌儀式。
- (2)①西元 2011 年（民國 100 年）由於**舊城改造城市發展規劃**，**居住區建設需要**，蒲州『**葉氏宗祠**』與所有先祖墳地要搬遷。
- ②我的蒲州「**葉氏宗祠**」家族，公認先祖葉學程是我族值得紀

念的先人，認為係我族名譽。為宏揚民族正氣表旌休明，為後世楷模及美化山景之原則，向溫州市政府文保有關單位**申請第二次增建**。

- ③我蒲州葉氏家族，再「合族集資」人民幣二〇〇多萬元，作為第二期工程開發擴建，設長廊亭，地下層美化，陳列「葉氏先祖」事蹟，休閒涼亭．．．等等，墓園加高第四層，建左廊思源亭以疆青龍之勢，右築懷先亭，以助遊客爬山休憩。  
(此為第二期工程擴建：墓園總高四層。)

- ④西元 2012 年（民國 101 年）歲次壬辰仲春，**第二期工程擴建修葺後竣工**，甚具規模。

- ⑤先祖葉學程新陵園**現已是溫州市楊府山景點**，與山下溫州市公園相映比美。

(3)**先祖葉學程新陵園墓園位置：**

現址位於溫州市蒲州街道蒲州村下陡門山南麓，於楊府山城市公園內東南麓，約 800 石階級以上的高度，為楊府山城市公園內「**唯一的**」一座墓園，且是「**具有歷史典故**」的清代歷史古墓。

(4)**高祖父葉學程在楊府山城市公園的新陵園景觀：**

- ①在楊府山的市級文保墓園的右側，立有三塊石碑：

◆一塊《四品同知銜蒲州葉公學程墓誌銘》：

★石碑上鐫刻著葉學程一生的功績、年籍事略，  
和葉氏後裔及後人對他的敬仰。

★銘曰：氣吞賊焰，聲振慎江，一坯黃土，忠骨猶香  
榮遺後裔，功播梓鄉，靈爽不昧，千古蒸嘗

★由第二十六世孫懋齡、懋勛、懋鈞敬書。

於西元 2006 年歲次丙戌桐月 敬立。

◆一塊《溫州市文物保護單位碑》：

記載著溫州市人民政府於西元 2005 年 8 月公佈，

西元 2006 年 3 月立。

◆一塊《葉學程墓遷葬說明碑》：

記載著遷葬說明、保護範圍、建設控制地帶。

②墓地的後坎最上層（第四層）正中：

◆有一塊青石立碑，記載著蒲州葉姓源遠流長：

葉氏先祖「德業垂世」，內文 8 行，共有 96 個字。

『蒲州葉氏一世祖夢得公，字少蘊號石林宋尚書左丞拾壹傳懷濟公于明萬曆間，自閩地遷蒲州為蒲州葉氏始遷祖。拾貳世朝宗公，肆傳文袍文梯文進公竝分參房，代有聞人。伍傳有精義精卓冠羸皆族之后彥也。洎傳即為貳拾貳世諸先賢矣。』

◆左右『榮宗』、『孝思』下鑲嵌石刻立體壁飾。

◆正面右至左，有鐫刻對聯七言詩句：【註：入口又、】

『松陽世澤尖峰久、根植宋相源入閩、  
裔衍蒲州樹豐碑、浙南仁文慎水長』。

③墓地的後坎次上層（第三層）正中：

◆鑲嵌一青石墓碑，上書『大清四品同知，世居蒲州上埠，二十二世祖，葉公學程，字品金，號麗生。誥封元配樊氏夫人、德配潘氏安人、側配張氏安人之墓』。記載著高祖父葉學程與夫人的合葬墓。

公元貳零零陸年歲次丙戌孟春重修。

◆左右側鐫刻著對聯七言詩句：

『拋開身位千秋了』、『留取心田萬世耕』。

④墓地的後坎第二層：

鑲嵌石刻立體壁飾，及鐫刻對聯七言詩句：

『孝廉忠勇知赤子』、『宗祭延綿遺祖澤』、



『國威強盛續家風』、『是非成敗盡黃泉』。

### ⑤墓地的後坎第一層：

◆墓前設有石砌圓椅及方形祭台桌，桌上刻著棋盤。

◆後坎鐫刻青石立體壁飾。

◆左右側鐫刻著對聯七言詩句：

『過眼浮雲辭世事』、『多情明月照佳城』。

◆中間四片青石，鐫刻著對聯七言詩句：

『青松新墓滿山紅、莊蝶隨風飛窮窿、  
孫子曾元延福澤、彤管交詩贊善公』

『黃菊紅楓伴君魂、素花一簇照紅燈、  
群黎不忘賢士血、精神長存留芳芬』

『驕陽似火涌心潮、似聞吶喊虎狼嚎、  
敢觸時忌喪戔膽、千秋垂名饕羊牢』

『一山綿白透暗香、身寒心熱憶故鄉、  
生不在時奠吾祖、今頌高節舉公蟠』

### ⑥墓地入口【懷先亭】：

◆懷先亭柱子上，鐫刻著對聯八言、七言詩句：

『莫謂民間無義士、從來山野起英雄』

『山亭清爽留人坐、石嶺幽長待客來』

『萬古地靈推蜃海、百年人傑數蒲州』

『瞿嶼巍峨千秋碣石、蜃江浩渺百里傳奇』

◆懷先亭東面柱子上，鐫刻著對聯七言詩句：

『振奮家邦一巨子、栽培國共兩精英』

\*振奮家邦一巨子：是指『第 22 世高祖父葉學程』

\*栽培國共兩精英：是指『第 24 世祖父葉星橋』的兩個  
學生～國民黨邱清泉，共產黨邱清華。

◆懷先亭橫樑上方，鐫刻著對聯：『源遠流長、根深葉茂』

◆懷先亭前，鐫刻著蒲州葉氏先祖【**葉夢得詩詞**】碑石。

⑦**墓地的左廊【思原亭】：**

◆思原亭北正門柱子上鐫刻著對聯七言詩句：

『地扼甌江嶂郡縣、天留正氣壯山河、  
曾憶青峰聽鼓角、重來此地看湖山、  
新水色影雙檻碧、舊山光照四圍青、  
靜聽曉風真樂趣、飽看山色自清涼』

◆思原亭北正門左邊柱子聯，鐫刻著：

『不盡壯歌懷猛士、似留艱巨待英才、  
憑添楓葉三分豔、難寫桂花一色秋』

【西元 2012 年歲次壬辰年冠月

由上蒲第二十六孫臺胞**葉懋齡（千雲）敬獻**】

(5)楊府山高祖父葉學程的墓園裡，立碑鐫刻著：

『**二期工程修建記**』

溫州市文保單位葉學程墓，集中體現了蒲州葉氏諸多先賢，在抗夷治水架橋興學義舉之愛國愛鄉精神，見之史冊口碑桑梓。為宏揚民族正氣表旌休明，蒲州葉氏合族集資，在溫州市委市政府的重視和各主管部門的支持下，二期工程進展順利。葉氏工程籌建組遵照文保單位要求，對工程認真設計，力求臻美。**建左廊曰思源以疆青龍之勢，築右亭謂懷先為念賢哲之德**前植松柏長青，後立雲屏高聳，或廊或亭可瞻先哲之偉勛，且供游客以閑憩。籌建組由裔孫岳松總負責設計擔綱，懋文施工，懋興監督，顯堯、顯長、姆兒、懋恆、懋江、懋桐顧問，顯仁、懋鈞等皆力服其役，**合族同心協力**，歷時年餘竣工，為六城聯創增一磚，為楊府山公園錦上添花，勒石為誌以示後人。

蒲州葉氏二期工程籌建組

公元貳零壹貳年歲次壬辰仲春 立

(6)①**開平開**是西元 2010 年（民國 99 年）在楊府山東麓山下發覺

的，近 800~900 年的歷史，**始建於南宋**（西元 1127~1279 年）的古代水利工程遺址…下陡門。

**據史載瞭解，在清同治年間，擔任蒲州鄉紳的葉學程，也曾主持修繕加築工作。**

- ②◆**下陡門（開平閘）是溫州地區最早的、保留原汁原味的古代水利工程之一**，它充份體現了勞動人民的智慧，是人們與自然災害作鬥爭的歷史見證。

◆因楊府山公園交由加州房開開發建設，而被破壞掩沒。

◆西元 2011 年（民國 100 年）初，副省長、溫州市委提出「六城聯創」規劃，加速公園建設，才使這一古水利工程重見天日，並作為公園的一個人文景觀『古閘水韻』遺留於世。）

- ③**瞿嶼古閘遺跡**，默默地訴說著昔年洪水氾濫的往事。

- ④現在的楊府山城市公園內，特意保留：

『**先祖葉學程的墓園和近千年歷史文物瞿嶼開平古閘**』，這兩處文物原貌，被納入公園景觀的有機組成部份，具體完善保護方案，都向有關部門報批。

- (7)①**先祖葉學程的墓園和千年文物瞿嶼開平古閘**，也都保存在山上和水中，讓遊客於自然山水間，也能感受人文古韻的薰陶。

- ②**先祖葉學程的墓園沿著環山步道**，約 20 分鐘的山路，在綠樹、野草的掩映下，**四周視野開闊**。

- ③**在登高楊府山，駐高遙望甌江**，及江中往來船隻，**就近觀賞墓園、樓亭、碑文、名柱、對聯文字**，可認知先祖愛國愛鄉事蹟，及教育的楷模。

- (8)因為高祖父葉學程捐財、衛鄉、救災的卓著功勳，為未來的楊府山城市公園，增添了一處弘揚愛鄉愛國主義民族正氣，具有歷史價值紀念意義的人文景觀，且又可成為溫州市的一處社會主義教育陣地，為楊府山城市公園錦上添花。

正是：青山有幸埋忠骨，大地回春人間和。

浩氣凌霄神長在，甌越同心繪宏圖。



## 七、【葉星橋碑誌、重建原永寧橋路記碑誌】之著錄：

(1)在《(光緒)永嘉縣誌卷之三·建置橋樑》和其他一些地方文獻或史料中，都有蒲州【葉星橋碑誌】、【重建原永寧橋路記碑誌】的記載。

### (2) 【永寧橋】：

永寧橋（古稱大埧接橋，俗名十二間橋，今之葉星橋）在九都瞿嶼陡門邊。西元 1821 年（道光元年），邑人葉士風（葉學程的祖父）、葉精卓（葉學程的父親）、葉振秀等捐建。西元 1853 年（清咸豐 3 年），大風雨圯，葉品金（學程）、葉冠瀛重修。

（註：『第二十一世天祖父葉精卓』修造永寧橋，  
為紀念『第二十世烈祖父葉士風』。）

### (3)今之【葉星橋碑誌】：

【葉星橋】原名永寧橋，俗稱為大壩（埧）接十二間橋，係十二孔石橋。宋時已具規模，西元一四九六年（明孝宗弘治九年），郡守陸潤重脩，清道光時鄉賢葉士風、葉精卓、葉振秀等，捐資改建為花崗岩石板大橋。西元一八五三年（清咸豐三年），大風雨十晝夜，橋被破壞，承鄉賢四品同知葉品金（學程）和貢生葉冠瀛、葉菁菺等修葺。於今隨著經濟開放，台海互通，農村發展生產繁榮經濟，西元 1992 年（民國 81 年），得承旅台鄉親葉懋齡（干雲）先生，慨助人民幣四十二萬元，將橋重建成鋼筋混凝土大橋，橋旁建路亭一座，又延伸南北道路與溫強公路相連，使蒲州通更加發達，貨暢其流。里人感葉懋齡（干雲）先生對桑梓之貢獻，與紀念其祖父蒲州小學創辦人葉星橋老先生興學，同發起修築八字大埧之德。特改永寧橋名為葉星橋。葉懋齡（干雲）另為其第廿世祖葉公士風、第二十一世祖葉公精卓、第二十二世祖高

曾祖父葉公學程（品金）等鄉先賢，樂善好施，脩橋築埭等之美舉，特將路亭名曰卓金亭，藉資紀念，謹表不忘云耳。

蒲州鎮上蒲州邨委會 敬立

西元一九九三年十月三十日 溫亦輝撰書

#### (4) 《重建原永寧橋路記碑誌》：

原蒲州永寧橋南路，是吾地通市城機場之要道，但路狹橋窄，面對新城大道之車水馬龍而興嘆，為吾地發展之障礙，邨委成員年富力強、高瞻遠矚、勇於創新開拓意使飛虹跨渡埴河成衢，組建路籌委黃畢康、吳國欽、葉懋鈞、葉懋恒、姜伯林、戴洪釧等竭力而策，花甲翁葉名碩、葉玉林、朱啟格等直服其役，邨裡群黎盡心支持，海外遊子社會賢達聞者稱道慨然解囊，僑胞葉懋齡（干雲）先生獨資捐橋，旅美加赤子董大才、胡錦春、葉銀友等奔同鄉，拾眾之柴以填河壑而成車道，使吾地百年之望終成蒲州老街騰達有日矣，為感眾心之熱忱，特勒石以旌其德。

（樂助蒲州永寧橋南道路碑誌名單共有 71 人士）

上蒲州邨委會 敬立

西元一九九四年仲春 葉懋恒撰，葉顯榮書

## 八、文獻史料之著錄：

葉學程（字品金）及蒲州葉氏家族，在治水、架橋、抗擊英夷的豐功偉業，以及蒲州葉氏家族後代、諸多先賢，對鄉里的興學、治水、捐資、築橋、造路之義舉，且促進桑梓地方建設、經濟發展方面的公益貢獻事蹟，他們愛國愛鄉精神，不僅口碑鄉里，話及萬人，足堪為蒲州葉氏家族後代模範及其他姓氏之楷模，並為眾多的地方文獻史料所著錄。

## (一) 清瑞安越均《過來語》

【西元 1856 年（清咸豐 6 年）10 月初二】記載：

蒲州漁民，歷年受夷匪滋擾不堪，合村憤怒，生員葉學程（字品金）領導及族弟葉學耀等，首殺夷匪四人，而肢解之，夷人始惧。聞紅毛夷舡進泊甌江，內多粵人，而粵人又持溫之無賴為後援。

## (二) 《（光緒）永嘉縣誌卷之二輿地水利》：

- (1) 蒲州埭，即八字大埭，在八都，去城廿里，此埭衛永瑞二邑及溫衛二十四萬田畝悉資灌溉，長計四十餘丈……西元 1853 年（清咸豐 3 年）6 月，大風雨十晝夜，平地水盈三尺，此埭盡決，且損壞處廣大無可量，而深沈無底，難以建築。
- (2) 奉巡道慶廉、邑令張銑諭里人葉學程（字品金）就近擇建，學程公遂籌資二萬餘兩，與從叔葉冠瀛（生員）、葉菁莪（舉人）等協辦修埭。因原埭損壞深沈無底，於是在下埠村關帝廟以東，改築新埭，長計三十五丈，闊計一丈五尺。
- (3) 是役，先令貢生葉冠瀛、葉菁莪建九都橫河備埭，葉品金（學程）築湯家橋、旺增橋，暨黃嶼、上江等處備埭，以殺水勢。費時一年，至西元 1854 年（清咸豐 4 年）5 月始告成。
- (4) 水湫九處。分設九都上中二埠，明衛郡守築。

【註：西元 1574 年（明萬曆二年），郡守衛承芳准水則設水湫九處，修建蓄洩得宜。溫州水湫九處，九湫，八處在蒲州上、中二埠的蒲州老街。】

①一在垞頭庄（今廢，即原龍首院西）。

②一在蒲州庄（今廢，約在將軍廟處）。

③一在大利庄（即今之水湫巷，上有石橋。

橋刻為「元豐八年徐氏建」）。



④一在五顯廟西（即今之五顯殿巷）。

⑤一在玄壇廟西。

⑥一在中埠牌上庄（即中埠牌上浹）。

⑦一在**西寮庄**（即今之西寮宮與法華寺之間）。

【西元 1853 年（清咸豐 3 年）6 月，風雨傾圮，巡道慶廉、知縣張銑委里人**葉品金（學程）**修復，逐改築為大堤】。

⑧一在**賣茶庄**

【西元 1854 年（清咸豐 4 年）閏 7 月間，風雨河水漲溢，附近水湫遭圮，道縣亦委**葉品金（學程）**擇水湫近處，築**大埭**，長計三十七丈。後地民在原湫基內築土成埭，以利行人】．．．

⑨另一處在六都狀元橋三港廟西。

(5)按：原八字大埭，在下埠村關帝廟東，因已廢，而該西寮、賣茶庄二堤連接，形如“八”字，即將這埭稱之為『**八字大埭**』，在蒲州村玄壇殿河埠頭。西元 1992 年（民國 81 年），**由里人台胞黃美英捐資**，蒲州村將該堤改築為水泥道路，將原埭中央的石板澆置路南臨河旁，以存其遺跡，並建碑亭述埭之史。

### （三）《（光緒）永嘉縣誌卷之三建置橋樑》：

(1)大埭接橋，又名永寧橋，在九都瞿嶼陡門邊。

(2)西元 1821 年（道光元年），邑人**葉士風、葉精卓、葉振秀**等捐建。

(3)西元 1853 年（清咸豐 3 年），大風雨圮，**葉品金（學程）、葉冠瀛**重修。

### （四）《永嘉縣誌卷之十八人物義行》：

(1)葉學程，字品金，號麗生，永嘉（今溫州市鹿城區蒲州街道上

埠村)人，附貢生。

- (2)里有八字大埭，此埭衛永瑞兩邑二十四萬田畝，悉資灌溉。
- (3)西元 1853 年（清咸豐 3 年）夏，大風雨浹旬，埭決。
- (4)葉學程（品金）乃籌資白銀二萬餘兩，與從叔冠瀛、菁莪等協辦築之，至今利賴。
- (5)海濱多艇匪，**葉學程（品金）**倡議築堡防禦居者得安堵無恐。
- (6)**西元 1862 年（清同治元年，干支壬戌）**，粵寇踞溫瑞樂磐石，將過江犯鄉，葉學程復率團防堵，賊逡巡不敢渡。
- (7)事平，葉學程因治水、御英夷匪、粵寇之功，及捐財衛鄉救災，樂善好施，為鄉里敬仰，清浙府奏達朝廷。
- (8)葉學程被加封溫州府【**四品同知**】銜。並賜儀仗（俗稱頭牌執事）、花翎冠帶、朝珠、指揮刀和青石獅一對等，以旌其功。
- (9)青石獅一對當時存「葉氏宗祠」內，現存楊府山墓園。

### （五）《呂渭英集·清廉貢生王隽廣先生行述》：

．．．而蒲州一帶地形尤低，眾流所歸，沛然莫御，故埭堤易於崩決。一壞於前明政德，繼壞於嘉靖三十四年，後壞於萬曆三年。上下五十四年間三為巨浸，可謂慘矣！厥後郡守衛公承芳，審度地宜，因開九湫以散其勢，垂三百年，水不為患，嘉道以後，年久漸廢。迨至西元 1853 年（清咸豐 3 年）6 月，大風雷雨，洪潮交作，而**蒲埭復潰**。雖地紳**葉品金（學程）**等毀家修築，然僅是維持無事五十年．．．  
註：呂渭英，係葉學程（字品金）玄孫女葉素馨之伯翁。曾任清福州知府（後官至道台），字永年，號文溪。

### （六）《上蒲州村后庄路的后庄橋石刻》：

后庄橋，現存上蒲州村后庄路的石板上銘文記載：

西元 1653 年（清順治十年），徐豐建。

西元 1855 年（清咸豐 5 年），由**葉品金（學程）**主導及葉冠瀛捐修。．．．．．

正因為葉學程（字品金）在地方公益事業，和在民眾中高舉義旗，抗擊夷族禦匪的反侵略鬥爭中的卓著功勳，所以瑞安邑孫衣言太僕寺卿在編撰修刻《（光緒）永嘉縣誌》時，**破歷史慣例，為葉學程在生前立傳。**

## （七）《葉星橋碑誌》：

- (1)永寧橋，又名大埧接橋，俗稱十二間橋，係十二孔石橋。西元 1992 年（民國 81 年），台胞葉懋齡（字干雲）先生【**葉品金（學程）之第二十六世玄孫**】，獨自捐資人民幣 42 萬元，將該橋改建成國家二級水泥鋼筋公路橋。為感念葉氏第二十四世先祖父葉星橋，創辦蒲州小學之功德，在治水、興學、對桑梓方面的貢獻，遂改名為【**葉星橋**】。

（註 1：葉懋齡（字干雲）在【**葉星橋**】橋畔大榕樹下，另外再捐建【**卓金亭**】。

為地方的經濟發展作出了重大的貢獻。）

- （註 2：第二十六世葉懋齡（字干雲），為感念『第二十一世**葉精卓**』修造永寧橋之功德，遂獨自捐資，在《葉星橋》橋畔大榕樹下興建四角亭。新的四角亭建成後，並取名『卓金亭』，為紀念『第二十一世**葉精卓**』與『第二十二世**葉學程（字品金）**』。）

- （註 3：這條橋凝聚著蒲州**葉士風、葉精卓、葉學程（字品金）、葉懋齡（字干雲）**，**葉氏一家四代人的汗水**，皆為一橋盡力，在鄉里傳為佳話。）

- （註 4：『卓金亭』內有溫奕輝、葉懋恒、葉顯榮碑志。）

- (2)**瞿嶼橋**，俗名旺增橋，今諧音稱拗習橋，在九都，溫瑞塘河



北向出水處。清朝監生胡見喜倡捐，庠生葉冠墀等集捐重建，廩生葉佩薰有序。

- (3)**湯家橋**，在九都四里，明萬曆間本里湯姓建。西元 1856 年（清咸豐 6 年）大風雨傾圮壞，里人**葉品金（學程）**領導，鄭錦麟、陳萬浩、黃永銓、黃嘉福等捐築。

## （八）溫奕輝撰《蒲州八字大埭碑記》：

西元 1912 年（民國元年）大水後，府、縣令里廩生葉西垣（葉榮，省參議員）修埭，閱三年始成，費金五萬元。里生員葉雲生、葉次萼、**葉星橋**（葉學程孫，葉氏第二十四世）．．．等十位，皆盡力於是役。

- （九）(1)從以上史實，可知**蒲州大埭**在溫瑞塘河排澇、防洪，維護塘河兩岸各種農漁業經濟生產，和人民生命、財產安全上的重要地位。

- (2)**重修**於西元 1871 年（清同治 10 年）的葉氏宗祠大業堂照屏上《修祠大事記》（廩生葉佩薰撰）和《葉氏宗譜》中均有記錄。

- （十）(1)西元 1997 年（民國 86 年），香港回歸中國大陸時，溫州各類**報刊、電台都有著文報導**。

- (2)以上這些史料，散見於各種**地方文獻**。尤其是《過來語》中所載的葉學程抗擊英夷的史實，在《中國近代史資料第 40 輯》、葉大兵《溫州史話》、馮堅《溫州城區近百年紀事》、章志誠《溫州市記》、胡珠生《溫州近代史》等書中，都有所著錄。

- (3)在「**溫州市圖書館**」裡，珍藏著 18 冊厚厚的手抄本《**過來語**》，清朝瑞安人趙均從道光到同治年間的日記，記錄了 19 世紀溫州地區 20 到 60 年代抗英夷的史話。

## 九、歷代先祖及我輩生於內憂外患的朝代：

(1)自古以來，戰爭的爆發都帶給人們巨大的傷害，烽火連年、大動干戈、窮兵極武、兵連禍結、白骨露野。但是，多事之秋雖休兵罷戰、止戈興仁，勤兵黷武戰爭的威脅依然存在。**歷代先祖及我輩們**雖生於不同的朝代，**因殘酷戰爭造成**在各個大時代背景中所衍生的歷史、政治事實，歷經內憂外患、兵連禍深、兵荒馬亂的局勢，**強敵因利益大動干戈**，以武力侵略、掠奪，無情摧毀破壞家園，造成了民心動盪不安、生計艱辛、流離失所、人身傷亡，許多人生離死別、傷殘，更有無數家庭的淒涼、支離破碎，以及盼望家人的音訊、感傷與無奈。還有損害地球環境、文化資產破壞等問題。

### (2)滿清王朝政治腐敗：

- ①在十八世紀，正值歐美西方國家工業興起，日漸強大。
- ②中國的滿清王朝，不和外國往來。由於滿清王朝政治腐敗，國力衰弱，中國境內動亂不斷。而**西方列強，以他們強大的經濟力量，先進銳利的武器**，趁機侵略中國。滿清政府的無知和無能，使中國幾乎淪落到被瓜分的亡國命運。
- ③**西方列強，看出中國的衰弱，就群起各自展開了對中國的侵略**。滿清政府不斷地簽訂不平等條約，喪權辱國，割地賠款，開放通商，造成人民生活困頓，喪失民族自信心。

### (3)清朝道光年：

- ①道光帝為清朝的第八位皇帝，算不上是昏君，也絕非明主，徒以儉德著稱。來自東南海上的鴉片流毒和英軍入侵，**林則徐禁煙運動**失敗，主戰與主和反覆無常，臨危無應變之策。
- ②西元 1840 年（清道光 20 年），中國和英國爆發鴉片戰爭。  
**★第一次鴉片戰爭（又稱第一次中英戰爭）**，期間：  
指西元 1839 年 9 月 4 日（清道光 19 年 7 月 27 日）  
至西元 1842 年 8 月 29 日（清道光 22 年 7 月 24 日）。

★清廷派林則徐赴廣東嚴厲執行禁煙為戰爭之導火線。

- ③西元 1842 年（道光 22 年），中國由於鴉片戰爭的失敗，**簽訂了近代史上第一個不平等條約《中英江寧條約》** --- 也就是《**南京條約**》的簽訂，喪權辱國，割地賠款，開放通商，打開了中國的閉關大門。

- ④《南京條約》的影響：

- ◆代表了清廷，將開啟對外貿易，以及鎖國政策的終止。
- ◆它是中國近代史上第一個不平等條約。
- ◆它標誌著中國社會，開始淪為半殖民地、半封建的狀態。
- ◆清政府**將香港島，永久割讓給英國**治理。  
香港正式成為英國殖民地。
- ◆隨後，美國和法國紛紛仿效英國，分別與清政府簽訂《中美望廈條約》《中法黃埔條約》。

- ⑤清廷腐化，鴉片大量輸入對中國帶來重大的禍害：

- ◆政治上：貪官污吏藉走私鴉片斂財，導致貪污成風，吏治敗壞。
- ◆軍事上：士官兵吸食鴉片，削弱了軍隊的戰鬥力。
- ◆經濟上：鴉片貿易引起白銀外流，經濟大受影響。  
舊稅捐加新稅捐，銀價日昂，民生日艱。
- ◆社會上：吸食鴉片者日眾，國民身心俱受摧殘，精神萎靡，生活苦難。
- ◆吸食鴉片者，不但損耗金錢，且無工作能力，收入減少，造成民生困厄、家庭悲劇、社會風氣敗壞。

- (4)**清朝咸豐年：**

- ①**第二次鴉片戰爭（又稱英法聯軍之役）**，期間：

指西元 1856 年 10 月 （清咸豐 6 年）

至西元 1860 年 9 月 22 日（清咸豐 10 年）。

- ②西元 1860 年 9 月（清咸豐 10 年）聯軍抵達北京。法國陸軍放火、洗劫，並**燒毀了圓明園和靜宜園**。圓明園大火持續



了 2 天，300 多名太監和宮女葬身火海。對中國文化和心理都造成了沈重打擊。

③結果英法勝利（兩個強盜的勝利），清朝割地賠款。

◆清政府割讓九龍半島給英國。

◆清簽訂了不平等條約《天津條約》換約，中法《北京條約》，中俄《北京條約》。

◆太平天国洪秀全禁止鴉片貿易，曾作《戒鴉片詩》：  
煙槍即炮槍，自打自受傷。多少英雄漢，彈死在高床。

◆粵匪、粵賊、粵寇、長毛賊：

清朝統治階級，對太平天国起義者的污衊之辭。

因太平軍將士，多起自兩粵（即兩廣的廣東、廣西）。

西元 1929 年（民國 18 年），南京國民政府正式訂立規定，禁止沿用誣衊諸稱，而代以太平軍或相應之名稱，從此，將「太平天国」、「太平軍」等稱謂，寫入正史。

(5)清朝光緒年：

①光緒帝為清朝的第 11 位皇帝，幼年時，由慈安太后及慈禧太后垂簾聽政，歷經中法戰爭、甲午戰爭、戊戌變法。

②西元 1885 年（清光緒 11 年，歲次乙酉）中法戰爭爆發。

◆越南自古為中國的藩屬國（朝貢國），法國垂涎越南的資源與地利，法軍出兵越南，攻佔台灣北部基隆、淡水、澎湖，法軍利用艦隊，封鎖台灣海岸線。

◆清廷命福建巡撫劉銘傳督辦台灣軍務。劉銘傳積極整備岸防與台灣各地義勇民軍、漁團，擊敗了法軍。

◆中法戰爭後，中國清軍明明打勝仗，卻向法國求和，把越南送給了法國。

◆清朝於此中法戰役後，發現台灣的海防戰略價值，在戰後，西元 1885 年（清光緒 11 年，歲次乙酉），清廷將台灣從福建分離出來，宣佈建立『台灣省』，命劉銘傳以福建巡撫兼任台灣第一任（首任）巡撫。

◆劉銘傳（字省三）漢族，安徽合肥人。

③西元 1894 年（清光緒 20 年，歲次甲午，日本明治 27 年），  
**清日兩國為爭奪朝鮮半島宗主權（歸屬權）引發甲午戰爭。**

④清朝甲午戰爭失敗，**李鴻章代表簽訂《馬關條約》：**

喪權辱國，割地賠款，開放通商，不平等條約。

**朝鮮國成為獨立自主國家。**

**台灣、澎湖群島割讓給日本，作為殖民地。**

隨後列強掀起了瓜分中國的狂潮。

⑤光緒帝**戊戌政變**，變法維新歷時不過 103 天，故稱「**百日維新**」。

⑥西元 1900 年（清光緒 26 年，歲次庚子）光緒帝歷經被慈禧太后軟禁時期，**庚子事變，義和團運動**，**八國聯軍**攻入北京，被慈禧挾逃至西安，並殺害珍妃。

⑦次年，西元 1901 年（清光緒 27 年，歲次辛丑）9 月 7 日，清簽訂《**辛丑條約**》亦稱《辛丑各國和約》、《北京議定書》，亦有「**九七國恥**」《庚子賠款》一說。

⑧《辛丑條約》是中國清朝政府與英國、美國、日本、俄國、法國、德國、義大利、奧匈、比利時、西班牙、荷蘭十一國，在義和團運動結束，八國聯軍攻入北京後，簽訂的一個和平協定。《**辛丑條約**》，是中國近代史上，賠款數目最龐大，主權喪失最嚴重的不平等條約。

(6)**清朝宣統年：**

①溥儀為清朝的第十二位皇帝，也是清朝和中國歷史上的末代皇帝。也被稱作**末皇帝、清遜帝**。

②清朝從西元 1644 年（順治元年）入關後，至西元 1912 年（民國元年）中華民國成立，2 月 12 日（宣統三年十二月戊午）隆裕太后被迫頒布下詔《退位詔書》，清帝溥儀退位，**清帝制王朝結束，清代統治中國，共 268 年。**

③自此，**實行兩千餘年**的中國專制的封建帝制王朝結束。

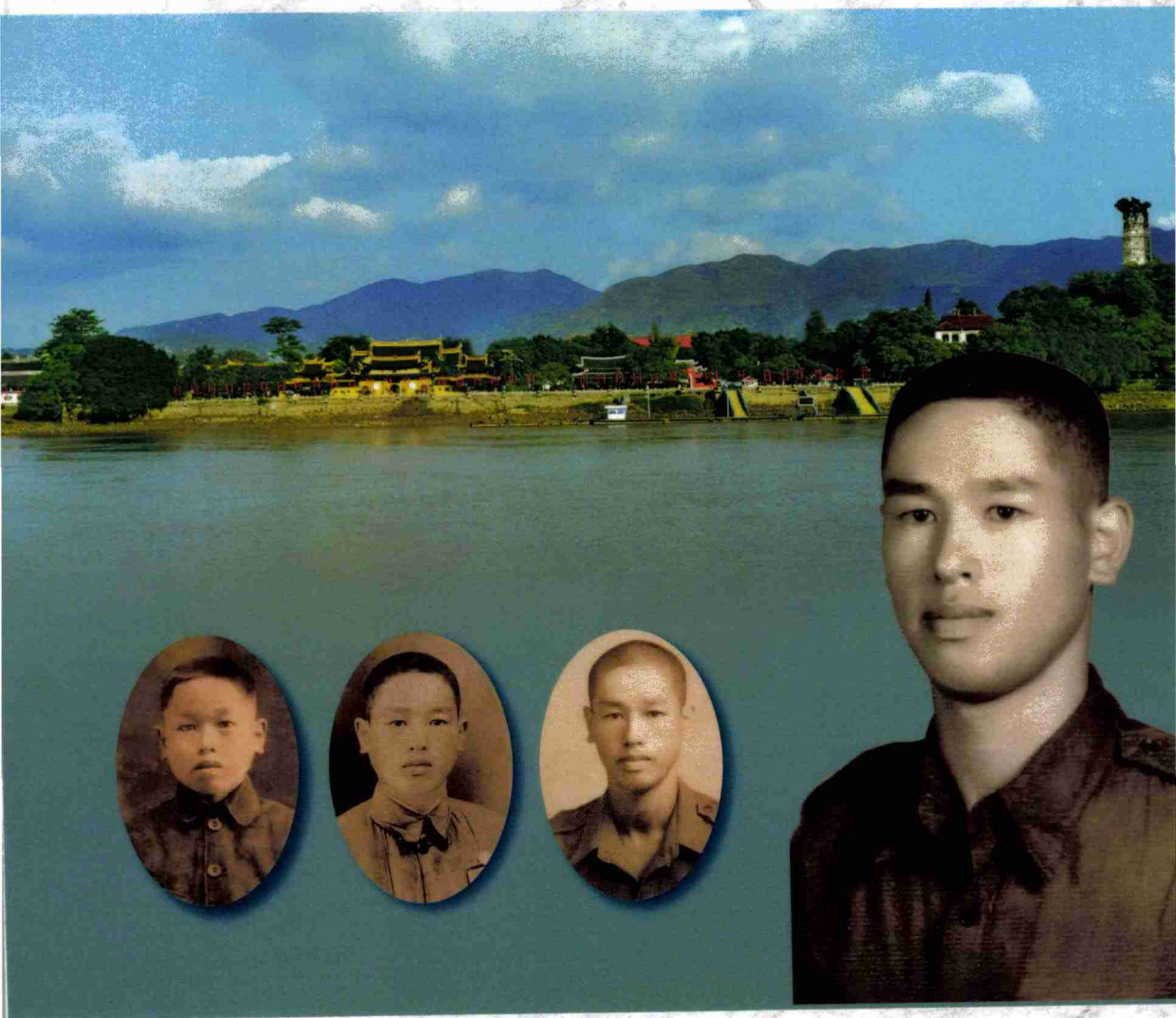
## 十、結語：

- (1)我的先祖葉公學程，因清代滿清王朝政治腐敗，國力、軍力衰弱，**西方列強，以他們強大的經濟力量，先進銳利的武器**，趁機侵略中國，致中國境內動亂不斷。滿清政府的無知和無能，使中國幾乎淪落到被瓜分的亡國命運。戰爭的爆發，帶給人們巨大傷害，使人民難以安居樂業，影響民生、整體經濟。
- (2)先祖葉公學程於是糾集地方人士、鄰里力量，**不分黨派、不分宗教信仰，同心齊力**抵禦外侮，達到保鄉為民衛國之目的。
- (3)古往今來，不論任何朝代，不論任何時期，國家若要主權獨立，首先必須自立自強。若國內與國外、國內朝野持續對立、內鬥、仇恨，終必消耗內需，導致外侮、國弱、民窮。
- (4)前民進黨立委林豐喜致台灣兩大黨的公開信：  
政治必須真民主、真法治、真人權。在經濟方面，要讓人民豐衣足食，而非無所不用其極，剝削人民既有權益。在社會福利方面，要做到使「老有所終、壯有所用、幼有所長」。培養人才，以達政通人和之境界，而非高喊口號，專搞民粹，操弄意識！兩岸對打，我們的國軍能保家衛國嗎？政府能捍衛主權嗎？
- (5)政治人物的私德、操守、能力、良心，在哪？公器私用，如國營事業董事長、國策顧問、各級政府政務官、國防、外交、國安…皆做酬庸之用，完全執政後，為鞏固政權及一黨之私，完全「家天下」化，正說明了絕對的權力，絕對的腐化。
- (6)**歷史的鐵則**，無法推翻，得道者多助，失道者寡助。國民黨失去政權之殷鑑不遠，如今執政者及其同路人罄竹難書，吃香喝辣，基層人民怨聲載道，政府卻大搞清算鬥爭，整肅異己，國會多數暴力，選舉操作，一味粉飾太平，外交經濟民生直直落。
- (7)對於人民來說，政治是一時的，經濟、民生、全民福利最重要。
- (8)人民必須自救，不被民粹操弄一切，做不好，就下台，讓朝野樹立黨魂黨德，國會平衡監督，**但願天佑吾國人民！**





中國四大名嶼之一  
溫州市 江心嶼



南宋高宗-趙構，南渡時曾駐蹕該嶼