

大時代中

小人物的今生今世



台湾台北市101景观

叶干云（懋龄）自述



e已

1

—



叶干云（懋龄）自述

学历：

浙江疮温州市永嘉县蒲州小学毕业
浙江甯温州市永嘉县立中学初中玮业
陆军第五军军士部训练班毕业（河南省开封）
陆军第二兵团干部训练班学员部毕业（江苏省苏州）
陆军第四军官训练班第十九期毕业（台湾省凤山）
陆军步兵学校第二期毕业（台湾省凤山）
陆军军官学校第二十四期毕业（台湾省凤山）

经历：

教育界：永嘉县『蒲州乡中心小学下埠分校』教师二年
军 界：士兵（中士、上士）、排长、连长、少尉、中尉、
上尉、陆军野瑕部摩排连长
商 界：台北市正大纤维股份有限公司职员
台北市光民行总经理
台北市鹿城实业股份有限公司总经理
美国洛杉矶 L&H OF CALIFORNIA 公司董事长

恭录制：第二十二世高祖父专册

【四品同知叶公学程】抗英护乡义士之生平贡献事迹兴
【叶氏家族对乡里的公益事迹】，续参阅本书后专册。

谨以此书，纪念感恩我的

浙江省温州市蒲州乡历代叶氏祖先

因年代久远，致现有可得知叶氏先祖自叶公梦得开始，梦得公之前的叶氏先祖无法考察溯寻。更因中国文化大革命时期，叶氏家谱、房谱被销毁遗失，生于明代的先祖叶公文袍、叶公文梯、叶公文进等，无史料可据，因此，在此书暂以「第一世为叶公梦得」

先祖父 — 第一世叶公梦得（蒲、什叶氏为叶公梦得后裔）

第四世叶公崇仪。 第十一世叶公怀济。

第十二世叶公朝宗。 第十五世叶公汝亮。

第十六世长叶公文袍，次叶公文梯，三叶公文进。

鼻祖父 — 第十七世长叶公承果，次叶公承杲。

远祖父 — 第十入世大房长叶公国鼎，二房长叶公国鼎。

太祖父 — 第十九世叶公家松。

烈祖父 — 第二十世叶公士风。

天祖父 — 第二十一世叶公精卓。

高祖父 — 第二十二世叶公学程（字品金）。

高祖母 — 元配樊氏、德配潘氏、侧配张氏。

曾祖父 — 第二十三世叶公成桂。 曾祖母 — 陈氏。

祖父 — 第二十四世叶公星桥。 祖母 — 黄氏。

父亲 — 第二十五世叶公显廷（字鹏飞）。母亲 — 周氏爱珠。

二叔父 — 第二十五世叶公显周（字笑霞），未婚。

三叔父 — 第二十五世叶公显尧。 三婶母 — 黄氏。

以及 — 事业工作上的伙伴、亲朋知友、生命中的贵人。

尤其 — 以「正大公司」何朝育先生、黄美英女士贤伉俪的提携最为宝贵。

最后 — 以无限谢忱协助本书独立完成顺利出书的周贵友。

序言

公元2017年（民国106年）7月7日，是抗战八十年纪念日。也是我国在八年长期艰苦抗战过程中，牺牲无数军民同胞宝贵的生命，为了伸张正义、保卫国家生存，抵抗日本侵略，争取民主自由平等，维护世界和平，带动美、英、法、苏．．．等国盟军参战，终于赢得抗战胜利，迫使日本无条件投降，光复台湾七十二周年。

抗战胜利，中共争政，国共内战，国民党失败，国民政府迁台，国军退守台湾，志在明耻教战、整军经武，确保台澎金马，巩固国家安全，以期建设台湾，复兴中华文化，维护宪法，贯彻民主政治，实行三民主义，早日达成和平统一中国的使命。

我与干云兄，先后从军报国、志同道合，非常结缘，投效战绩辉煌的【陆军第五军】，同在第九十六师服务，置生死于度外，参与艰苦作战，深蒙荣幸。

公元 **1948** 年（民国 **37** 年）冬，参加徐蚌会战，在徐州东南萧永地区陈官庄，遭受共军绝对优势兵力，重层包围攻击，激战四十天，伤亡惨重，弹尽粮绝，困守无援，气候骤变，冰天雪地，大雪纷飞连续十日，空投补给中断，受命各自突围中，老军长（第二兵团司令）邱清泉，自找殉职，壮烈成仁。徐州剿副总司令杜聿明被俘。我等部份国军突围成功，渡过长江到达苏州，收容散兵，整军后，调往闽（福建省）、赣（江西省）两省，补充新兵，增加装备。边训、边战、边退，分经雷州半岛、金门，到达台湾后，接受美援，改编为 **75 军 46 师**。

公元1953年（民国42年），本师在台湾完成基地训练，国军为

屏障台湾北部海域安全，巩固台湾复兴基地，准备反攻大陆，奉命进驻浙江大陈岛（距台湾 **230** 哩），担任防卫作战，建立前进战略据点。受命死守，官兵血誓，决心与大陈共存亡。我第 **138** 团守备上大陈。我是团部作战科长，后升第三营营长，叶干云是团部连警卫排中尉排长，后升勤务连长。驻防期间，搜集情报，严密警戒，构筑坚固据点工事，加强战备训练，积极备战，防御共军来犯。我们共同努力，坚苦卓绝，不怕辛劳，革命情感与亲爱精诚的精神，颇值回味与珍惜。

公元 **1955** 年（民国 **44** 年），国际情势丕变，韩战结束，共军主力南移，进驻大陆东南沿海，建立海空基地，加强演训，企图武力犯台，先打大陈。元月起，开始轰炸大陈，先后出动战机百余架次，不断轰炸大陈，造成军民伤亡，炮兵阵地及雷达站受损甚重。海军太平舰，去渔山岛侦巡途中，被共军鱼雷快艇击沉，官兵全数伤亡。驻大陈防区海军特种任务舰队（司令刘广凯），中权舰炸沉，太和、中海、衡山三舰受伤，阵亡官兵 32 人，伤官兵 112 人。

公元 1955 年（民国 44 年）元月 18 日，中共三军联合发动猛烈攻击一江山，突击登陆成功，至 20 日攻陷大陈北端前哨据点一江山。守军英勇誓死抵抗，反共救国军官兵 720 人，全部伤亡殆尽，指挥官王生明上校自戕殉职，壮烈成仁。

国防部长俞大维博士，次日，两次乘空军 RT-37 型喷射战斗机，由空军联队作战科长刚葆璞少校驾驶，自桃园起飞，擦海面低飞，进入浙、闽沿海，侦查敌情，发现共军集结，了解全盘状况，随即飞返台北，约见美军顾问团团长蔡斯将军，向美方反虑，并报告总统，建议大陈撤退，保存战力，同时实施报复作战（长风计划），由我空军出动战机百余架次，连续三天轰炸厦门、汕头、福州地区的共军机场、军港、岸炮阵地、雷达站，阻止敌军攻势，均获同意。

公元1955年（民国44年）2月6日，美国派遣海军第七舰队：包括航空母舰、驱逐舰、护航舰、巡防炮舰、登陆舰、人员运输舰、小艇、医院船等，各型舰艇一百余艘。出动各型战机二百余架次支持。2月8日晨到达大陈，配合我海军运输船团，于2月12日午圆满完成撤退，将大陈各岛军民约四万人，安全运返台湾。

撤退时，我营留置原地，担任掩护部队，防止共军突击。待全体军民登舰启航后，于次日乘美军登陆舰（803号）驶离大陈。在海上，与师长胡圻、副团长蒋仲苓会合，到达台湾北部基隆后，全师乘火车南下，进驻嘉义整训。

公元1958年（民国47年），金门、八二三炮战，连续四十多天，发射炮弹四十余万发。首日共军奇袭，守军伤亡甚重，金防部三位副司令官阵亡，国防部长俞大维亲临战地视察，亦受轻伤，战况紧急。本师在高雄集结，奉命立即进驻澎湖，加强防务，随时待命

增援金门作战，并以师炮兵，代训新成立之美援来澎的重炮兵营（口径240），完成实弹试射，前运金门参加反炮战，对厦门等地区共军

在此期间，干云兄连长任内，参与各项评比竞赛，表现特优，当选澎湖防区「模范连长」，并获澎防部司令官胡宗南上将表扬与奖励，至高荣誉，与有荣焉。

我与干云兄，可谓是同生死共患难的亲密战友，如兄如弟、情谊深厚。由于干云兄资质优秀、品德端正、实干苦干，曾受军官养成教育，学术优良，带兵、练兵有方，作战勇敢，经验丰富，年轻有为，深具发展潜力，将校在望，前途似锦。惜三度受伤，连长任内，辛劳过度，因严重胃溃疡住院，经治疗胃疾反复发作，因此，淡出军旅生涯，深为惋惜。

干云兄退役后，在台举目无亲，亦无积蓄，毅然进入工厂学习，勤奋努力，从零开始学习从商。之后结婚生子成家立业，白天上班，夜摆地摊。在台湾成立成衣工厂，美国设立公司，得贤内支持，共同拼搏，经营得法，事业有成，深戴钦佩！干云兄平日热心助友，内人素珍参选台北地方民意代表，亦获支持，至表感谢。

睽违多年，干云兄日前返台湾，承邀与本师老战友，在台北国军英雄馆军友餐厅餐叙，相谈甚欢，惟尚能行动自如前来参加者，均已迈入垂暮之年，须杖而行。诚如二战盟军统帅麦克阿瑟将军所言：「老兵不死，只是逐渐凋零！」昔日长官老军长邱清泉（第二兵团司令，作战殉职于徐蚌会战），老师长胡圻（曾任装甲兵，军团司令，总统侍卫长，驻巴、星大使），老团长马安澜（曾任陆军总司令），副团长蒋仲苓（曾任国防部长），昔日战友、勋旧、同仁，多已作古，健在者寥寥无几，真是感慨系之，怀念不已！

欣闻干云兄，将家世、从军报国、进出「战场」牺牲奉献，退役后进入「商场」创业，冲破逆境，奋斗有成，以及生活往事，在全职退休后，云游四海之见闻，写成「自述」，行将出书，具历史悉义与成就价值，可喜可贺，值得赞许！

如今，你我虽已进入画亳之年，仍当容光焕登，抬头挺胸，老当益壮，穷当益坚，老骥伏枥，志在千里，雄心不已。要将晚年的余热，化成光辉。我是基督徒，信仰上帝必得永生。愿共勉之！是以为序。

陆军中将 黄世忠 谨识

中华民国一零六年四月 于台湾台北时年九十二岁

Lt. Gen. Huang Shish-Chung (Ret) Republic of China

生于安徽省合肥市

自序 叶干云（懋龄）

人生像一本书，出生是封面，归去是封底，书中的内容，要靠自己去填写。此书谨以自己执笔、回忆、叙述的方式，写下在『大时代中小人物的今生今世』，陈述奋斗过程，写出历练与感受、所经历的轨迹，换一种心态来分享爱与关怀，希望的是能为自己的岁月留下珍贵纪录，除了回忆与梦想之外，只能用此书来储存人生。

我写这本自述之前，并无任何计划或意愿，因偶然在报纸上看到，西元2014年，中华民国103年，岁次甲午年，生肖是属马。我生于1930年（民国19年），岁次庚午，生肖正是马年，按中国人计算，我已是八十五岁，所谓人生七十古来稀，现在年迈九十不稀奇。想是这一生的越起落落，生在战乱的大时代中，流离颠沛的经历，来日难作预期，墙中突然有个构想，试着记忆自己这个『小人物』的人生。时间如流水，逝去了岁月，领略了生活，顿悟了人生。这一生努力工作打拼事业，是因为有爱的责任！

时值公元1894年（清光绪20年，岁次甲午，日本明治27年）123年前的甲午年，台湾宝岛风云变色，国脉垂危，正是悲惨沈痛的时刻，莫名负罪，愤怒割让于侵略者日本，真是国耻之年。满清衰弱腐败、义士起义革命，只为表达改朝换代，战乱、动荡的时代，尤其造成许多家庭生离死别，民心不安、生计艰辛。

无事沉思我之一生，历经日本战侵我国，惨痛八年抗日，国耻得获解，台湾回归故国。再历经五年国共内敦，我随军参战，三度中弹生死边缘，瞬间而定，又经一江山瑕役、大陈马战役，撮回台湾。在台湾军中，因胃溃疡出血吐血，三度进出医院，数度所遇关系密切长官，而我个性不善钻营，加上体能难在军中发展，

奈乎！经军整武十有余年，病伤由军转民，于生疏环境中，为生存挣扎，努力工作。经商创业，虽历经艰苦，亦有得利，愿以有生之年，共拼经济。一生兢兢业业，回首前尘，自省多于感慨，尽心尽力 的虞事，但求无愧于心，无块于祖训。

我系才疏学浅之徒，中文不太懂，不会勾 女 口 亡 注音符号，外文不通，不会使用计算机打字，百事无成之人，实无写作本书之权能，屡思现在世间已八十五个春秋，虑该留点真实人生记录，让后代子孙了解，在不同环境中，奋斗求生之参考，更如希望以一颗感恩的心，去面对生命中的每一位实人、有绿人。不料提笔之时，年时已老，记忆模糊，难能理出头绪，加上基础学识欠缺，惟有尽力所为，拼凑成书，但散漫缺乏系统，成不了思想体系，

读别人的经历，找自己的经历。在美国手边有他人的自传，仅李登辉的「登辉元年」、陈水扁的「台湾之子」，都不全是本人自述，都是请许多专业作家、编辑人士，吹吹捧捧、半真半假，不切实际，否则哪会一个说：对岸领导人头脑「控固力」，飞弹是空包弹，钓鱼台是日本人的，自己是日本人。哪会一个贪污坐牢，贫穷之户的妻小却拥有豪宅钱财金银珠宝，藏于海内外不敢公开。假借民意，不够实际。我没有他们的丰功伟业可比，但是，我是用自己真实的小人物一生际遇，亲自记录在纸上，当作下一代参考纪念之物，向亲朋戚友表达自己是努力，成为有价值的有情人。

谨在此懷箸真诚的心咸谢，在我这一生之中提携我、翌助我、宽恕我的亲戚朋友贵人们。书中没有自吹自鸣，更没有他人来吹捧、抬轿，否则，有违先祖父「叶星桥」对我的要求，以诚「诚实做人为本，以宽恕对人为旨」之遗训。本书中如有夸大之处，应是学识不足、用词不当，尚祈见谅。

在手写完稿的过程中，想想写写，写写停停，字典不忘于手，回头再看，仍不免于错字、白字成堆、散漫、缺乏系统，前言不对后语，上下无序，越改越多、屡错屡改，只恐仍有错误、遗漏之处。唉！由于在战乱中且年代久远，记不是详细的时间、地点，令人伤心，悲自己年事已老，振奋乏力，自不量力，实难悔念书不多。纯系知智不足、本性愚笨、记忆难在，终难克服，惟有随其去而已，奈何！奈何！盼亲朋知友，不吝指导万幸！

总结上述各点，那是平凡，如有平凡中感到不平凡表现，那是自己安慰自己，不可当真。优缺点每个人均有，我有优点，但缺点多过优点，惟有事后努力弥补前过。观察别人的好处优点而揣摩、研究、互相学习、交流经验。机缘需要把握，成功需要努力，梦想需要坚持，缘份需要祝福，幸福需要珍惜，快乐需要分享。

人生无须过于执着，尽人事安天命而已，选择了，努力了，坚持了，走过了，问心无愧就好，所以这辈子，无非就是个过程。荣华花间露，富贵草上霜，生不带来，死不带去，得意些甚么？失意些甚么？只求顺其自然，随遇而安，如行云般自在，像流水般洒脱，才是人生应有的态度。俗话说：人生如棋，落子无悔；岁月如茶，有塩有悲；路过尘世，只此一回；是好是坏，无法重走；惟有珍惜当下，知足所有。

公元2017年（民国106年），我已是八十八岁，已经走到人生的边缘，人寿几何？我无法哼和 自己还能走多远，寿命是不由自主的，但我很清楚人生这一世的甘苦，年少家境贫苦，青年离家从军，壮年努力学习经营，奉养父亲、帮助姐弟改善生活，再经成家立业，汲汲于成功，中年事业稳定安身立命，回馈乡里助亲友创业，暮年安于现状。我没有登泰山而小天下之畋，一个人经过不同程度的锻鍊，必有不同程度的成果效益，不同程度的修痒。

人生不能重新来过，人生再长，不过百年，这一生的岁月，只是在这个空间的一场梦幻，不论如何活着，快乐或是痛苦，都是最有意义的一生，都是值得自豪的一生，都是值得珍惜的一生。岁月在变，时间如流水，逝去了岁月，领略了生活，顿悟了人生。更要学习觉悟人生四苦：一、看不透。二、舍不得。三、轮不是。四、放不下。人人都有自尊，人人都有苦衷，人人都有自己的想法、做法、活法，理念不同，做法不同，活法就不同。

真正的爱，是珍惜，是包容，是感恩，是知足。也许在这个世界上，真相只有一个，可是在不同人眼中，却会看出不同的是非曲直。如果每个人看待事物，都不能站在客观公正的立场上，而是凭自己的经验、好恶、道德标准，来进行评判，结果就是我们只能看到事情的假象。人与人之间是一种缘份，心与心之间是一种交流，相遇相知相伴是缘。人生之路总是不平坦的，坎坷的路就精彩的走。勇敢并不是不恐惧，而是虽然心中恐惧，仍依然向前。

先贤留给我们的启示：积德是传家之实，行善是做人之本，读书是育才之志，勤俭是治家致富，主衬使人落后，骄傲使人失败，善息使事完美，兢争使人前进。命运把握在自己手中，对正面的事，坚持才有价值。学会接受自己全然为人，失望、烦乱、悲伤，是人性的的一部分。更臧到一帆风顺，不一定是好，若在苦难中奋斗、踏实成长，心中会更珍惜。不为护私欲伤害别人。不为嫉妒心打击别人。不为逞己快讽刺别人。不为讨便宜侵犯别人。在变动混乱的大时代，失败与胜利、绝望与希望、毁灭与重生中，此书所撰述发表的内容，尚有许多未及叙述处，也许立场不同、认同的咸受度不一样，希望阅读者，不以自己的价值判断来评论对错，祈望鼓舞人人在平凡中，表现不平凡处。因此，凡事尽心尽力，不愧天地，能做多少算多少。合理的要求是练习，不合理的要求是磨练；态度决定高度，成败在于决心。

不要忽略自己所拥有的独特性，要摆脱「完美主义」，要「学会失败」，成功没有快捷方式，历史上有成就的人，总是敢于行动，也会经常失败，不要让对失败的恐惧，绊住你当试新事务的脚步，选择做对自己有意义，并且能让自己快乐的事情。结缘很简单，一句赞美，一件善事，一个微笑，一点慧助，就能让人生广结善缘。

每个人的背后，都有说不完的故事，道不尽的辛酸，没有岩石或暗礁，就激不起美丽的浪花，我们曾如此渴望命运的波澜，到最后才发现，人生最曼妙的风景，竟是内心的「淡定与从容」。让你的喜忧来自旅途中，而不是遥远的终点。人这一辈子，怎么都是过。辛踉苦辣香癖都节过，才算没白活！如读者读到本书尚有可借镜之处，或有自己可加以改进地方，则大家一起齐心，共同为国家经济发展、战友和睦，为未来的历史继续努力，尤其希望对社会的和谐，尽一己之薄力。

我手写这本「大时代 中小人物的今生今世」，实在真实，以此原则陈述，致在编排上，未央请有编务与写作经验的专业编者，未请出版社代为操刀、修缮指导。只请惟一专人周贵友配合自己，以自己陈述的方式，协助代为打字、编排、调整、修饰、搜集实讯、铺陈、建谦、改错字白字，甚至年份错乱校正、前后顺序颠倒、查证史实，尤其对原稿增加润色，充实本书内容，没有如此的大力协助，以我个人的能力，这本书是无法独立完成、无法顺利出书的，谨此表示无限诚挚之谢意。

最后一点，亦是重要一点，希望读本书的亲朋好友，以及我后代子孙，不要将此书仅当做我个人一生的故事，要注重书中亦有不少「小人物」是世解决方针，这对读者如有参考价值，将会更有意义，才不会浪费你们的宝贵时光。

目 录 索 引

封面	本书正面
纪念臧恩	第 1 页
序言	第 2 页
自序	第 6 页
目录索引	第 11 页
前言	第 26 页
叶干云的青春回忆录	第 28 页
图文：第一部～第十一部、蒲州叶氏家族、图系表	第 34 页
第一部	第 125 页
第二部	第 201 页
第三部	第 245 页
第四部	第 266 页
第五部	第 298 页
第六部	第 311 页
第七部	第 332 页
第八部	第 353 页
第九部	第 395 页
第十部	第 435 页
第十一部	第 477 页
后语	第 520 页
本书参考	第 527 页
封底页面	第 528 页

后恭录：第二十二世高祺父专册 共 65 页

【四品同如叶公学程】抗英护乡义士之生平 贡献事迹与

【叶氏家族对乡里的公益事迹】 请参阅本书后专册 共 6 页

第一部 故乡浙江省温州市蒲州乡

第一章 温州市蒲州乡 - - - - - 第 125 页

(一) 地理位 置

(二) 历史沿革

第二章 温州人被称中国犹太人的原因 - - 第 141 页

(一) 原因

(二) 温州模式

(三) 温州商人

(四) 温州商人成功的 10 个特点 (十大生意经)

第三章 我的家世 - - - - - 第 148 页

(一) 叶姓由来

(二) 温州市蒲州乡历代叶氏祖先家史

(三) 蒲州『叶氏宗祠』

(四) 蒲州『基圣学堂』之创办及演变

(五) 蒲州『叶氏宗祠』的演变

(六) 第二十二世高祖父叶公学程

(七) 第二十三世曾祖父叶公成桂

(八) 第二十四世 (长子) 祖父叶公星桥

(九) 第二十四世 (次子) 二叔祖公叶公达九

(十) 第二十四世 (三子) 三叔祖公叶公洪声

(十一) 第二十五世 (长子) 先父叶公鹏飞、先母周氏爱珠

(十二) 第二十五世 (次子) 二叔父叶公显周

(十三) 第二十五世 (三子) 三叔父叶公显尧

(十四) 第二十六世我家六个孩子 (兄弟姊妹) 排行

(十五) 『叶干云 (懋龄)』的直系血亲卑亲属

《第二十七世》 子女

(十六) 『叶干云 (懋龄)』 的直系血亲卑亲属

《第二十八世》 孙子女

(十七) 因父亲目盲家况大落，成为外强中干之家境

(十八) 母亲持家理财、存私房钱的方法

(十九) 母亲对子女管教严格二个例子：戒赌、戒烟

(二十) 蒲卅家道中落原因：盛名所累、面子问题

第四章 生于内忧外患战乱的年代 - - - - - 第 184 页

(一) 我历经九一八事变、八年抗战、

第二次世界大战、国共内战、大陈岛战役

(二) 中华民国台湾和平的全民直选、政党轮替

第五章 我的童年及教育 - - - - - 第 190 页

(一) 出生

(二) 上海码头趣事

(三) 就读小学

(四) 教育制度

(五) 八年抗日战争中，温、州市「被日本军队三次侵占」

(六) 就读初中

(七) 至蒲州乡下埭村关圣帝庙内的「蒲小分校」任老师

第二部 从军与军中生活

第一章 离家从军 - - - - - 第 201 页

(一) 追随「邱清泉将军」，离家乡从军

(二) 军中授阶

(三) 军中学习

(四) 军事训练及奉命随军参战

- (五) 带兵「防守一三五高地」掩护部队迂回
- (六) 阻敌歼敌有功「晋升准尉排长」
- (七) 领导有方获「晋升少尉」

第二章 共军实施 - 拖、人海战术

及围点打援 - - - - 第 207 页

- (一) 国共「你来我往」战役
- (二) 共军「逢五不打」、捉迷藏式游走「拖」字战术
- (三) 共军的「人海战术」及我军之防御方法
- (四) 共军的「围点打援」及我军之防御方法
- (五) 参加「迂回急行军」作战
- (六) 调派至苏「什市木渎镇」「第二兵团干部训练班」受训
- (七) 至苏州市木渎镇「第二兵团干部训练班」受训我「三次受伤」的经过
- (八) 过

第三章 徐蚌会战（大陆称淮海战役） - - - 第 218 页

- (一) 「徐州蚌埠」固守、攻防的存亡之战
- (二) 「国防部」部内有共军潜伏间谍
- (三) 「徐蚌会战」国军失利，国军瓦解战争结束
- (四) 政府为纪念「邱清泉将军」之忠烈
- (五) 抗日战争胜利后，国共在东北之争
- (六) 优势国民政府却「大陆失守」之探讨
- (七) 中共在镇反运动中，对投共国民党叛将的方法

第四章 重新整军建军 - - - - - 第 233 页

- (一) 部队重新成军，
编调派任「第五军四十五师」少尉排长
- (二) 在苏「什市木渎镇」从军，接父亲来信通知母亲病危
- (三) 部队成军，移防「闽北建瓯县」

- (四) 国军部队在「福建省建瓯县」军中状况
- (五) 流亡学生之悲情
- (六) 向「福建省同安县」行进，巧遇蒲州乡族叔叶朝海
- (七) 在「福建省同安县」驻防，遇蒲、州乡同村邱青选先生
- (八) 部队再整编
- (九) 李宗仁代总统，弃职弃国赴美
- (十) 蒋总裁复行视事
- (十一) 台湾经济、政局渐渐步向安定之路

第三部 绝处逢生随友军来台湾

第一章 随友军由福建厦门来台湾 - - - - - 第 245 页

- (一) 奇迹护我，随友军「第九十六军」部队来台
- (二) 高雄县美浓镇遇 「温州同乡」

第二章 台北、新竹寻梦之旅 - - - - - 第 247 页

- (一) 台北寻梦
- (二) 新竹拜访父亲朋友「吴江冷伯父」
- (三) 吴江冷校长推荐担任「新竹乡下小学老师」

第三章 再遇马安澜将军提拦 - - - - - 第 250 页

- (一) 到台南大湖「陆军第九十六师二八八团」，
担任「第二营直属突击排排长」，
以少尉占中尉缺任职
- (二) 国军部队再改组
- (三) 驻台南市「旭町营房」整训
- (四) 简介新军训练
- (五) 入「陆军第四军官学校第十九期训练班」受训
- (六) 入「陆军军官学校」实施「步兵科」集训

(七) 整个「军事受训」及「陆军军官学校文凭」

(八) 在这里加上三段插曲

第四章 陆军射击比赛 - - - - - 第 259 页

(一) 陆军「全国分期举行」射击比赛

(三) 「脚踏车搜索排」训练

第五章 美军协防台湾训练国军 - - - - 第 263 页

(一) 军部队「按美军队」建制编队

(二) 山地训练

第四部 国军驻浙江大陈岛、一江山岛、

我师移防大陈岛、随军撤退台湾、

我师移防澎湖县、三度住院

第一章 浙江沿海情况 - - - - - 第 266 页

(一) 浙江沿海岛屿形势

(二) 国军政府对浙江沿海军事措施

第二章 正规国军首驻浙江大陈岛 及一江山岛 - - - - - 第 269 页

(一) 我「陆军第四十六师」奉命「移防浙江大陈岛」

(二) 团部防卫措施及布置

(三) 浙江大陈岛上「国军防守生活」

(四) 浙江大陈岛上「岛民生活」

(五) 大陆共军首有苏俄援助「米格战斗机」

(六) 浙江「一江山岛」的国共防卫战

第三章 中美共同防御条约、金刚计划

国军自大陈岛撤退台湾的军中生活 - 第 277 页

- (一) 浙江「大陈撤退 台湾」前防守战
- (二) 中美共同防 御条约、金刚计划
- (三) 福尔摩沙·美丽之岛 - 台湾
- (四) 空穴「调升职」消息
- (五) 调升团直属「勤务连连长」职
- (六) 内角新庄间「意外翻车」事故

第四章 部队移防澎湖县、三度住院 . . . - 第 291 页

- (一) 澎湖「海马演习」
- (二) 从军后「第一次」患病
- (三) 动员「部队弟兄们」至马公陆军六0医院紧急输血
- (四) 因为国防部要至部队做「战备检查」而坚持先出院
- (五) 「再度」住院马公陆军六0医院
- (六) 「名医至部队」协助医疗
- (七) 「第三度」住院马公陆军六0医院
- (八) 马公陆军六0医院「做校阅检查计划」义工

第五部 告别军旅生涯及政府对台措施

第一章 拟定向后勤单位工作或退役 - - - 第 298 页

- (一) 反复思考后「退役」
- (二) 被后送「疗养大队」
- (三) 观察「开垦农场」计划

第二章 假退役命令及真除役命令 第 300 页

- (一) 『假退役命令』被列管为「后备军人」
- (二) 八年后收到『真除役命令』

(三) 「军中服务」的总结

(四) 摘录 「所见所思」

(五) 「国军大陆失守」之我思

(六) 政府的措施安定台湾

第六部 退役后的老百姓工作及生活

第一章 台北找工作 - - - - - 第 311 页

(一) 目标 「定位台北」为就业首站

(二) 蒙 「正大针织厂」录用

(三) 至 「正大针织北投厂」工作

(四) 正大何朝育夫妇的 「经商典范及慈善兴学」

(五) 被调至正大针织 「台北公司」上班

(六) 在正大台北公司的 「工作任务」

(七) 在 「袜子工作场所」事务

(八) 加强 「台语学习」

(九) 向何老板 「学习经商」

(十) 何老板对 「工厂安全」注重要点

第二章 正大扩张尼龙原丝及伸缩

尼龙丝之业务 - - - - - 第 324 页

(一) 三枪牌 「采购尼龙丝」

(二) 正大 「增加尼龙丝中盘经销商」

王又曾、陈明松、孙惠康等

(三) 正大 「中盘经销商」王又曾

第三章 联勤总部采购 「尼龙丝」

织制军队军袜案 - - - - - 第 329 页

(一) 正大参加 「联勤总部」委托 「中央信托局」

办理「采购尼龙丝案」投标

(二) 与「中央信托局」签订合约

(三) 交货验收请款及「第二次采购投标指定元宝牌」

第七部 前世注定姻缘

第一章 伸铁铁工厂由来 第 332 页

(一) 钢铁史上「南唐荣，北伸铁」美誉

(二) 陈振芳「入股」伸铁公司

(三) 伸铁公司「遭银行拍卖」结束营业

(四) 存福报，胜过存钱

第二章 千里姻缘一线牵 第 334 页

(一) 冯家「租赁房屋」

(二) 媒婆说亲

(三) 订婚准备

(四) 结婚准备

(五) 立法院倪文亚院长「证婚」，
正大何朝育老板为「男方主婚人」

第三章 晚上摆地摊 第 338 页

(一) 为负担「大陆家乡」生活费

(二) 为负担「台北家中」生活费，晚上摆地摊

第四章 为婚后生活及协助岳家处理事务 . 第 342 页

(一) 跳舞

(二) 打麻将

(三) 婚后「住屋之变迁」

(四) 我「协助岳母家处理」

有价值、有意义及纪念性的事务

- (五) 帮忙处理「配偶阿公过世」的礼仪
- (六) 帮忙处理「岳母交待」热闹风光的百年后事

第五章 婚后养儿育女成为五口之家 - - - - 第 35 页

- (一) 女儿「黄疸病住院」
- (二) 儿子相继出生「成为五口之家」

第八部 向正大辞职和友合创事业

第一章 被调重返正大北投工厂工作 - - - - 第 33 页

- (一) 正大公司「业务变动」
- (二) 无法摆地摊「收入减少」
- (三) 生活「陷入困顿」向正大辞职
- (四) 慈善家「正大何老板」之归路

第二章 辞职后与友合创光民行发展事业 - 第 36 页

- (一) 光民行「经营伸缩尼龙丝中盘」
- (二) 初期经营「骑脚踏车」补货送货
- (三) 改变「经营方针」
- (四) 初创业「经验不足」被倒帐
- (五) 困境中「再找出路」供货来源
- (六) 增加「供货来源处及销售县市」
- (七) 光民行「疏于管理」结束营业

第三章 投资「鹿城与源记纤维」

实业股份有限公司 - - - - 第 32 页

- (一) 取名「鹿城」之原因
- (二) 鹿城「股东经历及背景」

- (三) 鹿城公司「成立」
- (四) 「鹿城」万华东园街「创业初期内销为主」
- (五) 投资「源记」始末
- (六) 源记「内部财务不透明」独裁作业
- (七) 错误的投资源记「理念不合退股」结束
- (八) 全力在「鹿城」公司发展

第四章 鹿城由内销改做外销 第 368 页

- (一) 鹿城「迁移至板桥」中山路
- (二) 接中兴「代工订单」
- (三) 鹿城决定「直接洽接美国客户」订单
- (四) 扩大生产线「厂房搬迁」至板桥文化路

第五章 鹿城开始生产自接订单 第 372 页

- (一) 接「华德隆及林麦」公司订单
- (二) 接美国「耐克公司 N I K E 品牌」的订单
- (三) 直接洽接「美国客户」订单之趣事
- (四) 再接「其他名牌」公司的订单
- (五) 鹿城公司发生「金融假风暴」
- (六) 被「纺拓会」邀请参加日本研讨会及
任「台湾区针织工业同业公会」理事

第六章 鹿城自购地中和中山路建厂 . . . 第 385 页

- (一) 因「都市计划」政府要征收板桥文化路厂房土地
- (二) 搬迁至「中和新厂房」的调配工作
- (三) 鹿城「员工办理资遣」转人改名称的「仙鹿公司」
- (四) 仙鹿公司「结束业务及营业」的原因

第七章 投资「永嘉与宏霖」公司之始末 . 第 389 页

- (一) 永嘉公司之「起源」
- (二) 「成立」永嘉公司
- (三) 自永嘉公司「退股」
- (四) 另创「宏霖公司」之成立源由
- (五) 宏霖「结束营业」
- (六) 所有「创业」综合结论

第九部 美国移民及美国创业

第一章 国际多国与台湾断交 第 395 页

- (一) 大陆「贸易利益」
- (二) 日本「忘恩负义」对我国以怨报德
- (三) 日本与大陆「建交」
- (四) 台湾「退出联合国与美国断交」的影响
- (五) 中华民国「台湾与官方、非官方、
民间交流」的关系

第二章 美国之社会状况及浅见 第 399 页

- (一) 「第一次」到达美国访问、观察及拜访客户
- (二) 在美国「成立 L&H 公司」及移民签证
- (三) 全家「移民美国」

第三章 美国 L&H 公司营运情形 第 404 页

- (一) 初步「以车库为仓库」起步
- (二) 美国公司「经理人返台湾」之转变
- (三) 请到错误的人员「负责业务及经营」

第四章 台湾公司之转变及美国 L&H 公司 自购仓库推广业务 第 408 页

- (一) 台湾「大环境」及台湾公司之「转变」
- (二) 参加「美国赌城展览」
- (三) 台湾仙鹿「工厂停业」，转向菲、泰「进口成品」

第五章 自巴基斯坦进货

害美国 L&H 公司差点停业 · · · 第 410 页

- (一) 由巴基斯坦「进货原由」
- (二) 向巴基斯坦「代理商」下订单
- (三) 至巴基斯坦「工厂参观验货」
- (四) 自巴基斯坦出的货「褪色遭客户退回」
- (五) 「全面检查」整理
- (六) 再「与客户沟通」二次出货
- (七) 结论

第六章 错误投资成立 GYRO GROUP - - · 第 416 页

- (一) 采购「计算机机壳」
- (二) 第三次进大陆「为经商」之行
- (三) 东北辽宁省「本溪市」之行
- (四) 呼和浩特市（内蒙古首府）之旅
- (五) 去「山西运城」工厂
- (六) 新公司 GYRO GROUP「开始进货」
- (七) 新公司 GYRO GROUP「结束营业」
- (八) 「创业」综合结论

第七章 大陆投资建筑业 · · · · · 第 428 页

- (一) 福建厦门投资「建筑个案」
- (二) 福建石狮市投资「建筑个案」之源由
- (三) 福建石狮市投资之「意外变化」
- (四) 福建石狮市「投资之结局」

(五) 「三度错误投资」之检讨

第十部 香港会亲、大陆探亲

第一章 香港会亲 ····· 第 435 页

- (一) 台湾尚未开放大陆探亲前，和亲友陆续在香港相见
- (二) 对母规 悲痛 的悼念 ～泣志母逝十周年～
- (三) 「大姐素馨和小儿子人博外甥（六子）」在香港相会
- (四) 「三弟懋勋」在香港相会
- (五) 「小弟懋钧」在香港相会
- (六) 「吕人峯外甥（大姐的五子）」在香港相会，
我「助姐弟辈购电镀设备」创业
- (七) 「三叔显尧及姑妈瑶珍」在香港相会
- (八) 「二姐的二个儿子」在广州相会
- (九) 「其他亲友」在香港相会
- (十) 对在香港及大陆亲人的「赠送帮助」之我见

第二章 大陆旅游、探亲、扫墓、迁移祖坟、 捐款、建桥修路、助学、爱心轮椅、 公益事迹、同乡会 ····· 第 448 页

- (一) 带家人「参加台湾旅行团」至大陆旅游
- (二) 「第一次」带家人「返故乡探亲扫墓」
- (三) 「第二次」返乡探亲扫墓
- (四) 因温州政府「绿化政策」，叶氏先祖「墓地迁移」
- (五) 「第三次」返乡「祖坟捡骨」
- (六) 「迁移祖坟」集中于瓯江北岸【桃源陵园】
- (七) 「回馈乡里」捐款建【叶星桥】、筑修拓宽道路
- (八) 【十二间桥、永宁桥、叶星桥】叶氏四代建桥史
- (九) 新建【卓金亭】为感念建桥先祖
- (十) 对于「捐款建桥筑路」工程异常，疏失检讨

- (十一) 捐款「蒲州乐园」，建「鹏飞廊亭及爱珠桥」
- (十二) 捐款及助学、爱心轮椅、同乡会、公益等事项
- (十三) 在美国参加「温州小时好友告别式」

第三章 参加世界温州人大会 - - - - - 第 476 页

第十一部 退休、旅游

第一章 退休 . . . - - - - - 第 477 页

- (一) 退休起因
- (二) 结束美国L & H公司

第二章 团体旅游 . . . - - - - - 第 480 页

- (一) 台湾旅游
- (二) 中国大陆旅游、探亲、祭祖

第三章 自由行游览大陆、国际 - - - - - 第 497 页

- (一) 中国大陆地区之旅游
- (二) 国际地方旅游
- (三) 中华民国台湾 20160520 政党轮替后的感慨

第四章 上海长宁「贝尔幼儿园」 - . - - - 第 519 页

- (一) 上海市长宁区「贝尔幼儿园」筹建工地

后语 - - - - - 第 520 页

本书参考 - - - - - 第 527 页

封底页面 - - - - - 第 528 页

后恭录：第二十二世高祿父专册 - - - - - 共 6 页

【四品同如叶公学程】 抗英护乡义士之生平贡献事迹与

【叶氏家族对乡里的公益事迹】 请参阅本书后专册 - 共 6 页

前 言

世界上最公平的事，不论你是帝王走卒，亿富赤贫，最后都要结账，我已是知命之期，何时了结，已在排队，一般排队，均争先恐后，惟此排队则相反，争后不欲先，但事不随你，惟有随其去也。

但到这时前，不由得你不从头算起，回忆一生，当年生长过程，会发现自己历经情形，虽无伟功大业，亦无严重过失，更无失德害人之行为，就是说，荣辱均无，虽然曾逢惊险，均能逢凶化吉，平安愉快过此生，这些历程，最大因素，乃是与生俱来遗传性格，及碌苦成长中的过程之养成平凡的奇迹。水满了再加，会溢。人累了再掸，会垮。很难给生命增加时间，但可以给时间增加生命力。细想至此，我心静如水，平和地迎接每一天，准备「回家」。

我的性格遗传传言得自上上代，而祖父及父亲，系我亲身目睹与他们同辈中得知事历，其刚直诚实，热心地方公益，爱摆平纠纷，这是好人性格，但苦了自己财富，虽得赞誉，但自己晚年苦度，实不算是可爱性格，因不为私于外之爱与对内不平均。我出生时，家况已呈外强中干，表面化好看之家庭，儿时生活纯朴乡村，父母望子成龙心切，得自传承严格管教，母亲更甚，在这环境中长大。

求学时，先拜孔子牌位，之后四年，承教于社父创办的『蒲州基圣初等小学堂』，是半私塾性教育，再改为初级小学，小学六年级制，采用政府规定教材，中学限于家庭经济，仅读年又半载，后继是更严格军事学校，更加强遗传基因，凡事诚信为先，助人为辅，敢冲苦干，有雄独当，助人为乐心态，虽有随机应变之时，仍戴有成长不大之态，直到现在，仍然如此，难者，已不可改。

这样成长过程，并不是一个水到渠成的童语故事，而是用一生努力，不懈去经筵奋斗，因此养成我平乐一生。虽然『他生未卜此生休』，你我他她它都是生命的过客，但求心安，坦坦荡荡，莫以善小而不为，莫以恶小而为之，不求虚名，不求浮利，但求无愧。凡事当留余地，得寸不宜进尺，遇事替人设想，自然圆通周详。借别人的智慧，建构自己的生命之路。有缘并肩走，点滴在心头。

**人生有顺境也有逆境，不可能虞虞是逆境；
人生有巅峰也有谷底，不可能虞虞是谷底！**

因为顺境或巅峰，而趾高气扬，因为逆境或谷底，而垂头丧气，都是浅薄的人生。人生不可能一帆风顺，有成功，也有失败，有开心，也有失落。如果我们把生活中的这些起起落落看得太重，那么生活对于我们来说，永远都不会坦然，永远都没有欢笑。

做事要尽心尽力，做人要坦坦荡荡，人生的五福，祈福，惜福，享福，祝福，幸福，学会释怀与感恩知足惜缘，最大的福报，不在拥有多少财富地位，而是亲友家人、自己的身心平安。对自己好一点，因为一笔子不长，对身边的人好一点，因为下辈子不一定陪过。这一生应该有所正面追求，暂时得不到，并不会阻碍日常生活幸福，因此，拥有一颗平常心，是人生必不可少的润滑液剂。

心动更要行动，心动不如行动，虽然行动不一定会成功，但不行动，则一定不会成功。生活不会因为你想做什么，而给你报酬；也不会因为你知道了什么，而给你报酬，而是因为你做了些什么，才给你报酬。一个人的目标，是从梦想开始的；一个人的幸福，是从心态上把握的；而一个人的成功，则是在行动中实现的；因为只有行动，才是滋润你成功的食物和泉水，因此更应珍惜当下。

**存在是因为创造价值，淘汰是因为丧失价值！
过去的价值不代表未来的地位，所以每天都要努力！**

叶千云的 青春回忆录



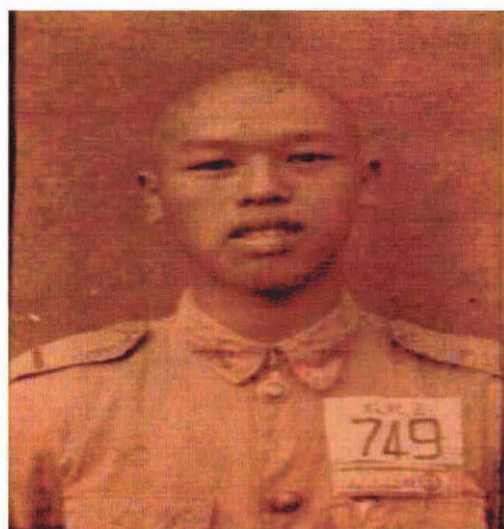
叶千云 小学毕业投考初中时
摄于温州永嘉 良友馆
实年 12 岁， 函元 1942 年
(民国 31 年) 11 月 5 日



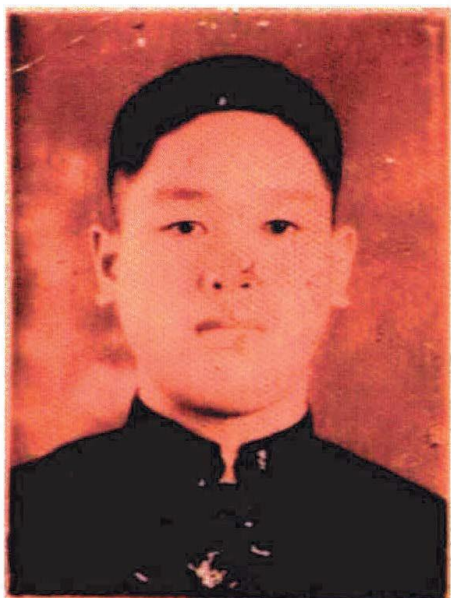
叶千云 (右一) 从军的前一句
兴 良友韦志鹤、赵哲摄于温州
邵度摄影社， 实年 18 岁， 函元
1948 年 (民国 37 年) 8 月 20 日



叶千云 摄于最州市木溃镇
【第二兵团干部训练班】 毕业
实年 19 岁， 函元 1949 年
(民国 38 年) 3 月



叶千云 任少尉排长 749 号
军队整编， 我策五军改编制
依照点检疮粮饷， 实年 19 岁
函元 1949 年 (民国 38 年) 10 月



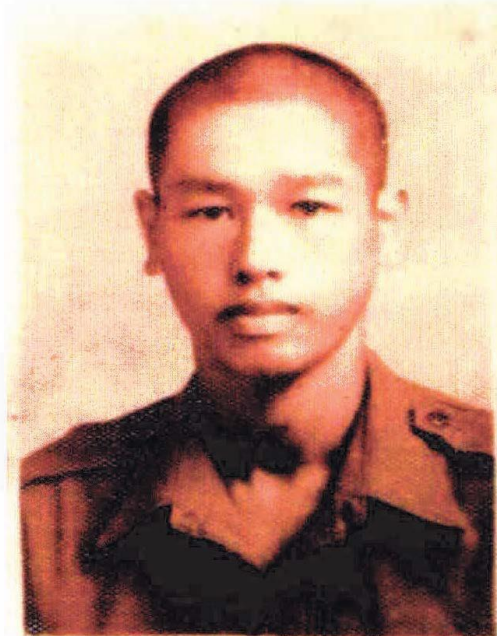
叶干云 随友军来台湾之初
摄于台湾新竹师捫学校旁
实年 20 岁， 函元 1950 年
(民国 39 年) 7 月 12 日



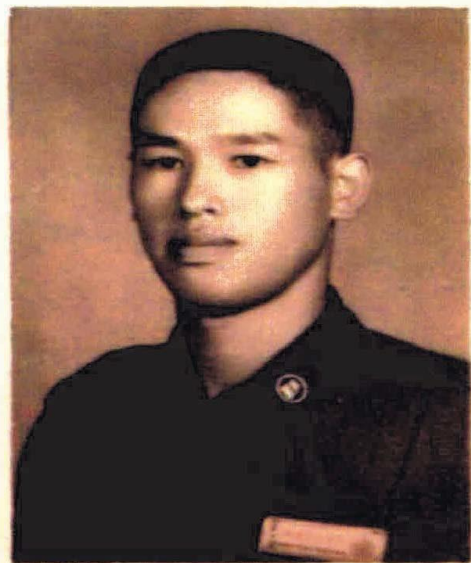
叶干云摄于台南， 经马安澜长官捧簪
任陆军第 96 师 288 回第二莹突系排
排长， 以少尉占中尉缺， 实年 20 岁
函元 1950 年 (民国 39 年) 7 月 25 a



叶干云摄于台湾军训班第一中
摩 1403 号， 实年 21 岁， 函元
1951 年 (民国 40 年) 3 月 10 日



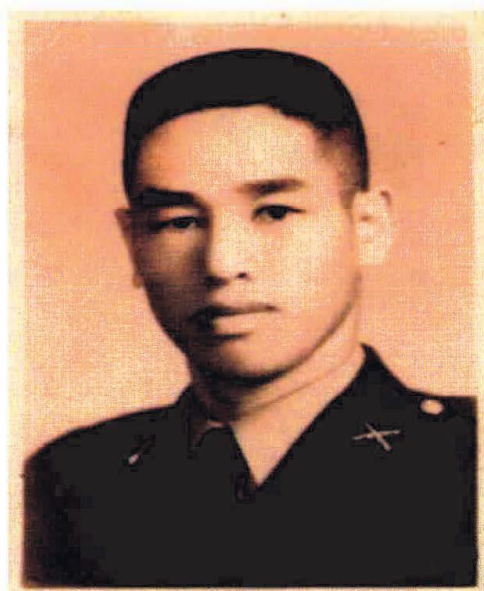
叶干云 摄于台湾
陆军官校受训时， 实年 21 岁
函元 1951 年 (民国 40 年)



叶千云 台湾陆军军官学校受训
(步兵学校代陆军军官学校受训)
实年 25 岁
函元 1955 年 (民国 44 年) 秋



陆军上尉叶千云 摄于赧中正
总坑特颁【忠勤勋聿证书】
实年 29 岁，函元 1959 年
(民国 48 年) 3 月 13 日



痊军 J. 尉叶千云 摄于澎湖
有义棹馆，实年 30 岁，面元
1960 年 (民国 49 年) 3 月 1 日



叶千云 任职于正大公司
摄于台湾台北蛙娇时，
实年 33 岁，函元 1963 年
(民国 52 年) 10 月 5 日



叶干云 兴友合创疮晨事业，摄于公司旅遵，实年 40 岁
函元 1970 年（民国 59 年）



叶干云 摄于台湾台北
任佩尾城公司，T年 47 崙
函元 1977 年（民国 66 年）8 月



叶干云 摄于台湾台北
任职尾城公司，实年 50 岁
函元 1980 年（民国 69 年）秋



叶干云 全家福，实年 67 岁，函元 1997 年（民国 86 年）



【百字福祿寿】 小弟叶懋钧（仅小学五年绒学屋）绕写
祝滨叶干云（懋龄）80 岁，摄在台北宅客廳



叶千云（懋龄）画像
大儿子叶修原画笔下的父绕



叶千云（懋龄）画像：长孙女
叶忻妍 5 歲画笔下的釜釜



**歪斜邮筒 - 1040804 被苏迪勒强台侵损而掉落的招牌
砸歪的邮籟，位于台北市中山区拢江路口
（南京东路三段） 中华饿空公司对面**

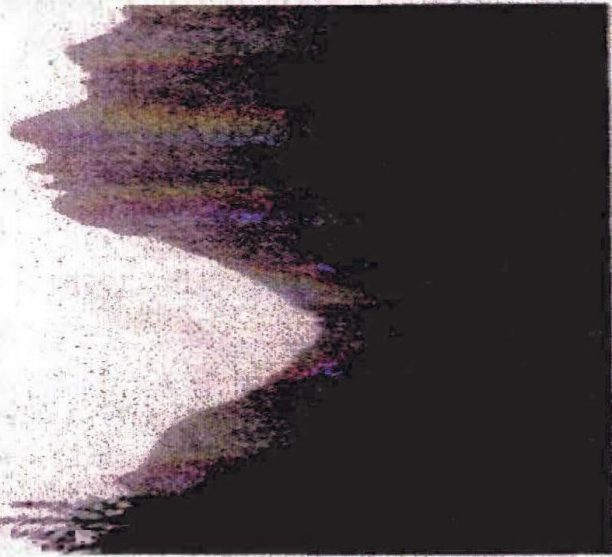
第一部



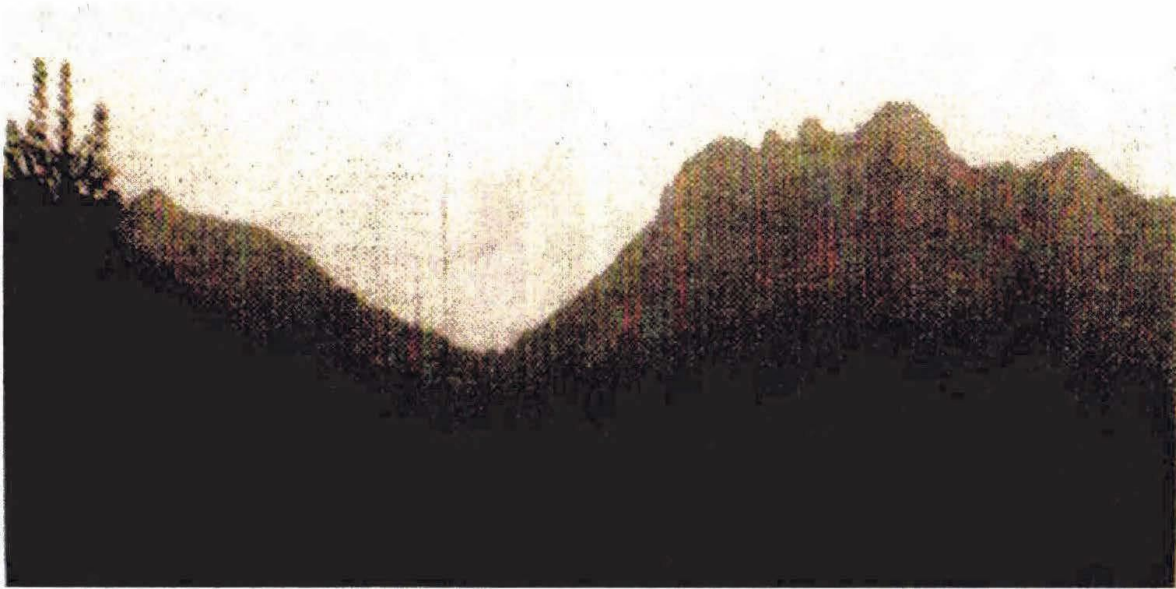
温州城远眺 （现在的温州为海函经济区五大龙头城市）



温州：八百里瓯江模实境内，温州市区北面瓯江中 汊有一座
【江心孤屿】为中国四大名岙之一，岛上古迹「东函双塔」
凌空，映着江心寺，瓯江夜景，历来被称为「瓯^江❖菜」。



C禾翥元1!le弓秝 壬: 5【綜合報導】
 江溫州甌江北岸有一奇峰，橫看
 聳迤，攢，匀U這訂OJ半身。凹凸
 有緻，猶如人的側臉，眉早、口國一
 ••=.....-巴m玺卞这五-◇



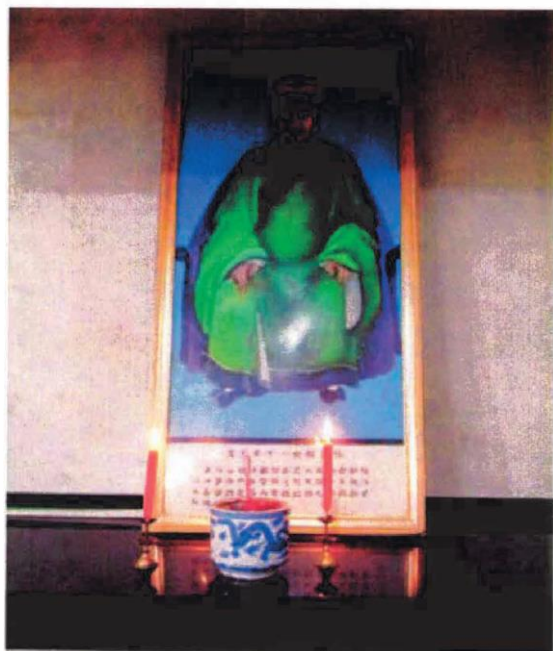
35



叶氏宗祠内：放荅叶家屋代有功名的祔先棹片



叶氏宗祠内有功名 的祺先：（正左）叶氏第四世祺叶公紫仪
（正右）叶氏第一世棒叶公摹德



叶氏第十一世祺：
叶公怀济



叶氏第二十二世祎：
叶公学磊



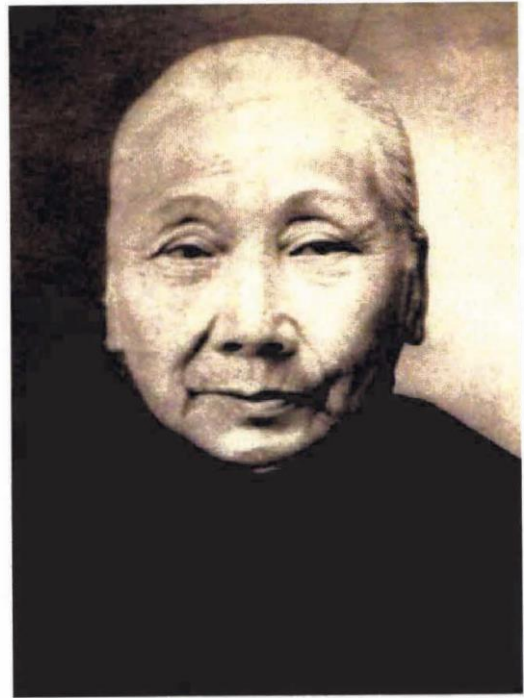
第 22 世祎四品同知衔遗像
叶公学瘟（字品金号是生）



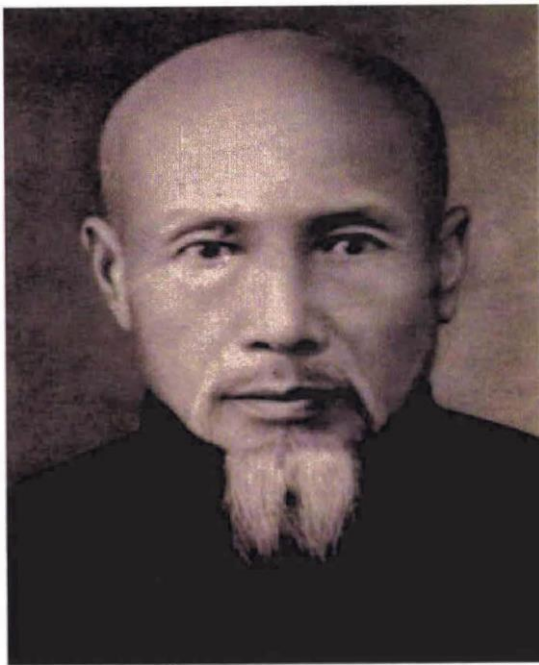
第 22 世祎樊氏海封夫人
遗像、德配潘氏安人
、侧配张氏安人



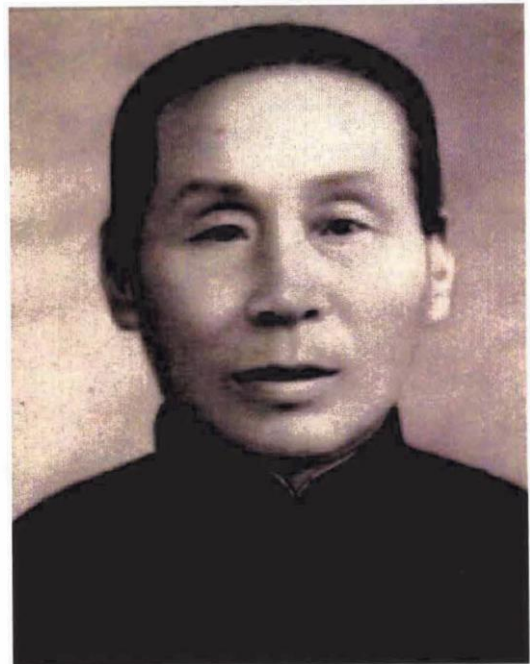
第 23 世祺 叶公成桂遗像



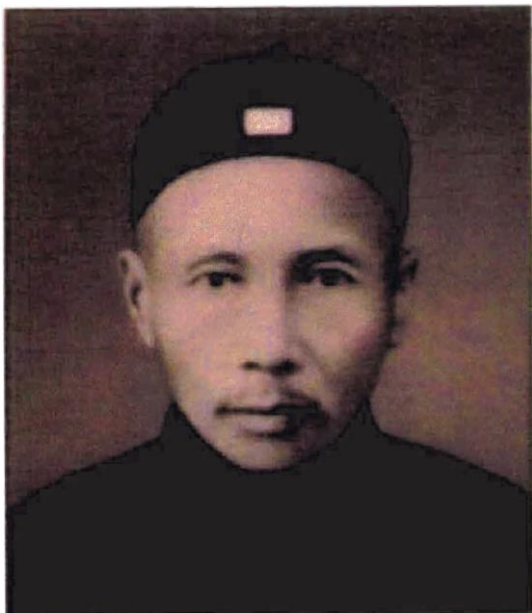
第 23 世祺 叶母冻氏遗像



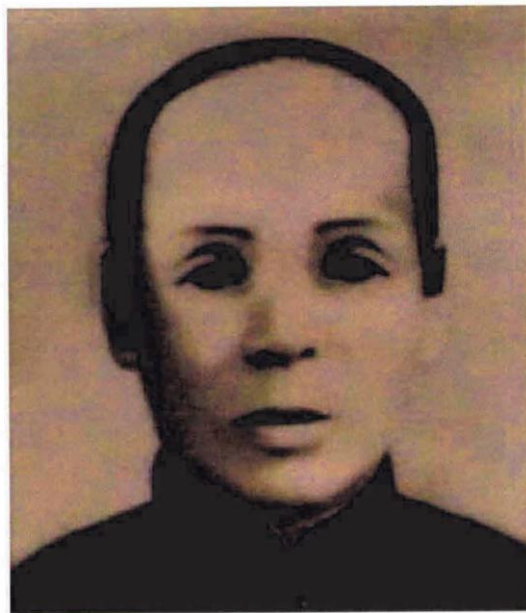
第 24 世祺 (成桂公长子)
叶公星桥遗像



第 24 世祺 (星桥公妻子)
葉母黃氏遗像



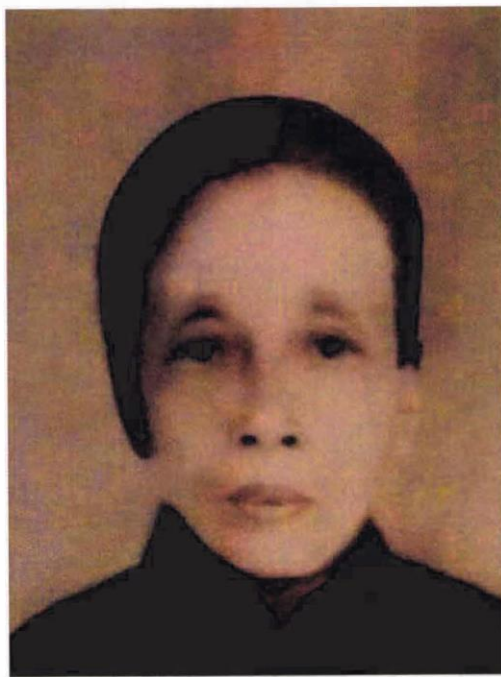
第 24 世祺（成桂公次子）
叶公达九遗像



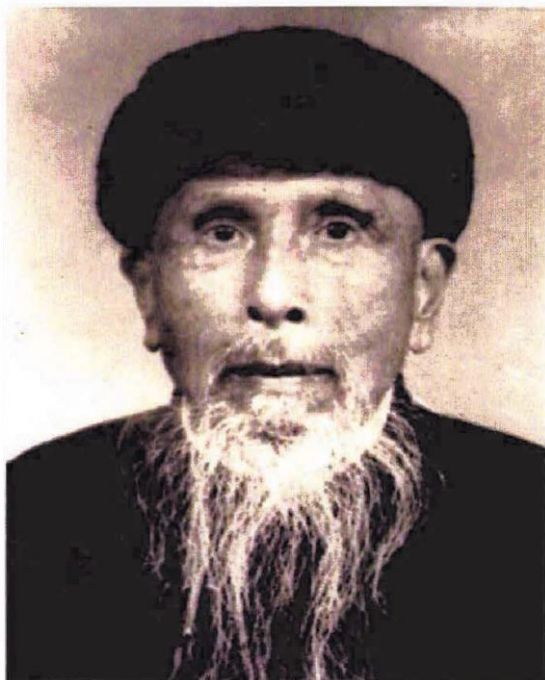
第 24 世祺（达九公妻子）
叶母桢 氏遗像、
侧配曾 氏妹安人



第 24 世祺（成桂公三子）
叶公洪星遗像



第 24 世祺（洪星公妻子）
叶母张氏遗像



第 25 世祿 (星桥公长子)
先父叶公颢廷 (字鹏飞) 遗像



第 25 世祺 (颢廷公妻子)
先母叶母周 氏受珠遗像



第 25 世祺 (星桥公三子)
叶公颢尧遗像



第 25 世祺 (颢尧公妻子)
叶母黄氏美英遗像



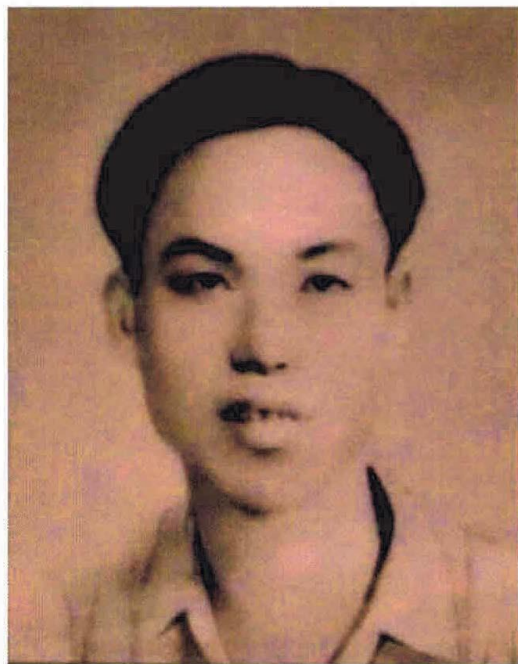
第 25 世祺（三叔父洪星长子）
叶公颢略遗像



第 25 世祺（颢略公妻子）
叶母四甌桥截文琪遗像



第 25 世祉（星桥公次子）
叶公颢周，书名槃，号笑霞遗像



第 26 世祎（颢廷公长子）
叶公懋年（又名是镰）遗像



第二十六世祺（长女）：叶卡慕、吕之滨夫娇遗像



第二十六世祎（次女）：叶卡奢、李桂山（名鸿祸）夫妇遗像

容遗社羌湮禅社著州肴

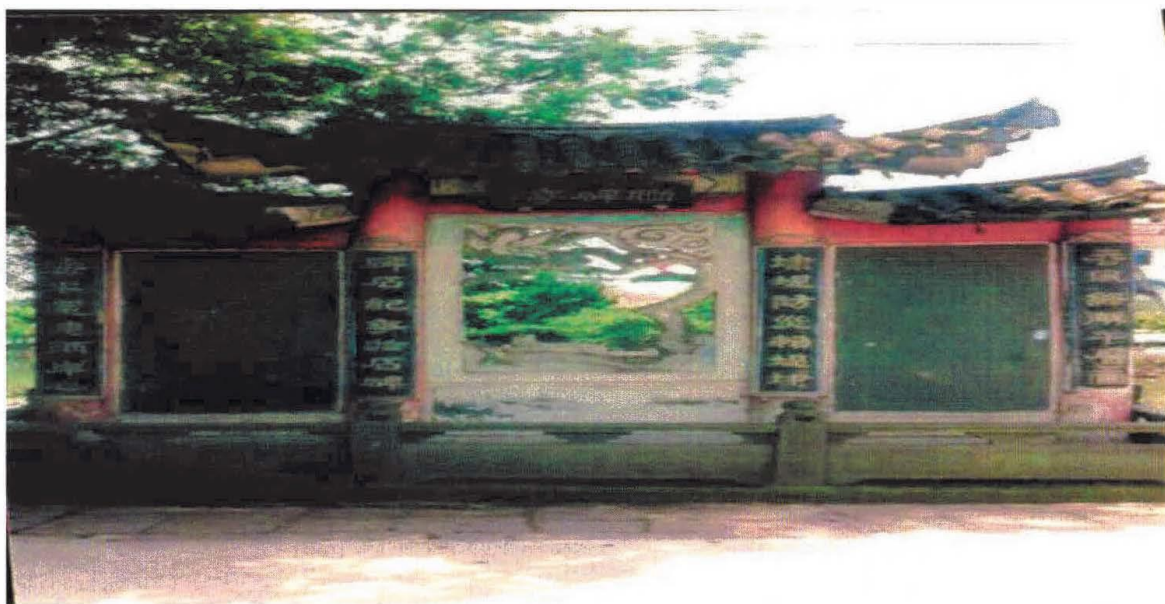
国社口



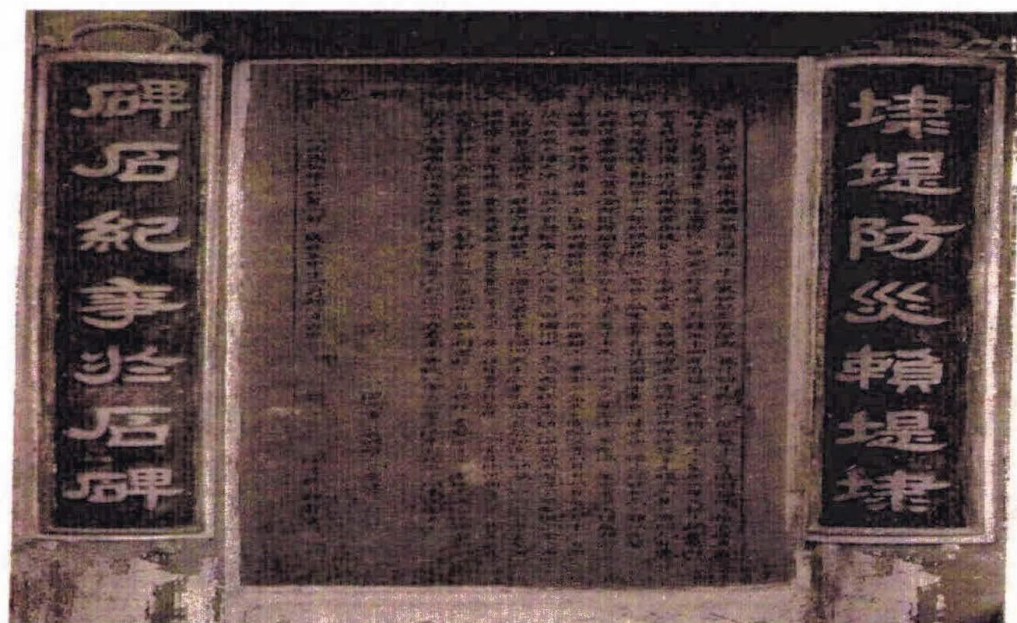
蒲州 叶栋权堂先祺遗容



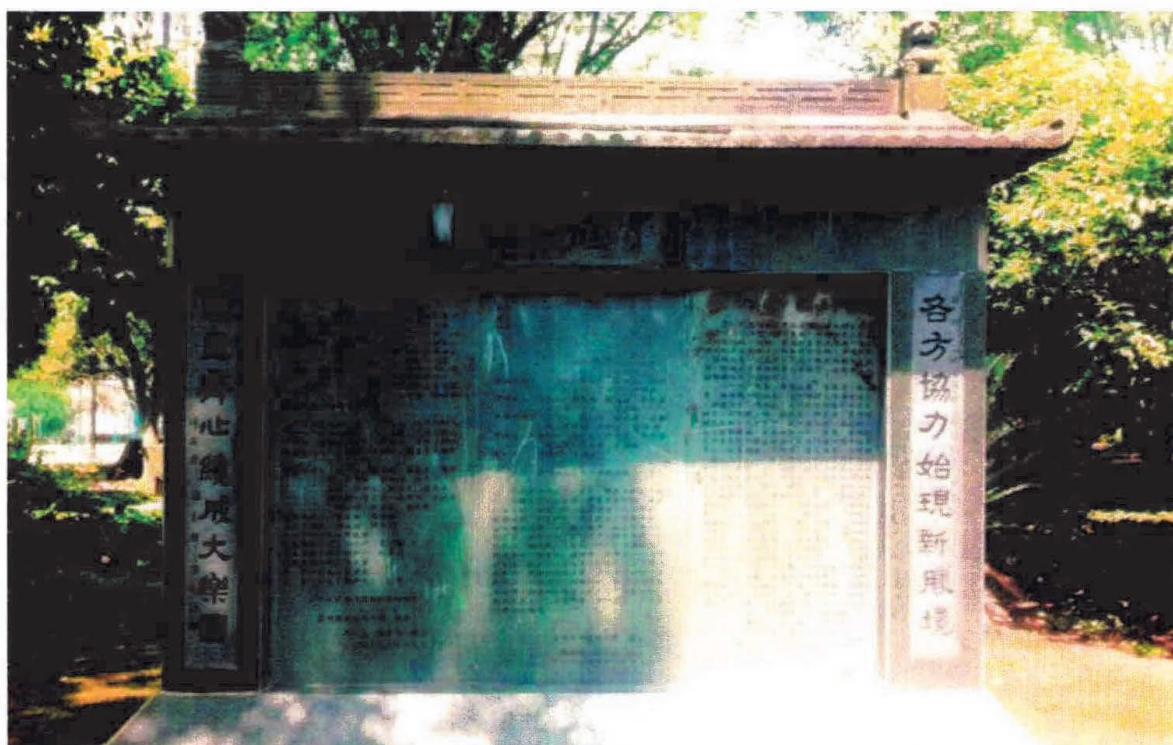
公元 1978 年（民國 67 年）9 月，我在台灣得到父繞逝世，面岸因政治因素，尚未開放，不能回溫州祭拜，就在台北市濟南路「華最蓮社」，為父繞做三七、五七、七七的法事，請而僧法師超渡，並蓄髮留須，以盡一點人子孝思之本份



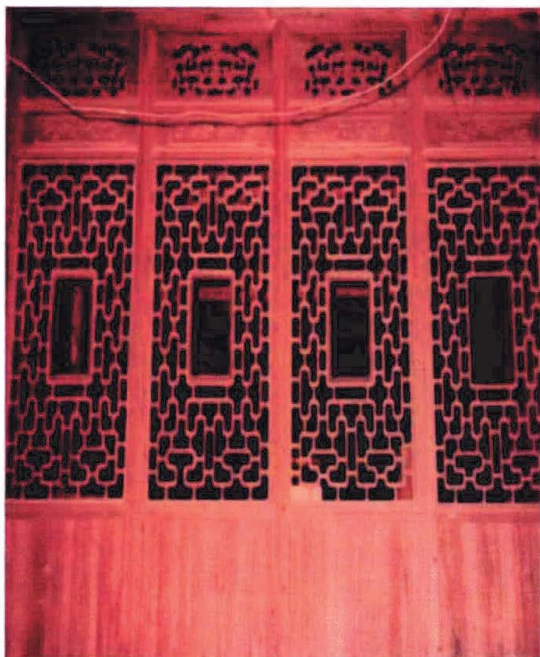
清廷于现在【蒲州崇围】堤防上的石碑字文有刻列，先祺父叶星桥捐献十多亩良田地玲螂里挖泥土，供作违第堤防之用



清朝政府当时违立石碑亭文，述埭屋史之纪念碑文，
温奕绎撰写 【蒲州入字大埭碑石 纪事于石碑】



【蒲州崇围】 石碑字文，述埭屋史之纪念碑文



叶千云 温州老家
房间的木富门



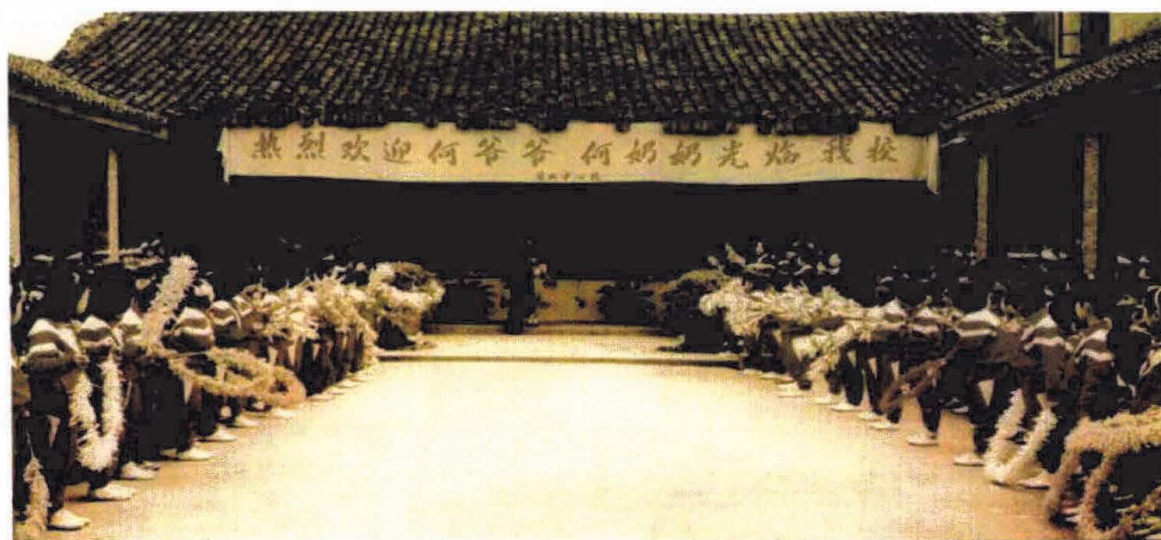
叶千云婴幼儿时期因母绕切水不足，在六负木桶内等候颢周二叔父，抱至村里内其他至蟳家氩奶



叶千云读小学时，共入个人，一同去下埠关帝庙，描秀结拜为同盟兄弟。合影当时因大哥郑国材已逝，故7人合影。惜入人中现已作古六人，今存叶懋龄、黄握泽。



函元 1946 年（民国 35 年）是我叶懋龄（干云）16 岁，当时在蒲州乡下埠 # 关帝庙 内的蒲州小学初小分校，担任初小老师 的任教二年，教一年至四年级的课程。摄于函元 2001 年（民国 90 年）4 月的关圣庙



设在叶氏祠里的蒲州小学

【设在叶氏祠受裡的百年老校蒲州小学】
由策二十四世祿叶公星桥祺父和族叔祺創辦
学生们欢迎何朝 育夫娇薤临在叶氏祠受的蒲州小学



温州市龙湾区新违的【蒲州育英学校】落成
温州市教育委员会于函元 1998 年 5 月，命名为示范小学



蒲州育英学校落成典礼



温州市蒲州 育英学校创校 120 周年
为创办人先祺父叶星桥「校史纪念馆」举行剪彩典礼
叶懋龄（干云右=-）张小青校长（右四）叶懋钩（右五）
函元 2017 年（民国 106 年）12 月 8 日



温州市蒲州 育英学校（创办初名基圣学受），创校 120 周年，
在「校史纪念馆」中，叶懋龄（干云右:....）兴张小青校长（左
....）一是为创办人先祔父叶星桥「纪念库像」举行扫瀑仪式
面元 2017 年（民国 106 年）12 月 8 a



被温州市蒲州育英学校列入知名校友群绿
 第一排（左一）邱清泉（左二）邱清华（左三）邱青还
 （左四）黄美英（左五）叶懋龄（干云）



温州市蒲州育英学校（创办前身基圣学堂）创校120周年
 知名校友叶千云获颁荣誉证书，函元2017年12月8日

第二部



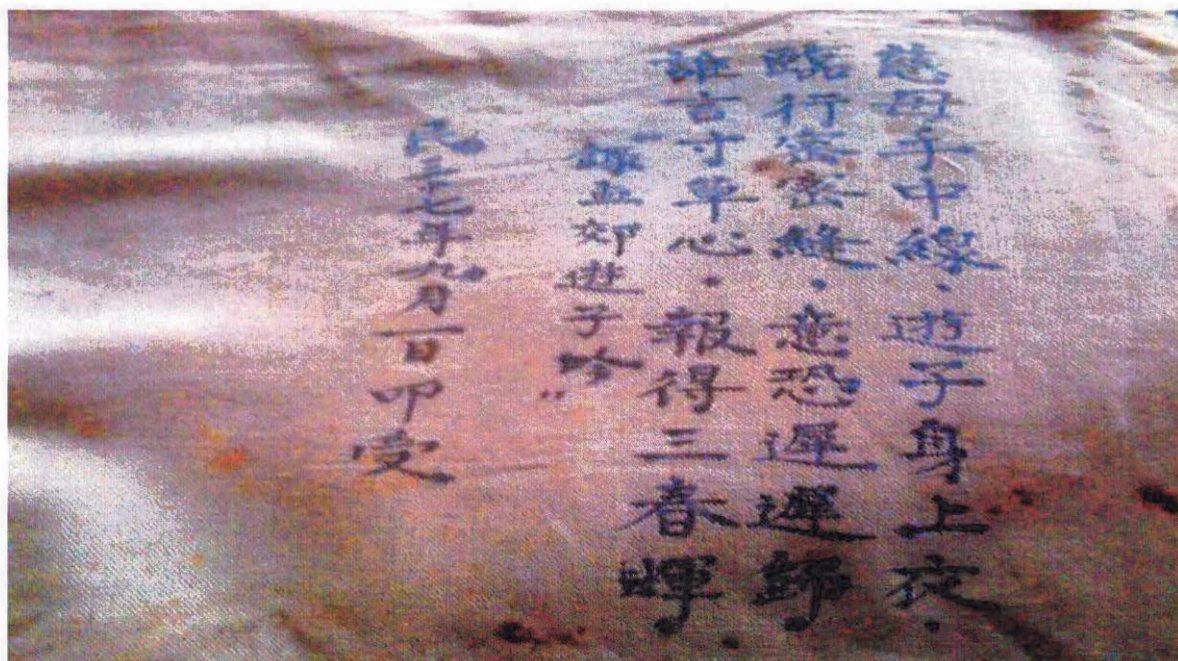
邱清泉将军

【新编第二十二师师长、第五军军长、第二兵团司令官】

学名青纮，字两庵，浙江甯温州市永嘉县蒲州人。年少时，于叶氏宗祠内，兴先父叶鹏最，一同受教于先禄父叶星桥创办的《基圣学堂》。就读上海大学，校长于右任

「革命救国到黄埔」

在沈定一先生率领南下，考「黄埔军校工兵科二期」，最复毕业于德国柏林陆军大学。参加东征北伐、对日抗倭兴第二世界大战*、南京保卫战、昆仑关大败日军、滇缅北战役。第二次国共内战、搜凤、岷东，于徐蚌会战（又稻淮漳战投）殉职。

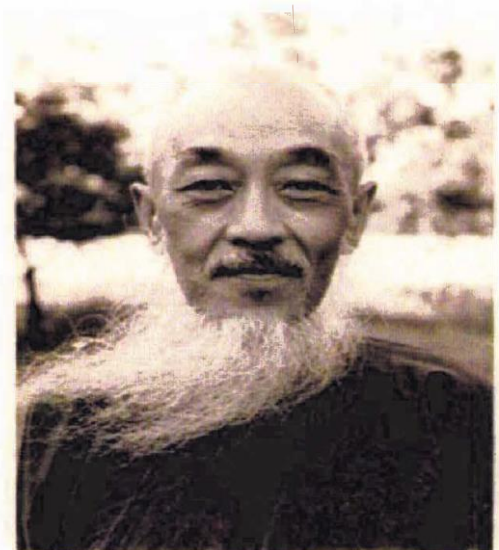


函元 1948 年（民国 37 年）8 月 31 日，叶干云将妻篱开温州 家螂从军前一夜晚，患受的母绕连夜、一 针一 针绕手缝一条被早玲我



叶干云 最州市木潰鎮【第二兵團幹部訓練班】毕业证书
函元 1949 年（民国 38 年）3 月 2 日

第三部



新竹市师范学校教专主任

吴江冷（颢言）伯父

叶干云由 而雄藟美浓镇去新竹
专摹拜访时，摄于函元 1950 年

（民国 39 年）7 月 2 a



叶干云 实年 23 岁

摄于台湾宸台 南市旭可莹房莹训
儿伴温州 同学邱 国续继斑

（邱国续乃邱清泉将军的侄子）

函元 1953 年（民国 42 年）7 月 12 日

「 ? - {二年心达} 江启径平 年罅毕啖八伺亚1军心 」



叶干云 军校军训班第十九期策一中队全髓 官生合影，
实年 21 崙，函元 1951 年（民国 40 年）3 月 1



与 彙江甲璋平江争少王t衍心1

叶千云 军校军训班策十九期策一——中队全醜官生合影
实年 21 岁，西元 1951 年（民国 40 年）3 月 1 a



叶千云 军校军训班策十九期策一——中摩策二区队官生合影
实年 21 歲，函元 1951 年（民国 40 年）3 月 12 日
（援排正面右 3 为作者，打 v 记姚）



四六一四附三部摩策二滢滢部官佐欢送王莹长殿臣合影
叶千云实年 21 岁，面元 1951 年（民国 40 年）5 月 22 a
（后排正面右 3 为作者叶千云）



叶千云 【时任区队长】带领士兵受训，全黑军士官长合影
陆军策三五六七部摩军士训械队策五期迫炮区队
函元 1951 年（民国 40 年）12 月 20 日摄于台湾云林元长



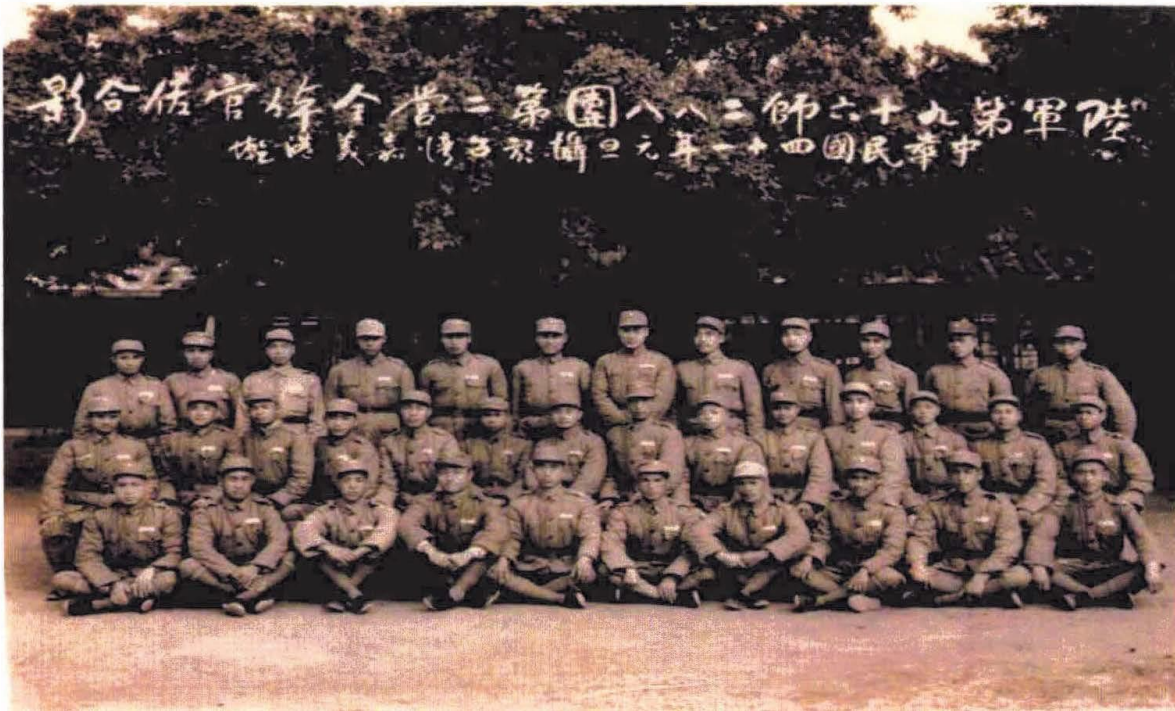
正面第二排右四为叶千云【时任区队长】，带颞士兵受训
陆军策三五六七部摩军士训緑摩策五期，全黑官长合影
函元 1951 年（民国 40 年）12 月 30 日 摄于台湾云林元长



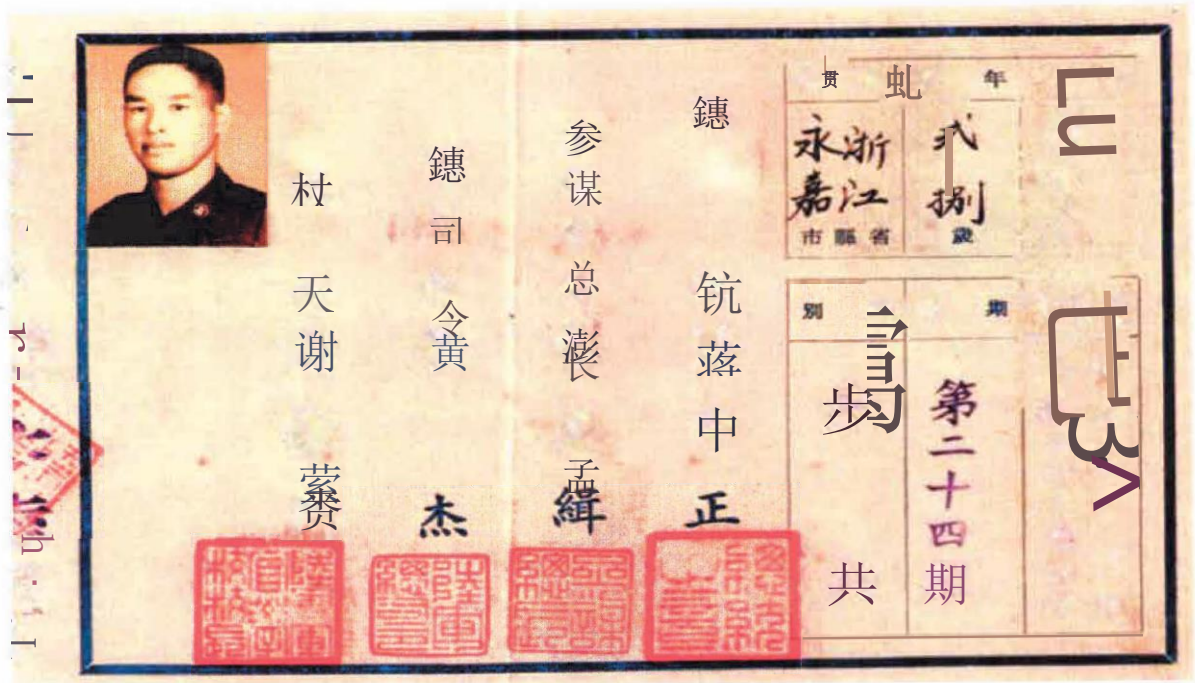
叶千云 陆军策三五六七部蒙军士训铖摩策五期策一磨策 一区磨
函元 1951 年（民国 40 年）12 月 30 日于台湾云林元长官生合影



叶千云—陆军第三五六七部磨军士训鰐摩策一中摩策.....区队全置官生
合影函元 1952 年（民国 41 年）1 月 1 日元旦摄于台湾云林元长



叶千云 陆军策九十六师.....入入團策.....游，全置官佐合影
函元 1952 年（民国 41 年）1 月 1 日元旦摄于台湾嘉义港蜡



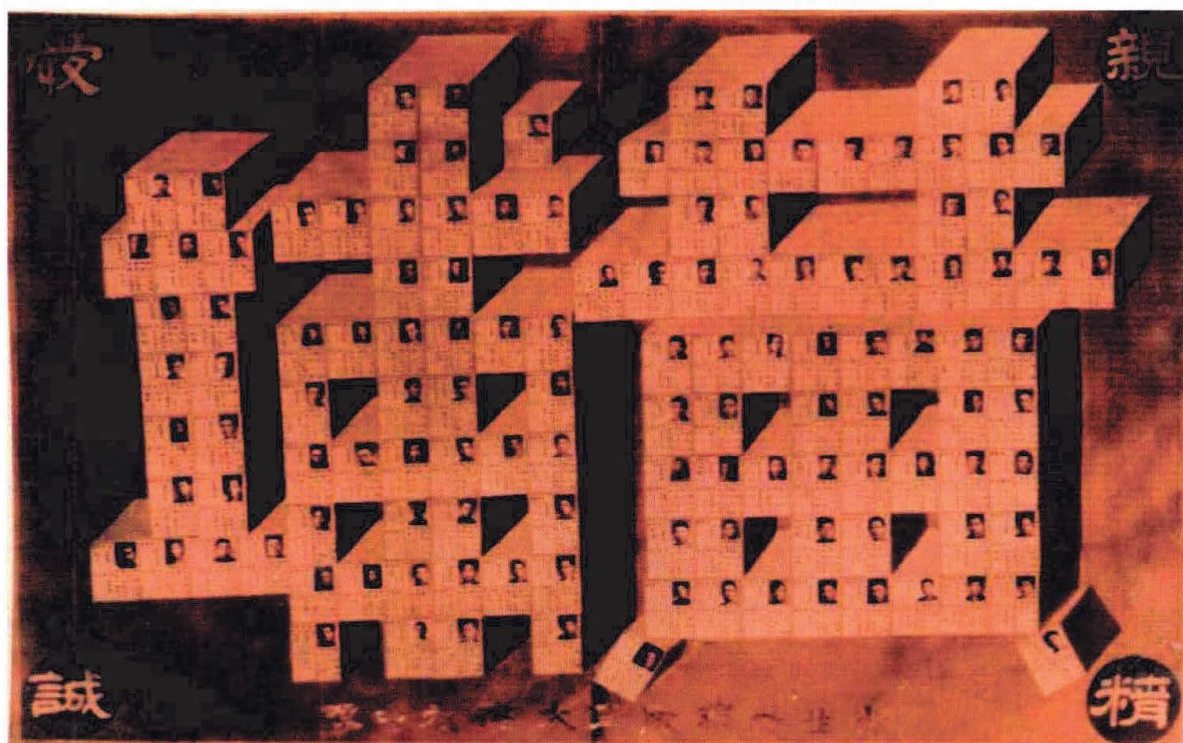
叶干云 陆军军官学校第二十四期步兵受训晶业证书，
函元 1956（民国 45 年）7 月 10 日



叶干云 陸軍策 46 師策 138 回中尉連長
蒙持中正總統頒授陸軍吳聿執造【三星璣星獎章】一屋
函元 1958（民国 47 年）9 月 3 a



正面复排左二为叶千云，陆军一六二二部队欢送迎林湛主任
函元 1959 年（民国 48 年）3 月 10 日摄影纪念



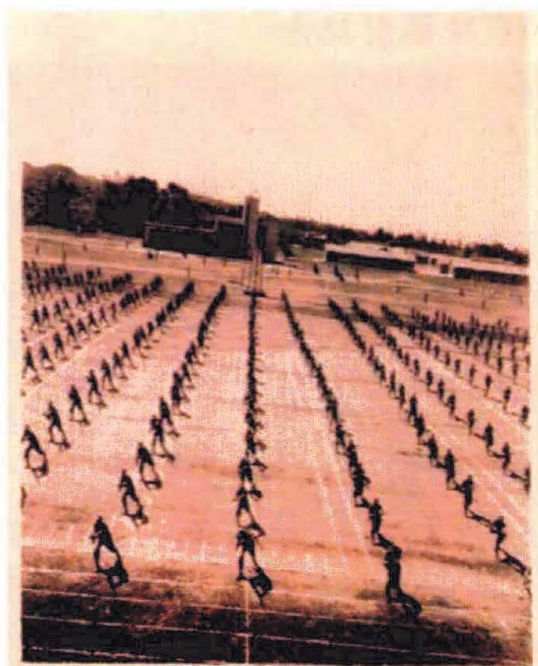
叶千云 陆军军官学校毕业纪念册



叶干云 陆军官校受训
- 背米袋行军训械



叶干云 陆军官校受训
- 珙渴训绿



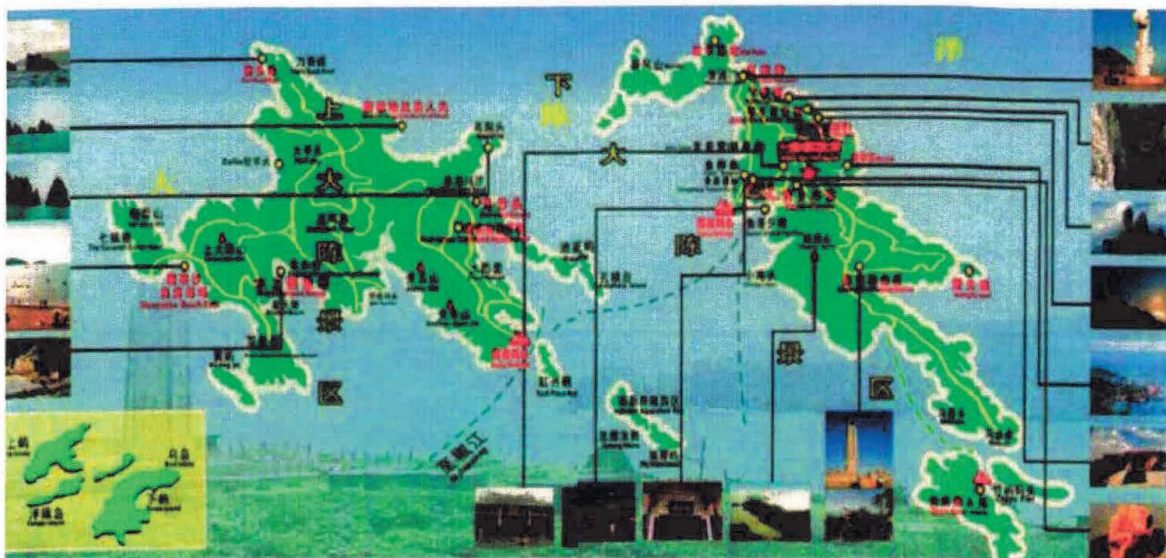
叶干云 陆军官校受训
- 刺枪训械



陆军 45 年度 自动步枪射系比事
叶干云领专的 136 圆 蒙中一连
李文祥 中士痕辄机枪飙全国 策一名

大陈景点：

浙江省台州市大陈岛旅游图片 — 上、下大陈



J.大冻、下大冻景区



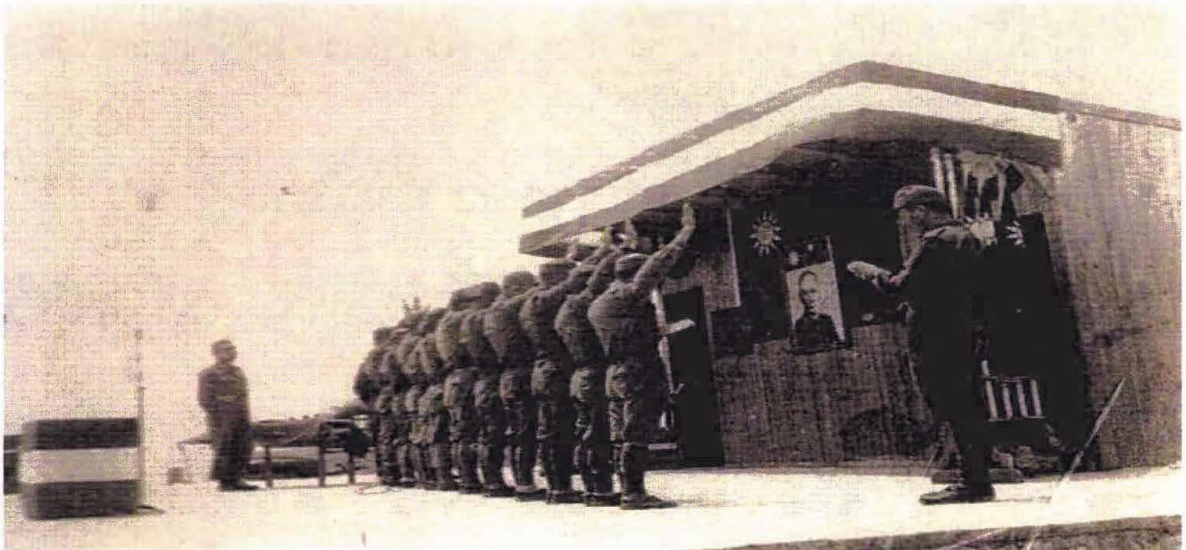
先炮坑蒋公中正佩笔手谕【死守大冻】函



函元 1954 年（民国 43 年）
5 月 8 日 爲公中正巡視吾園
75 軍「陆军第四十六师」
【太冻岛策 138 園鵲地】



恩公俞大维部 长
部长偵至巡視浙江沿漳營現共軍兵力
10 倍于大冻守軍，向先嶋坑爲公
违攝大冻岛攝退不 能死守，是【陆军策
46 师】全置官兵的息公俞大铨部长



秦「死守大冻」 函，各園 莹长蚡蚡事慮苓志「死守」大冻岛
各園 莹连官兵在各庫地，亦宜誓兴「大疎岛」庫地共存亡

中華民國100年9月21日/星期三
http://news.chinatimes.com

台灣防衛戰1950-1955 特別大陣

A14 中國時報

電視直播 中天電視52新聞頻道，今晚(9/21)8:00
本週一至週五連續五天，同時段直播。

▲當任大陳島撤退的碼頭，如今成了旅遊景點。(吳天傳提供)

▼大陳部分民眾從紅三義碼頭上小船，再送往鎮外的大船。(新北市溫福同鄉會提供)

▲新北市溫福同鄉會前理事長江耀生表示，將經國難時來到大陳，表明政府沒有放棄大陳。(元衡提供)

▲大陳駐軍第46師138團副團長黃世忠表示，當年駐守大陳上而下敵血誓示，決心與島地共存亡。(吳天傳提供)

大陸撤退 中美最大海上行動

【大凍島 的撮退】

中國 時報 A14 版 民國 100 年 9 月 21 日 報導

大陳撤退前國共兵力態勢表		
軍種 \ 雙方	國軍	共軍
陸軍	46師、84 師 (部分)、反共品質... 萬多人。	4 團軍、預... 的20... A...
海軍	特種任務艦隊，總數14艘。	4 個艦隊、舟山基地戰艦大隊等，總數約280艘。
空軍	依空軍申請，由台灣派遣... 實際上遭共軍... 中途撲滅。	米格9、米格15共306架；Tu-2 輕、炸機108架、瑯琊... 配置；

貴科來湯：... 配置；... 汗11/11這。台

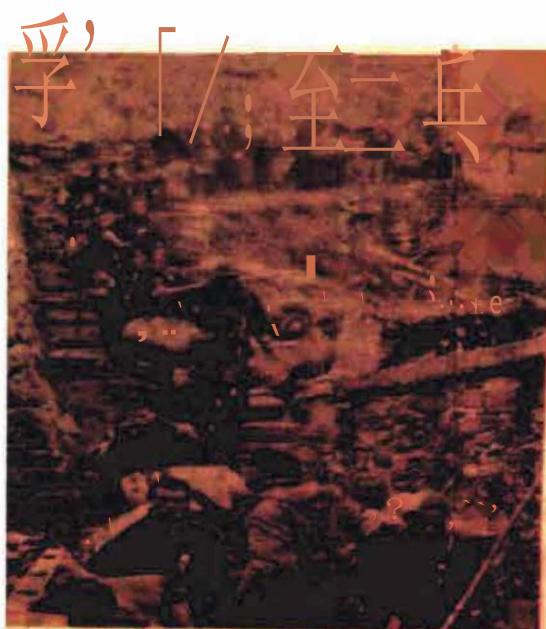
大凍島撮退前，國 共兵力 態勢表



◆ 焉经量（中）与刘贵凯将军（右）研究「金啊计划」。

（新北市温砺同郅，摆供）

【金刚计划】 蒋经国 关键时刻来到大冻岛



）IJ\哼登岛坐钻

【大冻岛撮退】 赧经国 坐镇，安抚民心



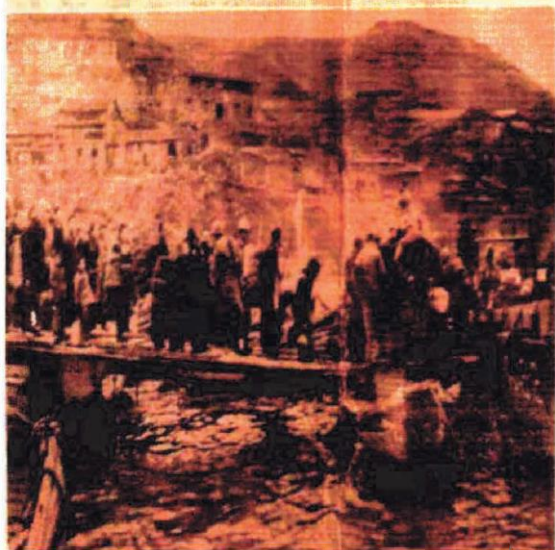
大撤退

扭
行，
者匱房的
痒，低
颞嚙只
E，
（面...道）

仄黠面君 E打C黠哇 视 乱驿觀
芒隶転 丸簇黠酿顾天... 供

大冻岛民众讖退

，大驟卧分民众从红三1翳登上小拾， 再送往伪
岁羽献M： （酣[百3员同佢，对供）



大冻岛撮退，从扛三潇头先莹 J:.小埠，再送往碣头外的大船



大冻撮退：乱世风云是、渡海薪火传

大冻岛民先撮退，由吾军在碣头蹶助，岛民依序等待洩海来台



• 大陈民众依序等候韩进来台的情景

大冻民众依序等候转进来台湾的情景



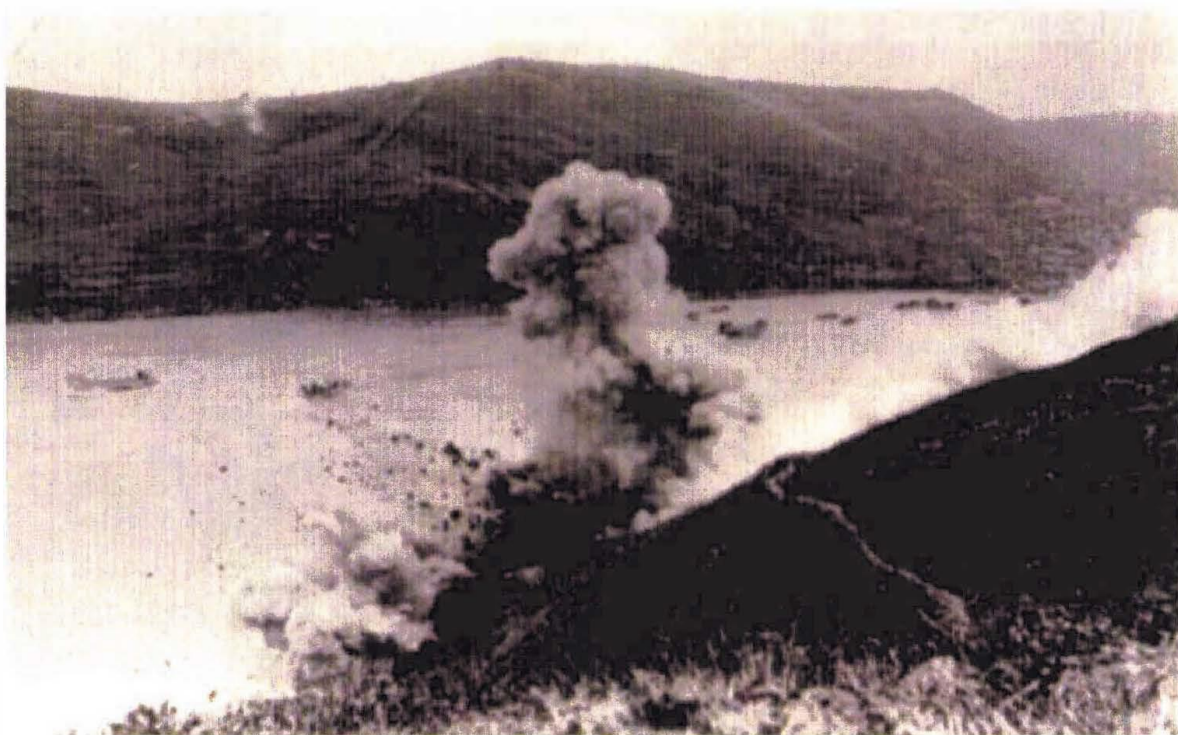
公元 1955 年（民國 44 年）2 月大凍島棄守，
戡亂下的居民一臉茫然離開自己的家鄉



我大凍島军民分批撤退，碼頭軍品堆积如山



我大冻岛弭纂、武器辑重等物实一并撮篙，转进来台湾
函元 1955 年（民国 44 年）2 月 11 a（中央社典藏）



函元 1955 年（民国 44 年）2 月 12 日 破坏大冻的 防御工事



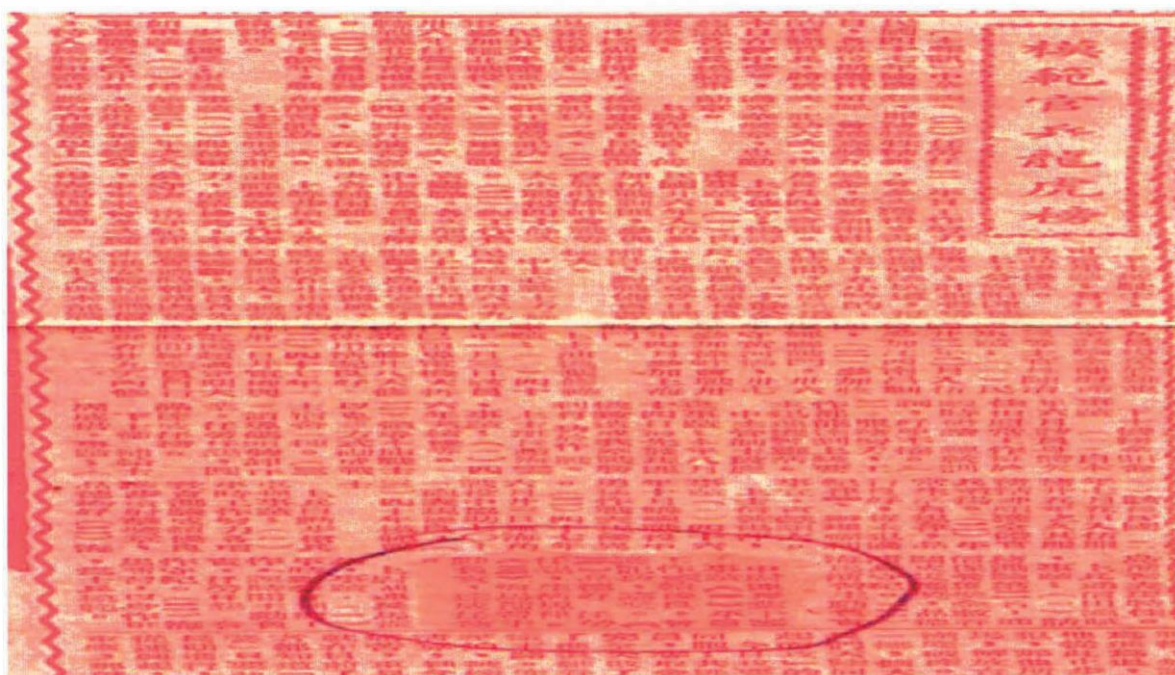
【金刚计划】大冻岛撮退，如今的码头，岛上渔民在晒虾干



当年大冻岛撮退的玛头，如今成 1 旅游景点
前国军所桂 50 多 搗树苗，现成为满山是磊林岛



中尉连长叶千云 漳.马 演曰获棋范官兵笼尤榜，并获记功嘉獎
函元 1958 年（民国 47 年）10 月 10 日，违国日辄辄导



中尉连长叶千云 漳马滨曰获模範官兵乱尤榜，并痕记功孟樊
函元 1958 年（民国 47 年）10 月 10 a，违国日報辄专



中尉達長葉千雲 海馬濱警獲模範官兵鍰尤榜，并获记功嘉獎
函元 1958 年（民國 47 年）10 月 10 日，違國日報報專

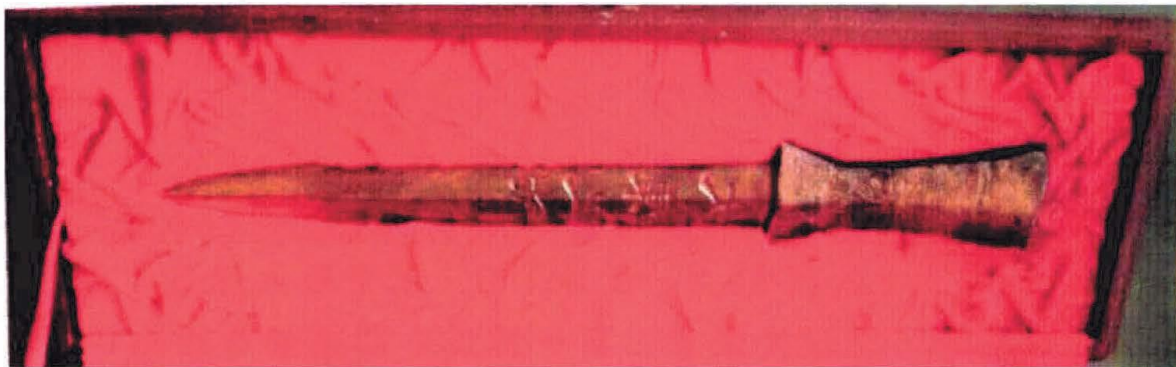


函元 1996 年（民國 85 年）8 月 7 日，軍中駐大凍島時吾 138
圓部份袍澤，退役援粵會。第一排正中間坐者為國防部部長
持 1 十苓上將，正面第二排左四為葉千雲。打 V 為當聯絡同仁。



黄世忠 中将

同在邱清泉将军麾下，时任【金刚计划】大冻岛担任掩护的戡军「第46师138111第3营」营长黄世忠，后晋升中将



大冻之剑：用炮弹壳炼造的 意义非凡， 奖励少数有功人员



军中敦友 - 榛英堂先生
而层单位参敦人员，蹶未当驻
大冻鸟，但为任务往返台湾、
大冻间，是叶干云启仰长官



军中瑕友 - 马颢宗先生
优秀超能人员，退役役
从事教宁及经济违设，
表现优异



军中瑕友 - 虑天阳先生
隆军官校廿三翔毕业
桧 留学美国，军中退役援
在辅仁大学任教职



军中敦友 - 郎金潮先生
军训斑是叶干云的学长，参谋
能员，退役役，在台北市府工作
及北投、阳明、石牌中学主任职



军中敦友 - 吴剑棉先生

陆军官校廿一翔毕业，军中优秀人员，
曾任叶干云长官，退役后，从事经济建设

注：以J.军中敦友同守浙江大冻岛（险模英堂先生未当宸），
当时在大冻岛J.秦先总绒持公【死守大冻】函，各圆莹
连官兵歃血宜苓，兴「大冻岛」库地共存亡，准备同时
埋情大冻孤岛J.，以期来世再结为好友。



叶干云勤撈连连长退役 50 年复，请任内陆军勤撈连官兵弟兄
枣赓时，获赠樊牌 - 公元 2011 年（民国 100 年）12 月 25 a

第五部



叶千云（正面右一） 兴友，三人拟退役复「开垦里场」
先到两雄赫龟山螂援山 甲仙地区J., J.: ' 甯察「开垦里场」



叶千云 甯察「开垦里场」计划

第六部



1958年，正大针纤厂从台北迪化街，搬到北投中央南路。

函元 1958年（民国 47年）
正大针纤厂从台北迪化街，
搬到北投中央南路。
公司在台北市民生路底



正大尼搜公司何朝育 董事长、
夫人黄美英女士， 赓伉俪对于云
在正大公司学习经商， 得提携助益之思
何朝育董事长是我蛙蟠的男方主婿人



叶朝嫌族叔，在我退役援
，介绍我进正大公司 J. 斑



叶干云（正面右二）军中退役援，
由军转民，任职于正大台北公司
摄于二楼办公室，时年 32 岁

公元 1961 年（民国 50 年）

第七部



叶干云从军摄于最州市木溃镶
【策二兵團干部训械东】毕业
实年 19 岁，公元 1949 年（民国 38 年）3 月



叶干云从军移防澎湖防卫
实年 28 崙，函元 1958 年
（民国 47 年）春季



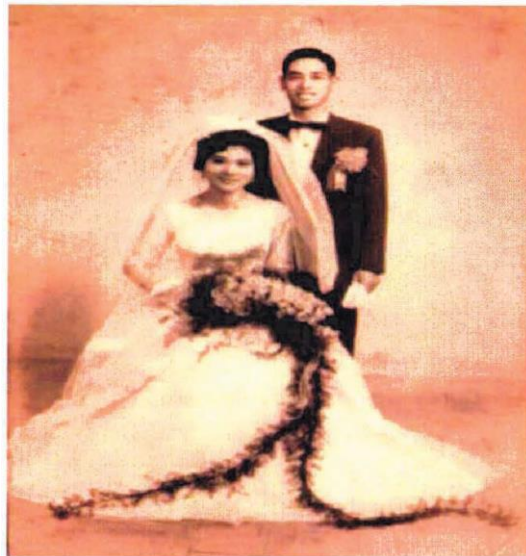
渴 中学生时代的 台湾陈千代
（中间者）谁能料想的到？
能在多 年援千里姻续一绿牵



叶干云典冻千代的釜釜合照
摄于订婚日，函元 1963 年
（民国 52 年）4 月



函元 1963 年（民国 52 年）
4 月，叶千云实年 33 崙
兴台湾冻干代于台湾台北
订娇仪式，左媒人冯老太太



函元 1963 年（民国 52 年）
10 月 5 a，叶千云 33 崙
兴台湾冻干代 22 崙，
于台湾台北，绪娇



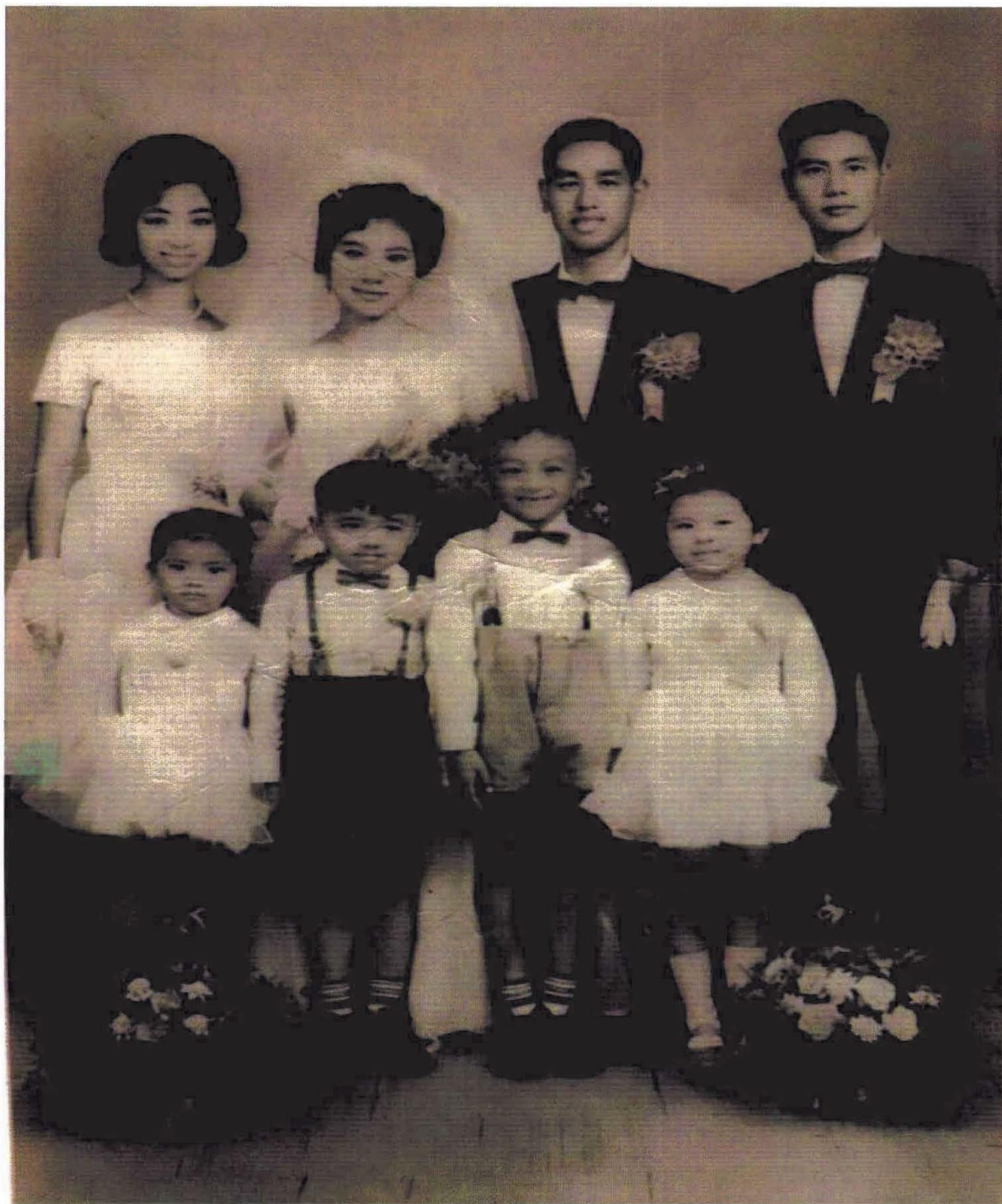
函元 1963 年（民国 52 年） 10 月 5 日

叶千云实年 33 岁，兴台湾冻干代于台湾台北、结婚

（左）正大何朝育董事长
为我男方的主婚人
兴黄美英女士赓伉俪合照



（右）证婚人立法院倪文亚
院长主持证娇仪式



函元 1963 年（民国 52 年）10 月 5 日叶干云夫妻结婚，
丑邱国瑛（邱清泉将军侄子），伴娘是新最同学吴云小益
右=-男花童是叶干云娇事介认人冯兰堞先生三子冯天瓚，
右一女花童是叶干云正大何朝育老板么女何筱秋小妹妹。



函元 1963 年（民國 52 年）10 月 5 日叶千云兴冻干代的结娇赘书
证娇人立法院倪文亚院长，男 方主娇人正大公司何朝方 董事长



函元 1963 年（民國 52 年）10 月 5 日叶千云、结娇时礼车，
当时台湾只有二辆朋驰六〇〇，此辆是正大何朝育董事长
所拥有，另一辆是中秦寅馆老板。



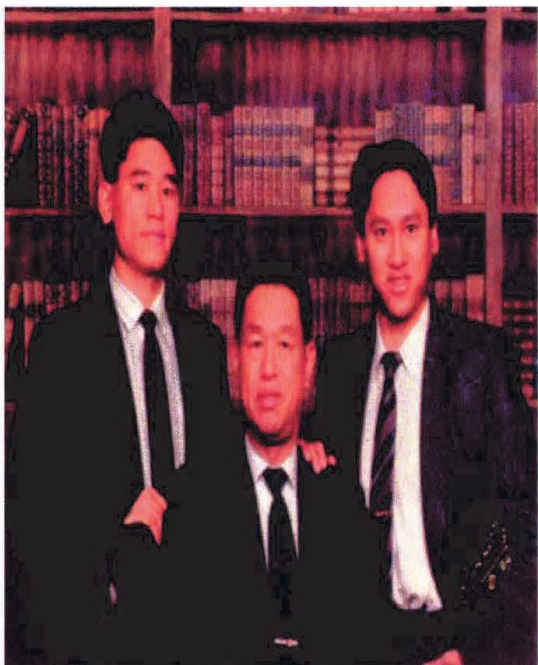
叶千云全家五口旅游照



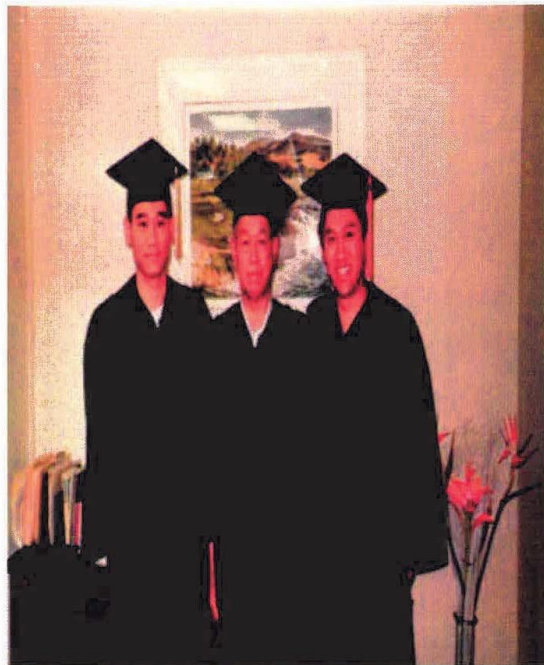
叶千云全家五口旅游照



叶千云全家五口合照



叶千云兴长子叶修原（左）
、次子叶修琮（右）合照



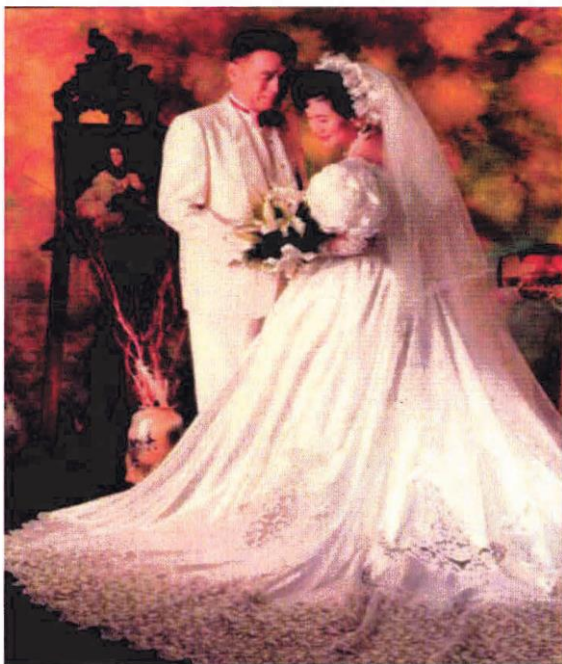
叶千云兴长子叶修原（左）
、次子叶修琮（右）合照



函元 2003 年（民国 92 年）2 月 8 日，叶千云次子叶修琮兴姊南萍结婚，正面右二实宾为前国防部部长蒋仲苓J. 将佩来参偕



函元 2003 年（民国 92 年）2 月 8 日
叶干云次子叶修琮与媳孙南萍结婚时，全家合照



叶千云夫妻结婚 30 周年照（珍痹婚），摄于台湾台北，
实年 63 岁，函元 1993 年（民国 82 年）10 月 5 日



叶千云夫妻结婚 30 周年照（珍珠婚）
函元 1993 年（民国 82 年）10 月 5 日



叶千云夫妇合照



全家福照 — 叶千云夫妻结婚 50 周年（金婚）
函元 2013 年（民国 102 年）10 月 5 日



叶干云夫妻兴儿子、远蟾、孙女全家祸照



叶干云主持辨璞的「岳母嵒郑篷治」告别式，
冻水扁总坑及前连瑕副总坑各赠「螭抢长昭」轨联
患济功德会「草开见佛」，国防部长赧仲苓「攢德长存」轨联
函元 2003 年（民国 92 年）11 月 11 a

第八部



叶干云摄于魔域成衣厂，台湾台北板桥市文化路.....段 350 号



魔磁公司工厂：机缝细. 生至缘J...之. 一负

函元 1987 年（民国 76 年）8 月 18 日



叶千云（正面右一）绕自切蛋糕分送员工
魔城公司每月 举办当月 员工的生日【厦生会】



尾城公司每年桌层后「开工扑彩」奖品丰富，有大电视机、金牌、金钹子、现金、礼品，等，董事长妣杰（正面右一）手拿红包，叶千云颁奖优秀员工，受奖者实深会计厝小玲



周灏杰（廷光，前左一）小儿子筱浩娶远璋。周太太右一
庞佩东；叶千云（懋龄）、周洒杰（廷光）、李萼、妣杰
，，文波（援正面右一），共五个人。



尾域（中和新厂）落成典礼—函元 1989 年（民国 78 年）2 月

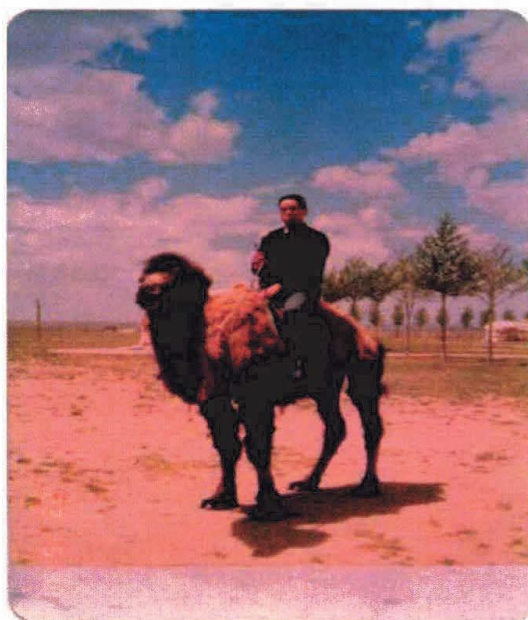
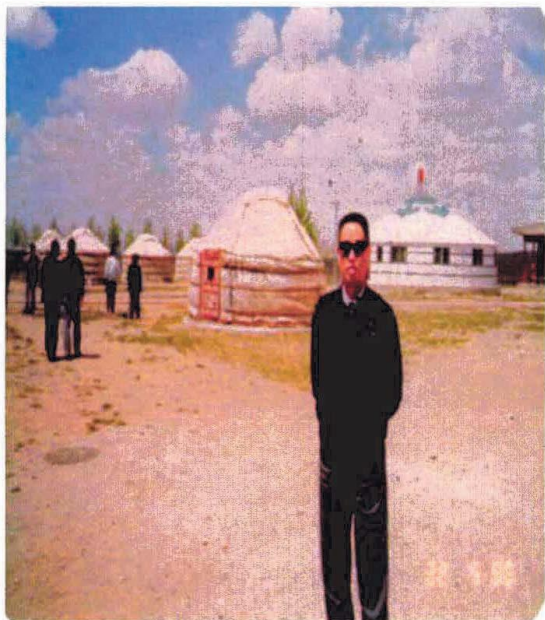


主辦「高層層、經營者研討會」留念 1984. 9. 14
叶干云（第...排正面右 10）參加中華民國紡拓會主辦「而厝層
經營者日本東京研討會」函元 1984 年（民國 73 年）9 月 14 a

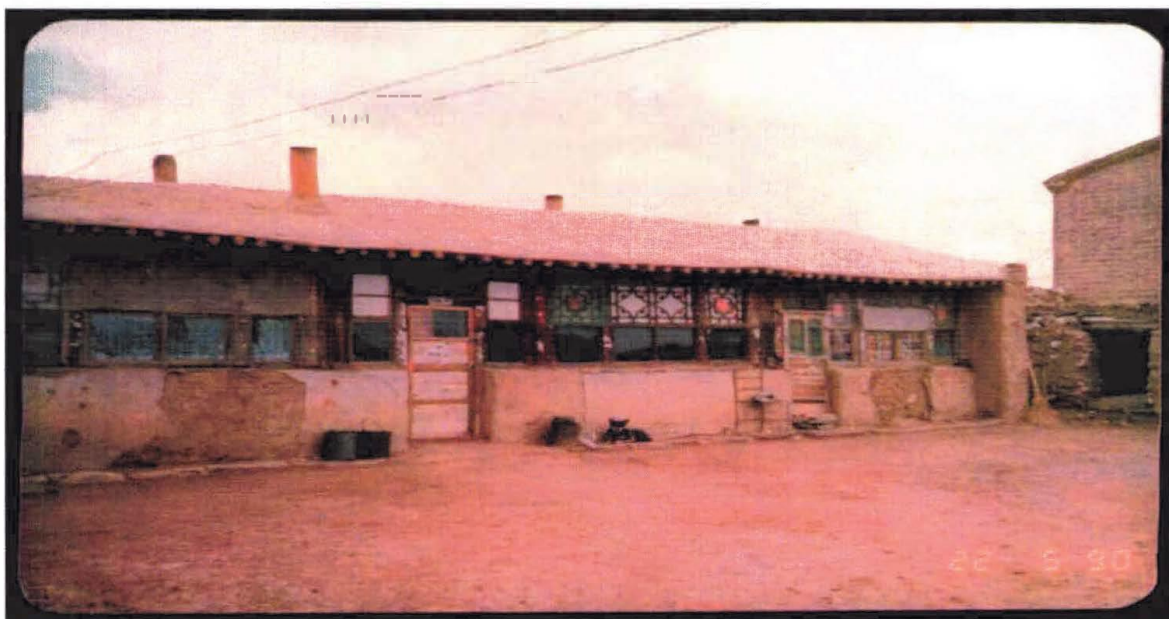


中華民國 幫木界赴日考察 \$-III 於滋 1f:r.. 厰 留念 1985 年 1 月 21 a
第二排正面右九戢嘅鏡者叶干云 - 參加中華民國攘衣界赴日
考察同于滋价工厂留念，函元 1985 年（民國 74 年）1 月 21 a

第九部



內蒙古首府「呼和浩特」蒙古包及骑骆驼
函元 1990 年（民國 79 年）5 月 22 日



內蒙古一般鄉下人民居宅，屋頂煙囪是冬天坑火用
函元 1990 年（民國 79 年）5 月 22 日



函元 1990 年（民国 79 年）5 月 22 日 - 内蒙古宴会
坐者为「呼和浩特」市长， 援面站者为穿蒙古裴的女侍



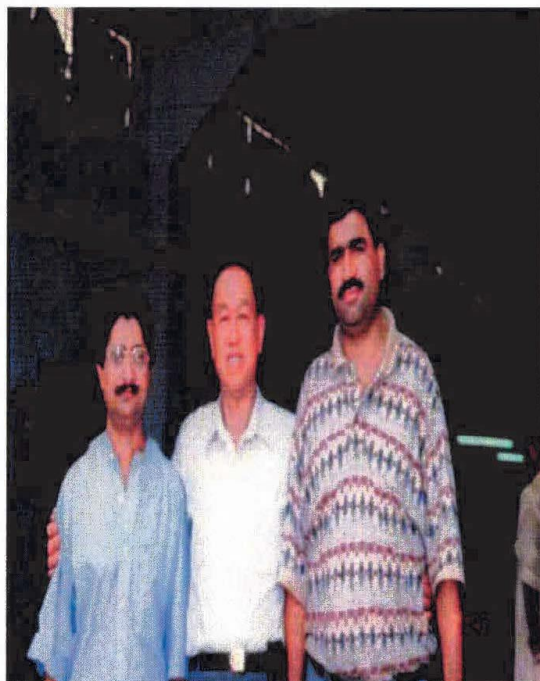
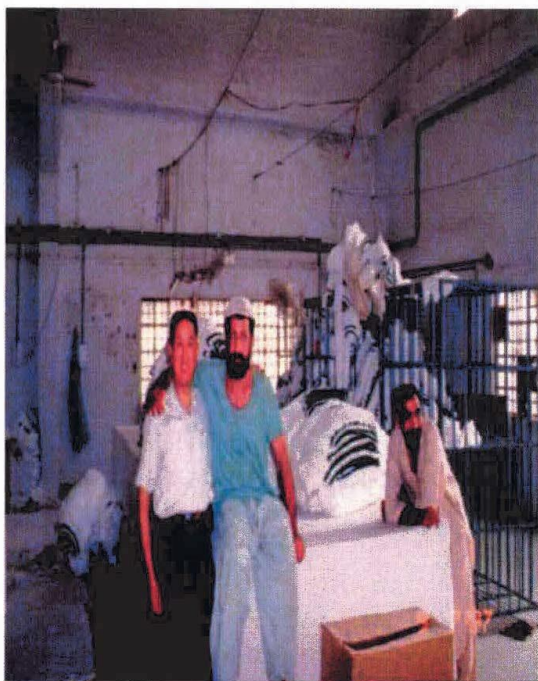
内蒙古「呼和浩特」草原， 正面左六载墨镜者叶千云
左七为周君 - 函元 1990 年（民国 79 年）5 月 23 日



函元 1994 年（民国 83 年）美国 L&H 公司在美国赌城参展
叶干云（懋龄）兴次子修琮（左一）摄于成衣参晨会筹前



正面右二叶干云，左二次子修琮，同至巴基斯坦的成衣
工厂之一，参覲职其。函元 1997 年（民国 86 年）8 月 7 a



至巴基新垣不同的成衣工厂参觀职其，兴工厂老板合照

面元 1997 年（民国 86 年）9 月 7 日

左图：正面左一叶干云

右图：中间者叶千云



裨违啃石狮市「台北广场」违纂投实个案开工典礼照

正面右一叶干云，右二、右三为董事长龚琅生夫妻

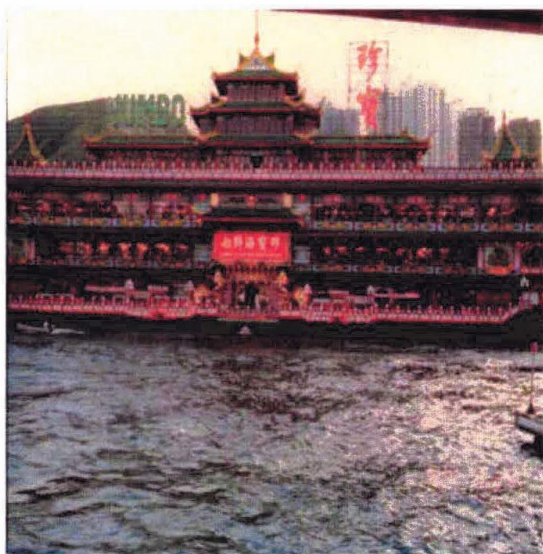


禍違省石狮市的 台北商業廣場其基典禮
函元 1993 年（民國 82 年）9 月 17 a



禱違疮石狮市的 台北商業廣場其基典禮
函元 1993 年（民國 82 年）9 月 17 日

第十部



叶干云在香港会绕，带温州
规友遵奢港璇名的海J.庚赢
「珍瓏」漳鱗妨，陆造奢港



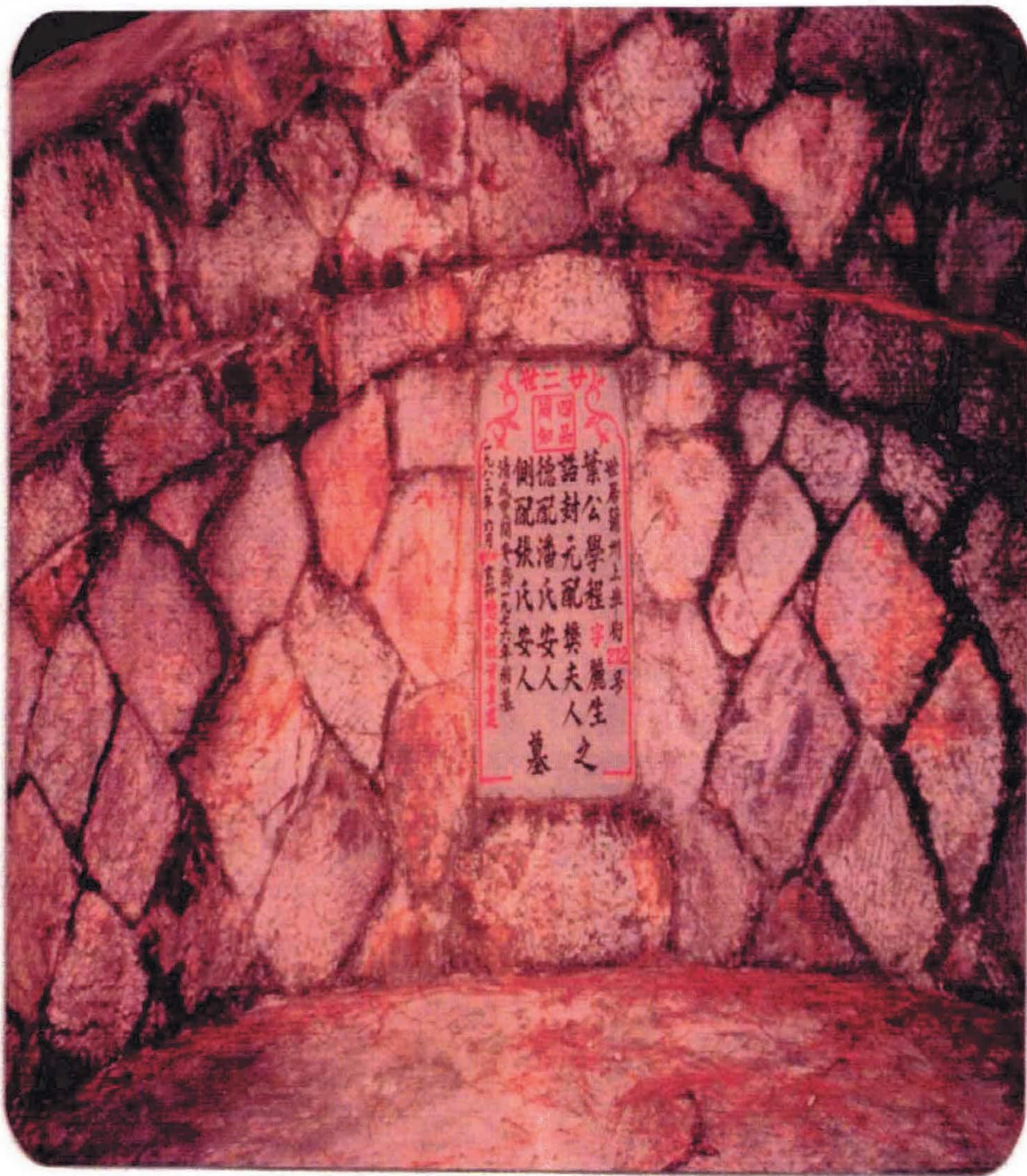
公元1986年（民国75年）9月
三叔父颢尧及品妈瑶珍至香港
探佩，我夫妇由美国赴奢港会绕



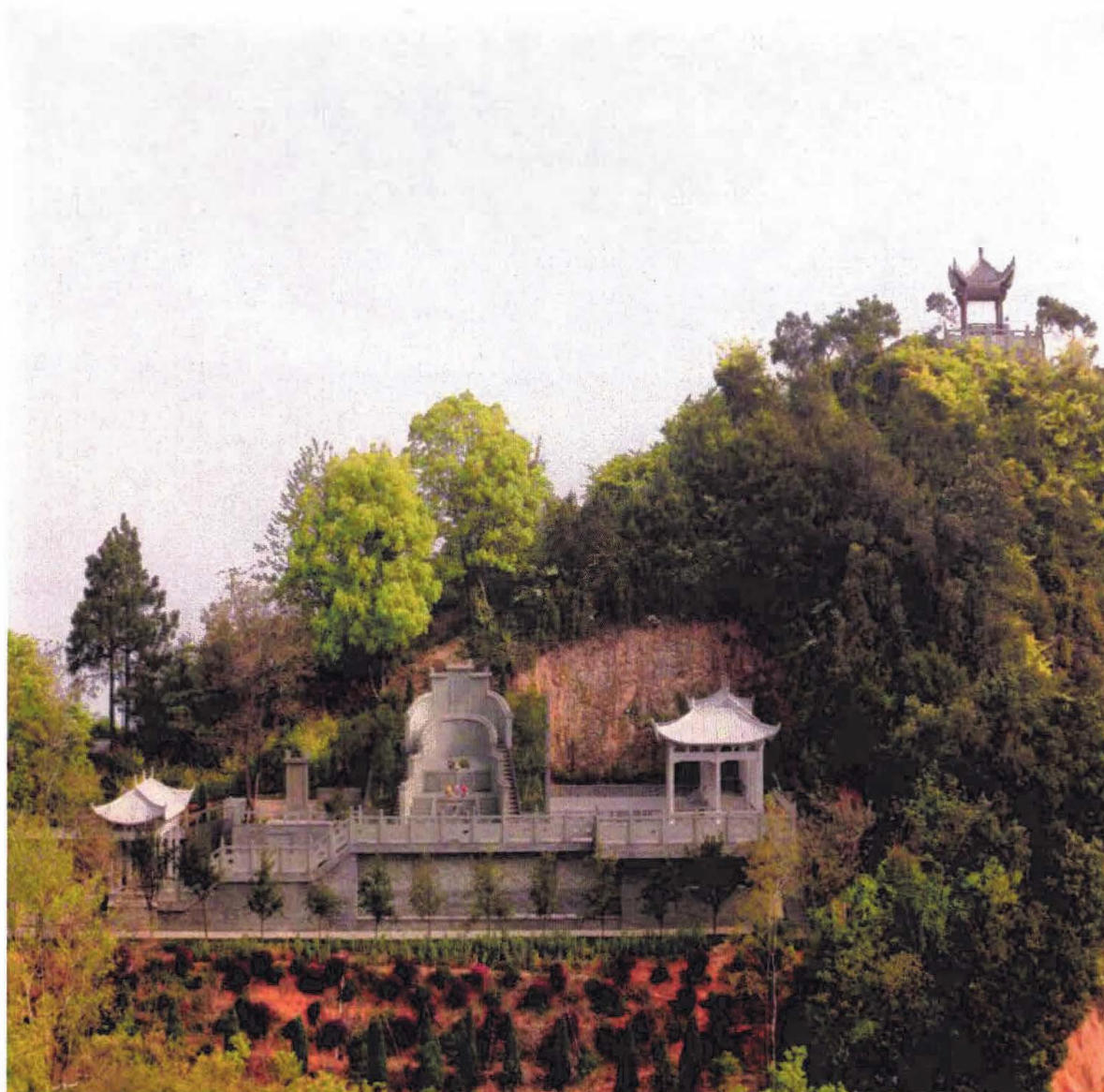
叶干云、邱大媒
摄于邱名栋叔宅，函元1993年
（民国82年）9月18a



正面左是叶千云、大最叶素摹
、伯伯夫嬖，函元1994年
（民国83年）4月22日摄



1. 《第二十二世》 四品同如而祺父叶公学瘟、而祔母樊夫人
亿配潘氏安人、侧配张氏安人的合葬逗
2. 祔坟清咸丰年间安算一舌元 1976 年（民国 65 年）5 月移基
3. 函元 1983 年（民国 72 年）6 月 -
叶氏后膏 《第 26 世玄孙》 懋龄（干云）猗实重违完成

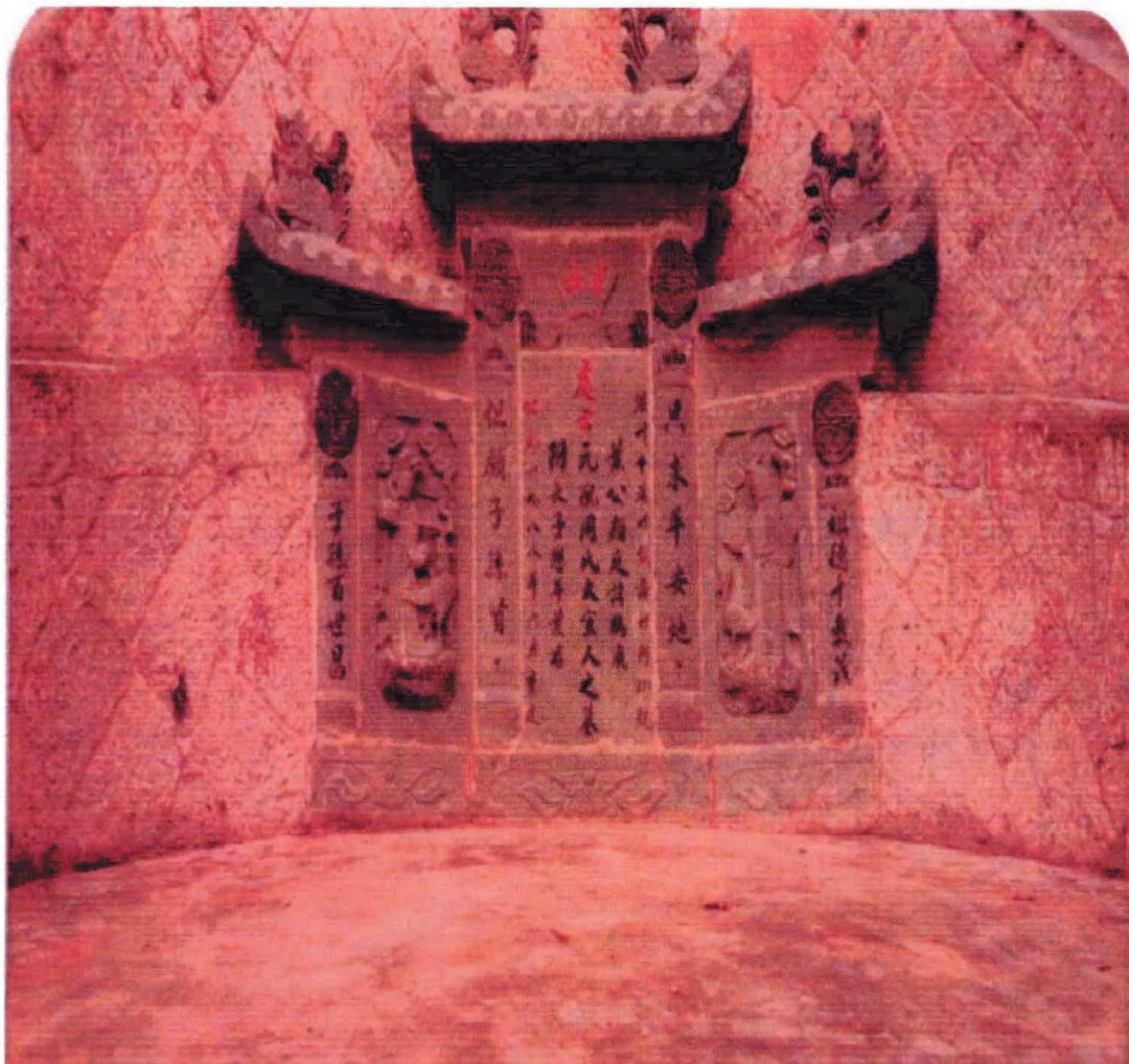


【杨府山文系叶学磊墓】远眺景

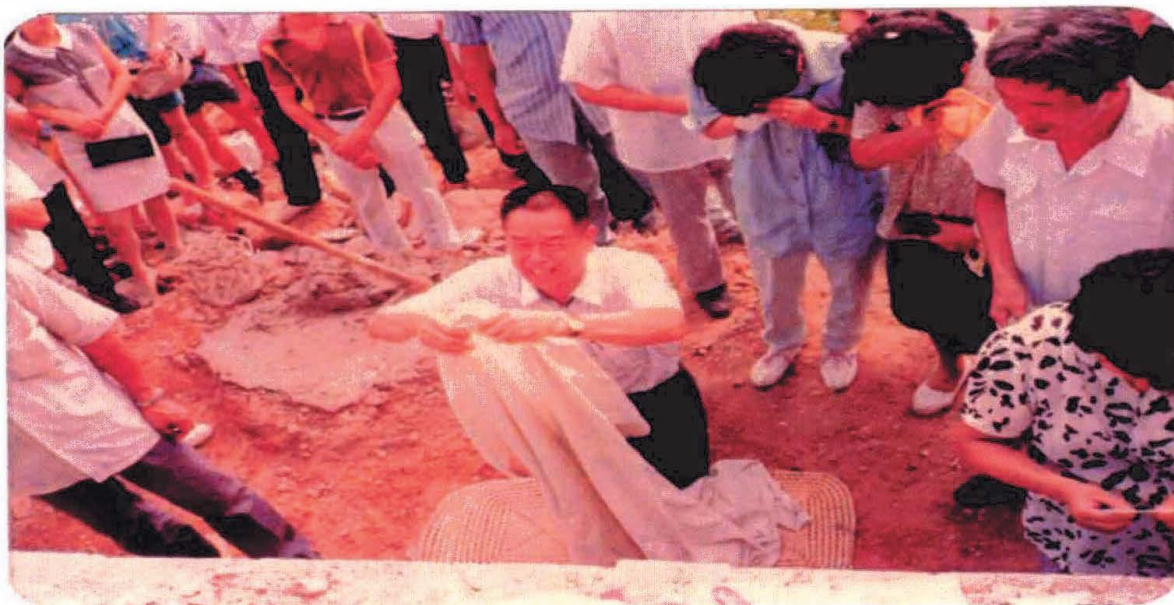
4. 先祺叶学璉在杨府山的「温州市文物保护单位」，懋龄猗自出 实人民币 200 多 讹元，重新违纂先祺坟逗，按清制是式，此为第一期工程：逗围总而三层，函元 2006 年（民国 95 年）5 月，先祔新庚围违设修纒「汉工揭砖」
5. 叶氏家族再「合族集实」人民币=- 00 多 揭元，第二期工舉损违：这围总面四层，函元 2012 年 4 月 12 日 修堊完成



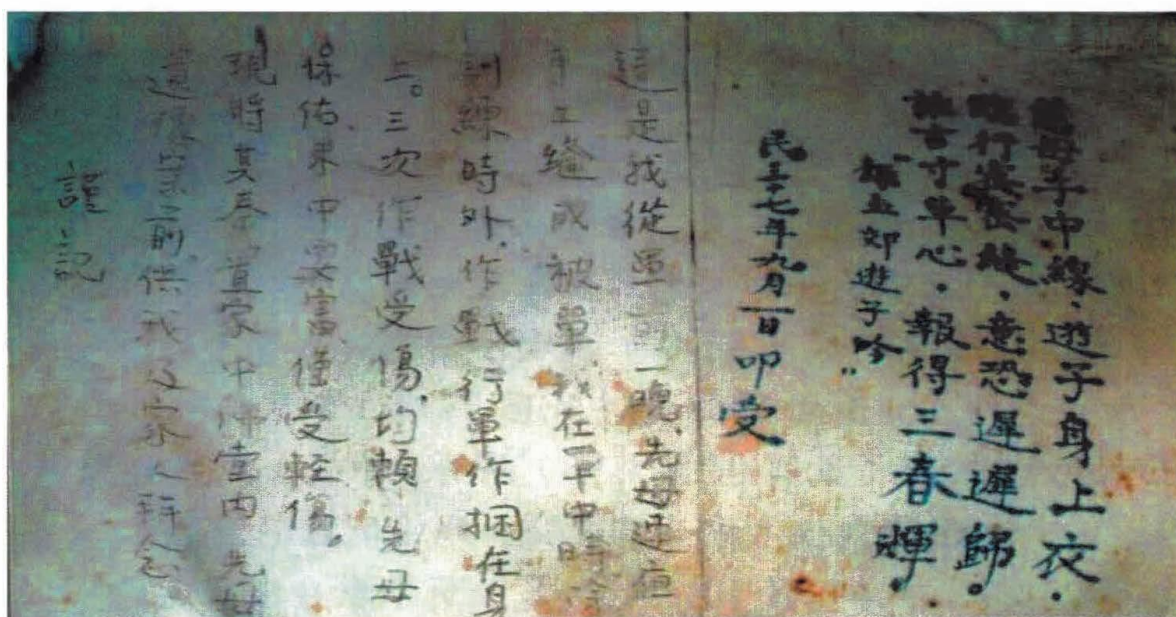
1. 叶氏祺坟 - 函元 1976 年（民国 65 年）5 月移这
《第二十四世长子》先祔父叶公星桥、先祔母黄氏
《第二十四世次子》二叔祺父叶公达九、
二叔祺母元配桧氏、继配桧氏
先祔二叔父叶公颢周字笑霞
《第二十五世次子》6 月叶氏援膏
2. 函元 1983 年（民国 72 年）
《第二十六世》懋龄（干云）猗实重违完成
3. 函元 1995 年（民国 84 年）后，懋龄（干云）总共晴里 10
个这穴位，坑一集中于一地【棉源庚围】
4. 否元 2012 年（民国 101 年），先祺叶学程在杨府山的新庚围第二期工瘟损违（这围总禹囚层）修玉援边工，屋代叶氏家族，瞥全部迁移，集中祭拜



1. 《第二十五世长子》先父叶公鹏飞、先母周氏受痹
《第二十六世长子》大奇叶公懋年之坟逗
2. 函元 1979 年（民国 68 年）由次子叶懋龄出实，加违父母
绕合算坟式，函元 1988 年（民国 77 年）6 月重违完成
3. 函元 1995 年（民国 84 年）后，懋龄（干云）总共赎里 10
个这穴位，坑一集中于一地【棉源度围】
4. 函元 2012 年（民国 101 年），先祺叶学葬在杨府山的
新庚围第二期工辜损违（这围燠面四层）修堇援瑱工，
屋代叶氏家族，桩全部迁移，集中祭拜



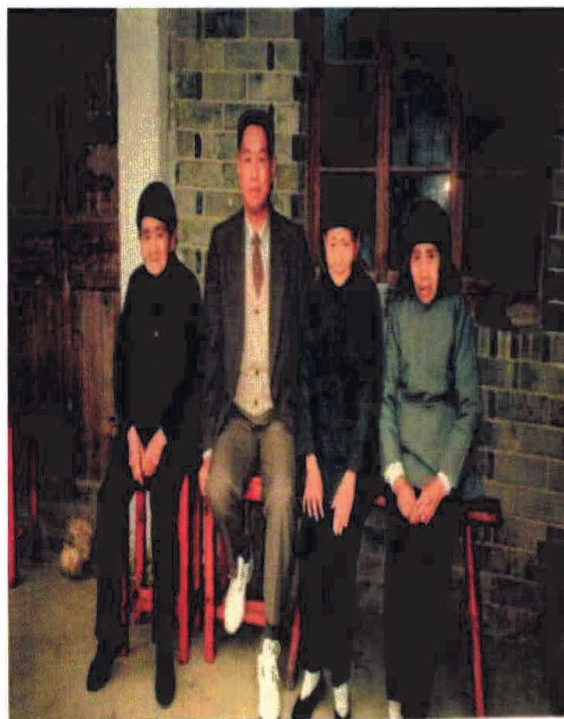
函元 1987 年（民国 76 年）4 月 4 日清明节，叶千云从军篱乡隔 39 年第一次返螂祭埭，激动跪饲在双佩杨府山坟逗前双手持璇患受的母绕，为我妻在函元 1948 年（民国 37 年）9 月 1 日篱家从军前，徽夜、一针一针佩手缝里的一条被早



函元 1948 年（民国 37 年）8 月 31 a，叶千云将妻篱开温州家螂从军前一夜晚，患受的母佩连夜、一针一针绕手绕一条被早玲我



函元 1987 年（民国 76 年）带家人第一次返鄉探親祭棒
叶干云的长女修琦（前左 5）、次子修琮（前左 2）兴飙友合照



叶干云（懋龄）返鄉探親，兴佩友、小学同学吃敘合照



叶干云（懋龄）返乡模佩，拜访长笔绕友兴合照



公元 1990 年（民国 79 年）4 月 5 日清明个
叶干云返螂祭祔跪拜，向先父、先母双绕叩拜，手持从军
甫一夜晚，患受的母绕连夜、一针一针手缝的被单



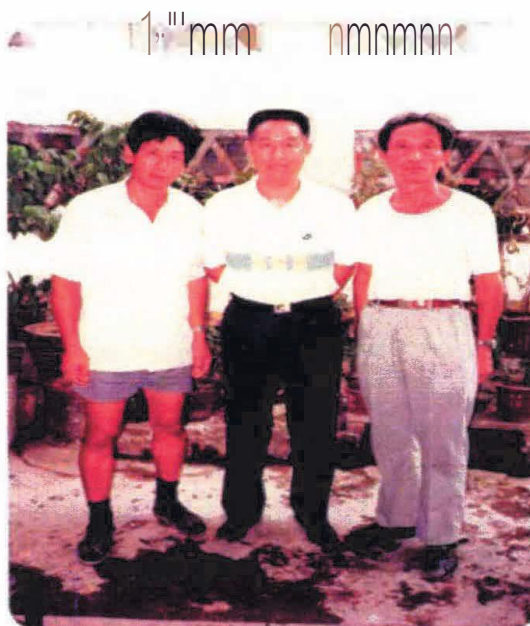
函元 1990 年（民国 79 年）4 月 5 日清明节家族祭祫
叶千云第三次返螂祭祺，向蒲州第十一世祫怀济公祭拜
该坟因在政府规划新走的道路中心，经众谦已迁杨府 J. 安葬



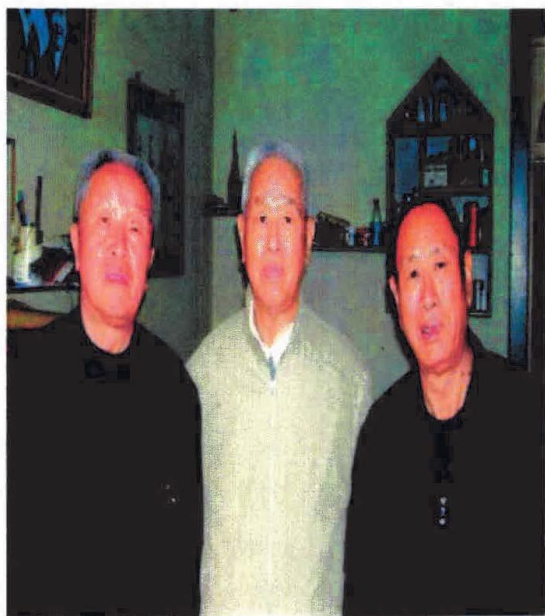
函元 1990 年（民国 79 年）4 月 5 日清明节，叶千云返乡族祭，
叶家三兄弟（正左 1 大弟—叶懋勛，中间叶千云，正右 1 小弟—
叶懋钧）向蒲州第 11 世祺怀济公、第 22 世而祺父叶学磊祭拜



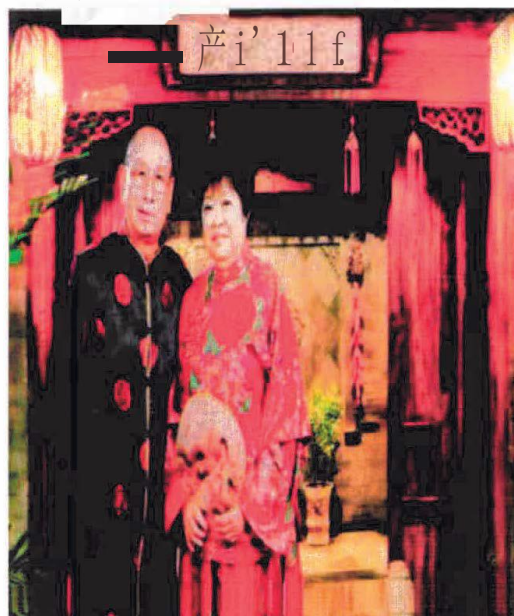
返鄉探繞，正面左一葉干云
中 間 者：葉氏祠受族長公
正面右一：三叔父葉顯堯



當年葉氏三兄弟：
正面 由左至右一小弟懋鈞、
葉干云（懋齡）、大弟懋勛



我葉家第二十六世兄弟姊妹
四男二女，如今現僅存三兄弟
（正面左至右）：葉懋勛（三弟）、
葉懋齡（干云）、葉懋鈞（小弟）



葉懋鈞（小弟）夫嬌



面元 2013 年（民国 102 年）4 月 4 日清明节族祭在杨府 J，
叶千云（懋龄）、大弟叶懋勛、小弟叶懋钩、叶氏后裔
济枣祭拜叶氏祺先、而祔父叶公学擧



函元 2013 年（民国 102 年）4 月 4 日清明节族祭在杨府山
新庚围【温州市文物保漫早位】策二期工辜损走修墓边工
逗围总而四层



公元 2015 年（民国 104 年）4 月 4 日清明节祭拜叶氏先祇，叶干云（懋龄，中间者）兴小弟叶懋钧、绕友们，摄于而祺父叶学葬在杨府山佩市公围的新凌围【市绒文系】思原字



为纪念先父叶鹏1lt'叶干云捐违【鹏飞麻亭】在温州市蒲州街中埠村【蒲州崇围】内。函元 2009 年（民国 98 年）10 月 30 日摄



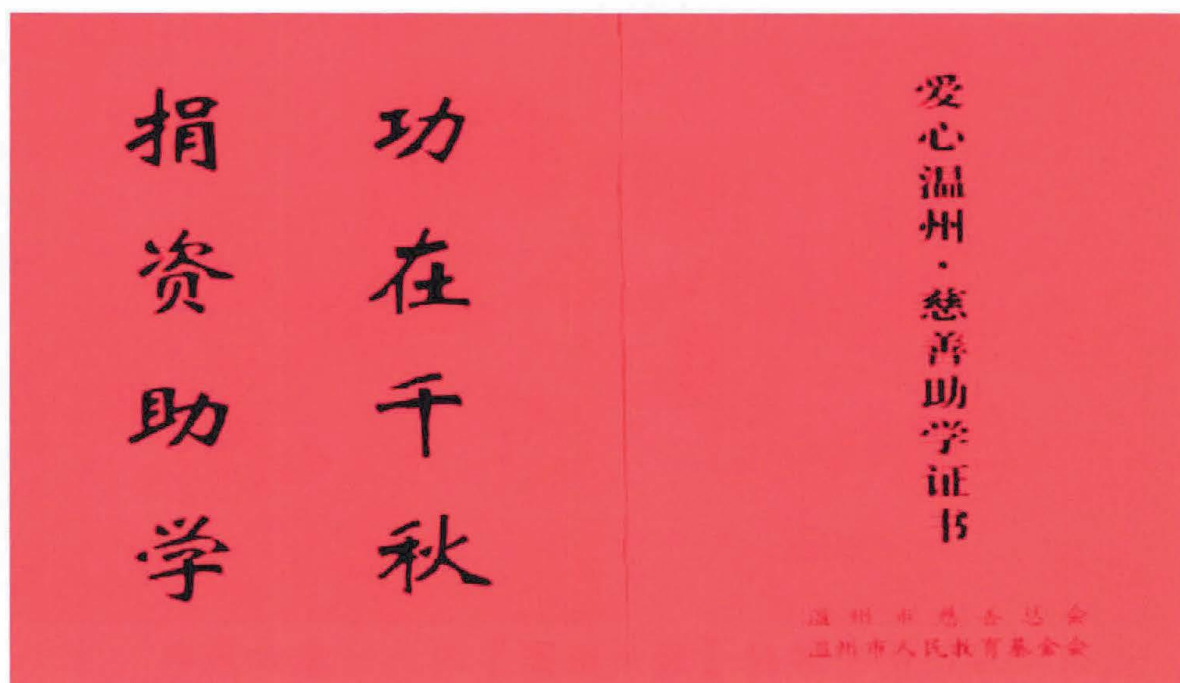
温州市蒲州街中埠村【蒲州崇围】内，大益叶卡募捐违一廬桥，使岛不会悬空在水池中，为纪念母讥，取名【受玲桥】



温州市蒲州街中埠村【蒲州崇围】内，一廬六角字黄美英女士捐违，为纪念其父母，取名【棒芳字】



蒲州崇围 大栖，集纪念信、图书馆、办公室、一模老人扇崇 中心
邱名栋兴叶干云有助违 。公元 1995 年（民国 84 年）4 月 5 日摄



患善助学：捐赠温州市患善嶋会、温州市人民教育基金会



蒲州台胞叶懋龄捐赠「温州市中心结合量院」受心轮持 100 张
函元 2013 年（民国 102 年）1 月 15 a，由叶懋铂（小弟）代表



台北市温州同乡会理监事合照，正面第二排左一为叶干云，
中间长者为妣味辛理事长，是老嵎坑藐中正保定军校的同学



台北市温州同乡会第七届全体理监事摄影纪念

中華民國73年2月

台北市温州同鄉會第七屆理監事合照

叶干云（正面第三排左一），函元 1984 年（民國 73 年）2 月



叶干云任【台北市温州同鄉會】理事 21 年，值同鄉會成立 40 周年紀念，獲特贈贈狀，函元 1998 年（民國 87 年）7 月 26 日



父绕叶鹏飞青年时的「温州好友孔慕韬伯 1白」的儿子孔文敏先生
大我二岁，于而雄市自 己开业妇至科诊所。



杭州祭拜父佩擎友孔慕轮伯 父。正面：右一叶干云。
右二：孔慕轮伯 父大女婿张立人先生，
左二：孔慕韬伯 父的儿子孔文敏先生。左一：孔文敏的妻子



叶干云参加第一届世界温州人大会，接受记者访问
函元 2003 年（民国 92 年）10 月 11 a ~ 13 日



叶干云参加第二届世界温州人大会，摄于大会场的进口虞



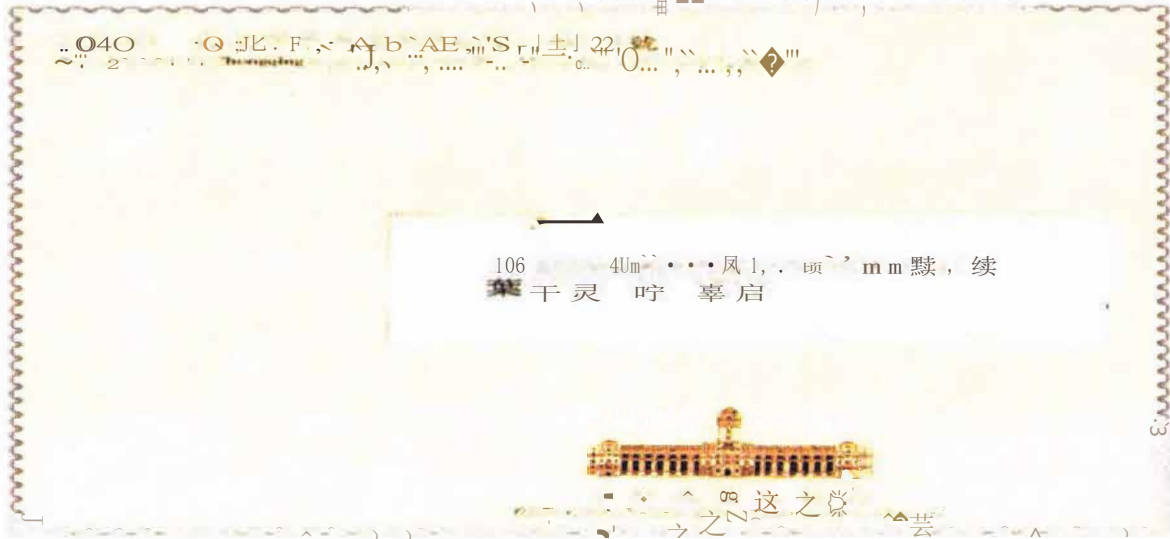
叶千云参加第二届世界温州人大会，摄于大会场内



叶千云兴小儿子修琮参加第二届世界温州人大会（摄于大会场的进口处）。正面右 3：正大尼酒公司 董事长何志豪先生正中间：叶千云。正面左 3：叶千云次子叶修琮。正面左 2：前佩民当副秘书长、立法委员刘文雄先生。

第十一部

中华民国链坑府连续多年、持续寄滨年卡片及10月廐典邀请函



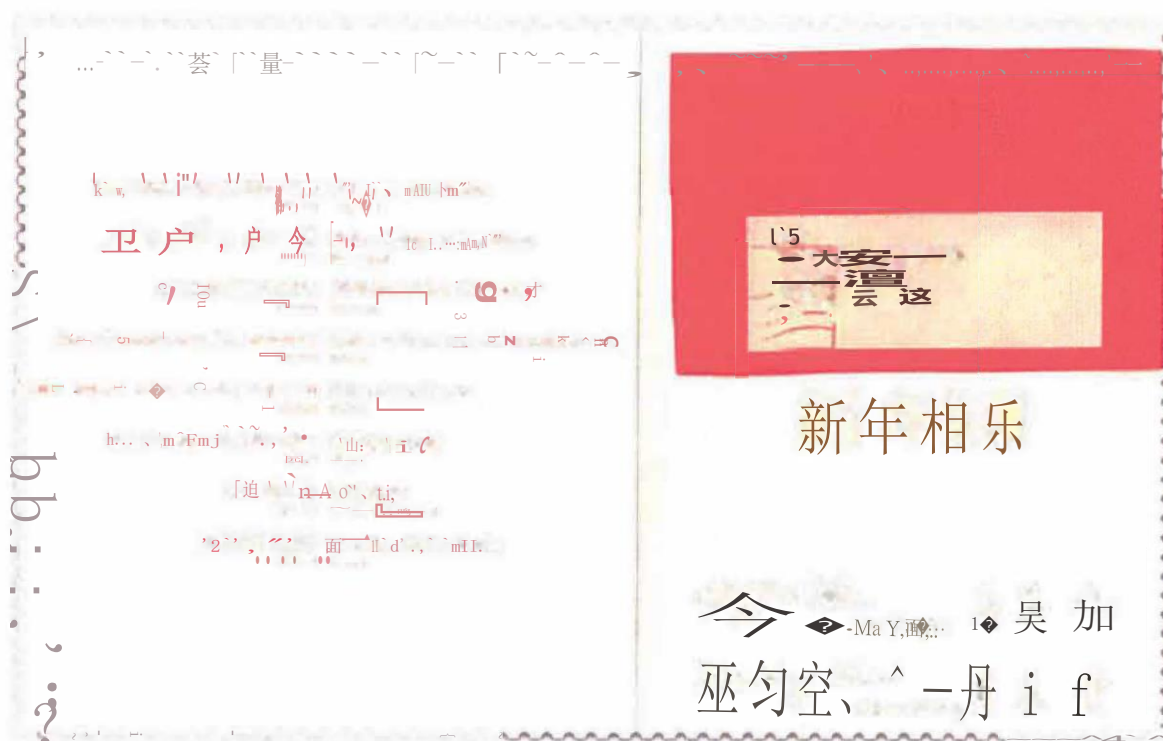
中 華 民 國 第 12 任 总 坑 马 英 九 伉 儷 、 副 嶋 絨 苍 讹 长 伉 儷
在 台 北 市 小 巨 蛋 举 行 的 就 职 典 礼 邀 请 函
公 元 2008 年 （ 民 国 97 年 ） 5 月 20 日



中 華 民 國 99 年 总 絨 府 所 寄 的 滨 年 卡 片 之 一



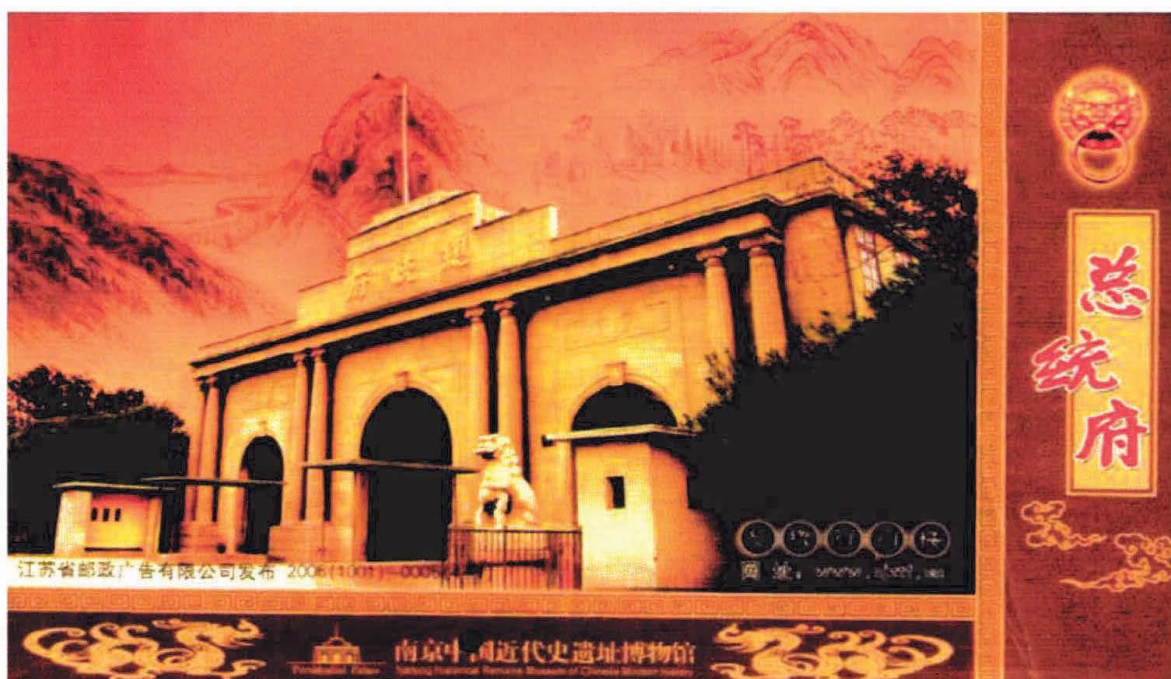
紫干云侨胞证 中华民国 100 年十月 厦典



中募民国 106 年总绒府所寄的价年卡片 之



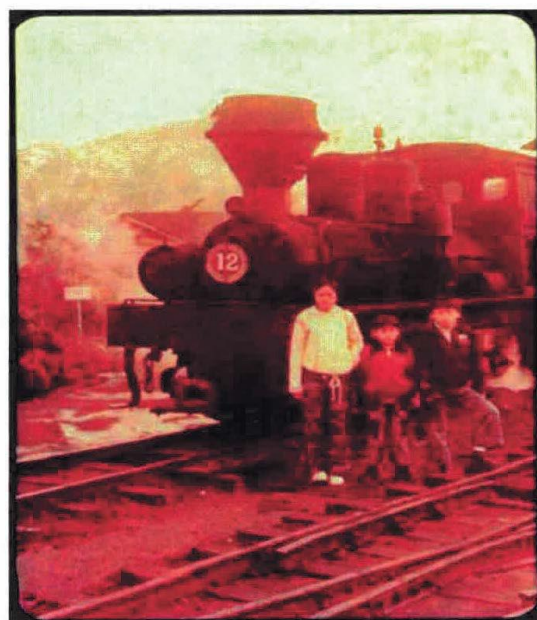
中墓民国 国防部部长赧1 中苓J:将所寄的 惯年卡片 之一



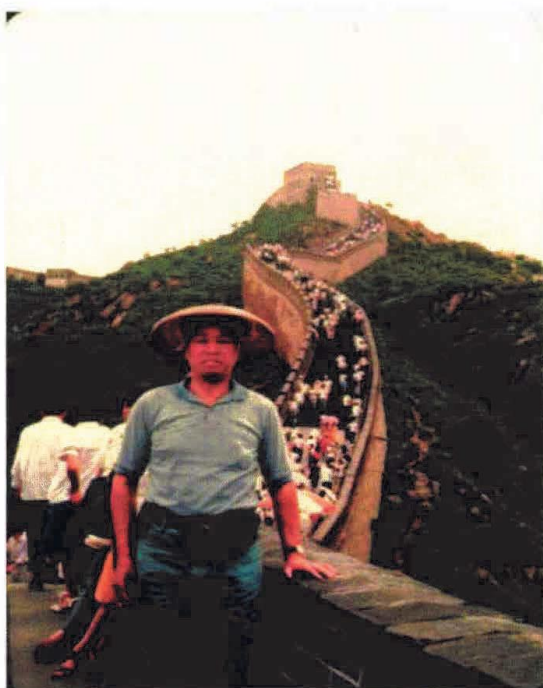
江苏雀南京市 中華民國持 中正总坑府



参觐江苏雀 南京市总铖府
将介石辨公室



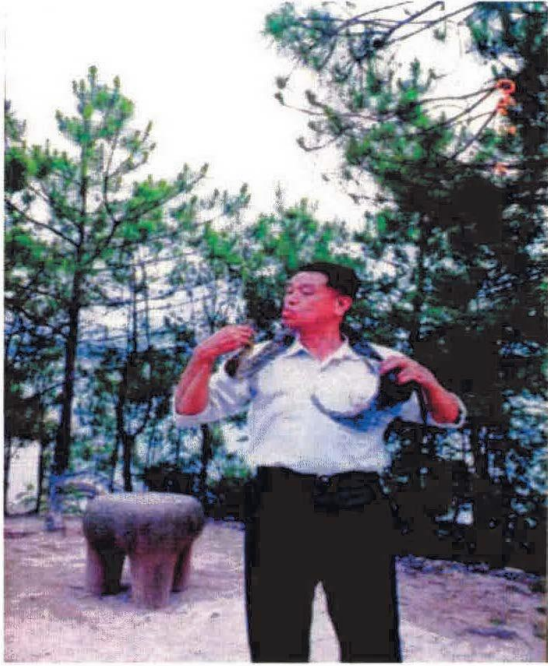
为生计忙碌，宜至次子叶修琮
读小学一年绒，款帚假时，
全家才第一次出 道阿里山



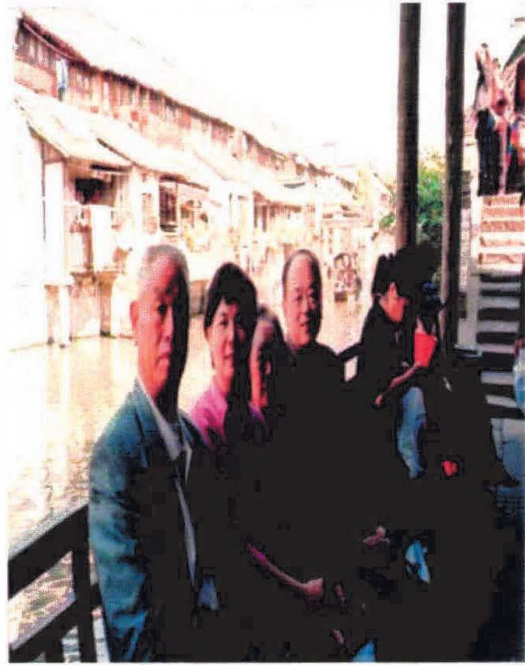
叶干云造距北京不远的泻里长城
「入达镇」，还J.:到长城最面点
拿到「长城好汉」证书



透杭州（岳飞精忠赧国）
宋岳鄂王纪念这围



千岛湖位杭州 兴安撮黄山 中间
湖中秘岛，兴圯同照



兴J.涛的宋周嶋夫嬖造湖

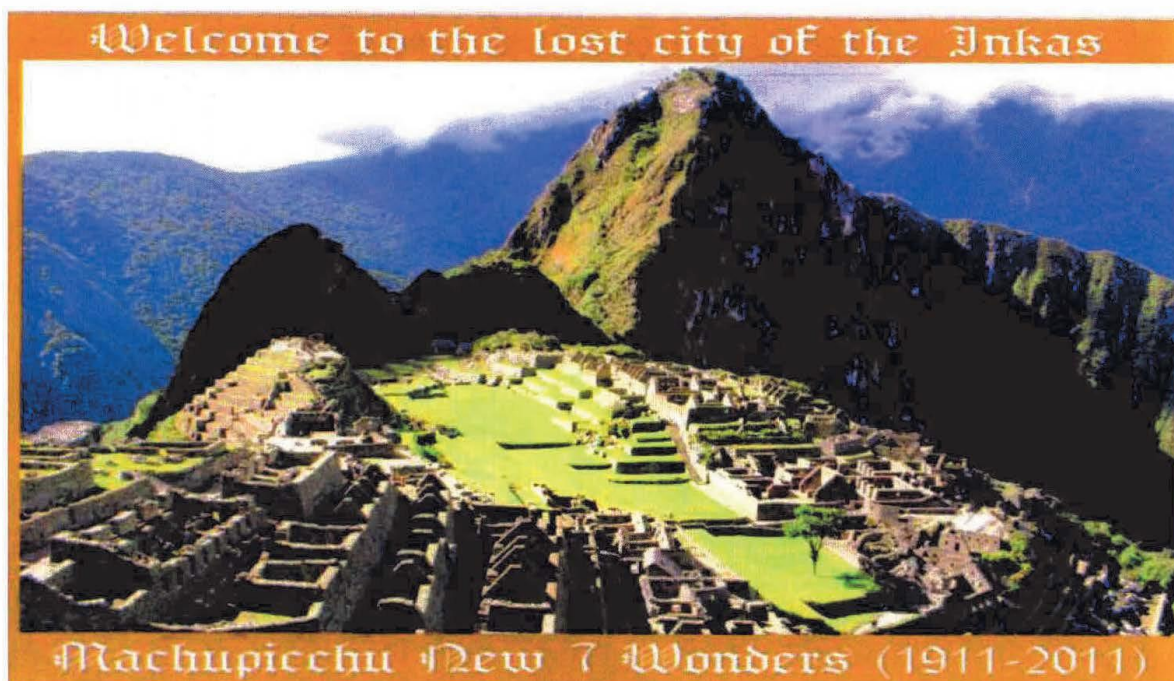


东北哈为滨之旅，公元1998年（民国87年）11月1日由J.海的
宋周嶋先生缉圉，其岳父及太太姊妹、叶干云夫妇及另一位朋友
【蒲卅崇围】内，叶千云夫妇、正面右二叶素摹大炜、

右三、右四干爸叶介心夫娇、宋周隐夫嬖
后为正大公司黄美英女士捐违，为纪念其父母的「棒芳亭」



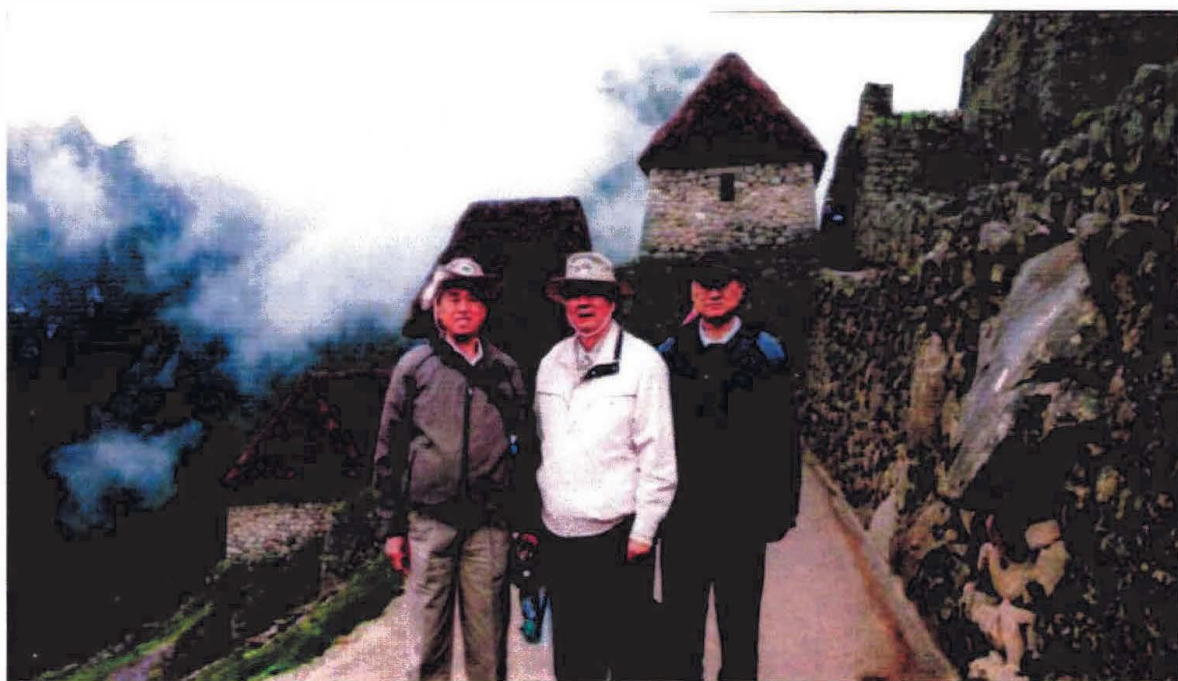
南美洲 巴面里约热内卢市国家磊林公园 中的大型耶稣基督
站立雕像，总高度 38 公尺，双手左右撑开 33 公尺宽，
公元 2007 年入选世界新七大奇迹，是里约热内卢市的标志



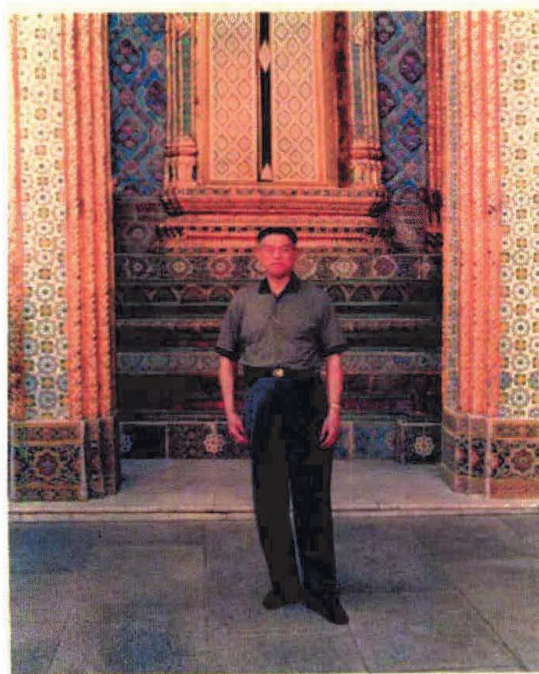
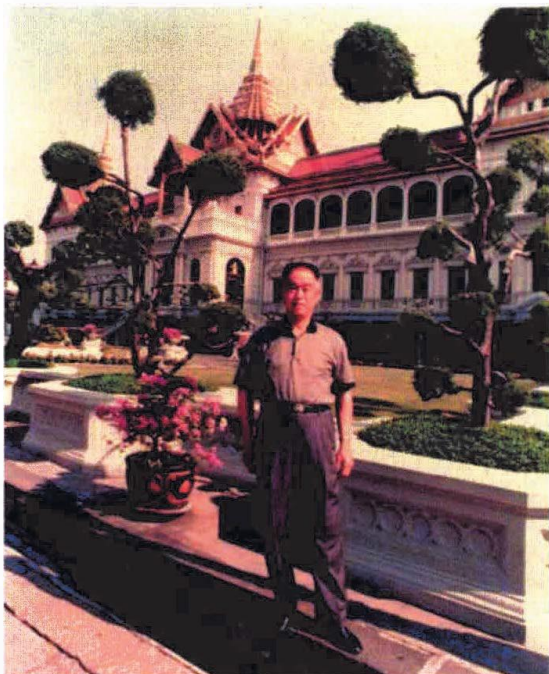
游南美洲嵯峨「马丘比丘」古老的山「天空之佩」
是沉睡四百多年的古城，印加帝国遗址，占地面积 13 公



【世界七大奇迹之一马丘比丘】 團體合照，海拔约 2,430公尺



道南美洲私悠「马丘比丘」，兴友「面献能、廖丰村」合影



皱，光胜地__ 秦国现在白王宫 甯光胜地「- 秦国老白王宫
(禁止参甯 ，须经王宫内专人带领 ，才可参蹠及照陪)



在台湾晨越，参加台北市「国父纪念馆」运动，打太极举，
正面右 1 叶干云，右 2 李家骢教授，右 3 冻千代，
右 4 桧篱明总干事，中间穿黄衣者为磨学试教授。



上海市长亭区「贝为幼稚围」围区完工全景
总违集为五层模，每层 1,000 平方米



上海市长亭区「贝为幼稚围」总经理冻荣祥先生（左=-）
刘静女士（右一），邀请叶千云（中者）次子叶修琮（右二）
蒞临积屋改途，在新址（上海市长亭区剑河路727号）纂
走工地现场指专，面元2017年（民国106年）5月5日

第一部 故乡浙江省温州市蒲州乡

第一章 温州市蒲州乡

温州人以「智行天下、善行天下、商行天下」而遐迩闻名。

温州人大部分都勤劳克俭。

全中国也有人这么说：「温州人是中国的犹太人。」

那就先谈谈温州及蒲州乡罢！

(一) 地理位置：

(1) 心浙江宁温州市蒲州乡是我的出生地。

逗) 浙江是中国古代文明的发祥地之一，是典型的山水江南、鱼米之乡，被称为「丝绸之府、鱼米之乡」。

(2) 邨) 台湾省位于：

中国大陆东南方海面上，中间相隔台湾海峡。

在日本的西南方，太平洋的西侧，在菲律宾的北方，中间相隔巴士海峡。面积约 3.58 万平方千米。

依 2013 年 12 月调查数据，总人口约 2,345 万人。

@浙江省位于长江下游之南。面积约 11.2 万平方千米。

依 2013 年 11 月调查数据，总人口约 5,494 万人。

@温州市位中国黄金海岸中段。全市面积约 11,784 平方千米。

依 2008 年普查统计，总人口约 799.8 万人。

(3) 温州陆地海岸线长 **355** 公里，有出屿 **436** 个。

海岸线曲折，形成诸多天然良港。

叩温州地虞浙江省沿海之东南部，东濒东海，南接福建，西逢浙江丽水市，北与台州市毗邻。

米温州三面环山，由瓯江、飞云江（瑞安市南）、鳌江（平阳县南），三江流向东海。

@『山如北斗，域似锁』。国有国运，域有城运，中国三大风水城市分别为「云南昆明、浙江温州、广东深圳」，温州是中国第二个风水城市。温升1是中国第一个写葬书的郭璞设计，他根据温州外围所有的山势山形设计了「北斗七星」的形状，「坐南面北」的一个城市，避免了两次战争大浩劫，「方浪起义、抗日战争期间日军对城市的侵袭战乱」。为了纪念他，现在温、州市，有郭公山、郭璞雕塑。

@瓯江：原名永宁江，曾称永嘉江或温江，古名为慎江。

是浙江宁 第二大河流，处浙江省东南部。

瓯江：干流全长度388 千米，上源出自浙闽边界百山祖洞宫山脉的龙泉溪，由西往东，途经浙江丽水、温州两市，在温州湾灵昆岛附近，流入东海。

米八百里瓯江横贯温州境内，两岸山峦起伏，风光旖旎，江中白帆点点，山山水水有着独特的风光，美景流淌在数十位画家两年多的采风写生，与南怀瑾题签的《八百里瓯江图卷》中。

* 瓯江的支流楠溪江：

清澈见底，自北向南注入瓯江，属旅游水景资源。

风景优美，被评为「国家重点风景名胜区」。

困在瓯江入海口，有座重 昆 岛，属温、州市龙湾区，设灵昆镇，是浙江沿海第十二大岛。

* 灵昆岛已经通过围垦、大堤和桥梁，与洞头岛和大陆相连。

⑧在温州市区北面瓯江中游，江中有一座『江心孤屿』，俗称江心屿，是中国四大名屿之一。

（中国四大名屿：

浙江省温州市江心屿、福建省厦门市鼓浪屿、福建省漳州市东山县东门屿、台湾省台东县兰屿乡兰屿。）

屿：是指江河湖海中，四面环水的小岛。

⑧. 江心屿：位于浙江省温州市区北面瓯江中游。

米由码头坐渡轮，风景秀丽。

米岛上古迹「东西双塔」凌空，映着江心寺，瓯江夜景，等，
历来被称为「瓯江蓬莱」。

（东塔：即今温州烈士纪念馆。西塔：即今温州博物馆。）

米江心屿总面积约 7 万平方米，东西长，南北狭。

* 历代考名诗人李白、杜甫、孟浩然、韩愈、谢灵运、陆游、宋末文天祥...等，都曾相继留迹江心屿。

江心屿还保留着文人墨客著名诗章、诗对，近 800 篇。

米公元 1130 年（南宋建炎四年）高宗赵禧，为避金兵南渡时，曾驻蹕江心孤屿的东山措寂禅院该处。

高宗在位初期启用主战派岳飞，中期改采用主和派秦桧。

（蹕：帝王出行时，沿途停留暂住。）

。「江心寺」位于浙江省温州市北部瓯江的小岛江心屿上，
是清代佛教的古建筑，系中国全国重点开放的著名古刹，
现为浙江省省级文物保护单位。

@江心寺的对联是南宋乐清人王十朋（公元 1112~1191 年）

年轻时寄寓江心寺里读书时，十分自然贴切所写的字眼。

王十朋后来中了文状元。江心寺的联语是：

「云朝朝朝朝朝朝朝朝散；潮长长长长长长消。」

◎游客到了江心寺，首先被这幅对联吸引，但往往无法解读
念不下去，经寺里方丈解释，才恍然大悟，称赞不已。

「云，朝朝，朝朝朝，朝朝朝散；

潮，长长，长长长，长长长消。」

叻. 鼓浪屿：位于福建省厦门市思明区的一个小岛。

米面积不到 2 平方公里（1.77 平方公里），人口约 2 万。

最高海拔 92.7 公尺（日光岩顶）。

米为纪念鄞成功抗清驱逐荷夷，收复祖国领土台湾，岛

上立有郑成功的第一尊大型石雕立像，高15.7公尺。
米有「海上花园、万国建筑博览会、钢琴之岛」之美称。
米除环岛电动车外，不允许机动车辆上岛，因此气氛幽静。
米阳光、沙滩、碧海、蓝天、日光岩、绿树荫、红屋瓦、
特殊建筑、春雷秋雨、花园、酒店...等，春夏秋冬
四季都有不同的好风景，也是婚拍圣地。

⑧. 东门屿：位于福建省漳州市东山县，东山半岛铜山古城东门对面2公里远的海面上。

米因岛上有文峰塔，又名塔屿。
米面积近1平方公里（大小约与大胆岛相近），是一个近似
“土”字型的岛屿。
米汇集了自然风光与人文景观之美，被誉为「海上仙山」。
米岛上：码头、港口、海湾。

怪礁石鳞纍，唯妙为肖，千姿百态。
古刹“东明寺”“文昌阁”，...等。

米东门屿岛上芳草萋萋，绿树森森，郁郁葱葱。登上观海阁，遥望大海，烟波浩渺，波光，渔帆点点，海鸥对对，恍如置身于蓬莱岛。

@. 兰屿：位台湾省台东县东南方太平洋外海上绿岛南方。

*行政区划上，为台湾台东县兰屿乡所管辖，四面环海。
米兰屿是台湾第二大属岛，为台湾最具热带特色的地区。
面积约48.38平方公里，人口约4,135人。

最高海拔548公尺（最高点红头山）。

米岛上独有的「达悟族」人文生态、地土风俗与自然景点，远近驰名。兰屿是达悟族人世代生活的家园。

米3~6月为飞鱼季期间，拼板舟及晒飞鱼景观。

米红头与东清湾，会有香蕉船等水上活动。

米兰屿发起净摊，协助阿文处理资源回收，请游客将垃圾带出兰屿。

@)浙江省温州市内，灵秀峻峭的「雁荡山」，分为北雁荡山、中雁荡山、南雁荡山，是中国十大名山之一，国家首批5A级景区，享誉中外。

雁荡山是被联合国教科文组织承认的「世界地质公园」。

(4)叩古温州典型的水乡风格：小桥、流水、人家、庙宇、戏台、古榕、石板路、灰墙黑瓦。

@温州是个富饶的平原，且气候温润、雨量充沛、土地肥沃，可惜面积限于幅员难以发展。

@稻米年可早晚两熟，晚稻收割后，再植大小麦及棉花等，真是年可三收，惜大环境，山多田少，勉足自给。

(5)叩温州气候类型属亚热带季风气候。

春季天气多变，时常阴雨连绵。

夏季盛行从海洋吹来的偏南风，湿度大雨多，气温较高。

秋季大气较稳定，常见「秋高气爽」天气。

冬季盛行从大陆吹来的偏北风，气温较低，雨水较少，且湿度蒸发较小。

必温」、11全年气候总点是：

温度适中：年平均温度摄氏17.3~19.4度，热量丰富。

雨水充沛，空气湿润：年降水量1113~2494毫米间；

春夏之交有梅雨，7月~9月间有热带气旋（台风）。

四季分明，季风显著；气候多样，灾害频繁。

@温州市的：市花是「茶花」，市树是「榕树」，

市鸟是「海鸥」，市歌是「会飞的家乡」。

@)温州的城市精神：敢为天下先。

@温州目前的城市中心：五马街。

(6)蒲州街道：

叩西靠温州城市中心区，北濒瓯江，东连状元镇，南与瓯海区相邻。

@蒲州历史悠久，古时以渔为业，兼农耕，逐步发展为渔、农

并重，以蒲草制品和沿江小捕捞为主要副业。

⑧东晋明帝太宁年间（公元324~325）时地势低洼，遍生蒲草（俗称咸草）而得名。

因蒲州为瓯江南岸的三大洲之一，另为西洲、吟洲。

⑨蒲州是瓯江口第二个大码头，第一个大码头是状元镇。

⑩蒲州由于地理位置，而成为温州渔业集散中心，于是建道观、佛寺，来祈求出海平安。

因蒲州乡是一个宗教信仰十分浓厚的乡村。

⑪有人说，蒲州乡原是一条龙地，应出帝王大人物，可惜的是，地处于整个地区最低地段，每有洪水，均先被淹没，致有数条水漱「排洪大水门」，腰斩成数段，祇能出上将为止。

⑫蒲州乡地虞沿江，自明、清时期，倭夷纷扰，放火打劫烧杀劫掠，洪涝频繁，百姓苦不堪言。抗系外侮，兴修水利，是蒲州叶姓及各姓先祺的光荣业绩。

(7)叩蒲州乡在解放前属于永嘉县，在县域之东南方向。

偏东中间，有座杨府山，山高约八00多公尺。

北边山脚有座杨府釜庙，杨府山因杨府爷庙而得名。

（注：杨精义生于唐贞观，祖籍浙江，中二甲进士，官封都督大元帅。传说杨门后遭权奸所忌，满门受害。仙逝后，精光不散，经常显灵护佑桑梓，除暴护国。）

@蒲州乡由县城方向算起，分上埠、中埠、下埠、及上光村。

J.埠：龙首院起，以中间华光殿为中心，至西寮宫为止。

前有鲍州村，在龙首院之前，似龙抢珠。

南向有后庄角，如龙脚。

中埠：以玄坛殿和娘娘殿为中心。

下埠：以关羽庙为中心，是一个狭长形村落所形成。

南向有上江村落，似龙摆尾。

@过去蒲州码头分上埠、中埠、下埠，埠头边都是鱼鱸店、水产行，上山、上河乡的人，都放船来这里进海货，如：带鱼、

海带 . . . 等。

卯蒲州乡北面， 有一条自下陡门排洪泄水， 约三十米宽水路直通瓯江， 涨潮时， 捕鱼船均将满载渔货运上岸， 交鱼行批发给鱼贩， 是温州大鱼市场。

⑨蒲州乡境内河汊（岔） 很多， 虽然慧地不多， 可供蒲州本乡自给， 应是鱼米之乡。

⑩由蒲州 家乡的住家进城， 向南绕过鹿城区杨府山， 南面由南门入城， 向东经杨府庙， 可由东门进城， 二条路程均约五公里， 水路进城约一小时可达。

m现代的蒲州， 因商业、 人口来往频繁而成集市， 于是戏台大量出现， 民间宗教与民俗文化紧密结合， 就有了珠灯、 龙船 . . . 等。

⑪丰富的民俗活动， 是丰衣足食的蒲州人精神文化生活的一部份， 也是悠久的历史文脉在这里留存的余香。

(8) 心新中国成立后， 各业得到发展。 改革开放， 域区成为国家级温州经济技术开发区用地， 形成制笔业、 紧固件两大支柱产业。 龙湾区首个“国” 字号轻工生产基地——“中国制笔之” 落户蒲州。

@温州市经济综合实力， 30 强镇排名第21 位。

@公元20 01年（民国 90 年） 9 月 温州市区区划调整， 析出上蒲州、 蒲州2村， 归鹿域区管辖。

@公元20 02年（民国 91 年） 2月 蒲州镇改制为蒲州街道办事处， 属温州市龙湾区。 蒲州街道辖 6个村 1 个小区。

虚) 蒲州街道境内， 有温州技术开发区、 温州1农业对外综合开发区， 机场大道、 温州大道、 瓯海大道并行。 若无从东至西贯穿全辖区， 街道总面积7 0 9 平方公里， 下辖6个建制村， 和 1 个居委会。 有郑、 叶、 林、 李、 张 . . . 等 50 余姓居住。

(9) 著城改造：

叩随着城市化步伐加快， 「城中村」、「园中村」 和旧城改造成主

要项目。

@公元1997年(民国86年)始,陆续建成蒲州生活区住宅楼...
等房地产项目。

(10)叩现今的温州市瓯江上,已建筑完成的过江通道,有九座大桥。

必现瓯江上有座滨海高速公路◆卅大桥。

温升寸大桥(也称温州瓯江二桥):

是一座横跨瓯江和七都岛的大桥,全长71千米,由主跨为
2米的瓯江北汊桥、七都岛高架桥、南汊桥组成。

⑧温州大桥于公元1998年(民国87年)5月26日建成通车。

.桥梁总长度达677米,最大跨度20米,桥下净空30米。
米属斜拉桥类型,是目前中国最长的公路桥。

*温州大桥的建成通车,对于改善温州市交通状况,营造现
代化都市、立体交通网络,具有重要作用。

卯甬台温.铁路瓯江特大桥:

.位于浙江省温州市,是甬台温铁路在线的一座横跨越瓯江
的大桥。属高架桥类型,共有73个桥墩。

*桥梁总长度624.34米,最大跨度10米。

米于公元2009年(民国98年)9月通车。

⑧甬台温滨海高速公路:

北起占,浙江省省中油(甬)经台什(台)。

南抵温州(温)的分水关。终点为温州市。

米浙江甬台温高速公路全长227公里,最大跨度10米。

⑧温州第八座跨瓯江大桥的七都岛高架桥:

七都大桥将七都与温州新域、杨府山的距离连为一黑。

.主桥长度267米,宽34米,桥下设计通航标准500吨海
船级别。系省、市重点工程,属特大市政桥梁。

米于公元2012年(民国101年)12月21日正式通车。

叨七都的功能定位为:

.七都位于鹿城区东郊,离杨府山仅2公里,为瓯江下游的

一个冲积岛，是浙南著名侨乡。

米鹿城区七都镇，距离温州市区仅 13 公里。

米根据规划，七都定位为温州未来的城市「后花园」。

面向温州都市区，配合杨府山商务会展中心，集会展商务区功能延伸、高档次居住、休闲渡假、都市娱乐、特色教育研发唯一体的，充分展现「生态水都」城市形象的综合功能区。

米未来位于七都岛西北部的红色都市岛，作为杨府山商务会展中心的补充区。

⑧温州市瓯江上的第九座过江通道「瓯越大桥」：

总共耗时 12 年。公元 2014 年（民国 103 年）6 月 30 日通车。

⑨温州著名的大桥、小桥：

瓯北大桥、溪东桥、北笕桥、霞光桥、旗峰桥，等等，等等。

（二）历史沿革：

（1 心温州辖地，随朝代变迁，忽大忽小，名称亦不同。

温州市简称「瓯」，别称「鹿城、斗城」旧称「永嘉、东瓯」。

@温州历史悠久，古代称瓯越。温州历史上以造纸、造船、鞋革、绣品、漆器著称，亦是中国青瓷的发源地之一。

漆器以精美著称，至南宋时，称「天下第一」。

@)北宋时成为当时的港口重镇，被朝廷辟为对外贸易口。

卯南宋时，海上贸易尤其发达，是四大海港之一，至今仍为浙南、闽北货物进出的咽喉。

⑩晋人郭璞在《山海经》中描述温州的地形，为「瓯居海中」，这是有关「瓯」的最早文字记载之一。

⑪据晚清学者孙台让考证，夏为瓯，殷为沪，周为欧，因世异字，故「瓯」从夏始。

国史前：

· 温州有人类活动的历史悠久，于公元 2002 年出土的曹湾山遗址证明，是新石器时代，早在公元 5000 年之前，温「什」地区就已经有古人类居住。

· 曹湾山遗址「又称老鼠山遗址」，位于温州市鹿城区。

(2)(D)约公元前 2,500 年（新石器时代晚期），在今温州境内已发现新石器时代文化遗址，有先民繁衍，挖出古代埋葬群，出土有商周时期鼎、剑、·等物。

@公元前 472 年（周元王四年），越王勾践灭吴后，东瓯公被封在东瓯越地，建东瓯国，大致在今日浙东南的温州市和台州温岭一带。东瓯，现在仍是浙江省温州市的古称。

@公元前 221 年，秦始皇统一六国后，设置闽中郡。

Q)公元前 192 年（西汉惠帝三年）立驺摇东海王，都东瓯，俗称东瓯王。（汉惠帝刘盈为汉高帝刘邦之子）

®公元 138 年（东汉顺帝永和三年），分章安之东瓯乡开始置县，称永宁县，西犹兼处州地，户不满万。

县始于瓯江北岸，是为温州建县之始。

®公元 323 年（东晋明帝太宁元年），析临海郡温峤岭以南地区，置永嘉郡，治所设于永宁，辖永宁、安固、横阳、松阳四县。建郡城于瓯江南岸，梧传有白鹿衔花而过，故后名『鹿城』，寓悉吉祥。是为永嘉建郡之始。

国公元 624 年（唐武德七年），乐成并入永宁，称永嘉县。

®地名出处：

公元 675 年（唐高宗上元二年）改置州，因气候温暖，「虽隆冬而恒澳」，四季温和湿润，故名温州，一直沿用至今。

(3)公元 1911 年武昌起义后，公元 1912 年 7 月，置温州府。

公元 1937 年（民国 26 年）至 1945 年（民国 34 年），入年抗敦中，日本军队三度攻侵、占领温州市区。

(4)公元 1949 年（民国 38 年）5 月 7 日，中共解放军进驻温州，

设温州市。

- (5) 民国时期，温州辖七县一市，中共建国后，最大时于公元 1954 年辖区扩大至十八个县一市，面积超过台湾五分之三。
- (6) 公元 1981 年 9 月，温州地区和温州市合并成立温州市，实行市管县体制。
- (7) 公元 1992 年后，温州市辖三区二市六县。
- (8) 公元 2009 年「海峡西岸经济区」的开发，为温州带来了新的发展机会。温州与福州、泉州、厦门、汕头，被定为海西经济区五大龙头城市。
- (9) 历史上，温州是浙南政治、经济、文化、交通中心，手工业发达，商业繁荣，蕴藏着古朴的晋宋文化，在中国思想史上，有重要地位的「永嘉学派」诞生在这里，其功利思想，是温州人务实、进取的精神财富。
@温州人杰地灵，无论近代、现代，涌现出影响海内外的民族英雄、工商业巨头。
- (10) 温州历史悠久，依然魅力四射，向世人展示着它那迷人的风采。

(三) 社会：

- (1) 人口：叩「公元 323 年」东晋时期，温州仅人口 36,000 多人。
 - @「公元 1947 年」民国 36 年，普查计 1,512,000 多人。
 - @「公元 1994 年」统计，全市计 6,978,889 人。
 - 正是台湾台北市、新北市、基隆市人口之总和。
 - Ⓡ「公元 2014 年」温州市总人口约 9,156,000 人。
- (2) 民族：
温州市辖区民族，【公元 1990 年】统计
* 汉族占 98.95%，计 6,264,312 人。
* 其他民族占 1.05%。
女其中以审族占 81.49% 最多。

* 次是 回族占 —— 15.41% 。

女 其他有少数民族仅占 3.10% 。

(3) 语言：

① 官方语言为汉语。

② 温州因山多，隔山隔水就会有不同方言，经调查是中国最难懂、第一难懂之方言，其使用地区窄小，就有六、七种之多。

③ 方言 其中以吴语瓯江片（温州片）最通用，其他台州话、青田话、闽南话（浙南闽语）、鲁族话、蛮话、金乡话（吴语太湖片），等等。

(4) 移居屋史：

① 温州地少人多，为求生存，向外发展，有史记载，南宋高宗时，「公元 998 温人周宁，经商高丽，被留入仕，作为对宋外交文书起稿人，累升高丽礼部尚书。

② 南宋理宗淳佑年「公元 1241 至 1252 年」，永嘉王德用赴交趾「今越南」拜国王，被设宴，留做官。

③ 宋景定间，「公元 1261 至 1262 永嘉薛氏多人移居真膳
『今柬埔寨』，其高丽（今韩国）、交趾（今越南）均有移民。

④ 清人关之后实施禁令，但仍有人去泰国、马来西亚、菲律宾、等地。

⑤ 尔后去欧、美、美洲、东南亚逐年增加，自「公元 1949 年至 1966 年」，经国务院批准护照领取者有 71,138 人。

⑥ 公元 2005 年起，温州市府举办第一届、第二届、第三届世界温州人大会，我均被邀请参加，经统计全世界六十多国华侨，温州辖区一地，共有六十多万之数（含入他国籍后代）。

⑦ 早期出国者，文化水平低，异国语言不懂，缺乏经济支持，加上国运衰微，被歧视凌辱时，均忍受，温升1人以克勤刻苦、迎难而上，开始由地摊、办厂，携带亲友，以母鸡带小鸡的方式，在世界各地壮大。

(5) 人文：

温州山水造就出来的温州人，往往灵气有余，而浑厚不足，致尽出才子，擅长经商却少富豪，有出宰相但没王气，难出帝王。

(6) 温州地区历代均有杰出人才，难以细述。

叩据史料记载温、州历史上曾出过7名文科状元，19名武科状元。

· 第一个文状元：北宋徐奭（原籍瑞安县，后跟随父亲游学于福建省建瓯县，并以瓯宁籍考上状元）。

· 南宋时期，温州总共出过5位文状元有：

王十朋（乐清人）、木待问（永嘉县人）、周坦（永嘉县人）、徐俨夫（永嘉县）越建大（永嘉县六都，今龙湾区状元镇）。

· 第一个武状元：北宋潘文虎（永嘉县昆阳乡）。

· 南宋武状元有：

蔡必胜（原籍福建莆田，徙居温州府平阳县）、

朱熠（温州府平阳县人）……等人。

【状元镇状元村的由来】

越建大拼搏功名，中状元，不忘为民造福。于西元1220年（宋宁宗嘉定13年），为乡里捐资创桥，在渡口建造9孔石拱桥，桥梁形如长虹，横跨于宽阔的状元河上。温州乡人为了纪念他的功绩，便将越建大创建的该桥，命名为‘状元桥’。

因此，状元堡、状元村的得名，也由此桥而来，地因桥名，沿袭至今，为温州珍贵的史迹状元桥，全花岗岩条石结构，下设12个桥墩，俗称‘十二间桥’，上设青石栏杆，气势宏伟，当时堪称温州石桥之最。随着现代化交通事业的发展，‘状元桥’如今已改建，为长约44米多，宽5米余的钢筋混凝土拱桥，来往可通汽车。

逗）叶适：

· 南宋理宗期间温州永嘉人，祖籍龙泉，后迁瑞安。

- 是永嘉学派代表人物，与朱熹、陆九渊齐名。
- 台湾嘉义县东石乡的先天宫，奉叶适为叶千岁，香火鼎盛。

④明朝：刘基字伯温，是明开国帝王朱元璋的军师。

张聪是明世宗的首辅，即「首相」。

⑤近代政界：

- 陈诚：中华民国前行政院长、副总统。（浙江省青田县人）。
（注：民国3年，青田县属瓯海道。中共时期，青田县曾隶属温州专区。民国57年1月改丽水地区）。
- 陈履安中华民国前监察院院长。
（浙江省青田县人，父亲为陈诚）。
- 倪文亚中华民国前立法院院长。
（乐清虹桥人）、（是我结婚时的证婚人）
（也是我父亲叶鹏飞在浙江省立第十中学的高中同学）
- 邱清华是浙江省副主席（是我祖父叶星桥的学生）。

⑥军界：

- 姚琮南京警备司令。
（保定毕业，与蒋介石同学，并结为兄弟）。
- 邱清泉上将（国民党抗日名将，于徐蚌会战中殉国）。
（是我祖父叶星桥的学生）
（也是我父亲叶鹏飞从小学到大学的同学）
- 陈素农与潘瑞吉中将、徐志珣中将军长、黄理通中将，
及国防最高委员经济主任萧铮将军，···等。

⑦外交界、军界：

- 胡圻（驻新加坡与巴拉圭大使），曾任我师上校师长，主持大陈岛撤退，上校升少将即占中将缺、调装甲兵司令。

叨文化界：有马星野先生、国学大师南怀谨。

⑧学术界：国科会主委徐贤修先生。

⑨警界：陈立中警校校长、警政署副署长。

吵商界：

· 正大尼龙何朝育先生 （慈善家，海事专科学校董事长。
是台湾生产伸缩尼龙丝及尼龙丝原料的第一个人。）

· 正大尼龙工业股份有限公司黄美英女士 （慈善家）
（邱清泉上将、邱清华副省长为黄美英的舅舅。）
（黄美英女士是我祖父叶星桥的学生，高我四个班次。）

· 日月光张虔生先生
（日月光半导体制造股份有限公司创办人。）

· 吴寿松先生。
（在台塑王永庆未建厂前，是台湾塑料原料第一位代理的进口商，引进蜜丝佛陀化妆品、固龄玉牙膏、吉利刮胡刀。）

· 殷之浩先生：
浙江省平阳县人（平阳县属温州市下辖）。
叔叔为殷汝耕（日汉奸）。
大陆工程股份有限公司创办人，创立于重庆。
大陆工程是台湾一家大型营造公司。
其么女为前台湾高速铁路公司董事长殷琪。

◆ · · · 等等厂商。

(7) 影视明星：

叩电视电影明星汤唯，祖籍温州乐清，公元2006年（民国95年）因演出李安导演的电影「色戒」女主角，一举成名，也因此片受到相当大的争议。

必还有祖籍温州平阳县的毛林林，出演「兰陵王」。祖籍温州瑞安阮伟旌，出演「花千骨、神雕侠侣」等。

(8) 除了上述各界为国争光、争利的名人之外，在对日抗战八年期间（公元1937~1945年），温州亦出二个汉奸坏蛋。

叩梅思平：

浙江省永嘉县人。抗日战争中，在汪精卫叛国伪政权中，叛国投敌，沦为汉奸。被汪逆钦赐八大首义分子，先后担任汪伪国民党中央执行常委，伪组织的内政部、民众、训练三个

部长等要职，及浙江省主席，抗日胜利后，被国府逮补。

公元1946年（民国35年）9月执行枪决。

@殷汝耕：

浙江省平阳县人（平阳县属温州市下辖）。留日，娶日本老婆，以日人自居。抗战之前，公元1935年（民国24年）11月在日本特务土肥原贤二策动下，在冀东二十二个县，宣布「自治」，当起日本儿皇帝。汪伪政权成立之后，更积极参加叛国活动。抗战胜利后，被重庆国民政府以汉奸的罪名逮补。

公元1947年（民国36年）2月执行枪决。

(9)温州、河南等地，均发现「汪逆跪像」：

叩汪兆铭祖籍浙江，别号精卫，历史多沿用其号，称汪精卫。

@「汪逆跪像」是为纪念对日抗战阵亡的将士，而塑的大卖国贼汪精卫、陈璧君夫妇的跪像。

@最著名的，是重庆磁器口的「汪逆夫妇跪像」，于公元1940年（民国29年）10月制成。

汪精卫跪像高1.15米，上身裸露，背刻「汪逆精卫」。

陈璧君跪像高1.12米，上身裸露，背刻「陈逆璧君」。

面同时刻有一块「汪逆夫妇跪像志」碑，高1.27米，宽0.27米，厚0.15米，碑文为：

【相彼夫妇，汉奸之尤，民众公敌，举国同仇，男名精卫，汪家败类，妇曰璧君，陈门妖魅。认贼做夫，卖身倭奴，斫石肖像，跪诸道途，人人唾骂，万类见羞，臭闻当世，污流千秋。】警示过往行人，不要叛国投敌。

(10)叩在那国难当头，有志之士奔走抗日救国，保卫我们生活的家园、土地、亲人之时，有些人却为了自身的利益，失去了做人的底线，背叛国家、祖先、人民，置国家民族大义于不顾，并使先祖、亲友蒙羞。

@人生的道路上，常常会站在岔道口上徘徊，只要走错一步，就可能影响自己及亲友一生的前程。

第二章 温州人被称中国犹太人的原因

(一) 原因

(1) 心世界上犹太人的分布，除以色列之外，以美国最多，在美国的犹太人为美国撑起经济半边天，贡献很大。

@中国大陆自邓小平开放政策之前，温州人已暗中在实施自由经济，因此，在实行政策时，即提议『温州模式』，让一部分的人先富有起来，因此，可以说温州人是中国经济发展的发酵剂，其功劳不差于美国的犹太人。

(2) 叩在当今中国，没有一个地方像温州一样，自改革开放大潮流里，一次又一次地成为争论焦点，亦没有一个地方像温州人一样，温州全部七百万人口中，就有二百六十万人走南闯北，在中国九百六十万平方公里内，以及飘洋过海、散布在世界六十个国家与地区中。

@据北京一家调查公司在企业高层人士中调查，显示：中国典型商人群是广东商人、浙江商人、上海商人、山西商人、安徽商人、温州商人，把温州商人独立列出，与其他商人平分秋色，可以看出，是将温州人价值与份量提升。

@在中国国内，可以说太阳照到的地方，都有温州人风尘仆仆的身影。在国外，凡是海水漂流到的地方，都有温州人足迹。

(3) 温州人因为在奋斗艰苦中成长、夹缝中求生存，勤劳节俭成为本性，致被封为『犹太』雅号，事实上，温州人并不吝啬。

(4) 温州人由「80%~90%的模仿，10%~2%的创新」打出市场。因此，犹太式的经商与做人法则：善用别人的资源。适者生存，而非大者生存。赚钱才是王道。微利是图。

(5) 温州人善于捕捉创业商机，开办的公司遍布五洲四海，因此，「温州模式」、「温州商人」、「温州速度」享誉海内外。

（二）温州模式：

(1) 心「温州模式」是指中国在改革开放以后，公元1979年（民国68年）发源于浙江台「椒江区海门镇，后以浙江温州地区为代表，涵盖台州地区在内的一种经济发展模式。

①「温州模式」被称作「鱼群经济」，是中国个体私营经济发展的先登地区，和股份合作经济的发明营地。

②温州市场经济起步较早，小家庭作坊场景及灵活的民间资本，因此发展较快，遍地的小企业。曾以家庭工业和专业化市场的方式，发展非农产业，从而形成以「小商品、大市场」闻名全国。

G 专业化市场：例如永嘉桥头钮扣市场。

③小商品：是指生产规模、技术含量、运输成本都较低的商品。

④大市场：是指温州人在全国建立的市场网络。

(2) 邓小平开放主张、提倡全国采用「温州模式」。

据称：大陆在开放之前，不准有个体户。

最少需三人以上群体单位。

(3) 温州人「以一人是真老板，二个亲友以名陪衬」，率先冲破阻力，打破传统模式，闯出民营发展之路，此后，如雨后竹笋，满山长成。

(4) 温州人利用民资发展经济，其勤俭习性渐壮大，率先完成邓小平提议的万元户。

(5) 由于缺乏必要的监管和引导，温州模式也导致了假冒伪劣横行，有段时期里，温州产品几乎等同于劣质假冒货的代名词。还有对当地的自然环境污染，造成了严重破坏。

例如：电镀业、制革．．．等。

(6) 公元1988年（民国77年），在杭州武林门广场举行了烧毁温州假冒伪劣鞋的活动。这个事件被认为是温州经济的一个耻辱，因此事件后，温州商品开始走向注重质量和诚信。

(7)公元2002年（民国91年）起，订8月8日为「温州诚信日」。

(8)公元2007年（民国96年），温州被评为「中国最具魅力的金融城市」。

（三）温州商人：

(1)心在古代至民国游走国之内外，已有「温州商人」的经商名声。

@在七十年代，非自由经济制度下，是挑担走四方，大多是弹棉郎、修鞋匠、理发女……等等。

@八十年代，是走遍千山万水十万购货员，满布全国。

@在这二十年中，大家达成共识，那决不是简单概念，以及和地域的群体。

(2)心温州商人充分表现出勤劳务实、互助合作、勇敢拼命奋斗精神，那是自立创新所谓「温州人」精神。

@温州是改革开放较早的前沿城市，几乎家家户户经商。

@温州因外资大量涌入，迅速发展成为商业经济繁荣，现代化商贸港口城市。

(3)温州有名的小吃：长人馄饨、强人鱼丸、鱼饼……等，温州海货的「生」可为温州吃食代表。

(4)温州商人有着灵活的经营头脑，和不怕吃苦的精神，从小家庭作坊起步，以白天是老板，晚上睡地板，是一点一滴发展起自己的事业。

(5)温州商人不一样的思维：

「人人都想当老板」、「明确知道自己要做什么」、「心有多大，舞台就有多大」、「老板都是苦出来的」、「睡得地板，当得老板」。

（四）温州商人成功的 **10** 个特点（十大生悉经）：

依据「58创业计谋网」报导，温商的十个世界之最：

(1)温商是世界上唯一可以和犹太商人比肩 的群髓，

叩「世界的钱装在美国人的口袋里，而美国人的钱却装在犹太人的口袋里。」

必温州人被各界称为「东方的犹太人」，据说在法国温商以特有的做人、做事方法，逐渐将天下第一的犹太人挤出了市场。

(2)温商是世界上财富积果速度最快的群髓，

叩八十年代以来，中国成为世界上经济增长速度最快的国家，创造了新的经济奇迹。

逗与此同时，温升1市的城镇居民人均可支配收入，以15%~20%的速度递增，「温州速度」成了专有名词。

(3)温商是世界上最会赚钱的商人，

叩上苍给了温州一个贫穷的起点，曾有俗语称：

20年前，「平阳讨饭，文成人贩，永嘉逃难，洞头靠贷款吃饭」，温州的空气里充满了贫穷与饥荒的信息。

20年后，「十万元是贫困户，百万元才起步，千万元才算富」，温升1人穷得只剩下钱了。

@温州商人在浙江乃至全中国，都以他们强大的资本动员能力而闻名，温商具有敏锐的经商嗅觉，在商机把握上总能先行一步，只要跟随温州商人选择投资方向，赚钱的大门就向你敞开。这段出自《韩国经济杂志》，被《环球时报》转载的话，印证了温商的赚钱能力。

(4)温商是世界上最活跃的商人群髓，

叩公元2003年（民国92年）温州市统计年鉴表明，共有40多万个温州商人（据统计目前已超过60多万个温州商人），活跃在全球的87个国家和地区。

逗）据美国《世界日报》报导：纽约法拉盛区（新唐人街）人气

最旺的超级市场，老板几乎清一色的是温州人。

@美国浙江温州工商总会名誉会长朱海风介绍：

「目前在美国约有 24 万温州人，以经营小商品，开餐馆等行业起家，投资领域已涉及贸易、房地产开发、服装制造及销售，对美国经济有无法代替的推动作用。」

(5) 温商是世界上最能创业的群髓。

叩创业过程中，最常见的问题有三点：

1 资金问题； 2 信息资源； 3 管理能力；

必这些问题，在温商面前，很自然地不成问题。他们通过「以资金为纽带联合打拼」、「借鸡生蛋」、「虚拟经营」等经商法则，轻松地解决了资金问题。

@温商凭借无处不在的商会网络，及时地获取最新的商业信息。人才是挖掘不尽的宝藏，他们通过自身不断地学习，和外部人才的引入，强化了组织的管理能力。

叩著名经济学家董辅初指出：温州模式的最可贵之处，在于温州人强烈的致富欲望和创业精神。温商的创业精神有三点：

1、敢于冒险； 2、善于变通； 3、勇于创新；

(6) 温商是世界上最会算计的商人。

叩在人际交往上，温升1人精于人情世故，主张堂堂正正的精明。

@在金钱应用上，他们主张把钱花在刀刃上，对于经营成本，他们锱铢必较，住最廉价的房子，吃最便宜的饭菜。

@另一方面，他们看准一个项目之后，能以迅雷不及掩耳之势，将大量的钞票「砸」下去。

叩温州人投实买房的举措，可称得上是独一无二。

@温商的创富方法，是中国的奇迹，也是中国的骄傲。

@另外，温商十分热衷慈善、公益事业、回馈乡里，尤其几百万、几千万的捐助，他们都认为是理所当然的。

(7)温商是世界上最善于创新的商人。

心温州人的模仿能力是十分惊人的。

他们把打火机、眼镜、低压电器等商品，拆开再重装，然后，就能制造出「模」一样的产品，及更精密实用的精品。

2在模仿的基础上，温商不断地学习、求新、求变，进而叶固自己差异化的航争优势。

@创新，是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力。创新是温州发展最鲜明的特征，也是温州发展最有力的支撑。

温州靠创新赢得先发优势，将来还要依靠创新引领争先。

(8)温商是世界上最敢于冒险的商人。

叩「平安二字值千金，冒险半生为万贯」的观念，使温州人「敢为天下先」，敢于吃生螃蟹。他们胆大包「天」、胆大包「海」、胆大包「地」，由此创造了市场经济的先发优势。

@温州人认为：头道汤的味道最好，先人一步的生意最赚钱。

@事实证明：一分耕耘，一分收 一分冒险，一分成就。

叩温商的成功经验，证实了「一句话：惟冒险者能生存。

(9)温商是世界上最懂得人脉的商人。

叩在关系取向的商业社会里，个人拥有的社会关系，逐渐演变成了一种十分重要的资源，一种宝贵的资本。

2有企业家在《英才》杂志的采访中称：

「花2 万元，认识一个对自己有利的圈子，很值得。」

温州人信奉朋友就是财富，有义就有利。他们和朋友间的利益，并不是直接金钱的交往，而是互相帮助。

®藉助政策和政府的公关需求，巩固企业的根基，已经成了温州商人的共识，善于利用关系资源的温州人，站在巨人的肩膀上，可以轻松地眺望广阔的商业猎场。

(10)温商是世界上最能把苦难当作财富的商人。

叩有这样一句话：「人们应当为所经受的苦难而自豪，任何苦

难都能成为成功者幸福的回忆。」

窑温商是那种穷时能吃苦，富了也能吃苦，打工能吃苦，当老板也能吃苦的人。他们把苦难和失败，看作人生的导师，在面对挫折时，不是怨天尤人，而是保持冷静的头脑，笑对失败，他们知道苦难的背后，是财富的源泉。

①温州商人脑瓜灵光善于推诿。

他们用笑脸，用磨破的嘴皮，用磨掉的鞋跟，把他们的产品送到全国各地。

卯温州人「脸皮厚」，他们不怕碰壁，也不怕别人不给他们好脸色看，他们只有一个念头：不管你怎么看我待我，我就是要赚你的钱！

②温州人靠「一元镜」闯天下，他们自无中生有，自小中见大，迅速网罗世界各地的财富，他们集中力量、勇于冒险、敢为人先、攻城略地、战无不胜。

③温商是世界上最值得学习的商人。

(11)(D)依据以上部份采用网络分析数据，对温州商人成功的10个世界之最特点，虽然有点夸张，其对温州人之评论，实有夸大之情。

这)事实上，确实有少数温商如上述而成功的，但大部份的温州人没有那么「神」，只是脚踏实地、奉公守法、诚信为本、重守承诺，并有侠义精神。但「勤」与「俭」，是温州人均遵守不变的基本精神，因此，其发酵事不断。

(12)温州人精神，以我个人自己为例，概括为四句话：

【白手起家、艰苦奋斗的创业精神。

不等不靠、依靠自己的自主精神。】

闯荡天下、闯荡市场、四海为家的开拓精神。

为生存而努力，敢于创新的创造精神，敦厚勤俭而已。

第三章 我的家世

(一) 叶姓由来：

(1) 我的叶姓本宗系泽源流：

属【浙江省温州市鹿城区东郊蒲州乡J:埠村】叶氏大房派世统。原籍【浙江省温州市永嘉县梧挺区蒲州乡J:埠村蒲州街6号】

解放前门牌，由西至东排列。

现今门牌【温州市鹿城区滨江街道上蒲州村蒲州街588号】。

(2) 远古时代，尚无姓氏，大部份以皇帝封地为姓，河南叶县可能全县姓叶。

(3) 蒲州叶姓源远流长，自『第一◆』先祖叶梦得公迄今，据记载已有近九百年历史。

蒲州叶氏在温州附近，叶姓别具其宗。

(4) 中原战乱、五胡乱华更甚，南迁。

(5) 叩叶姓『第四世祖』字崇仪公，南宋抗金名将，谥靖国公。

必叶姓本族远祖，繁衍至自『第十一◆』怀济公，闽（福建省福州）人，业渔，为叶氏本族始迁远祖。

@于明万历年间，因海上遇飓风，漂流至【浙江省温州市蒲州乡上埠村】上岸，筑屋而居，历经维艰，生息繁衍，代代相承。现在虽流传定居之说，尚有存疑。

叩叶姓本族，自『第十一世祖』，迄今『第二十八世孙』，已历有四百余年，瓜腿绵绵，永无尽期。

(6) 明朝神宗朱翊钧，年号万历：

由公元1573年（万历元年），至公元1620年（万历四十八年）。
历48年期间。

(7) 我的叶姓辈字序排行，由『第一世先祖叶梦得公』起算：

哲楚孟崇天，诗书授圣赓，怀朝元虑汝，文承国家士，

精学成名显，懋修树德宏，昌其维孝友，正义在羲和。

(8)传至『第十五世』汝亮公，生三子，长文袍公，次文梯公，三文进公，是蒲州叶氏三大房族始祖，我属大房派世统。

(9)祖宗十八代的称呼：

叩所谓禄宗十八代，是指由己身，往上往下，各九代的宗族成员，以血统关系为基础而形成的家族组织。

囟鼻祖父母 — 远祖父母 — 太祖父母 — 烈祖父母 — 天祖父母 — 高祖父母 — 曾祖父母 — 祖父母 — 父母 — 己身 — 子 — 孙 — 曾孙 — 玄孙 — 来孙 — 晁孙 — 仍孙 — 云孙 — 耳孙。

®书中说：因人怀胎，鼻先受形，故鼻祖为始祖。

耳孙者，谓祖甚远，仅耳目闻之也。

(10)依据台湾殡葬礼仪信息网，按照「人过世时的岁数」称法：

叩得 年：29岁以下过世；

必享 年：30岁至59岁。 @享 寿：60岁至89岁；

叩享耆寿：90岁至99岁。 ®享禹寿：100岁以上。

(二) 温州市蒲州乡【历代叶氏祺先家史】：

因年代久远，致现有可得知者，叶氏先祔自叶梦得公开始，梦得公之前的叶氏先祖无法考察、溯寻。不幸，更因中国文化大革命时期，叶氏家谱、宗谱、房谱，均遭摧毁、遗失，无从详查，无史料可据，生于明代的先祖叶文袍、叶文梯、叶文进，等。现就个人搜集及初忆所得，以笔墨记录之，虽非全貌，信有一鳞半爪，昭示子孙，俾知【历代叶氏祖先家史】身之由来也。因此，在此书暂以『第一世』为叶梦得公。

(1)《第一世祔》叶公梦得。字少蕴，号石林。

· 公元1077~1148年，享寿72岁。江苏杲县人。

· 宋徽、钦二朝辅臣，英华殿大学士。

· 宋登进士第，历任翰林学士、户部尚书，累官至左丞。

《第四世祺》叶公字崇仪。

· 南宋抗金名将。在抗金之伏牛山一役中，为国捐躯，英年早逝，年2岁，谥靖国公。

《第十一世祿》叶公怀济。

· 闽邵武人，商海事渔。

（邵武：今福建省邵武市，位于福建西北部，武夷山南麓，濒临闽江支流富屯溪，为「八闽屏障」。）

· 于公元1531年（明万历年）间，遇险飓风，自闽地迁九都七里（今蒲州）定居，世代繁衍，为蒲州叶氏本族始迁远祖。

· 生一子，名朝宗公，是「第十二世」。

《第十二世祺》叶公朝宗。

《第十五世祿》叶公汝亮。

· 生三子，是「第十六世」。

《第十六世祺》长叶公文袍，次叶公文梯，三叶公文进。

· 文袍公是蒲州叶氏三大房族始祖，我属大房派世统。

· 文袍公生二子，是「第十七世」。

《第十七世祿》长叶公承果，次叶公承杲。

· 长承果公，生一子，名国鼎公，是「第十八世」。

· 次承杲公，生二子，长国鼎公，次国平公，是「第十八世」。

《第十八世祺》大房长叶公国鼎，二房长叶公国鼎。

· 长国鼎公，无嗣。国鼎公，家住乐清高祆（墨么）。由二房国鼎公次子叶公家板承嗣。

· 国鼎公生二子，长家松公，次家板公，是「第十九世」。

· 家板公继承国鼎公为嗣，坟在温州茶山下祆（墨么）。

【浙江、福建等沿海一带，把山间平地叫沃（昂么）。】

《第十九世祺》 太祖父大房叶公家松。二房家板公。

· 家松公生二子，长士骞公，次士风公，是『第二十世』。

· 家松公， 坟在南柳，俗名白坟。

(2) 《第二十世祺》 烈祖父叶公士风。

· 举得生员，人贡、监，协理地方时事，好公益义。

· 士风公， 坟在慈湖南村牛皮坦。

· 士风公，生一子，名精卓，是『第二十一』。

(3) 《第二十一世祺》 天祖父叶公精卓。

· 举得生员，人贡、监，协理地方时事，好公益义。

· 精卓公， 坟在瞿溪岩亲爷附近。

· 精卓公，生二子，长子名学程。

· 精卓公次子名学乐，早逝，坟在精卓公之下。

· 精义、冠瀛皆族第2世祖之后裔。

④ 《第二十二世祉》 长子高祖父叶公学程，字品金，号丽生。

· 人乡闾，为附贡生，生员出生，道光年间得廪生。

· 公元12年（清同治元年，干支壬戌），因治水、御英夷匪、粤寇之功，被清代朝廷加封温州府【四品同知】衔。

· 元配樊氏、德配潘氏、侧室张氏。

· 无男嗣，仅生一女，适郡城谢池巷周家，不数年，尚未生育而卒。

· 由『第十九世太祖父叶公家板』的曾孙叶公学湘的三子，成桂公承嗣。

⑤ 《第二十三世祺》 曾祖父叶公成桂，又名桐生，号月如。

· 清贡生，享年51岁逝世。

· 曾祖父成桂公娶同里陈氏为妻。

· 生三子，长臣公，次佐公，三僚公，是『第二十四世』。

· 曾祖母陈氏享寿八十晋七岁， 坟在南柳。

(6) 《第二十四世祺长子》 名臣， 又名洪浩， 书名沅， 号星桥。

- 是我的祖父， 享寿八十岁。
- 星桥祖父娶妻横街黄氏， 祖母享寿七十八岁。
- 生三子一女， 是「第二十五世」。
- 三子： 长子叶公显廷， 次子叶公显周， 三子叶公显尧。
- 一女： 瑶珍。

《第二十四世沮次子》 名佐公， 又名洪达， 号达九。

- 是我的二叔祖父， 享年四十六岁。
- 二叔祖父达九， 先后娶曾氏姊妹二人为妻。
- 生一子（显贵未娶而卒）一女瑶云， 是「第二十五世」。

《第二十四世祺三子》 名僚公， 又名洪声， 号初。

- 是我的三叔祖父， 享寿六十二岁。
- 三叔祖父洪声， 娶饴山寺巷张氏为妻。
- 生一子显略（晷）， 三女， 是「第二十五世」。
- 一子： 显略（喜）， 娶妻四顾桥戴文瑛。

生二子长懋琮， 次懋东， 是「第二十六世」。

三女： 长瑶琴， 次碎煊， 三瑶珠。

(7) 《第二十五世沮长子》 父亲显廷公， 书名翀， 号鹏飞。

- 是我的父亲， 享寿七十八岁。
- 父亲叶鹏飞娶上陡门周氏爱珠为妻。
- 生四子二女， 是「第二十六世」。
- 母亲周氏爱珠， 享年四十八岁。

《第二十五世祺次子》 名显周， 书名粲， 号笑霞。

- 是我的二叔父， 壮年时离家从军， 终身未娶。
- 公元1949年（民国38年）秋， 卒于河南省信阳市回温州乡途中。享年四十三岁。

《第二十五世祺三子》 名显尧， 享耆寿九十晋三岁。

- 三叔父在温州金融界服务。
- 娶状元桥黄氏闺名美英， 享年五十一岁。

· 育有三男三女， 是 『第二十六世』 。

《第二十五世祺长女》 瑶珍， 适温州东门城内洪文魁君为妻。 生一女， 名维珉， 乳名银悔。

(8) 《第二十六世》 我叶千云（ 懋龄） 的兄弟姊妹， 六个孩子：

· 我的父亲是第二十五世（ 长） 叶鹏飞、 母亲周氏爱珠。
生育四子二女， 六个孩子。

· 我叶千云（ 懋龄） 的兄弟姊妹排行：

老大（ 长女） --- 大姐素馨， 大我八岁。

老二（ 长子） --- 大哥懋年， 又名楚鍊， 大我五岁。

老三（ 次女） --- 二姐素香， 大我三岁。

老四（ 次子） --- 是我懋龄， 字千云， 本书自述作者。

在台湾娶妻陈千代。

生二子一女， 是 『第二十七世』 老五（ 三子） 。

--- 大弟懋勋， 号勉勋， 小我二岁。 老六（ 四子） --- 小弟懋钧， 号凌云， 小我八岁。

(9) 《第二十七世》 我叶懋龄家的直系血亲卑亲属子女排行：

· 老大（ 女） --- 修琦。

· 老二（ 子） --- 修垣， 后改名修原。

· 老三（ 子） --- 修琮。 娶妻孙南萍。

生二女， 是『第二十八世』 。

(10) 《第二十八世》 我叶懋龄家的直系血亲卑亲属孙子女排行：

· 长女叶忻妍， 次女叶乐妍。

（三） 蒲 州 叶 氏 宗 祠 ↓：

(1) 蒲州乡分上埠、 中埠、 下埠， 三个村落， 姓叶的人最多。

(2) 『叶 氏 宗 祠』、 『叶 氏 祠 堂 启 蒙 馆』：

叩 『叶 氏 宗 祠』 约建于公元 **1573~1620** 年（ 明 菡 厝 年 间） 。

◎叶姓先贤向来重视教育， 清康熙年间（ 公元 1661 年～公元

1722年），曾在叶氏祠堂内设私塾启蒙馆，教育本乡里及附近需要就学子弟。

④「叶氏祠堂启蒙馆」：

地点在蒲州老街上埠村的村头「叶氏祠堂」内。

⑤「叶氏宗祠」祠堂内设私塾启蒙馆，历代作为蒲州及附近各姓子孙，就学启蒙教育基地。

⑥蒲州「叶氏宗祠」据叶佩熏《修祠大事记》称：明末已建有祠堂，清康熙、乾隆、道光年间重修，宣统元年1871年（清光绪十年）重达，占地约三亩有余，五间三进，斗角飞檐，脊伏望风，达第宏伟（参龙湾文史资料）。

（四）蒲州『基圣学堂』之创办及演变：

（1）心第二十四世先祖父叶星桥公，原为温州瓯海区东部「白象乡南湖村」的私塾教导老师。

①蒲州乡附近，原来仅有启蒙馆，没有学堂，学子也不多，我蒲州乡仕绅族曾叔祖叶成铭公，及族叔叶景辉公（字次萼），共同提议，发起创办新式学堂，不但可作育叶姓子孙，及同乡小孩、他姓子女。

②当时先曾叔祖成铭公，先亲赴白象乡南湖村，探视已在白象乡南湖村创办学堂，并已教学三年多的先祖父星桥公，视察校务及一切。

因成铭公返蒲州乡后，与族叔叶景辉公（字次萼）研究后，再赴白象乡南湖，力劝先祖父星桥公，返蒲州家乡创办学校。

（2）叩后来，先祖父星桥公和族叔祖叶诚伯、叶云生等，于公元1896年2月13日～公元1897年2月1日（清光绪二十二年，岁次丙丰），民国前14年，在蒲州老街上埠村的村头「叶氏宗祠」内，一同创办蒲州『基圣学堂』。

③定名为「基圣学堂」，原推比我先祖父星桥公辈份高的成铭

公为校长，但成铭公称无法执行校务，且自己也不懂教育兴学，力推先祖父星桥公为首任校长。后由我先祖父星桥公奉成铭公为荣誉校长，并时时向其请教与研讨。

④『蒲州基圣小学堂』是一所具有一百多年办学历史的温州名校，当时附近乡里需要就学子弟，均步行来接受教育，学堂的声誉甚佳。

卯蒲州基圣小学堂，以前的学制只有教小学「一年级至四年级」初等小学的课程。

⑤以后，在蒲州乡下埠村「关帝庙」内，另外再设立「蒲州小学初小分校」，也是只有教一年级至四年级的课程。

（注1：关帝庙始建于公元1505~1521年明朝正德年间。

关帝庙旁有2棵数百年古榕。）

（注2：公元1946年（民国35年）是我的实龄16岁，当

时我初中二年级下学期，因颢周二叔的助学资金无继，没有办法继续升学、读书，未能如愿注册后，

至蒲州乡下埠村关帝庙内「蒲州小学初小分校」，担任初级小学老师的任教工作，教一年级至四年级的课程，历二年。）

（3心民国初年，学堂改稍学校，学制进行改革，加强基础教育，扶持民办学校，致力于学校现代化建设。

⑥公元1919年（民国8年），中华民国政府成立后，『蒲州基圣小学堂』改名为永嘉县蒲州乡「蒲州初等小学」。

教学模式修改为教「一年级至六年级」教育制度。

米那时，祖父与叔祖均退休，不再教学，教师由「温州¹市教育局」派任，校长由乡长兼任。

* 祖父叶星桥是蒲州乡的乡长，亦是退休教师，升为兼任「蒲州初等小学」校长。

（这）公元1935年（民国24年）中华民国时期建制，行保甲制。

祖父叶星桥公曾任蒲州乡的乡长及保长。

保长是在中国的农业社会小区结构，保设有长。

保长职责是维持小区内的治安，抵御外来盗贼。

卯后来，祖父叶星桥乡保长职位移交给族叔叶显韬公，祖父真正退休生活时，已六十三岁，时为公元 1941 年（民国 30 年）。

⑧公元 1944 年（民国 33 年），中华民国政府的政令规定，每一个乡，要成立一个高等小学，名为「乡中心」小学，「蒲、州初等小学」再改稍为「蒲州乡中心小学」，调永嘉县第三高等小学校长叶瑛任校长。

⑨公元 1949 年（民国 38 年）10 月，新中国成立后，小学教育得到恢复和发展，各村均办起小学（复习班）国民学校。

『蒲州乡中心小学』改稍为「蒲州乡中心国民学校」。

(J)公元 1953 年（民国 42 年），对小学进行整顿，实行秋季招生。

历经文化大革命后，学校、教育秩序才恢复正常。

⑩公元 1985 年（民国 74 年），建立龙湾区蒲州镇。

更名温州市龙湾区「蒲州镇中心小学」。

(4)(D)随着经济和社会的发展，时带的变迁，实行「两腿走路方针」和因地制宜、就近上学原则，历经多次行政区域调整，撤区并乡拓镇，持续进行校网调整。

@蒲州一所具有悠久历史和优良传统的「百年老校」，葺路蓝缕，历经兴废，为国家和社会培养了大量的各类人才，做出了杰出的贡献，为温州教育史谱写了绚丽的华章，为温州历史名城增添了耀眼的光彩。

⑪这样的百年老校，是一座城市深厚丰富的文化内涵，历史遗址，不应该轻易地被一笔抹消，让百年老校迁移，使其文脉得以传世，此乃功德无量之善事啊！

(5)「蒲州基圣小学堂」之演变：

CD在我就读祖父叶星桥教学的蒲州乡基圣「初等小学堂」时，学生仅 100 余人，后来已多达 500 多人，整个叶氏旧祠堂里，

因校舍老着，就学人藪激增，以致拥挤不堪。

因公元195年（民国84年），通过温州市义务教育两基验收，告别『祠、校』合一局面。

@叶氏旧祠堂裡的百年老蓐校舍，直至公元1995年（民国84年）由台湾T业家正大公司何朝育先生、黄美英女士赓伉俪，慷慨捐款23万港币，及各界捐助共1,200万人民币），申请土地，由温州政府提供土地助建新校，和镇、村一起，在上埠村另辟新地走造新校舍。

因公元1996年（民国85年）11月，新校舍建成时，为纪念何朝育先生、黄美英女士夫妻捐资，龙湾区『蒲州镇中心小学』改名为温州市龙湾区『蒲州育英学校』至今。

虚)新完工的学校座落在蒲州河畔。

位于：浙江省温州市鹿城区新城蒲源路17号。

占地面积12,006平方米，建筑面积730平方米。

⑧温州市龙湾区『蒲州育英学校』在当时，是一所具有先进基础设施、软硬件设备、现代化教学设施、师资优秀、校园环境优雅，配套较完善的学校，有：

教学大楼2间标准化教室，计算机教室、美术室、仪器室、2F图书馆、操场、200米环型跑道、80米直道...等，可容纳1,200多名学生，提升学校的环境与设备，成为完整的现代

化小学，改善了学童在『叶氏宗祠』内拥挤J..课的窘境。

因黄美英女士二岁失父，四岁丧母，由外公、外婆及母舅邱清泉兄弟等养育成人。环境养成她坚忍不拔、刻苦耐劳之心志，奋发图强向上之志气。婚后，随同夫婿何朝育先生，共同创造正大公司，事业成功，回馈家乡，善事不断。

。『蒲州育英学校』2F的慎志图书馆，是黄美英女士为纪念外公邱慎志扶养之恩情，而命名。

。台胞夫妻（何朝育先生、黄美英女士）回馈乡里的善举，

⑧『蒲州育英学校』发展愿景，是成为一所用《三生》教育点亮未来的学校，让每个孩子遇见更好的自己。『蒲、州育英学校』以『教孩子六年，为孩子想六十年』为办学理念。

· 在《三生》教育价值观的引领下，让孩子逐步养成受用一生的五个《一》，即：怀一颗饭恩的心灵，练就一副健康的体魄，收获一生享用的习惯，拥有一个善思的头脑，修得一身文雅的气质。从「生命教育、生存教育、生活教育」三个维度，让学校教育有温度、厚度、广度，为孩子的幸福人生奠基，培育的学生在各级类竞赛中，亦获得多次的国家级奖项。

⑨公元2017年（民国106年）12月8日温州市『蒲州育英小学』创校120周年庆，为纪念创校人先祧父叶公星桥于公元1897年2月1日（民国前14年）在『叶氏宗祠』内創辦蒲州「基圣学堂」，藉此宣扬兴办学校、作育英才、有教无类的精神，以及文化价值得以传承，让乡里民的后代可以受教学习，在校史纪念馆内，新立先祺父叶公星桥的纪念雕像。

· 叶干云（懋龄）荣幸受邀参加『蒲州育英小学』创校120周年庆，并在「校史纪念馆」中，举行创校人先祖父叶公星桥的纪念雕像揭幕及剪彩典礼，并参观学校、庆祝典礼、各项大会活动。

· 在创校120周年纪念校刊内，被学校列为「荣誉校友」的有：抗日名将邱清泉上将、浙江省政协副主席（即副省长）邱清华、蒲州乡中心小学名誉校长邱青选、慈善企业家正大黄美英、叶氏后裔叶干云（懋龄）··等，共42人。当时我讶异被列入荣誉校友，立即捐10万人民币助兴学。

· 星桥祖父雕像正面雕刻一首七言绝律八句对联藏头诗：

叶家祠里寻旧踪 星移斗转百廿年 桥·嘆蒲河望育英
创业原为荫后人  圣袞后辈开新面

学教六载思六十 堂修温度孕厚度

叶懋钧 书

· 这让我回忆起，在年少十六岁时，要至蒲州乡下埠村关帝庙内『蒲州小学初小分校』，担任初级小学老师教职工作的前一日，向先祖父星桥公请示当老师应注意教学重点及

方针，当时先祖父星桥公提及交待事情的情景。

· 叶千云（懋龄）特选重点相片在本自述书中，以资纪念。

（五）蒲州「叶氏宗祠」的演变：

(1)公元1996年（民国85年）9月，助建的「蒲州育英学校」新校舍完工后，『叶氏宗祠』才恢复祠堂使用。

(2)公元2000年（民国89年）由于温州政府计划兴达「汤家桥北路」需要，『叶氏宗祠』正在建路之中心，蒲州镇政府要求『叶氏宗祠』搬迁。

(3)修桥筑路，事关国计民生、城市发展需求，也是我蒲州叶氏先祖们，持续秉持着为乡里做公益的传统美德。

(4)经多次协商，新城公司同意在叶氏祖坟旁（现7号地块），划地1,290平方米，温州镇政府补偿人民币50万元，作为『叶氏宗祠』重建用地及费用。

(5)重建按「修旧如旧原则进行」，历时十余月完工。

(6)公元2011年（民国100年）由于著域改建城市痊愈规划，居住区达设需要，蒲州『叶氏宗祠』与第二十一世前的先祖祖坟，再度搬迁于第二十二世高祖父学程公的第二期工程扩建中。

（六）第- + =-世高祺父叶公学程：

(1)心传至蒲、什叶姓『第二十二世高祖父叶学程』，字品金，号丽生，永嘉（今温州市鹿城区蒲州街道上埠村）人。

逗)生于公元1827年(清道光7年,岁次丁亥)。

卒于公元1894年(清光绪20年,岁次甲午)9月22日。

享寿六十八岁。

@『第二十世烈祖父叶士风』是叶学程的祖父。

『第二十一世天祖父叶精卓』是叶学程的父亲。

『第二十二世叶学程』是我叶懋龄(千云)的而祧父。

⑧『第二十二世高祖父叶学程』的是围位置:

现址位在温州市蒲州街道蒲州村下陡门山南麓,于杨府山域市公围内的东南麓,约800石阶级以上的高度,为杨府山域市公园内「聿」的「一座是围,且是「具有历史典故」的

清代历史古是,四周视野开阔,为杨府山公园景点。

(2)叩现今的杨府山域市公围:

东至加州路,西至府东路,南至学院东路,北至杨府山路。

·占地面积37公顷,最高峰海拔139.8米,总高约1,100余石阶级。分为七大景区。集社会公益型、休闲观光型、森林生态型、文化创意型,于一体的城市综合性公园,不仅有绿意盎然的风景,也融入了历史文化之积淀。

必杨府山在山项可俯瞰瓯江及温州全貌,环甌鹿喊,一览瓯江东西南北之美丽,夕阳下,江水滔滔,江轮点点、高层林林、飞桥卧波(过江大桥、七都大桥、温州大桥,等)。

@在温州市区北面瓯江中游,江中有一座「江心??」,俗称「江心屿」,是中国四大名屿之一。

『江心屿』简介见前面:

第一部故乡浙江省温州市蒲、州乡

第一韦温州市蒲、州乡

(一)地理位置

(3)⑧⑧C 详述。

⑧游客登高在杨府山登山、游览、运动、休息时,会在墓园、或廊或亭,或庭园处,驻高遥望浙江省第二大河流瓯江,及江中往来船只,就近衬,赏基围、楼亭、碑文、名柱、对

联文字之时，可认如先程爱国爱乡事迹，是值得学习的人、事、物，并做自己的榜样及大家教育的楷模。

(3)高祖父叶学程官授温州府【四品同知】的生平事迹：

为使后人敬仰效尤，叶氏后裔《第二十六世玄孙懋龄（干云）》兹于公元二〇一七年重修书，恭录归类列举：

第二十二世高祿父专册。请参阅本书后附。

**【四品同知叶公学程】抗英护乡义士之生平贡献事迹 与
【叶氏家族对乡里的公益事迹】**

（七）第二十三世桧祿父叶公成桂：

(1)心因第二十二世高祖父叶学程公无嗣，仅生一女。

必由『第十九世太祖父叶家板』的曾孙「第二十二世高祖叔父叶学湘公」的三子，名成桂承嗣。

@亦即成桂公，原是「第二十二世高祖父叶学程」的族侄。

(2)叩『第二十三世曾祖父成桂公』又名桐生，号月如，为清贡生。生于公元1856年（清咸丰6年，岁次丙辰）5月11日丑时。卒于公元1906年（清光绪32年，岁次丙午）10月27日寅时。享年五十一岁逝世。

逗)曾祖父叶公成桂，娶同村里陈氏为妻。

生三子。长名臣公，次名佐公，三名僚公，是『第二十四世』。

@曾祖母陈氏：享寿八十晋七岁。

生于公元1857年（清咸丰7年，岁次丁巳）7月8日酉时。

卒于公元1943年（民国32年，岁次癸未）11月17日戌时。

d)曾祖母陈氏的陪嫁妆外，另有二亩多田地。公元1949年（民国38年）10月新中国成立后，所有土地被没收，归国有。

(3)心曾祖父母的坟墓，在浙江省温州市瓯海区茶山镇南柳村，因年久失修，荆棘丛生，疮痍满目。

®公元1981年（民国70年）春，由叶氏后裔《第二十六世曾

孙叶懋龄（干云）》独自捐资，在原址重修曾祖父母的坟墓。

@当时的捐资是我懋龄（干云）在鹿城公司半年的薪水。

（八）第二十四世（长子）祿父叶公星桥：

(1) 心传至『第二十四世（长子）星桥公』，名臣公，又名洪浩，书名沅，号星桥（对外均以^号称呼），是我祖父。

@祖父叶星桥公：

生于公元 1879 年（清光绪 5 年，己卯年）5 月 1 日卯时。

卒于公元 1958 年（民国 47 年，戊戌年）正月 2 日亥时。

享寿八十岁。

@祖母横街黄氏：

生于公元 1881 年（清光绪 7 年，辛巳年）12 月 9 日未时。

卒于公元 1958 年（民国 47 年，戊戌年）3 月 27 日申时。

享寿七十八岁。

⑨星桥祖父母生三子一女，是『第二十五世』。

米三子：长子颢廷公，次子颢周公，三子颢尧公。

一女：长女瑶珍。

⑨『第二十五世』长女瑶珍姑妈：

生于公元 1917 年（民国 6 年，丁巳年）12 月 4 日巳时。

米适东门洪文魁君，生一女。

一女：名维珉，乳名银海，是『第二十六世』。

⑨星桥祖父母的冢，在杨府山下陡门。

(2) 『第二十四世』先祖父叶公星桥，民国前 14 年和族叔祖同创办『蒲州基圣小学堂』，并致力于公益、造福乡里、治水、兴学、普及教育、作育英才、桃李芬芳。

· 『兴学』简介见前面：第一部 故乡浙江省温州市蒲州乡

第三圭我的家世 （四）『蒲州基圣小学堂』之创办及演变

(1)叩 ~ ⑨ (2)叩 ~ ⑨ (3)叩 ~ ⑨ (4)叩 ~ 血 详述。

(3)先祖父叶公星桥，在『兴学』辛勤耕耘下，普及教育、有教无类、作育英才、桃李芬芳，培育的后学表现杰出，人才倍出，卓著的硕果累累，教导出各界有名的学生子弟，如：

叩军 界：抗日名将，于徐蚌会战殉职的邱清泉上将。

宦近代政 界：

．解放前，云南省宜良与大理县县长邱名栋先生。

．解放后，浙江省政协副主席（即副省长）邱清华先生。

．解放后，浙江省洞头县县长叶懋善先生．．．等等。

霅) 学 界：

．蒲、州乡中心小学名誉校长邱青选先生（即邱清泉之弟）。

．接任蒲州乡中心小学校长叶瑛先生、林心稚先生．等。

卯．台湾患善企业家正大尼龙工业股份有限公司黄美英女士。

（邱清泉上将、邱清华副省长为黄美英的舅舅）

（黄美英女士高我四个班次，是我祖父叶星桥的学生。）

．黄美英女士的父母，及哥哥、姊姊。

(4)『第二十四世』先祖父叶公星桥，致力于公益、治水事迹：

叩在【兴治水利、修葺架桥、救灾、兴学、捐献家财、良田十多亩地】公益义举，造福乡里、行善积德的事迹，永流青史。

@有一年，蒲、州村又满水患，大水冲破蒲州乡中埠（现为蒲州崇围）大堤防，祖父叶星桥当时是士绅乡长，清朝政府请我祖父叶星桥及乡绅设法重建。

@但缺乏建堤防筑墙泥土，星桥祖父将他自己位在玄坛◆堤防附近，个人仅有、私有的十多亩良田地，捐献给乡里挖泥土，供作建第堤防用，救助了蒲、州本乡及邻乡数万亩农地。印良田因此变成池塘，以后供人养鱼、种植菱角，星桥祖父自己成为无差份子。

固这事迹，政府当时并建立石碑亭述埭之史纪念，温奕绎有撰《蒲州八字大埭碑石纪事于石碣》，在现在蒲州乡中埠『蒲州崇围』堤防上的石碑文有刻列，遗迹犹存。

⑧大陆解放后，上代又是地主阶级，也因为捐田、造福乡里，我们家未被「打」成地主，避过被「斗争清算」之劫。

* 但我的父亲叶鹏飞在文革期间，受过批斗，坐过牛棚，被监禁，后述。

(九) 第二十四世 (次子) 二叔祖父叶公达九：

(1)第二十四世二房是我二叔祖父，名佐公，又名洪达，号达九：

生于公元1881年（清光绪7年，辛巳年）8月2日未时。

卒于公元1926年（民国15年，丙寅年）7月19日酉时。

享年四十六岁。

二叔祖父达九，先后娶曾氏姊妹二人为妻（侧配曾氏妹）。

二叔祖母曾氏：

生于公元1882年（清光绪8年，壬午年）10月28日申时。

卒于公元1933年（民国22年，癸酉年）5月27日丑时。

享寿五十二岁。

(4)二叔祖父、二叔祖母，生一子一女，是「第二十五世」。

子：显贵，未娶而卒。

女：瑶云，适横街黄庆汉君，生三子一

(5)二叔祖父母的坟，与星桥祖父母同列，在杨府山下陡门。

(+) 第二十四世 (三子) 三叔祖父叶公洪羌：

(1)第二十四世三房是我的三叔祖父，名僚公，又名洪声，号一初：

生于公元1883年（清光绪9年，岁次癸未年）3月2日卯时。

卒于公元1944年（民国33年，岁次甲申年）9月8日未时。

享寿六十二岁。

(2)三叔祖父娶鞍山寺巷张氏为妾，三叔祖母张氏：

生于公元1888年（清光绪14年，岁次戊子年）3月7日申时。

卒于公元 1933 年（民国 22 年，岁次癸酉年）8 月 17 日 卯时。
享年四十六岁。

(3) 三叔祖父、三叔祖母，生一子三女，是『第二十五世』一。
子：显略（喜），娶妻四顾桥戴文瑛。

生二子：长懋琮，次懋东，是『第二十六世』。

三女：长瑶琴，适老上堡陈阿贵君，生一子。

次碎煊：适上光陈阿松君，生三子二女。

三瑶珠：嫁七都阿恩君，生二子三女。

(4) 三叔祖父母的坟，原葬浙江省温州市鹿城区上陡门。

公元 1980 年（民国 69 年）移墓沙门鲤鱼山。

(十一) 第二十五世（长子）先父叶公鹏飞、先母周氏爱珠：

(1) 心父亲叶鹏飞（名显廷公，书名称，号鹏飞）：

生于公元 1901 年（清光绪 27 年，辛丑年）6 月 16 日子时。

卒于公元 1978 年（民国 67 年，戊午年）9 月 3 日未时。

享寿七十八岁。

窰) 母亲周爱珠：

生于公元 1902 年（清光绪 28 年，壬寅年）6 月 6 日未时。

卒于公元 1949 年（民国 38 年，己丑年）3 月 27 日戌时。

享年四十八岁。

(2) (D) 【我的父绕叶鹏飞】于公元 1920 年（民国 9 年），时年 19 岁，娶上陡（[斗]）门 18 岁周氏爱珠（是我的母亲）为妻。

生四子二女，我家（兄弟姊妹）六个孩子，是『第二十六世』。

宓父亲中壮年得眼怪疾，渐致目盲。虽经变卖家产，多次治疗，仅医回三分目力，年长后，仍致全盲。

据【维基百科】壮年期：41 岁～50 岁。中年期：51 岁～65 岁。

@父亲和邱清泉先生从小学到大学是同学。

（邱清泉先生后来成为国民党抗日名将，官拜至上将。）

困父亲和倪文亚先生是在温州浙江省立第十中学高中的同学。

（倪文亚先生后来曾在台湾当立法院院长。）

\$)沈廷一为国民党西山派负责人，原是共产党中坚份子，不知何因，转投国民党，英年被人暗杀而逝。

⑧父亲青年时与温州俊杰共 12 个人参加国民党西山派：

王超凡、谢越尘、孔梦韬、李伯雄、薛幼经、魏介夫、倪赞南、王昂干、孟公华、叶鹏飞，……等，共十二个人。

* 王超凡：民国时期曾任地区专员，即与清朝知府同级。

* 谢越尘：曾任县长。

* 孔梦韬、李伯雄：为温州名律师。

* 倪赞南：为温州市石坦镇的镇长。

* 其他人士：均为温州名人、社会贤达。

温州解放后，这十二个人：

有三个人不在温州。王超凡早逝。薛幼经死在狱中。

其他六人，同一天被解放军政府执行枪决。

⑨我们家也因为多次捐田、造福乡里、公益，大陆解放后，未被「打」成地主，避过被「斗争清算」之劫。

* 我父亲叶鹏飞因目盲，早已脱离政治，解放后，虽未被清算斗争，得以保全性命，但被戴帽冠以「历史反革命份子」的政治犯，在文革期间受过批斗，坐过牛棚，被监禁、关了五个月后，才放回。

米文革期间牛棚，正式称呼为劳改队等等。是指各单位群众专政、公开自行设立的，拘禁该单位知识分子、走资派的地方，始于公元 1966 年（民国 55 年）夏。

* 父亲被监禁、被关的期间，每日由小媳妇（小弟懋钧的太太），从家中步行十华里（即现在的五公里），送牢饭到父亲被关处所。以及，请托距离父亲被关处所比较近的亲戚帮忙，轮流送牢饭去。

* 那时经历战争后，时局不佳、生活困顿，被关者皆无饭可吃，必须由家人亲友送牢饭去。

(3心我因 两岸政治因素，以致一直未能与家乡联络上

台湾尚未开放大陆探亲前，直至透过由香港朋友所转的信件及物品，才在香港会亲友。

给我【这个次子《懋龄（干云）》给父规晚年的奉痒】：

．父亲年纪 尚未到七十岁时，我透过香港友人转接、通信。

．立即寄銀给父绕、益埠、弟弟们生活懣，以慰亲情外，

另多寄战，给小弟懋钧先备妥父绕的丧葬 费用，并要先

替父亲备妥生寿衣、生寿棺，就是担忧小弟懋钧务农，家况不佳，恐到时将父亲的丧礼草率办事。

．而且，要与母亲合葬。

【因当时，母亲已病逝，于公元1949年（民国38年）3月

27日，因得肠癌，享年仅48岁。】

@温州人称为：「生寿衣、生寿棺」。

在温州习俗，稍有名望的家庭，在人未死之前，先置放备用，而且生寿棺木每年要油漆一次。

因我曾祖父成桂公中年五十一岁就过世，祖父叶星桥公，即替曾祖母陈氏备妥生寿棺木，至曾祖母逝世，共计油漆7次。

移坟时，埋葬已有四十年，整具棺木完好未损。

⑧．公元 1978 年（民国67年，岁次戊午年）9月3日，我在台湾得到父就逝世消息，已过头七。

．当时两岸因政治因素，尚未开放，不能回温州祭拜，就在台北市济南路「华严莲社」，为父亲做三七、五七、七七的法事，并蓄发留须，尽一点人子孝思之份。

．父亲逝世，距母亲逝世，两人相差29年5个月2天。

⑧为纪念父亲叶鹏飞，我《次子叶懋龄（干云）》，独资人民币1,000元，在温州市鹿城区蒲、州乡中埠蒲州街的「蒲州崇围」内，捐建【鹏飞亭廊】。

．当时人民币91,000元，约新台币50万元。

．【鹏飞亭廊】内：

温奕辉有撰写碑文「碣志」。

(4)叩【我的母绕周 氏爱珠】原是温州市瑞安县「帆游乡下湾村」

黄姓慧村人的独生女，上有二兄，下有二弟。

逗)在「上陡门」开鱼货业的周姓亲戚，无生子女，母亲被看中。

周姓亲戚认为小女孩可亲可爱，五岁时被领养，过继为女。

· 那时麓村社会喜爱男生，可继承麓业，一般人皆认为女孩子是赔钱货。外

祖父母认为周家经商，母亲到周家，可以不受麓村之苦，虽是独生女儿，亦放弃自养。

· 母亲至年长时，帆游乡下湾村的黄姓同胞兄长，到上陡门暗中约见母亲，希望认亲。

· 母亲告诉下湾村黄姓舅舅说：『养父母爱我，胜过一般的亲生父母亲，我现在不能认亲，认亲会使养父母伤心、难过，尤其养父最近经商亦不很顺利，养母她现在身体不好，所以更不应该在这种情况下认亲，会使养父母更悲伤、孤寂，等养父母皆过世后，过段时间，有机会再联络，我即亲至下湾村认亲。』并送上转交给亲生母亲的布料…等礼品。

· 由此可知「母亲是个懂得感恩、感情深厚、有理智的人」。

这)公元1920年（民国9年），母亲周氏爱珠当时18岁，经人介绍，与当时19岁的父亲叶鹏飞结婚。

d)未过几年，母亲的周姓养父因病过世后，养母悲伤、身体不好，约三年，过世后，母亲才备礼品，和父亲一同去温州市瑞安县帆游乡下湾村，向亲生母亲（我的外祖母）跪拜认亲，此时亲生的黄姓父亲（我的外祖父）已过逝了。

\$)母亲中壮年得肠癌症，当时医学、药物、设备仪器不够精进，虽曾经手术，仍无效。公元1949年（民国38年）正是国共战争混乱期，母亲于3月27日去逝时，享年仅四十八岁。

®那时我19岁，在苏州从军，曾得信告知，然因时局不稳，从军同乡均归返故里，仅我未回乡，我认为母亲以「假病」诱我回家，致未动身返家，却造成终身的憾事。

叨母亲是位心地善良、皮诚的佛教徒，常将自己家中快断炊的米粮，先给邻居救急，自己才在屋后菜园，采青菜充饥。

⑧记得有一次，邻居小孩有急病，要送医院急诊，母亲将家中仅有、明天买米钱借给他们。

父亲问：『那明天我们要饿肚子了？』

母亲回答：『今天人家救命需要，要先应急，我们是明天才

饿肚子。』由此可知母亲之为人热心助人、患悲为怀。

@母亲辛努勤俭持家，却早逝，只享年四十八岁，未能得到让我孝顺她，能与父亲有同等的奉养，

「树欲静而风不止，子欲

养而亲不待」，这是我终生的遗憾。

所谓人生无常，知足常乐，把握当下，珍惜拥有，尤其当「在父母逐渐老化的过程中，爱与包容是孝顺的重要元素」。

个因母亲逝世时，公元1949年（民国38年）3月27日，我19岁，在苏州从军，正值国共内战的战乱期，民不聊生。

· 母亲的坟墓在杨府山下陡门山腰，当时父亲在旁边预留一个空穴位。经历三十年日晒雨淋、风吹雨打，墓园大部份是基破损不堪。

· 公元1979年（民国68年）由次子叶懋龄出资，加建父母亲合葬坟式。

(5 心公元1995年（民国84年）前，杨府山因政府要植被绿化、环境改造，成七大景区的城市公园。原葬有坟墓500多对，

奉「人民政府命令」须全部迁移。

@先父叶鹏飞、先母周爱珠的坟墓，再由我次子叶懋龄出资，迁移至浙江省温州市永嘉县瓯北镇清水埠的山背104国道旁（康乐山庄东首）【桃源陵围】私人的集中经营性公墓，采墓穴安葬法。

@公元2011年（民国100年），杨府山新陵园第二期工程搭建完工后，历代叶氏家族、先父叶鹏飞、先母周爱珠皆全部迁移，集中祭拜。

(6)叩我于公元 1948 年（民国 37 年）9 月 1 日，离开温州家乡从军，当时实年 18 岁。

再于公元 1949 年（民国 38 年）随军队来台湾。

@因两岸政治因素，以致一直未能返乡。

@公元 1987 年（民国 76 年），在台湾开放探亲后，我离乡背井，历经了 39 个年头，终于能如愿以偿宿愿，第一次返温州家乡探绕祭祖，踏上了归乡的路。

@公元 1988 年（民国 77 年）因公事无法返乡。

所以，第二次返乡祭祖是在「公元 1989 年」（民国 78 年）。

⑤在公元 1987 年（民国 76 年）第一次返乡祭祖后，我自「西元 1989 年（民国 78 年）」起，至今「公元 2017 年（民国 106 年）」，连续不间断，在每年的清明节，皆从美国或台湾返温州故乡祭祔、探亲、扫墓，均向叶氏先祖、先父、先母他们叩安，未曾间断过，已历三十个年次了。

⑥「，慎终追远」的意义，是一种亲情，后代子孙追怀先人应显耀祖先，追思远祖创业之艰难，感恩祔先大德的庇佑，依据传统习俗，虔诚地祭典活动代表着中国固有文化。

· 因岁数已年年高，今后，只要我的体力、脚程、健康允许，仍会继续返乡扫墓祭祖，略尽孝道。

（十二）第二十五世（次子）二叔父叶公颢周：

(1)二叔父名显周，书名絜，号笑霞。

(2)显周二叔父：

生于公元 1907 年（清光绪 33 年，岁次丁未）9 月 3 日辰时。

卒于公元 1949 年（民国 38 年，岁次己丑年）秋。

卒于河南省信阳市，返温州蒲州家乡途中。

享年四十三岁。终身未娶。

(3)叩．公元 1937 年（民国 26 年）7 月 7 日～公元 1945 年（民国

4 年) 8 月 15 日, 日本宣布投降的八年抗战中, 日本帝国主义持续侵略我中国, 日本飞机到温州投炸弹。

· 中华民国对抗日本侵略的八年抗倭中, 日本军队三度攻侵、占领温州市区, 均在我读小学时期。

④爱国护家乡的显周二叔父认为, 中华民族大国竟受日本小国的耻辱, 决心投军保国。

⑤公元1938年(民国27年)春, 显周二叔父在父亲(第二十四世长子叶星桥)面前双膝下跪, 说自己要去投军保国。

⑥当时的星桥祖父是蒲州基圣小学堂的名教师, 亦有爱国之心, 知道显周二叔父的心意、个性, 同意二叔父的从军愿望。

⑦显周二叔父青年时期, 离家从军。服务于当时的政府中国国民党军队中, 随着部队调迁, 地点因战争、任务而异动。

· 据【维基百科】青年期: 20岁~40岁。

壮年期: 41岁~50岁。中年期: 51岁~60岁。

⑧我们当时年纪小, 不知二叔父服务于军队中哪个部队, 来往信件是由星桥祖父接收。

⑨公元1945年(民国34年)9月2日, 日本在美国战列舰上签署投降书, 第二次世界大战, 因日本屈服于二枚原子弹投降结束。

· 公元1946年(民国35年)显周二叔父在东北吉林省四平市工作, 国共内战, 四平市被共军解放时, 被俘, 经学习期满, 被准返回乡。

⑩公元1949年(民国38年)秋, 显周二叔父在河南省信阳市, 寄一封家信给祖父叶星桥, 及一张穿棉军大衣的相片, 说已在回温州蒲州乡途中, 此后即失踪无音讯。

⑪约在公元1970年(民国59年)前后, 有二位来自山海关或三门峡地区, 某供销社的工作人员, 来温州蒲州地方调查叶笑霞的家庭情况, 经当地人介绍, 来到我家询问我父亲(第二十五世长子叶鹏飞)。

- 父亲叶鹏飞原是国民党党员，是戴帽的历史反革命份子，在文革期间受过批斗，坐过牛棚，二叔父叶笑霞又是国民党党员军人，父亲叶鹏飞当时已是双目失明的残疾人，受文革期间批斗的可怕阴影影响，所以在当时不敢相认自己的亲弟弟。

鄺小弟懋钧说：

『中国大陆为抗日战争胜利70周年之伟大举办纪念运动。』

- 我们思念亲人心切，我二叔父叶笑霞的忠义，他为我们中华民族「抗日奋瑕」做出了伟大的生命贡献，他是我们中华民族保家护国的忠诚战士。

- 抗日军士的骸骨尚未落叶归根，我们众兄弟祈望透过政府有关部门及媒体，协寻二叔父叶笑霞的骸骨归宗故土。

(4)叩显周二叔父，自我出生后、婴儿时期，对我即爱护有加。

逗)因母就奶水不足，显周二叔父得知，将「村里内有哪几家产妇奶水多，小孩吃不完」调查的一清二楚。嘱母亲，我一日数次要吃奶之时，将我放在小昧上，二叔父他准时来，一日数次，抱我去「村里内其他尚在做月子的至妇奶水充足者家」，伋饱奶水再抱回，对我疼爱有加。

@待我会坐、站立时，母亲将我置放在木制六脚桶内，等待显周二叔父来，将我抱去村里内其他产妇奶水充足者家，喂饱奶水再抱回，直至我断奶为止。(附相片，木制六脚桶。)

(5)叩据祖母说，显周二叔父拟收我为子，曾对她说：

『我不娶亲，将来懋龄（干云）给我当儿子。』

@二叔父曾助我缴学费，读初中。后因战事影响，助学无继。

⑧虽然，父亲叶鹏飞、母亲周爱珠及显周二叔父已逝世多年，但父母在世时，默许我给二叔父当儿子此事。

(6)公元1989年（民国78年）我第二次返温州市蒲州乡祭祖时，为完成二叔父遗愿，在『叶氏祠堂家族谱』上，已将我的名字列入二叔父名下为嗣。

(十三) 第二十五世 (三子) 三叔父叶公颢尧：

(1) 三叔父名显尧：

生于公元 1910 年 (清宣统 2 年，岁次庚戌年) 3 月 18 日巳时。

卒于公元 2002 年 (民国 91 年，岁次壬午年) 2 月 26 日丑时，

(公元 2002 年国历 2 月 26 日，对照为农历正月 15 日)。

享耆寿九十晋三岁。

(2) 三叔母状元桥黄氏闺名美英：

生于公元 1914 年 (民国 3 年，岁次甲寅年) 6 月 15 日午时。

卒于公元 1964 年 (民国 53 年，岁次甲辰年) 9 月 25 日丑时。

(公元 1964 年国历 10 月 30 日，对照为农历 9 月 25 日)

享年五十一岁。因患胰腺癌不治之症。坟在上乡朱浦东村。

(3) 三叔父在温州金融界服务。

(4) 育有三男三女，是『第二十六世』。

三男：长懋迁、次懋蓁、三懋光。

三女：长春宵、次夏云、三秋萍。

(十四) 第二十六世 叶千云 (懋龄) 的

兄弟姊妹六个孩子排行：

(1) 心六个孩子中长女，大姐素蓁排行老大，大我八岁。

生于公元 1922 年 (民国 11 年，壬戌年) 4 月 24 日申时。

卒于公元 2003 年 (民国 92 年，癸未年) 正月 3 日巳时。

享寿八十二岁。

②3 岁时，嫁温州城内鹿城区五马「纱帽河街」在清朝末期，曾任福州知府 (后官至道台) 的吕渭英 (字永年，号文溪先生)，其五弟之子吕之滨为妻。

@大姐夫吕之滨为电力公司职员，享年五十五岁。

@大姐素蓁育有六男二女，四十七岁守寡。

六男：人垠、人式、人达、人亮、人锋、人博。

二女：人硕、人明。

⑧当时大陆经十年「文化大革命」，且自公元1958年～1960年的「三年大跃进」，酿成大饥荒大灾难，生活非常艰苦。

⑨大姐靠拾煤渣、采可食野草，．．等等，艰苦生活，独立养活八个子女，个个成年自立，我勉励其志，以后，并助大益及其子家人创业。

(2)(D)六个中长子，大哥懋年排行老二，又名楚鍊，大我五岁。生于公元1925年（民国14年，岁次乙丑年）正月21日子时。卒于公元1952年（民国41年，岁次壬辰年）5月3日午时。得年仅二十八岁，尚未娶亲。

⑩大陆解放后，大哥懋年被人民政府征召，赴浙江省杭州市余杭县做工人。

．因一阵大雷雨，使躲避的雨棚突然倒塌，闪避不及，主柱压在胸部，致受伤而返乡疗养，经过一年，未痊愈而逝。

*公元1994年（民国83年）4月，撤销余杭县，设余杭市。

*公元2001年（民国90年）3月，撤销余杭市，设杭州市余杭区。

@当时，大哥懋年的坟在杨府山下陡门山坡先父显廷公旁。

⑪我们家族有大房不可缺嗣的族规祖训。

因此，『第二十六世』排行老六小弟懋钩的三子修钊，过继

给大哥懋年名下为犹子，使其不绝宗祀。

(3)心六个孩子中次女，二炜素香排行老三，大我三岁。

生于公元1927年（民国16年，丁卯年）12月22日巳时。

卒于公元1967年（民国56年，丁未年）3月19日巳时。

享年四十一岁。

⑫二姐素香嫁温州小南门李桂山（名鸿福）为妻。

育有二子一女。长子树华，老二（女）：树展，小弟树仁。

@二姐素香因骨癌而逝世。

(4)叩六个孩子中次子，是我懋龄，字干云，排行老四。考

初中时改名干云，在外均以干云名行之。

@生于公元1930年（民国19年，岁次庚午年）新历6月9日。

【农历5月13日（岁次壬午月，庚寅日）辰时】

但身份证件注为公元1928年（民国17年）5月13日，原因详述于后。

@因家道中落、战争，助学资金无继，只读初中二年级上学期。

卯公元1948年（民国37年）9月1日在温州家乡从军。

公元1949年（民国38年）随国民政府迁台湾省。

公元1961年（民国50年）因病伤，由军转民、工作、经商。

@公元1963年（民国52年）10月5日在台湾娶妻陈千代。

生于公元1941年（民国30年，岁次辛巳）10月16日子时。

⑨生一女二子。

一女：修绮。

二子：长修原、次修琮。

(5)叩六个孩子中三子，大弟懋勛排行老五字勉勋，小我二岁。生

于公元1932年（民国21年，岁次壬申年）4月2日辰时。

这)小学毕业后，赴温州城内商界为徒。

@解放后，在温县乐清县百货公司服务。

@娶妻乐清县周爱英。

生于公元1931年（民国20年，岁次辛未年）12月17日申时。

⑨生二子一女。

二子：长修文、次修光。一女：修燕。

(6)叩六个孩子中四子，小弟懋钩排行老六号凌云，小我八岁。

生于公元1938年（民国27年，岁次戊寅年）正月29日子时。

逗)娶妻永嘉县胡娟娟。

生于公元1943年（民国32年，岁次癸未年）2月14日亥时。

@生三子一女。

三子：长修钊、次修雷、三修钊。

（大哥懋年早逝，修钺以后过继给大哥为犹子。）

一女：琰琰。

卯小弟懋钧 12 岁失母，当时二位姐姐已嫁在城区。

大哥懋年被人民政府征召，赴浙江省杭、州市余杭县做工人。我懋龄（干云）离乡从军。懋勋赴温州城内商界为徒。

．自母亲逝世后，家中一切责任，均由小弟懋钧贩卖烧饼油条，沿街叫卖，养活目盲老父。

．大哥懋年因意外受伤无法工作，返乡疗伤，经过一年余卒。

．小弟懋钧成年之后，村内征兵，又被征当二年军人。

．父亲叶鹏飞中壮年得眼怪疾，渐致目盲。

家中失明老父，只有委托交给年老的祖父叶星桥照顾。

⑧小弟懋钧以后在温州家乡务农。

⑨．我因离乡从军，如果我仍在温州家里，这一切责任，理应由我们兄弟互陪负担。

．因小弟懋钧代我尽当为人子之义务，所以，以后尽力的给与补偿之责任，将我分得的蒲州老家扯差，全部赠归小弟懋钧所有，并藉助其兴建房屋。

团以后，小弟懋钧陆续协助我虞理「温州祖坟移迁、捐款、建桥、修路、助学、赠爱心轮椅．．．等」公益事。

（十五）『叶干云（懋龄）』的直系血规卑绕屠

《第一十七世》子女：

(1)老大（长女）：叶修琦。

生于公元1964年（民国53年，岁次甲辰年）10月14日丑时。

卒于公元2000年（民国89年，岁次庚辰年）6月2日。

因病急性心肌梗塞逝世，享年37岁。

．毕业于 UCI (University of California, Irvine) 尔湾加、U1大学。

（又常被译作：加州大学尔湾分校）

(2) 老二（长子）：叶修垣，后改名叶修原。

生于公元1967年（民国56年，岁次丁未年）11月2日。

（农历10月2日）寅时。

· 毕业于 CSUF (California State University Fullerton)

加州州立大学富尔顿分校。

(3) 老三（次子）：叶修琮。

生于公元1969年（民国58年，岁次己酉年）11月4日。

（农历9月2日）子时。

· 毕业于 CSPUP (California State Polytechnic University, Pomona)

加州州立理工大学波莫纳分校。

· 公元2003年（民国92年）2月8日娶妻台湾孙南萍。

· 次媳孙南萍，才貌双全。

生于公元1974年（民国63年，岁次甲寅年）5月13日。

（农历4月2日）

· 生二女，是『第二十八世』。

(十六) 『叶千云（懋龄）』的直系血规卑绕屠

《第三八世》孙子女：

(1) 长孙女叶忻妍：

生于公元2009年（民国98年，岁次己丑年）2月1日。

(2) 次孙女叶乐妍：

生于公元2012年（民国101年，岁次壬辰年）8月28日。

(十七) 因父规目盲家况大落，成为外强中干之家境：

(1) 心父亲叶鹏飞是大学毕业，在我未出生前，父亲二十多岁，任

职于全中国最大的「南洋兄弟烟草公司」当总会计师，并

著有「新会计学」一书，为当时中国国内最畅销书之一。

@在我二岁时，父亲三十一岁，任职于浙江省宁波市沙田局当会计主任。（宁波市：简称甬，亦简称宁）

@家中一度因父亲工作事业有成，再度兴旺。

卯惜先父显廷公，中壮年[◆]，眼力几近全盲。

自父亲中壮年目盲时，卖掉家中财物良田，在上海外国名医治疗下，仅医回三分目力，但已无法工作。

我这时是五岁，此时家况，已是外强中干、表面美化好看而已。

我的入口之家中：上有父（叶公显廷）、母（周氏爱珠）、二位姊姊、一位大哥、我、二位弟弟。

一切全靠母绕一人打理、操劳调度，生活质量更大不如前。

父亲年长后，仍致全盲。

（十八）母规持家理财、存私房钱的方法：

(1) 心妇女爱存私房钱，自古以来有之，除争取有安全感，保障、独立自主性、财务自尊、不便开口之外，更有不伸手功能，因此妇女有此行为，形形色式各显神通，图自己方便的开销。

总常见藏匿私房钱的地方：夹层、衣柜、床下面、柜子、抽屉、书本、天花板、襴饰物（壁画、干的花瓶内）、银行……等。但是很多妇女为了隐藏，偷偷借给他人、跟会，以图赚取高利息，结果被倒帐，吃闷亏、生闷气，伤心又伤身体。

(2) 可是我母规持家理财、存私房钱的方法不同，其目的就是在紧急的状况下，贴补家用，人情打理，亲情开支，邻里间急难救助，可以随意支配金钱，以备不时安家之需，在家境困难时期，多多少少解决燃眉之急。

@在我父亲正发达时，她将节省的钱，聚沙成塔、积少成多，全部购里金戒子，穿成一串串储存。

（注）当我父亲无法工作时，她拿金戒子变卖、做生意。

⑧母亲拿金戒子变卖、做生意，靠经商销售赚取微薄利润养家：

· 母亲是立裹足，不识字的人。自酿米酒，装在一坛坛一缸缸内，零售商、邻居会到家里买，论斤打酒。

· 到我读小学时，母亲坐船至更乡下的偏远地区，批发嘱干的蕃薯签（丝）来卖。

* 晒干的地瓜签（丝）较容易保存。

* 过去农业时代，一般人都拿地瓜叶，去喂养给猪吃。

生活条件不佳的时候，白米较贵、少，地瓜产品：地瓜、地瓜签（丝）是替代主要的主食。

* 现在生活改善、经济发达的时代，晒干的地瓜签（丝）变成零嘴，地瓜、地瓜叶却变成养生食物。

· 母亲常带着我，一起去批发、贩卖。

⑧在我素馨大姐3岁时，嫁给城里豪门，曾做过福州知府吕渭英的侄子（其五弟之子）吕之滨为妻，母亲认为给女儿的嫁妆不能太差。

⑨在我二姐素香，嫁给城里商业名家，温州小南门李桂山（名鸿福）为妻时，嫁妆亦不可太寒酸。

(3) 这些花费、开销，均出自母亲的私房金戒子身上，这种无法可省费用，使母亲更困难打理、调度家用，但在外表上，仍不能使祖上无光，邻居急难仍须伸出援手。

(4) 新时代的私房钱，自然有新的理财方法，从多元化理财角度选择，应以「稳」为主，更不应忽视家庭、亲友间、周围的人际关系，金钱不是万能的，没钱万万不能，但也不能完全的以金钱主义至上，进而影响到家庭快乐和幸福、爱情婚姻、亲友间、周围的人际关系。

（十九）母绕对子女管教严格二个例子：戒赌、戒烟

叩戒赌：

叩大哥懋年，在城里西门钱庄当学徒。因为诚实、可靠、工作

努力，甚得老板器重，常将与金镜有关事务交给他处理。

④我大哥被该钱庄内一位心术不正的同事引诱，拉他去赌博，结果亏空店里一些金钱。

⑤被老板知道全盘情形，老板原谅大哥被骗原由，那位同事被开除，我大哥仍被留用。

Q)母亲知道该事情后，立即亲自到钱庄赔礼，并奉上大哥亏空之公款，再感谢钱庄老板仍留用大哥之恩德。

⑥待大哥回家后，在夏天赤上身睡觉，母亲将大哥的手脚，用绳子绑住，手中拿着插满大头针的硬纸板，往大哥身上刺，告诉大哥赌博害处。

⑦母亲刺的大哥满身是血，我们姐弟均跪求母亲饶恕大哥的过错，母亲反手给我们姐弟每人一刺，说：「这是给你们的警告，以后见赌走避。」

因我直到现在，仍记取教训，均不涉及赌事。

(2)母亲教训大哥之后，父亲将我们兄弟姐妹召齐，对我们说：

叩你们的妈妈，对大哥懋年的教训，虽严厉了点，但出发点全在爱，你们要严格记住，终生不能犯赌事。

⑧我告诉你们，我们老祖宗造字是很有学问的。

⑨我先讲这个《赌》字，那是告诉你「宝贝（金钱），土地一日光」，你们说还要赌博吗？

⑩再说个《贪》字，那是告诉你想着「宝贝（金钱）」，只有今天，，不一定永久，所以凡事不要贪心。

⑪最后说个《贫》字，那是告诉你「宝贝（金钱）」，把自己宝贝分掉，哪有不贫的道理？

⑫父母亲的教诲，我们兄弟姐妹永刻记在心中，时时警惕。

(3)戒烟：

叩我读初中时，同学给我一根香烟。因为我不吸烟，将它放在口袋里。返家换洗衣物时，被母亲知道，认为小孩子读书时，不应该学坏、吸烟，拿刀子要将我的手指剁掉。

@我急忙逃出屋外，最后逃到舅舅家躲避，大概是舅舅告诉母亲，她赶来仍要剁我的手指。

@经外祖母、舅舅求情，免除被剁手指，但罚跪在外公灵牌前二个小时。

卯由此，可见母绕对子女人格要求、笞教严格情形。

我迄今仍赌、烟、酒、嫖不沾。

(4)(D某年暑假，我由台湾到美国团聚，次子修琮当时就读于加州、州立理工大学，发现他因课业压力，跟同学学会抽香烟恶习。

@我对其说：「香烟可以短暂的提杵，但会上瘾，将来对身髓、家庭、小孩均有客虞。」并将其先祖母周氏爱珠，对「误以为我抽香烟，就要砍我手指之事」告知，最后提出：「你如不戒烟，以后不要叫我爸爸，香烟与爸爸由你选择。」

@他最后选择爸爸，抛弃香烟，迄今未碰香烟。

(5)叩我的母亲怕大哥懋年沉迷赌博，当机立断要大哥戒除赌瘾，远离赌博，拒赌博的诱惑。

@赌博的危客：赌博坏心术，损健康、生贪欲、生事变、丧品行、失家教、费资财、耗时间、毁前程。

⑧赌博就像吸毒一样，一旦染上恶习之后，便会身不由己，越陷越深，影响工作、生活，倾家荡产，家庭永无宁日。

所谓十赌九输，赌徒的下场是可悲的！

(6)(D母亲也怕我是个小孩子，不读书学坏、吸烟、叛逆，藉重刑要告诫我戒除烟毒，远离烟害，拒毒烟的诱惑。

@抽烟的危客：对个人健康身体、家庭、小孩、甚至周围因吸二手烟的人，均有害处，又浪费金钱，对长期的影响更大。

@尤其学生、青少年对吸烟的动机，学大人样吞云吐雾，误以为帅气、新奇、好玩、被引诱，对烟害的危害认知不清，易交到损友。

叩抽烟是不好的习惯，坏处多多，因烟毒引发严重的死亡部曲：气管炎、肺气肿、肺心病、肺癌……等。

(二十) 蒲州家道中落原因：盛名所黑、面子问题

(1) 对于我温州蒲州家中，家道中落之因素：盛名所累

叩公元 1946 年（民国 35 年）起二年期间，我在蒲州乡下埭村关帝庙内『蒲州小学初小分校』，担任初级小学老师的任教工作。

@有次询问父亲：

「外面均认为我们尚富有，实际已达一贫如洗，原因何在？」

(2) 父亲说：我们家历代，均是以地方上的事、紧急需要帮助的事、其他公益善事，并将自己家的田产、钱财，逐次捐献，以致使自己家道中落，连生活都有困难。例如：

叩『第 22 世而祿父叶公学程』在世时，为地方上的士绅，平时热心公益，一直对地方上的事务一呼百应。原来叶氏的家至有良田 140~150 亩。

· 因高祖父急公好义，为地方做公益善事，出钱时赔上家当。

· 高祖父叶学程在【兴治水利、修葺架桥、救灾、缉拳坛、抗英夷拟匪、保乡卫国】的义举，为地方捐财卫乡，总共捐献家财、田至 100 多亩。

· 公元 1862 年（清穆宗同治元年）高祖父叶学程被清朝廷加封为温州府【四品同知】衔，清朝政府有事，亦先找高祖父，再由高祖父与地方上沟通。

高祖父一定先启带头的作用，自己先出钱出力。

@由高祖父传至『第 23 世桢祉父叶成桂公』时，仅存良田 10 多亩。

@传至『第 24 世祿父叶公星桥』时：

· 在【兴治水利、修葺架桥、救灾、兴学、捐献家财、良田十多亩地】普及教育、有教无类、作育英才、桃李芬芳的公益义举。

· 大陆解放后，上代又是地主阶级，也因为捐田造福乡里，

我们家未被「打」成地王，避过被「斗争清算」之劫。叩此时仅存『第23世曾祖母陈氏』的陪嫁妆二亩多田地外，其他均做公益善事，变卖一空。

\$)我们家历代，均是以地方上的事、紧急需要帮助的事、其他公益善事，并将自己家的田产、钱财，逐次捐献，以致使自己家道中落，连生活都有困难。虽然使现在的生活成问题，但是，致力于公益、造福乡里、行善积德的事迹，永流青史。

⑨今后，希望你将来更要勤奋，努力工作，而且也要做好事。但要做好事时，一定要保留自己及家人吃的饭粮、过生活的基本生存份量，量己之力而为之。

因父亲的教诲，我永铭记心中警惕，努力不懈。

(3) 心父亲显廷公，壮年得眼怪疾，眼力几近全盲时，已无法工作，为治疗，卖掉家中财产良田。

@公元1949年（民国38年）10月新中国成立后，建立初期，进行土地改革。因此，『第23世曾祖母陈氏』的陪嫁妆，以及所有田地被没收，归国有。

(4) 对于我温州蒲州家中，家道中落之因素：面子问题

好面子赔上家当，致家境窘困，这不知是否遗传，自「第二十二世高祖父叶学程公」到我辈第二十六世，已历五代，每代均自苦，但为公益却争先恐后，均有不能让上代丢脸之心意。

(5) 以上原因，自己温州老家中，有时落到连吃饭都有问题，仍无法悔改、罢手。面子大如生命，奈呼！

(6) 没有谁慧你是虑该的，人生苦短，要来的阻挡不了，要去的挽留不住，在这得失之间，只要你耕耘过、播种过、浇灌过，收获多少不是成败的唯一标准。

(7) 翻起尘封已久的的老照片，激发灵感，找回心中缺角，人生跑马灯回忆90年岁月，透过回忆重拾自我，拼凑成完整自己的生命故事。用心体会每一个生命过程，认真填好每张试卷，圆满此生的功课。

第四章 生于内忧外患战乱的年代

盛唐诗人杜甫【春望】的五言律诗：

『国破山河在，城春草木深。 感时花溅泪，恨别鸟惊心。
烽火连三月，家书抵万金。 白头搔更短，浑欲不胜簪。』

在此书中「只为陈述历代先祇及我单们」由古代至今，虽生于不同的朝代，因战争造成在各个大时代背景中所衍生的历史、政治事实，历经内忧外患、动荡、戡乱不息的局势，强敌以武力侵略、掠夺，残碲战争无情摧残，杀戮、血和死、破坏家围的背后，造成了民心不安、生计叹辛，许多人生离死别、伤残，更有无数家庭的凄凉、支离破碎，以及盼望家人的音讯、戴伤与无奈。衷心祈望世界和平，不要有战乱！

（一）我历经九一八事变、入年抗瑕、

第二次世界大战、国共内战、大陈出战役：

我叶干云（懋龄）出生于公元1930年（民国19年），这个年代，也历经内忧外患、动荡、战乱不息的局势，强敌以武力侵略、残酷战争无情摧残，民心不安、生计艰辛，与家人生离死别的年代。

（1）九一八事变（又称沈阳事变）：

叩公元1931年（民国20年）9月18日～面元1932年（民国21年）2月18日，中国对日本抗日战争的一部分。

2日本军队在东北地区，制造军事冲突和政治事件，结果日本胜利，挟持扶植清逊帝溥仪，成立伪「满洲国」傀儡政府。

(2) 中华民国对抗日本侵略的「八年抗日战争」：

即公元1937年（民国26年）7月7日～公元1945年（民国34年）8月1日，中对日八年抗日战争。

大日本天皇与帝国宣布无条件投降，保留天皇制。

@公元1937年（民国26年）12月8日～公元1938年（民国27年）1月，抗日战争初期，日本侵华，南京沦陷。

- 抗战爆发后，公元1937年（民国26年），行政院随国民政府各机关，由南京市国民政府办公区（即南京总统府旧址），迁至重庆市（战时首都和永久陪都）。
- 南京沦陷后，日军在南京及附近地区，进行长达四十多天的大规模屠杀，史称「南京大屠杀」。
- 日军实施恐怖大屠杀、冷血又残忍，对大量的手无寸铁的平民及战俘进行无人道的屠杀。
- 日军战争罪行，包括无辜的人民被活埋、活焚，烧、杀、强奸、抢掠、掳、压迫，以铅丝捆扎，机枪扫射，掠取粮物、财物、资源、强拉妇女当慰安妇……等，无所不为。
- 日军将尸骸浇以煤油焚化灭迹。对倒在血泊之中尚能挣扎者，也用乱刀戳死。
- 南京城的三分之一被日军纵火烧毁，惨不忍睹。
- 我方国军、人民被迫害残杀死有30万之多，埋骨于地下。尸骨一排排地重迭记录图相，就有11万之多。

（日军屠杀的规模、死伤人数等，没有世界共同认可的数字，但一般认为死亡人数超过31万。）

- 一排排重迭的骷髅，难以计数，这种埋骨地方不只一处，在大陆全国各地被侵占地区，都有灾情发生。

@日军侵华期间，日本更实施以华制华政策。

公元1940年（民国29年）～公元1945年（民国34年），利用汪精卫（本名汪兆铭）成立伪政权，傀儡政权，以治理日军占领侵华的地区，伪军队定名为「维持军」。

伪军：指由被占领国土的国民组成，与侵略国合作的军队。
卯历经入年的对日抗暇胜利后，中华民国废除了不平等条约，收复台湾澎湖等地，而且国际地位大为提高，成为『世界五强』之一。

- ⑧. 现在，南京市设有「侵华日军南京大屠杀过雄同胞纪念馆」。我有去参观过：
- 纪念馆包括4个区域：
展览集会、遗址悼念、和平公园、馆藏交流。
 - 其中展览陈列，包括广场、遗骨、史料三部份。
 - 纪念馆内收集了10,000多份历史资料和文物，是国家一博物馆、全国爱国主义教育基地。
 - 谁也忘不了这段惨痛的历史教训，大陆各地、各界人士在周年举办纪念活动，设立「纪念碑」、「侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆」，可谓「前事不忘，后事之师」、「勿忘国耻，珍受和平」。

(3)第二次世界大战：

心公元**1939**年（民国28年）～面元**1945**年（民国34年）

第二次世界大战，是迄今为止人类社会所进行过，规模最庞大、伤亡最惨重、破坏性最广泛的全球性战争。

- 第二次世界大战，是目前历史上死亡人数最多的战争。
- 在战争进展到最为激烈时，全世界有近**61**个国家和地区参与其中。

@交战双方：

- 同盟国：以中国、美国、英国、法国、苏联等国组成。
- 轴心国集团：由德国、日本、意大利等军国主义国家组成。
- 军国主义的侵略行动：
指夺占领国大批物资资源，整军建武发展军事。

这）公元1945年（民国34年）8月6日与8月9日：

美军分别在 日本 广 岛市和长崎市，投下原子弹。

即公元 1945 年（民国 34 年）8 月 15 日：大 日 本帝国天皇宣布无条件投降，保留天皇制。日本帝国天皇与政府已经承认，台湾不是 日本之领土。

⑨同年 9 月 2 日在停泊于日本东京湾的美国海军密苏里号战斗舰上举行投降仪式，并正式签字投降，自此第二次世界大战宣告结束。

⑩同年 9 月 9 日，中国战区在南京市中央陆军官校举行受降典礼，由何应钦将军代表受降。

因而为了避免之后爆发这类大规模军事冲突，使得世界各国一同成立了「联合国」。

⑪第二次世界大战结果：

． 同盟国胜利：

中国、美国、英国、法国、苏联成为「世界五强」。

美国与苏联发展成为超级大国。

． 轴心 国集团终结：纳粹德国，日本、意大利殖民帝国。

． 联合国创立。

． 中国 随即发生国 共内战，并演变为 台湾海峡两岸对峙。

(4) 国 共内战：

即． 广义上指公元 1920 年（民国 9 年）末～公元 1970 年（民国 59 年），在中国境内发生的一场长期战争，也是近现代世界历史中，规模最大一场内战。

． 狭义上仅指第二次国共内战。

因第二次世界大战结束不久，中国随即爆发第二次国共内战，公元 1945 年（民国 34 年）～公元 1979 年（民国 68 年）。

． 第一阶段（中国 大陆战场）：

公元 1945 年（民国 34 年）～公元 1950 年（民国 39 年）。

． 第二阶段（台湾海峡战场）：

公元 1950 年（民国 34 年）～公元 1979 年（民国 68 年）。

@ 国共内战交战的组织：

- 一方为中华民国国民政府及其军队，以及公元 1947 年（民国 36 年）后的中华民国政府与国军（中国国民党）。
- 另一方为中国共产党及其军队（第一次内战为红军，第二次内战为解放军），以及公元 1949 年（民国 38 年）后的中华人民共和国与解放军。

困结果：

『金刚计划』中美联军共同撤退，岛民、国军自大陈岛撤退台湾，中国共产党控制中华大陆，及绝大多数沿海岛屿，建立中华人民共和国。中华民国政府撤退至台湾、台澎金马地区和南海岛屿。但双方对领土均有主张，双方相隔台湾海峡呈对峙状态。

(5) 九三军人节的缘由：

叩由于在公元 1955 年（民国 44 年）前，各军种均定有不同的节日。如「四」是联勤节，「七七」是陆军节，「八一四」是空军节，「双十二」是宪兵节。

芝各军种各有其传统及不同的历史背景，且因各军种节日名称各异，无法在实质上确立「军人节」的定位。

霆) 国防部考虑国军，在对日八年抗日战争后，终于获得胜利，足以代表国军奋战不懈的精神，同时考虑纳入各军种纪念节日的共同意义，遂制定 9 月 3 日抗战胜利纪念日为军人节，并例行举办军人节表扬大会，举行中枢秋祭忠烈祠，且是「全民国防教育日」。

(二) 中华民国 台湾和平的全民直选、政荣轮替：

(1) 政荣轮替：

叩政党轮替：

是指民主国家，以投票制度的方式，透过选举，而产生的政权移转方式。

@亦或以武力、暴力，或非暴力、政变革命的形式完成。

@由不同政党、在野党，取代现有执政党，担任下届执政党。

(2) 台湾第一次和平的全民直选：

Q.公元1949年（民国38年）国民政府迁台湾后，中国国民党长期戒严、长期执政。

．公元1987年（民国76年）解除戒严。

逗）．公元1996年（民国85年）台湾史上第一次的全民直选，由中国国民党李登辉总统、连战副总统执政。

．同时，也是华人地区首次的总统、副总统全民直选。

(3) 台湾历经三次和平的全民直选总统政窑轮替：

叩公元2000年（民国89年）台湾在第二次总统直选，由民主进步党的陈水扁执政，实现首次和平的政党轮替。执政8年。

@公元2008年（民国97年），由中国国民党的马英九执政，实现第二次和平的政党轮替。执政8年。

这）公元2016年（民国105年），由民主进步党的蔡英文（首位女总统）执政，实现第三次和平的政党轮替。

(4) 台湾第一次和平的全民直选「国会」政黛轮替：

公元2016年（民国105年）521，由民主进步党于国会中取得过半席次，完成中华民国台湾国会的第一次和平的政党轮替。

(5) 广达计算机董事长林百里演讲时说：『政治是一时的，经济是长期的，文化是永远的。』政治、经济、文化三者之间的存续价值和比重效应，产生了结构性问题。

政治是一时的：任期和选票压力的政治人物理应臧受深。

经济是长期的：企业家、黎民百姓都会认同。从台塑集团王永庆到长荣集团张荣发，从许文龙到广达林百里

文化是永远的：承袭历史责任、提升社会素质为念者深知。

第五章 我的童年及教育

(一) 出生：

(1)(D在我出生当时，父亲2岁，母亲28岁。

①据祖父叶星桥说，我出生于：

· 公元1930年（民国19年，岁次庚午年）新历6月9日。

【农历5月13日（岁次壬午月，庚寅日）辰时】。

· 现在身份证上的出生日，是以里厝5月13日。

· 农历5月13日与关圣帝君（关羽、关公、关帝爷、关恩主公）的诞辰同生日。

· 关圣帝君生日的说法不一，普遍说法是农历6月2日。

@我出生时，哭声特别洪亮，犹如张飞在长板坡的嚎啕声。

大概与生俱来，我现在说诺仍是大喉洒，与人交谈，怕人听不见，稍加音贝，他人均殴震耳。

(2)(D以后，在军中担任值星官，从未用过扩声器。

②因为战争炮弹声的噪音影响，导致听神经伤害、听力受损，尤其随着年龄大，年老的听力更加退化，工渐斐，需截助速器，仍常臧听不清楚。

(3)(D在我二岁时，因父亲叶鹏飞要就任浙江字波沙田局会计主任，母亲周爱珠将二位姐姐、一位哥哥，交托给祖父叶星桥、祖母黄氏照顾，父母亲只带着二岁的我一起上任。

@至浙江宁波沙田时，母亲因已有身孕（怀着三弟懋勋），很少抱我，父亲另请一位保母专门照顾我，不让母亲太劳碌。

@我因为换了生活环境，加上二位姐姐、一位哥哥均不在身边陪我玩耍，所以特别地不安宁、吵闹。

③据说为此，母亲在宁波仅待五个月，即带我、连同保母返回温州，保母因不会（听、说、看）温州话，不久即回宁波。

(二) 上海码头趣事：

(1)我二岁时与母亲一起，跟随着要去宁波沙田局工作的父亲。

(2)父母亲携我由温州乘船，经上海，去宁波沙田局。

叩在上海码头时，父亲将公文包交托给母亲，自己去找车时，因我吵着要由母亲怀中落地，一下地，即往马路中央跑，母亲放下公文包，急忙追着去抱我。

逗)当母亲再回头一看，公文包不见了，左观右看，任何人手中均无公文包及东西。

⑨待父亲叫车回来，得知公文包被窃、遗失，急得满头大汗，原因是：要赴宁波沙田局任职的公文在内，其他证件、金钱；还在其次。

叩父亲在当下，惟有先安顿我们母子再说，安排住妥的旅馆，父亲急忙出门，去找在上海警界服务的朋友帮忙。

⑨上海警界朋友问明情况后，嘱父亲勿着急，并带着父亲去购买礼物后，再至一处房屋外观不显眼，进到屋内是一栋豪华的别墅，大厅内有一老头坐在摇椅上，抽着水烟。

⑨上海警界朋友向老者介绍父亲、报告一切。

老者张开眼，向父亲看一眼后，问：

「住何旅馆、房间号码、父亲姓名。」

老者再说：『明天下午二时，勿外出，有人送东西去旅馆，勿问任何话，给其小费一〇〇元。』

(当时在中国上海使用法币，一〇〇元约父亲半个月薪水。)

因父亲与上海警界朋友辞别出来后，父亲仍然半信半疑，上海警界朋友劝慰说：『老叶，你放心，按照老者交待的时间勿外出，准备小费法币一〇〇元，遵其吩咐办理。』

⑨次日下午二时，旅馆服务生来按铃、叩门，说有朋友来访，父亲急忙出来，见一位西装笔挺中年人，询明父亲姓名、房

鞠躬致谢辞退。

④父亲拿回公文包，急打开一看，公文、证件、金钱、物品一应俱全，均秋毫未动，双亲欣喜、谢天谢地。

鄞事后父亲购礼品，去上海警界朋友处，感谢其帮忙，询问原因，上海警界朋友告诉父亲「上海情派」社会形态。

· 去见的老者，是码头寿手帮老大，帮规规定，霄得物三天内不准窃看、变动，否则受帮规严格处置。

· 三天后才能分值钱东西，寿者得40%，帮内得60%。

证件、文书送警局处理，警局绝不问金钱之事。

· 其帮内所得60%，是帮内救难等开支。

· 父亲问上海警界朋友，寿手帮其寿取技术。

上海警界朋友答：「那是靠者手中拿一大型无底手提箱，内有钩子，机关在他手提箱提把上，将他的无底手提箱套在窃取物上，手指一动，已钩进窃取物，就是站在你面前，你也不会发觉，嫂夫人当时自然看不到，这就是每一行业，各有每一行业的窍门。」

(3)父亲的教诲：

叩在我成长就学后，父亲常对我说：

「在社会上，朋友越多越好，不论三教九流、交往深浅，自己要分析，自己要懂得保护自己，更要保住对方的情面。」

必父亲更加开导地说：

· 多一个朋友不嫌多，少一个敌人不嫌少。

· 如果错在对方，而对方亦懂得殿恩你的原谅，那对方就欠你一次人情，亦就是少了一个敌人，并将敌人变成朋友。

· 如果对方不懂得你对他的原谅，那也无妨，可能你会得到宽宏大量的美誉。

· 有些事情，如果你吞不下这口气，据理而争，讨回面子，气消了，但多了一个永远的敌人，可能将敌人的朋友，亦变成自己的敌人。

· 无谓的纷争，谨慎勿卷入，以免双方皆不讨好，而且你又
会得罪双方。

@父亲更对我说：「避免生气的五个方法：

躲避、控制、移转、释放、升华。』

父亲这一套似佛理的教导，迄今我仍似懂非懂，难以达到、
开悟其中奥妙，但仍努力朝向这方向去实行。

(4)把朋友变成敌人是一种愚蠢，把敌人变成朋友是一种智慧。

人生在世，谁都有可能遭遇危难和困境，谁都有可能成为弱者。
常能看到别人的优点，那你就是聚宝盆；如果只看到别人的缺
点，那你就变成垃圾桶了！

(三) 就读小学：

(1 心祖父名臣公，号星桥，和族叔祖诚伯公等，原为私塾教导的
老师，后一同创立基圣学堂，位于蒲、州乡老街，上埠村的村
头「叶氏宗祠」之内，附近村落需要就学子弟，均步行来接
受教育，学堂的声誉甚佳。

因基圣学堂内所采用教材书本，是新制书籍教法，但仍用温州
语教课，没有教 勺  n c 注音符号，以致我迄今说
语的乡音仍重。

(2 心公元137年（民国26年），我于七岁开始入学。入学前一
天，母亲先准备好去学校时，要拜「至圣先师孔子」的祭品，
由素馨大姐带我去，母亲嘱咐大姐，要向祖父说，我很顽皮，
要严加教训，等我拜完孔子后，要向祖父爷爷跪拜后，大姐
才可以回家。

@到学校后，由祖父亲自带我到「至圣先师孔子」牌位前，大姐
放好祭品，祖父令我向「至圣先师孔子」牌位跪下，行「三
跪九叩拜」礼，并念：叩请至圣先师「给我智慧，长大成人，
能得好功名。」等礼节完成后，祖父嘱大姐将祭品带回。

（注：一般的礼节，则是学生都将拜师祭品留给老师）。

@祖父将我带到教室，坐在第一排，开始我在基圣学堂本部校的第一天上课生活。

(3) D同学中，郑国材蒲州乡下埠人，是独子，九岁才上学读书，得双亲宠爱有加，少为人伴，在学校有同学为伴，开放心胸，提议平时相处甚佳的同学们，一起结义为同盟兄弟。

@响应者有：张志雄、叶懋龄（考初中时改名干云）、黄根泽、郑文梁、董谷虚、林心稚、陈瑞鸿，共八个人，一同去下埠关帝庙，插香结拜为盟。

@我投军后，由小弟懋钧代表，每年参加集会一次，从未间断。

@惜八人中，现已作古六人。

叶懋龄、黄根泽二人，亦在等待阎罗王点名中。

（四）教育制度：

(1) 教育制度 【小学着制】：

叩在我父亲及邱清泉将军这一辈，大部份均就读我祖父叶星桥等，所教导的「基圣学堂」，在民国初期，乡村亦是如此。

@经费由乡村自己负责，教师亦由乡村自己聘请，课程是教初级小学一年级至四年级。

这)至于初级小学高年级（五年级、六年级），乡村学童要到温州市梧埭区（现在为温州1市瓯海区梧埭镇）的区中心高级小学上课，或去城区高级小学就读。

卯经费来源，称为学堂谷，缴交收割稻谷的数量以公斤计。

· 因为乡村教师是无薪水的，而是农民按照各自拥有的土地数量，由各乡村自行订定，每亩田地要缴交给学堂的收成稻谷 kg 数量。

亦即每一亩田依比例的数量，学生缴交给学堂收割稻谷。

· 由各乡镇各村，视其乡村地区农地、收成的多寡缴交学堂谷。

有的区域农地多、收成较多，缴交学堂谷的公斤数量就多。有的区域农地少、收成少，缴交学堂谷的公斤数量就少。

虚) 蒲州「基圣小学堂」，以前的学制，课程是只有教初级小学「一年级至四年级」初等小学的课程。

．但是，乡村分校的小学制度，也是只有一年级至四年级制。

．经费由乡村自己负责，教师亦由乡村自己聘请。

例如：在蒲州乡下埠村关帝庙内，另设蒲州小学初小分校。

(2)教育制度 【小学新制】

叩在我就读「蒲州初等小学」时，政府的政令修改教育制度，每一个乡要有一个六年制的完整小学。

．经费由乡村及县市政府共同负担。

．教师由县市政府教育局派任，课程是教初级小学「一年级至六年级」，采用政府规定教材。

逗) 因此，祖父教导我到初小四年级为止。

五年级至六年级课程改吴姓教师，由县市政府教育局派任。

@蒲州「基圣学堂」简介见前面：

第一部 故乡浙江省温州市蒲州乡

第三章 我的家世

(四) 「蒲州基圣小学堂」之创办及演变

(1)CD ~ ⑧ (2)CD ~ ⑧ 详述。

(3)教育制度 【初中】：

CD在我小学毕业后，要参加初中学校举办的考试。

考试由各校自行分别举行。

⑧该校视考试成绩，按考试成绩录取，才可就读该学校。

逗) 那时没有像台湾的联考制度，由多所学校一起举办考试，所以，没有考后按考试成绩高低，依达录取学校标准分数后，再分发就读该学校。

(五) 入年抗日战争中，温州市「被日本军队三次侵占」：

(1) 公元1937年（民国26年）7月7日～公元1945年（民国34年）

8月1日，中华民国对抗日本侵略的八年抗战中，日本军队三次攻侵、占领温州市区，均在我读小学时期。

(2) 第一次：

叩公元1941年（民国30年）4月19日入侵。

至5月1日，日军撤退，历时13天。

@我大姐素馨、大姐夫逃离城区，来蒲州我家避难。

(3) 第二次：

叩公元1942年（民国31年）7月11日沦陷。

到8月15日撤退，历时36天。

@我大姐素馨全家亦来蒲升1我家避难，但日军常常下乡扫荡，时时受惊骇。

(4) 第三次：

叩公元1944年（民国33年）9月9日沦陷。直到公元1945年（民国34年）6月17日撤退，历时282天。

@大姐全家因第二次失陷经验，带一岁长子人垣，避难于邻县乐清虹桥山区，因日军久占，所带生活费及冬季衣物，均不足，来信请求母亲支持。

@母绕连夜赶工做给我穿的新布鞋，并将金戒子拉直，缝在新布鞋底层内。

困嘱咐我去城内大姐家，拿他们的冬服，再令我挑冬服，送到邻县乐清虹桥，大姐避难处救急。乐清县那时尚未失陷。

@当时，我年仅十四岁，通过日军哨兵站，要脱帽、行九十度鞠躬礼，叫「太君好！」并搜身后，才允许通过哨兵所。途中过日军攻系乐清县城，多人受伤，我幸运逃过一劫。

@历经二日夜，抵达大姐住处，住二周，原路返家。

(5) 叩日本军队并占领杨府山顶，我陆军「三十三师」曾占领球山「仅杨府山五分之一高度」，实施仰攻数次，均失败。

@日军并下乡扫荡，无较大的战事，在城区要组织维持会，以维持我国居民对日军服从、城区安定，但主持市政无人出任，日军擒担瓯海中学吴江冷校长的家属，逼其出面。

@)吴江冷校长曾留学日本，此时，已逃离温州市区，在南溪隐居，因家属被擒，在不得已中出面，被日军委为温州市维持会会长职（等同于市长），亦是国人所称汉奸。

(6)(D)公元1945年（民国34年）8月对日抗战胜利，吴校长携秦逃到台湾，改名吴颜言，任新竹师范学校教导主任。

我于公元1949年（民国38年）随国军撤退来台时，曾到新竹市拜访吴江冷（顾言）校长，亦受其照顾。」

@)吴校长当时极力介绍、推荐我担任新竹县乡下国民小学老师之职。但是，我温州方言腔调、口音重，不懂台语，也不会国语勾欠nɿ注音符号，增教学困难，未去受职。

（六）就读初中：

(1)心公元1943年（民国32年），是我的实龄13岁，我亦初小六年级毕业。

正是面临8年抗日战争、第.....次世界大战的时代，国难当头，百废待兴，经济市场尚待复兴中。

@)而我家况，却因父亲目盲，无法上班、无收入，家中人口众多，生活日渐困难。只靠母亲销售自酿米酒，批发晒乾的地瓜签（丝）来卖，赚取微薄利润养家。

卯此时，大哥已在城中当学徒，贴补家用。

大姐、二姐在家，做手工代工，微薄收入增加家用。平常我也要在家里帮忙，协助母亲贩卖自酿酒、地瓜签（丝）。

(2)卯我家里，因无力让我继续升学，原准备送我去城里当学徒，我二叔父显周（字笑霞），由外地军中来信，要我去考初中，费用由他负担。

- @因二叔父承诺助学实金，双亲嘱我准备考初中。但因就读乡村小学，程度赶不上城里小学的学生，致考取成绩不佳，仅考上私立建国中学，并需住校，增加二叔父负担不轻。
- (3)心读建中一年，初二改考插班县立永嘉中学，蒙录取，该校无住宿设备，所以我全校走读。
- 这开学之初，住在城里大姐素馨家，大姐夫为电力公司职员，当时已育有四个外甥，负担不轻。
- @)为不增加大姐、大姐夫额外负担，决定返家走读，每天早晨饭后六点出发，放学后，回到家中，已下午六点半。
- (4)心二叔父显周（字笑霞），当时服务于中国国民党军中，随荅部队调迁，地点因任务而异动。
- 密）。中日八年抗战：公元1937年（民国26年）7月7日～西元1945年（民国34年）8月15日，日本宣布投降。
- ．公元1945年（民国34年）9月2日，日本在美国战列舰上签署投降书，第二次世界大战，因日本屈服于二枚原子弹投降结束。
- @但苏联在第一枚原子弹后，公元1945年（民国34年）8月9日投机宣布对日开戟，距日本投降仅几日。
- 卯日本宣布投降，苏联军队已有名正言顺理由，对东北全境军事占领。国民政府与苏联谈判失利，苏联用大批军队开进我中国东北，接收日本最精锐部队关东军全部武器、弹药，转交给中共林彪部队，扶植中共势力，使共军一日壮大十多倍。
- ⑨而苏军自己，洗劫日本在东北地区的资产、银行、企业和坟业，拆运日本在东北经营十五年的工业设备，运回俄国。无法拆除的设备，就全部炸毁。
- ⑩早在开罗会议期间，就确定日本侵占中国领土的实际问题，日本投降之后，「日本的实差先赔偿中国，苏联军队却强行独占东北」。经统计数字，苏联洗劫掠夺的资金和设备，超过现今的1,700亿美元价值。

(5)叩因苏联在东北助共军壮大，使国民党国军接收受阻。

@显周二叔父此时在东北吉林省四平市军界服务，局势不稳，致二叔父的助学资金无继，我初中二年级下学期未能如期注册，只得休学在家。

(七) 至蒲州 乡下埠村关 圣帝庙 内的「蒲小分校」任老师：

(1)我因显周二叔父的助学资金无继，没有办法继续升学、读书。去城里学习做生意，当「学徒」是一条路，亦可减轻家里负担。

(2)正在十字路口徘徊时，负责下埠村蒲小分校的盟兄郑文梁来到我家里，对我说：『我负责蒲小分校教学，但那里的老师走了，

学校无人教导学生，你是否可以去帮忙照顾一段时间？可以胜任就继续教下去，不能胜任再研究方法。』

(3)我告诉他：『我只有小学六年级毕业，加上初中只有读一年半，

恐学识、资历不够，难以胜任。』(4)

郑文梁说：『教小学一至四年级的课程，你绝对没有问题。

问题的重点是你愿不愿意、有没有决心？』

我答：『那就先试试一周或二周再说。』就此走马上任。

(5)叩我每天由家里步行约 40 分钟，去下埠村「蒲小分校」教课。

下午 5 点下课，再步行回家。

@上课亦是使用温、州话教书，不是勾 ◆ n c 注音符号，怪事出来，小学生们竟非常欢迎我，喜欢我的教导方法。

@测验大部份用选择题与是非题，少用问答题，那是我认为初小是引导他们得到知识，不是硬要背书、死读书，更不是有压力的学习、焦头烂额的想答案。

3)乡下小学生人数约 30 个，分成 4 班，一年级至四年级的课程，依年龄、学习进度，因材施教。(6)

我另外安排的课外活动，甚得学生欢喜。例如：

叩每半个月安排一个下午，带学生们到海边的浅滩戏水、抓螃

蟹、摸蛤蚧、贝类、观赏鸟类、植物、．．．等。

（俗称摸蛤仔兼洗裤，一兼二顾、一举两得，舒压解郁、好玩又有趣，小学童们欣喜若狂，期待户外教学活动。）

®每二个月，带他们户外训练、趣味教学、生态体验、郊外踏青、旅游远足一次。

@藉户外教学的机会，带领学童亲自参与各项观察与创作，可以培养学童体验古迹、文化巡礼，认识动植物、爱护大自然，维护生态环境的观念，达到身心灵均衡发展。

(7) 公元 **1946** 年（民国 **35** 年）是我的实龄 **16** 岁。

我在蒲州乡下埤村关圣帝庙内「蒲州小学初小分校」，担任初级小学老师的任教工作，教一年级至四年级的课程，历二年。

（关圣帝庙始建于公元 1505 年～1521 年，明朝正德年间。

关圣帝庙旁有 2 棵树百年古榕。）

(8) 你不需要很厉害，才能开始；但你需要开始，才会很厉害。

《谁决定你的价值？》价格是别人决定，价值是自己决定。

叩【您怎么看待您自己？】

你的价值，取决于您如何看待评价自己。

认为自己做得到，你是对的。认为自己做不到，你也是对的！

认为自己会活在贫困之中，认为自己会变成有钱人，恭喜你，你也是对的！

窑你的思维变成现在的自己，现在的生活质量、人际关系、财务状况．．．都在证明你的思维是正确的。

@别人怎么看待你，不是最重要的，不要管别人怎么看，重要的关键是．．．你怎么看待自己。

卯人生，不一定要当最好，但一定要懂得让自己更好，想要改变自己的世界，必须先改变自己的心态、先改变自己的行为，期许自己一天比一天更好。

这)总而言之，只有你自己可以掌握自己的命运，决定自己的价值。

第二部 从军与军中生活

第一章 离家从军

(一) 追随「邱清泉将军」——离家乡从军：

(1) 心抗日战争期间，曾任新编「第二十二师师长」与「第五军军长」，参与「昆仑关战役」、「滇西 缅北战役」，歼灭日本精锐师团的抗日名将邱清泉将军（是祉父叶星桥的学生、父绕的同学），当时任国军第二兵团司令官，返乡扫祖省亲。

（邱清泉将军是浙江省温州永嘉县蒲外〔乡人〕。）

那时我在蒲州乡下埠村关帝庙内、蒲州小学分校，担任初级小学老师的任教工作，已历近二年。

@恐误人子弟，向祖父、父亲禀报，请求随邱将军从军蒙准，乃离乡从军为国效劳。

(2) 西元1948年（民国37年）9月1日，我离开温州家乡从军时**19岁**（是实龄**18岁**）。

(3) 西元1948年（民国37年）8月31日，是我要离家从军的前一晚，我患爱的母规，连夜规自一针一针，手缝一条被单给我，我将它随身携带着，在从军、行军、打战时均绑在身上，有如母亲慈爱的眼神、坚毅意志、永远随在我身，并让我记着，自小灌输给我的「含辛茹苦、自强不息」精神牢牢记于心中。

@幸亏有这条床单，保护我三次负伤，均避凶化吉。

一次胃出血，命临垂死，由士兵输血急救而生还。

@这条代表伟大母爱的被单，现我将其高置在美国的住家佛堂「祺宗牌位患母像」前供奉，朝夕参拜。

(4) 心离温州家的前一晚，去拜别先祖父母，叩请指示教诲。

@先祉父叶公星桥开示：

A. 首务自身安全健康。 B. 多报平安信。

C. 我们传家，以诚、信、忠、义为重，非份之财物，绝不可贪，忠于职责，勿侮家风。

@这些事，是我终身不忘，至今遵守。

(4)心离温、州家，乘船经上海转火车，抵江苏徐州下车。

④由温州随同邱清泉将军从军，计六人。

⑤在徐州休养时，向兵团部徐州留守处领取军服，换上军服后，第一次穿上军服，互视由民变兵的军容，显得郑重、庄严，比较有团体的纪律感，互相注目而笑。

⑥民间常说，秀才碰见兵，有理说不清，我是由「教师」冒充秀才吧！现在正是自己对自己评价的时候。

(5)在江苏徐州时，碰见邱将军外甥黄国忠夫妇，我们同住一村，在家乡都称呼国忠大哥、秀兰大姐，他乡遇故知，倍增欣喜。

(二) 军中授阶：

(1)到达河南省商丘市省城，邱清泉将军将由温、州带出来的子弟，按照学历给予阶级。

叩小学程度 - - - - 给予下士。

@初中程度 - - - - 给予中士。我是初中。

@高中程度 - - - - 给予上士。

⑥大学专科程度 - - - 给予尉官。

(2)有二位曾在伞兵部队已任少尉者，均给予高一级的中尉授阶。

(三) 军中学习：

(1)心邱将军将我安排在通信排，学习无线电作业，我对这静态工作没兴趣，请求到部队学习。

⑥邱将军说：「部队会作战，非常危险，万一有事故，我无法向你祖父及父亲交待。」

@我以其对部下训话之词以对：

「生死有命，富实在天，各就本位，为国争光。」

邱将军摸摸我的头，说：「知道了。」

(2)(D不久，邱将军调我去河南省开封市「第五军干部训练班」

受训，学习军中战事知识与技能的课程。

(当时，政府国民革命军在中原对抗共军的主力，是由邱清泉将军领导整编的「第五军」：)

@那时军中，一般士兵不识字的很多，能在「干部训练班」受训人员，均是有点识字、初中程度以上之人。

(四) 军事训练及随军参战：

(1)心公元1948年(民国37年)10月，当时共军攻占河南省开封市，与国军多次拉锯战，「第五军干部训练班」向河南省东部的商丘方向撤退。

@邱将军令「第五军干部训练班」随军参战。

这)我想邱将军安排随军参战，此举是考察、锻炼「第五军干部训练班」的军事能力，提高对战事的临场经验。

(2)叩毕业后，我被分发到「陆军第九十六师二八七团第三营第七连」，担任上士排附之职，团长为马安澜上校。

@得马安澜团长亲自面试我的军事常识，询及我家况，得知我家父叶鹏飞和军长邱清泉将军之渊源。但我面请马团长，切勿向任何人透露我和邱军长之关系，得到允诺，使我心安。

(五) 带兵防守「一三五高地」掩护部队迂回：

(1)心当时是公元1949年(民国38年)是我的实龄十九岁。

@吾团(二八七团)团长马安澜上校...令我带领「一个加强班18人」，携带三挺轻机枪，限我在「一小时内」，占领「一三五高地」，掩护部队迂回。

@并命令占领高地后，留守「一小时」观察敌情，若无敌情，则自动撤回，快速向部队归建。

卯和连营长双方对表后，立即以跑步向一三五高地前进。

(2)(1)我们仅四十二分钟就占领高地，立即现场观察，右边另有一个较低高地，左右边二个高地中间，是条马路。

④第7班班长吴明高对我说：『我们要在那个高地放置7挺轻机鎗，与此地成火网交叉。』我同意他的建议，命他带士兵二人、7挺轻机鎗，到右边较低的高地，择地立刻建筑防御阵地，并交换连络旗号。

@我军在左边高地与在右边较低高地的步兵，各自建筑防御的阵地，此地地形很隐密，对防守者非常有利。

(3)心约四十多分钟后，发现共军有三名搜索尖兵，由中间马路而来，并通过。

@再约十五分钟，共军约有一连（约200人）兵力前来，并向我方防守山上前进，距我军阵地约二百余公尺。

@我一声令下，步鎗、机鎗齐发，共军原是立姿向山上前进，闻鎗声卧倒，但已有很大伤亡。

叩共军继续攻击，我方得右边山上的第一班班长吴明高用机鎗射击，我军左右联合夹包攻击共军。

⑤经十多分钟激烈战斗，共军伤亡甚大，共军知绝对无法攻占我方阵地后，即下令撤退。

(4)心约二十分钟，共军先前已通过马路的三名搜索尖兵，亦回头撤退，被我军击毙二人，俘掳7人。

@我用望远镜观测，共军攻击部队已退远，我军任务已经超过规定时间，即打旗号撤退。

@历经四个小时，我军全身而退归走。

(5)心经由俘掳的共军士兵口供中得知，他们的情报是我军已全部撤走，以致他们轻敌，未上山搜索，因此失败而归。

@事后我检讨，这是我第7次上火线，这次算共军失算、倒霉（倒霉）运，造成我的好运，幸运达成任务。

@战争的情况是瞬息变化莫测，只能临机虑变，设计致胜。

(六) 匪敌歼敌有功，晋升『准尉排长』：

(1) 心这次，大部队迂回向共军逆击进攻，由于速度上抢得先机，加上快速、机动，以旺盛火力，得到很丰富战果。

圉吾团团长马安澜上校，因此事的战绩，得到邱清泉司令官的嘉奖。

(2) 吾团于这次胜利后，召集排长以上官佐，开战役检讨会。

卤我这个上士排附，竟亦在被召之列，畋到无限光荣。

(3) 心对于大部队胜利部份，我只有专心静静的听，心中默记之份，当马团长提出要我报告这次任务经过，我除将这次阻敌、歼敌情形报告外，特别提出下列意见：

- 我军军情得自空军侦察机报告，认为共军距我军甚远，事实上，共军可能隐蔽、伪装，未被我空军侦察机发觉，否则，共军不可能这么快来到一三五高地。
- 而我军亦疏于深虑，仅派一个加强班，来担任这么重要的任务，最低应有一个排以上兵力才行。

圉幸我以跑步、提前到达阵地，致能详细侦查防守地形，分配火力及工事，我军采取火力集中，左右联合夹包攻击共军，给敌军难以突破，伤亡撤退，使我军这次得以全身而退，幸运达成任务。

@敌军之疏忽，究其原因是搜兵过于辘敌，这种状况应派二组搜兵来执行任务，尤其不上山侦察，仅从溢道通过，这更值得我军今后着重的地方……等。

(4) 吾在战役检讨会后，团长马安澜上校当时，要将我报升『准尉排长职』，团书记官以我年龄不足，恐难核准晋升。

逗) 马上校嘱将我加二岁申报。

@此后，均将我的一切资料：

原为『公元1930年出生，民国19年次，生肖属马』，

改为『公元1928年出生，民国17年次，生肖属龙』。

此后，均以该年次莹记在法定实料上。

卯就此开始，以『龙马』精神目标，服务军旅，及退役后在社会工作。

⑧团长马安澜上校，来台湾后，曾升任陆军副师长、陆军总司令职。

(5) ①我升任准尉排长后，战战兢兢，深藏惶恐，马团长将一个当时实龄十九岁的毛头小孩，提升当军官，来带领四十多个年纪都比我大的大人兵，冲锋陷阵，理由何在？

(当时国军在大陆编制：一连四个排。一排三个班48人，一个班16人，加60炮排48人，加士官长行政共约200多人。但均有很大缺员，未能立即补满，因战争随时有伤亡。)

@经反复研究，可能马团长认为，我在战场上带兵参战、阻敌、歼敌时，勇敢往前，不畏敌，不退缩，临场反应快，机智性佳，领导能力强。事后，在战役检讨会上，我有深入独到见解，表现优良，沉着稳重，认为我足以担任此项重责大任。

(6) 尤其随友军来台湾后，因顶名来台湾，不是长久办法，前途渺茫，正在彷徨、无助、犹豫时，在「路竹火车站」附近偶遇，见面当时，马安澜团长已升任副师长，仅看我一眼，即问「小孩排长近况」，并立即提携我，写介绍函，要我到「太湖车站」附近，去找他的老部下，二八八团团长王槐成报到，安排工作。

(七) 领导有方获『晋升少尉』：

(1) 部队一个连有四个排。我自升任准尉排长后，带领一个排四十八个兵，运用技巧管理组织，有效率的维持秩序，整合提高部队素质专业化。

(2) 不久，我因忠于职责，领导管理部属有方，认真完成上级交办、应负的使命与任务，再度晋升为少尉。

(3) 大家都是离乡背井，与亲友因战乱而被迫分离，在烽火战乱中，每次交战、历经灾难后，恍如隔世，唯有强化战事技巧，激励同仇敌愾士气，更必须有团队的团结精神。

第二章 共军实施

拖、人海战术、及围点打援

(一) 国共「你来我往」战役：

(1) 中原地区「黄泛区」的形成原因：

叩中原是一个地域概念，是指以中国河南省为核心，及黄河中下游的广大地区。这地区是中华文明的发源地，被华夏民族视为天下中心。古人常将「中国」、「中土」、「中州」，用作中原的同义语。

⑧公元1938年（民国27年）6月9日，为以空间换取时间，阻止日军西进南下，蒋介石国民党部队炸开河南省郑州市附近的黄河花园口大堤。

⑨造成黄河改道，泛滥成灾，形成跨越豫（河南）、皖（安徽）、苏（江苏）3省44县区的黄泛区，直接淹死和饿死的群众89万人，390万人离乡背井。

(2) 公元1948年（民国37年）～公元1949年（民国38年），在黄泛区的中原地区，国共战争甚为频繁，国军第五军与共军刘伯承、陈毅部队，均在做大小不断、多次拉锯之战斗。

因共军攻进包围河南省开封市，邱清泉将军奉命「解开封之围」。公元1948年（民国37年）10月，我军奉命救援开封时，在前进进攻追击过程时，发生我第一次中弹受伤，右大腿内侧被共军子弹实穿。

(3) 邱将军判断共军绝不会长期占领开封，主要是抢专物实、掳取实源。所以，邱将军以一部份军队解救开封，将其他的大部队攻向黄河边渡口地区。结果，不出邱将军所料。

退。共军攻入开封市，占领是假，抢夺、掳取物资是真。

。共军仅占领开封七天，将开封市内大批资源抢夺掳略一

空，即开始向黄河边撤退。

遗）邱清泉将军以一部份军队解救开封，很快的收复了开封市。

将其他的大部队攻向黄河边渡口地区。果然，共军抢夺囤积在黄河边、待运之物资，全部被邱将军的部队拦劫，夺回。

(4)即此时第二兵团仍在山东（愍）、河南（豫）、安徽（皖）、江苏（苏）、北边交界之处。

@国共在你来我往、多次拉锯战之间，很多战役均是中小型。

（二）共军「逢五不打」，捉迷藏式游走「拖」字战术：

(1)邱清泉将军当时任「第五军军长」。

第五军是国军最早的一个机械化装甲车。

(2)心共军口号「逢五不打」。

即共军碰到第五军时，大部分是不正面交战，游走为主。

@「拖垮第五军，背鎗到南京」，意思是第五军乃武器精良的机械化部队，不能用正面打战，要用「拖字战术」取胜。

(3)亦就是我们常发生战报通知，共军部队要攻击东面方向的某个城市，我军奉命救援该城市，将到目的地，准备展开攻击阵式时，共军即撤退、走遁无踪。

(4)一下子又接到我空军侦察机报告，共军部队转移去攻击西面方向的某个城市，上级又命令我军去救援该城市，就这样「捉迷藏式」要将我军拖垮。

（三）共军的「人海战术」及我军之防御方法：

(1)心人海战术，是以一种大批密集队形，正面攻击对方战线的战术。是一种以数量和巨大的人员消耗对方战力，冲入对方战线，换取其他优势的战术，包括时间、空间、进攻或防守。

逗史籍记载《孙子兵法—谋攻篇》凡用兵之法：

十则围之，五则攻之，倍则分之；

敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。

@在现代战争势态中，随着科技的发展，武器的进步，炮兵、轰炸机、核武器、导弹，，问世，制导武器投入战场，数字化武器的威力越来越大，投射距离越来越远，传统的单纯依靠人数的巨型兵团战术、人海战术作用，变得不符合现代战术，且优势的技术、装备，人员操作依旧是胜负关键之一。

(2) 心共军运用残忍的人海战术，在全国各地强拉村庄内的无辜人民，将手无寸铁的老人妇女，组成队伍，利用老百姓、民兵当前线，把百姓当炮灰，一波波的往前赶，指挥采肉弹主义，用集团冲锋，驱使百姓带手榴弹冲锋，强迫无辜民众老弱妇孺打前锋，再以主力部队向国军攻击。

逗国军措手不及，打得老百姓的尸体堆积如山，因为「你不杀他，他就要杀你」。共军残酷迫害，付出了无辜老百姓、民工大量伤亡的巨大代价。

@国军眼见死的都是无辜民众老弱妇孺，产生心理上的震慑，难以使用火力歼灭敌军，瓦解了国军的悉志，国军不忍心再打下去，后面的共军乘势掩袭，许多区域、阵地，因此纷纷沦陷。

3 共军不顾士兵、人民群众的死活，在战斗时，对不听从者，处以唯一死刑，下令枪决。

⑤国共内敦时，尤其在黄泛区的会战，共军使用「残忍、违反人道的人海战术」，坊间纷传，这是中共最终赢得国共内战的真正原因。

(3) 心我軍部隊在山東濱 面南部 「荷澤市」 曹縣 （地處河南省商丘市北邊）的驀連集（鎮），防禦時，就遇到，共軍在全國各地動員了大規模的無辜人民、老弱婦孺，運用殘忍的人海

战术、夜战、肉搏战、伏击、等战术。

(普连集镇，别名普连集，地处：山东省菏泽市曹县东北部。)

必我军防御配备，警连集是一个人口较多村落，地势稍高，我军在防御阵地前 80~100 公尺处，布置【鹿砦】，即是防止

敌人前进的障碍物，战地无法用铁丝网及拒马，都是就地取材、石头、木材、树枝，在阵地前交叉架设。

【鹿砦】：军用语，用石头、木材、树枝，等筑成的营垒。

⑧以邱清泉将军教导之「立礼三层、平面三层，内外掩瞒、J.下策虑，一堡三枪，交互射击」之原则，依地形实施之。

卯我军用十轮军用大卡车分布在要角，车头对着共军前来路线重点，以共军夜间来攻系做布置，因为共军实施人海战术，大部分利用夜间实行较多，因为夜间的视线不佳。

⑨我军并规定，信号及开车灯时间，所有卡车同时开灯、照射，引导我军的防御部队，所有武器在同一时间密集射击，以达快速消灭敌人。

⑩一个团仅配有二台探照灯，均配置在较高点，卡车开灯是间歇性实施，其不开灯之时，用探照灯巡照，以补灯光之不足，更防敌人漏网，以歼灭敌人于【鹿砦】之前为目的。

(4)卯果真，共军选夜间实施人海战术。

必共军实施时，均强拉村庄内的老弱妇孺，手无寸铁的走在共军之前约30~40公尺，向我方国军防守之地前进，快接近我军鹿砦等阵地时，高星大喊：「老总，俺们是老百姓，中国人不杀中国人，干菡不要开枪。」喊完以后，均迅速卧倒在尾砦之前，以期脱离战场。

@此时，共军的先头部队，大部份均抬门板之类，压在我军布置鹿砦之上面，让后面第一波共军攻系人员，踏在木板上，越过鹿砦，向我军快速前进、射击后，迅速向两旁卧倒，中间预留空间。

卯接箸第二波攻势，由中间跨过第一波的共军人员，前进、射击、迅速向两旁卧倒。第三波攻势亦如此。

⑪共军这种利用百姓，攻击人力，交互卧倒，火力不断，简单调息，使其战斗力绵绵不断。

⑫我军部队，因布置大卡卓灯光及探照灯，交互运用配合，

火力集中实施，使这次共军的人海战术攻击，未能得到便宜，我军部队并俘虏二名共军。

围战斗结束，尚未清理战场，我军部队即奉命移往河南省兰考县及商丘市辖区移防。

(四) 共军的「围点打援」及我军之防御方法：

(1) 围点打援（即围城打援），是指以部份兵力包围城市或要点，诱敌增援，再以其他部队部署，集中主力拦截、歼灭来增援的敌人部队。目的不在于打被围之敌，而在于打援敌。

围城是假，打援是真，但究竟是攻城，还是打援，又取决于敌人对手的下一步行动。

@ 《三国演义》中的「空城计」，就是最好的例子。

印有学者认为它起源于春秋战国时期「三十六计」中的「围魏救赵」，孙臆斗庞涓。

(2) 即共军使用「人海战术」，但无法运用到「面对铜墙铁壁般的城防」攻坚作战中。

国军利用「野战强于攻坚」的现实，将对手调出坚固阵地和城市，是作战胜负的关键。

(3) 国军对日抗战时，衡阳会战、三次长沙会战，也曾经使用围点打援战术成功。

由于国民党军主力，被分散在各个大城市、中城市，和交通线附近，机动力量有限，此时，共军各野战军纷纷跳出外线作战，基本掌握战场主动权。

(4) 围点打援，战术成功的要素有三：

即所包围的城市或要点，必须是敌人对手无法舍弃，一定会来援救的。国共内战期间，国军守土有责，每个城市或要点，都变得非救不可，用于前线作战的部队、兵力分散。所以，提供共军利用这个条件实施围点打援战术。

必地形有利于实施伏击或包围战术。主观客观因素发挥效用。

@需有良好的情报及指挥通信网。因国军「国防部」部内有共军潜伏间谍，共军掌握路线、事先调整部署，包围国军部队、阻断四周交通，中后期中长铁路上重镶四平街会战。

(5)即抗日战争胜利后，国共抢夺接收东北，攻防永吉县（吉林省吉林市的下辖县），其他中型、小型战区使用更多围城战术。

@国军在国共内战初期，第一次或第二次在东北重镇四平街会战中，也成功的运用了围点打援战术，给共军重大的打击。

·四平街当时是辽北省省会，位于中长、四洮、四梅铁路之交点，为东北交通枢纽，工业及军事重镇，历来为战略上必争之地。

·四平街会战共四次，四平街属吉林省下辖的地级市。

这)共军在四平街会战前，主要战略是「且战且退」，与国军交战采取「游击战、运动战」，避免正面冲突，不做无谓牺牲，因为面对美式机械装备的国军，军火及战斗力均占下风。

卯共军在国共内战的中后期，多次实施围点打援战术，发挥极大效用，在很多文献中一再宣传，其实，还有其他军事面和非军事面的因素，在交互影响着，最明显的东北四平街会战。

⑧中后期，惨绝人寰的「长春敦役」是辽浑会战之一部份。第二次国共内战时期，共军在长春市（吉林省省会）的围城战，解放军进攻国军，围而不打，开枪射击不让饥民出城，饿死百姓几十万人，迫使守军粮尽而降，占领长春。

(五) 参加「迂回急行军」作战：

(1)第二兵团在中原黄泛区与共军做死亡战争，双方均在锯拉战。

(2)即邱将军在国防部开会时，曾说过：「国防部的内部有匪谍，高级军事机关，已被中共间谍渗透。」

必因此，每次奉国防部的命令「救援友军，或攻击某城」时，因惧国防部的内贼，邱清泉将军会先审察局势判断后，大多数的行动任务，等军队移动时，会再分成两条路线进行，

以便完成任务：

A. 以局部的兵力，按照国防部命令路线进行。

B. 其他部队，以急行军作迂回移动。

@其中，按照国防部命令路线进行的 A 部队，均在中途遭共军顽强阻力，难以前进。邱清泉将军在 A 部队出发前，均命令该部队，不可脱离战场，以【贴】字战术，牵制共军，不能让共军抽调部队他用。

q)而我军的 B 部队迂回急行军，不是按照国防部命令路线进行，往往很快达成任务。

(3心在山东省西南部「菏泽市」曹县（邻接河南省，南临商丘）警连集（表）附近，部队奉命要迂回向共军进攻。

@邱将军善用迂回法取胜共军。

(4)叩我在「二入七团任准尉排长」后，部队突接上级命令『参加迂回急行军，多带子弹，减带干粮及其他不必要装备』。

@通常所备干粮，是将炒过的干米，装在一个长条圆形，圆径宽度如茶杯的大布袋内，行军时每个人各斜挂背在身上，布袋内可装一个人三天量的炒过的干米，减带是减半，减带一天半的量，可减轻急行军重量。

霆我在参加急行军时，行军中饿了，抓一把干炒米，一路走一路吃，配着自备水壶内装的水喝，当水壶内没有水了，就在路过田园中、水潭、溪水，不管清净度如何，只要有水，立即装满，立即赶路，如此绕过敌后或敌侧，攻击敌军之背面或侧面，常常很快速达成上级交办任务。

（六）调派至苏州市木渎镇「第.....兵团干部训练班」受训：

(1心此时，第二兵团团部张副官开一辆吉普车来我连。

@我忽接到命令，连长对我说：「司令官要调你到司令部，你排长职位暂交给排附，上峰会另有安排，你立即带行李，随张副官去第二兵团的司令部报到。」

- (2)到达第二兵团司令部，才知道是司令官邱清泉中将要见我，在司令官随从参谋刘可风少校引导下，去司令官房间求见，一进门，我对司令官敬军礼后，说：「报告司令官，将我调来，有何命令？」
- (3)司令官邱清泉中将笑笑，用手拍拍我的头，说：「你现在已是个革命军人了，不是上次见面时叫我伯父的毛头小子。你在马安澜团长那里的表现，马团长均有详细向我报告。现在你虽然已是军官，但军事知识尚欠缺，我要培养你这方面的知识，将调派你去苏州市木渎镇『第二兵团干部训练班』受训，希望你认真学习，毕业回来，我另有安排。」
- (4)未数日，我即随其他南下受训人员，一同去苏州市木渎镇。
- (5)(D公元1948年（民国37年）9月1日，是我的实龄18岁，我在温州市蒲州家乡追随邱清泉将军，离乡从军。这也是邱将军的主意，知道我军事知识不够，要加强培养这方面的专长。
- @由于邱将军的这一决定，使我未能参战「徐蚌会战」，避过后续的「徐蚌会战」一劫，否则，可能战死在战场上了。

(七)至苏州市木渎镇「第二兵团干部训练班」受训：

- (1)我们所有要去苏州市木渎镇「第二兵团干部训练班」受训的干部，集中在距商丘城约十华里「子集火车站」，一同搭火车。
- (2)叩当时，局势已相当不平静，共军经常强拉民夫，将火车铁路双轨拔掉，其拔铁轨方法，是将铁轨下方某段前后固定木桩钉拔掉后，用耕牛数头，将已拉好绳索在铁轨上，以牛之力量，将铁轨拉翻。
- 逗)所以，火车经常走走停停，一边修路，一边前进。
- (3)心火车的调度有一定规则，当我方国军临时增加人员，在「子集火车站」没有空车皮（车厢），我军全部有700~800人，全部坐在火车车厢的上面。
- 逗)车厢上外顶有弧度，每一节车厢外顶上坐着50~60人，分成

左右两边坐着，每个人面向外面，背靠着背，将每二个人（左右两边各一个人）分为一组，用军用「绑腿长布条」将腰部绑在一起，使坐在车厢外弧度顶的我们，不易滑下火车。

@军用「绑腿长布条」，是约10公分宽的长布条，原来的作用

是行军时缠绕在小腿肚，让小腿肚不易酸痛。

⑨遇到山洞，前面的人呼喊：「有山洞。」后面的人全部立即向侧边弯倒45度，以免头部被山洞撞着。

⑩火车到达「徐州火车站」是大车站，铁路局才调拨空车厢给我们乘坐，一路到江苏省苏州站下车，再步行到木渎镇。

（八）我「三次受伤」的经过：

（1）心在那种「时时在变动，天天在打战，有时一日激战数次」的时代，部队移动行动迅速，实难记住地点、名称、方位。

@我三次受伤，第一、二次受伤是在前进、进攻追击时发生，第三次受伤是在防御瑕遇到。

这）偷生怕死，我认为不止于人类，凡是动物，均俱此本能。在那种军令如山，驱使你勇往直前、执行任务，军魂是无论如何要完成任务，来争取无上军誉。因此，军事行动，均在这种「负有荣誉使命感」的状况下完成。

⑪我多次上火线，三次受伤，即成为此例，尤其是右腿枪伤后，仍不自觉，不顾生命继续前进，等到排内士兵提醒我右腿受伤，整条裤子是血，自己察看，真的气泄了，腿软，前进无力，才激发起求生本能。

（2）心第一次受伤，是公元1948年（民国37年）10月，共军攻入河南省开封市，我军奉命救援开封时受伤。

@. 在我军追系过程中，我右大腿内侧中枪，共军子弹由前面射进，喷穿大腿后面而出，如再偏左十公分，就成太监，省了成家结婚生子的企望。

. 如再向右五公分，正击中大腿骨，后果不堪设想。

(3) 心第二次受伤，亦在河南省 地名 藁考县。是在一次国军进攻中、卧倒射击时，当时局势敌退我进，突感右大腿后一阵一阵热难当，但部队正在攻击前进中，仍忍痛卧扑往前。

【兰考县属河南省（豫）开封市下辖的一个省直辖县级行政区，是宋朝包公出生地。】

@攻克村庄后，部队排里的弟兄说：

「排长，你右大腿后面流血受伤，后裤中一个大洞。」

这）。我在攻击中，全部精神意志紧绷，均集中注意在敌方状况。

待任务达成，精神放松，经部队内的弟兄一提醒，才感觉到右大腿后面疼痛、流血。

困一看右大腿后面被敌人炮弹飞来的破片，削去裤子及大腿皮肉，幸好不是很深，简单用药治疗包扎伤口，继续战斗。

⑧如果那时是站立进攻，后果难料。

⑧直至现在，右大腿后面还留有疤痕。

(4)第三次受伤，是在山东省西南部「菏泽市」曹县（地处河南省商丘市北边）的曹连集（镇）附近的防御战。

这）战地老百姓真惨，对生命财物无法安全保有，随时有丢失之可能，敌我双方均如此，战事所需物资，均就地取材。

@在我军防御 敌军时，阵前障碍物、麓柴，砍自村落内树木，架设在阵前，阻止敌人进攻。

⑧. 先以挖深宽的交通沟通行，再架设临时射击碉堡（堡垒）。

临时射击碉堡：大部分取自房间门板，门板下要预留射口。

挖深宽壕沟，在挖深土方上面先横放树杆，再将门板放上。

门板上再加泥土掩饰，就成为临时射击碉堡（堡垒）。

⑧这次却被共军以六0 玻璃系炮弹系中，炮弹恰好落在上面爆炸，威力虽不大，但已将上面土方、树杆、门板轰垮压下。

⑧幸好我头戴铜盔，头部虽没有受伤，但却被掉下的树木杆压在左手腕上，使左手腕支撑骨脱臼。

句当时无法马上就医，经过一段时间后，已无法将支撑骨脱臼

部份矫回恢复。

⑧虽然使我现在仍和正常人有别，所幸在未使用力提物时，和正常手没有差别。

(5) 心战场上，临机虞里未能实时，有一个环节颜及不到，都会造成惨重的伤亡和损失。

宓这三次负伤，均能逢凶化吉，大概是「历代祧先」做公益、行善事的祺德保佑，及个人诚信助人，感恩获得先祖及神明的庇护！平安即是福！

(6) 叩忍情轻断思家念，慷慨捧出报国心，军人保家卫国，是最光荣的，抗日战争时期，有一首「知识青年从军歌」，知识青年弃笔从戎，我也算是小学老师弃笔从戎。

必当兵时，让我从另一面学习到「当一个领导人，要有从不同角度看事情的能力。」军纪军法、行军打仗、排兵布阵、运筹帷幄、掌握军情，在战场上取得胜利。

@军令如山，军事命令像山一样不可动摇，上级发布的命令，下级必须执行，不得违抗。军纪以铁，军人必须绝对服从命令，贯彻执行。

因军队的任务，是为了保护国家及人民的利益，被授权使用武力及武器的正规武装力量。

（日本不称为军队，例如完全军事化的自卫队。）

⑧在战时，军人的任务是随时枕戈待旦、准备战斗。

⑧国军的军队编制，国共内战时期与撤退至台湾后不同，参照美军模式组建，陆续依战斗编制和编制人数调整。

(7) 叩春有百花秋有月，夏有凉风冬有雪。想一想，世上有多少人在战乱之中，在争斗之中，在危险之中，我们平平安安的，就是最大的福报。

逗) 视才而用、各取所长、发挥潜能，物尽其用、人尽其职，随时保持乐观进取、积极向上、希望期待正道勇气、理性正向，无须虚伪，无须奉承，无须圆滑，认真做事，踏踏实实做人！

第三章 徐蚌会战（大陆称淮海战役）

（一）「徐州蚌埠」固守、攻防的存亡之战：

（1）心东北失利之后，国共在徐州、蚌埠之间，进行固守、攻防的存亡之战，爆发大规模的惊世「徐蚌会战」，在国共内战中，最后决成败胜负的一大仗。

⑧公元1948年（民国37年）11月6日起，至公元1949年（民国38年）1月10日结束，「徐蚌会战」战役前后历时66天。

⑨中华民国国军稍徐蚌会战（徐州、蚌埠），大陆稍淮海战役（淮阴、海州），是第二次国共内战中的「三大战役」之一，双方各出精锐，作殊死成败之战役。

（徐州市：位于江苏省西北部，有「九朝帝王徐州籍」之说。历史最低温，全年-26℃。主要气象灾害，有旱、涝、风、霜、冻、冰雹等。

蚌埠市：位于安徽省东北部，淮河中游，水资源丰富。古乃采珠之地，别称珠城。

淮阴市：位于江苏省东部，原为淮阴专区，旧称淮阴县。公元2001年（民国90年）2月10日更名淮安市。

海」11区：位于江苏省东部北部连云港市所辖的一个市辖区，连云港古时叫海州。海州得名1,500多年，连云港得名50多年，不知何故，弃用州，而用代表码头的港作为市名？）

（2）即徐州是国民党「徐蚌会战」的老巢，剿共军总指挥部所在地。

徐州「剿匪总司令部」总司令刘峙，副总司令杜聿明。

⑩河南商丘曾是共产党「淮海战役」、「渡江战役」总前委所在地。

主要目标是牵制「第二兵团邱清泉、第十三兵团李弥」，歼灭「第七兵团黄百韬、第九绥靖区李延年」，夺取徐州。

（3）即徐州在江苏省，地理位置上的重要性，民初军事专家黄兴曾

言：「南不得此（指徐州），无以图山东，北不得此，

无以窥江东，此是胜负必争之地」的阐述。

虚徐州又是苏、鲁、皖、豫四省交界处，南北要冲的重要位置。

⑧在历史上，徐州即是兵家必争之地。

徐州能数得上的战争，有两百多场，从楚汉争霸、三国争雄、

南北对峙，到近代抗日的台儿庄战役、国共一战定乾坤的

淮海战役，主战场都在徐州附近，徐州一带也成为重要战地。

卯楚汉争霸，汉高祖刘邦与楚霸王项羽的「彭城之战」、「垓下之战」，刘邦最后歼灭楚军。

彭城：在今江苏省徐州市。项羽以三万精兵，在彭城一带击溃汉军数十万人。

垓下：在今安徽灵璧县的东南境内。公元前202年（楚汉五年十二月）楚汉战争的最后一场大战，项羽楚军全军覆没，乌江自刎，刘邦获胜后，建立汉朝。

（二）「国防部」部内有共军潜伏间谍：

（1）心「徐蚌会战」事发前，邱清泉将军在赴国防部开军事会

议时，曾多次说：「国防部部内一定有间谍」。原因是：

· 历次按照国防部的命令行动，均遭共军劫击、或者难以完成任务。若自己临时变更计划行动，均可以很快完成使命。

· 邱清泉将军自公元1947年（民国36年）后，与共军作战起，一直收到来自于上级的错误情实，被牵制「拖」战，而多次让到手的胜利失去，以及不救援友军的惩处令。

· 邱清泉将军向总司令报告：「自古将在外，君命有所不受。因朝中奸完，弄权以陷忠良，不得不防。如今，各种迹象显示，我最高指挥单位，却有内奸，应予特别警觉。」

@但邱清泉将军遭国防部内长官责备，指其骄傲、不服从指挥。

@由于被训斥「未实时增援友军区寿年兵团」，面对了来自内外的诸多打击，使得邱清泉将军于公元1948年（民国37年）

暂时请假返温州蒲、州家乡，然而就在这段期间，国共双方最大的战役「徐蚌会战」拉开了序幕。

卯蒋中正总统将第五军扩编为第二兵团，绕书令邱清泉将军率部参加徐蚌会战，任命邱清泉将军为第二兵团代理司令，不久升任司令。

⑧我叶干云（懋龄）也是在这个时间「公元1948年（民国37年）9月1日，追随邱清泉将军篱家从军」。

⑨第二兵团下辖第5军、第12军、第70军、第72军、第74军，共5个军，其中第5军作为国民窑军的第一支机械化部队，是国民黛军五大王牌主力之一。全兵团约12万人，在华东和中原地区作战，对解放军构成了很大威胁。

(2)公元1948年（民国37年）1月3日，徐蚌会战开始前，邱清泉将军在徐州花园饭店，参加「剿匪总司令部召开的高级将领」军事会谦，对作战厅长郭汝瑰警告说：「你今天这个布署，就等于当年楚霸王项羽在「垓下」的布署，今天陈毅从济南下来，也就等于刘邦当年的情势一样。而今时代变了，战略地势没变，我们现在在九里山，也就是当年项羽失败的地方，这个布墨，非蹈历史里辙不可！」

（九里山，位于中国江苏省徐州市西北部，因东西连亘绵延约九华里，而得名。）

(3)心以奉命解救第7兵团黄百韬为例子，上级命令第2兵团邱清泉将军，务必要按指令路线进行，结果沿途遭逢共军牵制、强烈阻挡，共军逐村进攻，使我国军牺牲甚大。

@邱清泉将军在紧急中，以另外其他部队，迂回前往黄百韬兵团的江苏省邳县「碾庄」圩阵地救援。

这)到达时，惜为时已晚，司令官黄百韬将军已自杀殉国。

⑩黄百韬，一名黄伯梯，国共内战任第7兵团中将司令官。公元1948年（民国37年）8月，「第7兵团黄百韬」驻军在连云港附近的海州新安镇一带。

(4 心共差窑潜伏间谍无孔不入，尤其在国防部，主管作战职，

国军一切军事行动，在我军未行，共军已先动。例如：

- 国防部作战厅第三厅厅长郭汝块（又名郭汝桂）中将，将国军的大量军事机密泄露给共产党，所有作战方案，尚未下达到前线国军，就被郭汝瑰报达解放军的指挥部。在国军内部制造矛盾混乱，做出错误部署，拟订对国军不利的作战命令，发布假情报、动摇军心。在四川与共军作战之时，率领整个国军兵团投共，才知他是潜伏间谍。
- 国防部作战参谋次长刘斐（掌握国民党调动军队大权），刘斐的反叛，使「胡宗南军部」大军进攻延安扑空，亦是杀害国共抗战中著名的英雄部队「第五军邱清泉」、「第七十四军张重甫」的罪魁祸首，更是杀害「第十八军胡达」的超级幕后黑手。
- 胡宗南的机要秘书熊向峰（原名熊汇荃）、陈忠经、车键等，是胡宗南为培养的人才，潜伏在中国国民革命军的身边，进行间谍工作，将机密泄漏给毛泽东、周恩来。
- 国防部中将吴仲禧在徐蚌会战前，获得国军徐州剿总作战计划等军事核心情报，传送给共军，使共军较早了解国军全面计划，对共军提早全面部署徐蚌会战，有重要作用。
- 西元1920年（民国9年）～西元1949年（民国38年）里，邵力子在中华民国国民党内部，乱国造反29年。
- 作战参谋次长吴石是共谋，在台湾枪决。
- 中共利用潜伏间谍情报，颠覆了中华民国。

@西元1949年（民国38年）1月2日蒋中正总统宣布第三次下野，副总统李宗仁代行总统职权时，郭汝瑰调任国军某军团任司令之职，在四川与共军作战之时，率领整个国军兵团投共，至此才发觉他是共产党潜伏间谍。

@第7兵团黄百韬也曾在徐州参加「剿匪总司令部召开的高级将领」军事会议时，提出看法，但未被徐州「剿匪总司

令部」总司令刘峙重视及采纳。

卯徐]、|、|「剿匪总司令部」副总司令杜聿明，也认为「国防部作战厅第三厅厅长郭汝块、国防部作战参谋次长刘斐」他们都有共差黛间谍嫌疑。

⑨投共的国民党和谈叛将：邵力子、张治中、黄绍竑·等代表。

(三)『徐蚌会战』国军失利，国军瓦解战争结束：

(1)国军五个精锐兵团约50~60万兵力，由徐州剿匪司令部副总司令杜聿明中将指挥。

(2)称：共军作战部队有80万焱，由陈毅、邓小平、刘伯承领军，实际由粟裕指挥，及其他各部将领，加上民兵50万，再动员约**543**万的民工（含120万老百姓），农民投入八路军，张罗粮食、输送弹药、架设电线、清理战场、包扎伤口，以及挖深宽壕沟数条，作为后勤补给运轮，以防国军战车突围。

(3)心更惨的是天天降下大雪，共军以炮炸毁机场，陆空、补给基地、机场联络中断。国军全靠空降补给食物、弭轶，遭共军炮火攻击。因大雪及风大，空降尚误投敌阵，国军在杀完战马充饥、可食之物后，断食粮，又断弹药，致后继无力。

@共军为防止国军其他部队来援救，利用众多百姓、民工，运集粮食、修路、协助疗伤、挖掘壕沟（使被围中之国军机械部队动弹不得）。

@国军处处受到牵制，又调不出其他欲增援兵力之部队。

叩国军被围，延至公元**1949**年元月**10**日，共军突入国军阵地「河南省永城市陈官庄」，邱清泉将军为军人武德与志节，宁死不降、举枪自尽、壮烈成仁，成就军人千秋气节。忠烈义行军魂留青史，武德修痒永流芳。

这)杜聿明中将及其以下军、师长多人被俘，国军瓦解战争结束。

⑨参与此役之高级将领，仅李弥、孙元良、熊笑三、高吉人等幸获脱险。

此时整个战场，尸横遍野，惨不忍睹，这种情景，我们未死之人，要忆古人词句：『露腐白骨满战场，万死孤忠未肯降，寄语行人休掩鼻，活人不若死入香。』

叩有传言据称：在徐蚌会战，国军被包围、战情相当危急时，蒋中正总统以『千军易得，一将难求』的原则下，派飞机去接邱清泉、杜聿明将军脱离战场，被邱、杜二将军拒绝，

邱将军年仅 47 岁，认为『军人战死在战场才是荣誉』，并

推当时在邱将军部队服务的蒋纬国上校上飞机回南京。

@蒋中正总统的日记写道：『杜聿明、邱清泉二将领，虽作战失败，但其始终听命，奋斗到底，实不块为革命军人。』

(6) 美国名将麦克阿瑟将军著名演说：

《老兵不死》及《美国西点军校校训责任、荣誉、国家》。

(7) 巴拿马将军更直指：『战争需要精良的武器，可是要打赢一场

战争，靠得是人』。

(8) 专家学者各方面探讨，徐蚌会战的胜败原因各种论述，包含战略、指挥、后勤、情报、人物、民心等，大体而论「大敦略和政治层面」，国共双方都有其优势处与劣势处。

(9) 在社会价值多元化，功利导向盛行的现今，军人武德不因时空转换，而有所改变，每位军人皆应兢兢业业在增进专业，强化本职学能，以忠诚立身行事，淬砺品德操守，善尽保国卫民的天职，国家也应善尽照顾，珍惜我们太平的国家。

(四) 政府为纪念『邱清泉将军』之忠烈：

(1) 对于邱清泉将军之忠烈：

叩中华民国政府在迁台后，追晋为陆军.....级上将、追赠青天白日勋圭。

公元 1949 年（民国 38 年）7 月颁褒杨令。

公元 1950 年（民国 39 年）下令入祀台湾忠烈祠。

公元 1951 年（民国 40 年）复颁褒忠状。

癸公元 1952 年（民国 41 年）邱清泉将军成仁三周年纪念，蒋中正总统绕笔提横额「罄血丹心」，以兹纪念。

②并在新北市汐止区五指山「国军公墓上将区」，核准安葬邱清泉将军「衣冠冢」，由马安澜陆军总司令主祭，当时我也有参加，邱夫人及其子邱国鼎先生……等家属在场。

卯公元 1954 年（民国 43 年）4 月 3 日台湾台中市和平区境内台 7 甲线 65 公里处，一座完工的公路桥梁，命名为清泉桥。

③蒋纬国上校来台湾后，升中将，曾在台湾任中华民国陆军装甲兵司令职，于台中清泉岗成立装甲兵集训处。

．台中清泉岗「古名公馆」，台湾省政府于公元 1950 年（民国 39 年），通告台中公馆改称「清泉」。

．并将公元 1936 年（民国 25 年），日治时期兴建的「台中公馆飞行场」，改名为「清泉扁机场」。

．公元 1961 年（民国 50 年）将驻在台中的装甲兵训练空军基地，改名为「清泉扁基地」，乃为纪念邱清泉将军。

④公元 1966 年（民国 55 年）3 月 20 日，为纪念邱清泉将军，更名为「清泉扁空军基地」，占地 1,750 公顷。

．清泉岗机场为军民合用机场，是台湾第三座国际机场。

．军用营运者：中华民国空军。

正式名称为「空军清泉扁基地」。

位置台中市大雅区、神冈区、清水区。

公元 1954 年（民国 43 年）空军基地启用。

．民用营运者：交通部民用航空局。

正式名称为「台中航空站」。

位置台中市沙鹿区。原水滴机场迁址至此。

公元 2004 年（民国 93 年）3 月 5 日启用。

叻台中市也有「清泉路」路名。

(2)邱清泉将军之家属，每年元月十日，均在台北市忠孝东路三段「善导寺」举行家祭，我数次去参加，看见蒋纬国将军改

穿长袍马褂，对着邱清泉将军遗像，跪地行三拜九叩大礼，我也跟踵行礼如仪，以表对邱清泉将军的敬仰哀思，及其对我的提携照颜之恩。

（五）抗日战争胜利后，国共在东北之争：

(1) 抗日战争胜利后，美苏两霸之间势力竞争，互相较劲。

(2)(1) 中国战区美军总司令魏德迈，估计国民党军队并无能力单独接收东北，曾向美政府建议协助国军、对抗苏联，但被美国政府拒。美国总统杜鲁门派马歇尔为将军来华协调停战。

@公元1947年（民国36年）7月9日，美国白宫杜鲁门总统派魏德迈为特代表赴中国。魏德迈奉命带领调查团再次访华，发现国民政府比前次来华情况，更加糟糕，他在中国发表批评政府的意见，引起蒋中正等人的不满。回美国后，指「国民政府腐败无能，经济上通货膨胀，苏联及中共即将控制东北地区，以及中共很可能会控制中国全境」。他建议继续对国民政府提供经济援助和派遣顾问。尤其是在报告中，提议将东北地区，设为中、苏、英、美、法五国监护，或依联合国宪章监护。马歇尔认为此段内容「侵犯中国领土主权」。

(3) 国共两党军事冲突展开斗争，首先在东北抢拿接收沦陷区。

(4)(1) 第一次主力四平街会战，国军孙立人将军所率领新一军，击败林彪领导的东北民主联军，国军取得四平街会战胜利，给予共军重击。

@林彪大败，溃不成军，仓皇撤退哈尔滨。国军并继续往长春、永吉进攻。抵达「双城」，离「哈尔滨」不足100公里，毛泽东下令林彪，准备弃守哈尔滨。

(5) 公元1946年（民国35年）5月17日，蒋中正派桂系白崇禧在东北督军，指挥国军。

· 桂系的中心，李宗仁与白崇禧，人称「李白」，是国民党内最具实力的地方军事势力。

- 白崇禧之子，为台湾文学家白先勇，着《战后东北之争》。
- ⑥ 在此关键时刻，首任国防部部长白崇禧，力主国军虑不颜一切，主张「乘胜追击」，彻底肃清东北共军。
- ⑥ 叩此时，马歇尔为在南京代表美国政府调停国共内战，向国军最高统帅蒋中正连续施压停战。马歇尔多次「以断绝美援、武器、弹药相威胁」，迫蒋中正停止在东北的军事行动。
- @国军最高统帅蒋中正基于「国内外种种复杂原因」，未采纳「乘胜追击」，下令国军总指挥杜聿明「暂缓追击」。
- 如无美国之装备，中国内战绝打不起来。
- (7) 美国马歇尔为将军协调停战和谈，六月停战令的影象：
- 叩公元1946年（民国35年）6月6日停战令，26日停战结束。
- 有学者认为，这一停战令，是国军在第二次国共内战中失败的重大原因之一，其历史影响大过西安事变。
- @26日停战结束，国民党开始进攻共产党中原解放区，全面内战爆发。
- @在美国总统杜鲁门支持下，马歇尔下令自公元1946年（民国35年）7月29日起，美国政府对国民政府实行武器禁运，至公元1947年（民国36年）5月解除。事实上，武器援助到公元1947年（民国36年）11月，才恢复。当时无论是战斗机、运输机、枪械炮火弹药，都是在美国支持下运作。
- ⑧马歇尔的调停行动帮助了中共军队摆脱四平战役的失败，以及后来在四平，对国民政府军队的反攻。
- ⑧公元1951年（民国40年）6月9日，美国麦克阿瑟将军表示：「马歇尔使华是美国外交史上最大的失误之一，自由世界现在为此，以鲜血和灾难付出代价。」并表示，自由世界可能为此，无限期的付出血的代价。
- ⑧美国总统杜鲁门和马歇尔的对华政策，在麦卡锡主义盛行的五十年代，开始受到强烈批评。麦卡锡参议员本人，也在国会上批评此使华行动。

- (8) 公元 1947 年（民国 36 年）2 月 9 日，美国民主窑远东政策委员会，致函马歇为，指责美国外交政策，抨系中国国民罄，谓恢复中国之和平统一，所以失败，其主因为美国一方面企图调解，一方面在军事及经济上，援助中国国民愤之反动份子，致使调鲜基础破坏殆尽，国民大会最近所通过之宪法，亦仅为一种姿态而已；主张组织真正民主联合政府，不为中国国民党或中国共产党所控制。
- (9) 最而统帅蒋中正下令停戟（史上第二次停战令），此举，遂予共军林彪残部队喘息机会，秘密接收苏俄转供的日本关东军武器、设备，得以整军反扑、壮大，导致东北形势自此大局逆转。此次停战轻敌，乃影响整个国共内战，至后来的东北沦失，决定中国命运。
- (10) 蒋中正总统在他撰写的《苏俄在中国》中，对他颁发第二次停战令，造成对东北战争的影竿，做出了这样的结论：
从此，东北国军士气日渐低落，所有军事行动，亦陷于被动地位。当时，已进至「双域」附近之追击部队，距离「哈尔滨」不足 100 里，若不下令停止追击，直占中东铁路战略中心之「哈为滨」，则北满的散匪，自不难次第肃清，而东北全境，亦可拱手而定。若此共军，既不能在北满立足，而苏俄亦无法对共军补充，则东北问题自可根本解决，共军在东北，亦无死灰复燃之可能。故中华民国在公元 1948 年（民国 37 年）冬季，国军最后在东北之失败，其种因全在于这第二次停战令所招致的后果。

（六）优势国民政府却「大陆失守」之探讨：

国民党政府之所以失败，共产党之所以胜利，有专家分析：

- (1) 心距公元 1946 年（民国 35 年）6 月，国共全面内战的爆发还不到 3 年，为什么本是优势强者的国民懦军政府，却一败涂地、大失民心与江山？

⑧抗日战争胜利后，国民政府未能把握时局，体恤民心，自私贪腐盛行。为了抗日战争、国共内战，国民政府军实入不敷出，财政赤字果累，中央银行不断增登其币（当时流通法币），造成通货膨胀、物价严重上涨、民生、经济问题。

@公元1948年（民国37年）8月19日~公元1949年（民国38年）为改革货币发行的金圆券（金元券），法币**300**万才折合兑换金圆券1元，导致了20世纪中国最严重的恶性通货膨胀，中国民众饱受其苦，怨声载道，沸反盈天。

(2)(D)抗日已耗费国军实力，蒋中正总统兼中国国民党总裁错估东北方面形势，判断错误，史称「第二次」停战令，共军林彪遂有机会整军反击。

@蒋中正总统下令，将国军运轮力量集中到长江沿岸，影响了后来败于共军，国军节节失利。且徐州吃紧，徐州「剿匪总司令部」总司令刘峙也不是一流战将，徐州平原无险可据，极易为敌军攻破，中原大军分割使用，未战而先溃乱丧师的局面，后方抢粮混乱，预感败局已定，做退守台湾准备。

⑧公元1948年（民国37年）中，中华民国政府在军事上，已节节失利，共产党解放战争已进入战略反攻阶段。

(3) 国军最高层的决策及定拿不得宜，统帅能力、执行能力指挥、战略虞置出问题，在对攻守等战略行势判断不明，左右改变战略战术，屡屡变更策划，一步步军事命令指挥，战场上将领行动受限。最高统帅在军事上的指挥，不能发挥各级指挥系统，其应有之效用。由国军5:共军1的超越优势，不到一年却反转局势，最高统帅难以不究其责。

@再出了一些官商勾结、贪污的高阶人士（金融家、大资本家、大商人囤积商品、大发国难财的奸商，违反经济法令的商业巨亨），蒋经国面对制度私有化、官僚资本主义，整顿金融，上海打老虎的故事，只打老虎不拍苍蝇，打倒投机倒把。

⑧蒋经国任「经济整顿上海督导员」，施展铁腕手段，物价管

制，打倒奸商囤积居奇，然而，国民党政府的腐朽统治，和权实「孔宋家族」荣损相依的关系，让调查遭遇重重阻力，蒋经国铁腕改革，因蒋中正出面，只7天，最终于11月初黯然离沪（上海），因此，让民心对政府更加失望。

(4)(D)货币改革，金圆券（金元券）发行初期，政府以行政手段，强迫民间以黄金、白银、银币、外币兑换。

@禁止私人持有黄金（纯金1市两合金圆券20圆）、白银（纯银1市两合金圆券3圆）、银币（每枚合金圆券2圆）、外汇（美钞每元合金圆券4圆），违者没收。

@在没收法令威奇下，特别是城市的小、中至阶级所受的经济损失极巨，令中华民国政府在第二次国共内战中迅速失败的原因之一。

困战后经济疲蔽，金圆券改革失败，货币快速贬值，遂成民间的恶性通货膨胀、物价飞涨，无法逆转中国经济崩溃的局面，因此大失民心，失民心者失天下，这才是国民党之所以丢掉整个中国江山的主要原因。

⑨金圆券风潮，令中华民国政府在半壁江山内仅余的民心、士气，亦丧失殆尽。滥发货币（法币、金圆券），是造成整个中华民国政府迅速在大陆崩溃的原因之一。

(5)(D)更因国民党军不协调，派系之争（桂系军人李宗仁），和谈、下野、消极自保，地方势力、资源分散。

囤间谍渗透、策反，后勤无力，国军将领率部叛变、精锐部队投降倒戈，情报、假军情消息损失不少作战兵力部队，形成雪球效应，兵败如山倒，引起军事上的失败。

⑨南京政府错误的金融政策，与其政治、军事的失败，榻成了国民窑统治的全面溃败。

(6)(D)公元145年（民国3年）8月，日本投降后，苏联红军迅速占领东北。苏联向国民政府「索取东北经济利益。合办东北工业三十年，反对美国势力进入东北」等，不得逞，

中苏关系恶化，国军接收东北，遭苏联阻挠、刁难。

@共军的装备原本远不如国军，且打且退，却因苏联的扶植，苏联把日本关东军的军火装备，提供给中共，中共接受苏联援助，接管日本关东军留下的兵器库、精锐武器装备、东北三省，迅速壮大军事夺权，占领东北、华北。据当时的报告，林彪共军接受了「枪枝十万支、大炮数千门，及弹药、布匹、粮食无数」，并将投降的满州国20万军队，交给中共整编，再加上成千上万新近失业的男子，为生活只好当兵，使得林彪共军从最初的6万人，转瞬就发展到30万人，并成为共军中作战能力最强的部队。

@共军利用游系队、政工人员、乡里民，进行土地改革、分地分利益，再运用学潮、文宣、游行，希望和平避免内战，锦上添花感染力，意识形态赢得民心。

卯共军运用对底层草根性民粹的战斗能力，在乱世中，动员利用急速效率、灵活变通，在士气、武力与民心占优势，一系列成功政策的情况下，逐步取得战争主动，非黄埔军校的土包子，打败了受正规黄埔军校「军事理论和成功战例」的优势政府国军高级将领。

(7)军事上，国民党、共产党之别，有专家分析：

叩第一条：国民窑抗日战争胜利后，国军忙于接收，处处受到牵制，有优势，但是无法集中兵力。「占得的地方，有守土之责」，部队、兵力就越分散。可以集中兵力用于前线作战的兵力就越少。而共至 黛解放军能够集中优势兵力，敢于大踏步的前进和大踏步的后退，不在乎一域一地的得失。

@第二条：共产党打天下，善于化敌为我用，就是陈毅发明的改造俘虏兵，即俘、即补、即战，缴获国民党的枪炮来壮大解放军，化敌为我的能量。

③第三条：共产党能够充分动员群众支持敦争，也是所谓的人民战争。抗日战争期间、及战后，民生凋敝，百姓、士官

兵们个个骨瘦如材，路有饥寒，民不聊生，战争使各项产业萧条，田园荒芜，经济衰退，但市场上物价飞扬，通货膨胀无限额发行的金元券变废纸，人民眼中，国民党形象尽毁。

印第四条：共产党的情报、渗透、策反，无孔不入。在战争年代，情报太重要了，有情报来源就能打胜仗，利用统一战线、国共合作，甚至最高层南京的国防部都有共产党的内线。

⑤第五条：美国态度转变，政治面限制了作战策略的运用。杜鲁门总统派马歇尔为将军调停国共军事冲突，协调停战和谈，杜绝爆发全面内战之可能，但对中国国共内战情况缺乏认知。国共双方缺乏共识诚意，边谈边打，共军发动华北、陕或秦（陕西省）、晋（山西省）、冀（河北省）、鲁（山东省）、豫（河南省）、绥（绥远省于公元1954年3月并入内蒙古自治区）全方面反攻，获得巨大无形战略利益。

（七）中共在镇反运动中，对投共国民党叛将的方法：

（1）据大纪元公元2012年（民国101年）年7月16日报导：

中共公元1952年（民国41年）底，在表反运动中消灭的「反革命份子」，是240余万人，实则「过客的军公教人员」，最少在500万人以上，被枪杀、监禁、劳改、管制、批判、斗争。

（2）中共对待国民党前军政人员的方法，大致：

叩对待如「程潜、傅作义、陈明仁、卢汉」，等，所谓「深明大义」的投诚人员，待为座上宾，以便对内继续统战，对外做有益宣传。后来，也被当战争罪犯一批批处置。

必对待如「杜聿明、黄维、宋希濂、廖耀湘、范汉杰」，等，虽然是「最大恶极的首要战犯」，但由于他们职位高，影事大，就不能杀，而对他们「进行劳动改造」，以表明共军「优待俘虏」。

@对于少将以下的，或影响力相对小些的，无论是「顽固不化」的，还是主动「投诚」的，一律枪毙，哪怕是下士也不放

过，报「十年内战」的一箭之仇。

(3)事实上，大多数投共的国民党叛将（至少 55 个人），到头来落得「兔死狗烹、卸磨杀驴」的下场。

(4)公元 1949 年（民国 38 年）4 月 1 日，主张国共合作、国共停火和谈，在北平（今北京）谈判中，投共的国民党叛将：即公元 1920 年（民国 9 年）～公元 1949 年（民国 38 年）共 29 年里，邵力子在中华民国国民党内部，比国防部作战厅第三厅厅长郭汝瑰是「更高」级别的内奸，吃里扒外为共产党。在「毛泽东发动的文革中」被进行政治教训，当众羞辱，遭到批斗，后受特别保护，病逝北京。

还有「张治中、唐生智、黄绍竑」等，被以「黑标兵」罪名当众羞辱，遭到长期的批斗，游街示众，打断肋骨，跌断髌骨，隔离审查中继续挨斗，最终都遭到迫害，在「毛泽东发动的文革中」死去。

(5)凡多行不义者，遭可悲的命运结局，似乎是冥冥中的报应？

(6)心对国家、军中的叛变、变节，因利善变，称叛徒、内奸。

有句台语叫反骨（背't）'违背自己所属方面的利益，投到敌对方，有背叛行为的人。

@历史上，推崇臣子的忠贞不屈，不能有二心，对于忠臣歌颂立碑，对于因利善变、反叛的逆徒，谴责和笔伐、甚至株连九族、家族满门。

@【恶行】就算隐藏再深，也瞒不过因果和自己的内心！

万法皆空，因果不空！今天所种下的一切，总会有各自的结果，不需要谋取虚名的伪善，也不要追逐私利的作恶，诚心实意地，福德的积累就在每个真实的当下！

叩积德虽无人见，行善自有天知！

【善行】不是一场美丽的表演，要有正确的发心！

®十个指头有长短，荷花出水有高低，不怕别人看不起，就怕自己不争气。

第四章 重新整军建军

(一) 部队重新成军，编调派任 第五军四十五师少尉排长：

(1) 心徐蚌会战失利之后，前部队已无存在，国军部队奉命在「苏州市木渎镇」重新成立军队。

@『第二兵团干部训练班』结束，我被编调派到新成立的『陆军第五军四十五师』师警卫营第二连，担任少尉排长职。

@徐蚌会战后，国军成立九个兵团级编练司令部，福建、江西、浙江、广东、湖南，就占六个，分区征兵。

(2) 叩巧的事，原在前方晋升我当排长的马安澜团长，晋升为新成立的「陆军第五军四十五师」少将副师长，看到我在警卫营，即喊我：「小孩排长。」

@我向副师长敬军礼报告，请他改口将「小孩」字去掉，叫我「叶排长」比较好，马安澜少将副师长笑一笑，说：「好。」

@营长为邱清泉将军的堂妹夫王景索中校，陆军官校第十七期毕业。

(二) 在苏州市木渎镇从军，接父规来信通如母规病危：

(1) 此时，我在苏州市木渎镇从军，我接到父亲来信，通知母亲病危，盼我能回家探规。

然因时局不稳，而且我当时认为，随同邱清泉将军从军的军中同乡均归返故里，独我仍留部队未回乡，以致认为可能家里以母规的「假病」诱我返乡，于是我回信，以军务无法离开为理由，等有机会再回家探视，致未动身返家。

不料母病是真，后来部队到厦门同安县驻防时，遇到邱清泉将军的胞弟邱青选先生，告诉我母亲因病已过世，霎时，我热泪夺眶而出。奈何！未动身返家探视，造成终身的憾事。

母亲中年得肠癌症，正是国共战争混乱期，当时层学、藁物、

设备仪器不够精进，虽曾经手术，仍无效，在西元1949年（民国38年）3月27日去逝时，年仅48岁。

(5) 西元1948年从军离温州家乡，迄公元1987年，经历39个年度，才第一次返故乡温州探绕，完成叩拜祖宗、会见亲友之心愿。

（三）部队成军，移防「闽北走瓯县」：

- (1) 「陆军第五军四十五师」部队成军后，奉上级命令，去「福达省达瓯县」接收新兵。
- (2) 国军奉命，乘浙赣铁路火车至浙江省江山县下车，步行经福建省浦城县、建阳县，抵达闽北达瓯县，准备接收新兵。

（四）国军部队在「福达省建瓯县」军中状况：

- (1) 心大环境局势，对国民窑保有地区均不稳定，军中士气低落，加上原来埋伏在山区之土共、半民半军缉织，皆出现扰乱社会治安，形成遍地烽火、各虞草木皆兵。

@经国军围击，此平彼乱，流窜间事，学生们上街头，反内敦、反饥饿、游行罢课，造成社会动荡不安，更使整个局势无法控制。

- (2) (D)国军部队在福建省建瓯县整补后，因中枢无主，补给不继。

@记得当时一个连一个月的副食经费，仅够购买一斤食油及一斤盐，副食品均赖上山去采野菜、竹笋果腹，在这种给养下，无法充饥、饱食、补充莹痒，可想而知国军的体力、精神不足。

- (3) 心闽北部多山，土共不少，有国军驻守时，土共尚不敢出没。

@我军奉命移防，由达瓯县向「南平」行进，营长先率各连随师部出发，独留我排，向民间征集衍车，运送给痒及部份无法随军的弭蓐，要在随后继续跟进。

· 西元1992年（民国81年）撤销建瓯县，设置县级市建瓯

市，隶属福建省南平市行政区。

· 南平市，别称闽北，位于福建省中部偏北。

公元 1994 年（民国 83 年）撤南平地区，设省辖地级南平市，原南平市改为延平区。

⑧因时局混乱、社会动荡不安因素，征集民间货车困难，直到中午，征到五辆货车，装载完成出发。

a)由「西门」出发，越过木桥，接闽北唯一公路，向「南平」跟进时，突然被小股少数土共封锁木桥，阻挡出城。

⑨当时我是少尉排长职，我立即下令排附（即副排长）率领一班人，携轻机枪二挺，互相掩护，先冲过木桥，再在彼岸的制高点，以机枪压制土共，掩护五辆货车前进，以及让我军士兵也一起冲过木桥，向「南平」方向跟进。

⑩建瓯县距「南平」约五十公里，在二十公里处，有一上坡，

上坡的岭背为平地，接着为下坡。在公路巅背平地的二边，各有约十多间商店，其后为村落（年代已久，忘记村名）。

叩在我军车队将要到达平地公路前，两边商店，突然被放火燃烧，我疑系土共所为，其目的在阻撑我军继续往前进，且使车辆、人员前进难度增强。

⑪当时我军情况危急，因衍车上装有弹簃，菡一火星掉在车上，会引爆弭簃，我排人员、弹簃、给痒将会全部报销，以及我排人员生命危险。

· 正在进退两难之际，我忽悟及车上有军毯等物，吩咐我排人员合力急忙找水源，将军毯浸湿后，迅速羞在弹簃及易燃物J_，避过此灾。

⑫我再令排附带第一车先冲，过火灾商店区后，拉长其车距离，打记号给在后面掩护的我们，再冲第二车。幸甚，五辆货车均安全通过。

匡我推测，大部队在建瓯城时，土共不敢蠢动，见大部队转移，即出来扰乱。幸运的是，此次行动土共的武器低劣，使我

排又一次达成任务。

(五) 流亡学生之悲情：

(1)冲过火灾区，一路平静，但发生一插曲，在公路两旁，沿路步行很多流亡的学生，男女均有。

(2)当车辆由山路上坡时，其车车速与步速相同，车是用木炭为燃料，马力不足。

(3)心其中有一位女生，以中原口音说：『老总，我实在走不动了，会死在路上，请带我走，我一辈子跟答你，请给我一件军服，混在部队中，不会被发现，如中途逃走，不得好死，我生活可以自理。』

@说着用袖子，将因要逃难故悉化妆成鹂态的脸上擦，露出眉清目秀的脸，是个很漂亮、标致的姑娘。

⑤有数个任你挑选，说实在，真有心动，但军令在身，不敢妄想举动，惟有抱歉，并规劝。

(4)唉！国家动乱，各种悲剧不断发生。

军队是保国卫民，我们是失责军人，心中愧疚万分。惟祈盼世界及现在的台湾和平、祥和、平顺，不要再有动乱、战事。

(六) 向「福建省同安县」行进，巧过蒲州乡族叔叶朝造：(1)我车队在「南平市」找到营部归队，报告路况，略事休息，即

奉命南进。

(2)经仙游、永泰、莆田、福清，沿荅公路向「同安县」行进。

【福建省同安县：中共政府于公元1997年（民国86年）5月，改为厦门市同安区】

(3)真巧！在行军时，菁喜发现同排行走友军中，有一位我「族叔」叶朝造在列，二人以温语略谈经过，我告以部队番号及目的地，即分别各随军前进。

(4)越一日，族叔叶朝海竟脱离其部队来找我，双方均欣喜，我报

请营长安插在我营工作。

(5) 心来台湾后，族叔叶朝海因年长退伍，被安置在南投县鱼池乡农林茶叶公司服务，后转职台北正大纤维公司北投厂工作。

2 我于公元1961年（民国50年）8月退役后，由族叔叶朝造介绍，9月进入台北正大纤维公司工作，这是后话。

（七）在「福建省 同安」驻防，遇蒲州乡同村邱青选先生：

(1) 公元1949年（民国38年）秋天，在同安县驻防时，邱清泉将军胞弟邱青选先生突来我营地，他是我蒲州乡同村长辈，亦是我祖父叶星桥的学生，战地相遇，惊喜万分。

(2) 互诉过往，得如母规已于『公元 1949年3月27日』病逝，想起之前我在苏州从军时，曾得父亲来信告知母病，实并非诱我返乡，至此闻讯后，我悲痛流泪，已无补救之期，饮恨终身。

(3) 心世界上有三样不等人：

机会、时间、孝顺，千万不要徒留遗憾。

绉『患母万滴血，送我一条命，还送千行泪，陪我一路行，爱恨百般浓，都是一样情，即便十分孝，难报一世恩，一十百千万，一声声长叹，叹不尽人间母子情，妈妈没了，才知道这辈子，儿子已经做完了。』

(4) 叩邱青选先生南来原因，乃因邱清泉将军的关系，立场与新解放军政府窑派不同，被牵连。

@温州解放后，新政府派人捉拿邱青选先生归案，经内线通知，急促在家中拿些值钱东西，携带惟一正在家里的次子邱国华，由后门逃离故里，后知悉如再稍稍迟些，即被捉拿了。

@离家后，沿途往南逃，现住在厦门的小旅馆中，并已用罄一切，身无分文，将次子邱国华留在旅馆，以杜绝旅馆主人生疑，自己在厦门街上游荡。

叩得知其兄苍部队「第五军」在同安，故来求助。

(5) 叩我营长王景棠，系其堂妹夫，助他十元银元，我因久未发饷，

仅给全部的财产银元三元相赠应急，同乡利瓦伊清亦助银元。

@经营长带见师长周 中标少将，再见第五军军长高吉人中将，均系其胞兄邱清泉将军的部下，共助银元二〇〇元。

®最珍贵的是助其搭军舰赴台湾，致能与以后从温州逃台湾的家属、外甥黄国忠全家、及在云南省大理县任县长的胞弟

(八) 部队再整编：

(1) 心各部队南撤，均有兵源不足情形，奉国防部命令整编。

A. 一个军约有二至四个师。

B. 一个师约有七千至八千人。

窑我军与在福州陆军第二二二军合并编为一个军，保持第五军番号，军长由第二二二军的军长担任。

@我「第五军编为第.....〇〇师」一个师，第五军军部整编后，我属第五军编余的干部，被编入军官戟F1团，驻地厦门（位于福建省东南端），直辖在福州的军部。

(2)(1)一切补给，均由福州的军部直接供应，福州、厦门相距约276公里，军中粮饷时有时无，当帝断粮。

@那时军中，一日只有二餐，第一餐 9:30，第二餐 16:00 前。

®战F1团已无给痒，不得已向老部队编成的「第.....〇〇师」借粮，才维持一日三餐，其他自主。

®我已将全部财产致赠邱青选先生，除了挨饿之外，靠同事接济，其苦可知。

(九) 李宗仁代总统，托病弃国赴美：

(1)国民政府经济、民生、货币改革、政治、战事皆失利：

Q)公元1948年（民国37年）起，国民政府战事逐渐失利。

@此时，国民军政府改革整顿经济，金融政策由银元券改成金元券（金圆券），造成恶性通货膨胀，大失民心。

@公元 1948 年（民国 37 年）8 月 19 日，蒋经国在上海整顿金融，遇权贵家族阻力，结果失利，只 70 天。

⑨公元 1948 年（民国 37 年）12 月 24、30 日，「华中剿匪总司令」桂系白崇禧曾电促告蒋中正，谓民心代表军心，民气犹如士气，人心、士气、物力，均已不能再战，请停战以言和。主力兵团精锐之师损失殆尽，尚无喘息整补之机，整个国军，虽不辞任何牺牲，亦无救于各个之崩溃。不仅中国版图变色，我五千年之文化历史从此斩断。对内、对外和谈布置，争取时间，若待共军兵临长江，威临首都，届时再言和谈，已失去对等资格。

⑩公元 1949 年 1 月 16 日，蒋中正邀约民青两党代表及有关人员讨论时局，会中邵力子公然主张「无条件投降」。

(2) 蒋中正总统被迫宣布第三次下野，李宗仁代总统：

叩公元 1949 年 1 月 21 日，因内战因素，黄埔军系损失大半，蒋中正总统地位动摇，被迫宣布第三次下野，由桂系李宗仁副总统以中华民国代理总统的身份，出任主持中樞。

@公元 1949 年（民国 38 年）1 月 21 日～公元 1950 年（民国 39 年）2 月 29 日，李宗仁副总统代行总统职权。

⑪国共内战的混乱，打出了「府院不合」的事实。桂系军人代总统李宗仁无法掌握实权完全发挥空间，和下野总裁蒋中正（字介石）的政治情节，也被放大和凸显。

卯蒋中正总统三次引退，虽暂不行使总统职权，但仍以「中国国民荣总裁」身份，领导中国国民军，掌握军政大权。

⑫蒋中正三次下野，都是桂系李宗仁联合其他反蒋派逼宫。三次都是蒋中正复行视事。

⑬蒋中正下令将中华民国故宫文物、国库资产、黄金，迁移运往台湾，更遂成当时军饷困难，左支右绌，情况窘迫。

(3) 国共「停火和谈」失败：

叩国共在长江两岸对峙，国民政府和谈人员在北平（今北京）

与中共，做和谈会议。

@公元 1949 年（民国 38 年）4 月 1 日李宗仁以国民政府名义，派邵力子（指定邵力子为首席）、张治中（任团长）...等 6~10 人为代表团，在北平（今北京）与中共（周恩来为首席代表）进行多次停火谈判。

@中共提出极尽恶劣的条件，无论是敦、是和，都要求渡过长江。李宗仁主张隔江而治。

卯公元 1949 年（民国 38 年）4 月 22 日，李宗仁代理总统，拒绝在国共「充满降书和罪状口气」的和谈上签字。

®在北平谈判破裂后，邵力子、张治中、黄绍竑...等代表，4 月 23 日却投向共产党，全不返回南京，解放军 50 万人，全面向江南进攻。

®中共强硬施压，李宗仁准备屈服。

· 以华中剿匪总司令白崇禧为首之各路将领，纷纷表达绝不让步之立场，可和而不可降。

句长江天险，江阴要塞素有「江防门户」之称，历来是兵家必争之地。

· 因江阴要塞防线，被中共地下党工长期策反，秘密活动控制了实权，司令戴戎光被亲信架空。

· 公元 1949 年（民国 38 年）4 月 21 日夜，解放军粟裕共军大部队渡江，江阴要塞内部叛变事泄，司令戴戎光被俘，被迫缴械投共。

®公元 1948 年 9 月起，国军部队在黄河以北战场，节节败退。

· 公元 1948 年 10 月~11 月 2 日，「辽津战役」。

· 公元 1948 年 11 月 6 日~1949 年 1 月 10 日，「徐蚌会战」。

· 公元 1949 年 1 月 31 日，「平津战役」中共部队对「北平、天津」发动总攻击，华北剿匪总司令傅作义向中共投降。

· 国民政府在中国东北地区、华北，失去全面控制。

@公元 1949 年（民国 38 年）4 月 21 日~6 月 2 日，「渡江战役」。

（又称京沪杭战役），地点在长江中下游。

· 此前不久，代总统李宗仁跑回桂林^{「休息」}。

· 公元 1949 年（民国 38 年）4 月 22 日，中华民国政府宣布，撤离首都南京，迁往广州。

· 国军长江防线失守，失去华东。

· 解放军于公元 1949 年（民国 38 年）4 月 23 日占领「南京总统府」。陆续占领「全中国经济中心上海」。解放军压倒性胜利，加速了中国共产党夺取全中国政权的进程。

鄧桂系最终亦无法保住中华民国的半壁江山。

(4) 金融改革失败，改以銀元流通：

叩货币改革失利后，人民不要纸币，只要銀元较保值，大有以银元复古，壹元一个银元，在市面上开始流通。

⑧ 国军部队发薪饷，亦改以銀元发放。

· 士兵：不分等级，每人每月一律发放壹元，银元一个。

· 尉官：不分等级，每人每月一律发放贰元，银元二个。

· 校官：一个。

· 主管官（连长、营长、团长、及以上主管）：

每人每月各加发放贰元银元。

(5) 蒋总裁下令将「中华民国国库实金、黄金、故宫文物」运送台湾：

叩公元 1948 年（民国 37 年），随着中华民国国军在^{「辽西会战」}的战败和^{「徐蚌会战」}的失利，蒋中正对中华民国政府前景感到担忧，为日后反攻大陆做准备，也避免落入中共手中，

因此，迁移国民政府、军队、军眷、故宫文物、国库储藏资

产（黄金、白银、外汇、美元、珠宝）相关档案，，，等，陆续运到台湾，用于振兴台湾、建设台湾。

@公元 1948 年（民国 37 年）11 月～公元 1949 年（民国 38 年）10 月间，蒋中正总裁以「中华民国政府」名义，下令将包括黄金在内的中华民国国库实金、故宫文物，陆续运往台

湾，指定蒋经国、宋子文、俞鸿钧（中央银行总裁）负责：

- A. 中央銀行黄金、白銀、銀元、外币、美元、珠实，等。
- B. 将原存南京及重庆其他各地故宫历史文物，分批急速抢救运送台湾，古物、图书、文献，成为台北故宫的镇馆之宝，据称有 3,000 余箱。
- C. 相关档案。

④ 黄金、白銀、銀元、外幣：

- 依赖着这些资源，支出主要分成了三大类：
新台币发行准备、军赈支出、政府支出，其余入库。
- 这是国民政府迁台后，建设台湾的重要基础，得以柔固政楫的重要凭借。
- 对于日后台湾改革币制，发行新台币、稳定新台币价值、稳定物价发挥重要作用，使台湾社会安定的最大资源。
- 军火补给、军公教人员薪饷、米粮，启动每四年的经济计划，十大建设，，等，扶持和发展民营企业，更是对于稳定台湾经济、政治、军事、社会的深远影响，有其重要历史评价。
- 据说，另有上千箱中央银行交付的档案、《黄金草约》，随着客轮「太平轮」沉入舟山群岛外海海底。
- 外汇存放于美、英、日等，至少 7 个国家、9 个城市，远远超过从中国大陆，迁移至台湾的黄金总数。公元 1949 年（民国 38 年）6 月，国共之间「抢汇大战」，因宋美龄在美国发挥了关键作用，拥有领取外汇的密璫，占有优势，95% 仍由中华民国政府掌控。

⑤ 国幣新台币的发行：

- 公元 1945 年（民国 34 年）台湾光复后，来年发行台币。（即一般人所称旧台币。）
- 公元 1949 年（民国 38 年）6 月 15 日起，委托「台湾銀行登行新台币」，当时的国币是银元，新台币是地方钱币。

- 公元 1961 年（民国 50 年）中央银行在台湾成立。
- 公元 2000 年（民国 89 年）新台币才由中央银行印发，成为正式的国币。

⑧ ~~运往台湾的故宫文物，保存台北故宫博物馆：~~

虽然只占当时留在北京故宫数量的 1/4 左右，但都是经过精挑细选的精品，如翠玉白菜、肉形石、青铜器、书画、充器．．．等，现在北京故宫展览的古物，均系粗制大件品。

⑧ 细属古物保存珍藏不易：

- ◎ 中国古代建筑木质结构，明朝故宫被太平天国一把火，就彻底烧毁了。
- ◎ 清朝入国联军强抢掠夺 2 万多件。
- ◎ 清末代皇帝溥仪，以赏赐为名，带出宫 1.2 万件。
- ◎ 北京故宫文物因战乱被迫南迁，经历大规模三次迁移。
 - 这些古代文物，都是历代老祺宗们留下的无价之宝，放在哪里，都是需要被炎黄子孙妥善保管，是供世人、海内外各国人士同瞻仰。更是提醒海峡两岸人民的历史渊源。
 - 另还有张大千本人携带捐出的「敦煌临摹壁画」价值不菲。

(6) ~~李宗仁代总统，托病弃国赴美，滞留不归：~~

- 叩公元 1949 年（民国 38 年）10 月 1 日，毛泽东领导的共产党取得政权，于北京宣布成立新政体「中华人民共和国」。
- @公元 1949 年（民国 38 年）10 月 13 日，国军撤离广州，中华民国政府迁都重庆。11 月底重庆亦告失守，政府再迁成都。
- ⑧ 11 月 20 日代总统李宗仁，此时「托病治疗」为由，远走香港。12 月李宗仁携眷出走美国，滞留不归，由行政院长阎锡山主持国政（蒋中正复行视事后，阎锡山辞职）。
- 叩公元 1949 年（民国 38 年）12 月 7 日，中华民国中央政府官员被迫迁都飞往台湾台北，并宣布「大陆沦陷」。
- 这)公元 1949 年（民国 38 年）12 月 27 日，解放军占领成都。

(十) 蒋总裁复行视事：

- (1) 公元 1949 年（民国 38 年）6 月，蒋中正总裁飞抵台湾台北，在草山（阳明山）成立国民党「总裁办公室」为国民党中华民国政府迁台预作准备。
- (2) 公元 1950 年（民国 39 年）3 月 1 日，蒋中正总裁以「国民当总裁」身份，在台湾宣布「复行视事」执行总统及国民党总裁职位，党国一体体制下，并于台湾台北市介寿馆，正式复任总统职务。李宗仁终被监察院弹劾无法施行总统职权为由罢免。
- (3) 国民政府撤退至台湾，陆续随政府从中国大陆涌入台湾，军、民、眷属、社会菁英阶层、公务人员，合计约有 150 余万人，各方统计众说纷纭。
- (4) 公元 1950 年（民国 39 年）3 月 27 日，中华民国政府军据守在中国大陆上的最后据点「函扇省 函 昌县」。
- (5) 厦门失守，国军退至金门。5 月 1 日解放军登陆攻占海南岛。
- (6) 中华民国领土，仅剩台湾、澎湖、金门、马祖等，若干中国大陆沿海岛屿。
- (7) 现今海峡两岸分治。

(十一) 台湾经济、政局渐渐步向安定之路：

- Ø 公元 1947 年（民国 36 年）2 月 28 日，台湾 228 事件发生。
 - Ø 公元 1949 年（民国 38 年）5 月 20 日～公元 1991 年（民国 80 年）5 月 22 日，台湾白色恐怖时期。
 - Ø 公元 1949 年（民国 38 年）5 月 20 日，警备总部下令台湾戒严。公元 1987 年（民国 76 年）7 月 15 日蒋经国总统宣布解除戒严。
- 中台湾三七五减租施行，开始耕者有其田，建设农村，四六事件，户口总检查，币制改革（旧台币四万元兑换新台币一元），蒋经国开放黛禁、报禁，实施四年经济建设计划，成立救国团、退辅会、加工出口区、十大建设，．．等，民主改革，台湾政局渐渐步向安定之路，经济迅速发展一度成为亚洲四小龙之首。

第三部 绝处逢生随友军来台湾

第一章 随友军由福建厦门来台湾

(一) 奇迹谩我，随友军「第九十六军」部队来台：

(1) 卽我的连长吴江上尉，在厦门街上时，遇到他以前部队及军校的同学，在「陆军第九十六军」服务，军长是高魁元中将，其军队第九十六军已奉命，必须立即由厦门来台湾。

逗) 高魁元中将后来在台湾，曾任陆军总司令。

(2) 卽吴江上尉与同学同去见「第九十六军」高层长官，巧的是，该高层长官是吴江上尉以前的长官，知道吴江上尉的能力，邀请其随「第九十六军」来台湾任职。

逗) 吴江上尉将我托其同学赵连长，赵连长将我安排在他的连上，顶一位已不知去向的左姓上士之姓名的位置，才能随其部队来台湾。

@由福建省厦门闻部队来台湾时，乃公元1949年（民国38年）10月，是我的**T**龄19岁，身份证上21岁，大二岁。

(3) 后知悉，我们离开「第五军第二00师及军官敦F1团」，一个多月后，撮至金门，归金防部指挥。

(二) 高雄县美浓镇「过温州同乡」：

(1) 公元1949年（民国38年）10月，我随第96军来台湾，军队由高雄莹陆，经点名核实后，部队即开赴高雄县美浓镶整训。

(2) (D待军队发饷后，有一次休假时，在美浓戏院看电影，前座一对夫妇在说温州方言，倍感亲切。

这)。经互相交谈，散场后，夫妇邀至其家中坐，先生姓池名祥

斌，现有一男三女。

．原来在池祥斌先生的父亲那一代，由温州移民来台湾已有二十多年，双亲及弟妹住在旗山镇，均从事木制家俱生意。

@．由池祥斌先生的口中，得知另有一位在美浓镇公所任职的温籍泰顺县人，姓章名春，当时只有生一女。

．圭春先生的女儿，名台风，长大后，嫁给姜球国手战一飞，钱一飞是国家级教练。章台风在台北，我们偶有联络。

．章春先生本人会温语，其妻仅会泰顺县方言及美浓客家话。

(3) 心假日经池祥斌先生引见，另有李绍远、陈祖丘二人在座，均是温州人。

@李绍远系在第五军旧识，陈祖丘是新知。

⑧．此后，假日加上吴江，均团聚在池君的木器店中。

．忘记何人先提议：『难得在台湾相认识，能否结为异性兄弟、桂互照顾？』

．大家均认同，议定择日举行。

叩举行之日，吴江参加部队演习，不克前来，我们五个人结拜，依据年龄大小排列：池祥斌为老大，陈祖丘次之，章春老三，李绍远第四，我叶干云占末座，今后放假日常相聚一堂。

⑧有缘千里来相会，无缘对面不相逢，天地宇宙何其辽阔，世间有这么多人，同在战乱后来台湾，要能够彼此相遇相识，结为异性兄弟，是一份多么得来不易的机缘！

(4) 叩我项左姓上士之姓名位，随其军队来台湾后，在军中操练，部队士兵及初级干部，大多农村出身，每周由政工干部，施以识字教育，分级、分组施教。

@我因在第二兵团时，曾接受过军事训练，基础尚稳，赵连长亦以客卿态度，希望我协助其训练，连中干部对我都很尊重。

@适应环境变化，积极付出和奉献，臧谢连内大家认同我的经验价值，秉持凝聚团结、齐心合力，共同为各项军训努力，以期提升团队作战力。

第二章 台北、新竹寻梦之旅

(一) 台北寻梦：

(1) 但我左右沉思，在大陆出生入死，负伤三次，来台湾后，由军官变为项名上士官，不论如何努力，均无个人功*，想复名复职，实非易事，思之夜夜难成眠。

①最后决定，请假暂别部队，沿途北上，找寻机过。

②在美浓乘台糖小火车，抵楠梓站，换乘台铁北上。

③因袋中不丰，只购月台票上车，熟记沿途站名，遇见查票，告以是在前面站的站名上车，下一站即下车，仅补站的车票钱，如此由南到北，均是查次票，仅补站的车票钱。

④迄今心中仍存愧疚，可是当时口袋空空，亦知自己逃票违法行为，在当时惟有厚脸行之。

(2) (D) 到达台北，探知在温升1解放后，逃离至厦门，以后来台湾的邱青选先生住址、所在地点。

⑤前往拜访，并见已由温州逃离来台湾的全家人口，及外甥黄国忠大哥全家，更难得，曾任「云南省大理县县长」的胞弟邱名栋叔叔，亦同聚一处，三家人口，近二十多人，同挤在日式平房内。

⑥互告近况，他们亦在找寻出路，见我袋中无物，邱青选先生助我新台币二十元，黄国忠大哥给我新台币十五元。

⑦当时黄金钱新台币三十八元，是我军中三个月的饷金，能解决燃眉之急，但我不能浪费，仍要节省，应付未知的需要。

⑧这，台湾当时以新台币发行，政府除用黄金实物作保证外，文字规定新台币三元抵一块银元。

⑨当时法院有判罚银元，就可按三元新台币，抵一块银元缴罚金。

(二) 新竹拜访父绕朋友「吴江冷伯父」：

(1 心我在台北之行，未有结果，再乘火车南下，在新竹站下车，在车站内，听见一对夫妇在说温、州话，我以家乡话以对，询问：这里有什么较有名的温、州人在此工作。

@夫妇答：前「温州瓯海而级中学」吴江冷校长，改名吴颜言，现在「新竹师范学校」任教导主任。

@吴江冷校长曾留学日本，和父亲是非常要好的朋友。

(2 心对日八年抗战中，温州市被日本军队三次侵占，均在我读小学时期。

约温州市第三次失守时，日军在城区组织维持会，主持市政无人出任，擒掳瓯海中学吴江冷校长的家属，逼其出面来担任。

@吴江冷校长此时已逃离温、州市区，在南溪隐居，因家层被日本人搞担，被日本人岳迫，逼以全家人安全，在不得已中出面，被日军委为温州市维持会会长职，亦即温、州市最高统治机构负责人。

G)吴校长亦被中国老百姓称为汉奸，其实是不得已所为。

®我到「新竹师范学校」走访拜见吴江冷校长，吴伯父见故人之子来访，万分欢迎，以子侄接待，经询问我目前及以往经历，嘱咐我暂在其校宿舍住下，学校即将要放上学期的暑假。

(三) 吴江冷校长推厉檐任「新竹乡下小学老师」：

(1 心吴江冷校长说：『台湾才光复不久，对于小学老师非常缺乏，由大陆撤退来台湾的人员，大部份为高

级知识分子，因此，你在乡下担任小学老师是绰绰有余，你是否愿意在新竹乡下担任小学老师？』

@我回答他：『我在温升1当小学老师，是以温、州方言教导，我

不会国语 ㄅㄣˇ 注音符号，恐难以胜任，加上不懂台语，我的温州方言腔调、口音重，更增教学困难。」

④吴校长说：『国语 ㄅㄣˇ 注音符号，请师母教你，半个月

即可学会，进入此环境，台语很快可学会。学历证明，我可帮助你，如你愿意，我立即进行。』

因吴江冷校长先对我做学识测验，并反复对学生情导整理上找答案。

(2)叩在新竹十日后，吴伯父告诉我，已有三所位于新竹乡下的小学校，愿悉聘请我任教，要我速返南部拿行李，先在他那里住下，在此师母先教我国语 ㄅㄣˇ 注音符号，下学期即可赴任。

④我闻言后，一则是忠，换环境，工作已有着落，可在教育界争取前途。

④再则是愁，不懂国语 ㄅㄣˇ 注音符号，不会台语，不了解台湾风俗习惯，军人是唯命令而行，常使用打骂，对台湾小学生不知施教方针，更重要的是语言不通，定会引起误会与教学上困难。

④经我思考研究，有学校愿意聘请我担任小学老师的原因，是因为台湾光复未久，可教国语老师奇缺，乡下更需要，以致有三个学校争先聘请。

④随即南下，在火车上却犹豫不定，不如如何来虞理，心中竟彷徨、无助，感觉前途茫然时，产生恐惧感。

(3)心日出东海落西山，愁也一天，喜也一天，从小时候在温州家的环境中，培养出遇事不钻牛角尖，而是思考如何处理，找答案解决问题，摆脱困境。

④我当时才 20 岁，独自一人面临未来人生的方向，左思右想，学历？经历？阅历？如何为自己的未来抉择？

第三章 再过马安澜将军提搵

(一) 到台南大湖「陆军第九十六师二八八团」，担任「第二营直属突系排排长」，以少尉占中尉缺任职：

(1) 心在火车到达台南市车站时，免不自觉地下车，进入台南市车站内坐定，还想不起来，为什么不回到楠梓站才下车。

@在头脑不清、神智朦胧之际，忽闻有人在叫我的名字，回头一看，竟是在厦门时军官战斗团的同仁。

@又一个意外相见，互道别情，他告诉我，升我当排长的马安澜将军，现在邱清泉将军的旧部队「陆军第九十六师」师部，地点在路竹车站附近。我闻讯，当下决定前往拜访。

(2) 心在进入「陆军第九十六师」师部大门时，突听见一叫声：「小孩排长去哪里？」抬头一看，正是马安澜副师长，我急敬一礼，说：「报告副师长，我听说您在这里，特别来拜见。」

@二人站着，听他询问，我将在「同安」编余后一切详情陈述。

@马安澜副师长问我：「现做何打算？」

我回答：「在第九十六军项下，非长久办法，不知这里能否

安插职位？」

⑧马安澜副师长随即拿出笔纸、靠墙写字，写毕告诉我：「你拿着我的

纸条，到大湖车站下车，在车站附近，去找二八八团团长王槐成，希望由他替你安排，王团长是我在前方当团长时的部下，位阶营长，陆军官校第十四期毕业，能力很强，现在已担任团长。」

⑨我旋即往访，王槐成团长接见后，知道我在前方（大陆）曾经是同团、非同营、有经验的老人（有从军、前线打战经验的人员），即说：「欢迎来参加，你愿去那个营？」

⑩当时在座的第二营营长王殿臣中校，是陆军官校第十七期毕业，河北省大名府人，说：「去我的营好了。」

团经王槐成团长认可后，王殿臣营长问：「何时报到？」

我回答：「南返拿行李，三天内报到。」即行南返美浓。

(3)叩返美浓，向赵连长道谢照顾之恩，并向连部同仁致谢，且将在台北时，朋友助我的新台币所购礼品奉上，聊表心意。

必次日，我即行向台南大湖第二营报到。

(4)叩我到台南大湖第二营报到后，才知担任「第二营直屠突击排」排长，以少尉占中尉缺任职，全排编制官兵五十人，现仅一半人数。

必次日上任后，与士兵共同过整训工作。

(5)心对于「新竹师范学校」吴江冷伯父「介绍推荐担任新竹乡下小学教师」一事，惟有抱歉，并写信叩谢。

@此后，除经常写信请安外，农历新年休假之便，专程去拜年。

@六年后，在我军队驻守大陈岛（浙江省台州湾外小岛）时，吴伯伯病逝，转来讣文，不但已过时，且当时驻守在大陈岛，我亦无法来台湾，直到部队返台湾后，才去灵骨塔祭吊。

(6)叩吴江冷伯父的真诚相待，真情流露，积极替我引路提携，令我感受到了人情的温暖。

@人生，因缘而聚，因情而暖，因死别离而散，也让我体会到缘份善变。

@记住别人对自己的帮助，学会往后依父亲大人训示「量力」帮助他人，在别人危急的时候，伸出援手。

（二）国军部队再改组：

(1)心由大陆撤退来台湾的各部队，兵员均不足额，国防部接受美援，实施全面「师建制 番号整编」，将空员编实。

@我「陆军第九十六师」师长陈辅汉少将：

亦是邱清泉将军的老部下，非陆军官校毕业，是高教班人才，管教、督军甚严格。

· 陈辅汉师长，原先辖「286团、287团、288团」三个团。

@陈辅汉师长他调，新来罗扬鞭少将师长，仍是邱清泉将军在大陆时的属下名师。

即公元1952年（民国41年）部队整编完成后，「第九十六师」番号取消，改名为新整编的**75军**「陆军第四十六师」。

◆46师，原赣军第96师，到台湾后改编为**75军**、陆军第四十六师。

· 奉命编成二个团，将287团解散。

原先2的团的兵员，分别并入「286团、288团」。

· 原属「陆军第九十六师」286团，

改为「陆军第四十六师」**136团**。

· 原属「陆军第九十六师」第288团，

改为「陆军第四十六师」**138团**。

⑧由广东部队整编后，一个团。

· 改为归属新整编的「陆军第四十六师」**137团**。

(2)依国防部命令，部队整编完成后，我归入新整编的**75军**「陆军第**46师**」**138团**，担任「第二营直属突系排」排长，以少尉占中尉缺任职。

(3)原属「陆军第96师第288团」王槐成团长，他调保安部队服务。改为「陆军第46师」138团后：

新团长由陆军官校第十四期的江树平上校担任。

副团长由陆军官校第十六期的蒋仲苓中校担任。

@蒋仲苓中校后来担任过陆军总司令及国防部部长...等职，我退役后，仍保持联络及请教。

(三)驻台南市「旭可营房」整训：

(1)未几，全师奉命进驻「台南市东区」集训，在台南火车站铁轨对面，这是成功大学光复校区的召文学院等校舍，是日本人设计留下的，架高半层楼的砖造房舍，日治时代称「旭

町营房」，最早是「日军步兵第二联队」的军营。

宓国军接收后，孙立人部队进驻，「旭町营房改名光复营区」。这)当年，营舍空间很拥挤，每连一百多人，睡一间接大通铺，没有饭厅也没有澡堂，吃饭就在营房外榕树下，六个人一盆空心菜、一盆豆腐。洗澡则在营房后方，拉一排水龙头，上百名阿兵哥光着身子、拿着脸盆，在光天化日下冲冷水澡。

q)当年，几幢日本时代的军营，走过战争足迹，埋藏了无数由大陆来台，完全陌生的异乡，有老、中、青年兵，如今已是花甲老人的泪水。

⑧而今，当初的「旭町营房」，于公元1993年（民国82年）1月10日，公告为「国定古迹」，成为古都台南的文化景点、台湾社会的珍贵记忆。

⑨成功大学光复校区内，两株移植自日本鹿儿岛的原生种榕树，其中最大的一棵百年巨榕，是成大的标志之一，也是国泰人寿的企业标志。

(2) 心全师进驻整训时，团将各营突击排集中训练，成为编制外「临时突击连」。

@「临时突击连」连长由「突三排中尉排长」军校第二十二期毕业的李根绍担任，共同督导整训任务。

(3) 公元1951年（民国40年）12月30日，在台湾云林元长，于陆军第三五六七部队（即陆军第四十六师）「军士训练队第五期」第一队第一区队，当时叶千云担任区队长，带领48个士官受训，整训任务结束后，全体官长合影。

（四）简介新军训练：

(1) 心美国军事学校，有名的是西点及维吉尼亚军校。

2 抗战时，援缅甸曼德勒远征军「新第三十八师」师长孙立人将军乃毕业于美国弗吉尼亚军校。昵称「东方隆美尔」。

(2)叩缅甸 曼德勒会敦：在缅甸英国军队七千多人、美国传教士、各国新闻记者、妇女五百余人，被日军包围。

孙立人将军奉命救援，派 113 团刘放吾团长率部星夜驰援，其以一个 113 团，不满一千人的兵力，击退数倍的日军。指挥英军里应，孙军外合，击毙日军指挥官、消灭日本军队，救出近十倍于己的英军，使国军威震国际。

@孙立人将军并获得：

* 国民政府蒋中正总统颁发「四等云麾勋章、青天白日勋章」。

* 英皇乔治六世授予「大英帝国司令勋章」一枚。

* 美国罗斯福总统授予国会「丰功勋章」一枚，并颁发颂词。

(3)孙立人将军此时升任陆军总司令职，展开号称台湾新军「美制军事训练」，分13周、18周、2周，三个阶段实施。

2 我军进驻旭町营房，就是接受新军美制十三周训练，课程严格紧张，操场、课堂、野外、交替教育，不断测验，毫无停顿休息机会。

⑩十三周训练后，再十八周、二十四周训练实施，在这样密集、有序之训练下，整个军队焕然一新，无论军事、知识、技能，均精进很大。

(五)入「陆军第四军官学校第十九期训练班」受训：

(1)「陆军第四军官训练班」由孙立人将军主办，在凤山招考第十九期学生，规定部队尉级军官可参加报考，每师十五名。

其余保留名额，由社会青年、学校学生，更注重由大陆来台的流亡学生，一方面可安顿处理这些高学历人员，另一方面又可增加军中新生力量。

@我师有六十多人参加考试，我幸运被录取在名额之内，旋即整装赴凤山报到。

卯时于公元1950年（民国39年）8月初，全部学生共计四个

大队，每一大队有四个中队，每一中队分三个区队，各四班，每班十二名学生。

迁)总队长为在缅甸曼德勒会战中，救援英军的刘放吾少将。

(2)(D)入校后，一律发放大红色短袖内衣裤二套，小板凳一个，方形写字板一块。

@不论你在军中阶级的而低，一律重头，由新兵入伍教育开始，先由内务整理起，将军被折成「四方豆腐块」型，教导如何保养兵器，以及体能训练。

@夏天早晨集合点名，一律上身赤膊，仅穿红色内裤。冬天点名时，穿长袖衣及长裤装，点名后，脱掉长袖衣及长裤，仅穿红色短袖衣及红色内裤，执行 **5,000** 公尺越野跑步。

困教育班长均压在班后，手拿竹条督跑，一个星期后，规定以班为单位，5,000 公尺要二十五分钟跑完，在原出发点集合。

满月后，改为二十二分钟跑完全程。

®以「班」跑完，为计分考核，有跑不动者，班兵四人抬一人跑着归队。班长为了班荣誉，手执竹条在后，见本班兵落伍，即赏以竹条抽打。

®上课无教室，均采野外坐小板凳，腰直胸挺，前放方型写字板，这种严格教育，为时七个月。

(J)期中，孙立人总司令亲自教授「领导统御学」，为期一周，在司令台前大操场、大太阳下施教。

®其他操场体能训练：单杠木马、沙坑跳远、爬竹杆、俯地挺身……等等，均有及格规定。未达及格标准者，自己半夜起来练习。

@使体能用到极限，各种课程，学习到营级为止，其严格难以形容。

徊我于公元 **1952** 年（民国 **41** 年）**3** 月 **1** 日毕业。部队带职受训者，回原部队继续工作，其他学生，分发各部队，以少尉任用。我回部队后，即升中尉。

(六) 入「陆军军官学校」实施「步兵科」集训：

(1)「陆军军官学校」召集各部队机关校级、尉级军官，实施「步兵科」集训，为期半年。

(「步兵学校」代「陆军军官学校」受训)

(2)操场训练较少，大部份课程为：

沙盘演练、参谋作业、兵棋习作、野外实兵演习，等等。

(3)营级以上，至师攻防演习时，我这个小排长，演习时担任过「营团长」，心中实在恐慌。

(4)即在陆军军官学校「步兵科」受训时，特别测验很多，考核亦非常严格，并有陆军军官学校「军事教官及教授」协助考试等动作，以利从中再挑选出一部份的人员，延长加训。

⑤)我有幸，亦被挑选在延长加训名额之内。

⑥)此次延长加训，以兵棋（沙盘演练）教育为主，使参与训练的我，对军事战略知识往高阶更精进。

(5)所谓兵棋推演，为一种室内军事演习方式，也称指挥所演习。即用于军校教育和实际的军事行动中，以预先推估战争局势的发展为其目的。

必用两种以上军事势力的模拟扮演者，双方不知对方的部属和战略之下，从一种假想的战场情势开局，双方攻防程序、战略，最后推演出一种胜败的局面。

⑦)小单位交战时，根据模拟的数据来判断胜败，包含武器性能、政治情势、地形、气候、人事、编备、后勤、士气、灾害等数据，数据来源根据历史分析，或他国和本国的实际演习实验，之后，裁判官会判决小规模战斗的结果。

⑧)古早时代，兵棋推演都采用纸地图和小旗子来推演，并由人力运算判断各种数据，电脑化时代后，各国多采用计算机虚拟兵棋，可以快速运算大量数据，增加拟真度和推演速度。

⑨)兵推不限于军事范畴，凡国家大政、外交折冲、两岸对局、

商业决策、反恐救难等，均可依不同需求兵推演练。

(七) 整个「军事受训」及「陆军军官学校文凭」：

(1) 心当时为公元1955年(民国44年)7月0日。

是我虚岁+2岁=28岁。

@原来，加强训练是作陆军官校学测标准，符合资格者，发陆军官校正期生文凭，我有幸得到。

@最后核登一张第一总队第三大队第九中队的「陆军军官学校第二十四期毕业证书」。

(2) 综合以上，我在陆军「第五军干部训练班」、「第二兵团干部训练班」、「第四军官训练班第十九期」，以及「陆军步兵学校」、「陆军官校特训班」等，整个军事受训时间计算，早已超过正式「陆军官校第二十四期」毕业生的受训时间。

(八) 在这里加上三段插曲：

(1) 心马安澜将军任陆军总司令时，我在台北市南昌街「陆军联谊社」，请他吃饭，到会的均系马安澜将军在大陆任团长时的老部下，其中四人，在台湾时巧为第46师138团同事。

⑧其中曾任马安澜将军的部下，有连长姚正勋、副连长张绍春、连指导员贾绍成、及小排长叶干云，其他人员不作细述，席间均谈在大陆前线事迹。

@马安澜将军并将在团长任内，叫我「小孩排长」之事的原因对大家说：「是因我岁数不足，加我二岁。」众人均称：略知此情由。

(2) 心在「陆军第46师138团」我任警卫排长时，当时在台湾及大陈岛担任我团团长的江树平上校，退役后，因病住台北石牌荣民总医院。

@因我当时已退役，亦住天母士林间，每周最少去探望三次。

@有次与同事李振林去看江树平上校时，江树平上校见李振林打条红色领带，即说：「军人哪有打红领带的，以后要改。」江上校已退役，仍不改军人本色，接着说：「叶干云各方表现与能力，绝不输你们军校第二十二期，可惜退役太早。」

®江树平上校稍后对我说：「听说你退役后一切顺利，我出院后，你要做一套西装给我做纪念。」我立即回应：「三套，两套冬服，交互替换，一套夏服。」

®这件事后，江上校因其骨癌病逝在荣总，当时我人在美国，未得通知，在江上校出殡丧时，亦未能不论用布西装或纸西装烧给他，诺言未能实现，迄今仍悬念、愧疚于心。

(3) 蒋仲苓将军任陆军总司令时，曾邀请他到我天母家中聚餐，其他到达者贵宾，均是我担任排长、连长时的本部长官，有总统府总务局长冻宗催 中将、东部防卫部司令梁亦标 中将、军情局局长黄世忠 中将、原团政治部主任陈级安少将、总统府副侍卫长卓子亚 少将、鲍承愈少将。

@总统府副侍卫长卓子亚少将、鲍承愈少将，这二位均担任过我团团长。

这)满桌将星，仅我一个退役时三条杠小上尉作陪，内人陪夫人一桌，其他二桌均系原部老同事，亦均上校级人员，是日可谓将校满屋、宾主均欢。

®公元2015年(民国104年)3月18日，蒋仲苓将军因病逝世于台北荣民总医院，享寿92岁。

(4) 叩人两条路要走：

一条是「必须走」的路，一条是「想走」的路。

你必须把「必须走」的路走漂亮，才可以走「想走」的路。

@生命过客：

我的进步，来自与比我有智慧的人在一起。

相遇的人多，相知的人少。相识的人多，相惜的人少。

当这样的一个人出现时，请记得一个词【珍惜】。

第四章 陆军射击比赛

(一) 陆军「全国分期举行」射系比：

(1) 心我师驻北港时，师长罗扬鞭少将（以后曾任警政署署长职），我团驻嘉义朴子整军训练时，陆军总部实施「全国分期」举行火炮鎗射系比字。

①首期举行步鎗、轻机鎗、重机鎗射击比赛。

次期举行各种火炮射击比赛。

②叩陆军总部规定，每师参加射手士兵人数：

步鎗十二员，轻机鎗六员，重机鎗九员。

@师规定，一师三团，每团初选参加射手士兵人数：

步鎗十二员，轻机鎗六员，重机鎗九员（三团，各三组）。

③各团每种武器，各派教官一员（三团，各三组，每组一员）。

叩我师参加人数，共90人。

总计：步鎗36人，轻机鎗18人，重机鎗27人，教官9人。

④叩师集训半个月后，全师射手、教官各留2/3人数。

绍再半个月后，**T**弹测验。

经过射击淘汰，射手再筛选一半，总计留27人。

每种武器全师教官只留一人，总计共3人。

@我幸被留任轻机鎗教官，各鎗种教官、射手择定后，作最后一个月冲刺集训。

(二) 「实弹射击」测验射靶：

(1) 心训练时，实弹射击测验射靶记录，我特别将每人射击成果留下，作为观察研究用，轻机鎗是两发子弹点放为王。

逗)第一发射出后，机鎗前支撑架会有跳动，影响第二发弹道，偏差一到二公分之距离。亦即第一发中靶红心，第二发会在红心旁左右。

⑧我嘱咐射手拉紧鎗枝向后，减少跳动及后座力，仍不理想，苦思之后，决定单发训练。

⑧轻机鎗弹夹装弹一十八发，两发子弹点放，要扣板机九次，比赛规则规定十八秒钟内，射完十八发子弹，没有限制单发或双发。

⑧久思后，决定单发训练，改进射击法，先以空手无鎗、手指快放练习，进而射击姿势单放训练，经实弹射击测验后，在时空限制、弹荅位置，均较前进步很多，就以此法加强执行训练。

(2)(D)陆军总部在凤山实施射击比赛，师派第三科参谋带队前往，我在比赛前半日，不做练习，用扑克牌互做游戏，将心情放轻松，以免紧张。

@次日提前半小时复习动作，到达靶场后，不可有任何举动，否则会被扣分。

⑧射击比赛开始前，我要每位选手，先动动手、抬抬脚、活动筋骨，再卧下，尽量放松贯注精神，不论成败去执行任务。叩每位射手射击完毕，均有二位评审员，共同去靶旁，拿尺量弹着点位置及弹着距离，非常仔细，部队人员可随去记录。

(3)比赛结果：

叩我师第 **136** 团射手李文祥，差一分满分，得全国轻机鎗维第一名。

⑧第 **138** 团射手黄镶友，得全国轻机鎗维第四名，据评审称，与第三名有一弹着差点，仅差零点二公分，否则会有二位第三名，诚属可惜。

⑧但我师得团骠轻机鎗维第 名。

叩该次比赛后，我获得师部记功一次奖励，及师长的接见。

(三)「脚踏车搜索排」训练：

(1) 心我团驻嘉义朴子时，我海军拦截到英国商船资助大陆的一

满埠脚踏车，国防部发给各部队使用，每营分到二十五辆。逗)此时，王殿臣中校他调，新营长由师部调派来的杨宜军中校担任，他将脚踏车拨给每连二辆，共八辆，营部医务组二辆，勤务组一辆，余拨给突击排使用。

@)团下令，各营突击排挑选班长、士兵，共十三员，携带武器、脚踏车，向团部报到，成立团脚踏车搜索排，由我担任排长，这又将我困住，这种训练，前无范例可寻，无循例可用，亦无军事书籍可参考，一切首创。

@)这种脚踏车，高度依英国人身高设计，后车轮下方没有停车时「落地立车脚架或侧脚架」，后车轮上方亦无「置物架」。经我改良增设后，可以放背包，否则背鎗又背包，又重又难使用，不符合搜索排执行任务的灵活使用需求。

这)我首先调整士兵的高低身材，太矮人员，请各营调换。

®其次，先与班长排附依步兵操典，鎗后背，手推车做「伍、班、排」操场动作训练，依步鎗架鎗法，研究三轮车架车法...等等训练，由排附执行。

(2)叩独自坐在操场的一角落，沉思：

．脚踏车野外搜索训练如何执行？

．脚踏车辆在使用中万一发生故障，如何立即当场修复？

2最后决定购买骑兵操典参考，变通行之。

@晚上骑脚踏车去朴子街上，找脚踏车店，询问自己所想到的问题，如何解决？

d)脚踏车店的老板更告诉我，我未想到的问题之解决法，我均一一记录，并询问多车必需具备的工具及材料，因老板店内无多备，请其代购三套，以分给各班使用。

®次日，我带三位副班长上街，去脚踏车店学习，部队仍由排附做操场动作训练。

®三位副班长学习：补车内胎、脱炼、把手与前轮调整、车轮框扭曲调整...等法。

如此，维护脚踏车基本J..的多车法已具备了。

(3) 参考骑兵操典，变通实施训练：

试加自思方法，开始野外训练，采用以二车为伍，以伍为单位做二个伍，广面搜索任务，又规定二伍互相联络旗号方法。

虚) 野外采各种地形进行训练。

@又想到各班归建后，可能「以班为单位」执行任务为多，故加强「以班为主」的训练。

®前期：操场基本教练及修车动作。

后期：野外「伍、班、排」搜索训练。

®训练过程，我均有先向团作战官黄世忠少校报备。

(黄世忠少校来台湾后，担任过军长及军情局长，等多职，并晋升至中将，且为本书做序言。)

®脚踏车搜索排训练结训时，并请副团长蒋仲苓中校来校阅，现场评语训练尚合情理，受训期间，全排纪律甚佳，得蒙长官赞许，我并获得团的记功奖励。

(4) 综合以上比青、训练：

叩事实证明，团队「齐心合力」的重要性，得奖是大家努力成果，藉由多项不同难易度的比赛，督促自己吸收相关知识。

@在训练期间，由不懂得领域中，成员们互相研讨、试练、切磋琢磨、交流学习，提出解决方案，虽然初始过程中稍有压力，但毆受到团队的甩心苦练、默契培养，与努力执行，秉持精益求精，得奖是荣誉，倍威殊荣。

@恐惧除了在心里，不存在于任何地方。只要下定决心，就可以克服任何恐惧。

a) 认知要懂得欣赏别人的优点，学会取长补短，海纳百川，有容乃大，高瞻远瞩，放眼未来，多去帮助别人，多去支持别人，助人方能达己。毆谢祝福致所有信任我、帮助我的人！

第五章 美军协防台湾训练国军

(一) 国军部队「按美军队」走制编队：

(1) 公元 1951 年（民国 40 年）4 月 23 日美国军事援助顾问团进驻，由美国陆军将领蔡斯团长（第一任团长）率领驻台，对国军（陆军、海军、空军、联勤）提供「军事事务」协助。美军顾问团在台湾的协助，至公元 1979 年（民国 68 年）3 月 1 日，正式停止运作。

@我团驻嘉义朴子时，奉命重行「按美军队」建制编组，团直属连有：团部连、四二炮连、卫生连、勤务连，四个连。营突击排取消，增加营部连、三个步兵连、机炮连，兵员、火力机动均增加不少。

(2) (D)我被调任「团部连」警卫排「中尉排长」职，同连另编有通信排及搜索排，连长是刘振民少校。

必这次整编后，部队各级、兵员均补实，兵器换美军装备，对台湾防卫实力增加很大。

@每次调整部队结构后，均实施至少三个月整训，此次，当然不会例外。

叩在部队整训末期，实施师对抗，我师由北方向台南方向进攻，友军在台南新营一带防御，前后一周完毕，各回营休息。

(3) 心当时我在想，当这个警卫排中尉排长，主要任务是什么？

当然是保卫营区团部长官的安全，除用所持武器防御之外，侦搜、卫哨任务，如敌人摸哨短兵相接，如何处理？

@想到这里，记得我在温州家乡的初中同学陆光祺，他也随军来台，并参加孙立人将军主办的「陆军第四军官训练班」'是我一期的军训班毕业生，在军训班毕业典礼中，优秀的他代表全校师生，向老总统蒋中正献旗。

@陆同学毕业后，当时正是在台北的「宪兵队」单位服务，担

任副队长职务，驻守政府重要部门，急忙写信请教陆同学。叩陆同学回复，用空手拿白刃、擒拿术、过肩摔．．．等，均是我以前虽有所闻，而尚未见过的。

⑧陆同学身高一八八公分高，长我十六公分，在初中时，我们均称他外号「撑高杆」。

⑨我问陆同学，能否请假四天，来我部队教导士兵「近身防御法」？蒙其应允请假南下，做教习示范，使士兵学会方法，此后勤加练习，并互相攻防，增进技能帮助良多。

（二）山地训练：

(1) 心部队奉命实施山地训练，陆军高层认为要定期山训，以担任山地作战任务。

逗)地点是在台南县玉井乡、南化乡，这二个乡是出产土番石榴、芒果的地方，公路两旁及山上，均是果树，当时已长成，但还未熟成果。

@)长官下令，要严守军纪，不可有偷摘食、破坏行为，事实是还不能吃，不必防备。

(2)山地训练分：

叩山地行军：

* 那不能与平地行军相比，是当地人民在山上作业时，走出来的羊肠小道，根本没有路，惟有靠军用地图、指南针到达目的地。

* 活动中需行走或穿越窄小的泥沼山径、肮脏的竹林区、潮湿的苔藓林．等，所以在野林的活动，总是跌跌撞撞，常有士官兵滑倒受伤。

这)由此山谷渡过对面山谷法：

* 主要方法是先用较细的绳索，以六0迫击炮、空包弹绑上绳子，先射向对岸，用人过谷底去，将绳子绑在大树上，再用粗绳索绑在人身上，用单绳吊挂手足并用，并将绳带

过对岸，绑好成为上下二绳或三绳，将士兵一个一个渡过对岸。

* 此法，用二绳速度较慢，用三绳较快及安全，二手各执一绳，脚踏一绳，当人员要过渡时，身上均另套安全绳索，不会有危险。

* 其次，重机鎗及迫击炮，均用牵引法渡过对岸。

@ 结绳法：

* 绳结暨固定点选择与运用。

绳结系结法区分手上及物体上系结法。

* 必须在指定时间内完成，时间超过或不正确不予评分。

* 有平结、接绳结、八字结、单结、单渔人结、双渔人结、水结、称人结、双套结、双叩结、罗盘结、握手结、意大利半叩，绳子整理，山地救生训练等。

卯山地野外求生法：

食物和饮水缺乏的困境，断粮断水如何求生？

有哪些植物可以当食物？哪些植物有害人体？

迷路求生，野外求生工具……等等训练，均需牢记，否则会使自己受到伤害。

¶ 在险恶环境中的山训课程非常严格，绳索下降、攀登、绳网、探索体验大自然生态外，训练胆识与勇气，挑战个人体能，还要学习保护自己、与同伴互相照应、团队安全考虑，培养领导技能，提升专业实务与知识。

¶ 这种训练劳心劳力、惊险又刺激的野外攀爬登山，蚊虫叮咬、鞋袜湿掉外，每位士兵的军服，总会脏兮兮，差不多都有被树枝钩破洞的记录，这次训练，为期三个月。

¶ 但是缺乏火力与机动力编装，缺乏山区后勤运补能力，无法持续作战，充其量，可担任困难地形作战，但绝无法胜任山地战。加以外在环境大转变，国军建军备战政策转向，防卫台湾的守势作战，目的已大不相同。

第四部 国军驻浙江大陈岛、一江山岛 我师移防大陈岛、随军撮退 台湾、移防澎湖、三度住院

第一章 浙江沿海情况

(一) 浙江沿海马岙形势：

(1) 心浙江省海岸线曲折，港湾众多，沿海岛屿星罗棋布，是岛嶼
藪量最多 的省份。

⑧以及沿海数个小岛、无人岛屿组成，总共有 3,061 个大大
小小的岛屿。

@面积小的未达出岙分类。

如：礁、沙洲、没有植被覆盖的小片 陆地。

叩后续由于围垦、填海、填陆、修建海塘等工程、潮间 带的
陆地面积．．．等，导致数据的变动。

(2) 舟山 列i，：

叩沿海岛屿按面积排序，首推舟山列岛。

@舟山群岛属浙江舟山市管辖，是浙江省东海水域内的一个群
岛，位于长江口以南、杭州湾以东的浙江省北部海域。

@舟山群岛是中国沿海最大的群岛，总共有大小岛屿 1,310
个。其中 113 个岛屿有人居住。

叩舟山群岛里有深水码头，比台湾宜兰更佳，有丰富的海洋资
源，因为岛屿密集居民以捕鱼为生，渔货的获量非常可观。

⑧舟山群岛面积不到台湾二十四分之一，距台湾约 500 公里。

⑧舟山群岛中的舟山 出为浙江省 内 第一大岛，也是大中华地
区第四大岛。

(3) 洞头列岛：

叩沿海岛屿按面积排序，列为第十四是洞头列岛。

@洞头列岛性质类似舟山列岛。

洞头列岛位置在温州瓯江口外 33 海里的洋面上。

®洞头列岛是全国十二个海岛县之一。

洞头列岛由 103 个岛屿组成，素有「百岛县」之称。

(4) 大陈列岛：

叩大陈列岛总面积 14.6 平方公里。沿海岛屿按面积排序：

列为第 31 是上大陈列岛，列为第 40 是下大陈列岛。

@有 J.: 大冻、下大陈，二个主岛。平常有定时的交通船往来。

@上大陈岛面积 7 平方公里（约 700 公顷。约 2,117,500 坪）。

下大陈岛面积 4.89 平方公里（约 489 公顷。约 1,479,225 坪）。

下大陈岛是商业区，是大陈镇的驻在地。

叩大陈岛，行政上隶属于浙江省台州市椒江区大陈镇，位于椒江区东南 52 公里（约 29 浬）的东海海面上，距大陆 7 海哩。

®自大陈岛南至台湾基隆约 430 公里（约 230 浬），国军空军的飞机，由台湾到大陈岛要 30 分钟。

(5) 一江山岛

叩浙江省一江山岛位置：

属于浙江省外海的小岛，位于台州市椒江区椒江口台州湾海面，温岭县与上大陈岛之中间，在大陈岛的西北方，较偏近大陆。

逗) 分为南一江、北一江两岛。

总面积仅 1.75 平方公里（约 175 公顷。约 529,375 坪）。

@) 一江山岛的地形：

西北东三面均削壁难以攀登。西南面是平坦面向海，易登陆滩头阵地。西北岛距大陆 30 多公里，西南出距大陆 17 公里。

d 一江山岛南距大陈岛约 11 公里，解放军五分钟就到。

(的浙江省：平阳县外海，有南麂、北麂列岛。

(的福建省：古田列岛、八门列岛等

(二) 国军政府对浙江沿海军事措施：

(1) 公元 1949 年（民国 38 年）国军驻守舟山群岛：

@在蒋中正（字介石）心目中最重要，是长江口外的舟山群岛，为反攻跳板的据点，可以遥控长江出海口，还可以作为台湾北方海峡的屏障，因此，国军驻守舟山的重要性，不可言喻。

这）在舟山群岛国共稳定对峙局面里，蒋中正仍处于下野状态。

Q)国军自大陆撤退后，仅舟山列岛中的登步岛，有过一次共军攻击，登步岛大捷外，无较大战争。

®但在舟山群岛仍有大多数的国军，均依模台湾补给支持，远水难救近火，总非良策，不久舟山部队全部安全撤回台湾。

®而浙江、福建二省沿海岛屿，仍在国军及反共救国军手中。叨浙江方面，温岭台州等海面，有大小坡山、一江山、上大陈岛、下大陈岛、南麂列岛、北麂列岛等，仍控制在我岛，国军手中。

(2) 心原在大陆西安胡宗南上将，上书自行请命前往大陈岛赴任，打游击战、反共救国军总指挥。公元 1951 年（民国 40 年）8 月，乘船到大陈岛赴任，设立「大陈防卫部」。

@公元 1951 年（民国 40 年）9 月 9 日，胡宗南化名秦东昌，就任「江浙人民反共游击总指挥」。王生明受到胡宗南的屡次提拔，追随胡宗南调任大陈防卫部「一江山地区副司令」这）大陆撤退时，零星部队退到浙江沿海各岛屿，原各自为战，

散漫无系统，胡宗南上将出任领导，将他们做有系统、规划地编成「反共救国军」六个大队，将船只整编为海上突击总队。给养全部由政府负担，分驻沿海各岛屿。

@) 胡宗南上将指挥沿海游击队与解放军作战。

将在较远孤出、易被共军攻占地方放弃。

如大小坡山岛、北麂列岛等。

．在大陈岛撤退时，南麂列岛、渔山岛也同时撤退。

第二章 正规国军首驻浙江 大陈岛及一江山岛

(一) 我「陆军第四十六师」奉命「移防浙江大陈岛」：

(1) 公元 1953 年（民国 42 年）8 月，蒋中正总统决定增调正规军到大陈岛，派出陆军第 46 师，改由与美国关系较佳、留美的刘廉一中将接任大陈防卫司令。胡宗南司令官再调回台湾服务。

@公元 1954 年（民国 43 年）8 月，为配合「大陈防卫部」防务成立，任务之需要，我 75 军「陆军第四十六师」奉命移防，由基隆港登船，开拔赴浙江上、下大陈岛。

（开拔：军队拔营离开原驻地或休息处。）

@经一日，抵达上大陈岛「大沃里」港口登陆。

因「大沃里」镇是大型登陆艇登陆码头，亦是「大陈防卫司令部」所在地。

(2) 叩「陆军第四十六师」师部驻「风门洞」地区。

2 大陈岛之东面（向台湾这面），削壁悬岩较多，防守较易，由师直属部队负责布防。

@由第 136 团：防守上大陈岛，在西偏南及南面布防。

中由第 137 团：驻守下大陈岛。

⑨我第 138 团：负责西偏北及北面布防，驻「上斗里村」。

⑩我连距团部约六、七十公尺，在一铁皮屋营房里，安置好后，先派出团部卫兵，交代团部大致状况，及注意事项。

(二) 团部防卫措施及布置：

(1) 我心带排附及三位班长，赴团部瞭解团部长官寝室、办公位置、团部交通路线。

@再继续带领他们，在团部附近地形衬察，令班长们确切了解团部内，以及对外联络通行路线。

@我并在团部「作敦缅长黄世忠」作战官处，要来一份大陈岛地图，询明各营防区位置，要各班长熟记一切。

(2)(D第一次值勤卫兵，班长必须提前十五分钟寸视自带值勤卫兵，先了解团部环境，交代注意事项，并须复诵正确，班长才可回连。

@晚上，副排长与各班长均有排班巡视，我因为参加团部「各营防地海岸线」巡查哨兵，未排巡视时间，但责任所在，仍不定时查哨，巡视各值勤卫兵区。

(3)对执勤同仁坚守工作岗位，认真负责的落实军纪要求予以肯定。

(三) 浙江大陈i,j: 「国军防守生活」：

(1)(D我军来大陈岛驻妥后，海岸线开始建第海岸「水泥堡垒」，以交通沟连通，易登陆点，均有立体火网及麓柴、铁丝网，等防御设置，死角均注意消灭，各营连均反复练习以达熟练。

C团部亦择地第水泥指挥所。

②我连通信排有线电组，由团指挥所拉出，直至各营指挥所有线通信设施。

卯各营连均反复练习「敌军登陆攻击」各种可能状况，我国军反歼灭敌军之战术，以求熟能生巧、天衣无缝、实时歼敌。

(2)(D大陈岛原是荒马，一下子增加那么多人员，水源缺乏，不够使用，我连实施水之配给，一人一天洗脸盘水，在万分节制下，做工完后，只能先用干布清理污泥，再用湿布擦身，虽无法将身上清除很干净，只有勉强克服。

③以后，国军找到几处水源，挖井改善，使每日做工回来后，

(四) 浙江大陈岛j: 「岛民生活」：

① 大陈岛上老百姓，大部份是靠讨海生活，完全以捕鱼为生，另一部份是动鎗刀靠海的大买 贾。

② 叩我军营房附近一位年长居民，夏天脱衣乘凉，上半身有五、六个刀疤，腿上亦有。我问他：『如何受伤的？』他说：『做讨海生悉时受伤的。』我对他说：『现在这种危险生意，无法再做了，我们是浙江老乡，说来听听。』

逗) 年长刀疤居民说：

- 我们是使用『机帆船』，船构造「船底较尖小」，可减少水的阻力，如顺风，风力加马达、速度不输大船。
- 当船靠近大船时，鎗挽在手中，背上大刀，船桅竿垂下一条绳子，手握绳子，此时，船乘浪及马达，使船左右摆动，我们凭船摇摆荡作用，跳动上大船。
- 人如飞跳上大船，首先用鎗先毙掉船上二或三人，越表屋作用，使大船上的人不敢动，我们合伙股东早已个个上了大船，这笔生意就成功了，第一个飞跳过去、上大船的人，分得多一点。

@我笑着说：『你家房子最大、最漂亮，你一定是开路先锋，现在有钱了，可享福了。』年长刀疤居民莞尔笑。

(2)(D) 在大陈岛上原有名的风云人物，双鎗女英雄黄八妹，下大陈岛有个大英雄王相义，均被胡宗南上将收编。

@我国军自大陆撤退后，我海军在沿海巡逻，撤退散兵游勇，均盘据在沿海岛屿，这种买卖早已失去货源。

(五) 大陆共军首有苏俄援助「米格战斗机」：

(1) 心我们在防地建工地时，上空忽闻飞机声音，以为是我空军飞机，但臧觉不对，因为又传来我师而射炮对空射系差，这是国共战争以来，首度发现共军有飞机，且有二个机种，师部通报是苏俄制「米格十五型及十七型」戟斗侦察机。

@此种飞机，如果从浙江台州的路桥机场起飞，十五分钟内，

可到达整个大陈岛的上空，我军即失去控制权，将严重影响我军海上补给。

④此时，我军美援「军刀八十四型」的性能，略胜米格十五型，不敌米格十七型，但尚未成军，更因油料问题，在大陈岛的上空只能停留十多分钟，否则无法飞回到台湾。

(2) 我军因共军已有飞机，开始挖防空洞，我排因在团部附近，首先是要挖给长官使用的防空洞。

这) 我规定要挖 U 字型，以防一个出口危险，每一个防空洞可躲四至五人，共挖三个，工程不小。

④挖完团部防空洞后，才挖自己排要使用的防空洞。

④此后，经常有共军飞机来低空侦察及扫射，我军制空权已全失，没有制空权，制海权也随其不保，海军太平舰亦遭鱼雷快艇伏击沉没，大陈的补给遂日益困难。

(3) 海岸巡查哨兵，自我师驻防大陈岛后，各级指挥单位，均有编防区内夜间巡查哨兵之组织。

④我团由「团部军官及直属连官佐」组成，二人一组，巡查整个团防海岸各哨兵站，并须在哨兵站预设簿子上，签巡查到站时间及当时状况。

这) 夏天下午八时开始，冬天下午六时开始，巡查全程视天时而定，约需四到五个小时，我们都在白天先走一趟，摸清路况。

④巡查人员需全副武装，鎗上刺刀，子弹上膛关保险，带二颗手榴弹、手电筒，以备紧急之需要。

④最重要是「口令」，每次巡查哨站，哨兵均会传呼你回答「口令」，如回答太慢或答错，会有被哨兵射杀之危险。

④我们每周有二至三次轮值到这项任务，这是防共军水鬼扑哨，及维护整个部队的安全，大家均忠于职守、乐意担任。

(4) 公元 1953 年（民国 42 年）7 月 27 日南北韩战结束，共军转移焦点目标，要以武力解放台湾，对沿海岛屿展开攻击，共军武器、兵力增强，倍于国军守军。

(六) 浙江「一江山岛」的国共防卫战：

(1) 一江山岛 & 大陈岛，是命运相连的两座岛屿。

① 救国军在这一江山岛滩头，由海向山上延伸，均达里数层水泥碉堡，及交通沟相连，碉堡之射口，均面向滩头，背面是进出口，连接交通沟。

(2) 一江山由敦役是迄今半个多世纪以来，国共两党的最后一场正面战争。由于战役悲壮惨烈，被称为国共内战中的「疏. 礁岛战役」。

@ 一江山由反共救国军第四大队防守，大队长是王生明上校。公元 1954 年（民国 43 年）8 月刘廉一中将，将王生明上校升任南麂司令，同年 10 月晋任一江山地区司令。

(3) 公元 1955 年（民国 44 年）1 月 18 日上午七时许，团部紧急通报敌共解放军攻击一江山。

② 苏联飞机援助共解放军。

@ 中共解放军华东军区部队，于 1 月 18 日拂晓发动，上午七时五十八分开始进攻，首次以陆、海、空三军协同作战。

③ 根据维基百科、台北市政府军人公墓「一江山烈士纪念围区」网站的资料：中共解放军集结陆军 1 个团又 1 个营，海军鱼雷艇，舰艇 188 艘，飞机 190 架次，炮兵 4 个营共 12 个连，高射炮兵 6 个营，陆海空三军联合大举进犯一江山，持续增援。对于参战兵力、伤亡与损失人数，双方统计数不同。

④ 共解放军第一波攻系，炮兵开始炮轰一江山岛，共发射 4 万 1 千余：发炮弹 投掷 500 磅炸弹 500 枚，突破国军的堑壕。

⑤ 共解放军登陆后，利用炸药包、大量使用火焰喷射器、手榴弹等武器，歼灭了坑道和岩洞中的国军。

(J) 我大陈守军敌众我寡悬殊，国军全岛一千余人总兵力，七百二十名官兵，三百名后勤，十名护理人员。

(4) 一江山失守前三日，我海军最后一次补给，装甲登陆舰 202 号，停在上大陈岛的「大岙里」码头，尚未卸完弹药及其他

补给物资，共解放军轰炸机在战斗机掩护下，投弹轰炸补给舰，不幸被炸中，致舰上弹药引爆，大袄里军民紧急疏散。

@该装甲莹陆舰 202 号内，炮弹上下左右乱飞，历时五个多小时，才无炮弹自燃之声，全舰温度甚高，人员无法接近，逾二日去看，舰艏成为蚁巢。

(5)(D轰炸结束后，共解放军展开第二波登陆攻击。

@我军战斗时，兵员小部分在碉堡旁沟槽，大部分兵员均进入碉堡中对敌，我们在大陈岛之居高点，用二十倍望远镜观视，共军登陆情况一览无遗误。

@)在共军攻击一江山时，共军米格战斗机，在空中、低空找寻目标扫射，轰炸机在空中投弹轰炸。

卯我大冻守军阵地的炮兵，以最大射程发炮支持，仅射至距登陆滩头，还有几百码距离，被共军炮兵还击、空军轰炸，支持中断，炮兵万难施展，不能建功，反暴露目标，徒呼奈何！

⑧共军进攻一江山，展开大规模的攻击，采汽油弹战术，用火攻，用炮打，炸过以后再投弹。

⑧共军以炮火悬殊的猛烈攻击，再用机关枪扫射，轰隆隆的炮火声，整个山都烧起来，像个火球，烧滚了三昼夜。

叨其次，共解放军采取心理敦，见到很多三人一组，拿着军旗向山上冲，一人被打倒，换第二个人拿着军旗向上冲，最后一人冲过我军碉堡阵地时，共解放军兵员将军旗描在地上，给下面往上坡攻击的共军战斗人员一个错误讯息指针，认为上面已被共解放军占领了，因此在下坡的共军更迅速往上攻。

⑧共解放军展开第三波攻势火攻，采用火燃喷射器进攻，温度烧到二千多度以上，摸到我军碉堡时，将埋伏在地堡和高地的反共救国军，逼出碉堡，用火燃喷射器向射口内喷射，一下子碉堡内人员被烧死伤，哀鸣遍野，即无战力。

(6)共解放军持续轰炸，我反共救国军王生明地区司令，镇守在北江 132 高地下方的战地指挥中心，率领全岛官兵拼死迎击

，国共激战 61 小时后，直至弹尽援绝，一江山被攻陷。

@一江山 岛王生明地区 司令，最后与大陈岛「防卫司令部」司令官刘廉一通，诺说：『我是王生明，现在敌人还离我五十公尺，剩下最后一颗手榴弹，是留给我自己的，中华民国万岁！』率领余部官兵，向共军冲杀，并引爆仅存的一颗手榴弹，以身殉职，战况悲惨。

@指挥官大队长王生明上校阵亡，副大队长王辅弼及少数士兵被俘掳。

(7) 到 1 月 20 日下午，一江山几乎被夷为平地，共军占领控制整个一江山岛。

(8) 叩一江山总面积仅 1.75 平方公里，约七个台湾的「中正纪念堂」

大。凤凰网报导：共解放军总共登射了 **81,309** 枚炮弹。等同一个中正纪念堂，被 11,616 枚炮弹轰炸。

（台湾台北的中正纪念堂园区全区，占地面积约 24.79 公顷 = 约 247,900 平方公尺 = 约 0.25 平方公里）

@共解放军在一江山，投下的炮火，免然比越战还要猛烈。

®据说此役，共军恐怕伤亡高达 3,000 人以上，是我守军 3 倍。

@对于国军的英勇卫国奋战，连共军高官都给予很高的评价。

赤忱军人魂，忠瞻一江山 悲壮的 国 军。

@我国军全部被歼灭战死的人员，共解放军就地掩埋在一江山岛。共解放军死亡人员，大部份均运回浙江省温岭县掩埋。

®共解放军并逐步攻占除金门、马祖以外的全部沿海岛屿。

(9) 叩台湾报登称：反共救国军七百二十人全部壮烈成仁，以黄花岗七十二烈士来表榜。实际第四大队仅五百多人，共解放军死亡人员，是我军数倍之多。

必大陆开放后，我去浙江省温岭县，据当地老百姓说：『抬回的死尸』，埋在山里，每堆均数十人，有二、三十堆之多。

@60 多年过去，至今两岸官方公布的一江山战役，根关军事数字，还兜不拢，但一江山战役中，国共两军基层官兵的惨

烈牺牲历史，却已可值得吾人深思，如何达摄未来的面岸和平共虞关系。

困战争是悲哀的、残酷的，有多少人生离死别、失去了亲友？有多少人离乡背井、一去不返？都是我们的同胞，盼望今后两岸合作，和平共处，勿再有战争。

(10) 江山战后：

(j) 王生明地区司令被迫晋为陆军少将，人祀「忠烈祠」。

2 一江山遗族，接到国军政府颁赠的「荣誉之家」匾。

⑥ 蒋夫人宋美龄特别指示妇联会成立「华兴育幼院」，照顾一江山烈士遗孤。

⑦ 台湾设立「一江山纪念园区、一江山阵亡将士纪念碑」。

前共有 5 个处。

· 共军在大陆浙江省台州市设立了「一江山纪念园区」。

· 以纪念各自的部队，在进攻与防守一江山时，阵亡的将士。

⑧ 在台湾的台北市中山区有「一江街（与四平街交叉）」，是身亡的王生明将军遗眷与亲人居住的地方。

· 当时，为纪念王生明将军的壮烈牺牲，国军政府便将其家属居住的街道，命名为「一江街」。

· 且在此建立了一座「一江公园」，及「一江山殉难烈士纪

念碑」，题字者为时任的总统「蒋中正总统」。

⑨ 在台湾新北市中和区一江新村，保留一江山遗族追悼场地。

句在台湾高雄县凤山市有一条「王生明路」。

⑩ 公元 2015 年（民国 104 年）1 月 20 日，在一江山战役六十周年后，为缅怀当年一江山守军成仁殉国精祚，彰顾先烈忠诚军魂，并传承国民革命军光荣历史与军风，荣颢烈士典

范，台湾国防部邀集遗族齐聚，举办「一江山纪念大会」，会中马英九总统再次强调，时代已经不同，台海杀戮战场，应朝和平方向迈进，捧动两岸关系目的，咱有两岸和平，才能繁荣与进步。

第三章 中美共同防御条约、金刚计划

国军自大陈岛撤退台湾的军中生活

(一) 浙江「大陈撤退台湾前」防守战：

(1 心共军在一江山岛 采用10数倍炮火于国军，三栖猛烈攻系。

一江山得手后，更再做全力进攻大陈本岛准备。

逗)一江山战役结束，大陈岛笼罩一股低迷气氛，警报声不时传来，在大陈马山头，有红旗警示。

插一面旗，代表敌机从对岸起飞。

插二面旗，代表敌机迎面扑来。

插三面旗，代表敌机临空。

@共军飞机三架编队，一批接一批，炸港口和兵舰，非常危险。撤退前一周，共军战机来袭，造成近百人伤亡。

卯我反共救国军在一江山失陷后，大陈岛战云密布，我空军次音速 P-51 螺旋桨战斗机，无法由台湾飞临大陈上空地区作战，且仅能滞空停留约15~20分钟，转一下立即要赶返回航，否则油料不足，飞不回台湾本岛，所以难以掩护海面及大陈诸岛。

⑨我空军次音速 F-47 螺旋桨战斗机，性能亦差，与苏联援助大陆的超音速米格机 MIG-15 可以相对，但不敌超音速米格 MIG-17，亦惧共军超音速米格 MIG-15 围攻战斗、消耗油料，无法返台湾，因此制空损尽失，制海损亦无从谈起，我海陆军都暴露于敌人的空袭下，整个大陈岛补给中断，军中开始实施节约生活。

⑩海岛作战首重制空权，时我空军新式 F-84 军刀战机，正在成军中，海军舰艇也尚未完成编配，仍以 F-47 军机及第二次世界大战时，采用的 P-51 螺旋桨战斗机为主，火力、速

度均无法与共军米格 MIG-15 机梔提并论，大陈守军缺乏海空支持，距台湾 **230** 哩，难以长期固守。加上共军的 **TU2**、**TU4** 轰重轰炸机，也来大陈轰炸 和扫射，使我军民均有损伤。

大陈撤退前国 共兵力 态势表		
军种\双方	国军	共军
陆军	46 师、84 师（部份）、反共救国军，总数 2 万多人。	4 个军、预备队，总数约 20 万人。
海军	特种任务舰队，总数 14 艘。	4 个舰队、舟山基地战舰大队等，总数约 280 艘。
空军	依空援申请，由台湾派遣。实际遭共机拦截，中途折返。	米格 9、米格 15 共 306 架。Tu-2 轻轰炸机 108 架、其他飞机，总数约 560 架。
数据源：国防部		

(2)(D在一江山战役之前，吾师长罗扬鞭将军调回台湾，46师师长由大陈防卫司令部参谋长胡圻上校接任，胡圻师长系留美优秀将领，部队亦在换防中，台湾 84 师有一个团已先到，该部已拥有部份台籍充员新兵，已接替我师 136 团换防回台湾，因一江山战役停止换防行动，可是台籍新兵已目睹一江山战况，均存恐惧之心，影响士气。

必一次，副团长蒋仁中苓中校在团指挥部出口，我在领兵加强工事中，共军一架米格 MIG-15 战斗机，飞的很低，作侦查任务，我拿起轰机枪对飞机扫射，副团长蒋仲苓说：『叶干云勿浪费子弹，飞机速度你打不到的。』我回答说：『气人，再低一点，我准备丢手榴弹了。』他笑一笑，进指挥部内。

@ 回长江树平上校，原在台湾接受高级军事教育，他车请退训，返回前线与我们共生死，我团士气大增，因以江团长

在大陆的战役表现，是沙场老将。

(3心自公元**1949**年（民国**38**年底）国军内 瑕失利，退无可退的六十万国军，转进沿海岛屿，国共战火的烟硝味，从陆地飘向了海洋，从海洋蔓延到岛屿，为了争夺海上霸权，国共双方在各个岛屿上展开拉锯战。

@有的人明如将敦死沙场，仍义无反顾。

有的人抱篷不成功便成仁，壮烈殉职。

有的人以反共救国军的名义，出没沿海岛屿。

@随荅韩战爆登，束亚敦局骤变，中华民国的国际地位，有了新的战略位置，尽管美国加入防卫台湾的任务，但仍阻挡不了必须面临，由这些岛屿一个个撤离的命运，舟山群岛撤退、海南岛撤退、南日东山战役、一江山战役、大陈岛撤退。在风雨飘摇的年代里，被迫离开自己居住的岛呗，来到生命中的最后一个岛呗「台湾」。

迫离开自己居住的岛呗，来到生命中的最后一个岛呗「台湾」。

困历史痕迹在那个迁徙动荡的年代里，没有茫然的权利，为了中华民国的生存，必须全力以赴，为接下来的岛屿战争，做好万全的准备。

（二）中美共同 防御条约、金刚计划：

(1心公元1955年（民国44年）元月2日，蒋中正总统亲笔信函，要求「死守大陈岛」。第46师师长胡圻上校带头领导，全师官兵由上向下，逐级完成亩血宣誓，决心与库地共存亡。

@国防部长俞大维作战期间，多次亲临前线，侦查敌情，曾冒险搭乘空军侦查战机，进入浙、闽沿海巡视，公元1955年（民国44年）元月21日发现共军的异常集结，发现共军兵力武器10倍多于太陈守军。随即飞返台北，约见美军顾问团团团长蔡斯将军，向美方反虑，并报告总统蒋公，太陈「不可守、不能守、不必守」，达蚊太陈撮退，保存战力，因为这会耗费过多人力，削弱台湾本岛的防御力。

(2)(D公元1955年(民国44年)元月23日,是民国43年农历除夕。春节是元月24日,里厝正月初一。

迨春节前,军队均在加强...事备敦中...毫无新年气氛。突接消息,上级层峰要将大陈岛老百姓,全部撤退到台湾安居,要我军协助,却未明具时间,及我军队亦要撤退。

这时,老百姓均出卖猪只、鸡鸭、及收藏墨鱼干等。我连连长赵麟庆少校,下令收购,杀猪做腊肉,炸猪油装桶,鸡鸭杀后均腌晒,留待日后食用。

a)当时青菜台湾无法供应,我们每日吃猪肉、墨鱼...等。

@此时,全师官兵心中存着,不如未来的岁月如何,也许埋壹。这也许是此生,最后一次可以过表历年,因为,蒋中正总统下令死守大陈岛。

上级层峰认定大陈难以防守,又不许放弃,军人以服从为天职,死守是一个很无奈的答案。

继之而来的战争,唯有准备拼搏,让共军来者死,国军死守大陈岛的任务。

(3)(D撮守大陈,也是美方的建谏。美军顾问团在一江山战役期间,目睹共军炮火猛烈,又有陆海空三栖优势,继续坚守大陈,国军代价太大,不如集中兵力于台湾。

@蒋中正总统下令死守大陈,但后来在压力及多方评估后,同意由美方协同掩护撤退。

这时公元1955年(民国44年)元月依据中华民国政府蒋中正总统与美国协调签署「中美共同防御条约」及「美国国会的台湾决谏案」通过后,由美国海军第七舰队、空军协助国军掩护撤退,美国并协防台澎,也是两国在反共军事上的具体合作。

(金门、马祖、大陈岛都不在共同防御的范围内)

⑨美国政府协调,向苏联转达信息,指示中共人民解放军,不要攻击从大陈岛撤退的国军、岛民、美军。由于中共方

面的默许，在美军的军事掩护、运输设备协助下，大陈由军民得以和平撤退，及后续政府对在台湾的人员安置。

⑨国军自大陈撤退的军事悉涵，因浙东各外岛易攻难守，离台湾太远，而中共已能做三栖攻击，所以，保全实力，以集中兵力守台、澎、金马外岛。

(4) 公元1955年（民国44年）元月31日，蒋经国在关键时刻现身大陈，对军民有安抚作用。说明政府没有放弃大陈。

⑩公元1955年（民国44年）2月1日，蒋中正总统正式宣布大陈军民撤退，由蒋经国协助移防撤退来台。

⑪策划的同时，蒋经国、国防部长俞大维亲临大陈，当面指示大陈岛上驻军「第46师师长胡圻上校」准备撤退，行动代号为「金刚计划」。

⑫此乃「金刚计划」，有计划的撤走大陈全岛军民，撤离军事物资，炸毁军事设施。共分 **A**、**B**、**C** 三个方案进行。

A 计划：以撤退军队、武器装备与物资为主，由美军负责。

B 计划：针对民众、游击队、政府机关、军眷，由中华民国海军负责。

C 计划：以大陈外围岛屿人员物资为主，由双方协调撤离。

(5) 叩函元 1955 年（民国 44 年）2月17日早上，是元宵节农历正月十五日。部队接到撤退命令，开始撤离大陈岛作业。

⑬公元1955年（民国44年）2月8日上午开始，中美联军，国军胡圻师长，将大陈岛、渔山列岛军民，在「美国海军第七舰队、四艘航空母舰、空军、美战机四百多架」护航协助下，撤退来台湾的作战计划，全部由我国军舰、船运协助撤退。中美双方参与撤退的大小船舰达百余艘，开启中美空军、海军史上首次规模最大的撤退行动。

⑭撤退原计十二日内完成，未再发现共军飞机临空，且在海上发现美军军舰，原来我军奉命撤离大陈岛，由美国海军第七舰队司令蒲赖德的军舰掩护。

(6)叩胡圻师长命令各部队，全力先搬运国造弹药武器，堆积在滩头最前面待运，将美制武器弹药，堆积在国造武器之后，并令我们坐在国造弹药武器上，静候美军登陆艇来装载。如此，静候一天，毫无上船消息。

@后悉，美军要我们将国造武器弹药全部丢弃海里，不愿装运，只愿撤退美制武器弹药，这是我军师长胡圻上校设计，将国造武器弹药先阻塞码头最前面，使后面美制品无法超越上船，再利用自己留美关系，与美指挥人员充分沟通，双方仍在持续坚持，最后听说，师长胡圻上校对美军施以赖皮术：

「如果你们不装运国造武器弹药，我们就不撤了。」

@当时，美军有防空母舰四艘，战舰装载舰、补给舰共一百余艘、战机四百多架，多停留一天，费用难计。

d)最后美军同意师长胡圻上校所请，我们日夜不停装填。

(7)叩公元1955年（民国44年）自2月8日上午起，至2月12日中午止，经昼夜装载，前后四天半完成，大陈岛上所有军民、老百姓和物资，均由军中协助安全撤离，撤退到台湾。必全部装载完成，再爆炸所有防御工事、碉堡、水牢、敦壕、坑道后，我被任命巡视团部及团直属各连防区，桌理原防区军事设施等，最后才上船。这项任务，原应由团部连搜索排执行，因该排长生病，无法执行，由我代替执行。

@上船后，人累的倒地即睡，直至船到基隆港岸边，才被叫醒。因在基隆港岸边，爱军亲民的蒋经国到舰艇旁，招呼撤退下船的军民。蒋宋美龄夫人带领妇女团体，在岸边发放粮食慰劳。

(8)叩我们在一江山失守后，全师均有与大陈岛共存亡之决心，在军服左胸是单位符号，右胸各缝上毛笔黑字白布条「誓不怕死，誓与大陈共存亡」。

必当我们自大陈岛撤离，在基隆港登陆时，新闻记者一直对这胸部缝的白布条拍照。

@当时，如果未自大陈岛撤退，在兵力武器态势不及共军十

分之一，无海空制空权，且补给支持难继之状况下，姐共军登陆攻击，国军恐死守，全部模尸于库地中，吐干云自然在列，就不可能出刊-【大时代中小人物的今生今世】回忆录了。

困天下事常有巧合，冥冥中上天自有安排。当我国军自大陈岛撮退后，不久，共军即莖陆大陈岛，其中有我规胞弟（老六）叶懋钩，他正服务在该军队中。

这）公元1984年（民国73年）3月，小弟懋钩到香港，我也由台湾去香港会他，这是我自18岁，公元1948年（民国37年）离开温州家乡从军，隔36年后，第一次与小弟懋钩见面，道别后温州家况．．等，他说：「共军登陆大陈岛后，共军军中干部均视察研究国军阵地设施、设．．等。」

⑩如当时我真的战死在大陈岛阵地，或许胞弟恰好来替我收尸掩埋。人生没有彩排，每一刻都是现场直播，更该感谢禄宗神明的庇佑，使我得以避过大灾难。

(9)叩师长胡圻上校因撮退有功，来台湾后，即升少将，调去台中清泉扁接中将缺装甲兵司令职。

逗师长另由林铸年将军接任，未满二年亦他调。

团长江树平上校及副团长蒋仲苓中校，来台后不久均他调。

团长另由总统府副侍卫长卓子亚上校接任。

@我团由基隆上岸后，再乘火车至台南新营站下车，步行至，马树林营房，做短暂休养，并得影星、歌星到连队处歌舞慰劳。

(10心公元2011年（民国100年）9月2日，中国时报A14版报导「最后马咽台湾防卫战 1950~1955 挥别大陈」：据国防部资料，中美合作行动，共撤出国军2万5千多名，民众1万8千多人，军资万余吨，火炮310多门，车辆百余辆。其中5千多名江浙反共救国军，经整编后转至东引和马公驻守，成为第一线的反共尖兵。

@这批大陈岛上「移民」，1万8千多人来台后，因「义无反顾、摧家毁舍」，「扶老携幼、举岛迁台」选择追随中华民国国军来台湾，故被称为「大陈义胞」。被政府依照渔里工商等职业，分居台湾各地，分别安置，在全台湾12个县市的**35**个大陈新村。

@在中国历史上，曁时擣民避难，前有三国刘备，今有中华民国政府蒋中正总统，在全世界尚未闻有此义举之国或朝代。卯大陈义胞来台后，参加各业各界共同奋斗建设，其二代、三代在台湾享誉者，计有前交通部长叶匡时，前总统府副秘书长罗智强，前台东县长徐庆元，国际森林研究学者应成俊博士等，军职陆海军中少将等多人。其他的中外学者、博士、硕士、学士学位者，计三百多人，及其他各行各业出名者，限于篇幅，难以详举。我思他们如仍在大陈岛，未能来台湾，恐仍操「捕渔」业，实难料。

®大陈人「爱家、爱乡、爱国」，其中不少人寻根返乡大陈后，回台湾者称，现在大陈岛已经没有咸湿味，因为已不是撤退时荒山，前国军所栋**50**多菡树苗，~~现成为满山是森林出。~~

®台湾原来没有「绍兴老酒」，台湾人大部份喝福建传来的「红霉酒」，自周炳文、周景山昆仲落籍南投县埔里镇，进入埔里酒厂，载该地冬暖夏凉、气候怡人，适合制造「绍兴佳酿」，带来酿酒灵魂「曲酵母」，以及「米种选择」等技术，将已有2,500年历史的「绍兴酿酒法」，在台湾再发扬光大。

叨大陈撮退60周年纪念会，举办「乱世风云起，渡海薪火传」影像重现历史展等系列活动，离乡背井，在台湾落地生根。

(11)公元2011年（民国100年）9月2日，中国时报A14版刊登专题报导『最后岛屿台湾防卫战1950~1955 挥别大陈』，新闻记者专访『金刚计划』驻军第**46**师**138**团第**3**营担任掩蔽的驻军营长黄世忠：

叩美军舰晚间无灯火管制，美军优势主导，共军刻悉唐蕝。

3大陈彻退前，硝烟弥漫，营长黄世忠用廿倍望远镜监视共军，看不到一个人影，「全部隐蔽起来了！」

这)这么大的撤退行动，作为一个加强营营长黄世忠事前毫不知情，可见「金刚计划」的保密程度。但协助撤退的美军，并不在意。撤退前几天，营长黄世忠从营指挥所的无线电通讯，收到夏威夷广播电台的华语消息，报导美国总统艾森豪向国会报告，准备协助大陈撤退。

卯黄世忠营长心头一惊，命令参谋不准讲出去，因为这是报导，不是命令。黄的指挥所能收到广播，代表对岸的共军也收到了，美国等于明白告诉中共「我来了！」。撤退期间，美国军舰晚间没有灯火管制，全部开灯，说明处于完全优势。

⑨黄世忠营长回忆说，当时驻军士气高昂，全军从上而下铁血宣示「决心与阵地共存亡」。第3营的任务是撑住共军偷制大礮，掩护掩护队撤退，拼死也要守住2小时。大陈防卫司令刘廉一美国陆军指挥参谋大学毕业，师长胡圻毕业于美国陆军装甲兵学校，英语俱佳直接与美军将领交谈，默契十足。

⑩撤退当天，黄世忠营长目睹美军第七舰队的军威，航空母舰，空中（高、中、低空）有美战机掩护，水下有潜舰，沿着海上中线，美军每隔500公尺部署一艘炮艇，形成一道绵密而又立体的防护网。共军则出奇地平静，此前从高倍望远镜看到的共军哨兵，也瞬间消失。

国由于蒋中正总统下令：「不留一枪一弹」，所有工事都要爆破，所有资源不留给敌人，故而增加撤退的难度。黄世忠清楚记得，掩护部队最后搭美国军舰撤离，师长胡圻、副团长蒋仲苓都在船上。

⑪离启航还有一段时间，师长胡圻面告营长黄世忠：「美国「西方公司」（美国情报单位代号）的驻所，尚有一些行军床和冰箱，统统带走，最后再把码头打扫干净。」

@黄世忠营长带人下船，在预定时间完成任务，打扫码头尤其

不能敷衍，代表「我们是有计划的撤退，不是落荒而逃。」

(三) 福为厚沙·美是之岛——台湾：

(1) 台湾是个海岛，四面环海，土地面积约 3.6 万平方公里，世界第 **38** 大岛屿，60 % 的面积是被森林（高山、丘陵）覆盖，由南到北约四百多公里。

① 台湾称为福尔摩莎，人口密度高，现住了约 2,300 万人。

@ 台湾著名的有：曾是世界上最高的「台北 101 大楼」，玉山高度 3,952 公尺，日月潭美丽的高山湖泊，嘉义阿里山，高山茶叶，水果，美食……等。

(2) (D) 台湾齐柏林导演兼摄影师、环境保谟运动者，在公元 2012 年（民国 101 年）用直升机空拍【看见台湾】影片。

必计算拍摄时成本，每分钟耗费新台币 2,500 元，一小时等于新台币 15 万元。（非剪接完成后的时间成本计算）

@) 【看见台湾】得第 50 届金马奖最佳纪录片。

2013.10.28 齐柏林举办电影户外首映会。

d 公元 2017 年（民国 106 年）6 月 1 日，齐柏林先生在拍摄续集【看见台湾®】，搭乘空拍直升机勘景途中，于花莲县丰滨乡长虹桥附近山区，意外坠机殉难，享年 52 岁。

(3) 台湾媒体制作一系列报导：

公元 1950 ~ 1955 年最后岛屿「台湾防卫战」，有如历史重现，再次撞击你我的心，反共的激情，掩盖了战争的部份真相，直至今日，才有相对清晰的认识。

之反共救国军、游击伞兵、阵亡将士，在边缘战争下沉默的队员，希望历史能还给他们一个定位，我们要向六十年前牺牲的英雄们，及因为卷入战争，而改变了一生的人们，致上最高的敬悉。

① 最后岛屿防卫战，表面上是岛屿的败退与据守，实际上却涵盖大大小小的战役，以及岛屿人民和军官的迁徙

禁

⑨战争的残酷，国家分裂的惨痛，民族切割的惨剧，沈痛的历史只告诉我们一个个过往的数字。期望大家警砮教训，和平得来不易，輿的不容易有！

⑩政府成立荣民总厝院，提供荣民袍泽免费优质的医疗服务，对当时社会的安定，产生极大的作用，妇联会王任委员蒋夫人宋美龄女士，关心医护人员住宿问题，以妇联会的名义，捐赠荣民总层院职务秦舍。

⑪一系列回顾影片：

在当前网络无国界，追求世界一家觐零距离，更希望是个自由、平等、经济繁荣、和平共处的时代。

团台海两岸，至今均未再有大规模的正面军事冲突，基本确立台海两岸的统治区域。

（四）空穴「调升职」消息：

（1心随军民自浙江大陈岛撮退台湾后，我团至「台南为树林营房」。此时，团部训练官李根绍上尉，曾是我在台南旭町营房时，任临时编组突击连长，和我私谈，他说：「我被调第三营第八连连长职，我的职位已有命令，由你（干云）接任上尉缺，我们过去合作无间，接任后，有何问题互相研究。」

⑫我闻言后说：「我学养基础不够，恐难胜任，加上组内二位连络官，郑应鸿、郎金潮，学术素养均胜过我，又是军训班高一期的学长，统御不易。」

⑬李根绍上尉对我说：「郑、郎二位学养均佳，且仍然好相处。

至于郑，你在有意无意中，给他戴顶高帽，口头嘉勉。」

卯李根绍上尉又说：「此系我私人先透露，不得先公开，我认为你绝对有能力担任，不用怕。」

⑭此后，未见命令发表，该职悬缺二个月后，由陆官校第二十二期生张周达接任。究其原因，原来是发生孙立人将军「老部下郭廷亮共谍案」，凡第四军训班毕业生，均受牵连。

⑧我认为，个人是效忠国家，不是效忠某一个人，孙郭共谍案与我无关，坦然处之。可是，我因此晚了二年升上尉职级，算是无辜的被害者。

- (2)叩一年后，我被调任「第二营第六连中尉副连长」职，连长姜俊有上尉，官校第二十二期毕业生，之前曾任警卫排长职，是个干才，在连上向他学习仅二个月余，他又奉命调他职。逗)接任者为团部情报官，官校第二十二期毕业生李振林上尉，我在警卫排时，已有密切情谊，与他及连上官兵均有愉快合作情形，在二位连长任职期间，我担任副连长职，仅十个半月。

(五) 调升团直属「勤务连连长」职：

- (1)心突接令调团直属勤务连，我以中尉占上尉缺的连长。

⑧团勤务连主要任务是：

- 团后勤服务，粮食补给支持、分配、申请。
- 军械补给支持、申请。
- 更重要任务，是全团所有汽车，集中调度管理与保养。

这亦是最难以管理，最易出差错、出事的地方。

- (2)叩团长纮，自带我到勤务连，全连已集合在操场上，由樊排长整队向团长报告后，团长即布达我担任该连长职位后，我立即入列、整队，向团长敬礼，团长还礼，回团后，我向队伍报告：「奉命来与各位共同负担勤务连任务，今后，希望大家同心同力、互助、努力完成任务，我对连业务生疏，盼大家给予指导帮助。」等语后，解散。

⑧我先到连部，将连部人员了解，再请樊排长带我到保养厂，以及集用场调度室，了解连的大概状况后，知前连长罗深上尉他调，离连已一周，连政工指导员，因与罗连长意见不合，离连多时，政工干事悬缺很久，排长樊定球中尉亦已奉命，调师兵工连服务。

@原来，樊排长调职令早已下，因无连长，团申请暂留连工作，且勤务连无副连长的编制。

(3) 心我了解连之近况，觉得非常奇怪，一个重要连队怎会军政主警双双出缺，我突被调来任职，大有充当救火员情形。

@衬察连队，仍井然有序的运作业务，探其原因，可能是：
· 前任罗连长曾闻有点独裁，在严格教育中，打下固定基础。
· 士官兵素质优秀，能自律、守法、守规。

@事后发现优秀士官中，如：

· 许道柏：以后曾任官升至上校退役。
· 王佐楠、薛承孟、傅炎鑫、刘乃侠、宁家，等，均沂，非常优秀。退伍后，均有良好成绩。

卯我一定要择其优、去其芜，找出特点，发扬光大。

@次日，我向团长及政治部主任报告，请求速派政工指导员来连，以及补充其他人事的问题。

(4) 心一个月 内，政工干校第二期毕业黄汉铮上尉来连报到，担任指导员职，我俩分工互助、互切互磋相辅相成、合作愉快。

@二个月 后，大陆中原南下流亡学生，参军受训后任官，双双来连报到的有：

· 河南籍王吉荣排长，以少尉占中尉缺，抵樊排长的职缺额。
· 副排长山东籍王在中少尉。
· 原保痒官升级离职，新来报到的亦是流亡学生，安徽籍吴光栋少尉占中尉缺。

@至此，全连官长仅差政工干事一人，人员充足马上生气蓬勃。

(5) 叩我将任务分配：

· 车辆调度的集用 场莹理任务，交王在中副排长负责督导。
· 王吉荣排长负责全连士兵生活管理、其他任务之执行。
· 二人均优秀，学识基础扎实，诚实负责。
· 保养官吴光栋有点油滑，凭小聪明做事。

2我再严格规定：

· 车辆进场目的，是保养或修理，需做详细检查、登记，系人为或零件自然磨损……等，我随时抽查，同时，我个人一天最少有三分之一的时间在保养场，以期先了解车辆结构。

· 并交待保养官，每周呈报，月底做检讨改进，使其与保养士兵能认真执行。

(6)叩勤务连最困蕪筌理的地方，是泻馭的士兵，其受任务后，驾车在外，一切行为，均由其自主。

@当时，汽油价高，民间缺油很大，老百姓会引诱濡馭士兵偷卖汽油，一经宪兵查获，驾驶士兵停驶或吊销驾照！垣主个连长，连带车诚或记过。

@幸好，任职期内，此等事件，仅搯❖丹一次。

（六）内角新庄间「悉外翻车」事故：

(1)心部队驻台南县内角营房训练时，春节休假，军中公务车辆集用场调度员亦公休，第二营挂名驾驶黄有武中士，免私用中型吉督车，载本连及他连休假士兵，拟赴嘉义市游玩。

@在内角到新庄之路中间，有段下坡急转弯，下有山溪小桥，在此处，免整车翻夏在山溪内，全车超载，淹死一人。

@闻讯，立即与黄汉铮指导员急赴现场，见吉普车四轮朝天，惧仍有士兵被覆盖在车厢内，我急忙脱衣、外裤，仅穿内裤，跳入水中搜索、检查，溪水仅二公尺余深，冬令水寒，近结冰状态，入水刺嘢。

@此时，黄汉铮指导员在附近购来高粱酒一瓶，喝二口，再下水，经5次下水、搜索检查、摸遍方圆，确认无人在失事现场，才换衣，将现场交王吉荣排长处理。

(2)D此事，害咸冒一场，被记小过二次。

@督导筌理不周，理虑受罚，这亦是我从军以来，第一次受罚，但内心对死者、大陆家人，愧欠万分，迄今仍痛在身上。

第四章 部队移防澎湖县、三度住院

(一) 澎湖「海马演习」户

(1心公元 1958 年 (民国 47 年) 8 月 23 日至 10 月 5 日之间,「八二三炮战」, 又称第二次台湾海峡危机, 发生于金门、马祖及其他中国东岸的一场战

C 「八二三炮战」还继续互相炮击中, 我师开往高雄, 接受移防澎湖命令, 定名「海马演习」。

@那是公元 1958 年 (民国 47 年) 秋季, 时澎湖防卫部 司令官为胡宗南上将, 师部驻在马公镇, 我团部驻湖西乡园小的二间教室内, 我连在湖西庙旁, 车辆停在庙前广场。

卯警察派出所内, 一位张干臣巡官, 在我连搭伙, 同桌饮食, 军警相处甚融洽。

这) 此时, 连指导员黄汉铮上尉离职, 新任是他同学谢君接任指导员职, 对士兵亲切、深入, 更好相处。

(2心公元 1958 年 (民国 47 年) 双十国庆, 澎湖防卫部举行庆祝大会, 在大会中, 胡宗南 司令官要颁赠「模范军官兵」的奖品, 我是被师部所选的模范连长, 并在司令部召见。怎下午四时举行酒会, 招待模范官兵代表, 我也获选为堡寨官兵代表, 自峨荣幸。

(此事刊登在民国 47 年 10 月 10 日【澎湖达国日报报导】海马演赞的模范官兵茏尤榜中, 中尉连长叶干云猩模范官兵茏亢榜, 并获记功嘉奖。)

®海马演习, 我因任务圆满完成, 得记功二次, 补回受过。

(3心驻澎湖时, 各种演习, 装备检查, 接二连三不断, 备战气氛很浓, 因为移防时, 正是金门登生八二三炮战之时, 现虽停停打打, 战备决不可稍有松弛, 所幸吾连每次均有优良表现, 不断得嘉赏。

必尤其澎湖多风沙，对车辆的保养，更要加倍用心、认真努力。

④对连的管理，前连长以严格的管理方式，我是以鼓励、奖赏督理，代替严格行之。

d)由开始的学习亲力亲为，只有什么都做、什么都会，才能带人、服人，督理必须逐步踏实，守住优势，安全为上。

（二）从军后「第一次」患病：

(1)心公元1959年（民国48年）冬，我部奉命接收台湾义务役新兵，各连长均集中团部，等候分配，我连仅分到三员，将其安置在保养厂，学习车辆保养技术，因他们年纪尚轻，且均高中程度，学成，对连、对社会均有帮助。

④当时在团部，已感到有头昏情形，晚点名时，我宣布欢迎新参加的台籍弟兄，全连鼓掌后，再告欣大家：「台湾人大部份，也是由大陆来台祖先传承下来的，切勿有任何歧视，大家要合力协助他们，共同打成一片。」说后，将部队交给谢君指导员，自己要如厕、就寝休息。

④到厕所小解，突感头晕、身体无法支持，免昏倒在厕所内。

④队伍解散后，弟兄们就寝前上厕所，忽见地下躺着一个人，发现是我，急抬我入寝室，谢君指导员联络卫生连，急派车去接医官来部队看诊，被误断为感冒。

④半夜时，竟起来想吐，拉出床下洗脸盆，吐出的免是紫色血块，接着想拉，已无法走去厕所，就在寝房内方便，拉出的亦是血块与鲜血，此时，已呈休克状态，谢君指导员急派车，请王吉荣排长陪同，直送马公陆军六〇层院急诊，一方面另派车，去接卫生连医官至六〇医院，了解病况。

（三）动员「部队弟兄们」至马公陆军六〇层院紧急输血：

(1)心到达陆军六〇医院急诊室，是半夜三点，我仍在休克中，最高的血屋仅五十，低血屋三十五以下，层生已诊断为

胃出血，对王吉荣排长说：「希望能在一小时内，就能输血到病人身上，但现在营院内的O型血液库存量不足。」

血液亦是备战品，希望由部队士兵献，自输血。

④王吉荣排长立即电话联络连内谢君指导员，请他紧急集合部队弟兄们，告诉：连长我病危，急需输血，愿意捐血的O型人员，请速跳上已发动、停在路口的车上。

⑤结果，坐满一卡车，赶到医院仅三十分钟，层生急忙一边治疗，一边抽血、输血并进，此时东方发白，我已苏醒，得知输入二千CC以上的血液，微星对连上队员道谢。

因王吉荣排长带救我命的弟兄先回连。事后想想，如果我是步兵连长，派车需经车请，再由勤务连派车去他防地送医，输血亦如此手续，此命可能休矣。

(四) 因为国防部要至部队做「战备检查」，而坚持先出院：

(1) 心住院半个月，基本体力恢复。此时，国防部要来澎湖做战备检查，我申请出院返回部队，层生说：「你体能基础优良，这次若换成别人，可能无救了，目前最低尚需治疗二周，现在你强要、坚持出院，我保证半年内，会再痊愈。」

逗) 因为勤务连没有副连编制，可以互相分担工作、责任，国防部的检查又非常重要，事关全连星誉，我坚持带伤出院，不足自购。

⑥出院，立即去师部兵工组，向兵工组连请示检查重点，回连后，按指示着手准备，并推行战备检查项目。

(2) 待国防部战备检查完毕后，隔一周，又要演习，惟有坚强打起精神，督促勤务连的弟兄们，站在自己的岗位上，人人尽责、全力准备，随时督导抽查，定期检查，具有紧急应变的安全防护演练，勤务支持组合测验等。

(3) 幸好，都顺利通过，经这二次（战备检查、演习），一次获记功，一次得嘉奖。

(五) 「再度」住院马公陆军六0层院：

- (1)果然被医生猜准，仅过二个月半，又产生吐血、拉血，但此次病况较轻，有前次经验，立即请假，直接去马公陆军六0医院看诊。
- (2)经层师诊断后，即留院，不准回连部队，只好电请谢君指导员来医院，交代各项事务。

(六) 「名层至部队」协助层疗：

- (1)叩师卫生连连长林少鹤少校，亦是我温州同乡，来医院看我，我将二次的病情奉告，林少鹤连长说：「现在政府新政策，在全国医生中有名望的先实施，每人半年下部队协助医疗及教学，省立宜兰层院院长、花莲层院院长留日外科名层柯丁选层师，现正在我的连上服务，我会将你的情形告诉他们，希望能对你有帮助。」

约第三天，林少鹤连长再来马公陆军六0医院告诉我：「柯医师同意亲自为你看诊，地点选在省立澎湖医院，院长是柯层师的同乡，利用层院X光室，作详细检查，时间选在后天星期六下午二点，我来带你去。」

- (2)心在省立澎湖医院X光室，澎湖医院院长、及柯丁选医师已在室内谈天等候，我与林少鹤连长晚到，实在不好意思，此时，澎湖医院院长退席。

忿柯丁选医师穿上执行医务的医袍，先给我喝一大杯白色液体物，数分钟后，再开始X光透视。

@柯医师非常仔细认真地看诊，正面、左右侧面、转身又看，大约花近一个小时，对我说：「我会将结果告诉林少鹤连长。」但先对我说：「你的溃疡部位已结疤，位置很好，一般多是

幽门部位，容易再发作，但你的部位距幽门有点距离，你一再发生出血原因，主要是操劳过度，饮食不良所致，再十天可以出院，不用开刀，开刀也会有更大疤，切记！切记！

不可再做操券工作，否则，一定会再登作。」我再鞠躬、致谢。

⑧柯丁选耆师在藪年后，当选民选的花莲县县长职，一连二任。

(3) 心我出院回部队后，一直在想柯丁选医师叮咛的话，当这个勤务连连长，那有可能按他说的实行，不做操劳工作，尽量吧！

@半个月后，部队开始移防，团部迁石泉乡，各营连均重新换防，勤务连的车辆调度，有段时间忙的不可开交，是免不了的。

@可是，换防完成，接着，又是演翌，敌人登陆成功，我国军逆击，拿回滩头阵地，．．等，车辆运轮：兵员、弭蓁、粮食、补给，．．等等作业，藪天日夜不分。

(七)「第三度」住院，马公陆军六〇层院：

(1) 心等演习完毕后，二次大便，登现又拉便血，这次我有惊觉，向鲍承念团长再度报告病情，他竟对我说：『你是不是有政治病？』

@我听了非常不舒服，亦不礼貌地响应：『我上尉年资只差一

年多，以我的服务成绩，到时升任少校不会轮不到。」说完，我向副团长请假。

@我将连内事务先交待清楚，勤务连一切事务，全赖谢君指导员辛劳费心，心中万分臧谢与愧疚。

卯再去马公陆军六〇医院看诊、住院，成为该院三进老病患。

(2) 主治层师说：『你是个不批语的病患，这次要好好地配合治疗，否则，要切除胃了。』

(八) 马公陆军六〇层院「做校阅检查计划」义工：

(1) 心住院半个月后，台湾南部层疗单位校阅，层院里有一编制勤务緬，组长上尉阶是负责作战、防空、情报、后勤等业务。

必负责人除组长外，细内仅编一位上士缉员，该缉长职位已悬缺二年余未补，平常上级公文，上士均未虞理，将上级公文堆存在一个纸箱内，他亦不懂如何处理。

@这时，上级的公文内提及要「层疗单位校阅检查」，耑院院长张玉堂中校慌张是来，急忙在住院病人中找寻人才，我恰好是勤务连连长，被他选中，要求我禧忙虞理该院勤务维业务，以备校阅，院长非常诚恳，主治医师亦说项，我惟有答允。

(2)心)等我拿出堆存在一个纸箱内的上级公文，一看之下，有点发呆，时间仅存不到一个月，要按上级的指示，拟缮各种计划及执行，以我一人之力，根本不可能完成。

@请院长给我住院名册，我找出二个人，担任过团作戟军官刘隆建，文书上士桧玉书，三人共同工作，我将作戟、情报方面请刘隆建负责，防空、后勤我来负责。

@我们在工作中，为达成院长交办，完成医院使命与愿景，刘隆建说：「我们在伪造文书，刑法上要判刑」。我说：「你放心，我们不是在伪造文书，是按照层院上级令，现在奉命补建之计划，你不用怕。」二人互视笑一笑，加紧赶工作。

(3)心)经过二十多天，各种计划完成。

@并向张院长赧告，呈上各种计划书，报告内容：

．是否要集合有关人员作简单说明；

各种计划要点，与各医疗有关的地方。

．必须带有关人员做一次演翌；

以免校阅官询问各种计划内容时，相关人员却对不上话，会被认为有计划，没执行。

@经张院长赞同我的达谦后，排定时间，将考虑到的问题与有关人员沟通。

@真是被我猜算中，校阅时，校阅官杲舆询问计划中重点，

以及是否有过演习，同时看到有关需要演习计划书上，有

些纸张上面，还留有汗污及泥土，校阅官认为层院有舆实执行。

叩校阅成绩公布，拟缮各种计划及执行，这方面得到南部
署院第二名，张院长被记功一次，高兴万分。

⑨张院长曾对我恳谈说：

「我要向澎防部车请，调你担任本院「马公陆军六〇医院
勤务缉」维长职位，希望你同意。」

@我坦白对张院长他说：

「非常谢谢院长您对我的信任及看重，如果我担任该职位，以
厝院系统来看，未来无法升迁，将是老死上尉职位，非
我所愿，只好请求您的谅解。」

叩此时，我团鲍承愈团长调伞兵部队服务，新团长是我任第二
营第六连中尉副连长、及勤务连连长半年间的副团长徐骏中校
升任，离团后，调师第三科科长，现回团升上校团长职。

@新团长徐骏上校上任后第二个星期天，拿一打鸡蛋到六〇医
院看我，要我返连工作。

⑨接着，团政治部主任林晋民中校，亦到医院看我，希望我
回团，并说新团长告诉他「不会耽误我升少校的机会」。
困说真的，我外表、各方面如同正常人一样，因三度陪同病
灶住院，沉思髑况，恐难继续在野战部队工作，拟向后
勤单位登展。

⑨我因与林晋民主任相处良好，亦是温州同乡，将我考虑因素
直接告诉他，但请他勿向新团长言及，只对他表达臧谢之意。

叩让步，是一种智慧，是一种胸怀，是一种宽容，是一种高尚，
是一种修养。世间真正的高手，是能胜，而不一定要胜，有
让人的胸襟。

@【顶尖高手】能赢而不一定要赢，有善体人意的心怀，生活
又何尝不是如此呢？能屈能伸，收放自如，赢输亦可砥砺其
心。能善观因缘，以利他为先，则为出世间真正高手。

第五部 告别军旅生涯及政府对台措施

第一章 拟定向后勤单位工作或退役

(一) 反里思考后「退役」：

(1) 心我反复沉思体况后，向张院长报告我的苦衷，请他指示方针。

@张院长说：『你不愿意在医院任职，现有二条路可走：

第一条路：将你转送禹雄第二总层院治疗，如经检查后，可能会以病愈返原部队工作，或去其他部队任职。

第二条路：将你转送疗痒大队，经一段疗养期后，结局如何，我无法预料。』

(2) 我第一条路走不通：

叩若要返原部队工作，不如现在就回去，有成绩在，拼吧！命是国家的。

@如果调其他单位任职，需重新建立关系及成绩，并非单纯，所需耗费的时间、精神体力，更要加倍。

(3) 心结果选第二条路走，决定后向张院长报告，请后送疗养大队。

@我并达谦马公陆军六0医院张院长，将协助我办理这大校阅的文书上士桧玉书，调勤务组代办业务，他绝对胜任。

@我在勤务连连长的职位，由师兵工组上尉参谋张建成接任。

(二) 被后送「疗痒大队」：

(1) 心我第一次搭乘飞机，在公元1960年（民国49年6月），承蒙马公陆军六0医院张院长特别安排，替我和刘隆建一同申请空军运轮机机位。

@带着报到的公文、行李，由马公机场起飞，在高雄小港机场下飞机，再乘车到「楠梓八九一疗痒大队」报到。

(2) 心到队约一个月，铨叙部在大队部布告栏公告，招考公务员

特种储备人员，我报名参加考试。

@壹坚猿，被铨叙部编列候用人员，编号委行警字第00六三七号，类别是「警察行政」，算是替自己先预留后路。

(三) 视察「开垦农场」计划：

(1)心在公元 1961 年（民国 50 年）初，大队部布告栏公告，愿意退役人员可报名，不愿退役者，继续疗养或返部队服务。

必我几经思量，考虑现在身骯的状况，已无法再担任操劳任务，启选择退役，报名后，与队友们研究今后出路，得队友彭秉政、刘隆建君消息，可去而雄县龟山乡后山甲仙地区山上，从事开垦里场工作，约定三人先去观察后，再议。

⑧上山后，见已有老兵在开垦，那里都是国有地，已从事开垦者，是先用绳子将可种植物地先围成一大块，以做个人的种植地标记，以后再由外围开垦，先种植水果树等，留空地中间，待以后再慢慢开垦。

困老兵们又另选第二块地区，用绳子将可种植物地先围成一大块，以做个人的种植地标记，待以后再慢慢开垦。

(2)(D 我问他们：「这样侵占国有地是犯法的。」老兵们回答：「对！我们学自原住民，他们就是用这种方法生活的，当政府发觉后，会将你起诉，被关牢房六个月后，便可向政府承租已开垦地，我们每年付租金，可继续使用，这仅是对原住民，及老兵的优待特别法，一般居民不适用此法。」

逗政府这样的作法，我想是一点两面法。这片原本荒芜地，政府无法管理与利用，现在有人开垦利用，先用法惩治后，再开放承租，一来既可以增加国家税收，再来又可安置老兵及原住民的生活。

@ 我们三人均考虑体力是否能愿付，尤其生病、危急时，在高山上无法立即就医，决定先在平地设法，将要到此地开垦农场的计划，保留做最后打算，三人一起返回疗养大队待命。

第二章 假退役命令及真除役命令

(一)——『假退役命令』被列警为「后备军人」：

(1)回到疗养大队不久，西元1961年（民国50年）3月4日，接到大队部转来之【国防部假退役人役第 047 号令】：

自民国 50 年 4 月 1 日起生效。

(2)由嘉义团警区列莹，被列为后备军人，如有战事，仍须应召从事军中工作。

(二) 八年后收到——『真除役命令』：

(1)我收到假退役八年后，才收到真除役命令，至此时，我是真正成为平民百姓了。

(2)国防部核算我服军役年实，算至「民国 50 年 4 月 1 日」假退役生效日止，为十三年三个月零一天。

(三) 「军中」任务的总结：

(1)我自 18 岁由蒲州家乡，追随邱清泉将军北上从军，他考虑我是：他老师（叶星桥）的孙子，他同学（叶鹏飞）的儿子。避免让我担任危险工作，调派我从事通信学习，而我本着「生死由命，富实在天」之论调，找责任、刺激、危险的前线部队生活，幸上苍保佑，历经多次仅伤未死。

(2)当时，军中有二句口头语：「死了脸朝天，不死又过年。」大家均有视死如归的气概。

(3)迄今，退役后做一个平民百姓，我深切检讨，回忆以往过程，一生多少带点色彩。

(四) 摘录「所见所思」：

(1)个人事项：我仅读初中一年又半个学期，仅16岁胆敢担任小

学初年级老师，还被同学们喜欢。

(2) 一般人均求安全、舒适生活，我却反其道而行，以命搏命，在危险隔缝中游走，三次受伤，均未中要害，来台湾之后，有机会改向教育界发展，最后考虑，仍回军界，可能命中注定报国期限未满。

(3) 历经二次被马安澜将军提拔：

第一次以未届龄，将我加龄报升，第二次我正拟改任教育界，如仍在军界，仍是顶着左姓上士之名的位置服务，在十字路口犹豫、徘徊，再遇马安澜将军提携我，至他老部下军中服务，可用自己名字复名任职。

(4) 有过多次奇遇：

厦门随友军来台湾，高雄县美浓镇电影院遇温州同乡，结为异姓兄弟，等等。

(5) 多次逢凶化吉，转危为安，得天助人助，以及自律自重、自强更生，得以安顺渡过难关。

(五) 「国军大陆失守」之我思：

(1) 国家的事，是历史大事，党国军政大员、社会名流义士、历史家、评论家，著作不断，何止百册以上，我这个渺小得微不足道小卒，那有什么资格来谈论国家大事，只因在大洪炉中勉强用脚尖得以站立之人，适逢其时，仅以爱国之心将个人所见闻、所想到之事，表达一点浅薄意见，以达身为国民之心愿。

(2) 抗日战争入年，国府偏安大陆西南，以四川一省之力（其他省份均穷省），负担全国数百万军队军费、中央地方政府开支，全国因战火，迁后方学校、教育机构经费，大家均缩衣节食、刻苦耐劳，以能维持生命为目标，直至美国（分别在日本的广岛市和长崎市）投了二颗「原子弹」才结束战争，使中国列为世界五大强国之一。

(3) 心胜利突然，政府仅以四分之一地盘人力，去接收全国四

分之三土地人民。

④筹建接收人力，均在措手不及之中，拼凑成军，良莠不齐，赴各地接受日军投降及安民政策。

⑤当地部份人士，在日治期内所得财产，怕被充公，对原在四川苦怕了的接收人员贿赂，引是原沦陷区人民不满，对国民党有极大反感。

⑥抗日战争胜利，国军政府在接收地区，以重庆发行「法币」，对沦陷区发行之联合银行及商业储蓄银行发行之「纸币」（这两个银行均有黄金担保，而法币并无黄金担保。）竟以法币对沦陷区纸币，以1法币：2万纸币兑换，使沦陷区人民的打击加深，损失很大，致民心彻底大为失望。

⑦国军在抗战期间，均以防守西南、未沦陷地区为主，共军在日占地盘山区，成立不少游击队，均号称国家人民部队，此时亦出来接收日军投降、收缴武器、损充军力，并宣传国民政府的接收人员贪污行为、不颜人民生存，使原沦陷区人民对国民党更不满。

⑧原日本占领地区，有汪精卫伪政府，称为维持军部队，国民政府认为今后太平在望，不应加重财政负担，国军未做接收汪伪政府维持军部队，却被共差党大举接收、损大军力。

⑨心苏联在美国投第一颗原子弹后，日军投降前第四天，宣布对日作战。

⑩待日军投降时，苏军名正言顺将军队开进中国东北，接收日本原「防御苏军、最精锐武器、最优良的关东军」全部武装设备，移交给共军林彪部队，一夕之间，使林彪军队持有全球优良装备，人员并扩充数倍。

⑪国民窑大陆之失守，是由东北开始沿路南下，国军为接收东北顺利，亦将全国二分之一精良军队开赴东北，仍难敌被共军接收的关东军武器可比拟，加上敦略、战术失误，节节失败，也让国军战力损失一半。

(7)复员 计划不周，接收粗定，国民政府为减轻负担，开始裁军，被裁兵员，不计原籍远近，均一致发放同等资遣费，举例：在北方被遣散人员，原籍在浙江一带，所拿到资遣费仅能到半路或三分之一路程，遣散费即用光，致有一句流行语「此路走不通，去找毛泽东」，就近投共，造成国军兵力消失，共军壮大。

(8)美国调停失败：

美国派马歇 为将军来华，调停国共双方内战停火，但双方各持自我立场而失败，造成对国民政府不利。

(9)经济失利：

叩日本投降后，国民政府在接收地区，要使用钞票，中央银行大量印制，加上其他经济配套未臻完善，且奸商囤积，人民惜信，使物价上涨失控。

@蒋经国先生在J. 海实施平价政策失败，使整个经济崩溃。

(10)间谍活动：

叩时国防部第三厅主管作战的厅长郭汝槐为共谋。

绉作战参谋次长吴石是共谋，在台湾枪决。

@号称「西北王」胡宗 南的首席随从参谋机要秘书熊向 晖（原名熊汇荃）、陈忠经、车健，等，亦是共谍。

®其他军政单位，均有共党人员。

(11)学潮不断：

叩共窑痊是利用学生以「反内战、反饥饿」为主... '日日罢课游行。台湾现在的学运、民运，与当年大陆失序，有点相似，实非是福。

@那就是我的主张，你要听我的，你的主张我可以不听，我的就是我的，你的亦是我的，否则就是不民主。

(12)叩蒋中正总统在国共战争中，过份注重「保城守地」，以争城夺地、确保城镇为目标，他认为执政者，守土保民是责。

@可是，城镇是点，城外是面，国军守点，兵力分散，固定在点上。

@ 共军占函，面的运动快速而大，经帝以一点两面战术，集中兵力攻国军一点，解决了一点的力量，再去攻击国军第二个点。

叩东北长春被围，锦州被困，四平市被解放，沈阳国军失守，北京被围攻，均是与守点有关。

(13) 公元1950年（民国39年）蒋经国先生分析「国民党失守大陆原因」，大刀阔斧的改革：窑军体系、政敦体系、政治肃清、情治部门。

(14) 回颜屋史：

CD 公元126年（民国15年）蒋中正总指挥在广州誓师北伐，短短两年之内，即统一中国。

岳公元1937年（民国26年）对日抗战期间，蒋中正主席以「空间换取时间」。

@ 抗战末期，蒋中正统帅提出「一寸山河一寸血，十万青年十万军」的号召。

卯公元1945年（民国34年）抗战胜利后，蒋中正总统拥有数百万大军及美援军事装备，四年之间，却在内战中失败，政榻土崩瓦解。

® 公元1949年（民国38年）国共战争中大陆失守，国民政府撤退至台湾岛屿。

(15) 民心向背千古不变的理：

CD 与朝代的兴衰成败紧密相关，也是决定一个政党、一个政权兴衰成败的关键。

霎民可载舟，亦可覆舟。

@ 得民心者得天下，失民心者失天下。

困苦民所苦，疾民所疾。

® 清廉勤政爱民，民安则国安。

® 尊道重德、积德行善，有德者得天下，失德者失天下。

国政之所兴在顺民心，政之所废在逆民心。

⑧知民意、顺民心、聚民心。

@改善和保障人民食衣住行育乐、民生利益，惠及广大民众：经济、教育、物质、精神、文化、生活、建设、交通、居住环境、医疗卫生等。

(16)其他：

叩大陆失守原因很多，不是我个人可以数清，全国的战略家、政治家、名人，等等，均有精彩述说。

逗)近四百年来，台湾与海峡的中国大陆，台海两岸的关系一直是分分合合。在明末以前，台湾与中国大陆的关系，并不那么密切，直到清朝以后，台湾才正式纳入中国清朝版图。但中日甲午敦争后，中国清朝又将台湾割让给日本。

⑧到第.....次世界大战结束以后，台湾才由中华民国政府接收统治。

卯但旋因中国大陆内战失利，公元1949年（民国38年）1月1日中共在大陆夺得政权，中华民国政府撮退迁台，海峡两岸又面临分裂分治的局面。

(17)叩公元1987年（民国76年）11月2日，蒋经国前总统执政的最后一年，我政府宣布「解除戒严」，台湾恢复民主政治的发展常态。同时，基于人道与传统伦理的考虑，蒋经国总统宣布「开放台湾人民前往大陆探腊政策」，结束两岸长期的隔绝状态，开启两岸交流、旅游。

@公元1991年（民国80年），宣告「终止动员戡乱时期」，意即不再将中共视为叛乱组织。于是，两岸民间交流展开人员往来、经贸交流、文教交流等活动。

@公元1996年（民国85年），台湾开放总统民选。

公元2000年（民国89年）及公元2008年（民国97年），政权政当轮替，象征苓主楫在民的髡现。

卯公元1999年（民国88年），李莹辉前总统宣称台湾与大陆是「特殊的国与国关系」，结果引发中共的疑虑，认为我政

府有意走向「两个中国」或「一中一台」的道路。

⑧公元2002年（民国91年）11月东水扁前总统又提出台湾与大陆是「一边一国」，更使中共反应激烈，认为我政府有意、更明确走向「一中一台」的台独路线，于是两岸陷入僵局。不过两岸民间往来与贸易投资，仍未中断。

⑨公元2008年（民国97年）5月26日，马英九总统上台，提出两岸「外交休兵」，希望降低两岸间的紧张关系，务实地推动两岸的经贸、文教等交流，达到共创双赢的局面。海峡交流基金会的文件中，首次将「九二共识」应用在台湾的公文书上。

⑩不过，两岸不易建立互信互惠的关系，主要在于「主权争辩问题」：

- 公元1949年（民国38年）11月前，在南京的中华民国政府国民党，原辖有整个中国大陆及台湾，但在国共内战失利，撤退迁台。

- 公元1949年（民国38年）10月1日，中共在中国大陆建立中华人民共和国后，宣称它已取代中华民国，其领土和主权范围包括台湾。

- 撤退迁台在台湾的中华民国，仍宣称主权及于整个中国大陆，只不过在治权上，仅及于台澎金马。

- 在两岸互动的过程中，双方政府都层主张「一个中国」原则，藉此阐述自己是中国主权的拥有者，只不过中共所指的是「中华人民共和国」，而我方政府所指的是「中华民国」。

⑪公元1971年（民国60年），中华人民共和国政府进入联合国，取代我台湾的中华民国政府，成为「代表中国的唯一合法政府」后，我方就愈来愈难以向国际社会说明「一个中国就是中华民国」了！

⑫因此，国内有些人开始主张，我国主权不及于中国大陆，中共的主权也不及于台湾，强调台湾主权的独立性，当然，中

共强力反对台湾独立。

(18) 两岸关系的演变：

叩 分治的历史与现实：

军事冲突时期。相互对峙时期。民间交流时期。

公元 1993 年（民国 82 年）11 月，在新加坡展开第一次历史性的辜汪会谈。

逗) 目前两岸关系的问题：

主权争议及国家定位问题。国际活动空间问题。

@ 公元 2015 年（民国 104 年）11 月 7 日，在新加坡展开第一次历史性的两岸领导人马（英九）习（近平）会面中，双方再度肯定「九二共识」是两岸共同的政治基础及共识，没有强调各自表述的存在。

(19) 中国的对台政策：

叩 目前中国大陆处理两岸关系的原则：

公元 1979 年（民国 68 年）初，和平统一。一国两制。

@ 中国大陆的各项对台政策：

主张三通（通邮、通航、通商）、四流（学术、文化、体育、科技工艺）。鼓励两岸经贸交流。要求谈判。提供优惠台商到大陆投资的机会与诱因，设立台商投资「经济特区」，给予税收减免，鼓励台商开发土地、建设地方。推动两岸交流。

@ 问题是：

- 速成台湾实金、技术的大量外流。
- 中共政府在很多方面，实际上并没有真正做到。
例如：对于台商资金回流台湾，即未开放。
事实上，三通四流固然有益处，但也可能对我国的经济和治安等造成冲击。
- 中共政府对台商的优惠，现已逐渐缩减，除了为顾及大陆本身企业的发展，更取得实金、技术、地方建设。
- 近年来，无论在经济成长率、对外贸易总额、外汇存底...

等方面，中国的经济登展成果均已超过台湾。随着中国的经济崛起，以及东协经济力量、一带一路兴起，更使我台湾面临了经济边缘化的危机，国际瑕略地位下降。

（东盟是「东南亚国家协会」的简稍，会员有新加坡、马来西亚、印度尼西亚、泰国、菲律宾、汶来、越南、寮国、缅甸、柬埔寨等十国，早期并不活跃，近年来逐渐展现活力，即将成为东南亚的新兴经济骹。）

而台湾面临差业空洞化，至业外移，政荣轮替，却互悖恶斗内耗，民代立法空转，名嘴民嘴民运学运兴❖示威学潮不断，内部分离，社会实源被严重浪赓。薪实结榻、年金福利问题，更造成了未来重大的问题，社会人心安定的隐忧。中华民国在台湾，在自由民主的前提下，是生命共同体的人民应该团结一致，以和平、和解、合理、平等、互惠的原则，秉持理性的解决纷争，期望双方交流、往来定居、通婚的方式，让时间证实正面双赢的结论。

(20) 台湾的中国政策：

叩台湾处理两岸关系的的原则：

主体性原则。理性、和平、对等、互惠原则。

@台湾的各项大陆政策：

开放探亲旅游。开放贸易投资。推动实质交流。开放大陆人士来台旅游。

(21) 两岸互动与未来展望：

叩两岸政治社会经济的转型。

@国际政治的影响。

@两岸各项交流的现状与展望。

(22) 总结中国的对台政策，中国的两面手法：

叩一方面释放和平统一的善意。

另一方面却以飞弹布署，威胁台湾的安全。

ㄟ方面要求和平谈判，说只要在一个中国的原则下，什么问题都可以谈，包括台湾所关心的各种问题。

另方面却不断阻挠我政府参与国际社会，在国际上打压台湾的生存空间。

@方面提倡三通四流。

另方面却要求我方船只，进入大陆不得悬挂国旗。由于通航涉及船只挂国旗及进港的问题，大陆乃默许台湾的船只，经过第三地换船换旗，再进入中国大陆。

邮寄公文既往大陆，不得使用国号。

困一方面提供各种优惠台商到大陆投资的条件、机会与诱因。

另一方面却又限制台商资金，不得回流台湾。

通过劳动法规范台商，对大陆工人的雇用，，，等等。

®可见中国的对台政策，基本上是政治矮化、经济笼络、外交孤立、军事威胁并用，总目标则在促进中国的统一。

(六) 政府的措施安定台湾：

(1) 政府「发放米槿」给军公教人员及秦昌之措施：

叩国军由大陆撤退台湾之前，台湾原有居民约四百多万人口。

逗由大陆撤退来台湾的军队、公教人员、政府机关、眷属、一般老百姓、流亡学，，，等，约有二百万人之多，需增加生，三分之一粮食，，，的供给量。

@政府为避免引越台湾老百姓恐慌，特别向泰国、越南进口食米，品种不同，且比较难吃，全部发放给军队、公教人员、眷属，补助粮食之需要，以免台湾原来民众粮食不够，或因吃到非台湾生产的食米，引起恐慌、民怨，使社会更加不安，这是政府当时的苦心，安定民生问题稳定政策。

(2) 「其币改革」著台币改为新台币：

叩政府有在大陆上经济改革失败的教训，来台湾之后，对台湾经济更加重视。

@先将旧台币改为新台币，新台币登行数量每月公布，而且是有黄金数量来担保的。该黄金就是蒋中正总统，嘱中央银行由大陆运来台湾，存放在发行新台币的台湾银行内，每月由金融机构人员、民间人士共同检查库存黄金数量，以确保新台币发行数量之基础。

@现在已没有公布，采用外汇存底，财政结构更稳定扎实。

(3) 台湾经济一度成为「亚洲四小龙之首」：

叩蒋中正总统对大陆失守，耿耿于怀，力图复国，制定「一年准备，二年反攻，三年扫荡，五年成功计划」。

事实上，这是不易执行的任务。

@先总统蒋公中正：

玄字介石，原名瑞元，谱名周泰，学名志清，公元187年（清光绪13年）10月3日生于浙江省奉化县溪口镇。

六与元配毛福梅生子蒋经国，养子蒋纬国。

女公元1922年（民国16年）12月与宋美龄于上海结婚。

女公元1975年（民国64年）4月5日逝世于台湾台北的士林官邸，灵柩暂厝桃园县大溪镇（今桃园市大溪区）。

送) 民国64年（公元1975年）4月5日蒋中正总统逝世后，依中华民国宪法规定，由副总统严家淦继任总统职位。蒋经国先生任行政院长，即以台湾经济改革为重，着手建设台湾、推动十大建设。

d) 蒋经国任总统期间，除安定台湾外，为稳定民心「芋头、蕃薯」问题，提拔台湾精英人才，如谢东闵、黄启瑞、林洋港、李登辉、高玉树、林金生...等，培养台湾优良人力。

⑨ 尔后，积极实施十大建设，改革弊端，使台湾各项经济突飞猛进，一度成为亚洲四小龙之首。

⑩ 故总统蒋经国规范民形象深植人心，辞世30年，民众仍臧念政绩。根据旺旺中时媒体集团民调显示，不分男女政党地区，都高度肯定，历任总统以故蒋经国对台湾的付出贡献最大。

第六部 退役后的老百姓工作及生活

第一章 台北找工作

(一) 目标「定位台北」为就业首站：

(1) 台北是台湾政治、经济的中心，人文集中之点，亦是就业比较容易的地方，更是家乡人较多集中震，因此，我第一步先来台北找工作。

(2) (D) 我还在军中服役时，邱青选先生（邱清泉将军的亲二弟）已在台北市宁波西街开一间卖球鞋的商店，他的外甥黄国忠大哥，亦在厦门街开相同性质的鞋店，我均曾去拜访过。

必我久在军中服役，又是从未有习商经验，加上他们皆自家人，人力过剩，均非我首选找工作的对象。

(3) 心想起在福建行军时，族叔叶朝造和我并排行军后，脱离原部队，来吾部队，到台湾后，在农林公司鱼池乡茶叶公司服务，他现在北投一间工厂工作，是否有机会托身，我即刻起身去找他。

2 到达北投工厂，见招牌是「正大针织厂」（后改名「正大纤维工业股份有限公司」），很有规模，报名进厂拜访后，知族叔叶朝姆是在厨房工作，是一个专为老板及职员供餐饮的小厨房，不是工人们要用餐的大厨房。

@ 我等候族叔叶朝姆工作告一段落后，互相交谈，得知正大公司老板姓何名朝育。

卯老板娘黄美英是蒲州人，黄国忠大哥的妹妹，亦是我叶星桥祖父在「叶氏祠堂」上课的学生，在蒲州家乡时，我就称呼她美英姐，对我家情况很了解。

® 族叔叶朝姆说：

「老板娘正在工厂，等她午睡后，我带你去见她。」

⑨多年以后，我离开正大公司，与友合伙经商，自己生活改善时，族叔叶朝造于公元1971年（民国60年）3月，拟在北投购买自住房屋，不足新台币18万元，我为赧答他，送他该不足款的金额，使其不用再租屋。

（二）蒙「正大针织厂」录用：

(1) 心下午三时许，我俩去见老板娘，见面我仍称呼美英姐，她叫我懋龄（在家乡的名字），我告以：「即将由军中退役，现在要找工作，是否能让我为工厂服务？」美英埠一口答允。

@工作有荅落，我菡分咸谢，心中总算安定许多。

(2) 叩美英姐询问：『何时可来上班？』

我回答：「我立即返南部拿行李，三天内可来报到。」

返) 美英姐即请来工厂负责人方瑞榜先生，告以我要来工厂工作，请他安排。

@我向方瑞榜先生报告：

「我要先回南部拿行李即来，以后请多多指教。」

(3) 返楠梓疗痒队后，将自己军服送给仍在队疗养人员，自己另外补充民间服装，并谢谢队中长官照顾，次日，即北上报到。

（三）至「正大针织北投厂」工作：

(1) 心面元1961年（民国50年）中秋节前，我到北投工厂，向方瑞榜先生赧到后，安顿住处，请示工作内容、项目。

忿方瑞榜先生说：

「老板要你先帮陈文旭师父，架设新进口的强捻机。」

⑨陈文旭师父是厂长，工作很忙，在这之前，是由四位工人在架设尼龙强捻机，陈师父只是来巡视一下，指导及解决所有疑问、问题，即要赴其他地方巡视及处理厂内事务。

(2) 叩现在，一下子将这里交给我来督导，我突然发呆、楞了一下，急忙拿图来看，研究机械III、架设步骤和现场已架好，正

在试车机器做详细观察，终于看出一点窍门，立即参加工作。但是人多，站在一起工作，反而有点碍手碍脚，我先将工人分维，分成二组，二人架一台，四人分架二台，一方面不会碍手碍脚，有发展空间，更重要互有竞争作用。

@我先量好每台机器位置，落地脚点位置等，做好记号，将机件按图、先后次序排列，先装好机件主架，以后再按次序一件件加上去，锁紧螺丝，这方面不能用手锁，一定要用老虎钳子锁紧，才不会动摇。

困在今日之前，工厂不知用多久时间，才装架完成一台，因为初开始，陈文旭厂长又忙，可能一离开组装现场，工人要摸索、对照图表，工作进度就慢了。

电)现在我参加留在现场，不离开现场，一起共同组装工作，速度有变快，进厂的二十台强捻机，仅二星期全部装架完成，这是分工合作与慢慢熟练有关。

⑧何老板每天一进厂，均先来看我们搭架机器进度，经装架完成，很高兴立即全部试车，全厂原已有四十台，现再增加二十台机器，产量自然增加。

(3)心这种强捻机，每天24小时不停生产七十号(丹尼)的尼龙丝，一个口仅生产七磅丝，一台机器有六十个口，等于一台机器可生至420磅丝。

2但分左右方向强捻后，丝会打卷，必须经过锅炉加蒸，使丝蓬松、有伸缩性，再进行第二道加工，将左右方向的丝，合并成一条线，才算是该丝的完成。

@以后将丝丝纺成一束束来染色，染色后，再用「瓚塔型纸筒心」卷成每个一磅重的成品，过程繁杂。

(4)叩何老板特别交待：『每个成品的磅重量，不可只有450公克，一定要有454公克以J.重量。』这一点，让我第一个感觉何老板是诚实、靖信用 的商人。

(一磅=453.59237公克)

@有人说：「奸商！奸商！无奸不成商！」但何老板却特别反其道而行，与一般商人偷斤减面的作法不同。

@台湾尼龙丝在市场上众多使用者，均优先采用「正大元实牌」产品，是有其道理的。

卯台湾尼龙丝的价格，以「正大纤维」为马首是瞻，市场上买贾交易，均依「正大」价格为标准，一磅的开价比「正大」减少新台币二至三元。

@何老板为人诚恳厚道，热心公益，有耐心及计划的追求企业之永续经营，掌舵沉稳，决策果断明快，努力改善质量、降低成本，尽心尽力求新求变，使正大公司得以在稳定中经营发展、持续茁壮。

®这是我由军变民后，第一个由何老板身上学到的知识「诚实、讲信用」，这不仅是商业行为，更是做人交友准则，我要终身遵守此原则。

(5心在我刚进入正大北投厂工作时，强捻机台共60台，后来，据何老板自述「首次采购强捻机台的缘由」，有一次，去织袜公会开会，见公告栏内公告：

现在日本发明一种用「尼龙丝」为原料织成袜子，不但坚固耐穿，更有弹性，在日本很流行。

@何老板立即抄下详细资料，不久，见自去日本，找有中文招牌、台商开的旅馆住下，拿出资料，与旅馆老板共同研究，找织造「尼龙丝」机器的制造工厂。

@并在日本街上，购买用尼龙丝织成的袜子，实务试穿、研究比较，积极行动。

中再由旅馆老板充当日语翻译，带去机器工厂，现场立即采购入台强捻尼龙机器，进口至台湾生产「尼龙丝」。

®在台湾，何朝育老板是首创生至「尼龙丝」及「尼龙袜」的公司，由这一点可见，何老板是位「眼光敏捷、独到远见、决策果断、深谋思虑」，值得令人敬佩、了不起的人物。

⑩我「以军学商」，全由何老板身教，诚实、信用、眼光独到、决策果断等学习而来，故将其事迹部份列入我自传，不但我自己要效法，亦有值得让后辈、读者学习采纳之处。句市场是最好的学堂，取众人之长，才能长于众人。

(四) 正大何朝育夫妇的「经商典范及惠善兴学」：

(1) 心正大公司老板姓何名朝育，号乐三，少年时，在温州市内的「五味和南北货商号」及「钱庄」为徒，精明能干，深得该商号老闆及同仁器重，慎思远虑，更加诚信，作为经商主要事业精杵。

①来台湾之后，首先成立「正大针织厂」，以织袜为业，自创品牌，采用「元实牌」为商品标志，营销全台。

②何老板凡事均绕躬自理，每日上午由北投工厂至台北公司上班，午休后，返北投工厂督导，夜间必起身巡视厂内作业二至三次。

g) 「工厂是二十四小时、三班轮调作业」，可以说，何老板一人

是包办三班时间作业，他的敬业精杵、勤劬刻苦，实在可敬可佩，我视为一生虞世典范。

(2) 叩何老板以后成立「正大纤维股份有限公司」及「正大尼龙股份有限公司」，对政府缴纳不少税金。正值台湾石化工业起飞的年代，正大尼龙搭上这波石化产业顺风船，企业经营内外销市场如日中天，更以外销为主，替国家争取不少外汇。逗) 此时，政府发展经济，实施进口原料加工后，出口他国后，可退回进口时关税。

③许多出口商，实施「假出口真退税」发财，得到不少甜头，

后来被政府察觉，纺织、尼龙界不少大老板，均被罚款、补重税或被判刑关进牢房。

④何老板仍自由自在的出入，在正大公司及工厂指导，为国家拼经济，原因是他不在不肖奸商之列。这又让我学到正当经

商的行为，对我以后人生、自力经商的帮助良多。

(3) 何老板不但是实业家，与黄美英女士夫妻二人，更是急善家，在台湾及大陆家乡做了不少扶贫、助学金、建桥、造路、修路、公益，与慈善有关的善事，且为善不愿为人知，慷慨解囊、造福桑梓、默默行善，育英精杵、流芳百世。

@身在宝岛、情系故里的富豪何老板伉俪二人，为温州的教育、医疗卫生事业做出巨大贡献，巨额捐资，高尚的人格，不图任何回报，在温州家乡191~201年间陆续捐建，总共有超过廿项之多，在温州地方史上尚无前例：

- 温州大学育英图书馆。
- 温州医学院附属育英儿童医院一栋。
- 温州医学院附属一院育英大楼、育英门诊大楼。
- 温州医学院附属二院育英大楼。
- 温州医学院附属二院育英门诊综合大楼，兴建3层楼高。
- 温州医学院育英学术馆。· 温州育英老年康复中心
- 温州大学育英图书馆。· 温州师范学院育英大礼堂。
- 何老板在家乡「池底」，捐建高级中学、小学各一所。
- 为纪念父亲，定名「啸秋中学、啸秋小学」。
- 蒲州育英学校、温州育英学校。· 温州1育英老年康复中心。
- 永嘉育英新村。· 资助研究生到美留学、捐资扶贫等。

@何老板伉俪在黄美英女士故乡蒲州上埠村，才月建「育英小学」一所，供原设置在「叶氏宗祠」内拥挤不堪的乡中心小学，在旧祠堂里上课的窘境，得以迁移至软映骯设备较完善、宽大舒适的「育英小学」上课。

卯何老板伉俪在黄美英女士故乡蒲州上埠村，才月建公园、纪念亭（亭名为「棒芳亭」是纪念黄美英女士的父母）、走桥、造路、修路．．．等。

⑧何老板伉俪在故乡温州各项大捐赠，难以详细列册，这种富豪为善、热心公益行为，值得大家效法。

⑧惜我当时袋中欠丰，阮囊羞涩，尚无能力为家乡多尽点绵薄之力，但仍尽力而为。后来创业经商，陆续除资助小学生、中学生学 费，及爱心轮椅捐医院、残疾人、乡亲，捐建造桥、筑路、五显殿造戏台、慈济、法光寺，．．等公益。

(4)(D此外，何老板并在台北市士林区创办「私立中国海事专科学校」

「私立中国海事专科

学校」(今改为台北海洋技术学院)，曾任董事长，鸿海科技集团董事长郭台铭先生，就是该校的毕业生。

2 鸿海董事长郭台铭和何老板的公子何纪豪先生，是「私立中国海事专科学校」航运管理系的同班同学。

@郭台铭董事长现在科技界发展，朝全球运笔管理模式迈进，大量设立海外工厂与营业据点。

叩何纪豪先生现在仍继承父志，从事慈善活动、公益事业。

公元 2009 年(民国 98 年)11 月 11 日，倡议发起成立「世界温州 A 微笑联盟」担任会长。并与「温州医学院附属口腔医院」合作，成立「微笑联盟唇腭裂治疗中心」，来自海内外的全国各地市级温州商会、温州人侨团联手推出，旨在救助全国各地贫困唇腭裂患儿童。

(唇腭裂患，即俗称唇裂、腭裂，或是唇腭都有，外表裂开的唇鼻、牙床植骨、颅颜矫正手术修补之实施)。

(5)心正大尼龙公司何老板，为台北市温州同乡会发起人之一。

因「台北市温州同乡会」成立的宗旨，提供会员一个交流沟通，促进会员交流联谊，增强会员凝聚力，为加强旅台北市同乡之间的联系和沟通，团结互助，广大旅台温州同乡，提供一个交流沟通和合作互动的平台，充分发挥人缘、地缘优势，积极宣传推介温州，为推动台湾和温州合作，促进温州经济社会发展发挥更大作用，并为会员提供一个与家乡进行经济、文化、讯息交流的平台。

(五) 被调至「正大针织台北公司」上班；

① 在正大北投工厂约待三周，一日何老板由台北来工厂，对我说：

『明天上午你跟我去台北，调台北公司上班。』

② 正大公司「台北公司」设在台北市民生西路底，第九水门边，一座四层楼房建筑。

③ 一楼：前半部是公司办公室，后半部是袜子整理部。

再后面另通一间房子，是织袜子工厂。

④ 二楼：最前部是何老闆起居室。

中间至后部：是袜子、尼龙丝的发货中心，及袜子成品仓库、尼龙丝零售。

⑤ 三楼：是何老板二哥住家。

⑥ 四楼：是职员宿舍。

⑦ 我被调来台北公司上班，就在二楼办公，住在四楼职员宿舍。

(3) ⑧ 至正大公司上班第一个月，发给我的薪水新台币 850 元，比我在军中饷薪 780 元，还多 70 元，我限定自己每月零用，决不超过 100 元，因要存钱寄家乡，及成家立业之准备。

一日三餐，均以在公司负责打理的为主。

⑨ 到我离职时，月薪已加到 1,050 元。

(六) 在正大台北公司的「工作任务」：

(1) 尼龙丝「已染色为成品丝」，零售对象是制袜子的小工厂，数量虽不是很大，但有很多家来采买取货，以公司的立场来说，是将原来外销后的多余品，用零售方法消除库存，可减少存货量，降低占据仓库的库存空间，增加公司收入，一举数得。

(2) ⑩ 工厂内机件附品损坏补充采购：

如皮带、工具、螺丝、塑料袋．．．等等。

⑪ 公司指定在甘谷街一家批发五金店采购，不用付现金，量多时，五金店会用专车专人直接送工厂，量少时，我随手带回公司，再由何老板下午去工厂时，一起带去。

⑫ 五金店每月的月底，会送来账单，经我核对无误后，再交

给何老板带回北投厂。

即由会计开支票后，等候五金店来台北公司办公室签收支票。(3) 心尼龙未加工原丝发衍，及回收铝制空管子工作。

逗) 这种尼龙是进口、未加工原丝，除正大自己工厂需要外，亦是贾给迪化街布行的工厂，供织布用，以前均由中间中介人告诉正大何老板需要的数量，现在由我负责此项工作。

这) 中介人员中较有信誉的，主要有王从洲、王荣华、陈大树等。

中介人员他们将需要多少箱数告诉我，我将所有「订货明细、总数量」统计外，并列各人要若干箱量、明细，一联呈给何老板。一联订货明细自己留底。

⑧第二天其到登其，并登记发其数量、收到衍款、及回收铝制空管子等工作。

(4) 叩该货「尼龙原丝」均是由日本进口，每一纸箱装 24 个尼龙原丝，每一个尼龙原丝有二磅半重量，加上铝制空管子重量、纸箱毛重，每一纸箱总重量，约 40 公斤左右。

@平常，货自北投工厂发货，由货运公司送来，且卸货放在正大台北公司的骑楼，等待发货。

@有一次，由衍运公司运来四十箱，突然来了五、六个人，自称是这一带专门替人卸货的工人，且有工会组织，不准货运行工人卸货，一定要经由他们来卸货，否则须由你们老板自己下货。

困我问他们：『工资如何计算？』他们说：『每箱十元。』虽经一再交涉，他们最后仍坚持入元一箱，我说：『那我们自己来下货。』他们说：『自己可以下货。』

⑧此时公司人员已下班，四楼的职员宿舍当时也无其他人在，只有我一个人还在公司。我成掉上衣，开始卸衍，他们留二个人在旁监督，看我一个人在卸货，不准货运行工人插手。

⑧我将货搬至公司的骑楼，经过二个多小时，终于下货完成，自称有工会组织在旁监督的二个人，摇摇头走了。

叨因为卡车前前后后等了二个多小时，我给点香烟践，并谢谢其运行司机、工人的等候。此次替公司节省了30元。

⑧当时我腰酸背痛，虽是下班时间，仍立刻打电诺给订贷的买主，请速派车来拿货。三轮车、货车，纷纷来签收取货。

⑨直等到晚上九点，仍有八个纸箱尚未来取货，我将纸箱搬入一楼公司办公室走廊，次日再发货。

(七) 在「袜子工作场所」事务：

- (1) 心先要检查袜子库存的分类，男款或女款。
- 再清查型号、颜色、数量。
- ⑩因为尼龙材质的袜子，弹性较佳，可以伸缩拉力，所以无尺寸之分。
- ⑪清点出欠什么颜色的袜子等待登货，即整理出需要之色丝，放在各个制袜员工箱子内，以备次日个人拿去上机织袜用。下班将备料箱子拿回再补充，周而复始。
- ⑫登现工人有迟到早退情形，正大公司原已有建立签到簿，她们大部分人均比较晚到，而签到时间均提前，表示有人违规先代签到。
- ⑬工人们在织袜工作场所内互相谈话、聊天，工作不专心，机器故障亦不管，致造成故库品很多，小漏针可以补，大破洞成品变废品，员工下班时，均将废品私下湮灭，使公司损失不轻。
- (2) ⑭我在军中服役时，均早上5：30起床，现在早起习惯难改，早上起床后料理妥当，大部分约6：30已坐在办公桌前，想着织袜工作场所内，员工们散漫凌乱、无纪律，思考如何改进加强员工责任感，并强化职场优良赞性。
- ⑮思考后，拟定奖惩办法，初看奖多罚少，员工们均愿意签字，同意按此法实施，以后严格实施起来，良性差品增加了，不良成品减少了，私下湮灭废品的情形，没有再发现，

反而对公司的成本可降低，更可使营收提而。

⑧我每天上班时间的 前十分钟，站在门口恭候员工上班，下班前 十分钟在工作场所内，巡视员工们、检查今日成果，再准时下班，员工们慢慢地养成习惯。

3我到台北公司上班，除星期日看场电影外，其他时间以办公室为主。第一：以检查这一周织袜工场员工成果比较，及有否缺失。第二：再次盘点尼龙丝，零售欠货状况。第三：盘点袜子库存成品，以待下周织袜工人优先生产、补缺货品项。

⑨何老板住工厂，因为「工厂是24小时、三班轮调作业」，何老板夜间必起身巡视厂内作业二至三次。每日上午由北投工厂至台北公司上班，午休后，返北投工厂督导。

⑩老板娘美英姐住台北为主，起居室在二楼最前部。美英埠肠胃不好，需少食多餐，每天晚上要少量宵夜后，才能就寝安眠，都自己绕手惹食。见我仍在办公室处理事务，或整理尼龙丝与袜子，均多惹一碗给我，令我倍感温暖、感激于心，迄今仍未忘怀此爱心。

(八) 加强「台语学习」：

(1) 心来台的外省人，被称芋仔。台湾人称为蕃 𪗇，讲闽南话。为融入工作场所内，台语是我急切地要学习的语言，因为订立奖惩办法后，员工每人均签字，她们认为我情导严格，使她们自由度、方便性、随意行为减少许多。

@因此，当我进入工作场所内，就有人笑笑地用台语对我说：「叶先生，你家【靠北】。」

台语的「靠北」，是「哭北」，是「死老爸的意思」。

@我认为笑笑地对我说，一定是好话，就回应：「是！是！」。结果，整个工作场所内的员工均大笑不止。

⑪我即领悟，那是骂人语，我不懂悉思，又无法找出其骂人语内容反驳，就以她说的诺反问她，即以：「你家也是「靠

北」、「哭北」回应。』就这样慢慢地学会台语。

(2)我不能自外于这些人的生活中，以后，学得台语，应用在我岳母身上，我岳母不会讲国语，使我得以骗到了老婆。

(九) 向何老板「学习经商」：

(1)心：有一次，何老板从北投工厂回来，在一楼楼下的公司办公室待约半小时，一上二楼见我即问：「外面还有多少？」

·我未能拱清何老板要问的是什么事情，即随便将我所管业务中一项作答。

2. 何老板说：「我不是问这个，我是问铝空管子，还有多少未回收？」

·我再答：「还有400多支未收回。」

·何老板立即反应说：「不对，应该是四千多支。」

·我回答说：「昨天已有2,600多支送回北投工厂了。」

何老板点点头，没再继续询问。

·这又使我学到、认识做生意要注重要点，是「薙字」。

0 正大公司何老板记忆力特强，他每天货物、金钱进进出出，均加減在他脑子里，如有不正确，他马上就知道。

0 往后，我经常至一楼公司办公室：

叩请教会计部经理戴振中先生：「最近有结汇否？」因此，让我加强

对外催讨收帐速度。

必请教船务人员叶文郭先生：「何时要送铝空管子回日本？」

我即提前追讨铝空管子的回收。

@从此之后，何老板问的问题，我均答复正确。

(4)心从这点来看，能成为一个成功的商人，有他特殊条件：

负责任感、对工作投入度、周遭相关信息掌握、为人诚信踏实、对员工教导使成长、掌握互相信任度，创造机会三赢（公司、员工、业者）。

@使我更加体认，要加倍认真学习，培养专业，从皮毛入门，

以后逐步推行，迈向多元化市场。

(5)成功是要学会实力连结塑造形象：专业的销售，谈判的技巧，收钱的本领，合理的售价，优质的售后服务，营造产品的质贩，满足顾客的需求，得到客户信任感，符合市场的需求。

(十) 何老板「对工厂安全」注重要点：

(1)何老板年少即领略了人生的艰辛，因内战，政治不稳定，经济崩溃，公元1949年（民国38年）赓伉俪一起来台湾经商，创业维艰，至臻经营。深思熟虑，洞察见鲜，眼光敏锐，反思快捷，抓住时机迅速转型。

(2)多年后，我已离职创业经商。公元1996年（民国85年）9月，某天傍晚，看到电视报导「正大纤维公司北投厂」发生大火灾。未等电视报导完毕，我立即开车火速赶往北投工厂。到达现场，已有十多辆消防救火车，以水灌注灌救厂房大火。

尼龙是易引火物，会助火更猛烈。但见消防救火车本身所载水，均已用尽。只见消防救火车，将全部水警放进工厂大水池里，抽水救火，使火源慢慢止息。

(5)在这种混乱场合，我无法参加救火行列，只能加入维安工作。

正大何老板不但经商敏捷，对工厂安全更有久远思虑，在建厂时，特别在工地隔距挖了几个地方的泥土砂石，来垫高工厂地基，以防台风水灾淹水。再将几个被挖变成坑洞的地方，建成大水池。

如果大水池，平时没有预先储满水，这次工厂火灾损失，将难以估计。

正大经营期间，遭受多次大小水灾，以「六三水灾、葛乐礼台风」，以公元1996年（民国85年）9月的一次火灾，损失上亿资产最为惨重，但都被何老板的毅力化解。

(9)因台湾纺织产业大环境的变化竞争力降低，社会型态的转变，促使正大转型，却也因此意外开启了正大另一片新局面。

第二章 正大扩张尼龙原丝及 伸缩尼龙丝之业务

(一) 三枪牌「采购尼龙丝」：

(1)(D台湾光复后，男女内衣界由二大厂商，在市场有高占有率：
· 远东公司「洋房牌」。

工厂设在板桥镇（现在改新北市板桥区）。

· 庆祥棉织厂「前门牌」，民国44年成立，创办人李积庆。

工厂设在三重镇重新路（三重镇现在改新北市三重区）。

(2)(D庆祥公司经济权完全控制在老板娘手中。

逗庆祥公司老板和老板娘，在北投旅馆开房间休息，为经济问题，双方起纠纷，老板娘被老板用手搥住，勒死在浴室，老板在案难逃被关，据报纸上刊载，庆祥老板有小老婆，致发生悲情。

这)庆祥公司由小老板继续经营，他是公子哥儿出身，从未插手

公司事务，致经营不善而倒闭。

(3心庆祥的客户大部份，由原仅有五台织布机的中兴「三枪牌」接手。

@以后整个市场，改以远东「洋房牌」、中兴「三枪牌」分享市场的需求。

@三枪牌扩大生产，需求量很大。

(4)正大何老板接下中兴「三枪牌」大客户后，交给我继续执行后续工作，直到三枪牌公司自己购入机器、生产尼龙丝为止。

(二) 正大「增加尼龙丝 中盘经销商」：

(1)正大何老板增加王又桢、陈明松、孙惠廉，等，六、七家「中盘经销商」经销尼龙丝，均由我协助处理。

(2)陈明松先生是浙江温州人，孙惠康先生是浙江宁波人，二人合伙开公司，二人对上海帮纺织界很熟悉，台湾光复后，台湾省内原料均依赖进口，棉纱是配给制，他们不知有何神通，能得到这方面资源，建立起良好信誉。

(3)(D有一次，何老板叫我去向孙惠康先生收一张支票，嘱咐收到支票后，直接存入在银行的公司账号内。

@我收到支票后，直接存入在银行的公司账号内。可是，再想想不太对，平常何老板叫我存入银行的支票，均是当日即期票，今天孙惠康先生的支票，是开立明天日期的票，何老板叫我直接存入银行，不知对否？我即刻向何老板报告此事。

@原来，孙惠康先生违背承诺，多开立一天延期票，未事先告知，何老板立即电话联络孙惠康先生，责其背信，现在支票已存入银行，要他自己解决。

(4)我不懂什么叫支票及其规则，此事后，我询问正大公司财务经理戴振中先生，有关支票问题，他告诉我「支票功能及挂关规定」，这是第一次对支票的认知。

(三) 正大「中盘经销商」王又曾：

(1)(D谈谈王又曾这位能人，有一次，我去向孙惠康先生收货款，取回八、九张支票，交给何老板，何老板一看跳脚，即电话联络孙惠康先生，很严厉的责备声。

必不久，见王又曾匆匆来公司，直上二楼找何老板，就在我办公室斗口，只听见王又曾对何老板说：『老孙不好意思来，叫我来，请指示如何处理这件事？』

二人一同下楼，王又曾将我去收的八、九张支票，全部拿回去，最后支票处理结果，我不清楚。

®事后，我去问陈明松先生，他说：『这批货，原是十天内货

款，王又曾将自己远期支票给孙息扇，换取近期支票施用，故老孙要王又曾自己去何老板那里解决。』以后如何解

决，我们不清楚。

- (2)(D公元 1964 年（民国 53 年）我在正大公司辞职后，与朋友李华先生合伙开公司「光民行」，做伸缩尼龙丝，中盘生悉，地点在延平北路、法主公庙巷子内，光民行与王又曾的公司只有一层木板墙之隔，双方声音，均有微微的听到。

@王又曾一个月中，一定有二、三次向我们光民行调头寸。

我告诉他：「我银行公司的账户内没有钱。」

王又曾即说：「你们公司存在第一银行，现账户内有金额

\$\$\$钱，我暂调用，五天即还。」

@因我公司开办的账户，与王又曾公司同是「第一银行大稻埕分行」，在迪化街，不知银行行员竟会将我「公司的账户秘密」告诉王又曾，股东李华只好调给他。

（如果是在现在，银行及行员的如此不道德行为，必触犯个实法）

卯我们光民行公司算是王又曾的临时急救站，幸其均守信用到期还钱，但我股东李华先生，其私人借给王又曾的款项，直到王又曾到翁明昌先生那里上班后，才慢慢还清。

- (3)心台北市后车站承德路一段，一位姓张，大家均叫他阿德哥，是百货业界很大的家中盘商，阿德哥自己非常节俭，经常骑一辆破旧会唱歌的脚踏车，到王又曾公司。

@有一天，听见前面王又曾公司内大声吵骂声，原来是「阿德嫂」声音，骂王又曾利用「仙乐斯」舞厅舞女，色诱阿德哥，使他得心脏病死了。阿德嫂整理遗物，才发现有王又曾的借款支票，约新台币五百五十万元左右。

@究探原因，说是王又曾利用色诱、骗钱客命，这样一连二、三天争吵不断，阿德嫂到我公司道诉一切。

卯我怕夹墙有耳，拉着阿德嫂同去茶馆，对她说：「妳这样吵、闹、骂不是办法，拿不到钱，阿德哥死了不能回生，告王又曾害的，找不出直接有利证据，现在妳要拿铁回来最重要，

可以请中间人与王又曾立协蚁书，分期付款拿回王又曾借款支票内的钱，不要想利息，否则以王又曾个性推拖、耍赖皮，妳恐血本无归，我公司在隔壁、不方便、不能做中间人。』
虚)后来，阿德嫂告诉我：「双方协议，由每个月还款五十万元，降到每个月还款十五万元，分三年多还清。」
这是约民国56年间的事。

(4)(D王又曾，曾是台湾力霸企业集团董事长、中华民国全国商业总会荣誉董事长、仙乐斯舞厅董事长、毛巾工会理事长等。

必李莹辉执政时期，曾担任中国国民党中央常务委员。

陈水扁执政时期，担任总统府国策顾问。

且多次(9次)随前总统陈水扁，搭专机出访邦交国。

⑧商业周刊第 999 期报导，王又曾掏空国家银行，留下新台币 750 多亿元烂摊子，让政府埋单，民国 95 年 12 月至大陆，民国 96 年元月潜逃至美国，住豪宅，出入高档餐厅，现仍通缉在案中，逍遥法外的经济罪犯，因涉有「掏空、背信、洗钱、内线交易」等经济把罪，被国民党开除党籍。

因民进党立委在立法院中，大骂国民党放纵王又曾，又放他跑到美国，一切因果均应由国民党负责偿还。

⑨但前副总统吕秀莲女士(民进窑员)说了句公道话：「这不能单怪国民党，陈水扁总统访问友邦十多次，其中仅二、三次王又曾未跟随，大家在电视中均有看到，王又曾坐在陈水扁总统旁边，又夹菜给陈水扁总统吃，这怎可独责怪国民党？」此后，民进党立委全部消音。

⑩由这一点来看，王又曾不耘是使用那种政商关系法，能靠近陈水扁，有夹菜的机会。

(J)更由此可见，王又曾他是个见缝插针，为自己利益不择手段达到目的，再利用特殊不当方式，结交到翁明昌先生，亦是利用中小学姐色诱成功，使自己不但脱困重生，更得到以后大事业。

⑨王又曾早年财富，全靠杠杆操作、经营政商关系果积而来，拥有银行、电信、水泥等特许事业，集团旗下有：纺织、流通、媒体、金融、保险、饭店、食品、百货、水泥、建设、房仲等产业，最会使用的是「色」和「钱」为先，视对象施用个中的关系，借机获取更大的利益。

@王又曾因涉「力霸东森掏空案」与妻子被判刑，潜逃美国，且5个儿子2个女儿先后因「力霸东森、亚太电信…」掏空案，全被判刑入监。

冈公元216年（民国105年）5月27日，逃亡美国逍遥享受的台湾通缉犯王又曾，意外车祸，火烧车身亡。

(5 心生命，是一段旅途。生活，便是其中的过程。人的一生，都在学做人。学做人，是一辈子的事，没有办法毕业的。人生没有早知道，只有经过才知道，不在于我们走了多少崎岖的路，而在于我们从中领悟到了什么。

必人恶人怕天不怕，人善人欺天不欺。

不为护私欲，而伤害别人。不为妒嫉心，而打击别人。

不为逞己快，而讽刺别人。不为讨便宜，而侵犯别人。

@遭遇任何事，莫挠欢喜心。忧恼不济事，反失诸善行。

若事尚可为，云何不欢喜。若己不济事，忧恼有何益。

困做人要像一面镜子，时刻自我观照。

做人要像一只皮箱，随时提放自如。

做人要像一支彩笔，彩绘自我人生。

做人要像一本簿子，不断记录功过。

做人要像一支蜡烛，永远照亮别人。做

人要像一个时钟，分秒珍惜生命。

⑩没有失败，便体会不到成功；没有摔倒，便成就不了辉煌。

因为彩虹总在风雨后，今天不被打败，明天就更厉害，关关难过关关过。

⑪秉持正确心态、诚信行事，口说好话，心想好念，身行好事。

第三章 联勤总部采购「尼龙丝」

织制军队军袜案

(一) 正大参加「联勤总部」委托「中央信托局」办理「采购尼龙丝案」投标：

- ① 联勤总部采购尼龙丝案，是委托「中央信托局」办理招标，正大何老板接到中央信托局公文，交给我，要我去参加投标。
- ② 我不但未办过投标，这种招标事，还是第一次听见，我看了公文内容，急忙去中央信托局，找到承办部门，询问有关招标要点，并先报名参加投标。
- (3) 次日，补送招标规定「招商资格文件」，算是初步完成投标规定。
- (4) 一连数日，勤跑中央信托局，得知另有「勤益纺织厂」亦报名参加投标。
- (5) 中央信托局主办（忘其名）官员，将我和参加投标的勤益新庄厂陶副厂长二人，召集在一处会议室谈话，告诉我们要采购的数量，并说：「只有二家投标，不要浪费时间，大家亮出投标底价吧！」
- (6) 我代表正大，与勤益陶副厂长各亮出投标底价。
正大厂比联勤底标价高 3%，勤益厂比联勤底标价低 2%。

(二) 与「中央信托局」签订合约：

- (1) 中央信托局主办官员说：「要采购的数量很大，若只有一家厂交货，正大没问题，勤益会交不出来，我拟以联勤底标价格决标。供货正大提供 60% 货，勤益交 40% 货。如双方同意，今天就决标，我签拟合同后，三天内，二位带公司印信来签合同。」
- (2) 因我在参与投标前，曾请示过何老板：「如遇联勤底标价格低

于我们正大投标价格，是否有可调整、商量余地？」

何老板：「可接受在低于正大原投标价格 5% 内。」

(3) 因为决标价格在我权限之内，我们双方投标公司，均立即按中信局主瞥悉见决标，等候签合同。

(三) 交箕捡收请款及「第二次采购投标指定元实牌」：

(1) 全国三军黑色军袜原料，所需数量庞大，工厂因为外销不能延期，我与勤益陶副厂长碰头后，共同向中信局争取分期交货，三个月期交清。

(2) 中信局与军方协调，同意交货期，签约后，工厂立即步入生产，按期交货。

(3) 心合约规定：货交清，验收通过后，十五天付款。

@但已逾付款期，我数度向中信局交涉，据称：

军方验货、签收已完成，现在卡在审计部审查，已超过十多天，仍未见审核完成，可以放款的公文下来，中信局也无法拨款给厂商。

(4) 叩我将情形报告何老板，何老板一听急了，立即亲自赶赴中信局，我随后追去。

@见何老板指着中信局承办主管说：「我们均按合约交货、验货、签收完成，付款期已逾半个多月，为什么还不付款？是不是您要多少红包，说个数字我给你。」

(5) 心中信局主管认为是对他人格的侮辱，害他名誉损失，双方正在互杠中，上级虞长毛先生「是蒋总统毛夫人的弟弟」，出来请他们二人去他办公室，我也跟着进去。

@毛虞长「¹明来龙去脉，一面安慰何老板，一面对承办主管说：「我绕自玲审计部打电诺，从远审查通过，以虑合约精杵。」

(6) 叩此后，我与何老板返回公司，经过第三天，中信局来电话，要我带公司印韦去领款，我去领款时，特别向承办主瞥

低头道歉。

因该主管对我说：「你们老板太欺侮人了，对我人格有损，有机会我要惩罚他一下。」

④我心中想，对我说，休想由我口中挖出一点资料，正大公司对我的恩情没齿难忘，正大亦无任何违法事件可让你取得，除了以后招标采购时，你刁难正大公司。

⑤我回公司后，曾向老板娘美英姐报告此事，目的希望何老板交涉事情时，在言语、口气方面，不要使人下不了台。

(7)心第二年，军方第二次采购投标，指定「元实牌」尼龙丝为优先，这证明「正大」出厂的品质很优良。

⑥我再次去投标，这次仅正大一个单位参加，中信局换另一位主予承办，双方议定价格，签合约、生产、交货、验收、付款，一切很顺利。

(8)心事后，我问公司伍志远先生：「何老板行事为人一向有规有道，为什么这次有失态情形发生？」

2伍先生说：「何老板等著这次货款开信用状，已延期很久，日本亦来电催讨。」唉！原来如此。

⑦叩此事，我检讨事件经过，我觉得，错在我维桢赴审计部催公文，该部承办官架子很大，对我说：案子很多，按顺序来。」

必我没有将案子卡在审计部事，实时向何老板报告，致发生误会，且我多嘴向老板娘报告，更应自打嘴巴、谨言慎行。

⑧经此风波，更让民间百姓臧到政府部门、审计部官员、承办官员，那种而而在上态度、不便民官僚作风、不签合约精神、不礼恤厂商的辛劳、不理厂商考急原由、无法依帝理正咛的互动、无法合理的解决责任归属问题，国家的进步，令人担忧。当问题发生时，政府机关理应协助当事人，将问题迅速、合理的解决。尤其站在与民接触的第一线，更虑与民同苦、感同深受，才能得长久的民心！

第七部 前世注定姻缘

第一章 伸铁铁工厂由来

(一) 台湾光复之初，铜铁史上「南唐荣，北伸铁」美誉：

(1) 设立在「三重埔」的「伸铁铁工厂」，占地由「台北桥桥头」三和路口起，到正义北路口止，宽度约四五〇～五〇〇公尺，纵深约五〇～六〇公尺为工厂，厂房横跨重新路、正义北路、中央北路。

(2) 「伸铁铁工厂」是陈隆德创立的招牌，所经营的产业，主要以生差建第用钢筋，外镙为主，内镙为辅。

固台湾自光复后，该生产建筑用钢筋的行业，以南部官股「唐荣铁工厂」为首，北部以私股「伸铁铁工厂」规模最大。

④ 陈隆德经营期间约五、六年后，转手卖给吴能辉，吴家经营期间约七、八年。

⑤ 可惜，台湾「伸铁」最终仍因财务周转困难、贷款利息压力，前后只有经营短短十多年，原因后人所知不多。

(二) 陈振芳「入股」伸铁公司：

(1) 在吴家经营期间，伸铁工厂因财务问题，吴家三兄弟之间还有争论，特请会计经理陈振芳先生加入成为股东，专责虞理财务问题。

(2) (D)陈振芳先生老家原在台北县五股「成仔寮」。

(台北县五股现在改为新北市五股区)

2特由「成仔寮」迁移至三重埔文化南路五号定居，就近上班。

(3) 陈振芳先生生有二子三女，老大陈千代为长女，在陈千代十七岁时，其父白天有应酬喝酒，半夜抽烟思考伸铁公司财务、事务问题，突大叫一声，倒在床上，因墙充血而逝，陈千代下有

二弟二妹，全家围着父亲不知所措，最后由从事代书业的叔父，协助母亲办妥父亲善后丧事。

- (4)(D当时，长女尚差一个学期高中毕业，母绕担心在伸铁公司的财务、股份问题，要她去伸铁公司上班，不准继续读书。
@事实上未毕业的高中学生，即使去公司上班，亦无法插手管理公司财务事。

(三) 伸铁公司「遭银行拍卖」结束营业：

- (1)伸铁公司最后仍然在吴家三兄弟不和，财务发生危机，未能解决，整个公司被银行没收，遭拍卖收场。
- (2)母亲认为三重埔是伤心地，在台北市民权西路靠近铁路，现在捷运「民权西路站」附近购地，自建三层楼房屋一座，全家迁移台北市定居。
- 一楼店面：出租给经营电料公司。
- 二楼：待租。
- 三楼：自住。
- 后来再增建至四楼，自住。
- (3)搬至台北市后，千代就在台北上班，未继续就读、完成学业。

(四) 【存福报，胜过存铁】

- (1)人应该储存的是福报，有福报，走到哪里都有的吃，做什么行业都能赚钱，因为福报在的缘故。没有福报，钱也守不住，而且钱只能这辈子用。那福报呢，可以生生世世都可以用的到。
- 孩子有他的福报业力，父母无法代替。父母能做的，是多让孩子培养福德。古人讲的，钱留给子孙，子孙如果能发达，不需要留。子孙不能发达，留了钱也会败坏败光。所以，不如留下阴德给子孙。
- 一个人的成就，靠的是智想加福报。人的福报，都是自己培养的，哪怕亲人，都是无法代替的。

第二章 千里姻缘一线牵

(一) 冯家「租赁房屋」：

- (1) 同乡太平洋针织公司总经理冯 藺森先生，要去承租二楼房屋，千代母亲陈 郑谨治老太太说：「不租给外省人。」但冯兰森先生看的很中意。
- (2) 第二次，带冯伯母再度去看要租的房屋，巧的是二位老人家，免是同在重庆北路「修觉宫」同修人员，彼此已有认识，因此，陈老太太同意租给冯兰森先生。

(二) 媒婆说媒：

- (1) 冯老太太见千代小姐婷婷玉立，对她母亲陈老太太说：『要替千代介绍男朋友。』同时介绍三个人，由她们选择，其他二人年龄比我大，就以我为主来说媒。
- (2) 冯伯母对着千代母亲陈老太太下功夫。
冯兰森太太朱挹芬女士，及亦在正大公司服务的叶耀明太太李富美女士，二人向陈千代游说：『叶干云仅大千代十岁，朱挹芬和冯兰森也相差十岁，正大何老板与老板娘亦差十岁，对温州人来说，差十岁是好吉兆。』
@ 当时我虚龄三十四岁，实际我与千代差十岁另五个月。
困在温州俗语说：『媒婆语，听一半。』这亦算是半骗罢！
- (3) 我和千代在她母亲同意下，开始约会，二人仅同看三次电影、二次喝咖啡，连互相牵手亦没有，就谈及婚嫁，这若不是前世注定缘份，那能这样快速步入姻缘。

(三) 订婚准备：

- (1) 订婚日期由女方选定，千代母亲对冯老太太说：『我亲友很多，订婚日亲友都要来，礼不能太矮。』

我一个公司4、职员，那里有很多钱？

(2)经与朱挹芬和李富美女士商议：

叩向「葛兰委托行」叶文忠先生，借来貂皮大衣一件。

@朱挹芬女士提供自己贵重金饰、物品暂借用：

金镯子一对、玉手环一只、金链子一条、珍珠项链一条、金戒指一只、钻戒一只...等。

@聘金是我向正大何老板借现金二十万元。

困我买的鞋子、旗袍等，多样礼品，看起来还不错。

⑧义美喜饼一百二十盒。

⑧请正大公司同仁及朋友，凑齐一桌。

国公元1963年（民国52年）4月，订婚仪式完全按照台湾礼节完成。

(3)至当天晚上，除衣物及一枚小钻戒、现金仅收二万元聘金外，其他贵重金饰物品、貂皮大衣、现金十八万元，全部由三楼退到冯兰森先生二楼家中。

(4)次日，我备一份礼品，连同貂皮大衣，送还给「葛兰委托行」叶文忠先生。凑足二十万元还给正大何老板。

@得到这样多人禧助的订婚礼物，礼臻人情义气重，真是三生有幸有！

（四）结婚准备：

(1)结婚之前，我一再向岳母声明请求，要过简单生活，不要嫁妆，并已棒妥约15坪（约50平方公尺）房子，岳母称：

「我第一个女儿出嫁，没有嫁妆会被人讥笑，最起码的嫁妆一定要有，」

大衣柜一组、酒橱一座、你的书桌一张、客厅沙发一组、电风扇一台、餐桌椅一组、厨房菜橱一座、裁缝车等，及其他一个家庭中不可缺少的东西。」

(2)我一听，整个人都傻了，这么多东西，非要25坪（约85平方公尺）以上的地方，才摆的下，急忙退掉前已订租的房子，订

金被没收，另租在台北市长春路巷子内，约**25.6**坪，有客赢的房子，狂金超过我在正大上班薪水的三分之二。

(3)结婚前二天，由千代的代书叔叔带领送来嫁妆，并给我正面写「端正」红色嫁妆明细册，内容共计**54**项，及陪嫁现金新台币三菡元。

(4)这本嫁妆「端正」明细册、结婚证书、礼簿等，现在仍保存在我抽屉中，作为永远的纪念。

(五)立法院倪文亚院长「证婚」，正大何老板为「男方主婚人」：

(1)心公元1963年（民国52年），我实龄**33**岁，结婚日期定在**10月5a**，地点在台北市中正路状元楼举行（现在忠孝西路火车站附近）

@由温州同乡会敦请「立法院院长倪文亚证婚，正大何朝育老板为男方主婚人」。

@当时台湾仅有朋驰六00汽车两辆，一辆中泰宾馆老板的，另一辆就是我的老板正大何朝育先生的。

因何朝育老板将自己座车借给我，做结婚迎规礼车，这种荣幸令我终身难忘！

0 双方亲友、我军中部下及同仁，计开席一十五桌，大家给足我的面子，内心千万分感谢同乡及何老板，更劳倪院长亲临，不知如何致谢。

0 度完南部五天婚假，双十节后，我和千代备好礼品，和倪院长公馆约定时间，去臧谢倪院长主持证婚之德。

(4)该日，倪院长猥，自接见，询及我家庭情形，我说：『父亲叫叶鹏飞。』倪院长立即询问说：『是不是和邱清泉是同班同学，同是温州蒲、州乡人？』
我答：『对。』倪院长说：『天下这么

小及巧，我免替老同学的儿子证婚。』这种巧合，亦是我的荣幸。

- (5) 心原来，倪院长和邱清泉将军、我父规，在【温州市浙江省立第十中学】同读，是同学，现在改名称【温州市第一中学】，倪院长是温邑乐清县人，在乐清读初中，到温州读高中。窑以后，我每年都去给倪伯伯拜年。
- (6) 后来，我父规亦有规笔给他的老同学倪院长致谢。
- (7) 结婚后，千代受绕友讥笑，说她嫁给外省人，大伯父没来参加婚礼，她家里佣人阿珠更说：「好好的一朵鲜花，插在牛粪上。」因此，她婚后有近二年多时间，除回娘家外，与外界接近隔绝未来往，真是太委屈她，我内心愧疚，更想自己要努力、争口气才对。
- (8) 早期省籍隔阂速成的矛盾、族群冲突，指台湾族群「本省人」蕃果，与大陆撤退来台的「外省人」芋头，在政治（政党、军事、媒体）、语言、饮食、生活习惯、眷村、文化差异上的争论、纠葛情结。随着时间，彼此相互间的交流、通婚、通商、融合等，互相理解，冲突逐渐淡去。
- (9) 叩台湾早期移民潮，因为移民时期不同，对于清领时期、日治以前，陆续来台湾的汉移民族、闽南族河洛人、客家族、少数民族族群，称呼为「本省人」。
- @公元1949年（民国38年），国共战争失利，随中华民国国民政府迁台的移民潮，为最大的一波，称呼为「外省人」。
- @公元1980年（民国69年）末期，两岸重启交流后，移民来台的中国大陆公民，因实属不同政府所辖，则不再被称呼为「外省人」，而称呼为「大陆人」或「中国人」。
- 3) 中华人民共和国认为，外省人或本省人因实属中华民国，故皆被视为「台湾居民」，来往大陆地区须按规定办理暂住登记，并不承认中华民国官方登记的任何省籍。
- (10) 代的轨迹下，对于历史中战争、动乱、生离死别的苦痛，我们应该记取【血浓于水、族群融合】，正面、尊重、肯定每一个在台湾这个土地上，一起努力的族群们。

第三章 晚上摆地摊

(一) 为负担「大陆家乡」生活

(1) 我在从军，因在军中，不方便和大陆温州家中连络，退役后，进入正大公司，在香港有连络中转站，那时正是「大陆饥荒期」，我经香港朋友打听：「大陆亲友，现在急需什么东西？」友人告诉我：「是白糖、猪油、毛巾，香港有人专门做代寄生悉。白糖有二斤、五斤包装。猪油有二斤、五斤包装。毛巾以打为单位。」

(2) 我给大陆温州家中地址，请他代寄「白糖、猪油各二斤装，毛巾一打」，另写我自苏州通信后，根隔 **13** 年后的第一封信，请托一并代劳寄给大陆家中。

(3) 一个多月后，接到父亲回信说：「家中亲友一切均好，等。」知父亲尚在，母亲及大哥已逝世，尚有二位姊姊、二个弟弟，在家乡均已成婚。

(4) 此时，正值「大陆文化大革命，以及十年饥荒年」已开始的期间，我答应父绕，大陆温州家中，每月生活费全由我负担，分三次「春节、端午节、中秋节」汇入温州家中。

(5) 经探知大陆生活程度，额定每月生活费：

叩奉痒父亲：每月港币二十元，实际只需港币十五、六元。

补助二位姊姊、二位弟弟：每月各港币十元。

合计每月奉养、补助需港币 **60** 元，约新台币 **500** 元左右。

必幸好，我军中退役饷金，每月约有新台币 580 元，可供温州家中汇款之数。

(当时「假退役备役期」人员，以职待遇 **80%** 计算)

@) 有一年，我尚未汇款回温州家中，正在筹款中，千代知道我有困难，将我给她的生活费交给我，仍不足，向当铺典当金手镯才凑足款项。她自己则回娘家吃饭，达三个月之久。此

事令我感动，至今未忘怀。

(二) 为 负 担「台 北家中」生活 费，晚上摆地摊：

(1 心我在公元1 61 年（民国50年）中秋节前，进到「正大针织公司北投工厂」报到。

2那时，在正大上班的第一年，每个月薪水新台币 **850** 元。

⑧第二年，加薪资1 00 元，调整为新台币 950 元。

叩第三年，再加薪1 00 元，调整为新台币1,050 元。

(2)我在正大公司上班的 第三年结婚。

(3心我自 结婚之后，完全改变人生，其中最大屋力 是经济，正大公司薪资每年加1 0%，已难能可贵。

⑧当时，中国大陆正值十年大饥荒，及文化大革命期，原先承诺对父亲及同胞姐弟（二位姊姊、二位弟弟，四人）共五个人的生活费补助，绝不能中断。

⑧但婚后，台北赁 的 家，每月的房租金额新台币7 0 元，已先用掉薪实的三分之二。

困只好将 自己零用，军中退役饷金汇款给温州家中余额，由原来每月新台币80~1 00 元，减为 **50** 元，能给老婆每月的生活费，只有新台币 350 元而已，只能以粗食填饱肚子。

⑧老婆结婚前，在娘家不愁衣食，结婚后在夫家，必须勤俭持家，毫无怨言，使我感动。

⑧有句俗话：夫妻同心，其利断金。

同心同德，护家爱家，家和才能万事兴、万事成。

(4)叩租赁的家在台北市林森北路、长春路交界处。

2上班通勤，要由台北租屋住处，先步行1 0 分钟，至公车站牌，搭乘公交车下车后，还要再步行约 8 分钟，才到正大公司

（民生西路底，靠淡水河边）上班。

这)单程票价新台币1元，每日来回往返票价，需新台币2元。

叩我决定以军中训练时 每分钟步行 每步距 75 公分 以

此脚程速度，早上步行上班，下班也是步行回家。

⑧早上6:50步行出发，7:40到达正大公司，准备给工人当日上班所需用的材料，8:00前站在公司门口，监督工人上班是否准时？有否代签到？

⑨早上去上班的路上，车少人少，单程行走50分钟可到公司。下班回家时，路上车多人多，单程行走需60分钟以上，才能到家。

因这样不搭乘公交车，采步行上下班，虽辛苦，但可节省每月

通勤交通费约52元。

⑩东省西省，最后，凑足一笔钱，去台北万华管货市场，买一部二手、会唱歌的脚踏车，解决上下班通勤问题。

(5)一波摆平，另一波又起，老婆怀孕了，粗食一人饱，加上婚后甑赁的房租费用，及生活费用，已不足开支，担忧以后二人饿（孕妇及肚内的小孩），问题更严重。

必惟有另辟财源，但是利用任何不当来源，来增进收入，改善自己生活，那是有违背离温州家乡时，先祖父母及父母训示教导：「我们传家，以信、义为重，非份之财物，绝不可贪，忠于职责，勿侮家风。」所以更不可使历代祖先门风有损。

⑪改变思路，决定出路。胆小存钱，不如大胆赚钱。

到底什么才能赚到钱？专长？技能？学历？人脉？中反霞思考，唯有摆地摊，以自己劳力、时间、勤奋，来解决自己的财务困难。

⑫首选，必须棒金少，本金少，薄利多销，货品流动速度快，产品只要简单介绍，不易造成库存困扰。以我熟悉的通路、生活必需品为主，取货、补货源方便，而且利用下班的短时间，摆摊收摊快速。

⑬评估后，夜市型态流动人多，一手交货一手交钱，买卖直接收现金，更无需售后服务问题，不易有其他纠纷因素。

我们向小工厂批发棉袜、尼龙袜，地点选择在台北市重庆北路夜市。

@未贩贾正大厂元实牌袜子的原因是：

第一：正大元宝牌袜子价格较高，考虑地摊销售流动率。

第二：担心被人误会，我是利用主管事务之便图利。

⑧和合伙朋友拟定，开摊由我先做，晚上九点以后，由他负责贩卖及收摊。

(7)(D)决定实行后，白天上班晚上摆地摊，每天工作计 16 小时以上，是用如同在军中的毅力来执行，人虽辛苦可是精神愉快。

@财务问题已解决，心中没有压力。但一天只有 2 小时，实在是时间不够，常常都睡不饱，一天中获得最大的享受，是在午休时，趴在办公桌上「午睡」约半小时。

@我每天早出晚归，却对老婆说：「公司要加班。」

她信任未疑，使我对她愧疚更多。

(8)(D)有句俗语：【周·易系辞下】穷则变，变则通，通则久。

这大概是符合我温州人的精神，也展现了坚强毅力之成果。

@宁可出去碰壁，也不在家里面壁。

是狼就要练好牙，是羊就要练好腿。

⑨人生中的阶段目标和任务，必须随着环境调整计划、策略、适应变迁。想象一下，如果苹果公司从不适应变化，只是埋头生产计算机，结果会怎么样呢？也因为苹果公司的研发，自从发售了「iPad」后，开始生产「智能手机和平板电脑」。

现在又在推广自己的第一款可穿戴技术至品 Apple Watch。

这家曾经只是经营计算机业务的公司，现在已然成为消费电子

子行业的巨头。

G)我们生来平凡，并不伟大，去做一些自力所能及的小事吧！

这是一场想加以改变命运，让我这一般人逆转人生的机会，想

第四章 为婚后生活改正兴趣 及协助岳家处理事务

(一) 跳舞：

(1 心老婆千代在小姐时代很活泼，喜欢听唱歌、爱跳交际舞。

逗) 正大公司同仁戴振中兄，在李富美女士那里得知陈千代会跳舞，约妥叶文郭经理同来我家，请千代教跳舞，搬开沙发，在客庞当龘池教跳。我在房间内，绝对不参加。

(戴振中兄在温升1普通话名叫戴振洲，可能在台湾报户口时，因台湾户政人员误听，致改为戴振中。)

(2 心有一次，千代责备我不懂礼貌，不随同大家一起学跳舞，不陪同事之过失，我对千代说：『妳是喜欢笑，还是喜欢哭？』她问：『这话如何解释？』

@我对她说：「我学会了跳舞，在商场上难免会有应酬，需要去舞庞、喝酒。过去，在「正大」为了生意上往来，代表公司接待客户，而不得不参加的应酬，我只坐着替客户付钱，叫我下舞池，我决不下舞池跳舞，陪舞小姐，倘若学会了均k舞以后，会上瘾，脚会痒，到时候万一荅迷，更会被舞小姐迷着，不顾家庭，自己收入不多，一定会亏空公款，那时就会因犯法去坐牢，妳就要哭了，我亦会身败名裂。」

@ 此后，她即不再要求我学跳交际舞，迄今我仍不会跳交际舞，千代本人以后亦没有再与同学朋友去舞厅。

(二) 打麻将：

(1 心正大公司同仁伍志远、叶文郭、戴振中、叶耀明君...等，均会打麻将。

逗) 约我在假日凑一脚共玩，麻将我稍懂、不精，但常玩会迷丧

心志，故我绝对不参加。

(2)叩老婆婚前不会打麻将，婚后，被邻居邀约引诱，学会后也有在玩麻将、消遣娱乐。

@有一次，我返家挂见，我不管一切，将桌上麻将全扫到地上，其中，为我说媒的冯老夫人怒骂说：

「我在打麻将，你这样鲁鲁行为，以后我再也不来你家。」

@我回应：「来我家不是打麻将，我跪地欢迎，若是打麻将，

即使是蒋夫人来我家，我亦将麻将牌扫地。」

(3)心此后，老婆即不再玩麻将。

必现在年纪大、老了，为了消遣、墙力激荡、锻炼记忆，我已开放，她却不打了。

(4)如今，反而是这几年开始，年过86岁的我，自己一个人「玩翻牌记忆麻将」，自得其崇，训练脑力记忆，预防失智老化。

(三) 婚后「住屋之变迁」：

(1)心刚结婚时，棹屋在长春路巷子内，一间公寓的三楼，仅住半年，房东将房屋出售，只好搬到同巷，隔五、六号门牌模下空屋。

@不幸，房东因车祸住院，被合伙人卷款潜逃，房东是公司负责人，因欠债被告上法院，房子因此被拍卖，我们只好又搬至同巷，一间二楼的公寓。

这)我婚后，搬家频率之多，大有如胜过在军中移防次数。

®我老婆的大妹妹陈琬，嘲讪说：「姐夫真能干，一年搬三次，二年搬六次。」

(2)叩岳母陈郑谨治得知我们搬家窘境，当时外孙女修琦已出世，同时修琦在台大层院治疗黄疸病的愤用也不少，我又必须要寄钱回大陆温州家中，奉养双眼失明年迈的父亲，及补助二位姊姊、二位弟弟的生活费。

@岳母为使我减辘负担，要我们一家三0搬回娘家（民权西

路) 同住。

@约住半年，隔壁二楼可以分租房间，我们才搬离岳母家，分租隔壁二模房间居住，直到长子(多原)出生。

(3) 心我因负担日渐沉重，每月所得无法应付支出，苦思改善良策。

@恰好朋友提谦合伙开公司，经过深思熟虑后，因此向正大公司辞职，与友合开「光明行」，经过多方面的努力经营，终于使经济日渐改善。

@后来，在士林区剑潭第一次购入 **32** 坪二模公寓一间，这是我自己有房子的开始，心中充满安定、踏实感。

卯经过几年，又因在士林区剑潭的公寓，被政府征收拓亢为承德路，只好再次搬迁。

⑧在天母忠诚路，先租后买。此时与友 5 人合伙开「尾城公司」。忠诚路一直住到因为儿女(二女二子)们到美国读书，老婆随行照顾才将房屋出售，搬迁至板桥新埔租屋。

⑧因友「泉泰建设董事长龚琅生」鼓吹投实兴建房屋，而分得台北市大安区延吉街 **7F** 电梯住宅一户，居住迄今。

(四) 我协助岳母家处理有价值、有悉义及纪念性的事务：

(1) 心我岳母，在三重市中兴桥头的右边(由三重往台北的方向)，有一块 1,300 多坪的土地，每逢台风、豪雨，均淹水很高。

因岳母对我说：『在中兴桥头右边的土地，有人出价新台币 3000 万元要买。代书叔叔说：每逢台风均淹水，

没有用可以卖掉。』

这)我对岳母说：「因淹水，价格一定差，您现在不欠缺钱用，

却想卖掉土地后，将钱借给迪化街做食品生意朋友，赚利息。

我认为放利息，只怕会有本金被倒帐的风险，保留土地，就是台风、淹水、地震，土地仍存在，不要现在卖。」

⑧我岳母与代书叔叔，商量后，仍决定要卖土地，找我再商量，我说：『如果您一定要现在卖，那就以新台币 3,000 万元卖给我，还不用付佣金。』

⑨岳母说：『淹水地，你买来做什么用途？』

我说：『现在要向您买地的人，同样也是买淹水地，他可以放考等增值，您不愿放着等增值，那由我来放着等增值。』

最后，我岳母听我的建议，未再提及此事。

(2心这块地，以后政府第堤防，过台风不再淹水了。

卤该土地约为1,300多坪，二笔地目，公园用地约300多坪，建地约为1,000多坪，又是交通要道。

最后，以新台币2亿7,000多万元售给走第商。

(1坪=3.305平方公尺。1平方公尺=0.3025坪)

@如果，当时我岳母，若是以新台币3,000万元低价贱卖掉，再将镜借给她在迪化街做食品生悉的朋友，其朋友后来因经营不佳，结束营业，全家移民美国，则岳母的铁，必血本无归。

卯如以新台币3,000万元卖给我，以后我再高价卖出，不是发老婆娘家的财，那是发政府第妥堤防后的财，自然税亦要多缴。而我必会提出回馈老人家金额，给岳母终老之养老金。(3

心土地卖掉后，岳母决定将土地出售后金俯，分作七等份。

自己留一份养老金，其他五个子女，加上我一个。

必我当面(有陈明和在座)反应，我绝不要岳母给我的一份，天下没有女婿分岳家财产的理由。

@我不要一份，但是，岳母仍坚持要给千代二份，其他子女各一份，岳母自己留一份养老

叩我对千代说：『妈妈这样决定，她老人家心中明白，是我当初坚决反对她以新台币3,000万元低价出信，免除她钱再借给朋友，为赚利息，一定被倒帐、血本无归，使她才能在此时，以新台币2亿7,000多万元售出好价践，因此，才要分一份财产给我的原。我咸谢她老人家这份情，但我们不要拿二份，否则，以后姐弟妹会不合，我们现在吃住不欠缺，妳去对妈妈说，妳只要一份，另一份按我家乡风俗，

给长孙一份，或者，妳不要的这一份，分给二个弟弟各半份，或作六份平均均分。』

⑨最后，以二个男生各多半份，解决争吵。

(4)叩岳母陈郑谨治由三重市迁移至台北市民权西路楼房，原来是四层的建第执照，但当初仅建三层楼房，此时要再加达一层，成为四楼的楼房。

囡千代的弟弟妹妹均在就学中，岳母央我请A绘图，找建第商加盖四楼，由我监工。我特别重视项楼防水工程，这是我第一次接触建筑事项，幸得非常圆满，无缺完成，心中自毆万分欣慰。。

(5)叩岳母在台北市民权西路的房屋，在建筑时，即登记为二个儿子的名下，因此将其分给二位儿子持有。

@岳家原来在台北县三重市文化南路五号的老房子，是有三间店面的宽度。岳母将其平分给三位女儿持有。

(台北县三重市，现在改为新北市三重区。)

这)三重市文化南路五号的房屋，除大女儿千代保留外，次女、三女因要在外处另置产，将三重市分得的房产，由我岳母给现金买回。岳母却又再分给二个儿子各一份。

叩之后，岳母认为男生财差过多，太偏重男生，不合法律规定，找代书叔叔研究，仍无法解决。

⑩后来，岳母向我提及此事，询问说：『我年事已高，希望在有生之年，能将家事有所公平处理。』

⑩我想了一下，对岳母说：『很简单，二个哥哥他们所分得的台北市民权西路1~4层楼的房屋各2层，价值较高。您对有争执的二个女儿说，您设法将她们原来分得在三重市文化南路的房地产权，向二个哥哥要回，再给她们二人，此将与她们和哥哥每人各分得台北市民权西路2层楼房的的价值差不多。』

叩最后，岳母向二个儿子要回三重市的老屋，再分给二个女儿（次女、三女），解决这个争吵、纷扰不堪的问题。

⑨此事件解决后，岳母对我和千代说：『这样做，非常不公平，次女、三女她们算是

来是分得二次（三重市房产买回的铁及再分得一次），对只拿一次的长女千代，亦有所亏欠。』

⑩我对岳母说：『能够鲜决问题最重要，否则事情越闹越大，

会使家丑外扬。千代只拿一份房产没有关系，请您不要放在心上，我们现在不欠缺要多得另一份的房差，不要在「是否公平」J.来操心。」这件事，总算平顺落幕。

通后来，三重市老房拆除重建楼房，三个女儿与建商，各分得楼房三户。

（五）慧忙虞理 配偶阿公过世」的礼仪：

(1)我太太千代的爷爷，称呼「阿公」，病逝在大伯家中，要在自宅里办理丧事，我去悼念，见阿公仍在床上，身旁放着寿衣，大伯未请葬仪社办理。

(2)我询问大伯：『如何办理阿公丧事？』

大伯说：『将阿公遗体放人棺木内，寿衣放在阿公身上，盖棺

祭拜后出丧。』

(3)我觉得有点草率，请示大伯：

『请让我替阿公净身、更换寿衣后，再入棺。』

(4)得到大伯许可后，我叫千代烧二锅热水，准备水桶，购新毛巾半打备用，并在大赢棺木旁，高架J.铺设一门板，门板上面铺放一条床单，外围再用布迢围苓，我脱掉西装外衣，将阿公由房间抱越，走过走道，放在大赢「1板的床单上而，准备替阿公净身。

(5)此时，千代的小叔叔见状，自行进入布温内，与我共同为阿公从头是、全身净身，再替阿公更换上已备妥的寿衣，整理遗容，二人合力将阿公抬进棺木后，脚朝门外摆置，备祭。

(6)我与小叔，各自去洗净手脸。我穿回西装，参加告别典礼。

(7)因此事件后，千代家人亲友对外省人机念，有很大的好转改变。

往：我替陈家阿公清静遗体之前，曾有二次为军中战友清理净身遗骸，及禧忙军中第**138** 111连内瑕友是理后事。

(8)(D公元1959年（民国48年）我在澎湖马公60层院治病之时，同房对床吾师第136团江姓士官浙江人，患肝癌，致有肝硬化、黄疸，腹胀如鼓，吃不下饭，烦躁吵嘈，坐立难安，情绪激动，病痛哀号。

虞医生护士来治疗打针抽腹水，遭江姓士官责骂不断。经我多方劝导江姓士官，才使医务人员顺利完成医务工作。

⑧不久江姓士官杵志模杓，至肝昏迷，病丧。

困病丧后，我与男护士长二人，将其抬移入浴室，清静遗黑，换妥干净衣物，待由吾师第136团来人处理后事一切事项。

⑧那个时代，在眷院内病亡的丧事遗体是理，一切从简，并不像现在，有时代礼仪公司服务，还设有重堂。

(9)(D公元1967年（民国56年），我已退役6年，前勤务连士官易代富君来看我，给予联络电话及地址。

@其后病逝台北荣总，在床头留信交待，后事盼我代为处理。

@)台北荣总医院通知我领尸，我联络台北地区以前的「勤务连内战友」，在荣总后面空屋（那时荣总内尚未设有灵堂礼仪服务等），我与荣总员工共同为易代富君清静遗骸，及购棺木。

叩与「勤务连内同仁」共同祭拜、入殓，共同购是地，共同送上山安葬，并立碑牌为志。那时，「汐止五指山军人公姜」尚在整建中，致未能申请到葬在公墓地。

⑧次年清明节，上山去祭悼。更越年，上山欲祭拜，却找不到碑牌志。以后未续探望，盼其在另一个世界安崇。

⑧或许，这是我在勤务连「以爱领导部属」之因，易代富君才托我代为处理后事。

(10)叩前第**138**团二莹六连排长王隆山，湖北人，退役后在中坜市场经营成衣零售。因病住台北荣总医院，生前交待其妻一封信，后来病逝台北荣总。

必其太太拆信，内容是交待她找我要我代为虞理后事，及车请军人公是。

②我配合王太太，共同圆满完成王隆山排长所托。

(六) 帮忙虞理 「岳母交待」热间风光的百年后事：

(1 心办妥阿公丧事之后，有一次，我与千代和岳母闲谈，千代询问岳母说：「妈妈，您百年之后，要我们如何替您办理？」

必岳母陈郑谨治说：「大伯替阿公举办的丧事太简朴，以后一定要替我举办的热热闹闹，风风

光光地走，绝不可简朴。」

这)千代询问后，立即先订下替她干妈办理的龙岩礼仪社，签约殡葬事项，订下台北市损东路殡仪馆内最大间的「景行廨」大厅内可容纳 300 座位来实。经过二年后才使用到。

(2 心公元 2003 年（民国 92 年）10 月 26 日，岳母享寿 88 岁逝世。逗)当时我正在上海，10 月 27 日得长子修原电话告知，10 月 28 日赶返台北县中和市（现在改为新北市中和区）岳母住所，五位子女均在座，我在岳母灵堂前，向岳母祭拜后，并询问千代与其弟（大小舅子）妹（大小姨子）：

「现在大家对妈妈的后事，如何处理？」

③最小的妹妹陈玲玲说：「已印妥讣闻发出，估计来实约可来 50~60 位。」我听後，默默计算「景行厅」大厅内的位置，可容纳 300 位来宾，却仅有 50~60 位人来，冷冷清清，不符合岳母生前希望热热闹闹，风风光光的愿望。

困我再询问二位舅子：「如何处理？」大家均木然，不知所措。

④我在无奈中说：「如果大家不嫌弃的话，妈妈的后事由我来主持，大家听我的工作分配办事。」

⑤我嘱咐小姨子陈玲玲，将已发出讣闻的名单给我看过後，嘱咐她再加印 250 份讣闻。

因我要求家人将岳父、岳母在生前，有人情往来、遗漏的人，各找出来，发讣闻给他们。

⑧其次，我利用军方、商界人脉，凡是以前与我有过人情往来者，皆发给他们。

@再来，发讣闻玲爱凑热闹、爱出风头的民悉代表们。

血这么一来，250份的讣闻，全部发光光了。

(3) 心丧礼告别式当天，景行厅大赢堂的布挽联，大梁中间挂的是患济功德会「华开见佛」，右边是总统陈水扁「懿德长昭」，左边是国民窑主席前副总统连敦「懿德长昭」，及国防部部长蒋仲苓「历德长存」……等。

@其他景行厅两侧的布挽联，数量多到挂不下，均重迭挂着。

这) 大厅内300张椅子，来宾坐满满。慈济的师兄师妹们来了30多位，以及另约20多人站在后面。

面我在军中的同仁，公祭的主祭是国防部次长黄世忠中将。

迁) 这件事，是按照岳母生前交待，热热闹闹、风风光光地完成了。这位当初将长女嫁给由大陆来台的阿兵哥、身无分文的我，最终替她举办「她规自交待」最后的事，希望她老人家在天之重满悉、圆满如愿。

⑨办妥这件事后，留下来的人情债，让我慢慢地还罢！

(4) 叩钱财谁不爱，但【万贯家财三顿饭，千栋房屋一张床】。

儿子是媳妇的，女儿是女婿的，财产是别人的，唯有健康才是自己的。

逗) 同时，我认为风风雨雨走过这代，走走踩踩，每个人总有这么一天，要离开人世间，唯有随遇而安。在这世界上，这亦是很公平的事，何必劳师动众？

这) 昨天越来越多，明天越来越少，人生没有不变的永恒。

戚嘆无情岁悠悠，追名逐利身似囚，薨十寒帚榻作客，大限一到谁能留？

卯将来我走了，百年的后事处理，希望家人们「简朴◆事」，

切勿麻烦其他人，更「不要收礼」，仅自己家层来送我最后一程即可，希望家人们

谨记，并遵行吾愿。

第五章 婚后养儿育女成为五口之家

(一) 女儿 「黄疸病住院」：

- (1) 叶干云（懋龄）与干代婚后一年，生一女儿，取名修琦。
- (2) 女儿出生后，患黄疸病，仅出生七天，送台大医院急诊住院，医生诊断「髓内血液黄色素」超过标准三倍，需要换血，费用约需新台币三万元左右，恰好是陪嫁新台币之金额，我听后，心中一直为钱在忧愁。
- (3) 因干代正在坐月子产期内，无法在医院看护小孩，我亦无能力请人照顾，我只好向正大公司请假，在台大医院照顾女儿。
- (4) 次日，医生告诉我：「昨天医院有购进治疗黄疸病的特效药，一针剂约五百元左右，先用打针试治疗效果，如有效力，即不需要换血。」我即同意针药治疗。
- (5) 开始第一天打二针，是我一个多月薪水，一连治疗二天后，医生告诉我：「验血结果，针药治疗有效，继续采用针药治疗，不用换血。」令我放下一条忐忑不安的心。
- (6) 女儿住院共十天，全部住院费用，共计新台币二万多元，是我在正大公司二十个月的薪水。幸亏我尚保留干代陪嫁存款，得以使用在女儿出院，否则不知如何解决，只得又「东奔西借」了。以后仍要设法补回陪嫁款，以作他日急用之备。
- (7) 待女儿出院回家，我急考请假上班。耽误了业务，愧对公司。

(二) 儿子根继出生 「成为五口之家」：

- (1) 以后五年，陆续生修原、修琮二个儿子，成为五口之家。
- (2) 叩之后，某年和干代及岳母大人随岛内旅游，到关西盲人拱份，先摸岳母，说她子女及守寡等，均很准。

@摸我夫妻时，说我们：「有二个儿子。」

干代说：「不对，我还有一个女儿。」

摸骨师说：『我们这一行，所算的子女，是指能替父母送终，才算子女，否则不算是子女。』

这)付钱时，只收我夫妇二人，摸骨师说：『七十岁以上，我不收钱，这是他的行规。』惟有感谢之。

(3) 女儿于公元 2000 年（民国 89 年）6 月 2 日得急症，急性心肌梗塞经急救，仍无法挽回，而去「阴国」定居，白发送黑发，时正是我古稀之年，奈呼！

(4) 果真如此，那是命中已注定，强求不得。

(5) 所以【不要给自己等来太多的遗钺】～

想要做的事，就赶紧去做，别让一生输在一个『等』字上！

等将来，等不忙，等下次，等有时间，等有条件，等有钱了……

等来等去，等没了缘份，等没了机会，等没了选择……

等没了时间，等没了青春，等没了美丽，等没了健康……

在无法预知的未来，很多事情可能会一等，就等成了永远。

成功源自 90% 的勤奋，10% 的运气，天道酬勤，勤能补拙，勤勉动脑，一个人的成功，三分靠运气，七分靠本事。

(6) 一花一世界。不管经历如何残酷，人生短短数十寒暑，就是一场比赛行走，从哪里来到哪里去，没有过不去的事情，只有过不去的心情。唯能面对「死亡」，始能明白「生」之意义。平安健康即是福！

(7) 世界上所有的东西都不是你的，聿有身骸徒扇才是自己的。殴恩父母，戚恩家人，戴恩亲友，殴恩生活，臧恩逆境和敌人。

人，天地过客，一切随缘。

有些人是树，可安心依靠。

渡人如渡己，渡己亦渡人。

奋斗一生，带不走一草一木。

执着一生，带不走一丝一分财富。

三千繁蓁，弭指刹那，百年之后，不过一捧黄沙！

好好珍惜身边的人，因为下辈子不一定能相识！

第八部 向正大辞职与友合创事业

第一章 被调重返正大北投工厂工作

(一) 正大公司「业务变动」：

- ① 因正大何老板和二哥分开负责厂务、业务。
袜子业务由二哥负责。
- ② 我被调回到北投工厂工作。

(二) 无法摆地摊「收入减少」：

- (1) 因此，我对晚上摆地摊的生意就无法照顾，只得放弃。
- (2) 这样一来，我的收入减少许多。

(三) 生活「陷入困顿」向正大辞职：

- (1) 家中人口增加，租赁房屋、生活所需、消费金额提高。
- (2) 心当时，大陆正值文化大革命及十年饥荒期。
念大陆家中，决不能中断给父亲、二位姊姊、二位弟弟等的生活费，并已向正大何老板借支新台币五千元救急。
③ 这笔借款，以当时的生活困境，我一直无力偿还。以后，待我与友自创业，有能力偿还时，何老板说：『有这么一件事吗？我记不得了。若有此事，你也不用还了。』让我更感激何老板的心胸宽阔，助人为善，对待员工的宽容心意。
困施善的最高原则，是保持受施者的尊严。如果企业家也都有着同样体恤员工、他人的心，关怀这个社会，那我们的社会一定会更温馨、更祥和。
- (3) 左右沉思，我自军中退役后，从「无商场经验」，蒙正大录用，有幸能得到何老板 闺伉俪的信任与赏识，更在何老板身上学到不少做生悉襄门，以及何老板以诚信、果断决策为主，导

求掌握客户 对等信用评估，及公司 实本运菱、调整策略。

还有对员 工的照颜行为，与助人为善精杵。

(4)心更重要的是商界 关系，让我有初步建立，令我终身难忘，要
利用 这种关系发挥最大功 能，来解决我已陷入的生活困境。

必思索后，目前收入已入不敷出，惟有辞职，设法自 己做生
悉，解决已陷在困 境的生活 问题、经济屋力。

(5)公元196年（民国53年）春节时，在万不得已中，只 得向正
大何老板提出 辞 呈，幸得何老板体谅，蒙恩准。

(6)心如果环境不会改变，解决之道在于改变自 己，山不转，路转。
必在激烈 的航争市场中，求生存发展，俗话说：「只要有码
头，总有船来靠。船再大，始终是漂泊的；码头再小，也是
踏实的。」

⑧因 为去开拓，才有机会创造成功的机会。

困因 为挑敦了新局势的市场，有突破，才能有 了「新的人
生格局」。

⑧人各有自己的特点。做不成大树，可以做小草，最重要的是
认识自己，才华是刀刃，勤奋是磨刀石，锋利的刀刃，若日
久不磨，也会生锈，成为废物。

⑧感谢我的生命中有你们：

恩人，给我帮助。贵人，予我提携。友人，与我携手。

亲友，伴 我左右。能人，治我毛病。贤人，解我迷津。

敌人，让我坚毅。小人，使我谨慎。众人，助我成功。

所以善待身边每一个人，是你们激励、成就 了 我的人生。

(四) 患善家「正大何老板」之归路：

(1)心正大老板何朝育先生及黄美英夫人，省吃俭用，生活简朴，
却为家乡温州 捐款达一亿三千万元人民币，全部 用
于教育、厝疗卫生、公益事业。

@何朝育先生及黄美英女士贤伉俪的公益捐达，一开始低调，

均以「无名氏」之名捐赠，后来因为捐赠数额巨大，温州市政府无法接受「无名氏」的捐赠，才不得已告知其名。

@此后，温州市政府遂将何朝育及黄美英伉俪捐赠的系列工程，冠名为「育英」。

困公元1996年（民国85年）9月，浙江省人民政府教育基金会授予何朝育夫妇「荣誉证书和捐资助学、功垂千秋」牌匾。

⑨各受捐赠单位，陆续授予何朝育夫妇「荣誉证书、牌匾」，不胜枚举。

⑩公元2003年（民国92年）9月，由「温州市人民政府」台湾事务办公室策划，编印「育英情懷」一册，特编撰何朝育先生及黄美英夫人捐资十年纪实，记载夫妻俩慷慨的善举，无私的付出，及卓越的贡献。

(2)慈善的正大老板何朝育，热心公益造福桑梓，于公元2008年（民国97年）8月10日在台北家中安然长逝，享年93岁。

叩逝世时，我在美国听到消息，立即赶回台湾，送这位提携我、爱护我、为我结婚时当主婚的人，更使我由他身上学到做生意方法，并得到商界的初步关系，使我深感哀伤、沈痛悼念，他如能再住世间十年多好！

⑪出殡那天，由何老板捐建的「温州市各个医疗单位、中学、小学，及受惠单位」，均派代表参加，共计约四十多人，来致哀礼、悼念。

@丧礼那天，下着很大的雨，表示这么一个慷慨义举、积德善良的好人走了，不止人在哀悼，上天亦在哭泣！

(3)正大何朝育老板是典范，且有子继承慈善事业，因为：
有德：为人真诚，心善温暖、无私爱心、热心公益、规矩方圆。
有用：有料，能打开别人眼界，带给别人价值、放大格局。
有容：能充分认可别人特色，人尽其材。
有量：正面能量无限，气场自成。

回首过往，在曾经的岁月中，此生已划上圆满的句号！

第二章 正大辞职后，与友合创 「光民行」发展事业

（一）光民行经营「伸缩尼茺丝中盘」：

- (1) 公元 1964 年（民国 53 年）春节时，我向正大何老板辞职后，和李华先生合股创办公司，取名「光民行」，各有 50% 股份，推行伸缩尼龙丝中盘生意。李华先生主内，我负责外务，初步客户对象为制袜小工厂，光民行需备库存在公司内，等待客户来零星的采买。
- (2) 当时，每一磅售价约新台币七十元，和正大公司本身零售价相同，我专售正大公司一家的货，每一磅利润约新台币五元。
- (3) 但客户帝说：「其他公司的货，每一磅比你们少一元。」我说：「那不是正大「元宝牌」的货，品质有差，你织袜不易断丝，加上份量足够一磅重，几重量会超过，不比其他牌子，质差、量不足，成本计算、质量分析后，你选「元宝牌」的货，绝对有比较便宜。」
- (4) 因正大的货源是外销多余品，会发生「缺颜色及缺衍」情形，我只好补充他厂的货源，进价比正大货每一磅少二元，而售价仅少一元，利润反而多一元，但客户仍是选择正大「元宝牌」的货为优先，这就是看「商誉」的质量所在。
- (5) 因为低价格而来的客户，也会因更低价格而离开你，我们这么努力精进自己质量，当然也要坚持自己虑有的价值。
- (6) 心) 做业务，每日要不断地做自我检讨、改进。
2 一定要分析，自己为甚么没有达到目标？
@一定要先了解，自己差品的特色在什么地方？
卯要业绩提升，必须要知道顾客的问题和需求，顾客真正要的是什麼，成为顾客需要的人。顾客是最重要的创新来源。

⑧当你与顾客达立信赖感，顾客真正相信你，才会开始选择你的产品。

⑨顾客不只买差品，更买你的服务精神与服务态度。

（二）初期经营「骑脚玲车」补货送其：

- (1) 创业初期，非常辛苦，我每天早上七时半前，骑脚踏车去工厂送货，新庄有四家制袜厂，三重埔有九家制袜厂，分散各处。
- (2) 这时制袜机器，已进步为半自动及全自动，较少的厂仅四台机器，最多有十台机器，均是家庭工业。
- (3) 我用脚踏车，骑遍每家制袜厂，察看每家缺货、缺色数量，及缓急情况的登记数量，急需的，下午送去给客户。可缓的，明天去时再带去给客户。
- (4) 下午北投正大厂，外销货已装箱完成，将多余品堆在一处时，有的已分颜色，和未分颜色的各放一方。
- (5) 我赶在下班前到达北投正大厂，挑选我需要的颜色、货品，写上数量，由工厂人员装箱，准备明日由货运公司，送至台北市南京东路正大公司，以便我在次日下午带支票去拿货。
- (6) 有一次冬天，我由新庄工业区明州公司，用脚踏车载二箱，约重九十多公斤，由新庄工业区骑脚踏车，经中兴桥要回台北市「光民行」公司时，上坡道上桥，又遇到强烈北风，快到桥头时，被冬天强烈北风「将人、车、货品」吹倒，伸缩尼龙丝散布满地，而且又是天黑灯暗，掉落满地尼龙丝，被路过汽车，一个个辗压成扁扁地，完整者仅捡回五分之一，压扁的捡回五分之三，尚有五分之一，天黑看不清楚，汽车车速快又危险，最后放弃捡拾，这次损失在新台币二千八百元左右，心疼一个月以上。
- (7) 经此事件后，购买一台日本三阳牌小货车，代替脚踏车载货。
- (8) 叩我在军中服役时，是勤务汽车连长出身，因此考「其车职业污駁执照」一次就通过。

@此后均以小货车接送货，载货数量增加，速度快，人更平安。

（三）改变「经营方针」：

(1)D仅靠袜子业经营，利薄量少。

卤左思右想，惟有向针织、圆筒机器、织布界发展。

®先找贩贾针织尼龙内衣公司，及迪化街布行着手，反过来，我再去找供布工厂，来推销我的伸缩尼龙丝。

(2)伸缩尼龙丝的销售，有二种不同货品供应：

CD* 未染色、本白伸缩尼龙丝，以磅为单位计算，订单需要量，数百磅或数千磅。

* 布厂用圆筒针织织布机，织成布后，再以胚布，依客户指定颜色去染色。

* 染整后交货，再由成衣厂加工、裁做成衣服内外销。

必* 由本白尼龙丝直接染成色丝，经过「染色加工」后的尼龙色丝，是以染缸大小所染出来的数量成品为单位，每缸磅数均不相同，摇成纸筒装，通常以五百磅染缸为单位锁售。

* 缸和缸不能混合织布，否则会有色差，且使成品布的质量下降、售价降落，会造成亏损。因此，要严格管制，剩下的丝头丝尾，供织袜或织花布之用。

(3)心当时，均以内外镗成衣为大宗。

2经我找到这种对尼龙丝需求量大的织布厂，努力推荐后，光民行的业务镗售量大增。

（四）初创业「经检不足」被倒帐：

(1)初期创业，营业利润来自买价、贾价的价差，收款分即期票、短期票，最长开立90天期票，视客户信用与卖价利润的高低。

(2)第一年年终结算后，其利润为新台币16万多元，股东每人有八万元进帐，万分兴奋，可是高兴的太早，亦是自己创业经验不足，加上对客户调查不够详细，更大毛病，有生恋就做，

太贪心、急荅赚镁，致被倒帐新台币 23万多元，一年利润全部泡汤外，还不足三分之一金额，更辜负正大何老板在我辞职后，特别照颜我的心悉，供我货源。

(3)现在何老板手上，拿的是客户不能兑现的废票，我除向何老板道歉之外，请他宽恕，再向他保证，未付三分之一废票的货款，我每个月偿还新台币一万元，分入个月还清，蒙他答允，但附带条件是以后取其要用现金，这是很合理的要求，可是商场上习惯，均是以期票交易。

(4)我和李华初做生意，亦没有那么多现金，「先用现金购其」交给客户后，再收客户的期票，因此，衍源短缺很多，周转更困难，向何老板保证「每个月偿还新台币一万元」的信用，恐怕难守。

(5)有一天，早上起来，太太问我说：「你睡的枕头巾，怎么湿湿的？」我不敢说是眼泪，回答说：「是盗汗原因」。

(五) 困境中「再找出路」 供衍来源：

(1)我苦思出一条路来，再试试看，去找与正大公司性质雷同，工厂在彰化县社头乡的「大同公司」，在台北市的公司亦位于民生西路，是我在正大公司时，常去、有业务往来的单位。

(2)我去找大同公司熏伯煌老板，说：「正大公司给我的货源，不够应付客户需求，希望萧老板能提供「伸缩尼龙丝」给我。」

(3). 萧老板对我说：「老叶，我现在叫你拿出新台币 10 万元现金，你可能有困难，这样吧，我给你新台币 12 万元的「支票信用交易」，超过该金俯，一律现金购贷。」

萧老板立即叫负责业务的朱经理来，交待上述各细节，这使我绝境又逢生，真是万分感谢。

(4)我现在已有二条可进贷源的工厂，自己更加小心、谨慎经营。

(5)以后，大同公司萧老板这里，我自限客票不超过新台币八万元，其他均付现金，对正大公司除「每个月偿还债务新台币一万元」

外，其他亦用 现金购贷。

- ① 为使承诺的信用能做到，我订下营业方针，方法是：可靠稳定的客户 尽量降低利润争取，不可靠、有风险的客户，就是利润再高，亦不做、不接订单。
- ② 第二年年终结算后，除了将对正大公司的债务全部 清偿外，还盈余新台币12万元进帐。

(六) 增加 「供货来源虞及销县市」：

- (1) 原在正大公司任职的伍志远先生，和汤于爽先生合伙，开设和正大公司、大同公司性质相同的「明州公司」，可以供应我进货的货源虞，又多一条通路。
- (2) 成即刻将销售线，延伸到利润较好的高雄市二家织布厂，台南市民族路布街有五个客户，彰化县员林镇一个客户。
- (3) 统计每个月，最低需要的衍量 15 万磅，尚未能满足客户所需要量。
- (4) 面对机会和挑敦，你相信你能与不能，都是对的。不一样的想法，决定不一样的结果。
- (5) 要适应环境的变化，才能持续立于不败之地，创速至品和服务至上，让你别树一格，独具价值。

(七) 光民行「疏于管理」 结束营业：

- ① 天无百日晴，花无百日红，地球是圆的，它会转、会变动。
- ② 我和李华兄商量，现在客源、货源皆已稳定，基础有了，我们设法再投实其他事项。
- ③ 经双方研究同意后，李华兄雇用妻弟来公司上班，李华要我增加一人，我介绍在美浓认识的「结拜大哥池祥斌」之大女婿傅圣月先生。
- ④ 中我交待他们要认如每一家客户的习性和目标要求，了解

每一位客户 的个性和特项。

@并交待：「对台北的客户，不论有否生悉，每二天要去巡

视一次，一拉生悉，二柔固交情，三看经营状况。」

@对南部的客户]视自带他们去二次认识客户及路途，再介绍给客户认识，使服务持续不间断。

(5)(D我每天早上，均会去「光民行」公司一趟，询问：「昨天情形，今日准备如何去推销商务？」

忿「光民行」业务财务已归李华兄负责，我虽然每日早上去询问一下「产现有过份违背商业规则的地方，业绩衰退、报表不实，提醒李华兄要注意问题。」

(6)(D在我去照顾新投资的「鹿城实业股份有限公司」及「源记纤维实业股份有限公司」时，无暇照顾「光民行」，致客户渐渐流失。

@大同公司萧伯煌老板不再供货，正大公司亦减少很多数量的供应，明州公司亦少20%的供货量。

@渐渐地织布客户全部消失，仅剩织袜小工厂，不到三年，结束营业收场。

唉！过去辛苦努力一场空，可惜啊！可惜啊！

卯究其业绩衰退原因，李华兄不管事，新请来的二人，同时犯了打麻将恶习，晚上打牌，白天睡觉，未按交待办法、事项去执行，致客户流失，这是经商人最坏的整理疏失，如何不关门？如何不结束营业？

(7)(D生悉J.的大忌是：隔袋买猫，隔山买牛，凡是你不能亲自管理控制的事，最终都会出乱子。

@有责任心的员工，不管老板在与不在，都应坚守工作法则。

@企业的成功效益来自整理，有刻苦认真的老板和员工，忠诚、责任、自信、自律、勤奋努力、积极。

叩公司经营更需具备职场伦理、专业能力、工作态度，建立有效的评估考核、奖惩制度。

第三章 投资『鹿城与源记纤维』 实业股份有限公司

(一) 取名「尾城」之原因：

- (1)温州在唐初达域完成之时，传说竟有一只花鹿，嘴啣一束草药，跳上城墙行走，走下城墙后，将草药丢入水井中，时温州适逢瘟疫，老百姓喝了该井的水后，病即痊愈，称「仙鹿救温州人」。
- (2)因此，温州别稍鹿城，鹿城亦即温州，故将新投资的公司取名「鹿城」实业股份有限公司。

(二) 鹿佩「股东经历及背景」：

- (1)心鹿城股东有：叶干云（懋龄）、李华、姚杰、缪文波、周耀杰（廷光）先生，共五个人。
①但李华兄仅参加股份投资，不管鹿城公司内部事务，及营业运作。
- (2)「重毘岛」是浙江省温州市瓯江口的一个岛屿，岛头的方向「向东海洞头列岛，「马尾」向温州市区，属温州市，面积比「台湾屏东小琉球」大四分之一。
- (3)心股东李华兄大我十四岁，是「重毘岛」人。
①温州解放前，李华兄住在岛尾，是重毘岛」乡中心小学校长，亦是当地地主。
②解放后，怕被斗争，逃来台湾，我和他二人，已先合伙开过「光民行」公司。
- (4)叩股东姚杰兄大我十四岁，是「重毘岛出头」乡中心小学分校负责人，亦是当地地主。
③解放后，编织乡人反抗土地被没收，共产党温州政府要抓

他斗争、坐牢，被他逃脱，先到大陈岛，后来到台湾。

@姚杰兄在同乡应炳焕先生的轮船公司，走台日航线的船上当船员，因年岁过大，退下船后，闲住在家中。

@姚杰兄每日来「光民行」公司，找我设法创业。

(5) 股东缪文波兄大我五岁。是温州、温州市区人。

(的股东周耀杰（号廷光）兄大我四岁。是温州市区人。

(三) 鹿城公司 「成立」

(1) 因我认识针织织布厂，对目前「成衣内外销的市场认知」，感觉很兴旺，有发展潜力。

(2) 叩我在正大公司任职时，认识了缪文波兄、周耀杰（号廷光）兄，但并无生意上的往来。

@我找来在「远东纺织厂成衣部」工作过，现在万华自己开一间小商店的缪文波兄，他懂得做成衣的技术。

(3) 心缪文波兄再找来在「国防部福利社」担任经理的周耀杰兄，他懂得百货经验。

逗)当时在台北市「第一百货公司、今日百货公司」的购货部负责人，均是周耀杰兄在「国防部福利社」的同事，将来对我们「鹿城」公司要成立成衣厂，推销业务会有很大帮助。

(4) 心经股东5个人议定资本额新台币50万元，大家股份平均。

2 因姚杰兄年岁最大，担任董事长。

@我担任总经理，督导公司，负责财务，购买布料。

(创业初期以内销为主，由我负责购买布料。后来改以外销为主，改由我负责业务，周耀杰兄负责购买布料。)

卯周耀杰兄担任经理，负责推销至品业务。

⑧缪文波兄担任厂长，负责生至线、厂务。

⑧我特别提出一项要求，不论将来公司发展到什么程度，太太们均不得来公司上班，不可以插手公司财务、业务、人事、决策...等，否则，五个股东会变成十个股东。

(四) 「尾城」万华东围街「创业初期内销为主」：

- (1) 函元 1967 年（民国 56 年）春，成立鹿域公司，地点在「台北市万华区东园街」，在创业初期，以内销为主。
- (2) 租厂房，装修、购机器、生材、第一批原料，资本额新台币50万元所剩已无几。
- (3) 其他后续购布料、附料等，均由我先代垫款，最高时的代垫款新台币108万元，每月的平均代垫款96万元，如无代垫款，鹿城公司会尚未开始，即已停工。

（直到鹿域改做成衣外销时，才不再有代垫款项需求。）

- (4) 叩初期，我上午在「光民行」上班，下午在「源记」上班，晚上在「尾城」上班。

2 鹿域工厂每天晚上加班，我都在，每日三地游走，兴趣高昂，并不感觉累。

鹿城生至的差品，随市场潮流及需求，而拟定产能、产品样式、布料材质、价位，正在流行的衣饰物，买家、卖家追着跑。

叩但市场上惯例，内销大部份均是「采寄卖方式」，极少店

家会先购置。商品放在店内出售，会积压实金成本，除非特殊抢手产品，店家才会买断。

念到了换季时间，又是新产品上市，厂商需至店家换回过季、未信出的衍品。

⑧拿回的衍品，人力、管理、仓库、整理、控管成本，皆「积压实金及退流行」，利润均被库存吃掉，整个市场均是此种情况，我们哪能例外？

(五) 投资「源记」始末：

(1) 心源记纤维实业股份有限公司，已成立有年，老板周文治先生小学毕业，但娶的老婆却是台湾大学毕业高材生。

@周文治先生，人非常聪明，由圆筒织针织布工人出身，能言善道，精于交际，是我在「光民行」时期的客户之一。

(2)(D源记公司设立在台北县芦洲乡（现在改为新北市芦洲区），达六层楼高厂房，面积有五千坪大。

@源记当时已有各式圆筒织针织布机四十多台，并已订由德国进口尼龙假捻加工机二台，另外已订染布定型布机器．．．等一维，成为一惯作业的工厂。

(3)公元1969年（民国58年）初，周文治先生因有实金周转急需原因，力邀我和李华兄加入源记公司成为股东，李华兄被其三寸不烂之舌劝说成功，我亦觉得「过去卖尼龙丝」给源记，信用亦不错，因此，和

李华兄共同投资新台币三百万

元，参加源记公司的股份。

2我担任源记公司总经理职，此后，我每天下午在源记上班。

@周文治的太太林素娥，乃台湾大学毕业高材生，擔任源记公司副总经理。

(4)(D已由德国进口的尼龙假捻加工机器，陆续进场装设，染整机器亦已安装完毕，整个厂房士气高昂。

德国假捻机安装完成后，尼龙丝原料，我采用新店正大尼龙公司的产品。

@周文治董事长在「彰化县社头乡萧家」挖来师父，带来一批熟练工人，经试车后，即顺利有至品出产，供自己织布机使用。

（六）源记「内部财务不透明」独裁作业：

(1)但是，源记公司周文治董事长夫妻独裁，我仅为股东兼任任总经理，财务不准碰，均是其夫妻俩内部黑箱作业，我忍耐沟通，仍「不提供财务报表」给股东参考。

(2)不但年终无红利分配，说源记公司亏本，连我的「总经理薪水」亦不发。

(3)(D在这时期中，有一次，周文治董事长夜间越来巡查工厂，看见女作业员偷懒睡觉，免马出很不礼貌的语：「妳这样

懒惰，脱了裤子亦没有人要。』

囡第二天早上上班时，没有见到一个女作业员来上班，原来全
體女作业员，在凌表前全部离厂他去，连带她们来的师父
亦不知情。

（七）错误的投资源记 「理念不合退股」 结束：

- (1)在此种环境下，理念不合，行事作风我再也无法容忍，已强
忍耐一年入个月，到了极限，最后提出摊牌，决定退股。
- (2)归还我的股金蚁定，每个月归还新台币十万元，分15个月无
息还清投资本金，白做工，但我总算结束错误投资的恶梦。
- (3)李华兄因被游说保留，结局如何，不过问、不得知。
- (4)源记周文治董 事长，少酒但好色，爱跳舞，常带舞女来参观工
厂，炫耀自己财力，公司一切交给太太林素娥管理负责。
- (5)周文治董 事长数年后病逝，我未得到通知，亦不去了解原因，
最后整个公司结局如何，更不是我所关心之事。
- (6)在源记感到了理念差距，更在不愉快中结束，决定这样做，
惟有快刀斩乱麻，浪费我一年入个月时光，这只不过是社会
成长历练的代价。
- (7)温州人有句俗语：「路湿早脱鞋」，人真是奇怪，我受了这大教
训外，以后又发生二件失财伤心之事。
- (8)我记得曾在报上看到 -----

人在什么时候会拘涂：

叩春风得意时。 必来钱容易时。 @ 得权专横时。

叩想占便宜时。 ® 迷恋情爱时。 ® 老人痴呆时。

会拘涂，悖反亦会有 清醒的时候。人在什么时候会 清醒呢：

叩天灾降临后。 必东窗 事发后。 @ 大祸临头后。

3)重病缠身后。 ® 遭受重挫后。 ® 退休闲暇后。

这拘涂与 清醒，真是一针见血，我就是在这种情形所发生糊
涂与清醒，亦是我感觉到自己，笨时太快，聪明时又太晚。

(9)你能去整合别人，说明你有能力；

你能被别人整合，说明你有价值。

(10)此路不通时，选择拐弯。条条大路通罗马，不要浪费时光。

(八) 全力在「鹿城」公司登展：

(1)结束了源记公司的投资参与，光民行亦全部交给李华兄负责，我将全部精粹、注悉力，集中在「鹿城实业股份有限公司」发展上。

(2)董事长姚杰兄，除当过船员，带点走私东西买卖外，从未经历过成衣生意的事，大家捧他当董事长，是年岁最大而已，实际J.，鹿城公司此后的一切，均是我在主导。

(3)我召集全部股东五人开会，带点鼓励亦有坚持，将内销改作外销，厂长缪文波兄说：『做外销我没有把握，做不好会赔钱，受不了。』

(4)会谦J.，最后结论，我说：『外销这条路一定要走，现在东园街的这个厂房太小，无法接外销订单，外销重点在品管，每一关节要严格声导和莹理，现在请周耀杰兄去找新厂房，找妥带我们去看，妥当适合即决定。』

(5)我更告诉股东们，经济部长孙运璿先生曾说过：『做任何事情，先不要考虑困难，立下目标，如何解决困难，那是你智想与悉志发生作用的时刻。』

(6)一个有智慧与意志的人，往往不愿放弃试炼生命的机会，只有

一颗面对问题的胆，还有一颗解决问题的心。

(7)「问题」与「挫折」，是生命中必然会一直存在的，遇到两难困境时，换个角度思考，也许就会明白：路的旁边还有路。

(8)人生唯有懂得不断地学习，懂得自我改变、创造自己，才能变得更好，想要破茧成蝶，必须付出努力。因为人生有限，改变经营策略与方向，让鹿城的人生加法变乘法，给自己一次逆转翻身的机会吧！

第四章 鹿城由内销改做外销

(一) 鹿域「迁移至板桥」中山路：

(1) 周耀杰兄找到板桥中山路头的一间工厂厂房，位置在光复吊桥桥头，约……百多坪，适合鹿城做外销起步场地，决定租下。在公元1969年（民国58年）6月时，准备迁厂。

① 另外，我鼓励厂长缪文波兄，去找已开始做外销成衣的嘉兴公司，厂长邵林寿兄是缪兄好友，在嘉兴那里「先拿一部份外销品」，来鹿域做代工，增加缪兄对做外销的信心。

② 这是心理建设，非常重要。

(二) 接中兴「代工订单」：

(1) 心我在正大工作时，有与中兴公司三枪牌老板鲍朝朴先生会过面，收过货款。

@周耀杰兄原来的老板金高震先生，与鲍朝樗先生亦是老友，透过金高震先生打电话，请鲍朝樗先生帮忙，安排中兴纺织的外销成衣定单，外发给鹿飒工厂代工。

@接着，我和周耀杰兄同去找鲍朝樗先生，鲍老板叫儿子鲍文石先生来，告诉他：「鹿城需要外销成衣定单的代工。」要鲍文石先生安排。

(2) 那时，中兴公司另成立一间「亚大贸易公司」，由陈慎言先生负责，是专门接「美国成衣进口」四大公司其中之一，名为「共和公司」的定单。

③ 全部订单除由中兴自己的工厂生产外，大量外发，由代工厂自己备料生产，嘉兴公司亦有做过代工。

@出0名义是中兴，其目的是「争取美国成衣进口配额记录」。代工厂因「无出口实绩记录」，所以得不到配额。(3) 心中兴第一张给我「鹿城代工」

的，是……千打、短袖、半门

襟褫衫。

必我与厂长缪文波兄研究，褫衫重点在门襟和领子，鹿城工厂缺乏这种人才，请缪文波兄去远东公司借将。

@结果缪兄在远东工厂，生差「美好拟」氰衫这方面作业员，请来数名，使鹿城的代工生产顺利。

叩对于成衣生产，我完全外行，但我请厂长缪文波兄及副厂长林健财来，询问：「成衣生差过程、质量管理，如何执行？」

⑨依据他们提出，我再依军中层层节制、级级莹理的追踪精杵，提出修正意见来实施。

⑩同时，我是总经理，不应干涉厂务，但人会有惰性及疏忽，我学自正大何老板的半夜巡视精杵，在公司有空闲时，一定会去厂内各部门，详做视察，观看是否严格执行品管，如有漏洞，随时立即加以修正。

(4 心亚大贸易公司 「在尾域代工生产中」，派人来魔裁工厂验衍，看见小部份已完成货品，非当满悉，拿走半打成品，带回去亚大。

@第二个星期，亚大通知，由中兴厂长带领缉长等数人，来鹿域厂参褫。

这) 缪厂长慌张起来，不知如何接应，我告诉他：

「将厂内整理，清洁有序，一切作业正帝不变，到时若有问题，再针对问题作答。」

(5 心中兴厂参观的人来后，「一切作业与中兴自己工厂无异。」

必我魔域厂至品比中兴厂的外凯平整、漂亮，原因是在做领子及门襟时，先经过小烫，使表布与衬布先平贴，再车压线，使领子与门襟没有一点起皱，就是多了「小烫」这一道工，这一点小窍门，使成品与中兴厂他们不同，优于中兴厂。

(6 心再过一个星期，亚大公司，找我和缪厂长去他们亚大公司。

绉至亚大公司后，鲍文石先生说：「我将「下半年订单」给鹿佩，后续订单因为季节

更换、样式不同，你们保留至量，

我会再将「明年上半年订单」给鹿城。」

⑧鹿城公司有此消息，工作量稳定，士气大增。

(7)叩鹿城的业务、厂务是稳定了，我亦比较悠闲，可是脑部仍未停顿，觉悟这样只是替中兴代工，鹿域自己没有一点配额实绩，万一亚大公司不下订单，鹿城就会停工。

@最重要的是配额，公司自己有配额，不怕没有订单，配俯将来是成衣工厂生命线。

@中兴公司在「美国实施全球配额制度」后，将其配额交玲威京集团沈庆京（绰号威京小沈）独家出售，借名又不过户，一年期由中兴名义出口，每年中兴不用生差，就有数千万元进帐。

(8)(D)我越想越怕，越想要鹿域自己接单出口，其利益，除自己有配额实绩外，在利润上，会比接中兴订单代工好。

@原因是中兴是成衣大厂，中兴计算好成本及一切管理费用后，给代工厂订单价格的利润，大约在12%至15%之间，不是美国客户真正购买价格的利润。

(三) 鹿域决定「直接洽接美国客户」订单：

(1)我拟定如何实施后，召集股东开会，主旨：

叩第一点：担厂最少要比现在大一倍。

要有500坪（1,651平方公尺）以上地方。

@第二点：分析现在做中兴订单代工利润轻薄，假如「美国对台湾实施配额制度」后，对我们「鹿域发展外销」，会有很大的困难。

(2)(D)厂长缪文波兄提出说：「自己要接单，但订单从哪里来？」

我告诉说：孙运璿先生说过：『先立定计划，办法再用智慧』

去克服。」

@最后，我有点独裁地说：『今天会议就这样决定，外销订单

由我负责，大家分头先找新厂房。」

(四) 损大生至绿 「厂房搬迁」 至板桥文化路：

(1) 心未三天， 缪文波兄说：「台北县板桥市文化路.....段 **350** 号，有连排五栋四层楼房，达坪约有 **910** 坪（3,005 平方公尺），原来就是成衣厂，现在整厂迁移印度尼西亚设厂，已在搬厂中，我们可以将其租下。」

@鹿城股东大家去看后，非常满意，决定租下。

(2)(1) 公元 1971 年（民国 60 年）夏季，将整个生产工厂搬迁至台北县板桥市文化路二段 **348** 号至 **356** 号，共五栋四层楼厂房，以一栋做女作业员宿舍及厨房饭厅，另四栋除.....栋楼下做办公室外，其他均是厂房。

③新厂房开工，仍继续生产亚大公司订单。

(3) 心新厂房安定后，我召集股东开会，提出下列意见，希望共同研究：

A. 目前鹿城公司、工厂，已具规模，要订出一套发展制度。

B. 我拟在每年的农历春节后，固定在里厝正月初入日开工，不论当天是开工的好日子，或不是开工日。理由是「工人以南部里村北上来的居多」，让他们可以多点时间，和家人团圆。

C. 里厝正月初入日，上午十点开工，做象征式，各缝纫车马达动一下，衣服车一下。

D. 上午十一点「开工扑彩」，公司奖品要丰富，头奖更要大，大电视、金牌、金链子、现金、礼品.....等，要品：人人有奖，不可有空缺额。

E. 中午十二点午餐加菜，下午放假，自理返厂需要。

F. 开工次日（里厝正月初九日）早上八点起，正常上班。

④这是鼓励员工士气，鹿城股东们均同意，以后均依此执行。

@有一年，股东中有一个人，抽到一台大电视机，因其家中已有，提出由公司买回，供明年再抽。我不赞成，这样做员工失望，非常不智。结果，签条重放箱内，由大家再重抽签。

第五章 鹿城开始生产自接订单

(一) 接「华德隆及林麦」公司订单：

(1) 心华德隆是人名，该公司老板以自己的姓与名，当作公司的名号，设在台北市德惠街统一饭店对面，这家公司与鹿城公司业务来往最久，自民国 62 年冬季起，到民国 81 年，鹿城结束为止，有 **18** 年多的业务来往历史。

返) 开始时，是朋友介绍认识，美国采购客人「贝利 Joe Braha」，会说简单华语，最初第一张订单是童套装 500 打。

(2) 心以后，华德隆公司又增加的另一个美国公司客户，来台采购二位名叫「Maurice Karyo 及 Carl November」，是做运动套装为主。

返) 运动套装数量均很大，并且用的布料亦多，每打衣服重量有 20 磅到 26 磅，有数种不同式样，以每一组套装为单位计价，每套单价是由 13 美元到 22 美元，视制作难度而定。

@ 计算利润，可达净利 **15%** 以上，更有出口实绩，以后「美国如实施配额进口」，鹿城就有自己的配额，因有二方面利益，鹿城公司股东均高兴万分。

中该美国公司，以后将运动套装，责进美国有一千多家商店的「克玛 K. Mark」百货公司，数量更是大量增加。

(3) 心可是，问题又发生了：

* 鹿城工厂原来的机器设备，按照平车作业配置，接中兴公司比较难做、生产慢的衬衫订单。

* 而运动套装，需大量使用「拷克车」作业，所以已配置的平车设备，使用到不多，造成闲里设备的情形。

@ 我急向「亚大及华德隆」公司接洽平车使用多的订单，先来应急，使工厂内全面动起来。

(4) (D) 在台北市中山北路、民生路交叉口，有一家「林麦」贸易商，

亦代理很多美国成衣客户，我直接去该公司拜访，自我介绍鹿城公司，是外销成衣厂，同时拿出「亚大」几张订单给他们看，表示我鹿城公司，确实是做外销成衣的工厂。

当接见我的经理，大家均称呼「魏太太」是空军飞行官的太太，非常能干，人亦很亲切，她这一组有组员六人，各自负责下游的接单工厂。

④魏太太叫组员「陈萍」小姐一同接见我，观看我提供给她们看的「亚大订单」，二人用英语互谈，我听不懂英语谈话内容。叩之后，她们拿出一件样品给我报价，我报价后，她们当场决定下订单，是较多的「平车」作业，数量有450打。

⑤我鹿城厂有这张订单补给，工厂内「平车和拷克车」作业，差不多已可平衡。

⑥事后知道，原来该订单是要下给大厂「联益织造厂」做的，但联益报价比美国客人要价，每件高出美金九角，致尚未下单，恰好给我碰上，报价又是客户所要的价格，可以说是双方均各得所需。

因以后，我在林麦公司陆续接过不少订单，均是由陈萍小姐负责接洽、辅导、验货。

⑦巧的事，陈萍小姐以后嫁给美国的一位华裔教授，住在洛杉矶，我在美国洛杉矶成立 **L&H** 成衣公司，就请她来帮忙。

(二) 接美国「耐克公司 **NIKE** 品牌」的订单：

(1)(D)耐克是美国运动鞋、服装的名牌公司，以打勾勾为标志，市场销售数量很大，有其一定的品牌水平，我一直向这家公司拜访、接洽，一再地拜访、接洽，送去我鹿城公司其他出口货样品，均无法打动他们，来和我鹿城公司互动的讯息。

⑧我不泄气，继续不断前往拜访、接洽，以诚与勤，终于打动 **NIKE** 公司业务人员，算是恻隐之心吧，皇天不负苦心人，给了鹿城第一张小订单，**300** 打运动套装。

@将订单拿回鹿城公司，嘱咐厂务特别小心生差，经过「拾衍、出箕」，一切顺利出口。

®又再接**NIKE**第二张订单，一个款式，数量增加为600打，又顺利出口。

®再接**NIKE**第三张订单，是二个款式，各500打，总数量共1,000打。

(2)叩鹿城还在生产NIKE货品中，耐克公司突然打电话来，叫我去其公司一趟。

@我去到耐克公司后，「台湾分公司」外国人经理舒博格(Jim Solberg)，会同验货人员，及另一位主管订单职员王先生，一同进入会议室，拿出由美国寄来一套，我鹿城公司曾做过、相同型式的运动套装，对我说：「这一套衣服是由美国寄回的不良品」，是「鹿城公司」订单号码***的货，不但要求赔偿，今后，不会再与鹿城交往。」

@我拿来衣服，一看，信心十足，立刻打电话给鹿城自己公司，告诉周耀杰兄，请他在「每次其出0后，鹿城自己存底」耐克订单号码***的衣服一套，立即送来耐克公司。

®回过头来，对主管订单的主管说：「对不起，美国寄来的衣服，不是鹿城出口的衍，因为鹿城公司生产的货，不论任何客户的货，其商标，「在副标上」，即说明本产品提示洗衣方法的洗标下方，另多织「LU」二字，表示鹿城二字，亦是鹿城质量保证的证明，此套不良品衣服上，没有「LU」二字，表示不是我们鹿城的产品。」

®这时，周耀杰兄已将出口后，留底衣服送到，内有一纸，J.面注明：订单公司、订单号码、型号、数量、布的码重、出口日期、价格等数据。

®我将衣服交给主管订单的王先生说：「鹿城不论任何公司的订单，副标下面一定加「LU」二字，表示是我鹿城公司质量保证的标志。」王先生将我的话，辑译给台湾分公

司」经理舒博格 (Jim Solberg) 听。

国接着，王先生又对着我说：「对不◆」误会了，我们会查清楚这件事，但我们经理舒博格 (Jim Solberg) 说，后天下午二点，经理他本人要到鹿城工厂，看第三张订单生产情形，我会陪他同去。」这件事就这样和平收场。

(3 心二天后，鹿城工厂特别在检查布、裁剪台、划马克工作、三楼机缝部等，大部份生差在线，以 **NIKE** 货品为主。

@下午二点正，除经理舒博格 (Jim Solberg)、主管订单的王先生外，另有验货主管、来厂验货员，共四个人来鹿城，在办公室瞄一眼后，即直接上工厂生至绿参衬，由我与缪厂长作陪。

(4)叩先上四楼，见我们鹿城检查布匹的检布机，正在检查 NIKE 的布匹，一有瑕疵，检查员立即贴上「记号」的贴纸。

@再参观裁剪台、人工拉布，见有瑕疵贴纸的布匹位置，立即用剪刀剪断，消除瑕疵部位。

(5 心到三楼，见领子、神 O 蠹纹，有专人每条在做详细检查。

逗)生差在线，每位作业员除全神贯注工作外，并将已作过部位检查一遍，才传交下一位作业员，一关关均很仔细。

(6 心再下:.....楼，检验部及整烫部门，虽不是NIKE 的货，但在工作的检查员，仍认真地检视，一发现有瑕疵，立即消除，如有微少脏，立即用喷枪喷除，整件衣服由领口、袖子、前后身，均做全面详细检查。

囿检查完成，并在大身下面，我们鹿城自加一小块白布上羞章，才算检查完成。

@最后看烫台，见少数整烫员工身后的绳子上，吊考一、二件衣服，经理舒博格 (Jim Solberg) 问：「这些衣服吊在绳子上的原因？」

卯缪厂长告诉他们：「这是最后一关」，整烫秉检查，若发现仍有瑕疵，不用烫，检出一件算三件工资，如果是瑕疵品未发

现，整烫为出口成品，被发觉时，一件扣六件工资，因为他们作业员，均须在每件衣服下方白布上堇*。

(7)即一个星期后，NIKE 主管订单的王先生，来电话约我去他公司，会同经理舒博格 (Jim Solberg) 对我说：「尾域公司全厂一个月做运动套装，可以生至多少打？」

@我问王先生：「问这件事，目的何在？」王先生说：「NIKE 要鹿城厂，帝年全做 **NIKE** 的至品，等于包厂。」

@我稍加沉思后，回答说：「我鹿城厂，最高可替 **NIKE** 做整个工厂产量的 60% 货，其他 40% 的产量，要替我的老客户生产，我们中国人，不可以忘掉开始的朋友。」

@NIKE 经理舒博格 (Jim Solberg) 赞同我的见解，以后，鹿城厂每个月，做 NIKE 订单 3,000 打至 3,500 打的运动服（上衣、裤子）套装。

@同时，主管订单的王先生说：「NIKE 公司规定，现在开始，所有做 **NIKE** 订单的公司、工厂，一律要在副标下面，加上制做成衣的订单公司或工厂，其「英文代瑛」，以示负责及辨讖责任归属。」

@与 NIKE 公司合作关系，一直做到 NIKE 将订单转至大陆为止。

(三) 直接洽接「美国客户」订单之超事：

(1) 心因为鹿城公司缺少「平车」作业的订单，我「在杂志上」找出数种不同型式，平车工作多的衣服图式，请工厂「样品间」按图略加变更，缝制成五、六种款式的男人长袖衬衫，给我当「展示接单」的样品衣。

必那个时期，美国来台湾采购成衣的客户，大部份均住台北市中山区的「统一饭店」，但是我不知道采购客户是那一位，就使用笨人笨办法，拿考由鹿城工厂打制出来的样品衣，坐在锐一饭店大赢，把样品衣放在明显地方。

@早上去，直到下午四时，突有一位美国老外，由外面进入

饭店大厅，看到我的样品衣，拿起来左瞄右看，问我很多问题，我英语不通，有懂没懂，就使用杨是花歌仔戏法，比手划脚来补助语言，得知这位客户，明天下午二点要来我鹿城公司参蹠，看我鹿城厂及其他的差品。

(2)(D第二天，我请了一位贸易行张小姐帮忙，在公司候驾。

⑧下午二点，客户 **Mr. Andy** 来了，另外再带一位不是做成衣业务，会英语的孙小姐来。我带他们先看摆放样品的房间，再参机工厂，介绍各生至部「1 流程，以后到会议室，坐下互相讨论。

⑨孙小姐代客户 **Mr. Andy** 说：『他昨天在统一饭店大庖，看到鹿城样品，正是他公司需要采购的衣服，他在台湾没有代理商，均直接与工厂接触下单，因为其他公司均有会英语的人员，事情很顺利，你们鹿城厂没有会英语的人员，比较麻烦。』

⑩我告诉他，可以请临时人员沟通，这不是问题，只要他通知何时会谈，就可解决。

⑪交谈过后，客户 **Mr. Andy** 拿出十多张图纸，上有衣服图型、布质料、重量、颜色、数量、采购交衍期，要我报价。

⑫我将各图纸均报价后，客户 **Mr. Andy** 说：『价格比其他已报价公司略高一点，能否降价一点？』我是按照一般报价，加3%佣金给贸易代理商，来订出所报价格的，他在台湾没有代理商，不用付佣金，我就减3%佣金价格，再计算，重报一次价。

⑬客人认为价格可以接受，现场下了五张订单，每张订单数量各**500**打，客人拿出已打好的合约订单，只要填上衣服型号、价格、布质料、重量、颜色、数量、交货期。

⑭我将合约订单，交给我临时请来的贸易行张小姐，看过订单内容，张小姐认为这是鹿城和在她的贸易公司，接单合约内容差不多，没有什么特别规定，很合理。

⑧我请张小姐向客户 Mr. Andy 提出「L/C 信用状」何时开来，因为我们是第一次交易，希望能早一点见到信用状，并坦白告诉他，未见 L/C 信用状，我们鹿城是不会生至，待双方建立互相信任后，就比较好商量。

客户 Mr. Andy 说：「我回纽约后，即可寄。」

(3) 心事后，我用国语询问孙小姐：「你们是如何认识的？怎会带妳来工厂代他当翻译？妳又不是成衣界人员。」

逗) 孙小姐说：「他的一个朋友，是我公司大客户，是他的朋友。」

(我) 我们公司大客户介绍给我、接触联络的，Mr. Andy 是位单独作业的客户，他很信任我，有什么事都找我代他解决，我虽不是成衣界出身，因为代他看衍，检衍，做厂商与 Mr. Andy 的沟通桥梁多年，对成衣亦可以说是半通了吧，以后有事可以找我代为传达。」递给了我她的名片。

@我再问：「第一次见面，为何对我们鹿城厂有信心，直接下订单？」

困孙小姐说：「Mr. Andy 参机工厂后，认为你们的生至流程管理很严格，同时看见在生至在线，有 NIKE 的差品，更增加他的信任度。」

(4) 心这时，美国已开始实施进口配俯制度，Mr. Andy 的男襁衫配额号码，是尼龙与棉混合纱布料品，配额号是 638 号，当时市面上一年期不过户，是美金三元一打，一年期过户，是美金四元一打，我是以美金五元一打报价，过户配额，有出口实绩，对出口商比较有利。

逗) 我在接订单后，立即买进配额，以防涨价。

⑨果真，以后配额每打涨到美金十元一打，Mr. Andy 共下给五个工厂，因配额涨价，被其中三个同行厂商要退订单，Mr. Andy 规自再来台湾，补偿配俯价差，解决出口问题。

卯我鹿城公司第一次和 Mr. Andy 生意交往，待他解决其他厂订单问题后，再来我鹿城厂，见到他的订单货「已在生差线

上」，又没有提出任何加价要求，4. 是个诚实可靠、讲信用 的工厂，第二年，在我鹿城公司增加订单数量。

(5) 心有一年，我和股东周耀杰兄，去纽约办事，顺便去第五大道 Mr. Andy 公司拜访，我二人均不会英语，在比手画脚歌仔戏手法下，免又签了二张订单，计九00打。

@这是缘份亦是异数，更是以「诚信」为本所建立的信心关系。

(6) (D)这个客户，我们鹿城公司持续做了六年，后因大陆价格便宜很多，Mr. Andy 将订单转至大陆，而结束交易，实属可惜。

@大陆初期没有配赣制度，且人工、厂房、成本均较台湾便宜，但品质、整理不良，使 Mr. Andy 他吃了不少的亏。

(四) 再接「其他名牌」公司的订单：

叩鹿城公司的美国客户，除了上述客户之外，另有做「锐跑公司 Reebok 名牌」，这公司的产品，不是以运动套装为主，是以运动上衣为主，订单较复杂，在量方面，亦不很大，但价格较高、利润较佳。

(2) 其次，是「奥克利 OAKLEY 名牌」，这家公司是以眼镜起家，

因觉得运动服装畅销，加入市场营销的竞争行列，是以抢流行为主，订单下的快，交货亦要求快，紧逼着来，利润佳。

(3) 心「彪马公司 PUMA 名牌」，是德国一家以生产鞋与运动服为

主的大型跨国公司，以美洲狮为标志。

必有一天，彪马「台湾代理公司」的经理，带着「采购老外」直接来鹿城公司，未事先联络，我恰巧在公司内，经双方介绍后，彪马的人员说：「要看看鹿城公司的生至线。」由

我亲自带往楼上厂房，介绍生产现场作业、控管流程。

@在离开前，彪马经理约我次日去他公司。

卯第二天双方洽谈后，就签妥第一张订单。以后，彪马每季陆续下单。

(4) 除此之外，其他零星客户，不做细述。

(5) 有些名牌与名牌之间，互有竞争与对立关系，基于「商业机密与职业道德」的关系，接了这个名牌的订单，就不可再接另一个名牌的订单。

例如：工厂有生产「耐克公司 Nike」的订单，就不能再接「爱迪达 Adidas」的订单。

(6) 心这么多名牌成衣公司的购买者，不在鹿城公司我这个接洽订单的业务人员，不会英文，只重视我鹿城工厂所出差的j，质量佳、不良率微少、产品稳定性高、不随意哄抬订单价格，而且批批好卖，没出漏子。

⑧这或许是，在我18岁离开温州家乡从军时，叶星桥爷爷告诉我「做人做事基本态度，与诚恳、信用、讲义气的道理」，一直深植在我心中，并起了优质的发酵作用，激励我抓紧人生的方向盘，与重诺、守信、正气的服务态度，使我奋斗不懈，并创造出自己「正向的人格特质」与「成功的关键」。

(五) 鹿城公司发生「金融假风暴」：

公元1982年（民国71年）底，股东缪文波、周耀杰二人，提出退股，其条件：

叩公司先结算到年底。

逗) 他们二人保留配额持有权，及机器生财拥有权，但棒给经营者，经营者「每年要给全黑股东」新台币一百万元。

这) 经营者每二人一组：缪文波、周耀杰二人一组。

姚杰、叶干云二人一组。

中每届经营损二年为期，必要时，可再延续一期。

叩经我询问：「为甚么要退股？」

叩缪文波初不愿说明，最后，我以他们无理退股，绝不付践时，缪文波才坦白，自己已经与新加坡华侨签合约，而且入股的股金已付了，必须去新加坡负责厂务，无法再在鹿城工作。

⑧周耀杰称：『我是缪文波邀约我加入鹿城，UI上要同进退。』

@这种自私行为，先新后奏，已无法可挽回，我与姚杰兄惟有同意。

④结果，缪文波去新加坡负责厂务，周耀杰去欧洲维也纳探望长子全家。

④鹿城与往来厂商，请款、放款，原来的规定：

叩每月30日前，厂商将账单送来鹿城，次月的1日至5日为账单查询期。

@每月10日为当期付款日，开立二个月或三个月的期票。或现金折扣月息1.8分，开立即期票。

@除了「台塑公司及YKK拉链公司」开立二个月期票外，「其他厂商」一律以开立三个月期票，或现金折扣月息1.8分，付即期票结账。

(5)叩公元1983年（民国72年）新春初入开工后，第一次付款日期，YKK拉链公司朱经理来鹿城收货款，稳到鹿球董事长姚杰和人通电诺中说：『我再和你商量，我这张票，请你不要退下来，现在你将其退下，有损伤我商誉。』...
等语。

⑧谣言就这样传开了，谣传说：『鹿城经营不善，已经被退票了。同时，其股东缪厂长、周经理亦已退股。』

@其实那是董事长姚杰个人私事，与鹿城公司的财务无关。

⑧但却因为这样的误解，引起了一连串不良的连带反应：

· 已有供货商家暂停供货。

· 其中供虑运动服针织布料的大老板马显宗先生，每日来公司过街对面骑楼，监视鹿城公司一举一动。

· 更有一些供货的厂家，各自打电话去询问鹿城来往的万华彰化银行：『鹿城公司有否退票记录？』

· 万华彰化银行答：『现在还没有，以后不知道。』等语。

⑧因此造成连环效虑，使鹿城陷入金融大风暴中，以致供虑

厂商不愿供菌之危机。

(6) 我当机立断，立即采取紧急措施通知厂商：

叩 * 如有未收账单，立即来收款。

* 付款后马上送货来收现金。

* 如已订妥订单，却不如期送货供虑者，以后就停止往来。

@ 立即备妥现钞新台币 500 元，置于桌上，以备付款。

当时的台湾银行，尚未发行新台币 1,000 元及 500 元纸钞，最高是 100 元纸钞，将 500 元（有 50,000 万张的 100 元纸钞）堆栈起来，根是妆瓠。

· 台湾银行发行新版新台币纸钞，公元 2000 年（民国 89 年）7 月 3 日发行 1,000 元。同年 12 月 15 日发行 500 元。

· 台湾银行发行新版新台币纸钞，「增加光影变化箔膜式安全线」，公元 2001 年（民国 90 年）7 月 2 日发行 100 元。

公元 2002 年（民国 91 年）7 月 1 日发行 2,000 元。

公元 2005 年（民国 94 年）7 月 20 日发行 500 及 1,000 元。

@ 所有账单，除了台塑公司及 YKK 拉链公司，这二家厂商，「其公司政策不收现金」外，「其他厂商一律」以折扣三个月期的月息 1.8 分利息，付现金。

(7) 心这次风潮，在采取紧急措施下，安然平息，自此事件后，鹿城公司的商誉反隆。

@ 此后，鹿城公司对厂商的「放款、付款作业方式」不变，当时「每月应付款」约 500 ~ 700 万元，也因为货款付现金，

「每月所得利息收益」在新台币 20 万元以上。

(8) 因厂长缪文波退股离职，改由副厂长林健财升任厂长。

(9) 叩那一年，因新任厂长「工厂作业进度调度」失算，造成「出口无法如期」。年底报关、订定舱位，若无法赶上装运船期的开船时间出货，「会使公司失去配额」，损失约新台币 150 元以上，未于期限内如期交货，还会有被买方「订单取消或索赔的损失」。

必我检讨自己，只顾着接洽订单的业务，未「加强督导工厂生产进度」。

④我立即召集工厂内「生产部门的干部」开会，宣布由今日起，调整生产时间，全厂通宵，轮流加班，工实加 1.5 倍。工厂餐厅平时负责供应早餐、午餐、晚餐，此时再多提供深夜点心。

卯董事长、新任厂长「负责督导工厂」，我开中型货车，至三重、中和、永和「各代工厂」，督促生产、进度、质量，及收回成品，搬运送回公司，整理、检查、整烫、包装。在如此密集督促下，很幸运的，全部订单、数种款式，准时完工，打包装箱，如期装运上船出口。

⑤在这一星期通宵期间，我全家亦总动员，妻女负责整理剪线头，二个儿子装箱打包。我每天在工厂沙发上，只休息约 4 个小时。货物安全出口后，虽然一星期未洗澡，返回家中，倒头即睡，有 1.5 天醒醒睡睡。后来想起，这与在「大陈马撮退时」相似，当时在爆破设备后，最后上船，倒头即睡，直到船开到基隆港后，才被人叫醒。

⑥此后，我密集情察、检讨「订定工厂的各项作业进度」，L/C、主料、副料、织标、验布、检测、拉布裁剪、加工缝制、烫整、吊牌、包装、打包装箱、交货期、船期、报关出口，「所有工序流程的报表掌控」，以后均顺利如期出口。叨这如同我在军队中，所谓「带兵带心」，在情况危急时，大家同心协力、共同拼命执行「军令必达」。在民间，须以同理心，平时注重员工待遇，重视员工生活福利，遇到公司急难需要，员工也会遵照公司要求，不眠不休、共同拼搏完成任务「使命必达」。

(10) 周耀杰自欧洲维也纳返台后，失业在家，其妻到鹿城说项，基于创业之情谊，同悉他重新入股。

⑦缪文波在新加坡，经营三、四年后，失败返台，透过周耀

杰表达，要求再入股。鹿城股东们在同样情形下，不计前嫌，让其如入共同奋斗，担任厂务经理职。

⑧这次他们二人重新入股、回来加入鹿城行列，经此事件后，比以前容易沟通合作，积极互助，配合度高。

中人定胜天，事在人为，人与人之间，需要的是份亢容与尊重。

⑨小合作要放下态度，彼此尊重。大合作要放下利益，彼此平衡。一辈子的合作，就要放下性格，彼此成就，明白取舍。

(六) 被「纺拓会」邀请参加日本研讨会及任「台湾区针织工业同业公会」理事：

(1) 公元 1984 年（民国 73 年）9 月，「中华民国纺拓会」与「日本东京重机工业社」合办「中华民国纺织业高层次经营者研讨会」，我被邀请参加，去日本参访考察十天及开会。

因拓展人际关系，在实际领域中，接触到社会上其他公司高层次的人、事、物，了解高层次经营团队与组织运作、专业技术、经营风格、成功的原因，可供自己学习参考精进。

@参观「日本重机工业社」，对传统产业参访者，需更新设备，改进生产技术，利用进化的精密机器生产，可以辅助产能，具有强化作业程序，提升竞争优势、畅通产业经营销售绩效。

(2) 叩曾被选任「台湾区针织工业同业公会」理事两任。

必因为大家的支持与鼓励，让我被选任台湾区针织工业同业公会」理事，有机会为同业先进们服务，和大家一起为针织产业打拼。

@以公会团体非营利的经营方式与精神，提供针织业界产业发展方面的各项服务，有市场拓展、人才技术培训、经营管理研发、人力资源发展、信息、编辑、商务调整、会务、业务、

财务，，，等，各组分别办理各项事务。

叩公会具有：产业集群，上中下游垂直整合，积极转向专业分工，建立创新的差异化竞争优势。

第六章 鹿城自购地中和中山路建厂；

(一) 因「都市计划」政府要征收板桥文化路厂房土地：

(1) 公元**1986**年（民国**75**年）冬，板桥文化路工厂的房东来厂，拿出台北县（现改为新北市）政府都市计划图及征收土地计划，鹿城工厂恰好是在被征收范围之内，政府要在工厂地左侧三十公尺上方，建一条由北二高（即国道三）高架路，直达新庄，连接中山高速公路，我们鹿城厂址，正在回旋道上，拆除时间是民国**77**年底。

① 闻讯，鹿城股东开会决定自购地建厂，由周耀杰兄负责找地。

② 周耀杰兄找到中和市（现改为中和区）中山路二段**500**号，工业区土地**280**余坪，可建地上六层及地下室一层。

③ 股东们决定后，购地，找建筑师设计地上六层及地下室一层。

④ 即3~6层后段做宿舍，男女楼层分开，及公共视听休憩室。

2厂房内有升降电梯，可上下运布走、副料、等货物，每层另辟滑梯，以便成衣利用滑梯，既快速又安全。

⑤ 一切功能考虑、设计就绪，开始着手建筑。

(5) 鹿城中和厂房用二年时间建妥，及装修完成。

(二) 搬迁至「中和新厂房」的调配工作：

(1) 心于公元1989年（民国78年）2月春节前，准备搬迁完成。

必鹿城板桥文化路工厂的厂房，政府公文征收的期限是民国77年底为止，我们以「外销又值春节放假，无法赶货为由」，申请延期到民国78年2月底，经政府核准延期。

(2) 搬厂计划，总务组预估要20天才能搬完，厂务经理缪文波召集干部研究，开会后说：「最快要15天的时间，才能搬完。」

(3) 我计算订单交货期，若延后，要空运交货，我们鹿城要负担空运费用，就无利润了。

(4)我闭室计算及调配后，召集股东及工厂内干部开会，我用不很友善口气说：「搬厂不得超过 10 个工作日，否则交其延期要空运，公司损失更大。我是军人出身，军令一出是要绝对服从，我现在下达如军事般的命令，大家按命令行事，不得提出抗争。』

叩四栖裁剪部：

- ．准备裁妥三楼机缝组一个星期以上的工作量。
- ．本组裁剪人员，增加夜班上班，留一人白天指导拉布。
- ．请三楼机缝组沈组长，挑四位小妹，去四楼帮忙拉布。
- ．白天拉妥裁剪布，让晚上夜班裁剪技工，较快速完成需要先备妥裁剪一个星期以上的工作份量。

@三模机缝维：

- ．要在五天时间内，赶工完成在在线工作。
- ．下一步，准备在新厂时，可以部份上线生产。

@厂长林倬财：

- ．带领保养组毛成华师父及包装组，提供一人，去新厂规划机缝组的机器排列位置。
- ．先编号码，以便由文化路老厂搬过去的机器，可立即对号入座。

卯四模裁剪维：

- ．王复兴督导新厂，已在新工厂先架设组装第一台裁剪台。
- ．以后老厂拆一台，新厂架设组装一台。
- ．要在五天内完工，老厂三张裁剪台，新厂四张裁剪台，及验布机的搬运架设组装。

③三楼机缝维：

抽出十五人协助管布邓先生搬布，其他人员搬运三楼成品及半成品，均需装袋运送，不可弄脏、遗落。

③包装整烫维：

李云龙师父负责新厂烫台、检查台．．等，搬运、布置工作。

(J)保痒维：

· 游旺山师父负责督导新厂机缝组电线、电器之架设。

· 毛成华师父负责缝机之排列。

⑧总务组：

竺先生雇卡车六部，请经理周耀杰在新厂，督导下货以及指导下货后，各物品应放置那个楼层的归位。

⑨厂务经理缪文波：去新厂督导各部门。

血董事长妣杰：

带领办公室人员，负责购买便当，三餐中间加面包、点心、矿泉水……等，不可间断。

(5) 叩我自己巡回情导，以上工作均限五天内，全部搬清老厂。

逗)第六天起，新厂以二天时间完成整理，在未完成整理前，机缝组要先设法，使部份机器上线、运作正常。

(6) 心如此规划中果然五天搬完，且全厂人员皆是边搬运、边整理。

迨至第六天，大体已整理完成。

⑩第七天，新工厂全线正帝运作，打破原计划「总务组预估要20天」及「缪厂长与干部研究开会后，最快要15天」的时间，才能搬完。

卯这亦证明有计划、有规划、有绵织运行之重要。

(三) 鹿城「员工办理实遗」转入改名称的「仙鹿公司」：

(1) 自公元1967年(民国56年)春，鹿城公司成立，开始做内销起，当时全部员工未满**20**人，经历迄今公元1989年(民国78年)为止，已逾22年多，员工亦超逾十多倍，有**300**多人。

(2) 因中和自购地建厂名称为「仙鹿」，乃将「鹿城股份有限公司」名称改为「仙鹿实业股份有限公司」。

(3) 按劳系法令规定，鹿城公司要实施实遗员工，如果不做实遗员工，不合法令规定。

(4) 有一位股东走谦：「我们鹿城实施少接订单，使工厂内工作量减少，工人是按件计算酬劳，他们赚不到钱，会自动离职，

我们就可省掉资遣费。」

(5)这一点是好主意，但是个欠缺道德良心的主张，现在社会上仍有不少公司，用此种方法节省员工资遣费，鹿城公司内部股东，有二人赞成用此法，二人不表示意见，仅我一个人坚决反对，理由是：叩这是损人利己，不道德行为。

@若员工检举，公司会被处罚，罚款后，仍得依劳保法令给付，得不偿失。

@我们鹿城股东均有赚到钱，这钱是他们员工，辛苦替我们股东赚来的，我们股东应该要有感恩的心，按法令回报他们员工，才符合做人的原则。

⑥在我的坚持下，其他股东没有正当理由反对，就令会计小姐造册，实施全员员工实遣，当时所发放的资遣费约 2,000 多美元，如果按照另一位股东的建议办法，可省一半以上的资遣费。

⑦资遣令发布，发放资遣费后，员工并没有离开，全部名字转入「仙鹿公司」名称下，继续工作。

(四) 仙鹿公司「结束业务及营业」的原因：

(1)一直到中国大陆兴起，东南亚、印度尼西亚、越南、泰国、菲律宾等国，出口不用配额，加上人工、厂房、成本皆较台湾便宜，国外订单减少，员工赚不到钱，自动离职，并再次资遣。

(2)因股东姚杰董事长年纪大退股，股东缪文波也退股。

(3)这期间，股东周耀杰的小儿子与员工，曾小规模地自营一段时期，仍因不敌大环境与国外低价位市场的竞争力，而结束业务及营运。

(4)公元 1994 年（民国 83 年）9 月，仙鹿公司将厂房出租给科技公司。

①但经济衰退、景气不佳，科技公司租金断断续续、拖欠未给。

@房客来来去去，出租管理繁缛，厂房闲置……等。

(5)公元 2006 年（民国 95 年），仙鹿公司决意结算，将厂房卖掉。

第七章 投资「永嘉与宏霖」公司之始末

(一) 永嘉公司之「是源」：

- ① 大约在公元17年（民国64年）间，朋友陈炎明先生，原在三重埔地区，由一位拆船公司老板投资，温州同乡胡秉如先生主持之建筑公司上班，因建筑公司解散，无事休闲在家。
- ② 陈炎明先生由股东周耀杰兄，带引来鹿城公司，对董事长姚杰及厂长缪文波游说，请鹿城公司投资50%，陈炎明筹资50%，另成立公司，做成衣外销业务。
- ③ 鹿城股东周耀杰兄、姚杰兄、缪文波兄，他们三人均同悉在先，当时，因我人在国外，且那时订单很多，鹿城工厂做不完。待我回国后，惟有附议。

(二) 「成立」永嘉公司：

- (1) 陈炎明先生找妥厂房，使用我取的名字「永嘉针织股份有限公司」，因为温州市局下有永嘉县之名，我以鹿城即温州，永嘉亦是温州，致取永嘉之名。
- (2) 等陈炎明先生找妥厂房，距鹿城约二千公尺远，突然姚杰兄、缪文波兄他们二人，坚决鹿城不参加永嘉股份，这样一来，使陈炎明先生无法下台，不知如何进退。
- (3) 在万分无奈中，我认为姚、缪二人失去诚信，先答允是他们，反对又是他们，询其原因，他们说：「陈炎明先生在商场多年，失败为多，信誉不佳。」我认为：「这是事实，当初为什么答允？现在害人，非道德行为。」
- (4) 结果想出，由我太太弟弟陈宏谋投资50%，担任董事长，陈炎明先生任总经理，解决陈炎明先生之困局。
- (5) 但他们二人合作仅七个月，内弟陈宏谋看不惯陈炎明先生之作为，说他老奸巨滑，引起陈炎明先生非常不满，到鹿城公司要

找我，我适巧不在，就打电话给我太太陈述这事，我太太由天母赶到板桥永嘉公司，在办公室当面给弟弟陈宏谋一个耳光，骂弟弟陈宏谋：「不知股东合作的重要性，而且侮辱陈炎明先生。」才消失这场风波。

6 到年底，永嘉结算完后，有不错利润。

7 我内弟陈宏谋，坚决要和陈炎明先生分开，而要使用「永嘉」公司的名字，因为他有50%股份，陈炎明先生只有25%股份，周耀杰兄有10%股份，胡秉如先生有15%股份。

8 经我对内弟陈宏谋说：「股东合伙创业，合伙人之间应本着尊重，感情已经破裂，无法再心平气和一起共事，你要分开可以，如你坚持要「永嘉」这两个字，会让我对温州人方面不好交待，永嘉全部给陈炎明先生，你再另创业，使用其他的公司名称」。

(9)(D)就这样决定，陈炎明先生将永嘉公司「重新钲织」完成后，由胡秉如先生出任为董事长，并坚持要我入股10%，在盛意难却之下参加，从此永嘉公司是11个股份，其中董事长胡秉如先生及总经理陈炎明先生，是大股东。

2 我知道陈炎明先生强要我入股原因，乃因需要我的供应原料、副料厂商，及慧助永嘉公司接订单、业务的开拓。

⑨我内弟陈宏谋离开永嘉这一年，J. 半年由我带领永嘉陈炎明先生，去贸易行接订单，介绍原料供货商，背书半年支票，直到永嘉公司一切可以自主了，我才放下扶持责任。

(10)(D)永嘉公司第二年年底前，陈炎明先生由在「中国石油公司」任会计的大女儿，每日下班后及周六、周日，来永嘉公司整理帐务，我弄不懂目的何在，但年底开会时，陈炎明先生将账簿放在我面前，要我参看公司账目，我将账簿推开。

⑩我对陈炎明先生说：「永嘉公司这一年，有否赚到钱？」

陈炎明先生答：「有，赚新台币100万元出头。」

我说：「有赚就好，如果亏本，我要看账簿。」

⑪公司经营者应本着公平公正、平等互利、相互尊重扶持原则。

(三) 自永嘉公司「退股」：

(1) 心我内弟陈宏谋离开永嘉后，重新成立「宏霖针织股份有限公司」，三个月筹备，九个月生产，年底结算利润，有新台币 328 万元。

必永嘉老厂一年利润，不如新成立九个月宏霖的产量利润，永嘉需要加油。

(2)(D) 我因事务太多，在永嘉的股份，决定今年退股，我说：「请不用挽留，只要告诉我，用何方式将股金退还给我就好，我都接受。」

圈最后，我的股本分半年付清，不计算配赣及换器生财。

(3) 陈炎明先生再经过二年，得大肠癌病逝，由他大儿子海军退役后接任，初期做的不错，以后不知何因，发生困难，来请托我向温州同乡自营经商的吴昌涛先生求助，参加股东、加入股份，以挽救永嘉公司，被我婉拒，最后倒帐结束营业。

(四) 另创「宏霖公司」之成立缘由：

(1) 心再来谈谈宏霖公司，我内弟陈宏谋，淡江大学毕业，有能力，但年少气盛，虞事不够圆润、成熟老练，在永嘉公司担任董事长时，和陈炎明先生意见不合，退出股份，自筹组宏霖公司。

@ 我介绍已退役，在军中服役时，担任我连长的李振林君，* 宏霖任厂务经理，负责内部工作。

@ 由我岳母担任董事长，我太太陈千代任总经理，以压制陈宏谋他的少年气焰，希望他能谨言慎行。

困陈宏谋他负责外务接单工作，股份除给李振林兄 10%，陈千代 20% 外，其他全部是我岳母家的成员。

(2)(D) 但鹿域股东反愿强烈，缪文波兄对我太太说：

「老叶将好价格订单给宏霖公司，将价格差、利润低、难做的、坏订单给

鹿城公司。」

* 周耀杰兄、姚杰兄更说：「取名「宏霖」，是陈宏谋名字中的「宏」字，和叶干云家乡名字中有个「霖」字，故取名「宏霖」。』

宓那真是张冠李带，我在故乡家谱中的名字叫「懋龄」，此龄非彼霖，同音不同字外，亦不会我是姊夫，被压在内弟之下，亦不合一般褫念。

@况且会发生「宏霖公司」的创立，是当初姚杰兄、缪文波兄、周耀杰兄，他们三人先答应陈炎明先生，合伙永嘉公司后，再因悉外、股东内部不和，致演变而来。

* 现在把一切因果，本末倒置，全数落在我身上，更是无中生有，我暂时保持沉默，不做反驳，让事实来证明。

(3) 我打电话给内弟陈宏谋：

叩「宏霖今后尽量「勿接美国线的订单」，以期与鹿城的客户分开、做区隔，你去中山北路、长春路口，有家公司叫「友利贸易行」，他们专做澳洲及欧洲线的运动服装，以棉制品为主，利润较佳。」

2 友利贸易负责业务的小姐，住在我朋友家楼上，你去找她洽谈订单。

(4) 以后，我在鹿城股东面前，轻描淡写地说：

叩有宏霖的产生，是有人最初先答应和陈炎明先生合作而来，等陈炎明先生一切筹备完成，却抽脚，不参加合伙，这是不道德行为。

必后续因永嘉股东不合，才会有宏霖公司的成立。

@绝不是我私自另外成立公司，个人图利。依现在情形，美国客户单子很多，而宏霖又不是我在接订单，盼鹿城股东了解实际情形。

困其次，接订单，姓叶的没有私心，我太太在宏霖的股份，没有我在鹿城的股份多，宏霖以后不再做美国线的订单，希望鹿城股东对他人的格要尊重。

⑨此后鹿城股东们消音，不再听到我有私心之语。

⑩尔后，鹿城公司「多大借用」宏霖公司的名义，申请自由配俯，也得到不少利润。

(5)叩宏霖起初几年做的非常好，但因我内弟陈宏谋，被利欲熏心所误，在外私接利润高的英国线订单，私自购料，发外面工厂代工，用宏霖名义出口，而自己宏霖本厂竟仅半饱，生产在线的至能，只有达到全厂一半的至量。

@陈宏谋在外私接订单，私自外发代工厂，用宏霖名义出口，更因质量不良，被客人追讨要宏霖赔偿，造成和负责厂务的股东经理李振林不满，双方发生极强烈的争吵纠纷。

@而我内弟陈宏谋，竟不再去宏霖上班，要让宏霖自生自灭，我实在看不过去，在不得已之情形下，教导李振林兄报价原则和方法，亲自带他去贸易行，连络接单几次，以后由李振林兄他单独行动，以免「鹿城股东」又说闲话。

叩宏霖厂内厂务另请人负责，所幸至品的质、量，均未有退步。

(五) 宏霖「结束营业」：

① 几年后，台湾国内实施九年义务教育，小学毕业直升国中，加上台湾经济开始是飞，乡下女孩子都直升中学，后继人工无法衔接。

② 然而，大陆及东南亚廉价接单，致台湾大部份的成衣厂，均发生接单不足。

③ 旧员工较年长、达适婚年龄的人结婚，在家带小孩，新的人工不来，无法补足人力。

④ 宏霖几年后，只好实遗关厂，这发生的时间，在公元1990年（民国79年）。

(六) 所有「创业」综合结论：

(1)对于在台湾创业结论，凡事有私心、心机偏颇、有失公允、内

部失和的单位，均无好的结果。我岳父的「伸铁公司」、「源记纤维实业股份有限公司」、「永嘉针织股份有限公司」、「宏霖针织实业股份有限公司」，均是怀有私心、心机偏颇、有失公允、内部不和，致无好的结果。

- (2) 唯有「鹿城实业股份有限公司」，自存有私心的股东退股后，使鹿城公司得以在良好的环境下经营。最后，仍因成衣业大环境萧条，不敌国外大陆及东南亚，其成本低、廉价接单的优势，无奈结束营业。
- (3) 公司以营利为目的，股东合伙之间，要有经营管理的共识，登禅团队互助，人力资源、业务营销、财务管理、生产流程、控管机制、危机预防、沟通协调、管理智慧、法律安全、企业创新、绩效奖惩...等，才能永续经营。
- (4) 我看整个社会J...，大致均有此种情形，这就值得人人要反省，及立德、立信、立言，以诚待人，作为自己立身处事之基础，才能使事业经营有开始的好缘，也有善缘的终结。
- (5) 爱要尊重，换位理解；心要真诚，但求无愧。
- (6) 管理不分中国式、美国式、日本式...等，管理必须逐步踏实，守住优势，安全为上。
- (7) 寒山玄妙对谈的故事，古籍《古尊宿语论》记载称：
寒山问曰：「世间有人谤我、欺我、辱我、笑我、轻我、贱我、恶我、骗我，该如何处之乎？」
拾得答曰：「只需忍他、让他、由他、避他、耐他、敬他、不要理他，再待几年，你且看他。」
- (8) 多想想自己的错，就会慢慢忘记别人的过。本没有对错，只是立场不同。承受委屈，是一种胸襟。接受误解，是一种心怀。我选择糊涂，不是我真的糊涂。面对误解委屈和不公平，只是不愿计较，从而大度应对，口说好话，心想好念，身行好事。人在做，天在看，冥冥之中自有因果安排，永远怀着一颗善良的心，持续做对的事。

第九部 美国移民及美国创业

第一章 国际多国与台湾断交

(一) 大陆「贸易利益」：

- (1) 随着时代的变化，大陆共产党建立中华人民共和国之后，世界各国，都有倾向和大陆建交的意愿，其目的是要与大陆有贸易行为，因大陆地大、人口众多，经济待开发，可以获利。
- 而贸易利益事实上，是一种综合性的贸易利益，并不是单纯指商品贸易所带来的利益，也包括服务性的贸易利益。
- 首先，英国与大陆建交，其目的是除了有贸易行为之外，主要是想保持香港之利益。

(二) 日本「忘恩负义」对我国以怨报德：

- (1) 继之，是日本忘恩负义，不知感恩，违背其在第二次世界大战战败后，蒋中正总统「以德报怨」政策，不要日本赔偿。
- (2) 我个人认为，这种亢怒不合情节、不合礼义。
- ① 八年抗战，我国死伤军人600多万，人民直接间接死伤者2,000万人以上。
- ② 死伤数据众说纷纭。
- ③ 仅南京大屠杀，即有30多万之多。
- ④ 全国财产及资源，被日本掠夺，更难以计算。
- (3) 而一百二十年前，甲午战争清廷战败，除割让台湾、澎湖外，并赔偿二亿三千万两银元给日本，我们对日抗战胜利，但战胜的处理方式，太为宽大，这和清朝战败的割地赔偿，难成比例。

(三) 日本与大陆「走交」：

- (1) 当日本对我中华民国，宣布单方面断交之后，向大陆建交，日

本自己向周恩来提出询问，大陆需若干赔偿？

(2)当时中国大陆建国不久，整个国家极度需达设，急需资源，

周恩来总理闻言大喜，立即去和毛泽东研究，如何决定赔偿。

(3)不料，周恩来总理被毛泽东一顿抢白说：「日本对共产党来说，是有恩的，如果没有日本侵略中国，我们共产党一定被国民党消灭，那有我们共产党建国之份，所以说日本对我们共产党有恩，不用赔偿。」

(4)周恩来心中虽有千百般不甘愿，也惟有摸摸鼻子走人。

(四) 台湾「退出联合国与美国断交」的影脣：

(1)心共产党用中华人民共和国，进入联合国之后，公元1971年（民国60年）10月25日台湾退出联合国，美国和中国大陆建交，与台湾中华民国断交。

逗）此时，台湾人心浮动，怕美国影响台海防御，惧共心理作祟，较有能力、财力的，有大举海外移民之势。

(2)(D台湾原本是联合国创始会员之一国，于民国60年（公元1971年）10月25日蒋中正总统坚持「汉贼不两立」，所有台湾住民的人楫，就被所谓的「一个中国」政策的悉识型态剥拿。

2台湾不但「退出联合国」，还被排挤出奥运、世录等经贸刀TO)、外交、文化、渔业、海权、及医疗（'HO)等国际性维织。更丧失与各国间政治、商务、文化的交流，邦交国蚡蚡与「中华民国」断交。

Ⓡ后来，在中共干预的情况下，台湾连交个黑朋友、小朋友的空间，成了用钱也买不到的窘境。更不用说，有些利用我们「不是个国家」，在外交场合下，收取了多少金钱、农业...等，实质的获利。

困虽经「台湾经济奇迹」、「科技」的创造，仍不得其门而入，不但要屈辱的被更改名称，也只得使用各式各样的不三不四

花名，方能有敲门的可能。

@台湾已是世界前 20 大经济体之一，位居全球供应链中的关键节点，在科技领域中也有相当大的潜力。

(3) 美国前总统布什说过：『在每个世代，我们都重复着民有政权的重要性，因为没有人天生该当王人，也没有人天生应做奴隶。』

(五) 中华民国「台湾与官方非官方民间交流」的关系：

(1) 中华民国台湾与美国的关系：

主要依据美国的【台湾关系法】，以及美国和中华人民共和国，之间的三个联合公报。

(2) 中华民国台湾与日本的关系：

自民国 61 年（公元 1972 年）9 月 29 日后，不存在正式的外交关系，但是双方始终维持非官方的经济文化交流。

(3) 与欧洲联盟的关系：

现有驻欧盟代表，兼驻比利时代表。

(4) 与中国大陆的关系：

叩台湾海峡两岸关系，围绕国家继承问题有极大争议。

@ 目前台湾海峡两岸的政府，互不承认也互不隶属。但是民间的交流与经贸往来，近年来十分频繁。

@ 两个政府之间，并没有正式的往来，但各自成立了两岸事务的官方机构，台湾陆委会透过海基会，大陆国台办透过海协会的沟通管道。

(5) 与蒙古国的关系：

行政院陆委会于民国 101 年（公元 2012 年）5 月 21 日发新闻稿表示：「民国 35 年我国宪法制定公布时，蒙古（俗称外蒙古）独立，已为我政府所承认。」

(6) 与其他非邦交国的关系：

叩公元 2017 年（民国 106 年）6 月 目前与中华民国建交的国家，仅有 20 个。

通)而其他非邦交国家,在与中华人民共和国,建立正式外交关系的同时,也与中华民国保持半官方的经贸联系。

(7)与国际组织间的关系:

世界卫生组织(WHO),国际电信组织,国际奥林匹克委员会(IOC),其他拥有会籍的政府间国际组织...等。

(8)与非政府组织及跨国企业间的关系:

关于国际民航事务的特殊安排,顶级网域名...等。

(9) 心公元218年(民国17年)3月大陆推出惠台31项政策,促

经济、文化的交流。给台资企业与个人多种,税收、创业、
优惠利益,吸收人才,以工作机会换取对两岸政治的认同。必台湾人才将加速外流,台湾是小
岛,要加人多边贸易,迈向

国际化经济。台湾外贸出口大陆占比高,台湾难摆脱中国经济影响?唯有扩大企业投资,解决就学、就业、低薪问题。

@台湾因自贸协议、服贸签约国不足,产品享免关税国少,影响外贸困境。纺织业、企业纷纷到越南、国外设厂,影响台湾人民就业机会。

(10)邱)广义的民主,应该是主权在民,人民当家作主,在一个完整的民主社会理,人民不仅享有权利,也负有相应的责任与义务。各尽所能,各取所需,建立起社会的法律法规、选举权、被选举权、罢免权。

@民主,不是只有选举而已!包括自由、平等、教育、和平、政权稳定、司法公正、文化传承、民生经济、社会治安、生活方式(自律、尊重、包容、公德)。

这)民主,是以多数决定,少数服从多数,同时尊重个人与少数人的权利为原则。

3)大多数的国家都希望实行民主政治,但真正的民主国家并不多,不少国家成立时,仿效欧美宪法,建立权力分立制度,但他们可能只有保留制度的外表,其作为并不符合民主原则。

第二章 美国之社会状况及浅见

(一) 「第一次」到达美国访问、凯察及拜访客户：

(1) 心美国是全球第一大国，温州同乡黄国忠的次子黄云龙君，在美国读书，硕士毕业后，在美国经商。

约黄云龙君的兄长黄云驹君，拟赴美探亲，我闻讯，请云驹君带我同去美国考察，这是我第一次去美国。

@台湾出境后，云驹君将二人回程的飞机票，交给我保管，我放在外裤的后口袋内。

困到达美国加利福尼亚州 California (简称加州) 的洛杉矶 (Los Angeles) 入境时，移民官要看回程的飞机票，我紧张的免忘了放在那里，摸遍所有上衣、长裤前口袋，满头大汗，仍未摸出机票，移民官看见我的窘境，不再追问，盖章让我们通过。

⑧ 出关后，一摸外裤的后口袋，竟在这里，我在战场生死关头，尚能稳定心神，这次失态，迄今仍未理出原因，怪事！

(2) 叩此次到达时间，正是面元 1977 年 (民国 66 年) 里厝正月初一，在美国没有一点过年气氛，因为那不是美国的节庆日。必在黄云龙君家，安排住宿妥当后，次日，云龙君带我们参观他参加的「洛杉矶成衣秀」。

@在去美国前，台北「凯玛 Kmart」分公司，介绍我去拜访美

国「凯玛 Kmart」总公司，接洽与鹿城公司订单有关的主管经理。

· 参观成衣 Show 后，去拜访「凯玛 Kmart」总公司在「底特律 Detroit」，位于密执安州中最大的城市。

· 「底特律 Detroit」，曾是美国汽车工业大城，全美第四大城市，曾有「世纪汽车之城」美誉。

· 底特律市政府因汽车工业萧条，负债 185 亿美元，于民国

102年（公元213年）7月18日宣布破产。

困以后，再去位于北美洲的国家，加拿大 Canada 安大略省的首府「多伦多 Toronto」，拜访鹿佩在加拿大的客户。

·「多伦多 Toronto」是加拿大的金融中心。

⑧至加拿大最东北角、魁北克省西南部「蒙特娄市 Montreal」，拜访黄云驹君的客户。

·到这里恰好下大雪，自从「从军」来台湾后，未见雪景，感觉真有点兴奋，当时是零下 **38°C**，尝到寒冷的味道。

⑨·拜访二人的客户后，回头去纽约市的「纽约市 New York City」拜访客户。

·并去内华达州的「拉斯维加斯 City of Las Vegas 赌城」，开开眼界。

·及去加利福尼亚州 California（简称加州）的「迪斯尼崇围 Disneyland」散散心。

(3)这次，近半个月 美加行程，使我开了眼界，对美国初步认识。

(4)由黄云龙君口中知道「美国灵活教育制度及自由的教育方式」，让学生自己自发性发问问题、找答案，与台湾填鸭子式教育法不同，令我这个读书不多想培植小孩来美读书之想法至生。

(5)父母和小孩一起学习、成长，才是最重要的！教育小孩要基于爱、尊重、信任。

（二）在美国「成立 L&H 公司」及移民签证：

(1) 心千代干妈的大女婿叫乐凤鸣君，浙江宁波人，在美国洛杉矶开报关行，已全家移民美国。

@公元1971年（民国68年）春，乐凤鸣君回台湾省亲，对我和千代说明美国市场及教育制度的情形。

@对于美国市场的状况，因我做美国线成衣生意，已有部份瞭解，教育制度经乐凤鸣君他再分析，更引是我对小孩教育的关心。

⑧乐凤鸣君返美时，请他带千代先去美国，住在他家，了解美国生活及教育情况。我因为正值美国采购员来台湾的采购期，不能离开鹿城公司。

(2)叩一个月后，我独自搭机去美国，入境前在飞机上，请空姐代填写二张入境需要表格，并和回程的飞机票放在一起，另请空姐代写一张「我不会英语」的纸条，附在同一处。

⑨入境时交给移民官检查，移民官瞄一眼后，即盖章通过。

(3)心隔天已约好去刘斌华律师办事处，办理、申请公司登记。

⑩美国公司取名「L & H OF CALIFORNIA」。

这个名字的意义：

L 代表台湾鹿城公司的第一个字母L。

H 代表台湾宏霖公司的第一个字母H。

这二个公司的英文字母合体，成为在加州洛杉矶的公司名称。

(4)心美国法令规定，公司的负责人，一定要美国公民，或有居留证「绿卡」的人。

⑪办理登记成为L & H公司的负责人，是有美国居留证的乐凤

鸣君，乃千代的干妹夫婿。

(5)叩公司登记完成后，再由刘斌华律师办公室内，另一位日本律师陪同，去美国和墨西哥 **Mexico** 边界的美国领事馆在「提华纳 **Tijuana**」办移民签证。

· 提华纳 Tijuana 是属于墨西哥国家的「下加利福尼亚州」的最大城市。

· 美国在墨西哥的领事馆，设在提华纳。

@当时，美国移民官问我：「你不会英语，来美国做什么？」

@我回答：

· 我是纺织成衣专家，在美国要开公司，不会英语可请双语人员。

· 如展开业务，预计可请十到二十位美国的公民就业，对美国会有贡献。

⑧移民官他听后，签证给我半年期，须于公元**1980**年（民国**69**年）**12**月底前的来美期。

(6)叩签证完成，我先找房子、买房子。

忿三日内，买妥距乐凤鸣家不远的二幢房子，约有**2,300**英呎，二层楼房子，价格为**14**万**5**千美元。

⑧我另加四千美元，买下全部旧家具，以免搬家来美国时，睡地铺。

（三）全家「移民美国」：

(1)我和千代在美国的初步事情，已处理完成，房子请乐凤鸣君代为照顾，即返台湾，准备办理小孩要在美国就学的移民手续。

(2)心为恐小孩移民签证产生问题，下学期女儿读「中山女高（即北二女）」二年级，大儿子读「光仁初中」二年级，二儿子读

「光仁小学」五年级，全部缴妥学杂费就学。期中再辍学移民美国，本可申请退回未读的学杂费，均未办理退费手续，便宜了学校。

虚)全家办妥赴美国的签证，是公元**1980**年（民国**69**年）**11**月中旬，时已届冬令，急于准备全家冬季服装及被褥等物，那时美国物价，均较台湾贵。

@飞机票订在公元**1980**年（民国**69**年）**11**月**30**日，全家迁移美国定居。

@)我因台湾鹿城公司有急事要处理，第三天即返回台北。

(3)心当时千代大妹陈琬，在旧金山读硕士，到美国家中，协助各个小孩，在美国学校插班就学。

逗)三个小孩，除女儿已初中毕业，略识英文外，其他二个，一个刚升上初中二年级，一个小学五年级，因签证限期十二月底，在台湾均无法有所万全准备。

@小孩来信给在台湾的我，说：『来美生活，在学校鸭子听打雷，在家大眼瞪小眼，

美国食物吃不惯，苦也！！

(4)我接信读后，发呆一阵子，深悔自己太慌德、草率决定，令大人小孩在「苦」字中过生活，一无脚「车子」，二无嘴「英语」，每日强忍着发呆、发愁、煎熬困顿，想办法过日子。我内心万箭穿心，全家人已远在天之一边，惟有安慰、再安慰。

(5)幸好，乐凤鸣君及一位邻居由厦门来美国的太太，及由台湾来美国的石太太，从旁加以生活上的协助，才得以平静。

(6)叩以后购买一辆汽车，千代考取驾照，假日与女儿去「蒙特利公园 Monterey Park」，聿一贾台湾食物「Supermarket 项好超市」，每次购买一星期的量，算是解决民生上大部份问题。

@蒙市：座落于美国加州洛杉矶市东面，绝大多数为华裔，在美国华人主要聚居城市中，占有重要指标地位。

(7)心公元1981年（民国70年）春节，我由台湾赴美国团聚，家中算已初步安定。

@原房屋的屋主系天主教徒，房子装饰均天主教的布置，我将房屋内部加以改变，使屋内光线等较明亮，装饰也有所改变。

(8)叩越二年，千代看中距乐凤鸣君家较近，房子较大、较新、地点较佳，有2700英呎，二层楼式房子，购进价格为28 菡美元。

@搬家同时，我由台湾运去美国一个货柜家具、虑用物品，家算是真正安定下来。

(9)但是，我因在台湾鹿城公司的业务、厂务问题影响，无法离开台北太久，只能在每年暑假一个月，及春节半个月，一年二次，至美国与家人团聚，其他都是由我太太独撑琐碎家务及孩子的教育，我内心万分内疚及感激。

(10)生活的理想，一切的奋斗，就是为了得到未来更理想的生活，一直传承和延续的，给孩子最好的礼物，是好人品的传承，知识的积累和教育。教养孩子，真是不简单，不管我们距离有多遥远，不管自己有多忙，有多累，一句问候，一份温暖，关怀家人的心意是永远不变的！

第三章 美国 L & H 公司营运情形

(一) 初步「以车库为仓库」是步：

(1) 心因为我常在台湾，L & H 公司刚起步时，乐凤鸣君认识一位由台湾来美国的朋友欧力春先生。

@欧力春先生在洛杉矶一专门做高尔夫服装生意的公司上班。

(2) 经欧力春先生介绍，我以先发货，后收钱的 D/A 方式，货由 L & H 公司名义进口，转交给欧力春先生的公司，使 L & H 公司有商业行为的实绩，同时赚了点差价利润。

(3) 该时乐凤鸣君认识了一位推销员 Salesman ' 名叫汤炳 Tim Tobin 美籍推销员，建议自己亦可进点货试销，先选择男装 400 打、女装 200 打，各一式高尔夫服装，到自己 L & H 公司试销。

(4) 心因为没有仓库，就将服装货品，放在乐凤鸣君家，他是公司登记的负责人。

@乐凤鸣君将自家的汽车移到外面，车库内充当放货品仓库。

(5) 同时，我将 L & H 公司 30% 股份，让给崇凤鸣君，并预支每月 1,000 美元，充当车马费。

(6) 高尔夫服装的试销，因为价廉质佳，销路不错，再增加男装二个式样、女装二个式样，共计有五个式样货品。

(7) 此时，车库内无法容纳放置服装货品，另外租下一个 900 呎小仓库，并搬迁，亦请乐君太太的弟弟，英文名 Tony ' 中文名叶治国，小名象象，负责照顾公司。

(8) 当货品再增加为七个款式，不同的式样，公司再次搬迁到一个 3,000 呎租来的仓库。

(二) 美国公司「经理人返台湾」之转变：

(1) 这时，乐凤鸣君要返回台湾发展报关行业务，二个女儿留在美国就学，乐君和太太要搬回台湾。

(2)叩此时，我已有绿卡，公司的负责人变更为我的名字，我打算将原先让给乐凤鸣君的30% L & H 公司股份收回。

@移交那天，乐凤鸣君和他内弟 Tony，在仓库盘点存货，我坐在办公室不参加盘点，因为时间是在乐君报关行下班，晚饭后实施。

@他们二人一直清点，到半夜十二点，并在仓库内结算清楚：库存量、应付款、应收款、利润若干、没有记载的、呆货、及呆账记录。

(3)心他们二人来办公室后，将已结算后清单给我，我心中略作盘算一下，即对乐凤鸣君说：『因为你要返回台湾发展报关行事业，这里已无法兼顾，请原谅我希望收回原先让给的30% 股份之事，现在就按你所清点结算的为准，这段时间你辛苦了，就按你所结算的金额为依据，将利润 65% 作为你的酬劳，5% 作为我公司垫资本、垫货款的利息回收。』

@我再问说：『这样决定，凤鸣老弟认为可否？』

@这种情形的决定法，实在出于乐凤鸣君的意料之外，因为还有呆货、呆账在内，我差不多将多年来，全部利润给乐凤鸣君他一个人，我仅拿回公司以后的经营权。

心这件事，就这样圆满结束，对于乐凤鸣君的利润，折算新台币，我在台湾付予。

(4)叩美籍推销员 Mr. Tim Tobin 仍留在公司服务，我因为要回台湾打拼，公司交给千代督导，请乐凤鸣君的内弟 Tony，辛苦替千姊姊继续把关。

2我太太千代对美国商业运作完全外行，外务推销仍由美籍推销员 Tim Tobin 负责。

@自乐凤鸣君返回台湾发展报关行业务后，美国这里原有的报关行缺人管理，乐凤鸣君召回在 L & H 公司的内弟 Tony，去管理乐君他自己在美国的报关行。

叩这时，公司内仅有千代一人，英文不通，难接客人电话及订

单，千代惟有叫已移民来美国的亲弟弟陈宏谋，来公司帮忙。

(5) 心当我在暑假去美国时，陈宏谋和我摊牌，称：『公司里有我，就不需要美籍外务员 Mr. Tim Tobin 推销，姊夫你来了，赶快决定。』

@陈宏谋即是我的内弟，以前在台湾宏霖公司时，私自另接订单，在外发代工厂，用宏霖名义出口，因质量不良，遭客户索赔，要宏霖赔偿，他更不再去宏霖上班，让宏霖自生自灭。

⑨我考虑到在美国做生意，完全要靠「推销员 Salesman」，同时，陈宏谋不久之前，在美国和台湾工厂的张先生合作开公司，以在台湾的经商方式，结果又失败，倒帐结束收场。

因我对陈宏谋说：『在美国做生意，完全要靠推销员 Salesman』

我要留帝姆·托宾 Mr. Tim Tobin。』我内弟即离开公司。

(6) 此时，非常幸运，雇用到了了一位美籍女士雪莉 Shirley，负责翌忙内部行政作业，非常专精、能干尽职，接电话，订单协助、配货，交送货公司 UPS（联合包裹服务）等工作。

(7) 叩美国推销员 Salesman 大部份是以犹太人为主，他们有一套推销术，说服买方的力量，让其有非买不可、心动下单，非我们立即能学到。

@如果我的内弟陈宏谋能实在、圆润一点，以我二人组合之功力，L & H 公司业务及经营前景，应一切大好。

（三）请到错误的人员「负责业务及经营」：

(1) 心我在台湾的贸易行华德隆公司，接洽业务时，一位已认识的陈玉娟小姐。

逗约西元1993年（民国82年）时，陈玉娟及子女要移民，我替她介绍在美的帅以仁律师办理移民手续并助她付一半律师费用，使其在我公司工作主持业务，付薪每月3,000美元。

@不料，陈玉娟小姐取得绿卡后，违背我对她的好意、及信任，免施用阴谋，赶走原来我请来负责内部行政的美籍女士

雪莉 Shelley，及美籍推销员 Mr. Tim Tobin，自己再录用了新的推销员，并暗中影印我公司客户名册。

⑧公元 1994 年（民国 83 年）暑假时，我由台湾来美国，她坚决提出辞呈离职，我不知道已被她背叛的真实情况下，极力挽留，她却坚持不肯留任，随即走人。

(2)公司又造成真空，我急得如热锅上的蚂蚁，才臧觉到自己怎会瞎眼、识人不清，怎会聘请到这样无情无义的人。

(3)心这时，在公元 1994 年（民国 83 年）6 月，我次子修琮，恰好大学毕业，愿进入公司，有兴趣接收业务，担负起一切责任，并筹备参加「加州长堤 Long Beach 服装展览会」。

@长堤市 Long Beach（又译作长滩）属于美国加州洛杉矶县，是一座位于美国西岸加利福尼亚州南部的城市。

(4)心在展览会场中，发现陈玉娟在另一处，亦来参加展览，其中有五款，是由我公司窃取的衣服，订上她自己商标，副标还保留我公司的副标，副标上面有我 L & H 公司进口，美国政府付予的进口号码，证明该衣服，是由我公司窃取的，同时未有公司销售记录，证明不是向公司购买的。

⑨还有前天向我辞职（之前经陈玉娟录用）的新推销员，亦在她的摊位上。

(5)我次子修琮，要将她窃自我公司的五件展览衣服拿回，我想了一下，唉！得饶人处且饶人，就饶了她吧！老天自有定论。

(6)是初，我公司的销货，因陈玉娟抢客户，受到了影响，为后她因偷工减料、布质不佳、缝工不良、外发代工厂的质量麻劣，客人渐渐回流 **L & H** 公司。

(7)叩而陈玉娟她本人，因生意无法发展，亏本、忧愁，而得乳癌，半年后逝世。

⑩其夫由台湾来美国照顾子女，不知何病，亦随她而去，留下子女，由其妹照顾成人。

@唉！无道德，不知臧恩、报恩，经商无诚信之结局。

第四章 台湾公司之转变及美国 L&H

公司自购仓库推广业务

(一) 台湾「大环境」及台湾公司之「转变」：

(1) 因中国大陆、东南亚、印度尼西亚、越南、泰国、菲律宾、马来西亚...等国兴起，出口不用配额，加上人工、厂房、成本皆较台湾便宜，国外客户均转单。

更由于社会的发展变迁，行业竞争加剧，劳工工资上涨等诸多因素，台湾大环境转变，需要密集的人工产品已无法经营。

⑧ 台湾纺织服装业出口数字，再也回不去昔日荣光，反应台湾传统产业面临的结构性问题。客户采购金额逐年大幅下降，背后，反应的是台湾企业的低附加价值，与高取代性。

中台湾仙鹿公司，也因不敌大环境与国外低价位市场的竞争力，国外订单减少，员工赚不到钱，纷纷离职，人工短缺，经营出现了危机。

⑧ 仙鹿公司也因股东年纪大，二三个股东纷纷退股，而结束业务及营运。

⑧ 面元 1994 年（民国 83 年）9 月，台湾仙鹿公司于「^{「索务}结束」后，将中和厂房出租给科技公司。

(2) 叩我个人离开台湾至美国，全家团圆，全力担起美国公司责任，这是公元 1994 年（民国 83 年）的事。

@ 因次子修琮愿进入 L & H 公司一起打拼，加入生力军。

(3) 心租不如买的观念，租仓厚不如自购仓库，就在美国加州洛杉矶县^{「忠瑞都市 Cerritos} 马亢特大道 Marquardt」，购置一座一万二千呎仓库。

@ 并且聘请原先在台湾台北林麦公司，曾负责我鹿城公司订单的瞿萍小端口，来公司服务，负责客户及下购订货处理，

我 L & H 公司帮助良多。

(4) 心修琮在美国数据库中，找来新的推销员，发展业务。

@我将箕品增加到 12 个式样，男装八个式样、女装四个式样。

(二) 参加「美国赌城展览」：

(1) L & H 公司参加美国内华达州的「City of Las Vegas 拉斯维加斯」著名赌城的全国性服装展览会，在这个秀场里，一位名叫约翰 John，很有才华的推销员，同时他介绍东岸一位名叫查克 Chuck 的东部推销员，在展览会场一起参加 L & H 公司销货工作，使业务倍增。

(2) 因此，查克 Chuck 也进入 L & H 公司，一起发展业务。

(3) 加上，用自购美国布厂的卡其布，送墨西哥专缝制裤子厂加工，分长裤、短裤二个型式，各四个颜色。

(4) 我又增加用色纱，交织长袖、短袖 POLO 衫，配合裤子的颜色各四个素颜色外，再增加多个颜色，四个式样，共十六款。另外再配合客户需求，有印花样式，使业务量一下增加很多。

(三) 台湾仙鹿工厂停业」，转向菲、泰「进口成品」：

(1) 因为自己的台湾仙鹿工厂已停业，产品均转向菲律宾、泰国，由华侨投资的工厂生产进口，我每年至少二次，赴该二国下单购货。

(2) 菲律实工业基础差，布足原料均由我自己提供，自台湾采购进口菲律实，菲工厂仅加工成品，再出衍来美国。

(3) 泰国是下订单后，连工代料成品进口，所选均是在泰国有信誉的工厂，价格、成本虽略高，但质量较可保证。

(4) 导航再好，给的是方向，代替不了车。导师再好，给的是引领，代替不了你自己。平台再好，给的是机会，你不好好利用，也是白白浪费。人生就是一种历练，没有等来的辉煌，只有拼来的精彩。

第五章 自巴基斯坦进货

害美国公司差点停业

(一) 由巴基斯坦「进货原由」：

(1) 自巴基斯坦进的货，差点使美国L & H公司停业。

(2) 心在偶然一个机会中，由台湾来美的成衣同行，进口一批**400**打，全棉V领长神冬令服装，因其公司推销员能力不足，无法向外推广销售，介绍给我公司吸收，比其原进口价格，便宜10%出售给我L & H公司。

@我美国L & H公司就将其全部吃进，转售给与「Costco」好市多公司，同性质的「**Sam's Club**」公司，每件赚二元五角美元，共进帐一万二千美元。

@这个款式销售的很好，第二年春季，「Sam's Club」公司向我L & H公司再订购大身全白色，四个颜色与白色交织罗纹领及下摆，每色各**4,000**打，共**16,000**打，总计**190**万美元的一张订单，要九月底前交货，备其卖场冬令上市。

(3) 此订单价格在台湾决不够成本，其他各地均因全棉产品须仰赖进口，原料成本价格高，惟有巴基斯坦，是自产棉花的国家，工资又便宜。

(4) 叩「Costco」好市多：

．是美国第二大零售商，全球第七大零售商，以及美国第一大连锁会员制仓储式量贩店。

@「Sam's Club」山姆会员商店：

．是「Walmart」沃尔玛旗下的另一百货通路。
．会员制，仓储式量贩店。

@「Walmart」沃尔玛百货公司：

．上市公司，是一家在美国的跨国零售企业，为全球第二大

上市公司，是世界上最大的零售商。

· 沃尔玛有四种营业态式：沃尔玛购物广场、山姆会员商店、沃尔玛商店、沃尔玛小区店。

· 产品营业：超级市场、便利店、折扣店。

(二) 向巴基斯坦「代理商」下订单：

(1) 心我们 L & H 公司，在参加「拉斯韦加斯」全国性服装展览会做秀时，有一位巴基斯坦的大贸易代理商，来推销过生意，因此，请其报价。

逗) 经计算，每件可赚二元美元，总数约可赚毛利 38 万多美元，就决定下订单给巴基斯坦。

(2) 代理商寄来核可样品时，我已注意到颜色，和白色交织蠹纹褪色问题，厂家做 100% 保证不会退色，而样品亦无褪色。

(3) 而我未进一步叮咛厂家，色纱虑使用「特多茺纱 Teton yarn」，这一疏忽，差一点使公司面临关闭。

(三) 至巴基思垣「工厂参猎捡货」：

(1) (D 七月中旬，我和次子修琮、公司 Salesman Mr. John Boyle 三人同去巴基斯坦，由洛杉矶到台湾，在候机楼二个半小时转机到泰国曼谷。

逗) 又在曼谷机场候机三个小时后，再飞六个小时三十分钟，到达巴基斯坦的最大城市「Karachi 卡拉奇」。

(巴基斯坦于公元 1947 年建国时，首都是「卡拉奇」。

公元 1960 年迁都，至位于东北部的伊斯兰堡。)

逗) 由洛杉矶出发，到达卡拉奇，整个飞行时间，及机场中途转机时间，共计 29 个小时。

(2) (D 去巴基斯坦，我是持中华民国谩照，先送巴国洛杉矶领事馆签证。因巴基思垣非邦交国，拒签说。

@ L & H 公司 Salesman Mr. John Boyle ' 将我的护照寄「华盛

顿特区 Washington DC」，请他朋友利用人事关系，在该国大使馆完成签证。

⑧我在巴基斯坦卡拉奇机场要入境时，遭巴国官员拒绝。

（我次子修琮、公司推销员已入境）

主要原因是我的英语不重光，其次非邦交国签证有问题。卯经多方再次交涉，及巴国代理商亦找机场关系人员说项、讲情理，均被巴国拒绝。

⑨这样在卡拉奇机场，被刁难一个多小时多，直到机场人员经多方查证，证实我入境、签证非假，才盖章准许入境通过，时已傍晚，即住进旅馆。

⑩唉！弱国无外邦交，真惨。但现在持中华民国护照，全球已有162个国家及地区，可享免签证、落地签证、及电子签证等签证的便利，证明政府努力成果。

因经此事件后，我返美想努力学习英语，但不知何因，拿起课本，即想睡觉，不断努力，均无功而退。大概英语与我无缘，也是我毅力不够，年老记忆力差健忘症，只好随缘。

(3) 心次日，代理商带我们去四家生差工厂看生产情形。

（四个颜色，每色一家，每色各4,000打，亦即是48,000件）逗）见工厂内全部是男性缝紉工，与其他国家不同，究其原因，说：「回教国家，女人不可出来做事的。」

但我去过印度尼西亚，女性均有在工厂工作，这可能是风俗同、认知与观念问题。

(4) 叩在这四家工厂中，我先计算他们缝纫机台的数量，再用表来测量现场缝织进度，推算出该厂可以生产出来的产量若干。

逗）即对我公司下订单的代理商说：「四个工厂中，仅一家缝蓝白色的工厂，不会延误交货期，其他三家，依厂内目前产能，绝无法如期交货，至于衣服缝工、布质量，尚可符合要求，如无法如期交货，可能工厂要付空运费交货，其中最重要的是「和白色交织聂纹」，绝对不可褪色。」

@但代理商和工厂说绝无问题，他们会分日夜二班，A停机
器不停，赶出产量，如期交货。

3)我心中推测，一定是有厂外代工生至，在当场没有将其道
破，因为亦于事无补。

⑧我告诉代理商，要他们每周向我公司报告进度，绝不可为赶
差量，而影事衣服的质量，并经他们肯定、确切的保证。

⑨在「卡拉奇」住四天三夜，回程在泰国曼谷验自己 L&H 公
司的货，计三天二夜。

回台湾，次子修琮、公司 Salesman Mr. John Boyle 二人，在
桃园机场转机回洛杉矶，我入境台湾台北，一周后回洛杉

(四) 自巴基斯坦出的货「褪色遗客户退回」：

(1)巴基斯坦的货，第一批准时进口，经公司验货后，按照「Sam's Club」指
定分公司地点、数量，配运出货，内心为这张订单依约交货很高兴，唉！事不如你所愿，高兴的太早。

(2)出货仅十天，所出的货纷纷遗退回。

(3)心我如被雷击，惊呆在椅久久无法言语，脑中想这下完蛋了，
190 万美元的货，拖垮公司财务信用，使已建立起来的知名
度、品牌、声誉，毁于一旦，人发呆脑糊涂，不知如何处理。

@这时突然灵光一闪，发呆无用赶快解决问题，补救公司要紧。

(五)「全面检查」整理：

(1)第一步去办公室修琮那里，见其正在和人通电话中，话毕，修
琮对我说：「爸！我刚才和「Sam's Club」公司人员联络，对方

说，货质量很好，但其中有褪色，他们无法接受，致退货。」

(2)我听后心中想，红色是色牢度最差的，可能是该色出问题。

固即对修琮说，速做以下处理：

叩先每色检查五箱，每箱两打，四色共 40 打，察看色情形。

2巴基斯坦工厂的第二批其即将到岸，暂勿取其，可免费放

一星期，等退货检查后，再决定处理方针。

@第三批已装船，货到尚需20天，你立即通知巴基斯坦，第四批绝对不可装船，因褪色，我们不提货，L/C信用状不准押汇。

！我立即带修琮进仓库，检查已陈列开箱衣服，发现：

叩黑色白条、深蓝色白条，这二色无问题。

@墨绿色白条，约有5%有问题。

这)红色白条，有25%以上有问题。

！(D了解情形后，立即决定，全部做100%检查，包含已初步检查无问题的二色。

必为求时效与速度，要太太千代邀请朋友二十人，做临时工帮忙检查，工资按政府规定金额，再加40%登放，由千代记账，我全场情导。

®先检查黑色白条、及深蓝色白条，这二色，因其问题少，检查快，重新打包后，可堆高放置，空出场地好使用。

(六) 再「与客户沟通」二次出货：

(1) 心由次子修琮与长子修原、以及介绍这笔生意的推销员，再度向**Sam's Club**公司交涉，「重整后无瑕疵的货，再次送货，至其指定分公司」，得到允许，二次出货时，因将整理检查的瑕疵货挑出来，故出衍数量减少。

@接着，第二批进口货进公司，第三批亦即将到岸，这样连接检查整理，近一个月的工作天，使整个事务结束。

这)经过这整件事后，我太太说：『菩萨保佑，以后我要多拜拜，我认为这是老天给你们父子，多磨练及考验的机会。』

(2) (D最后，将瑕疵品赔本贾给美国有一种「**Swap Meet**」市场，移动式交换二手货的摊贩集市。

2整龘结算后，扣除佣金、二次送货运费、整理检查工资等，由原来可获利赚38万美元，变成只剩利润4,000多美元，算

是压惊的工资。

@这次，不仅只是金镜得失的问题，最可惜的是，永远失去这么一个难得的大客户，但保住公司未被拖垮，算是不幸中的万幸。

(七) 结论：

(1)这就是人生，成功的路上离不开贵人的帮助，名师指点，朋友的理解，小人的刺激，敌人的支持。人生不易，且行且珍惜。

(2)不经一事，不增一智，我自认对纺织品知识，尚有认知，结果大意失荆州，未能事先对巴基斯坦工厂，进一步叮嘱注意「色纱使用特多龙纱」，防「提色问题」，除了造成公司金钱损失，并因此失去一个难得、有信誉的大客户。

(3)分享16个比喻，个个到位，实在经典！

1、油条说：不受煎熬，不会成熟；总受煎熬，会成为老油条。

2、面包说：渺小时，比较充实；伟大后，觉得空虚。

3、拉面说：想成功，得有人拉一把。

4、饺子说：脸皮不能太厚。

5、啤酒说：别急，总有让你冒泡的时候。

6、蟹说：一辈子只能红极一时。

7、虾说：大红之日，便是大悲之时。

8、豆腐说：关键阶段，需要点化。

9、核桃说：没有华丽的外表，却有充实的大脑。

10、天平说：谁多给一点，就偏向谁。

11、气球说：只要被人一吹，便飘飘然了。

12、钟表说：可以回到起点，却已不是昨天。

13、蜘蛛说：能坐享其成，靠得就是那张关系网。

14、指南针说：思想稳定，东西再好也不被诱惑。

15、花瓶说：外表再漂亮，也掩不住内心的空虚。

16 历史的标点，全是问号；历史的幕后，全是惊叹号。

第六章 错误投资成立 GYRO GROUP

(一) 采购「电蹼机壳」：

- (1)在我 L & H 公司附近，一位由台湾来美国的周姓男子（隐其名），从事计算机机壳 Case 生意，常来我公司聊天，自称是美国某大学博士，在台湾教书，是中兴大学教授，已婚，有子女各一，现在做大陆进口计算机机壳生意，在大陆关系非常好，可做 DIA 三个月来货（即是先放贷，三个月后收帐），成本若干，比台湾进口便宜三分之一，而卖价一样，利润是近 40%，销路可由他学生为主，他是批发大盘等言。
- (2)周君所说，和我在台湾的一位「生产计算机机壳」朋友所言相加上我的大儿子明年大学将要毕业，我计划他毕业后，往这方面发展，同时亦有被其所言之利益熏心引诱，产生人性之弱点「贪与利」，同悉共维公司，经营计算机机壳生意，请周君筹
- (3)一周后，周君告诉我说：「公司已申请登记」，取名「GYRO GROUP」，资本额登记六万美元，双方各出一半，我为公司负责人、总裁，他是总经理。
- (4)当周君拿给我看「GYRO GROUP」公司的登记实料。我看了一眼，有点不太懂地说：
- 叩公司登记资料上的合伙人，不是你的名字，那是谁？
- @你用集团、总裁的名称，有过份夸大之嫌，最好修改一下，普通点比较好。
- (5)周君回答说：
- 叩那是我太太的名字，钱是她拿出来的，故登记在她名下。
- @大陆开放不久，所有公司、工厂均是政府的，公司如果太小，会不愿与你公司来往，一定要有虚头，才会争取到好的条件，名片已印好了，看你什么时候有空，我们去大陆一趟。
- (6)心说真的，我不懂，被他一说，真是有点晕头转向，犹如他是

导演，我是演员，跟着导演指导，演这一出戏的剧本，主要原因是相信他的「教授」身份，是一位有道德、讲信义，以诚为本的学者转行为商的人。

逗)直到事后才证明我所相信的人，是个完全背道行为伪君子。

(二) 第三次进大陆「为经商」之行：

(1) 心大陆，那时我除了一次回启乡探绕祭祔，一次跟团旅游之外，对于和大陆经商完全隔膜不知，因为，当时大陆一切的公司、工厂全部公营。

逗)这次为经商大陆之行，全由周君主导，我做配角及观察者。

(2) (D由洛杉矶经台北，转机香港进广]什市，住白云宾馆，来了二位广东贸易公司经理，一位姓卢树森，另一位是北京燕京贸易公司经理（已忘其名），特由北京来广州，接我们去见北京的梁晓源先生。

@北京梁晓源先生系大官之后，他父亲是前解放军最出名的三十八军「老虎军」梁兴初军长，后来担任广州军区副司令及重庆军区司令职。

@燕京贸易公司经理告诉我们：

『明天下午搭乘京广线的软卧火车去北京。』

困在火车上，四个人以扑克牌游戏来消磨时光，夜宿在火车上。

(3) (D次日上午，抵达北京，住在海淀区解放军招待所。

逗)原因是：在梁晓源先生住家附近，周君的一位女友，是解放军已逝韦姓少将之女，二人打的火热。

@我对周君的举止行为，算是有了初步认识。

(4) (D燕京贸易公司于下午拜访，由副总经理接见。

@周君将早已协商妥当购买机壳合同，分大、中、小，合计壹拾万具，周君已签妥字，要我补签名字。

@我将周君拉到一旁，询问他：

『这件事，为什么不事先告诉我？就这么草率购买。』

卯周君说：「美国已有买王，要购五万具，后续五万具很快销光。」

⑧ 我听其言，只好在合同上签字。

(5) 叩晚上，燕京公司请我们吃饭，由总经理出面邀请。

@ 席间，燕京总经理问我：「你们在台湾，如何称呼我们？」

我说：「是共匪。」全席人员为之一惊，过了一下子，总经理说：「叶先生，你怎么这么爽快，真敢说这句政治性的话。」

@ 我反问燕京公司总经理：「你们称呼我们台湾是什么？」大家都不说话，我接着说：「是否称蒋匪禧？」大家又不说话，仅点点头，我说：「大家彼此都是匪，谁也不吃亏，互相平手，在那个时代，谁在山上，谁在城市，现在谁在中国大陆，谁又在海的一方，双方均已开放，兄弟相称，历史上胜者为王，败者为寇，均放一边，双方互惠合作，不再互相残杀，永续的同胞之爱。」

⑨ 燕京公司总经理说：「不愧是军人出身，爽直、诚恳、痛快。」这顿饭就在这样愉快中结束。

(三) 东北辽字省 「本溪市」之行：

(1) 本溪市位属辽宁省的东部。偏北约一百公里处，北毗邻沈阳市。

本溪市行政区划为「本溪满族自治县」，是大陆至煤地区。

公元2015年统计总人口约171.9万人，占辽宁省比例3.2%。

(2) 叩次日，我们一行五个人，搭火车在沈阳站下车，本溪兵工厂已派汽车来接我们。

囿沿途看见挖煤车在平地向下挖煤，不在矿坑内挖煤，原来这里的煤层，是由平地向下延伸，与著名抚顺煤矿齐名。

(3) 心汽车抵地名「下马坡」下车，据当地人传说，这「下马坡」是唐太宗征东时，下马而得名，是一个四面环山盘地。

必此处有一兵工厂，全在山洞内，共有十六个大小山洞，最大的可直进十六节大火车箱深度，现开放六个山洞厂房，生产民间产品，此厂房将生产我们「GYRO GROUP」公司五

万具计算机机壳。

- (4) 叩下马坡原居民是满族人，人口并不多，学校由幼儿班到高中只有一所，可见人数是多少。兵工厂在此设厂后，人员增加。
@据说，这兵工厂是中俄交恶时设立，专生至各种炮弹，每日产量达三万发，可见其规模。
- (5) 咽京公司安排我们来参观工厂，主要是让我们公司对他们的产品安心，也表示对我们公司的订单很重视，这大概是合伙人周君，将公司称为集团起的作用。

(四) 呼和浩特市（内蒙古首府）之旅：

- (1) 心两个蒙古，一内一外。清亡后，外蒙古亲俄反中，走向独立。

在不同意识形态的纠葛与选择下，踏不同的民族自决之路。

2清朝时简称的内蒙古，位于中国北部边疆。

号称「东林西矿、南农北牧」。

内蒙古是中国最大的草原牧区，畜牧业发达。

@绥远省，简称绥，为中华民国时的塞北四省之

宁会旧称「归绥」，今称「呼和浩特市」。

卯共产党统治大陆后，公元1954年废省，改为内蒙古自治区，并入内蒙古自治区。方言有汉语（普通话）、蒙古语...等。

· 内蒙古首府「呼和浩特市」，位今内蒙古自治区中部。

· 呼和浩特市，地名出处蒙古语，悉为青色的域。

· 内蒙古希拉穆仁大草原，有民族特色蒙古包，一望无际的蓝天白云，风吹草低见牛羊。夜晚还有满天星斗亮晶晶。

⑧中国西汉元帝时，王昭君出塞和亲（和番：匈奴）在此处。成语中「平沙落雁」、「画工弃市」记载王昭君的生平典故。

· 王昭君的陵墓在这里，传说中，周围的草木一到秋天就会凋零，唯有昭君墓上草木长青，所以又叫青冢。

· 「青冢拥黛」现被誉为呼和浩特的八景点之一，昭君墓高33米，占地20余亩，当地公司的人员带我们去参观过。

(2)(D我与周君、梁晓源先生、卢树森经理，我们一行四个人去「呼和浩特」。

④由燕京贸易公司安排，参观以前原来是一个专做通信器材的生产工厂，在这里将生产我们「GYRO GROUP」公司订单三万个计算机机壳。

④我们住在呼和浩特最大的「昭君大酒店」。

(3)(D晚餐，工厂请我们在呼和浩特新城区「昭君大酒店」宴会，采用当地风俗奢惯的请客方式，由穿蒙古装的女侍敬酒。

．她们三人一组，皆面向将吃被敬酒的来宾。

．一人拿酒壶，一人拿盛满烈性白酒的杯子，一人对着将「被邀请」喝酒的来宾唱歌。

．唱毕，拿过已盛满烈性白酒的杯子，请「被邀请」敬酒的来宾喝酒。

．来宾若是不喝，穿蒙古装的女侍就不停地唱，双手恭酒，有强迫人喝的情形。来宾一个个的轮流被敬酒。

绉同来的梁晓源先生说：「你是今天主客，这里的文化，如果女侍敬你酒，你不喝，就是看不越她。」同时，这敬酒最多是三巡，最少（最低）为一巡喝三杯，称为三杯酒，三巡共须喝九杯。

④我听後，站起来，先向敬酒的小姐一鞠躬，再对主人一鞠躬后，说：「万分抱歉，我是从不喝酒的人，烈酒没有喝过，今天我喝一杯酒，另二杯请用开水代酒，敬请原谅。」再一鞠躬，最后这样收场，这一杯酒一下肚，满脸通红，全身发烧，更得主人们相信不假。

卯这顿饭，除了工厂及我们五位客人外，还有「呼和浩特」市长，及銀行二位经理，这大概与工厂要贷款有关。

(4)(D晚餐后，饭店舞台有节目，工厂安排我们观赏，第一排座位工厂全包了，我与周君胸前挂着「美国实实」红条，另三位挂着「北京实实」红条，我们五个人旁边均留一张空椅子，

我不知道是要留给谁来坐。

必首先是服装表演，有八位模特儿女郎，分别以泳装、洋装、长短衫、蒙古服装等演出，后面接着表演歌唱、魔术、舞蹈等节目。

①在观赏节目中，原先在舞台上服装表演的五位模特儿女郎，下舞台来坐在五张空椅上，我旁边这位应算是最漂亮的，陪着我们看表演。

卯我问她：「妳们待遇如何？」她告欣我：「底薪每个月人民币100元，表演一场10元。每个月在这里及外面表演，共有150~160元收入，其他靠小费，时多时少难固定。」并说她姓李，叫她「赛昭君」好了。

②我推算一下，将每个月固定收入折算成美元，是2元上下，以当地生活指数，仅可维持个人开支，所剩不多，我拿出人民币100元给她当小费。

③表演约过半场多，她对着我耳朵，问我房间号码，我未作答，意测其目的，她见我未告诉她我的房间号码，亦未再开口追问，但在即将散场时，她逼着要我告诉她我的房间号码，说实在的，这样年轻貌美好身材的女郎，确实有心动，但回想一下，怕她有病传染给我，自己一辈子幸福会被断送，不能乱来。

④已经散场，我的手仍被拉着不放，真不雅观，心生一计，将同伴周君的房间号码给她。

⑤第二天，周君说我施坏，他已有一个女郎，被逼再收留一个。我说：「让你左拥右抱享艳福，不谢谢我还责备我？」我再回他一句：「不识好人心将来被狗啃」彼此笑一笑，了结此事。

（五）去「山西运城」工厂：

（1）次日，由「呼和浩特」去山西运城工厂，在火车上，我对梁晓源先生及周君说：「为什么将至品这样分散生差？彼此路

途相隔这么远，将来看 货、验货、检查，均会占据很大的
时间。』

逗梁晓源先生亦回答不出正确答案，仅说：「公司可能依各工
厂生产的专门能力及产量，来分配生产的基地。』

(2 心火车到河南郑州站，转窄规火车。

(注1: 当年号称山西土皇帝的阎锡山，在治理山西时，境内
火车轨道全是窄规，未让全国统一宽规连接。

注2: 日本及台湾早期也全部是窄 规铁路。

注3: 轨距划分，常见可分成标准轨、宽轨、窄轨三种。

标准轨— 轨距1 435 公厘，约占全球 5 9%。

台湾台北高雄捷运、台湾高铁即是。

由于标准轨有极大的通用性，使得许多窄轨国
家，在 20 世纪后叶，铁路高速化都采取另建
『标准轨』新线的方式。

宽轨— 轨距大于标准轨距，约占全球 23%。

可以行驶高速列车。

窄轨— 轨距小于标准轨距，约占全球 16。

如森林铁道、登山铁道。

窄轨的至 业铁道— 在日本称为轻便铁道，约占全球 2%。

注4: 随着现代科技的进步，发展出可以改变轨距，称为可变
轨距。可以转换的高速铁路，由一国到另一个国家。)

虞关羽，字云长（即关圣帝君），是三国时期蜀汉刘备的五虎
大将之一。关羽的故乡（出生地）即是今山西省运城市。
现在的运城关帝庙，地大数百亩，规模甚宏大，是一景点，
可惜时间不足，未能参观。

这）抵运城站下车，运城的工厂已备妥车辆，来接我们去工厂参
观。该厂以前原 来是生至火炮鎗械的工厂，规模不小，其
中有几台自 西德进口的精密机械，近一百万美元装备，却
闲 置、放零不用。

⑧我问工厂人员：「在场内闲放原因？」

厂内人员回答说：「机器进场后，由西德技师装机、试运转，教导工厂人员操作。待工厂人员会操作使用后，西德技师就回去西德了。但使用未一周，机械就故障了，依合约规定，有二次免费服务。可是在二次免费服务后，又再来修缮三次，工厂要自付超过合约次数的费用，这三次费用负担，拖垮了工厂的财务，不敢再有第六次修理。」我想，这应是什么时候的大陆，尚无使用精密机械、专业维修水平的人才。

⑨在饭食中，我第一次体验山西文化，吃山西「刀削钜」。其次是醋，大家都说：「山面军队中，水壶不是装水，而是装醋。」不知真否？

⑩山西厂是安排最大型样式的电墙机壳生产基地，在此将生产我们「GYRO GROUP」公司订单，二万个大型样式的电脑机壳。

(3) 心山西之行结束，周君和梁晓源先生回北京，我与卢君去广。什必我在广州，经香港回台湾，再转至美国。

(六) 新公司 **GYRO GROUP** 「开始进其」：

(1) 心周君在北京，未与我联络，自作主张，先购入一个箕柜可折合的椅子。

．骨架：木料。

．帆布料：椅面、坐面、靠背、扶手。

．一般美国称它为「教练椅」。

@周君再通知我：「他已接通买主。」

待货「教练椅」进来后，却因品质不良，遭到买方退回。

@)我只好重新整理，我另外再找买主销出，原定可赚一万五千美元，最后只有保本，亏上利息、时间，以及公司开铺费用。

(2) 心接着，周君未与我联络，又自作主张进一个贷柜，是一般

工厂工人手脏的揩布。（揩布：擦拭的抹布。）

周君亦称：「已说妥了，卖给「**Home Depot**」公司。」

（**Home Depot**：家得瓚公司，总部设于美国乔州亚特兰大，成立于公元178年，是全球最大的家具建材零售商，美国第二大的零售商。）

这）美国保护自己产业的防卫措施，纺织品进口至美国需配额。

@购自大陆进口美国的揩布，该品项目是纺织品，需要配额才能进口至美国的，可是，货物已到长堤码头，却不能提货，要留在海关仓库，等候配额文件到，才可提货。

困中国大陆该货品项是杂项，号玛为**339**号配额，大陆全国该年度已使用满额，要等到明年才有配额。

⑨但周君告诉我：是附有配额公文进口。

实际上是假话，根本没有配额公文。

我曾向中国大陆公司提出赔偿要求，大陆公司避不理睬。

⑩此货柜，因无配额，放在海关仓库整整一年，每月仓租280美元，一年仓租**3,360**美元。

(J)次年，等到配额文件来，提货后，发现包装不合买家「**Home Depot**」公司的规定，其公司拒收该货。

⑪「**Home Depot**」公司的规定：

是「打装」个塑料袋，以打为单位出售。

周君由大陆进来的货，是一纸箱600条装。

@没办法，我只好运回公司，请人重新改包装，装成一打装一个塑料袋，50个塑料袋装入一个纸箱，再出售。

吵但是，「**Home Depot**」公司因我们延时交货，已由其他公司进货，使我只好另找买主，分批、分买主，花半年时间才出清该货，将揩布亏本销出处理掉。

．共亏上本金、仓库租金、配额、重新包装、利息、时间，以及公司管销费用。

(3)(D)这时，进口计算机机壳四个货柜，合计24,000个，交二个货柜

给周君学生，二个货柜进公司仓库待出售。

2但计算机机壳装仪器的母机板，在预留要上螺丝孔之，正
吁度有偏差，无法锁上母机板，需要重新修正。然而重新修
正，需要技术及成本，否则，就成废品。

@已交给周君学生的二个货柜，只好折价，由他们自行重新打
孔修正。

(4 心在此同时，周君又向美国废电缆厂，购进二个货柜的废电
缆，卖给广州及山东二个地方，分解电缆，取得内里铜线，这
种均有含铜量比例，由美国出口，我们均附有含铜量之证
明，大约是 15% 左右。

但胃方公司：废卅厂收货后，说含铜量少 3%。

山东厂收货后，说含铜量少 6%。

广州厂及山东厂，均直接来信，要我「GYRO GROUP」公司
赔偿。

@对于电缆这件事，我以中文向买货公司要求：

A. 给我公谗行「公证证明」，及保存拆解「塑料外皮、铜
线」全部，我方将派由美国原出口时，发证明的公证公
司去检查，证明所言含铜量缺少之实情，再谈赔偿问题。

B. 美国的公证公司基本出差费一趟 4,000 美元，来回飞
票、交通、食、宿、检验报告费用，再视实际核实赧谯。

C. 若问题，经胃贾双方公谗公司检查、核对后，若错在
贾方「GYRO GROUP」公司，我们将负担全额费用，及
赔偿买方「广」什厂及山东厂」的损失。

D. 检查、核对后，若错在买方「广州厂及山东厂」，则一切
双方公证公司的行为费用，须由买方全额负担。

困广州厂及山东厂来信说：「这两项实品，均已处理完成，」我再回信，此种无凭无据的
状况，本公司绝不负责赔偿，此事就此不了了之。

@这让我对「与大陆公司合作做生意」警觉，要更加小心谨慎。

(5) 中以上各种情况发生后，周君身为公司总经理，年余的时间，均未进入公司上班，周君人在大陆，独自完成上述商业行为前，未与我商量，更未经我同悉。

@同时，我对大陆情况亦不够了解，我告诉周君：「一切商业行为，需待我同意后才能实施，买贾签约用印，更需由公司处理。」周君却对我说：「他人在大陆，就近找资源及买主。」

@我感觉到问题严重，委请律师发函：

米给周君本人：公司解除周君总经理职位。

米给北京燕京公司、梁晓源先生等：

A. 公司解除周君总经理职位。

B. 今后，周君在中国大陆任何商业及其行为，本公司均不负责。

C. 燕京公司已进口的计算机机壳，因质量问题，本公司拒收「后续未出口的计算机机壳」。

因对于已进口二个货柜的电脏机壳，进公司仓库后，承蒙洛杉矶法光寺信众王师姊儿子王启仁先生协助，每个亏本13美元，将剩余17,000个计算机机壳全出清，计亏损221,000美

(七) 新公司 **GYRO GROUP** 「结束营业」：

(1) 心统计货品、公司近二年开支，全部亏损共计450,000余美元。

@决定一劳永逸，以「快刀斩乱麻」手法，使这种恶梦连连之事，不再莫名其妙的缠身。

(2) 心对于亏损金额分摊，合伙名义人周君的太太，捧给周君，说自己未进公司。

@唉！自己不智，识人不清，只好自认吃亏，全赔了事。

(3) 约周君的太太，同去律师虞，办理公司结束营业，以免后续不必要的无尽烦恼。

(八) 「创业」综合结论：

(1) 不要把知识和智能混淆：

知识教你如何生存；智慧教你如何生活。

(2) 人生比努力 更重要的是选择！做对比盲做更重要！成功，不在于你能做多少事，而在于你能借多少人的力，去做多少事！或许许多人一生多半都是瞎忙，有时候，选择比努力更重要。是精品还是废物不重要，跟谁混很重要！砂子是废物，水泥也是废物，但他们混在一起是混凝土，就是建筑的精品；大米是精品，汽油是精品，但他们混在一起就是废物。

(3) 跟着苍蝇，会找到厕所。跟着蜜蜂，会采到花朵。

跟着乞丐，会变成要饭。跟着千万，会赚到百万。

(4) 现实生活中，你和谁在一起很重要，甚至能改变你的成长轨迹，决定你的人生成败，千万不要跟消耗你的人在一起，因为会有潜移默化、耳濡目染的作用。

(5) 珍惜感恩所拥有的一切，生命是短暂的，大环境的变动，感觉会随时日、心境而改变，人可以白手起家，但不可以手无寸铁，世界上没有永远的免费午餐，要努力学习、努力工作，学到的知识就是拥有的武器，以后要坐公交车，还是开 BMW、奔驰，吃鱼翅，还是粉丝，都要自己负责。

(6) 人，相互帮助才有温暖；事，共同努力才易简单；路，有人同行才更开心。明天，争取。对的，坚持。错的，放弃。

(7) 赚不到钱，赚如谏。赚不到知识，赚经历。

赚不到经历，赚阅历。1

只有先改变自己的工作态度，才能有职业高度。

(8) 积极的人，在每一次忧患中，都看到一个机会。

消极的人，则在每个机会中，都看到某种忧患。

(9) 别和负面思想作为、自私、戴着面具生活的人为伴。

(10) 人可以不谏字，但不能不谏人。

有些事情，是经过惨痛失败得回来的体验，希望可以帮读者、为大家共同的成长启发，省不少冤枉路。

第七章 大陆投资建筑业

(一) 福达省崖门市投实「达第个案」：

(1)朋友龚琅生先生，福建泉州人，在台湾台北市景美区，开设秦建筑公司，在景美地区一带已有建筑完工的销售个案成品，建立良好品牌，得当地人赞许。

(2)(D台湾、大陆开放后，不少人转向大陆投资。

逗)龚琅生先生认识香港女强人蔡秀屏女士，双方合作在香港成立「香港兆汇建设公司」，并将于福达厦门推出新违第案，兴建18栋二层楼透天别墅，及在复门公车站对面兴建20层大楼一栋，邀约我及台湾多位朋友入股个案，股份是台湾股东与香港股东各占一半，但由香港股东就近主持、主导。

@结果，未按设计图施作：透天别墅自行另外增建。

20层大楼再自行另外加建4层，成为24层大楼。

卯因自行另外增建，不符合建第法规，造成「使用执照」无法拿到，无法交屋，迄今仍闲置在那里待解决。

(3心公元1999年(民国88年)] 厦门远华特大走私案被引爆。

远华案堪称自公元149年以来，中共的第一经济大案。

· 远华集团创办人兼董事长赖昌星，公元1958年生于福建省泉州市晋江市，中国商人。公元1991年迁居香港。

公元1994年成立远华集团。

· 公元1996年起，远华集团董事长赖昌星，只用了短短二、三年时间，走私香烟、汽车、油品、行贿。

· 涉案金额之巨：走私货物总案值高达人民币530亿元。

偷逃税额310亿元，合计人民币831亿元。

· 办案之长：时间达12年。

· 规模之大：涉及面之广、部门之多、层级之高、人员之众、

安桂→何如

- ⑨远华案由当时的中共国务院总理朱镕基规自情辩，为「反肤倡康画贪」的改革，曾缉私不成，办案时间达2年之久。
- @远华集团董事长赖昌星，于公元1999年（民国88年）8月14日从香港逃往加拿大。中国政府与加拿大政府交涉。
- ⑩公元2011年（民国100年）7月，交涉成功，由加拿大引渡赖昌星回大陆，接受法律制裁。
- ⑪公元2012年5月，赖昌星因走私和行贿罪，被判处无期徒刑、剥夺政治权利终身、没收全部财产。
- (4) 叩该远华案，蔡秀屏女士亦受牵连，其香港公司关闭。
（因为蔡秀屏女士是厦门建筑合作人，厦门案的建筑工程是由她主办、主持、主导。）
- @蔡女士将自己名下在厦门的股权，让售给「香港实星集团冻尾玲女士」，香港兆汇公司改由陈丽玲女士负责。
- @陈丽玲女士曾在香港召开一次股东会议，我们台湾股东均有去参加。
- (5) 叩现因陈丽玲女士逝世，改由他的公子接任集团的业务。
- 囹但是，福建厦门建筑投资个案，违达尚未鲜决，致整个投资案件，迄今仍在悬空中。

（二）福达省石狮市投实「建第个案」之源由：

- (1) 心当初龚琅生先生为福建厦门建筑投资案，与蔡秀屏女士发生意见，因蔡秀屏女士是福建石狮人，龚琅生先生为此，要在石狮表现自己超强能力，展现给蔡秀屏女士看，这种悉气用事与有争执事，我在投实个案入股前实在不清楚。
- @恰巧，当时住在台湾的原福建惠安人严志杰和陈国材先生，在石狮市中心拥有一块十数亩的大建地，正要找人合作投资，与龚琅生先生一拍即合。
- (2) 龚琅生、严志杰先生双方合作条件：
- 叩严志杰先生将土地作价121万美元，卖给另外成立的「台湾

兆汇公司」，并保留 30 % 作为台湾兆汇公司的股份，拿回 84 万美元卖土地的现金。

@龚琅生先生占台湾兆汇公司 70 % 的股份。

@他俩签妥协议。

(3) 心龚琅生先生返台后，邀吴逢义先生参加入股 1 %。

这龚琅生与吴逢义先生二人，要我参股福建石狮个案，我不同意。但二人鼓起三寸不烂之舌，多次积极游说。

@后来，被邀请先去石狮市现场参禡，看过基地再决定。

3) 盛情难却之下，随着去参观。

(4) 心在此之前，龚琅生先生原先已向我调借周转金。

必经此参观结果，硬被龚琅生先生从中折其投实占台湾兆汇公司 2 % 的股份。龚琅生先生保有 3 % 的股份。

(5) 叩成立新公司「台湾兆汇公司」后，龚琅生先生担任董事长，严志杰先生为总经理，吴逢义先生和我为副总经理。

台湾兆汇公司开始运作。

@整个建筑由福达第五达第公司承达，取名「台北广场」。

楼高 2 层：地上 1~5 楼为商场，6~8 楼为商用办公楼，9 楼以上为住家。

地下三层：地下第一层为小吃夜市。

地下第二、三层为停车场。

@「台北广场」达第完成后，将成为福达石狮市的地标。

(三) 福达省石狮市投资之「悉外变化」：

(1) 心「台北广场」开工后，我们将大楼整栋依比例缩小的模型，带至福建石狮市的销售现场。

@模型有室外二部电梯，用电池可以升降，采用这种活动模型的销售方式，在大陆是初见。

@石狮市「台北广场」的现场销售，由龚太太庄秋敏女士的表哥陈文森先生负责，销售成绩良好。

⑧但地下室工程进行，仍以人工为主，致进度缓慢，这是大陆人多，人工便宜，且尚未普遍以机械化施工所致，工程进度虽慢，可是很顺利。

(2)(D公元1993年（民国82年）12月20日，龚琅生、庄秋敏夫妻，陈文森先生、我，四个人一同进入石狮市「台北广场」的工地现场，视察地下室工程进度后，经由厦门转飞香港。

逗）我因次日晚上要由台北飞美国，在香港机场与他们分别。

⑨次日，公元1993年（民国82年）12月21日下午约二点，龚太太庄秋敏女士由香港来电说：「今午与龚琅生一同午餐后，在路上行走，龚琅生突然心脏病发作，而逝世在马路上。」

困我闻言，立即取消当天晚上要返回美国的班机，购机票，飞香港。

(3)心因龚琅生先生是在马路上突然暴病逝世，需经过解剖、验尸手续。解剖用以观察其内部的器官和组织，在法医学上调查死因，即所谓的验尸后，才发出死亡报告。

逗）二天后，通知家属龚太太庄秋敏女士去殡仪馆领尸，办理后续善后事务。

@当时在殡仪馆，现任龚太太庄秋敏女士、龚琅生先生与前妻所生的长子龚书泉、庄秋敏女士的表哥陈文森先生等，均惧见、摸触尸体，尤其陈文森先生，因龚琅生先生心脏病发作时，是倒在陈文森先生的身上，滑下死亡，以致陈文森先生的心理作用，畏惧、阴影影响较大。

卯俗语：「不做亏心事，夜半敲门心不惊。」我心里坦荡，因此不畏惧，去殡仪馆停尸间的入殓化妆室，看见一位礼仪社人员在替龚琅生先生化妆，二位在为龚琅生先生的遗体净身及更衣后，三人共同抬着遗体，放进灵柩内。

⑩我代替龚家，付给每一位工作人员红包港币200元，三人共计港币600元，算是最后替这位朋友服务，让往生者有尊严的走完人生最后旅程。

⑧龚家将遗体、棺木运回台北，办理后事。

因我直到龚家办妥后事，送龚琅生先生安葬在基隆山上的墓园后，才返回美国。

(4)心再回台湾后，经台湾兆汇公司股东开会，龚太太庄秋敏女士，请我进去一趟石狮市，一方面瞭解工程进度，一方面和「石狮市政府」及「福建第五建筑公司」承建单位接触，表示我们会继续投资兴建。

⑨经股东开会决议，由我进去石狮市了解情形后，再开会讨论决定后续工作。

(5)我去石狮市了解情形后，返台后，公司股东召开会议：

即会议进行中，董事长夫人龚太太庄秋敏女士，要推举我担任董事长，我以对建筑外行，及在美国时间难分身为由，坚辞，坚决拒绝接受担任董事长的职位。

⑩股东严志杰、陈国材、吴逢义先生，亦均不赞同本人为董事长。以后，推举龚太太庄秋敏女士为董事长。

⑪但是，提到公司内部作业、资金运用，以及福建石狮市投资「台北广场」工程案的财务增实问题，大家均闭口不语。

⑫实际上股东悉见分歧，均不愿再拿出钱，虽选出原腮姓董事长夫人庄秋敏女士，为新的负责人，但巧妇难为无米之炊。

⑬严志杰先生虽身为公司的总经理，自公司、工地工程开工日起，就未到过公司。

⑭股东开会我提出报告：

．此投资案后续，如无银行贷款，各人恐要再拿出原投资金额四倍以上，才能完成工程。但我不懂建筑，是否正确，有待股东决定方向。

．公司股东如不增实，即难以运转，增实额度若是太少，对于这个建第个案无法登生作用，增资金额多少，你们决定，我均跟进，但有一点先声明在先，龚董生前用公司的支票，向我借新台币 100 万元，用于公司，理应扣除。

。我今晚有事，要提前离开。

团福建石狮市投资「台北广场」工程案会议，自 16:30 开始，到 18:00 仍无结果，我因要参加「国防部部长蒋仲苓将军」邀请的晚宴，只得先行离开。

(6) 心蒋仲苓部长的晚宴，席开二桌，参加者除了位阶将军，其他均为上校级军官。

②惟有我是蒋部长当年在大陈出时，他当时位阶中校，担任我师「一三入团」副团长，我是保护团部的中尉「警卫排」小排长，能被邀请参加晚宴，内心感到无限光荣。

③可是，我由会议中赶到餐厅宴会地点时，已席开过半场，这种不礼貌之事，内心愧疚万分。

(四) 福达省石狮市「投实之结局」：

①石狮案，实际上，某些股东自开始就不合作，悉见分歧。

②龚琅生董事长突然逝世后，财务、工程、内部作业问题，更是严重。

③虽选出龚董事长的夫人庄秋敏女士为新的负责人，但除了我之外，其他股东均不愿再拿出钱来，后续工作难以推行。

④以后，股东们更放任不管，被营造承包厂商「福建第五建筑公司」状告「石狮市政府」。

⑤最后，土地、工程被「石狮市政府」没收，大家的投资全部泡汤，结束。

(五) 「三度错误投实」之检讨：

(1) 错误投资，使我损失惨重，如下：

叩成立 GYRO GROUP 公司：

大陆采购计算机机壳、教练椅、揩布、废电缆，不懂该项专。必大陆投资建筑案：福建省厦门案，成立香港兆汇建设公司，由香港股东就近主持、主导。

@大陆投资建筑案：福建省石狮市「台北广场」案，成立台湾兆汇公司，由台湾股东主持、主导。

(2) 其中以石狮市建筑案，使我损失最严重。

自己不懂建筑该项专业，又无法深入之事，绝不能参加，勉强参与，亦只能跟随着走而已，无法主导，无法改变现状。

(3) 股东的专业、经营理念、个性、品德、负责任心、诚实信用、工作积极度、处事态度、合伙心态、执行决策，是否相互包容、有共识、沟通管道通畅、利益私心、专横跋扈、权谋...等，尚无法了解，绝不能参加，中途定有纠葛及不愉快之事发生。

(4) 学历并不是代表道德诚信、专业责任、公平正直、虞事积极态度，由我错误投资，成立GYRO GROUP公司案可见。

⑥ 自我深切检讨：未作深入调查，上游供货商的变化，下游客户的需求。及社会大学历练不够，人情难却，识人不透彻，凡事过度重义，轻信被人利用，专业度不足，致陷入圈套难以自拔。

⑥ 企业必须不断因虑环境变迁。凡事要有警觉心，如发生问题，要有壮士断臂之决心，切勿观望，使事件越陷越深，难以自拔，能赔钱善终，算是万幸，触犯法律，更会引起一辈子悲痛，不但是自己受到教训，更是子孙可引以为借镜之警惕。

⑥ 认知的差距，要正向效益与负面评估，听到的不能全信，知道的不要全说。不要期待别人为你充电、插电，而是自己要学习如何当一个有智慧、有能量的发电机，自己能发电。

(8) 人各有志，志不相同，不相为谋。兄弟爬山，各自努力。

(9) 不要懊恼，不要沮丧，更不要只看在一时。把眼光放远，把人生视野加大，不要自怨自艾，更不要怨天尤人，永远乐观、奋斗，相信天无绝人之路，感恩生命中所错过的一切。

(10) 当你身虞逆境，感到诸事不顺，事业、工作、理想、生活，都成泡影，心生绝望之念，不妨换个角度看这个问题，告欣自己「一切都是上天最好的安排」¹，福祸相依，安知未来不会发生惊喜的改变呢？看到这篇文章，可能就是最好的安排。

第十部 香港会亲及大陆探亲

第一章 香港会亲

(一) 台湾尚未开放大陆探亲前，自公元 1982 年（民国 71 年）冬天起，和大姐素馨，，，等亲友，陆续在香港相见。

(二) 对母规 悲痛 的悼念 ～泣志母逝十周年～：

民国 37 年夏，远行从军前夕，母亲于烛光下，为儿缝征被单，嘱卧其侧，顾曰：「行旅戎界，摄身益友，忠国便民首务，时以进修求自立，次勿忘亲远思等语。」

由中原南返苏州结训，接父示：「母病速归」，时值徐蚌会战失利之期，国难当头，不克行，旋入闽，驻建瓯，梦晤母容，意臧不幸已降斯身矣！闽北转进之期，弃尽一切，惟携母缝被单于身，日行百里，实者，借着此物思亲矣！

厦门逢邱青选长者告，及由港友转祖谕告「母于民国三十八年三月二十七日戌时逝」，呜呼！龄梦证矣！噶嘻！胡天不吊，夺吾慈母以去，天呼！天呼！龄未奉痒半日，未履嘱言十分之一、二。倒床闭目沉思，热泪夺眶而出，呼吸喘促，四肢震颤，呜呼痛哉！今后永不复睹慈容笑貌，永难聆教诲勉励，思念及此，悲不自胜，心灰意冷，万念皆空。

岁月悠忽，母逝瞬届十载，荒垆白骨，风雨凄其，奉安何日？思念及此，不胜其凄怆，誓持行前征被单，进神州祭于灵前，以慰九泉。

不孝男 懋龄（干云）

注：

- 1、这段文是公元 1960 年（民国 49 年）浓厝 3 月 27 日所写，那时，我还在福建省厦斗市从军中。
- 2、这篇【悲痛悼念】文，是我在美国日记中抄录而来，谨附于此，藉作纪念。
- 3、过往的云烟，坦然去面对，冷冷的眼泪随风吹，才知道离别的滋味，多少寒酸，多少心碎，多少无奈，慢慢的回忆，才知道多少付出与祈盼，母爱如山 高水深，未能及时联络，寸心相报，却永远是心中的牵挂；惟有把无数的思念，化做无限遥远的悲痛悼念。

（三）「大益素慕和小儿子人博外甥（六子）」在香港桂会：

(1)心)台湾尚未开放大陆探绕前，和大姐素馨在香港相见。

@我大姐素馨，凭我经由香港朋友所转的信件及物品，以我人住在香港为由，带着小儿子（第六子）人博外甥一起申请到香港探亲，经温州政府核准。

@公元 1982 年（民国 71 年）冬，大姐素馨人到达香港后，住在我表弟家，打电话至台湾给我，盼望我去香港会面。

(2)叩我自公元 1948 年（民国 37 年）9 月 1 日，离开温州市「蒲州家乡」从军后，迄公元 1982 年（民国 71 年）冬天来香港，已过 34 年多的时光，未见过家乡规人。

逗)我急着将鹿城公司的业务交办处理，购机票去香港，安排住妥的饭店后，立即去表弟家见大姐素馨。

@表弟家的住屋很小，表弟将床位让给大姐素馨睡，表弟自己及外甥人博均打地铺，当日，我即请大姐素馨及外甥人博去饭店住。

(3)双方互述自温州市蒲州家乡别后情形，得知：

叩)据素馨大姐说：『母亲于公元 1949 年（民国 38 年）农历 3 月

27 日，因肠癌过世时，年仅 48 岁。』

@当时，祖父叶星桥公对素馨大姐及他人均说：

「死错人了，死的应该是我儿子（即我父亲），不应是我媳妇。」可见母钭在公婆、亲友、乡里之间的相处关系良好，勤劳持家、助邻急难，为人处事，均得到大家的认同及尊重。

@当时大陆自公元1958年的大跃进运动，酿成自公元1959年至公元1961年的「三年大饥荒」，导致空前大灾难。且经自公元1966年5月至公元1976年10月，历经十年的「文化大革命」，生活非常艰苦、困顿不堪。

因大炜夫原在温州市电气公司任职，解放后，因他是国民党党员，被打入右派斗争而死，享年五十五岁。

⑧素馨大姐，四十七岁守寡。育有六男二女，共8个子女。

因大姐夫原是电气公司职员的关系，才被准许捡燃煤煤渣。吃过野草、豆渣……等等，过的是艰苦日子。

⑨大姐靠拾煤渣，采可食野草，独立养活八个子女，个个成年自立，我勉励其志，以后，并翌助素馨大姐及其家人创业。句此次香港会亲，我陪素馨大姐他们母子二人：

· 在香港游「海洋公园」。

· 「珍宝」海鲜舫：搭接驳船，至著名的海上餐厅饮茶。

餐厅内坐皇帝龙椅、装扮皇后……等。

⑩后来，素馨大姐告诉我，拟将小儿子人博外甥留在香港，并经由大姐年少时，在温州市蒲州家乡的姊妹淘林玉香女士介绍下，租赁房屋预备住下来，林玉香女士如今已在香港定居。

⑪我代素馨大姐先付三个月房租，及生活攒，安顿妥当，我才返台湾鹿城公司处理业务。

我于农历春节前，到美国与家人团聚过节。

(4)(D)逾三个月，香港朋友黄作民先生来电话：「因我素馨大姐和外甥，系持大陆政府所发的双程旅行证件来香港，期限三个月内，必须返回大陆，但二人已逾期留港，被香港政府拘捕，关在看守所内，如请律师说项，可做自愿返回中国，

同时可带一大件物品回去，不会有在香港的违法记录。」
我委托黄作民兄办理。

④西元1983年（民国72年）2月，遣返日，黄作民兄让素馨大姐带回电视机一台，送他们过矗湖边界。

· 罗湖口岸位于广东省深圳市罗湖区，南临香港北区的罗湖边界，是中国内地到香港边界，中国大陆和香港客流量很大的陆路边境口岸。

· 口岸是设有边防检查的边界地点，由政府指定的对外出入境的边界关卡。

(5 心西元1989年（民国78年）6月4日，大陆发生六四事件（又稍天安门事件），中国人民解放军以武力镇压北京天安门广场学生运动的事件。

逗) 素馨大姐第四子吕人亮，于六四之后，去加拿大，受人权保护，得到加国居留证。

④西元1991年（民国80年），素馨大姐去如今大探规。

卯西元1992年（民国81年）3月，素馨大姐「由加拿大转到洛杉矶」我家，住了一年四个月。

④这时，我父亲朋友孔梦韬的大女儿孔淑兰女士，亦由大陆到洛杉矶，探望其弟孔文敏兄，因一个人搬到寂寞，亦到洛杉矶我家，和素馨大姐同住三个多月。

④我太太每日起早煮稀饭，四个早餐菜，及午晚餐饭菜，口味均以符合大家而做。太太朋友问她：「妳先生的大姐、朋友们，住那么久，妳习惯吗？」太太答复：「我把她们当婆婆看待。」其亢宏大量，令我感动与臧谢。

(四) 「三弟懋勋」在香港根会：

(1 心父绕在世时，来信给我说，三弟懋勋在温属乐清县工作，租屋，生活非常清苦，其已购建屋基地，盼我助其达屋。

逗) 当时，我在台湾，自己尚在租屋居住。

因父命，我尽全力导铁助懋勋三弟，兴达二层模房一栋。
(2 心公元 1983 年（民国 72 年）上半年，懋勋三弟由温州家乡到香港。

@此时，香港朋友黄作民兄开设了「温州会馆」，专为由台湾到香港、大陆到香港，会亲友的温州同乡们服务，因此，我与懋勋三弟都住此会馆里，食宿游览费由我处理。

(3)叩该时，我在台湾的婚姻介绍人，冯兰森先生的妹妹冯秀兰女士，亦住在这里等候台湾亲人来港会亲。

必我带懋勋三弟、冯秀兰女士二人，游览香港名胜，看歌剧、飧美食，等。

(4)叩大姐素馨来港时，我曾询问：「在温州做个小生意，大概需资本若干？」大姐素馨说：「要港币三万元。」

@但是，懋勋三弟要求多加港币一万元，因此，我在能力许可的范围内，委送懋勋三弟港币四万元，作为在温州「创业基金」。

(5)心因为我无法在香港久留，先返台北。

@临别时，请黄作民兄代购电视机，交懋勋三弟带回温州家乡，及送港币四万元，作为懋勋三弟的创业基金。

(6)懋勋三弟约住二周后，返回大陆温州家乡。

（五）「小弟懋钧」在香港桂会：

(1 心公元 1984 年（民国 73 年）3 月，小弟懋钧到香港，我也由台湾去香港陪他，在香港四天，道别后温州家况，游名胜、飧美食，等。

@小弟懋钧，在香港朋友黄作民兄开设的「温州会馆」，住到签证将到期，才回温州市蒲州家乡。

⑧在香港期间，小弟懋钧向积萆店、二手商，购买管衣服，并在黄作民兄的会馆住处清洗后，共装二大麻袋，运回温州市蒲州家乡出信，赚点小利。

(2 心公元 1948 年（民国 37 年）9 月 1 日，我在温州家乡从军。

当时是我的实龄 18 岁，小弟懋钧实龄 10 岁。

* 公元 1949 年（民国 38 年）3 月 27 日，年仅 48 岁母亲因肠癌过世，当时小弟懋钧 12 岁失母，二位姐姐已嫁在城区。

* 大哥懋年在浙江省杭州市余杭县做工人，因悉外「走第物主柱」压在胸部，受伤后，返家疗伤，无法工作，经过一年，未痊愈而逝。大哥卒于公元 1952 年（民国 41 年）5 月 3 日午时。得年仅二十八岁，尚未娶亲。

* 三弟懋勋又在城里当学徒。

必自母亲逝世后，家中一切责任，均由小弟懋钧贩卖烧饼油条，沿街叫贾，痒活父子=-A（目盲老父及自己）。

* 小弟懋钧成年之后，村内征兵，全村无人应征，又被征当二年军人，家中失明老父，只有委托交给年老讳父叶星桥公照顾。

* 如果我仍在温州家里，这一切责任，理应由我负担。

@父亲叶鹏飞中年得怪疾，渐致目盲。

父亲中年失明前，是国民党党员。

* 父亲因目盲，早已脱离政治，解放后，虽未被清算斗争，得以保全性命，但被冠以「历史反革命份子」的政治犯，被监禁、关了五个月后，才放回。

* 父亲被监禁、被关的期间，每日由媳妇（小弟懋钧的太太），从家中步行十华里（即现在的五公里），以及距离父亲被关处比较近的亲戚帮忙，轮流送牢饭去。

(3 心父亲年迈，将自「第二十二世先高祖父叶学程公」的时代所建筑，我们尚在居住的祉至房屋做分配：

· 将大厅旁边，位置在正面、面向大门及蒲、州街道、正中的房间（温州人称正间），分给三弟懋勋。

（因大哥懋年病逝，我在国外，故分给三弟懋勋。）

· 将正间的左边厢房，二排三间，分给我与小弟懋钧。

（厢房：在正房前面的左、右两排独立房屋。
分为东厢房、西厢房。）

2我去信说：「将祔至要分给我的份，送给小弟懋钩。」同时将祖父叶星桥公要分给显周二叔父，在蒲州街道上的一间楼房，我以犹子身份，向政府要回，亦赠给小弟懋钩。

（犹子即是侄子当儿子）

⑧而且，我与小弟懋钩分得的祖产厢房，二排三间，年久失修，我助小弟拆除，改述成「正面向蒲州街道楼店（即店面）三间，后面住家一间」三层栖房，全部归小弟懋钩所有。

(4)我这样做，均是尽己全力为之，以弥补我对父母在世时，因离乡从军后，未尽过当儿子责任之过，因小弟懋钩代我尽当为人子之义务，所以，尽力给小弟懋钩补偿之责任。

（六） 吕人岑外甥（大焯的五子）在香港榕会，
我「帮助弟辈购电镀设备」创业；

(1)心公元1985年（民国74年）下半年，大姐素馨的第五个儿子吕人峯来香港，我再次由台湾去香港，在香港朋友黄作民兄开设的「温州会馆」同住，询问其来港意。

⑧吕人峯外甥说：「妈妈调查温州市场情形，一位电镀业老师傅说，大陆上好的电镀成品还没有，拟请舅舅帮忙，在香港进口一台电镀机器，才能有好的产品。」

⑨我请教在香港多年的黄作民兄，他说「他本人对电镀这行业外行，明天先联络他朋友后，再带外甥吕人峯去他朋友的电镀工厂，参衬请教。」

(2)(i)第二天，参观回来，黄作民兄告诉我：「香港制的电镀机器，每台由港币60,000元～108,000元不等，但108,000元的电镀机器，可以做镀金的工程。」

@且外甥吕人峯希望我这个舅舅，翌助他购买该电镀机器。我说：「你与家人，没有一个人懂电镀技术，均是外行人，

要先了解该行业技术，再来谈后续的问题。」

⑧外甥吕人峯虽仅小学毕业，但人非常聪明好学，次日，他去书店购电镀书籍，由浅到深数本，日夜不眠研究。

⑨我请黄作民兄帮忙，并请黄作民兄介绍外甥吕人峯，到黄作民兄他朋友的电镀厂实习。

(3)我心我因无法久留香港，对外甥吕人峯他说：

- ．我原计划帮助姐姐、弟弟们，我们这一辈的家人创业，提供给每人的创业基金是港币 3 万元。
- ．三舅懋勋要求给港币 4 万元，已超过限制。
- ．你如要买功能最好的那台设备，那必须由你妈与蒲、州小舅父懋钧合资才可以。
- ．你暂且留在香港学习，观察别人的好虞优点，并揣摩、研究研究。
- ．台湾工厂业务繁忙，我要先行返回台湾。
- ．我再托请黄作民兄多多关照。

@最后，商议结论，决定购买可以镀金的机器设备，加上运费及电镀配件、化学剂等，我共付港币 12 万元左右，由黄作民兄先代垫付款，我再汇还款。

(4)叩该电镀机器运到温、州后，不能提箕，因为海关从没有办过由国外进口机器的案例，向上级请示申请、课税标准等，机器在海关过了半年，运用各种关系，询问相关部门、单位、通关步骤、流程，补作业文件后，才准放行提货。

必大姐素馨家子女共同出实，租赁厂房如厂内设备等，达九个月才开工，果然所电镀出来质量胜他厂多多，一炮而大红。

@公元 1989 年（民国 78 年），才真正拿到准许证件，可见当时层层请示，办事效率。

(七)「三叔父显尧及蛤妈瑶珍」在香港和会：

(1)公元 1986 年（民国 75 年）9 月，我三叔父显尧及姑妈瑶珍二

人到香港，住在表弟家。

· 姑妈瑶珍是「第 25 世祺」中年纪最小的长辈，唯一的姑妈。

① 我和太太千代二人赴港见长辈，住在香港朋友黄作民兄开设的「温州会馆」。

② 在香港，我购一套英国西装毛料赠三叔父，千代购一个二钱重的黄金手指戒子赠姑妈瑶珍。

③ 除了叙旧、话家常，再带二位长辈游香港名胜，吃美食，逛街购物，共计四天时间。

(5) 临别，各赠电视机、礼物……等，交给他们带回温州家乡。

(6) 三叔父显尧告诉我，姑妈瑶珍将千代赠与的黄金戒子，套在手指上，念念不忘地说，她当新娘时截过金戒子，数十年未再戴过，很激动。

(八) 「益的一个儿子」在廣州榕会：

(1) 公元1989年（民国78年）6月4日，大陆发生六四事件（又称天安门事件）时，树华、树仁外甥二人，申请来港未获准，到达广州（广东省省会：广州）。

· 二姐素香已于公元1967年（民国56年）病逝。

(2) 我由台湾去广州会面，对二位外甥说：「二舅慧助腊人，是以埠弟这一辈为主，并以助姐弟辈的名义创业，如用外甥侄子名义，共有18人之多，我无法负搪，你们的妈妈已去世，我按助姐弟辈他们创业的半藪金额，港币2 菡元榕助创业，希望你们能了解二舅能力及苦衷。」

(3) 二位外甥均表感谢，同时，我将由台湾带去的管衣、新衣等二箱，交他们带回温州家乡。

(九) 「其他规友」在香港、广东榕会：

(1) 父亲青年时的温州好友孔梦韬伯伯，解放初期，被以「反革命份子」枪杀。

(2)叩在叶家亲人们，各自到香港、广「什，与我相会的这段期间，孔梦韬伯伯的大女儿孔淑 藺女士，也由大陆到香港会她弟弟孔文敏先生。

@孔文敏先生大我二岁，他在城里读书，我在蒲州乡下。放暑假时，孔文敏兄都来蒲州乡渡假，小时候在温州家乡时，我们是一起游乐的儿伴。

@孔文敏兄先前就来台湾，投考入台湾 大学层学院层学系。后因大陆失陷，家中后援断绝，无法读到毕业，因此，以台大医学系身份，投入海军担任军中 的层官，驻于高雄市左营区。以后，自己开业妇差科诊所，住在台湾的高雄市。

®平时我们有联络。我随国军来台湾后，我们常联络。

\$)当时孔文敏兄邀约我，陪同他前往香港与孔淑兰大姐相会，我亦陪同他前往香港。

®后来，孔文敏兄移居到洛杉矶，孔淑兰女士也由大陆到洛杉矶，探望其弟孔文敏兄，因一个人感到寂寞，亦到洛杉矶我家，和大姐素馨同住三个多月。

(3)心我（三弟懋勋次子）修光侄子，亦到香港，我也前往香港相会，一同住在香港朋友黄作民兄开设的「温州会馆」。

@三弟懋勋次子修光侄子想创业，我请黄作民兄带领参◆香港成功商场案例，提供给修光侄参考别人的经验分享。

这)我因台湾、美国两边的公司业务繁忙，第三天即离开香港，修光侄在香港，约待一星期后，才回温州家乡。

(4)(D孔淑兰大姐的儿子阿庆，在大陆成衣厂任职，到广东省深圳市，我也前往深圳市相会。

怎同时，我带着美国L&H公司的几款样品成衣，想了解大陆成衣业的状况（配额、人工、厂房、成本 . . . 等）。

@因为当时，台湾成衣业由于社会的痊愈变迁，行业竞争加剧，劳工工资上涨等诸多因素，台湾大环境转变，密集的人工产品，已无法经营，以致台湾公司营业发展也受影响。

- ⑨而且中国大陆、东南亚、印度尼西亚、越南、泰国、菲律宾、
西亚、
等国兴起，出口不用配额，加上人工、厂房、成本皆较台湾便宜，廉价接单，以致国外客户均纷纷转单。
- ⑩致台湾大部份的成衣厂，均发生接单不足，国外订单减少。
台湾仙鹿公司也因不敌大环境与国外低价位市场的竞争力，
员工赚不到钱，纷纷自动离职，无法补足人力，人工短缺，
经营出现了危机。最后，仙鹿公司也结束营业。
- ⑪美国 L&H 公司的成衣，也转往泰国、菲律宾、巴基斯坦、
等国下单。

(5) 对于亲友们到香港、广州、深圳市，我均先后前往陪会，以尽情悉。但历次前往花费，亦难以计算，这是绕情难为。

(十) 对在香港及大陆佩人的「赠送慧助」之我见：

(1) 心那时的温州蒲州家乡，很少人家里有电视机。

①我对于大陆亲人赠与的电视机，听说，他们回温州家乡后，
每个人家里都变成了电影院，左邻右舍，每日均来看电视。

(2) 对于亲人们到香港，住在香港朋友黄作民兄开设的温州会馆，
所有赠送物品、食、宿、游崇费用，皆由我负担。

(3) 心结婚后，我尚在正大公司上班，自与大陆温州家中通信后，
得知，当时正值大陆文化大革命，以及十年饥荒年的期间。

②我答允父亲，对大陆温州蒲、州乡家中，父亲的个人生活费我
全部负担，二位姐姐、二位弟弟，共4个人每月生活费由
我部份补助，并作量力长期帮助，直到助他们创业为止。

③我帮助姐姐、弟弟们，我们这同一辈的家人创业，提供给每人
创业基金。

④我帮助三弟懋勋、小弟懋钧兴建房屋。

⑤反褫自己婚后开镛、积愤房屋的经济压力，为负担大陆
温州家中生活费，为负担台北家中生活费，我在晚上撮
地摊，另辟财源，解决自己的困难。

- ⑨我步行上下班，将节省通勤交通费，凑足一笔钱，去旧货市场，买一部二手、会唱歌的脚踏车，解决J:下班通勤问题。
- (4)以上所有我对温州亲友的馈赠、帮助，内人不但未阻止我的行动，反而对我说：「大陆一切没有台湾发达，帮助他们是应该的，我们在台湾可再赚。」能娶到美德不自私女为妻，是我的福气。
- (5)(1)至于我对大陆亲人帮助、地方公益建设，捐建「第二十二世高祖父叶学程公」杨府山新坟园，成为乡人敬仰的景点，均是值得与应该去做的事，统计共捐献了我当时拥有财产的三分之二，哪有什么可惜？都是自己觉得该去做的，尽自己能力可以完成的事。
- ⑩身外之钱财，生未带来，走时亦带不走，将它用在有悉义的地方，会使自己心境舒坦。
- ⑪而自己投资错误的三案（GYRO GROUP公司、福建厦门投资建筑个案、福建石狮市投资建筑个案）损失，超过做有意义的事，金额多很多，这是可检讨的地方。
- ⑫回头想想，那又是自己智慧不足，判断力不够，缺乏专业评估防范机制，无防人之心、轻易相信人、陷于人情中、识人不清之问题。又有什么可追究的，抱怨越多，伤害越多。
- 缺乏对合伙人（主事者及其他共同合伙人）的分析：包括创业精神，共创、共享、共担、共识、合作心态、团队组织运作、人才决策默契、自我驱动乐于分工合作、所有权与经营权理性分工、单纯投资与实际主导业务运作的责任与权利义务划分、销售能力、管理能力。
 - 对事的分析未深入评估：
资源结合、资金风险、贷款问题、产品通路、政府法规、失败风险。
- (6)(1)人在做天在看，有人使用无道德、无诚信方法利用你，冥冥之中自有因果安排，永远怀着一颗善良的心，持续做对的事。

⑩【飞机要逆风，才能是飞】

每个人，都在争取一个完满的人生。然而，世界上没有绝对完满的人事物。太阳一到中间，马上就会偏西。月圆，马上就会月亏。所以，有缺憾才是恒久，不完满才叫人生。其实，最好的境界，就是花未全开，月未圆。肯低头，就永远不会撞门；肯让步，就永远不会退步。

⑨【人生是你自己的】

上天给我们一颗心，不是用来煎熬的，而是用来快乐的。
老天给我们一次生命，不是用来难受的，而是用来感受的。
人生很短，别亏待了自己，岁月不长，别愧对自己。

(7)心如今这个年龄层，适用「老人版」的三字经：

多聚会，少窝家。走出去，乐开花。窝在家，成傻瓜。找朋友，叙情缘。早晨起，动动身。逛市街，把钱花。蔬果好，多养身。喜欢的，钱要花。别等到，耳也聋，眼也花，身体差。衣再好，不适穿。饭再好，没有牙。钱再多，床上趴。情再浓，感觉差。抓紧了，别犯傻。健康身，自己的。

⑩每个人在此「短短几十年生命」的一生，是一个过程，分为上半场与下半场，像朝阳至日暮，像春花、夏夜、秋日、冬雪，一年四季的轮换。

J.:上半场比上升：升学历、升职位、升业绩、升财富。

下半场比下降：降血压、降血糖、降血脂、降尿酸、降胆

固醇、防失智、防中风、防心肌梗塞。

两场都赢的法则是「身体才是自己的，健康第一」。

@持续每日阅读书报的习惯，因为人生的路上，一半是回忆，一半是继续。视野及心胸宽阔，转个身，转个念头，让自己快乐起来。时刻提醒自己，改变自己，低调做人，高调做事。

⑪生活要和足，因为人生有五福，祈福，惜福，享福，祝福，幸福，且「J.:天自有最好的安排」，总会给你答案，只是时间的早晚！

第二章 大陆旅游、探亲、扫墓、 迁移祖坟、捐款助学、建桥修路

(一) 带家人「参加台湾旅行团」至大陆旅游：

(1) 公元 1949 年（民国 38 年）5 月 20 日零时，台湾政府警备总
部下令台湾戒严。公元 1987 年（民国 76 年）7 月 15 日零时，
蒋经国总统宣布解除戒严，台湾戒严共计 **38 年 56 天**。
台湾恢复民主政治的发展常态。

@公元 1987 年（民国 76 年）11 月 2 日 基于「人道与传统伦
理」的考虑，蒋经国总统宣布，开放台湾人民前往大陆探
访政策，结束两岸长期的隔绝状态，开启两岸交流、旅游。

@责成红十字会自公元 1987 年（民国 76 年）11 月 12 日起开始
受理登记。一般民众自 12 月起可前往大陆探亲。

(2) 公元 1987（民国 76 年）年，我全家四人（长子修原有事未
参加）由美国返台湾，参加台湾旅游团。

@由台湾飞香港，搭乘火车进广「村」，由广州飞广西  。
游览桂林山水满天下及其他名胜。

@后转云南昆明，看过昆明景色。

再搭乘飞机到四川重庆，游长江三峡。

· 公元 1937 年（民国 26 年）11 月～公元 1946 年（民国 35
年）5 月抗日战争期间，「陪都」是四川重庆的称号。
长江流域面积、长度、水量，亚洲第一，是亚洲第二大河，
瞿塘峡长 8 km、巫峡长 45 km、西陵峡长 76 km。

· 搭乘游轮徜徉长江三峡，尽览山水画廊，近距离体验长江
三峡的恢弘景观。游「都」「鬼城」、瞿塘峡、巫峡、西陵峡、
三峡大坝、武汉黄鹤楼、张飞庙、过长江三峡等，沿江东
下至湖北宜昌上岸，全长近 192 公里。

唐诗仙李白游江陵，吟咏出一首诗：

『朝辞白帝彩云间，千里江陵一日还。

两岸猿声啼不住，轻舟已过万重山。』

⑧黄山（安徽省）为中国十大风景名胜之一。

· 因传轩辕黄帝曾在此炼丹成仙，唐玄宗改为黄山。

· 明朝有赞「五岳归来不看山，黄山归来不看岳」。

· 乘车抵黄山，黄山被世人誉为「天下第一奇山」。

游罢黄山胜景，不看其他山，值得回忆。

· 黄山下山后，乘船游千岛湖。千岛湖位居杭州与黄山中间。千岛湖和台湾日月潭一样，是为了水力发电兴建的人工湖。

· 千岛湖在浙江省杭州市淳安县和建德市境内，原是山城。公元1959年（民国48年）共产党统治后，将新安江拦江筑坝蓄水，建为新安江水库，发电之用。

· 新安江水库建成，水库蓄水后，淳安、遂安「两座千年古佩」毁，古村落、古居民淹没在水下，淹没了49个乡镇的1,377个自然村，超过30万亩的耕地良田，五大集镇，城镇工商企业200多家，29万人移居他乡……等。

· 新安江水库蓄水后，当水库水位运行于108米高程时，2,500平方米以上岛屿，共1,078个，未被淹没的山峪都露在水面上形成岛岙，因此，新安江水库得名千岛湖。

· 千岛湖拥有水域面积，比「杭州西湖」大100余倍。

蓄水量178.4亿立方米，相当于3,184个西湖。

· 水浒传方腊起义在北宋徽宗赵佶时期，淳安县是反宋之基地，攻占杭州等地，震惊朝廷。北宋朝廷招安山东梁山泊，108个因被逼落草成宋江山寇，以梁山兵马东征西讨，抚平方腊之乱及各地山贼，成为108条绿林好汉、江湖豪客。

· 千岛湖事件，又称千岛湖惨案：

公元1994年（民国83年）3月31日，24名台湾游客在中国大陆浙江省淳安县千岛湖遇难，因千岛湖的暴徒登船抢

劫、纵火、杀人越货，谋财枪杀掠夺财物，土匪并放火烧船。台湾游客 24 名，船员 6 名，导游 2 名，共 32 名死亡。

⑧我们上岸后，搭乘游览专车，到杭州时，已是傍晚。

· 父亲在温州家乡至交孔梦韬伯伯之次女孔溢二姊，竟在车站人群中，看见未蓄头发之人，即叫「懋龄」我的名字，因我一生不蓄头发，除结婚时蓄头发外，平时是理平头。

· 相认后，她随我去杭州旅馆，一路上询问其弟弟孔文敏在台湾情况，我均详细告知，孔溢二姐欲邀我去她家，因团体行动未能离开。

· 该晚，原住在浙江省湖州市堂弟懋迁及其女儿葆红，亦来杭州旅馆看我，互诉别后现况发展、两岸情形。

⑨次日，游西湖，参观杭州 重慈寺，著名的古刹之一。

灵隐寺：又名云林禅寺，距今已有 1,670 多年的历史。

灵隐寺是济颠和尚（济公师父）出家的寺庙。

净土宗「十三棋印光法师」亦曾担任灵隐寺主持，开灵隐寺为净土道场之风。

· 参观杭州岳王庙内，看见秦桧和王氏夫妇四人等，陷害岳飞的铁像，低头面跪于「尽忠报国」宋岳鄂王之墓前，赤身裸体无上衣，受后人世代捶打唾骂吐口水侮辱。

秦桧残害忠良，妻王氏未加规劝，反助纣为虐。

墓前对联：青山有幸埋忠骨，白铁无辜铸逆臣。

· 南宋抗金名将岳飞被十二道金牌召回，父子皆被毒害死。

北宋徽宗靖康元年，金人攻破首都汴京，俘虏了徽宗。

宋词【满江红】的作者岳飞：

怒发冲冠凭栏处，潇潇雨歇。

抬望眼仰天长啸，壮怀激烈。

三十功名尘与土，八千里路云和月。

莫等闲白了少年头空悲切。

靖康耻犹未雪，臣子恨何时灭。

驾长车踏破贺兰山缺。

壮志饥餐胡虏肉，笑谈渴饮匈奴血。

待重头收拾旧山河，朝天阙。

⑧游毕杭州，整团乘游览专车去上海。

· 当时，在上海下午六时后，商店全面打烊，整个城市成为死城，与解放前及现今时日的不夜城，真是天渊之别。

@在上海游静安寺名刹：距今已有 1,700 多年的历史；

目前，静安寺是中国内地最重要的密宗、真言宗道场。

· 游上海玉佛寺：也称玉佛禅寺。

是上海最著名的古刹之一。供奉从缅甸请回的两尊玉佛，一尊是释迦坐像，一尊是释迦卧像。

· 游上海城隍庙：在上海黄浦区，上海著名景点古建筑。庙内供奉有三位城隍。道教正一派在上海的最主要道观。正一道来自于汉朝的五斗米道。奉张天师为首领，以《正一经》为主要经典，道术以画符念咒为主，道士一般娶妻生子，不必出家。

⑨游罢上海名胜，整团旅游团除了我家四个人留在上海外，全团经香港返回台湾。

(2)叩我家四个人在上海，搭乘出租车去找旅馆。

· 所有大旅馆，如锦江、和平，等，一家一家问，询问了十多家，全部客满。

· 小旅馆，政府规定，不可收中国人民以外旅客住宿。

· 找了近二个小时，住宿旅馆仍无着落，我惊慌今日全家四口要露宿街头。

· 正在无法可解之时，出租车司机问：「你们是哪里人？」

我用上海话答：「是台湾人。」他说：「在外滩白渡桥过去，有间「台湾会馆」只收台湾客人，可以去看看。」

· 到达「台湾会馆」口一问，幸好还有房间，就安顿好全家四人。

@次日早上，在「台湾会馆」餐厅，早餐的标价每人2元8角人民币。

我早起时，见会馆斜对面有间早点店，我带家人去早点店。但是店员说：「落班了，勿做生意了。」我用上海话说：「店内还有很多食物，为甚么不卖？」店员回答：「落班就落班了，格噜苏。」我再对他们说：「我们是台湾来的，今天起床晚了，旅馆已无早餐了，能否卖点食物给我们，否则我们就饿肚子了？」得到店员响应：「好！好！台湾来的请坐里头？要吃什么？有没有粮票？没粮票要加钱。」

我说：「没问题。」我们四个人各点自己喜欢的上海食物。

店员问我：「台湾情形？台湾钱什么样子？」

我除了告诉他们台湾情形外，拿出台湾钞票及硬币给他们看，他们看后，觉得很新奇，我将所有硬币全部送给他们，店员们欣喜，服务态度转驱良好。

我再问店员们：「店内还有很多食物，为甚么不卖？原因？」店员们回答：「店是公家政府的，早上九点下班，就不做生意了，不管有货或无货。」

食毕，我们四个人无粮票，结账共3元5角4分人民币，是在「台湾会馆」餐厅里用餐不到三分之一的价钱。

(3)我另有他事待办，外出去办理。太太带小孩们回会馆休息。

(二)「第一次」带家人

「返故乡探规扫逗」：

(1)心公元1987年（民国76年），自离开温州家乡后，已过39年多的时光，第一次返乡探绕祭祉，准备回温州家乡探亲祭祖扫墓，我去购买船票。

@那时，由上海去温州，最好的交通方式是坐船，要二天一夜，轮船因吨位大，要等温州港口涨潮，才能开进瓯江，其他时间因港内水浅，吨位大的轮船无法开进瓯江内。

@我去购买的大华号轮船票，该班次船上唯一卖不出去的是特等舱位，其他舱位早已卖完。特等舱位是一个大房间，有六个床位、一套沙发、一张八人座饭桌、厕所、洗澡间等，房内空间很大，我将整个特等舱位房间包下，船期是第三天上午八时上船。

卯我回「上海台湾会馆」后，即打电话给温州电信局，温州电信局内有一个部门，称为「叫话部」，就是由我打电话去，请温州电信局通知：温州市公园路 x 巷 x 号，叶素馨女士来接电话后，并约好于某日某时某分，来电上海市「台湾会馆」电话号码 xxxxxx ' 第 xx 号房间。

⑤当时，温州家庭有 90% 以上没有室内电话，到约定时间，大姐素馨去温州电信局挂电话给我。

⑥接通后，我告诉大姐素馨：我们四口人，将于后天搭乘大华号轮船，由上海到温州，时间是下午三点左右，请先帮我订好温州旅馆，及到码头接船。」

因由上海上轮船后，中午吃饭时，我带太太、女儿、次子去饭厅吃饭时，太太看饭厅比菜市场还乱，大声叫喊，有坐有站，到处乱糟糟，太太惊慌急忙带着二个小孩回房，我随其回房。

⑦太太说：『你们温州人吃饭这个德性，这种情况，我宁可饿

肚子不吃。』我笑笑说：『知道了，』

@我去船务部问：『有否送餐至客房的服务？』服务人员回说：『有。』我订四菜一汤，四人份的送餐服务。并付清乘船到温州期间，所有预订的早、午、晚餐费。过一会儿，送餐

至客房，我们在安静的房内用餐，肚子饿了，四个人均感觉伙食美味可口。

(2)卯轮船出了上海黄浦江，向南行驶，过字波外海普陀岛，普陀岛是佛教圣地，有立姿观音菩萨像。

@过舟山群岛，在海上过夜。过玉环群岛及铜头群岛，在瓯江口稍停，等候潮水上涨后，再驶进瓯江。

@下午 2:30 轮船靠码头。探亲祭祖行，「叶氏宗规、温州规

友、我小时结盟兄弟」，全在码头接船，受到乡亲们的热烈欢迎。互相打招呼后，用三轮车载我们到住宿的温州饭店。

磨诗：少小离家老大回，乡音无改鬓毛衰。

儿童相见不相识，笑问客从何处来。

此感怀诗，正抒发了我青春年少离家，投笔从戎，久居异乡，如今老返回故里，岁月催人老，世事沧桑的感慨。

⑧大姐素馨安排的很舒适，我与太太一个大房间外，另外一个会客室，有八张沙发椅。

⑨是日，晚饭之前，温州亲友来访之人已齐聚一堂，坐满会客室，这些来访的人，均有家属在台湾，有些是我认识的人，有些根本是我没听过的，非温州亲友家属乡亲，亦来追问，殷切期盼在外家人近况，我均一一解答，以期大家满意。

⑩我对亲人说：「你们明天上午 9 点来，我们谈话后，一起上去杨府山的是围祭拜

「第二十五世先父叶公鹏飞、先母周氏爱珠」

「第二十四世祖父叶公星桥、祖母横街黄氏」

「第二十二世高祖父叶公学程、高祖母」。

· 后天安排去南柳的坟埕祭拜

「第二十三世曾祖父叶公成桂、曾祖母陈氏」。

· 大后天拜访在生长辈，并宴请亲人吃饭。」

句A. 小弟懋钧算要六桌。

B. 因来访客人多，很吵杂，太太去女儿房间休息睡觉，我虽累，不能让来访客人失望。

C. 一直到晚上十二点多，来访客人才回家。

(3) 心次日 上午九点未到，大姐素馨、三弟懋勋、小弟懋钧，二姐家树华、树仁二位外甥及外甥女树展等，均已在会客室等候。

· 我将在香港购买的四份大礼物，大陆政府限定三大件免税品，J.海的提衍单子，分给他们四户规人。

· 每户各一份，每份各三大件，每份有电视机一台，电冰箱一台，机车一辆。这是当时大陆上最受欢迎的使用品。

· 卤上午十点，我家四个人及大陆亲人，同去杨府山的墓园祭拜。

@在「第二十五世先父叶公鹏飞、先母周氏爱珠」的墓园前：

· 离乡苛井，流浪天涯海角，已过39年多，游子回家，不忘根本，饮水思源，戚德报恩，上坟跪拜父母生育教痒恩德。首次返乡探佩，物换星移，人事多非，父母双亡，触景伤情，威伤悲痛，泪滑滑！

· 面对一个残忍的事实，离家时的父母还是黑发壮年，自己还是毛头小孩。如今再见面时，父母仅剩一堆土坟，死都没见J.一面，跪在坟前悽疚大哭。

· 激动跪倒在先父叶公鹏飞、先母周氏爱珠双绕坟前，我手持患爱的母规，公元148年（民国7年）8月3日【我要在9月1日离家从军的前一夜】⁴放夜、一针一针规手为我缝鬢的一条被单。

· 我思念母亲，母亲持家艰苦，养育我们六个兄弟姊妹之恩情，痒育之恩尚未报答，祭拜时，不禁痛哭流涕，悲从心中来，难以自主，几近昏迷，被侄子外甥们搀扶着，久久才渐清醒。

叩再至第二十四世祖父母、第二十二世高祖父母的坟墓祭拜。

(4)叩第三天，去南柳的坟是祭拜「第二十三世曾祖父母」。

@. 上坟祭拜毕，全部人马同去我生长故乡的「蒲卅上埠村」老家，近二百年正屋，幸好我曾寄铁来维修，尚可保持原貌。

· 父亲在世前，原将祉至要分给我一半的左边厢房，我送给小弟懋钧，当时，见到已改建成而向蒲州街道，成为「三「日」...楼的店面楼房」。

· 而且左邻右舍、儿时玩伴、中小学读书同学，均来相见，别时十多岁少年，现均已是年迈过半百，呈老态之人，说

不尽话题。

(5 心第四天，小弟懋钧已备妥四桌午宴酒席，我邀其他访客共餐，大部份人均客气，分别而回。

@下午，亲人陪我们四个人，去向在生长辈三叔父显尧、姑妈瑶珍请安。

@晚上又是一批旧相识，和不认识的乡亲，来我住宿的「温州饭店」会客室，各自询问他们在台湾情况。

· 若是我认识的人，如实告之他们在台湾情况，回去台湾再转告温州亲友对他们的思念。

· 不认识的，惟有表达歉意，并告诉温州{乡亲，我回台湾后，代为打听，如有联络上，会嘱咐他们速与温州家人亲友联络等语，作为安慰。

卯其中与邱青照女士相谈最久，她是邱清泉将军堂妹，嫁给我在苏州 成军时莹长王景棠为妻，在苏州别后，他们的儿子仅三个月大。此次我回温州时，他们的儿子已结婚生子。

· 我告诉邱青照女士：「王景棠在台湾有再结婚，这是环境遂成，盼妳了解。」邱青照女士说：「王景棠有托人带钱回来，亦有告诉再婚事。」

· 邱青照女士在温州蒲州乡家中，生序第六，我小时均称呼她「阿六儿阿姨。」

(6 心第五日，去温州市瑞安县帆游乡下湾村，我母亲娘家，以及向外公、外婆、三位舅舅的坟是祭拜。

必大姊夫吕之滨及孔梦韬伯父的坟逗亦在该处，一并去祭拜。再去拜访仅存的母系长辈二舅父，当时在病中，我双手奉 J. 人民币1,000元，以示敬意。

(当时人民币1,000元，兑换汇率约新台币5,000多元。)

卯母绕娘家表弟们，殷勤盛情设午宴款待。我嘱咐小弟懋钧，要替我计算酒席钱，我加倍奉赠，以免表弟们在困苦生活中，更增生计艰难度。

(7心第六日，我在「温州饭店」餐厅中，宴请各盟兄弟夫妇，及叶家绕友。

@下午拜访我叶氏族内志晋叔公、叔晏，因我在读初中二年级上学期时，学校急需缴费用，曾向住在温州城内志晋叔公，借銀圆二元应急，我忘掉要向家中拿银圆偿还。

@后来，在苏、11军中时，接到父亲来信询问这事，我曾回信请家中代偿还，以后时局紧张，断了音讯及书信往来，不知父绕有否代偿还。

@这次返乡，得知志晋叔公已去逝，我双亲亦逝，不知有否代偿还，志晋叔婆在温州城内与女儿同住，特地去拜见志晋叔婆，并奉上人民币1,000元，道歉及感谢助学之恩情。

@其次，在母亲逝世后，父绕曾向曾祉母的陈姓娘家，卓然与敢吾表叔妹们借稻谷**200**斤济贫，此次返乡，我特地和大姐素馨同去拜见，并奉上人民币1,000元，以感谢她们对父绕救急之情。

@凡是曾经有帮助过父绕的人，我均特地一一拜访，登门致谢，表达心中感激、感恩之情。

(8心第七天，我一家四口及小弟懋钧等，乘二辆车去崇清县域三弟懋勤家，见我资助三弟兴建的二层楼房宽大舒适，心中亦得欣慰。

@第八天，我带着一家四口游览温州名胜，这次完成离别故里39年余，思恙乡情得偿，亦让妻小子女对我的生长家乡有所认和。

(9)叩第九天，再搭乘轮船返上海，换乘飞机，经香港返回台湾。必在台北，让小孩和老同学见面，太太会朋友，我去仙鹿公司了解作业。

@十日后，妻小子女回美国，我仍留台湾处理仙鹿公司事务。

(10)叩我于公元1948年（民国37年）9月1日，离开温州家乡从军。

再于公元1949年（民国38年）1月随友军队来台湾。

@因政治因素，以致一直未能返乡。

@在台湾开放后，历经了39个年头余，我终于能如愿以偿宿愿，于「公元1987年」（民国76年）第一次返温州家乡祭祔，踏上了归乡的路。

叩第二次返乡祭祖，在「公元1989年」（民国78年）。

⑧在公元1987年（民国76年）第一次返乡祭祖后，我自「公元1989年（民国78年）」起，至今「公元2017年（民国106年）」连续不间断，在每年的清明节，皆从美国返温州故乡祭祖，回家扫墓，均向叶氏先祖他们叩安，未曾间断过，已历30个年次了。

（三）「第二次」返乡探规扫逗：

(1) 心公元1989年（民国78年）清明节前，我第二次返温州家乡探亲扫墓，由台湾搭乘飞机，经香港，再换乘飞机由福州入境，宿一晚。

@次日上午七时，包出租车，由福州沿闽浙公路，开往温州，因全程均是山路，下午三时许，才到达温州，全程入小时。
（注：现在搭乘火车仅1.5小时可到达，
由高速公路仅2.5小时可到达。）

(2) 心第三日，我和小弟懋钧、三弟懋勋，先参加叶氏家族祭祖，并在「叶氏祠堂」内与大众家族聚餐。

图再到先父叶公鹏飞、先母周氏爱珠双亲、祖父母、高祖父母的是围扫是祭拜。

（四）因温州政府「绿化政策」，叶氏先祺「是地迁移」：

(1) 清明扫墓，祭祀祖先，告慰先人，相沿承袭，「生有所居，死得其所」，这种传统观念已在我国延续了几千年。

(2)但因人口众多，用 于是地达设的土地实源有限，衍生的 景衬和风水要求，造成土地资源稀缺，青山椅子坟众多，形成 白化、环保、生态问题。

(3)叩公元1995年（民国84年）前，杨府山公园因政府要榷被绿化、环境改逵，成七大景区的「城市公园」。

@杨府山表土黄壤白椅化日益严重，整个杨府山，所有原来葬的坟墓约500多对，奉「温升1人民政府命令」，必须全部迁移，至温州殡葬管理提供的公共姜地。

@杨府山是地迁移期限：公元1995年（民国84年）年前。卯除了列为【温州市文物保谩单位】的《第二十二世先祉叶学程》一座墓园，是高祖父母的合葬墓园，不必迁移外。

⑧因此，原来葬在杨府山下陡门的山坡上，所有的叶氏先祔的土葬祔坟姜地，也要配合绿化，全部限期迁移至集中公墓。

(4)叩小弟懋钧也说：「温州 人民政府已发布命令，要山林绿化。除了「第二十二世高祖父叶学程」一座坟墓，是高祖父母的合葬墓，已被列为「温州市文物保谩单位」，不必迁移外，杨府山内原葬有500多对坟墓，限时全部要迁移，未迁移者，视为无主坟墓，由温升1政府扫平．．．等情形。」

逗)小弟懋钧准备明年清明节后，等明年我回乡，共同执行捡骨任务。

(5)叩俗称十年风水轮流转，且因经数十年日晒雨淋、风吹雨打，以上叶氏先祖的土葬墓园，大部份的是基破损、不堪。

@经叶氏后裔讨论后，我也希望「生者想藉，逝者安息」，为使「生有所居，死得其所」，达到先人安息长眠及福荫后代，移逞虞用，及后续择地安葬 愤用，由我《叶干云（懋龄）》独力出资捐献，总共计10个是穴位。

这)因有多个先祖坟数量需前置处理，担心迁移期限，请小弟懋钧多方奔走出力，先是理捡佾（又称捡金、洗骨、拾骨），暂放叶氏祠堂内，再择地、择日、择时安葬。

（五）「第三次」返乡「棋坟捡骨」：

- (1)公元1911年（民国7年），我第三次返温州家乡探亲扫墓，此次带尚未回过温州家乡祭祖扫墓的长子修原，一同回去温州家乡参加捡骨工作。
- (2)因政令有期限的限制，我们回到温州家乡时，小弟懋钧已将杨府山上祖父母、二叔公伯、父母亲、大哥的骨骸，先捡理完毕，只剩下『第二十三世曾祖父母』的坟墓在浙江省温州市瓯海区茶山镇南柳村，尚未捡骨。
- (3)地理师择定时间是凌晨5点，我们3点起床开车去南柳村，距温州城市20多公里，因路窄小、天未亮、弯曲山路不好走，到达后，准时开棺捡骨。
- (4)曾祖父成桂公51岁就病逝，不可思议，捡出的骨骸完整无缺。
- (5)祖父叶星桥公，在曾祖母陈氏生前，即替她备妥生寿棺木，共计油漆37次后，曾祖母逝世，享寿八十晋七岁。
（温州人称为：「生寿衣、生寿棺」。
在温州习俗，稍有名望的家庭，在人未死之前，先置放备用，而且生寿棺木每年要油漆一次。）
- (6)叩曾祖父母二人逝世相差近四十年。曾祖母87岁病逝，此次移坟时，距埋葬已有四十年，因棺木曾油漆7次，整具棺木完好未损，坚硬难破，用斧头劈开，见骨骸已成为粉状。
@先全部捡骨、火化，分别装陶瓷罐完成。

（六）「迁移棋坟」集中于瓯江北岸【桃源陵围】：

- (1)次年清明节后，除了高社父母叶学程的合葬坟墓外，将所有上一代叶氏先祖坟墓，均作捡骨、火化、装陶充罐内，暂放叶氏祠堂内。
- (2)为了清明扫墓、年节祭拜时，大家不再分多处奔走，所以将10

个墓穴位，统一集中于一虞，以利扫姜。

(3)心在追忆先人，寄托哀思的同时，配合大陆人民政府殡葬改革政策，节省土地实源，为留给子孙后代创造美好的生存空间，选择一处山清水秀、环境优雅的公墓。

@经择地【桃源陵围】。

@【桃源陵围】，是公元1995年（民国84年），经浙江省人民政府批准建设的经营性公墓。位于浙江省温州市永嘉县瓯北镇清水埠的山背104国道旁（康乐山庄东首）。

(4)公元1995年（民国84年）后，总共购里10个墓穴位，统一集中于一地【桃源陵围】：

邛)曾祖父叶成桂公。

@曾祖母陈氏。

@祖父叶星桥。

卯祖母横街黄氏。

⑧二叔祖父叶洪达。

⑧二叔祖母曾氏。

叨先父叶鹏飞。

⑧先母周爱珠。

⑧二叔父叶显周的衣冠逗穴。血大哥叶懋年。

(5)心因为二叔祖父叶洪达、二叔祖母曾氏，生一子（显贵未娶而卒），由我《叶干云（懋龄）》代替出资一并移墓。

逗)由于显周二叔父无遗骸，长久以来，也一直无墓位。

因此，【桃源陵园】以其衣冠替代遗骸（即衣冠是穴），使显周二叔父亦得此归宿。

这)大哥叶懋年仅28岁，因意外而逝，尚未娶亲。大哥懋年的坟墓，也由我出资，一并移墓。

(6)(D公元1995年（民国84年）后，再择日、择时安葬，迁移至【桃源陵园】私人的集中经营性公墓，采墓穴安葬法。

⑧购上下、直线三排墓穴。

共计10个墓穴位：4对（8墓穴位），2个墓穴位。

⑧第一排：一对2个墓穴位。

· 一对：《第二十三世》曾祖父叶成桂公、曾祖母。

⑧第二排：祖父母一对2个墓穴、二叔公二叔母一对2个墓穴。

．一对：《第二十四世长子》叶星桥祖父、祖母横街黄氏。

．一对：《第二十四世次子》叶洪达二叔祖父、二叔祖母曾氏。

§)第三排：父母2个墓穴，二叔1个衣冠墓穴，大哥1个墓穴。

．一对：《第二十五世长子》先父叶鹏飞、先母周爱珠。

．一穴：《第二十五世次子》二叔父叶显周公衣冠是穴位。

二叔父因在战乱的河南回乡中逝世，未找回骨骸。

．一穴：《第二十六世长子》大哥叶懋年，亦得此归宿。

②二叔父显周与大哥懋年，因单份不同，所以位置虽并列，但二叔父显周位置稍前，采前后突出，以示莼敬。

(7)叩以上，总共计10个墓穴位，移墓完成。

逗)此后，清明扫墓、年节祭拜，除了上杨府山高祖墓园外，均可集中于一地，大家不再分多处奔走，亦算是件好事。

(8)心公元2006年（民国95年）5月，先祖叶学程在杨府山的新陵园建设修缮「竣工揭牌」。

（此为第一期工程：姜围总高三层。）

2公元2011年（民国100年），杨府山新陵园第二期工程搭建（呈围总而四层）完工后，历代叶氏家族，皆全部迁移，集中祭拜。

（七）「回馈乡里」捐款建【叶星桥】、第修拓亢道路：

(1)比我有钱的人多得是，但愿意回馈乡里村民，对家乡经济发展的关心和支持上，均是承祉训，藉实纪念，谨表不忘其本。也是臧念叶氏历代先祖乡贤乐善好施，治水、修桥、筑埭等美举，对叶氏历代先祖在天之灵的最大告慰。

(2)心公元1990年（民国79年），我第三次返温州家乡探亲扫墓时，发现「十二间桥」南向有二孔桥面全毁。

这)当时，倒塌孔上面放竹材，用竹竿搭三分之一的宽度做桥面行人徒手行走上面，摇摇提提，如不小心，易跌落桥下。

@尤其夜晚无路灯，根本无法通行。

困「十二间桥」是我读初中走读时，每日必经之路，更是村人生活上必需往来的交通道路。

(3)心关于我对温州市蒲州故乡的苦心，希望为乡民提供安全出入往返的桥梁，并连接改善往温州市城区重要的交通要道，使蒲州乡达到步上现代化发展，因此，考虑由我个人捐达，希望将「十二间桥」改达成国家一级铜筋混凝土公路桥标。必现有用青石板建的「十二间桥」，因有毁损、影响乡民行走安全，将其拓充成新建的钢筋混凝土公路桥梁，「四线的汽车专用车道」，两旁各加一线150公分宽的脚踏车专用道，并在最左右两侧边，路面基地设计各提高2公分、宽度100公分的人行专用步道。

· 亦即新建的【国家一级铜筋混凝土】公路桥标：

拥有四线的汽车专用车道，左右两侧边，各有一线150公分宽的脚踏车专用道，一线宽度100公分的人行专用步道。

· 我当初的构想，完全依据将来社会进步，及「人车分道」的安全着想。

(4)叩我研究筑桥想法后，与小弟懋钧讨论，共赴蒲州乡上埠村的村长办公室，和黄毕廩村长研讨。

@我说：「十二间桥维是有历史价值，但当初用青石板建桥的时代，其悉义与现代需求不同，如今已无法承重，应该改造成现代通行汽车之需要。」

A. 如果将其拆掉，改建成四线的汽车专用车道。

B. 每边，另加充150公分，做脚踏自行车专用车道。

C. 桥的两侧，路面基地设计各提高2公分，宽度100公分，可走二人同排宽，做人行专用步道。

D. 桥的最两边，各加栏杆，以达是「国家一级铜筋混凝土公路桥标」的标准。

@当时，我请黄毕廩村长找「专业的土木工程」建桥人员，

绘图估价要多少钱，我考虑由我个人独资捐建。因为一个人一个人的募款捐钱，要集捐到什么时候呢？不如由我来回馈乡里、独立承担吧！早日建设好，及时发挥作用，也好让家乡乡里村民尽早使用资源。

同时，我为戚念叶氏「第二十四世先祖父叶星桥公」对桑梓方面的公益贡献：

- 在温州蒲州家乡兴学，创办「蒲州基圣小学堂」，教育乡里学子、培育人才之功德。
- 在治水方面的多项贡献，修入字大埭，以及将位在中埠村玄坛殿附近，他自己个人仅有、私有的十多亩良田地，捐献给乡里地方挖泥土，供作建第堤防墙之用，兴建玄坛殿被水冲垮大坝堤防，救助蒲州本乡及邻乡数万亩农田地，免被大水淹，及其生计。
- 其他，因先祖父叶公星桥是乡长，在地方上还做了不少公益服务。

⑧我遂想将新建完成的桥，改为我祖父的名字【叶星桥】。

并询问黄毕康村长是否可行？请一并研究。

⑨在我独资捐款当时，大陆上的一般人民，仍以脚踏车为主要交通工具。

* 台湾现在是强调追求环保、节能减碳、防空污，加上锻鍊身体、健身运动，到上下班通勤，或是单纯的休闲、轻旅行，政府特辟自行车专用车道，并在各县市设固定点，提供 YouBike 公共自行车租借，鼓励人们租借、骑用单车、铁马使用。）

叻后经村里领导人黄毕康村长，找造桥工程商估价研讨，回复报价：「造新桥，需要人民币 42 万元（约新台币 20 万元）。

同时，更改新的桥名与村民研讨后，得到村里里民们认同，可以改为【叶星桥】。

⑩我依经与黄毕康村长研讨后，按当初的提谦「四线汽车车

道及外围规划」，并独自捐资提供兴建。

⑧我要村长黄毕康着手去做，先付工程费用人民币 20 万元，不足余额人民币 22 万元，我返回台湾、美国后，立即汇款补足。

(5) 即公元 1993 年（民国 82 年）10 月，新公路桥梁建造完成后，但是，却严重缩水了，结果却「事与当初的愿违」。

⑨待我再次返回温升，故乡探亲扫墓时，发觉新桥完工后，最重缩工减料了。村长未按照「当初我提谦的原构想」，及与他「当初所报价的工程项目不符」。

这已兴建完成的，总长度 39 公尺，总宽度仅 9.8 公尺，只有「二线的汽车车道」（左右边各一线），及路面基地设计（左右侧）各提高约 20 公分、宽度不足 100 公分的人行专用步道，是【国家二级钢筋混凝土】公路桥梁。

困与我当初所构想，捐资兴建的样式、型态、规模差很大。我问村长：『为什么缩水了？』

这黄毕康村长说：「桥梁是按照工程设计图纸施工的。而且二线的汽车车道足够了，没有很多车通过的。」

⑩. 这真是天大的谎话一件，工程设计图纸不是依照我的原构想，是村里领导人黄毕康村长请人绘图的。

尚且，我当初捐实的是依我的原构想，黄毕康村长的报价也是依照：『有四线的汽车车道，左右两侧边，各有一

线脚踏车专用车道，一线人行专用步道」。

可是，四线的汽车车道，变成只有二线的汽车车道，桥坑窄了一半，工程费用也少用了，我捐建剩余的钱，亦没有交待，不知去向。

(6) 【叶星桥】至蒲州村道路的第修：

即当时，为求配合新建拓宽的【叶星桥】公路桥梁，达到公路桥标与道路一 T 连接完成，要将蒲州乡上埠村连接到【叶星桥】的旧道路，重新蔡修拓坑铺设柏油道路工程，以配

合公路桥梁与柏油道路连接的整体现代化，提升优质的交通。

⑧此为延伸南北道路与温强公路相连，可使蒲、州乡改善交通，促进交通流畅、交通流量，增进地方繁荣、发达。

⑨在建新公路桥梁前，我亦询问里办村长：『由新桥到上埠村的路，如果「拓宽建新路，铺设柏油路面」，估价需若干钱？由我来筹资，以完整配套建第土木工程。』

．经里辨单位黄毕廉村长告知，需人民币 10 万元。

G) 【叶星桥】至蒲州村道路的筑修，由叶懋龄（干云）》，独自出资 4 万元人民币。

（当时人民币 4 万元，约新台币 24 万多元。）

⑩我回台湾后，与在台湾的旅台同乡亲友协商，谈起新建【叶星桥】公路桥梁，和重新筑修拓宽铺设柏油道路工程问题。

．结果，经蒲州同村邱名栋先生、黄国忠大哥、邱国璋老弟、鹿城周耀杰兄、大姐素馨的四子吕人亮，原蒲州乡亲热心人士赞助，这是温州同乡他们出于对少年时，常来往温州市城区，对于自己经常走的路，一种怀念之回报。

．在台湾的岳母陈郑谨治女士、小姨陈玲玲女士、友人冯朱挹芬女士，亦捐钱。经由多位热忱善心人士共同集资，合捐人民币 6 万元。因此，总共集资筹捐 10 万元人民币。

．做对乡里村民有悉义的事，当然使大家乐于捐资。

(7)叩蒲、州乡上埠村村长收了大家集资所捐献，及我凑成要兴建铺设的道路款，结果又未去建第铺设道路。

逗)待我再次返回温、州故乡探亲扫墓时，我追问村长原因。

村长回答：『温州市政府已有计划建造道路，由政府去做，我

们要将大家集资所捐献款项，另外改为在村内兴建老人活动中心。』等语。

⑪．但老人活动中心，迄今仍无达第，捐款亦不知流向何处？

．要重新筑修拓宽铺设道路，使一贯连接桥梁的道路，也未建造。

· 以上二大项公共建设，桥梁兴建剩余的款项，与道路完全未施工筑修的款项，流向不明，也未公开。

◎这些事使我痛心，并对村里领导人不齿又无奈，此事迄今令我感到终身遗憾，愧对捐款规友。

◎在解放前，共产党说国民党贪污腐败，原来现在的共产党官员部份，更甚于国民党，有时见报载人民政府在整画贪污行贿，对于造桥、筑路，以上二大项公共建设，我在美国有写信向国台办检举，没有回信、没有结果，希望落空。唉！钱已落袋，怎肯再拿出来归还给捐款人？或者，有另挪做其他地方需要的工程，不得而知。

◎后来，温州市政府将道路拓宽，建造成为四线的汽车车道。非常可惜，连接我捐建之新的钢筋混凝土【叶星桥】公路桥梁，却成为二线的汽车车道，路亢桥窄。

（八）【十二间桥、永字桥、叶星桥】叶氏四代建桥史：

① 青石板建桥的时代在清代，其意义与经济需求不同，如今的青石板桥破损，无法承重，应该改造成现代通行汽车之需要。

叩叶氏后裔《第26世叶懋龄（千云）》，独自出资建成国家钢筋混凝土新公路桥标。

@为感念叶氏『第24世先祖父叶公星桥』对温升1市蒲州乡桑梓方面的兴学、治水、捐良田等公益贡献，新的钢筋混凝土公路桥标，更名为【叶星桥】。

② 【叶星桥】公路桥梁完成后，要在桥畔新建的【卓金亭】里立碑记事迹，请人查『永嘉县志达里桥标』，有关原来的「永字桥」，蒲州俗名「十二间桥」桥史，在「清道光年」前，是由小船摆渡。

③ 《第20世烈祖父叶公士风》，将原来由小船摆渡过江河海的蒲、州【大坝接十二间桥】建成【竹料便桥】，供人通行，因台

风大雨，被水冲垮。

- (4) 《第21世天祖父叶公精卓》，重建成【木料便桥】，又因台风大雨，被水冲垮。
- (5) 《第2世高祖父叶公学程》（字品金，号丽生），带头发起，集众力，再建成【青石板五孔桥】，并定名为【永亨桥】。
- (6) 心当查到这段建置桥梁史，才发觉这段桥梁，真是和我叶氏家族有缘，由竹料便桥、木料便桥、青石板五孔桥，至我叶氏后裔《第二十六世叶懋龄（干云）》独自出资建成钢筋混凝土【叶星桥】新公路桥标。
- @但却令我觉 得疏忽、漏 分遗憾，未能想到及早事先去查建桥史，否则，无任何理由，将而祺父定名为【永字桥】，改名为【叶星桥】，做出大不敬的事情，真是无限忏悔！
- (7) 这条桥凝聚着蒲州叶公士风、叶公精卓、叶公学程、叶懋龄（字干云），叶氏一家四代人的汗水，皆为一桥尽力，在乡里传为佳话。

（九）新达【卓金亭】为咸念违桥先祺：

- 叩叶氏后裔《第26世叶懋龄（干云）》，为咸念『第2世、2世、2世』叶氏先祖修造永亨桥之功德，遂独自捐资，在【叶星桥】桥畔大榕树下建四角亭。
- (2) 新公路桥梁【叶星桥】的桥头边大榕树下，有一块空地，我向上埠村里办申请建亭。
- @经核准后，建造一个四角亭。新的四角亭建成后，并取名【卓金亭】，为纪念『第2世烈祖父叶公士风、第21世天祖父叶公精卓、第2世高祖父叶公学程（字品金，号丽生）』。
- (3) 【卓金亭】两旁有石椅，及周围空地上建成小花园，在四角亭内立有二块石碑，刻记载文。
- 叩一块石碑刻记载着【叶星桥碑记】的历史：

- 记载元朝中叶之前无桥，是靠小船摆渡，以后建成竹桥，被大水冲毁后，改建成木桥，再被大水冲毁。
- 我的上代叶氏先祖「第二十一世叶精卓公」，发起改建成青石板，有十二孔桥孔的桥梁，桥名为「永宁桥」。

【叶星桥碑记】 石碑原文：

吁星栢原名永干梧，俗杯为大垠接十二回栢，宋时已具规模，明弘治九年（一四九六年）郡守阵洞重修，清道光时多贤寸士风、寸精卓、寸扳秀等捐资改建为花冈岩石板大栢，咸丰三年（一八五三年）大风雨十屁夜栢被冲坏，承多贤四品同和寸品金和实生吁冠瀛、吁菁莪等修葺，于今随着经济开放，台海互通，衣村友展生严，繁荣经济，得承旅台多奈寸懋蛤先生慨助人民币肆拾贰万元，将栢重建成铜筋混凝土大梧，梧边建路亭一座，又延伸南北道路与温强公路相连，使蒲州交通更加友达，货挽其流。里人贩吁懋龄先生对桑梓之责软与纪念其祔父蒲卅小拳^②办人寸星梧老先生兴举同友起修建八字大埭之德，特改永干梧为吁星栢，另为其廿世祖吁士风、廿一世祖吁精卓、同廿纨裤子弟高曾祖吁品金等多示善好施，修栢筑埭等美举，特将路亭名曰卓金亭，藉资纪念谨表不忘云耳。

蒲州^③真上蒲州邨委畲敬立

公元一九九三年十月三十日造山温亦辉撰节

@一块石碑刻记载着【重建原永亭桥路记】的历史，及所有赞助捐款人的名字、各捐助金额，及竭力服务的人名。

石碑原文：

原蒲州永干栢南路是吾地通市城机汤之要道但路狭梧窄面对新城大道之牟水晶尤而兴哎为吾地发展之障砖邨委畲成昇年富力强高瞻远飘勇于创新玆拓意使弋虹跨渡填河成衢组建筹委畲黄华康吴国^④欠吁懋^⑤匀吁懋恒姜伯林戴洪^⑥1等竭力而策花甲翁吁名硬吁玉林朱启格等直服其役邨里群黎尽心支持海外

游子社畬贤达同者杯道慨然解囊并胞寸懋蛤先生1史资捐梧
旅美加 赤子董大才胡绵春吁钺友等奔陟同多 拾焱之柴以 坛河
壑而改年道使吾地百年之望 终成蒲、州老街腾达有日 矣为威焱
心热枕特勒石以 旌其德。

（后附注登 录：所有赞助人名、捐助金额。）

公元一九九四年仲春 叶懋恒撰 叶显崇书

上蒲州 邨委会立

(4)亦即此事迹，在建成后的四角【卓金亭】内，立有二块石碑，

【叶星桥碑记】刻记载文达桥史，【重达原永亨桥路记】刻
记载着所有赞助捐款人的名字、捐助金额，及竭力 服务人名。

（十）对于「捐款建桥第路」工程异 当，疏失检讨：

*对于在大陆家乡捐款建桥筑 路这些异 帝，如今抚躬自问，回想
疏失检讨：

(1 心自己太相信人，工程建设不懂，作业流程有疏失。

@应依照工程 作业标准，先绘图认，并依工程 施工项目、规
划设计种类、结构监造、材质、图说规范、工程质量、
等，列出 各项估价明组认。

@应委请专责人 员，负责工程监遂、督导。

① 我因长期不在故乡，工程无法监工，委由小弟懋钧办理，小弟
懋钧也不懂工程建设，在工程 施工中未发觉异 当，并未实时依
工程进度回报我、通知我。

② 委由小弟懋钧办理，文件的签收不确实，以致事后 追问村长『捐
款流向、未依四线汽车 道路施工、工程剩余款项、未铺设【叶
星桥】至蒲州 村道路的筑 修』，村长均是虚委虑对、一推拖再
推拖，仍无下文。

③ 对于大 家原本发自善心美 悉的捐 实，要铺设【叶星桥】至蒲
州 村道路的筑 修，却未被用于正 当的建 设道路上，真是失了其

他捐款赞助人的爱心本悉、美意。

- (5)对于赞助的大笔金额，不应该一次全部、就交给村里办的人。小弟懋钧住在蒲州，应全权交给小弟懋钧处理、签收，或组成监督单位，让工程施工单位、厂商，依照工程进度，有凭有据，再请款、放款，以期达到有效益的监督，并专款专用。
- (6)为了不浮报、虚报「实际的工程造价，工程工资、材料费用」，虑有正帝的比价作业，以合理价采购发包施工。
- (7)对于小弟懋钧，虑随时叮实掌握状况，实时回報、通知我，才能将缺失减至最低，实时改善。
- (8)过份信赖村里办官员，我除了金钱的损失，尚有遗憾，未能依照理想完成，让所有捐款人失望、后悔，至今我仍无法释怀。
- (9)经此事件之后，我对温州家乡「蒲州乐园」建亭，贫苦学生助学，及其他捐助事项，均不再信赖村里办领导干部，将一切委由自己可信任的亲友、小弟懋钧协助办理。

(十一) 捐款「蒲州 崇围」建「鹏飞廊亭及爱珠桥」：

- (1)温升1市蒲州乡鹿城区，上埠村尾中埠村头，村人发起建一座【蒲州崇围】，景观公园设计，临蒲州街，瓯江流域分支。
- (2)村里，蒲州乡民移居台湾的有：正大公司老板娘黄美英女士、黄国忠大哥、利瓦伊清先生，均各捐款，建成「六角石料亭」座，各分布在蒲州乐园各角落。邱名栋先生另助建大
- (3)我为纪念父亲叶公鹏飞，捐建石料【鹏飞廊亭】一座，走廊式计七区隔，左右两边各设休闲座椅，等等，长度22公尺，宽度3.9公尺，带有中国古代的风格，设计美观，现在成为蒲州乐园内，最受村里乡民游客喜爱的休憩凉亭。
- (4)在蒲州乐园内原有一岛独立水池中，我大姐素馨，捐建一座桥，使岛不会悬空在水池中，为纪念母亲，取名【爱珠桥】。
- (5)正大公司老板娘黄美英女士捐款，建成六角石料亭一座，为

念其父母，取名 【禄芳亭】。

⑥ 叩邱名栋先生于公园内 【助建大楼】，楼下老人活动中心，楼上陈列纪念馆及办公室，提议该大楼定名其兄「邱清泉将军」之名，为「清泉楼」，因邱清泉将军系国民党，被现在的人民政府视为战犯，因此被否决未采用。

怎该大楼我亦有捐款，记载在蒲州 崇围碑文之中，我希望能以抗日英豪名义，向温州市政府争取邱清泉将军立像，使温州家乡杰出英豪，能做乡里后人的效尤，结论仍是未被核准。在有生之年，仍想努力、继续争取中。

⑦ 黄国忠大哥、李维清先生所捐建亭名，我已忘记其名。

（十二）捐款及助学、爱心轮椅、同乡会、公益等事项：

山温州「助学贫困」的小学、中学学生：

叩我自己小时的温、州家，因贫困，没有铁缴学赈，使我没有就读初中二年级下学期的因素，深印在心中难以忘记。

@为鼓励无依、清寒学生，专心向学、奋发进取向上，不致失学，因此，委由胞弟懋钧处理，以专款专用，希望能够多培养优秀的青年学子，靠和识改变自己的命运，更祈望藉此「抛砖引玉」，将「助人自助」的理念传承下去，帮助更多需要被帮助的人，回报社会。

@自公元2002年（民国91年），至公元2008年（民国97年），连续7年，对温州泰顺县、文成县、永嘉县等山区，贫困的小学、中学学生，每年70名，每一个学生助学人民币500元，一年合计35,000元，七年共计人民币25,000元。

叩此事均委由胞弟懋钧处理，他曾规赴各地，察访实属贫困者，实施给予助学金。但对于温州市本地，少数学童家境已经有经济发展者，原已接受给予捐款补助学金者，亦停止捐款助学。若有新增贫困学生，则适时给予捐款助学。

⑨其中，尚有6名钉困 中学学生，另 外加登奖励金，每年每
一个人加发人民币2,000 元，过年春节加发人民币500 元，
共加发5年时间，合计人民币 15,000 元。

(2) 温州捐赠 「 爱心轮椅」：

叩在我返温州故乡祭祖探亲时，过去老友、同学、亲友，因病
住院，我去探病时，发现病人行动不便，需 要绕友二个人，
左右撑扶入层院内看病，当时我想，可能是轮椅短缺。

@公元2 13 年（民国1 02年）1月 捐给温州市立直属医院 爱
心轮椅1 00 张，另捐给黎明街道（原蒲州乡）残疾人爱心轮
椅1 0 张，捐给温州蒲州乡亲 爱心轮椅10 张。

． 此事迹曾被媒体温州商报，于公元2 13 年（民国1 02年）
1 月1 6日莹录在赧J:。

(3) 台北市「温州 同乡会」：

叩公元1958 年（民国47年）7月7日台北市温州同乡会成立，
原会所设立在台北市和平东路，因市政府拓宽道路，被拆除，
另购买新会所，在台北市中正区泰安街二巷九号（济南路二
段附近）。

@当时为公元 1971 年（民国60 年）12月，那时我已与股东合
伙鹿城公司，工厂在板桥中山路接中兴代工，捐资新台币五
千元，约合我在鹿城公司上班2个半月薪资，为使同乡会有
自己所属的会所，值得捐助。

@其后，我每年均有捐助，最多一次为新台币五十万元，往常
每年固定捐助新台币五或十万元，现在每年量己之力捐款，
以助会务。

(4) 美国洛杉矶 「温州 同乡会」：

叩 美国洛杉矶温州同乡会的成立，是原任职台北市温州同乡
会总干事林成章先生提议创会，我与邱厦石先生、等，
均为创会元老之一。

． 邱厦石先生于公元2016年（民国105 年）1月，在美国家

睡梦中逝世，享寿 100 岁。

逗)初期发展会务困难，会员少，大家均需捐助，以期会务顺利。

@现在由大陆温州移民的数量，多于台湾移民数量十倍以上，

会务全部由大陆新移民负责。每年春节团拜，席开30多桌。

⑨我个人因年事已高，几乎不开车，尤其不开高速公路，不参与会务，已渐少捐助。

(5) **美国加州洛杉矶捐献「患济功德会」：**

有载于患济的大爱心，对于世界各地各种灾难救助，总是默默付出，个人虽不能出力，只能略进绵薄之力，与家人在美国加州洛杉矶陆续捐献 3 万美元（约新台币 100 万元）。

(6) **美国加州洛杉矶「法光寺」：**

叶干云及家人参与法光寺活动，均做出奉献。

(7) 捐建五显殿造戏台一座人民币 3 万余元，我叶氏宗祠，蒲州上埠龙首院，华光殿，中埠太阴院，下埠我曾教过书的关公（关羽）庙，温州市水心的包文正庙（俗称包公庙）等，均有捐款。

(8) 每个人的生命都有过程，好与坏都在心念之间，要心诚存善念，多积功德，口德要守，接受智慧的考验，清净待世界，才能平常心看待，欢喜过生活，平安即是福。

(十三) 在美国参加「温州小时好友告别式」：

(1) 黄国忠大哥在台湾逝世，我在美国得知后，赶回台湾参加告别式，家属将骨灰带至美国安葬，我亦参加。

(2) 叩邱国璋老弟，我俩从小一起长大。我在台湾结婚时，他担任我的男宾相。

这后来，他在美国住家，更换电灯泡时，不小心跌倒，碰撞到头部，脑严重受伤。当时，我每隔二天，开车去一趟需一小时多的路程，去医院探病。

@约二周后，医生告知病危，救回已无希望，我与其家属亲眼

见医生拔掉插管。

困我二人从小一起长大，今日为老弟送终，及参加火化、告别式等。唉！这一世情，算告一段落，虽不舍，也要祝福他在遥远的那一方，平安喜乐自在修行。

(3)以上二位，均对温州蒲州故乡有所贡献，故特记述。

(4)心没人知道明天和意外，哪个会先来？没人知道下一秒，会发生什么事情？我们更应该善待、珍惜，身边的每个人。

@人生，要经历一些挫折，人才会变得坚强起来。生命必须有裂缝，阳光才能照得进来。路上有坎坷，风景才会美丽精彩！

(5)叩人生苦短，半百是短，百岁还是短。能平安步入老年，是可遇不可求的福气。这个福，是自然自在的衰老过程和形式。

逗)孔子所言：长寿多辱。辱，就是失去了尊严。

长寿，被向往；养生，被推崇；百岁，被期望。

长寿的前提，是能自理，是少麻烦他人。

⑨浮生若梦，相逢自是有缘，应该值得珍惜，把握当下。

有时候，这个世界很大很大，大到我们一辈子都没有机会遇见。有时候，这个世界又很小很小，小到我们就遇见了。

(6)快乐，不是拥有的多，而是计较的少！

乐观，不是没有烦恼，而是懂的知足！

(7)~【每个出现在你生命里的人，都是有原因的】~

叩喜欢你的人，给了你温暖和自信。

你喜欢的人，让你学会了爱和关怀。

2值得细细品味的几句话 ~ 你不喜欢的人，教会你宽容与尊重。不喜欢你的人，让你自省与成长。没有人是无缘无故出现在你的生命里的，每一个人的出现都有原因，都值得戴
激。

@因为看轻，所以快乐；因为看淡，所以幸福。

一切随缘，缘深多聚聚，缘浅随它去！

人只有一生，不要追逐得太累。

第三章 参加世界温州人大会

(一) 参加温州市政府举办的「世界温州人大会」：

(1) 公元**2005**年（民国94年），温州市政府举办第一届「世界温州人大会」，我被邀请参加，成为媒觥、记者访问对象。

2公元2008年（民国97年），温州市政府举办的第二届「世界温州人大会」，我又被邀请参加，参与盛会。

@公元2013年（民国102年），正值农历新年，温州市政府举办的第三届「世界温州人大会」，我当时人在美国，因身体不适，虽被邀请参加，但未去参加，有点遗憾。

(2) 在中国各地，没有听过这种以「世界把多人大会」集会之名称，惟温州敢这样称呼，原因是地少人多求生存，只有向外发展。

(3) 温州市别称鹿城、斗城，旧称永嘉、东瓯。

@东瓯建置时间，约公元前472年（周元王四年）～公元138年（东汉顺帝永和三年）。

这) 公元2015年统计，温、州全市总人口约911.7万人。

公元2016年统计，台湾台北市人口约270.5万人，新北市人口约397.2万人，台中市人口约275.2万人，高雄市人口约277.9万人，温州市人口数全超过台湾各市人口2~3之倍。

q) 温州商人活跃在全球的国家和地区，分布在中国国内各地。

® 俗话说，水流到的地方太阳晒到的地区，就有温州人的足迹。

(4) 综合温州市政府三度邀请我参加「世界温州人大会」，其目的：

叩颁布政府对国外华侨关怀。@希望国外华侨互助互利合作。

@欢迎海外华侨回国投资创业。

心希望分布海外各国的温、州华侨，多在中国内地各处观察，瞭解中国经济增长速度，尤其是温州创遍的经济奇迹。

(5) 据称成效还不错，亦有温州乡人跟随华侨出国创业，现在香港新加坡、美国纽约、洛杉矶，全世界等地，均有温州同乡会。

第十一部 退休旅游

第一章 退休

(一) 退休起因：

(1 心西元1948年（民国37年）9月1日，在温什家乡从军。

是我的实龄18岁。

必在军中部队，学习战事知识与技能的课程，由中士初级干部任职起，在国共战争中，有时一日打数个战，随军任务危险奔波，因表现优异得到长官提携，晋升。

@西元1949年（民国38年），我实龄19岁，随国民政府迁台湾省。当时身份证登记为21岁。

叩经不断提升，学习战事知识与技能的课程，再得到长官多次提携，晋升，获记功，得嘉奖，并曾获选为模范官兵代表，我在战争中三次受伤，及因病三度住院，均在生死边缘度过。

(2 心西元1961年（民国50年）中秋节前，我实龄31岁，因病伤，由军转民，进正大公司北投工厂工作，学习经商。

@西元1963年（民国52年）10月5日，我实龄33岁，在台湾结婚，生子女。

@西元1964年（民国53年）春节时，我在正大公司辞职后，与朋友合伙开「光民行」。

卯西元1967年（民国56年）春，股东五个人，成立鹿城公司，创业初期以内销为王，再做代工，并由内销改做外销，后来直接洽接外销客户订单。

⑧西元1969年（民国58年）初，投资源记纤维实业股份有限公司。

⑧西元1971年（民国60年）夏季，鹿城将整个生至工厂搬迁至台北县板桥市文化路二段 348 号至 356 号，共五栋

连排四层楼厂房，建坪约有 910 坪 (3,015 平方公尺)。

句公元175年（民国6年）间，投资「永嘉与宏霖」公司。

⑧公元179年（民国68年），在美国成立L & H公司，及移民签证。

公元1980年（民国69年）11月30日，全家迁移美国定居。

⑨公元1983年（民国72年）新春初八开工后，鹿城公司发生金融假风暴。

恽公元1984年（民国73年）9月，被纺拓会邀请参加日本研讨会及任针织公会理事。

(3心公元1986年（民国75年）冬，因都市计划政府要征收文化路厂房土地，鹿城自购地中和中山路建厂。

必公元1993年（民国82年），我个人离台至美，全家团圆，全力担起美国L & H公司责任。

@公元1994年（民国83年）9月，台湾仙鹿公司因不敌大环境与国外低价位市场的竞争力，台湾公司之成衣经营转变，工厂停业，而结束业务及营运。

卯公元2006年（民国95年），仙鹿公司决议结算，将厂房卖掉，结束台湾成衣事业。

(4)即美国L & H公司发展进口成衣业务 刚开始时 经营高尔丰服装生意，初期以车库为仓库起步，因业务扩展而租仓库。

@公元1994年（民国83年）6月，我次子修琮，大学毕业，进入公司，担负起一切责任，并筹备参加「加州1长堤 Long Beach 服装展览会」。

⑩美国L&H公司租仓库不如买的观念，自购仓库推广业务。困因台湾仙鹿工厂停业，转向泰国、菲律宾、巴基斯坦，其他国家进口成衣。

⑪公元2003年（民国92年）2月8日次子修琮结婚。

婚后，携媳返台创业，长子不愿接手L&H公司。

我一个不会英语的人，在支撑着公司，想着如何结束L&H

公司业务。

⑧回头想一想，自十八岁时，一路跌跌撞撞，在不同阶段中，似乎有只看不见的手，在推着我往前进，又有只手，拉着我向沉陷方向倒退，下坡又上坡，时而沮丧，时而图强。如果前方是绝路，那希望在转角。冥冥之中，产生不同力量，靠

叨自己语言乏力，苦撑仍可获小利，但已辛苦奋斗五十八个春秋，再做强龙，顶多几年，后继无人，已无意义，理智反复思考，该是自己知命之年，人生几何，正在慢慢老去，拥有很难，那就放下吧！学会开导自己，让眼光放远，让心变宽。跟自己说对不起，人生的路上，一半是回忆，一半是继续转个身，转个念头，留些时间与空间给自己。

⑨人生有顺境也有逆境，不可能处处是逆境；

人生有巅峰也有谷底，不可能处处是谷底！

因为顺境或巅峰，而趾高气扬，因为逆境或谷底，而垂头丧气，都是浅薄的人生。

(二) 结束美国 L & H 公司：

叩盘存公司存货，催收客户帐款，停止进货，决定将公司连名带存货出售。

①因美国L & H公司已有25年历史，业界知名度尚佳，客稳定，加上客户名册，很快成交。

②人生有四苦：

一、看不透。二、舍不得。三、输不起。四、放不下。

心中是百般不舍，但终要坦然面对，有舍才有得。

俗话说得好：「退一步海阔天空，让几分心平气和。」

让自己身心灵松绑。水满了再加，会溢。人累了再撑，会垮。

活着，就是一种幸福。生活愉快，就是圆满。

(4)公元2005年（民国94年），退休之时，我已75岁。

第二章 团体旅游

(一) 台湾旅游：

- (1)西元1949年（民国38年），是我的实龄19岁，随军队来台湾。
- (2)说实在，从小在温州蒲州家乡，经从军，军营生活，国共内战每日都在打仗、训练、再训练，随军队来台湾后，尤其驻防浙江省大陈岛最前线，大陈岛再撤退台湾，部队移防澎湖，可以说几乎在紧张中渡过。那个时期，一直在奔波。
- (3)西元1961年（民国50年），是我的实龄31岁，因病伤，由军转民，退伍、工作、学习经商，战战兢兢一切从头学起，也是一直在为生活奔波，星期假日能多睡一下下，已有很大的满足感，用手指都算得出外出散心的次数，更谈不上旅游二字。
- (4)婚后，除蜜月旅行5天，去中南部一趟外，全部一直在为生活奔波，尤其每月需寄生活费，奉养大陆父亲及给姐弟亲人。
- (5)三涸小孩陆续出生后，直到最小的孩子读小学一年级，放暑假时，全家去一趟阿里山之游，夫妻二人去一次东部之行外，实乏无可陈述之处。
- (6)退休后，参加金门之旅，算是享受。

(二) 中国大陆旅游、探绕、祭埭：

(1)探绕之旅：

叩我在军中，随着军队跑过不少地方，就是该地名胜古迹，亦只能路过，匆匆看一眼而已，退休后，参加旅游团去过的地方比较多，旅程也比较远。

®西元1987年（民国76年）11月，台湾开放在台湾的人民前往大陆探亲。

@西元1987年（民国76年），经历过39个年度多，才第一次返温州家乡祭祖、探亲。这一次，是我自西元1948年（民国

37年)9月1日，离开温州市蒲州家乡从军后，经将近40年台湾开放后，第一次重返故土，台湾开放后，我带着家中三个人，一起参加台湾旅行团，至大陆旅游、探亲、祭祖，意义特殊，且是旅游时间最长，旅游地点最多的一次。

®，人路线来说：

旅游路线最长，去过的地方最多，广州、桂林、昆明、重庆，乘邮轮，沿长江东下，沿途景色，如酆都鬼城、武汉黄鹤楼、黄山山景、千岛湖景色、杭州西湖、灵隐寺、岳庙、上海外滩、城隍庙、静安寺、玉佛寺、苏州园林、全国第一、虎丘山斜塔、太湖湖边各种景色，美食无锡排骨、杭州东坡肉，均是一绝。

(2) 中国西北新藉丝绸之旅：

叩我夫妻二人参加台湾旅行团，由台湾搭乘飞机到香港，再换乘飞艇，在深圳登陆，再由深圳换乘飞机，直达新疆省会为乌鲁木齐市（乌鲁木齐前名迪化）。

遣)新疆古稍函域，东汉时，张骞通西域，西汉时，班超投笔从戎，率三十六骑出使西域，到达鄯善国。

(鄯善国的地理位置，近匈奴远汉朝。)

米最初招待很丰富，未几天，变成怠慢之情形，经打听，原来匈奴使节光临，班超知鄯善国王欲迎匈奴拒汉朝，班超夜晚率骑兵，杀匈奴使者，去见鄯善国王，鄯善国王惊惧，向西汉进贡。

米邻近吐鲁番、哈密、高昌国，等国，均向西汉臣服。

*清朝乾隆时代，西域叛乱，进攻清朝，乾隆帝派左宗崇征西，收服叛乱，并带领湘军沿路种榷道柳（柳树、杨树、沙枣树），称为左公柳，将整个西域收入清朝版图，乾隆帝定名「新疆」，那是新的疆土之意。

米民国时，盛宣怀治新疆，计18年，施行高压手段统治，称平静，其人民为「维吾尔族」为多数。大陆共产党执政后

改名「新疆维吾尔族自治区」，但人民仍有独立之思想，发生暴力不断，大陆政府采恩威并济在治理。

- 台湾旅游团在新疆，参观天山山脚「天池」，俗称王母娘娘洗浴的地方，乌鲁木齐市容，高昌国古址，《西游记》唐朝唐三藏取经「火焰山」，当时孙悟空借芭蕉扇灭火，过火焰山，我们没有芭蕉扇，只好冒着摄氏 **45°C** 以上高温，在艳阳高照的沙漠转一下，领略火焰山酷热臧觉。

⑧台湾旅游团沿 315 号国道，进青海省参观「青海

米 315 国道（或称国道 315 线、G315 线），全程 3,063 千米（即公里），经过 2 个省份（青海西宁，新疆喀什）往返。

米国道 315 线全长 3,063 公里，约为台湾全长的 7.77 倍。

（台湾最北端是台北县石门乡的富贵角，至最南端屏东县恒春镇的鹅銮鼻，全长约 394 公里。）

- 青海湖位于青海省内青藏高原的东北部，是中国最大的湖泊，也是中国第一大咸水湖、内流湖，海拔高度约 3,266 公尺，须注意「高原反虑」。

* 蓝天白云、碧海黄花、山川草木，吸引着来自四面八方的游客。夏季 7、8 月均温 15 度，千亩油菜花绽放着金灿灿的亮黄。冬季「冰面徒步穿越」，是户外探险运动的突出特点，封冻期约 40 天。

- 青海湖的湖中，「海心山」和「鸟岛」，都是游览胜地。

米海心山（又称湖心岛），通体乳白色，形如海螺。动人的自然景观，「一片绿波浮白雪，无人知是海心山」经典

名胜。若能站在海心山高处，可远眺青海湖的全景。

* 海心山自古千百年以来，就是藏传佛教僧人修行的宝地。

米海心山亦称仙山。山顶上，住着与世隔绝、远离尘世的

「莲花庵」尼师、苦行僧、隐士、闭关的修行者们，晨钟暮鼓，生活异常清苦，在历史上是一座有名气

的神山。

冬季青海湖面结冰，修行者们才可以徒步而出，僧人在

冬季进入小岛，整年不再复出，每年只允许出岛2次。米海心山属于中国国家级自然核心保护区，游轮不对游人开放，旅游参观的人无法到达，只能在青海湖边远眺。

可惜天气不好，未能看到海心山。

米鸟岛由一东一西两个岛屿组成，各种各样的水禽飞鸟。每年4月，约10万余只候鸟在此筑巢栖息，遮天蔽日，鸟声喧嚣，声闻数里之外，此起彼伏，场面壮观。

在青海湖边附近晚餐。餐后，乘车去青海省西宁市，天气真怪，在新疆是大热天，在西宁市竟下起雪来，沿途因天黑下雪，车速仅十多公里，到达青海省会「西宁市」已是深夜，错过西宁风景。

卯次日，晨起赴甘肃省兰州市。

甘肃省，简称甘或陇，因甘外巨今张掖）与肃州（今酒泉）而得名，省会兰」、什市。目前甘肃境内有名的敦煌石窟（莫高窟千佛洞）。

* 甘肃省古今出了不少名人，相传伏羲、女娲等上古人物都是在此一带活动，而信史上董卓（东汉末年）甘肃人、李世民（唐太宗）祖籍甘肃…等影响深远的历史人物。

米马超（东汉末年，三国时期蜀汉刘备五虎将之一）。马超的出生地、故乡、马超庙、马超墓、埋葬地点…等，相关遗迹，有多处的省县市，在各地说法版本不一。与甘肃省有关说法：马超的出生地是甘肃省武威市古凉州城内的马超府，马超的故乡是甘肃省扶风县的茂陵山，马超城（已经被毁）座落在甘肃省渭源县，马超莲祠（又称马超庙，马超葬处）于甘肃省成县西北。

米我们台湾旅游团，有去参观甘肃省内的马超庙、马超雕像，间接说明马超名声不小。

在兰州市吃有名的兰州拉钜（又称兰」什清汤牛肉面），是中国十大面条之一，是甘肃省兰」什地区的风味小吃。

· 参观甘肃「黄河」，及黄河第一桥。

★黄河是中国的第二条母亲河之一，也是中国第二长河，全长5,464千米，仅次于长江。亦是世界第六长河流。

米黄河中山桥，旧名「黄河第一桥」，又称兰州黄河铁桥，为兰州历史上第一座跨越黄河的永久性钢桁架桥梁，并列为全国重点文物保护单位。

⑧在「敦煌」参观莫高窟，敦煌位于中国甘肃省酒泉市。

· 莫高窟俗称千佛洞，坐落在河西走廊西端的敦煌，以精美的壁画和塑像闻名于世。现有洞窟735个，壁画4.5万平方米，泥质彩塑2,415尊，是世界上现存规模最大，内容最丰富佛教艺术地。联合国教科文组织认定为世界遗产。画家张大千先生，曾在莫高窟临摹三年之久。

· 参观「月牙泉」。月牙晓澈为敦煌八景之一，清代后称为月牙泉。月牙泉位于鸣沙山三面环抱之中，因形状酷似一弯新月而得名，是在沙漠中一弯半月亮型大水池，泉水竟千年不干，令人称奇。据导游说，那是上游的源头党河地下水源不绝，现在上游建筑高楼，因断流，水源短少，月牙泉水位急剧下降，将来「月牙泉」可能会消失，现在只能用人工方法的治理工程，在周围修建蓄水池，目前池内供水主要是依靠水管输入的自来水，来保持泉水的现状。

（注：鸣沙山因沙子滚动声而得名。）

⑨由兰州乘车，至陕西省西安市。

米西安市是当时多朝京城，以秦朝、唐朝最久，最有盛名。

米西安市，古称长安、京兆，现为陕西省省会。

· 秦始皇陵墓及兵马俑坑，位于陕西省西安市临潼区，被联合国教科文组织批准，列入《世界文化遗产名录》。

· 秦始皇兵马俑有「世界第八奇迹」之称。

兵马俑坑位于秦始皇陵的外围，有戍卫陵寝的含意。

米我们参观著名的秦始皇兵马俑第一坑。（我第二次去西安

参观挖掘第二坑，第三次去参观挖掘第三坑。）

米秦始皇兵马俑总面积约 20,000 t 平方米。

一号俑坑遗址总面积 14,260 平方米（4,313.65 坪）。

二号俑坑遗址总面积 6,000 平方米。

三号俑坑已发掘面积 520 平方米。

目前发掘工作仍在进行中。

米『秦始皇兵马俑博物馆』一号、二号、三号坑展示空间设计展厅，陆续以边发掘边展出的方式，向外界开放。二号坑展厅大厅的总建筑面积 17,000 平方米。

秦始皇陵（是中国历史上第一位皇帝秦王嬴政的陵园），位于陕西省西安市临潼区骊山，本称骊山园。

米秦陵的地面景褫恢宏与壮丽，与地宫景衬、遗迹、遗物，让人领略古人建造如此庞大工程的艰辛与伟大。

米秦陵的结构，由两部份建构而成，「地表下面的地宫」，地表上面的封土」。考古队探测过，发现封土基础近似方形，周长与《汉书》的数据相近，为 2000 米，南北长 515 米，东西宽 485 米。

米陵上封土原高约 115 米（m）' 由于经历两千多年的风雨侵蚀和人为破坏。现存陵冢高 76 米。陵园分内外两城，内城周长 3840 米，外城周长 6,210 米。

米秦陵园占地总面积为 56.25 平方公里，是兵马俑坑总面积约的 13 倍，深度是 6~7 倍。

（1 平方公里 = 100 公顷。

1 公顷 = 0.01 平方公里 = 10,000 平方公尺 = 3,025 坪。

1 平方米（可） = 1 平方公尺 = 0.3025 坪。）

米台湾的面积约 36,000 平方公里，是秦陵园的 640 倍。

临潼区华清宫景区，周、秦、汉、隋、唐等历代帝王，在此建有离宫别苑。因其亘古不变的温泉资源、风景秀丽著称，更因烽火戏诸侯的历史典故，唐明皇（唐玄宗李隆基）

和杨玉环贵妃的爱情故事 及现代史上西安事变的发生地，而享誉海内外。

米临潼杨贵妃华清池位于陕西省西安市临潼区华清路是

唐代华清宫内的温泉浴池，美称天下第一温泉。

* 唐玄宗时大兴土木，治汤井为池，环山列宫殿，此时才称华清宫，因宫在温泉上面，所以也称华清池。

米 「唐华清宫御汤遗址博物馆」已列为全国重点文物保护单位。

· 『西安事变』也称抗日烽火的「双十二事变」兵谏。

公元 1936 年（民国 25 年）12 月 12 日，张学良、杨虎城发起，蒋中正总统寓所墙上，仍保留十多个枪战子弹孔，共产党政府丑化蒋中正，解放后将正气亭，更名为「捉蒋亭」。

公元 1986 年（民国 75 年）12 月，在纪念『西安事变』**50**周年前夕，为了缓和两岸关系，再次易名为「兵谏亭」。

晚餐是名扬海内外的『西安饺子宴』，随你吃，不断供应，我们共食用三十多种馅的饺子，最后，吃不出什么味道。

⑧只有西安仍保存全中国最完整的一座古代城垣，四四方方，已有 1, **400** 多年历史。有城门四座。

· 城模及城墙上面，有约十多公尺宽通路，登上城楼，俯瞰西安风光，还可以骑单车观看城楼上精彩演出。我们乘观光车辆在城墙上面绕一圈。

· 西安碑林博物馆：位于陕西省西安市三学街文庙旧址，是一座收藏、研究碑石墓志，及其他古代石刻艺术品的博物馆。将各代名人名言建立刻的石碑，集中在一个建筑中。

· 在西安二日后，乘飞机去香港，转返台湾。

⑨另一次，是夫妻二人游，除上述名胜外，另游览大小雁塔，法门寺，武则天的干陵，在干陵前之一「无字碑」，一块石头，上面什么字也没有，导游说：「是武则天生前遗命设立。」我实在猜不出意义。

- 干陵位于陕西省咸阳市干县城北 6 公里的梁山上，是大唐王朝第三代皇帝唐高宗李治和武则天（武媚娘）的合陵葬。
- 陵前并立着两块巨大的石碑。西侧的述圣碑（或称述圣记碑），东侧的武则天的无字碑（或称丰碑），成为后世众人苦思索其中的原因、奥秘，探讨的话题。
 - 一说武则天以无字，夸耀自己的功高，无法以文字表达。
 - 二说武则天深知自己罪无可恕，不能以文字立碑。
 - 三说武则天认为自己的是非功过，应由后人定夺，非自己能论述。而大部份世人，认为第三说法较为实际。

(3) 再次函安之行：

叩我去西安共三次，除参加台湾旅游团外，一次和次子修琮，去山西运城工厂看计算机机壳。由运城乘汽车到西安，带他参观名胜兵马俑，，，等。另一次是夫妻自由行。

@次日，赴西安咸阳国际机场换乘飞机去香港，那时一天一航班，原订十时飞的航班，结果延期。现在一天十多航班。

@中午我们自购便当充饥，航空公司无法确认延期到何时，那时大陆航空公司没有经费，均是收购其他航空公司淘汰飞机应用，故障率甚高。

叩到晚餐时，仍无起飞消息，所有乘客鼓谦，航空公司才发给每人一份即食三明治。

®直到 21：30 飞机才来，22：20 才起飞到广州。凌晨 4：30 到广州，在广州包出租车去深圳，在车上休息。早上 7：00 到香港，次子修琮急返台北，转返美国。我仍留香港办事，后会亲友，次日返台。

(4) 东北黑龙江省哈为 滨探险：

叩黑龙江省的省会「哈尔滨」，简称哈市，别名冰城、东方莫斯科。冬季严寒漫长，夏季凉爽短促，是冰雪旅游和避暑胜地，由于其地理位置，在近代、现代深受俄罗斯影响。很多

俄式、欧式建筑风格，遍布哈尔滨市区。

@这次东北哈尔滨之旅程，由在上海的宋周聪先生（千代干妹夫）组团，他媳妇为黑龙江省鸡西市人，带孙子去会亲。此次参加旅游人员，有宋周聪夫妇、其岳父及太太姊妹，加叶干云夫妇及另一位朋友。

@哈尔滨街上很多俄国建设、教堂，我们逛哈尔滨冰宫（冰雪大世界），北方森林野生动物园，吃松花江鱼，游牡丹江、佳木斯，「街津口」乡、中俄交界边线。

· 哈尔滨冰雪大世界以冰雕雪雕景观为主的冰宫主题公园。

· 哈尔滨北方森林动物围，总占地 848 公顷，面积大，动物多，有珍稀动物与原始森林的结合，现代园林与自然景观的融合，生态环境优良，植被丰富，是天然大氧吧 Bar。公园内有 20 多个动物展览馆。景观大道两旁是史前动物化石及动物仿真雕塑，就像到了远古的侏罗纪时光隧道。

· 牡丹江是由满语「穆丹乌拉」转变为汉语的，意思「弯弯曲曲的江」。

· 牡丹江市位于黑龙江省东南部，因松花江上最大支流之一的牡丹江横跨市区，因而得名。为松江省的省会，年平均温度 4.5 度。

· 佳木斯市：地名出处满语为「驿丞」或「巫师（萨满）祈祷之处」。地处中国最东边的地级行政区，是中国最早迎接太阳升起的地方，被称为「东方第一域」。

米以松花江、黑龙江、乌苏里江汇流而成的三江平原腹地，「三江口」风景为代表。

* 中国抗日名将国民军孙立人，与共军林彪在东北战场直接对决，屡战林彪，击溃林彪部队，林彪撤往佳木斯，整顿扩编，接受苏联隐秘援助的大批武器装备部队，据说佳木斯是共军林彪发源地。）

卯 「街津口」乡 位于黑龙江下游的同江县境内，是一座美丽

的小山村，东北古老小六民族之一的赫哲族聚居地。中俄交界的一个边线，设有海关、检查站，两国哨兵近在咫尺。

「黑龙江佳木斯街津口 247 号界碑」。

我在中俄交界边线，中国哨兵警告，不可过界，否则俄方哨兵会开鎗，我左脚踏在中国界在线，右脚提起在俄界上空，摇摆几下，算是进入俄国领空，当一次「阿 Q」精神。清朝时，中国领土被俄国侵占数千公里，我这脚一伸，做为精神上的安慰。

⑧在黑龙江市游一周后，返回上海。

⑧公元2017年（民国106年）7月黑龙江省佳木斯富锦市11,636名壮观的扭秧歌，富锦秧歌表演挑战创世界纪录。目前，富锦秧歌已被列为佳木斯「市级非物质文化遗产」名录。

(5) 山东省 济南、泰山、孔庙朝圣、青岛之旅：

叩春秋战国时期，山东境内有齐国和鲁国。山东省的简称鲁。山东，是孔子与孟子的出生地，又称「孔孟之乡，礼仪之邦」。

· 鸦片战争开始后，列强由山东沿海入侵中国达 90 多次。

· 山东经济发达：第一产业农业（首列冬枣），第二产业工业，第三产业服务业。

每年组办旅游节庆活动，如青岛国际啤酒节、风筝会等。鲁菜位居中国四大菜系之首，传统名菜、酒文化．．．等。

· 山东省的旅游路线：

米一是西部的「一山一水一圣人」。

一山指泰山。一水指济南泉水。

一圣人指孔子，即曲阜三孔（孔府、孔林、孔庙）。

米二是东部的「海滨休闲游」，青岛、蓬莱长岛等景点。

· 山东省会济南市。

济南市三大名胜：大明湖、千佛山、趵突泉。

@ 山东之行，是我组团的自由行，参加者我夫妇二人，父亲好友孔梦韬伯伯之子孔文敏夫妇，及其二姐夫张立人先生，甥

女丁曼，共六人。由上海，搭乘飞机至山东省济南市。

④大明湖公园内的古建筑，是山东省文物保护单位。人文景观建筑景观是为纪念古人政绩、行踪而修建，如历下亭、月下乡亭、铁公祠，等，引得历代文人前来凭吊、吟咏，有唐朝李白，宋代苏轼、曾巩，金元时期、明代、清代等。

·大明湖底为不透水的火成岩，泉水不易下泄，再排水系统合理，形成了「洼雨不涨，久旱不涸，久雨不涨」的特点。

·《老残游记》是清朝署名鸿都百炼生（又作洪都百鍊生）作，刘鹗所著，他形容济南市「家家泉水，户户垂柳」，说大明湖是同镜子一样，说干佛山倒影映在湖里，显得明明白白，那楼台树木格外光彩，比上头「干佛山本尊」还要好看、清楚。大明湖公园门首一副楹联「四面荷花三面柳，一城山色半域湖」，把济南更衬托的出色。

·我们租船游大明湖，不见干佛山倒影，不知是方位不对，或时辰不对，阳光反映不洽合，亦或现代水的污染，找不出那个清澈倒影。

·游济南市「黑虎泉」泉群及园林建筑，为明清两代著录的2名泉之一。泉水标高2788公尺四方，泉水由中央向上喷冒约半公尺高，但池水永远不会而涨，可能有暗沟流出。

其涌水量仅次于趵突泉，其喷涌状态与趵突泉同为反映济南地下水位变化的晴雨表。

叩山东人主食面粉制食品，山东饺子出名，我们吃饺子充饥。

⑤游罢济南，去泰安市登泰山，东岳泰山海拔1,545公尺，是全境最高点，有中国「五岳之首」、「五岳独尊」之称。

·远古至今，历代帝王前来巡狩祭祀，留下丰富文化遗产。

·先到达下面第一层「中天门」，有商店及观景平台，望人松，升仙坊，朝阳洞，五松亭，等。

·泰山在未造缆车之前，是要从十八盘徒步走数千级石级，向上登第二层南天门。我们是由中天门搭乘缆车抵达。

- 第二层是文庙「南天门」。
- 再向上是玉皇顶，泰山最高峰，要步行数百级石阶，那里是海拔1,545公尺，可是我忘了庙名称，古代历朝帝王来泰山封禅祭祀之处，据说均是拜这个玉皇顶庙，我夫妇二人有上去朝拜，同来旅游的另外四个人，均只有到第二层「南天门」为止。

⑧ 山东宁 茧阜市孔庙朝 圣：

- 游罢泰山，去「函阜孔庙」，孔庙内有很多石碑，均遭文化大革命时破坏，有剩半个或欠缺一个角的石 或石碑上原刻有龙头或其他吉祥物者，均被铁榔头刮槌掉，千年文化古迹被破坏难堪，真不知当时是什么惨状世界。
- 孔庙范围很大，历一小时余，仅走过四分之一，再看孔林，孔基在林中，大家均乘内部车辆观看。车辆左弯右转，约20分钟绕完孔林。该夜宿曲阜旅馆，晚上参观露天的古装剧，演「至圣先师孔子」春秋时代，致力教育弟子、整理古籍六经、论语、孝经、大学、中庸等，周游列国的故事。

(J) 山东省青 岛市，公元1897年（清光绪23年）德国租借建设港口和铁路，青岛遂因「一港一路」而兴。日本曾取代德国第一次占领统治租借地。公元1922年（民国11年），中华民国收回租借地。

- 我们游了青岛市区，有不少欧洲德国式建筑。
- 崂山，分布有两派宗教：佛教、道教，以道教为盛。目前崂山道教以全真教为主流。传说崂山是中国茅山道教发源圣地之一，就在青岛山上。崂山分布的道观有「九宫、八观、七十二庵」之称。我们参观道村，太清宫。

★ 与崂山相关的历史文化名人，有明末清初蒲松龄的聊斋志异小说，上清宫有全真教丘处机衣冠冢，康有为葬于崂山枣儿山西麓。

- 回程经「潍坊」是风筝产地，经齐城淄博回济南，次日，

乘飞机到上海。

(6) 北京、长城看古迹：

叩北京，自公元前263年，春秋期开始，进而步入战国时期，当时虽然仍是周朝正统，但已是七雄并主，其中，燕国即设都城于「燕京」，即北京，此后历代均为藩王之根据地。

· 到公元1279年（宋瑞宗景炎2年）元朝灭宋，即设北京为京域，到明朝开国明太祖朱元璋改都城为「南京」。但朱元璋四子朱棣封燕王，篡位后，改北京为京域，是明朝第三代皇帝明成祖，年号永乐。派遣郑和下西洋，北征蒙古，南平安南，被称为永乐盛世，加强专制统治，强化锦衣卫，并成立东厂，促成明朝中叶后，宦官专政的祸根。米东厂、锦衣卫、宦官专政的议题，一直成为电视电影的拍摄话题。

· 清朝入关后，亦以北京为首都，直到公元1911年（清宣统三年，干支辛亥），辛亥革命以后，溥仪被袁世凯逼迫退位，清朝就此覆灭。

· 公元1912年（民国元年）元月1日，中华民国临时政府在南京成立，国父孙文（或称孙逸仙、中山先生）就任临时大总统，以南京为首都，因袁世凯据守北京。

· 清光绪帝皇后，隆裕太后，为宣统朝皇太后。

公元1912年2月12日（宣统三年十二月戊午），隆裕太后被迫颁布下诏《退位诏书》，溥仪退位，清帝制结束。

· 清朝从公元1644年（清顺治元年）入关后，至公元1912年（民国元年）中华民国成立，清帝溥仪退位，清代统治中国，共268年。

逗) 北京可以说是元、明、清三朝首都，历时有639年，北京城之建设，古迹很多，但保存下来的，大部分均是清朝建设，除清朝故宫占地所建房，计999间半，为什么不到1,000间，各说各话，仍说不清。

· 北京故宫（积稍紫禁城），位于北京市中轴线的中心，是明清两个朝代 24 位皇帝的皇宫，占地面积 72 万平方米，建筑面积约 15 万平方米，是现存规模最大的宫殿型建筑。米故宫始建于明成祖朱棣，公元 1,406 年（永乐 4 年），以原来的元朝大都城为基础，将宫墙、宫殿，重新建造、改造，历时 14 年落成。

米故宫现为故宫博物院所在地，是国家一级博物馆，与法国罗浮宫、英国大英博物馆、美国大都会博物馆、俄罗斯埃米塔什博物馆，并称为世界五大博物馆。

· 太和殿俗称「金銮殿」，为北京故宫「外朝三大殿」中最南面的殿，是明清两朝北京城内最高的建筑，开间（指宽度）最多、进深（指深度）最大、屋顶最高的大殿，堪称中华第一殿，堪居中国古代建筑之首。皇帝登基、册立皇后等大典，都在此举行。太和殿是皇权的象征。

* 在故宫内，大家争看皇帝会大臣的大殿，对故宫古董陈列品，看似较为粗物，难与台湾故宫文物相比。

（太和殿、中和殿、保和殿，合称三大殿，和东面文华殿、西面武英殿等建筑，合称外朝。）

· 故宫之后面，御花园即「颐和圃」，早期称景山公园。

（景山是明末崇祯皇帝上吊自杀的地方）。

· 沿着「北海」所建楼亭阁，游廊，石桥水榭，佛塔，均甚壮观，「北海」内有当年患禧太后的游操（石舫），仍停在岸边，其奇花异草、太湖石的假山，均值得一看。

* 游故宫我妻走失，幸她急中生智，去停车场游览车处等。

@除故宫之外，「天坛」是皇帝祭天的地方，附近有一片「回音墙」，约 31 米长，一人高，导游说：「你在这边对墙轻语，那边墙即可听清楚。」可惜我错过试试看的会。

· 雍和宫原是清康熙帝为第四皇子胤禛修建的府邸，最初称四爷府或禛贝勒府。胤禛被封为和硕雍亲王后，改称雍王。

府。雍正皇帝登基后，改名为雍和宫，将中路和西路作为藏传佛教上院使用。乾隆 9 年，将雍和宫中路和西路正式改为藏传佛教寺庙，将主要殿宇改为佛殿。公元19 95 年

（民国 84 年）以「雍和宫藏传佛教艺术博物馆」登记注册。

其他，外朝前三殿，圆明园遗址公园，故宫西北角角楼与护城河 . . . 等等，不胜枚举。

故宫四周由 52米宽的护城河保护。北京城门根据等级及建筑规格的差异，主要分为：宫城城门、皇城城门、内城城斗、外城城门，民间有「内九外七皇城四」的说法。

叩「天安门」座落在北京故宫（紫禁城）的南端入口处，与「天安门广场」隔着长安街相望，是明清两代北京皇城的正门。天安门广场位于北京市中心的城市广场，是世界上最大的城市广场之一，因位于明清故宫皇城的南门「天安门」外，而得名「天安门广场」。

天安门广场东侧，中国国家博物馆。

天安门广场西侧，人民大会堂。

天安门广场南方，人民英雄纪念碑。

天安门广场北方，北京故宫（旧称紫禁城）。

⑧天安门广场是六四屠场，不民主的悲伤之地，可是伟大的毛泽东画像，高挂在天安门城墙上，正面对天安门广场，六四夜晚景况，可能毛主席已经入睡，看不见，听不清，否则他定会在赞同或阻止六四那夜惨案上，二选一吧！

国民政府期间，国民党抗战胜利到公元1 4 9 年（民国38 年），曾于天安门城楼上挂巨型蒋中正画像，国民政府迁台后，共产党改于天安门城墙上挂巨型毛泽东画像。

⑨万里长佩是中国古代为抵御不同时期，塞北游牧部落联盟的侵袭，修筑规模浩大的隔离墙，或军事防御工程的统称。每隔10 0 米就有一座长方形石台，作瞭望之用。米长城体系主要由关隘、城墙同楼台、烽火台三个部份组成。

米春秋战国时期开始建筑工程，秦始皇统一中国后，大兴修筑建造完成，有民间故事「孟姜女哭倒箇里长城」。

米汉、明两代又曾经大规模修筑过。

米长城东西绵延上万华里，因此又称作万里长城，遗址跨越15个省、市、自治区。公元2012年（民国101年）6月5日，中国国家文物局宣布，历经近5年的调查和认定，首次用科学、系统的测量历代长城的总长度，为21,196.18公里。长城现列「世界新七大奇迹」遗物之尊。

·「入达岭」长城地处于北京西北，位延庆区内临近居庸关的一个山峰，最高点1,015米，被称为燕京八景之一。距北京不远，游客特别多。有「不到长城非好汉」之说法，我们都上去长城上面游走，我还上到长城之最高点，拿到「长城好汉」蓬书。长城的雄伟壮阔，让你不得不佩服古人的智慧和毅力，臧叹阻绝匈奴入侵，伟大建筑。

叨「明十三陵」是明朝皇帝的墓葬建筑群。在北京与长城之间的山谷内，坐落于北京市昌平区天寿山下40平方公里的小盆地，距离北京市区约50公里，依山而建。

·历时230多年，共葬有13位明朝皇帝、23位明朝皇后、2位明朝太子、30余名妃嫔、1位太监，是全球保存完整皇陵墓葬群之一，被列为世界文化遗产。

·明朝历任16位皇帝，13位葬于明十三陵，朱元璋葬于南京，1位失踪无帝陵，1位葬于北京西郊金山下。

·公元1966年（民国55年）8月24日「文化大革命」时期，在「打倒地主阶级头子万历」的口号声中，十几个红卫兵冲进定陵地下博物馆，把「明神宗朱翊钧」、「孝端显皇后」王氏、「孝靖皇后」王氏的三具尸骨拉出来，摆放在博物馆大红门前广场上，进行批斗，最终付之一炬。

·公元2013年（民国102年）1月1日起，对外开放6座陵寝，但不接待散客。

· 我忘记是明朝哪个皇帝的墓，已被挖穴，埋在地面，向下约三层楼深以上，约有一百多公尺四方大，我想这是预筑的，否则皇帝驾崩，哪能短时间建筑这么大的工程？可是这位皇帝想在这么深的地下长眠，也不可得，后世人们仍不放过，要他出来透透空气。

⑧在北京，去卢沟桥，桥墩上石狮子有抱的、背的，嘴里有小狮子，有人说无法算清楚有多少只狮子。

· 卢沟桥是抗日吉星文团长部下放第一枪，开始八年抗日的地方，军民死伤数千万，财产损失难以计算，那时，日军营房在「长辛店」驻扎，骑兵距卢沟桥约30分路程，日军以演习之名，说有士兵失踪，要过界进我军驻地搜索，我国军拒绝，日军强行侵人，而发生七七卢沟桥事变。

· 当时，国民党守军是吉星文团长，来台湾后，晋升到中将，在金门23炮战当天，被炮弹重伤，急救无效，殉国。

（三）分享「老兵之歌」，诉说老荣民的心声，真贴切：

老兵大陆来，战乱离家门；当时很年青，如今成老翁；
保卫大台湾，共同来打拼；虽未立大功，算是螺丝钉；
来台数十年，歹命未留根；姻缘擦身过，老来仍单身；
孤寂少依靠，幸有退休金；住有大公厝，领有荣民证；
离家半世纪，月是故乡明；两岸久隔离，开放可探亲；
当时大陆穷，莫忘带礼金；馈赠若失当，惹来怨恨心；
来回好几趟，早已囊中空；探亲潮渐退，难忘老泪淋；
有人老少配，老来忙结婚；大多存观望，孑然了一生；
岁月不饶人，老兵渐凋零；回头看台湾，到处有温情；
生病有健保，免费看医生；民主又自由，说话可大声；
手中有选票，算是主人公；他乡成故乡，月亮一样明；
重阳节敬老，大家好开心；堂堂中国人，也是台湾民；
团结各族群，两岸共和平；人多意见多，相互能尊重；
毫厘一老兵，爱国也臧恩；台湾是我家，国运庆昌隆。

第三章 自由行游览大陆、国际

(一) 中国大陆地区之旅游：

(1) 心江苏省省会现在是南京市，简称「宁」，别称金陵。

南京拥有着7,000多年文明史，近260年建城史，和近500年的建都史，是中国四大古都之一。

(2) 江苏「中华民国南京总统府」阅览：

即参观前国民党执政时期南京的「总统府」，蒋中正总统办公室等，非常简朴，没有一点气派。

@总统府内是开放给人观光，仅有二楼的建筑物。

@一楼为府内重要人员办公室。中庭一天井小花园，不大，约30~40平方公尺。楼梯左右各一座，楼梯口各有警卫室一间。

q)蒋中正总统的办公室在二楼，面积不大，内有办公桌一张，座椅一张。在总统办公桌座椅对面，摆设二张椅子，表示与重要人员洽谈时使用，其他摆设仅衣架、帽架而已。

®蒋中正总统的办公室，与陈布雷秘书的办公室中间，有一间会客室。陈布雷秘书的办公室对面，是参军长的办公室。

* 陈布雷为民国时期著名评论家，后受蒋中正赏识，弃文从政，被称为「蒋中正之文贍」，是蒋中正全集、文章、主要文稿的撰写人，跟随老蒋前后21年。公元1948年（民国37年）自杀。长孙陈师孟为台湾民进党台独大将。

®副总统的办公室在二楼的另一头，室内摆设大致与总统办公室的摆设相同。

叨我参观过菲律宾马可仕总统办公室，豪华气派，与其相比，实难相信，曾是「世界五强」之一的领袖蒋中正总统办公处，竟然比当时算是弱国的菲律宾，天差地壤。

(3) 江苏南京谒中山陵、参毓，明孝陵：

叨中山陵，是被称为中华民国国父、中国民主革命先行者的孙

中山陵墓，位于江苏省南京市玄武区，东郊紫金山南麓，东邻灵谷寺，西毗明孝陵。

· 国父孙中山先生，于公元1925年（民国14年）3月，在北京逝世后，中国国民党遵照他的遗愿，在南京为他修建陵墓。陵墓设计整体平面呈警钟形，充分利用地势，将牌坊、陵门、碑亭、祭堂等主要建筑，从低到高依次排列在紫金山南的缓坡上，陵园庄严宏大，一代伟人，创造亚洲第一个民主国家，值得我们去景仰致敬。

· 我个人或夫妻二人，利用返乡扫墓，探望当时在南京工作的次子修琮，并游南京中山陵。

@ 明孝陵，是明朝开国皇帝朱元璋和皇后马氏的合葬陵墓。因马皇后谥「孝慈」，故名「孝陵」。坐落在南京市紫金山（原称钟山）独龙阜玩珠峰下，东毗中山陵，南临梅花山。

· 孝陵是南京最大的帝王陵墓，也是中国古代最大的帝王陵寝之一，占地面积达170余万平方米。公元2003年（民国92年）7月其外围的常遇春墓、...等5座陪葬功臣墓，也同时被划入世界文化遗产保护范围。

· 明孝陵最出名的不是宏大规模，而是诡异又神秘的防盗措施，600多年无人盗取成功，采用北斗七星的整体布局。

· 朱元璋在统治期间反贪污，以剥皮抽筋等极刑，肃清约15万的贪官污吏。民间有朱元璋另择地安葬的二种传说，一是南京城西的朝天宫，二是真身葬北京。

· 孙权为明孝陵看「」：

据说朱元璋的马皇后先死葬明孝陵，主持工程的中军都督府佥事进言：「三国东吴大皇帝孙权的坟墓，正对着马皇后的坟墓，奏请移开裁示。」朱元璋大度地说：「那很好，孙权也是一条好汉，有孙权替我看门，我们更安全，留着给我看门吧！」其实，从风水堂局而言，如果朱元璋将孙权墓挖了，就破坏了案山的风水，所以孝陵的神道在孙权墓

处有意拐了一个弯，用北斗七星的布局，孙权墓正好在杓头内，而控制杓头的「柄子」，正是朱元璋的孝陵地宫。可知朱元璋留下孙权墓的目的，不只是想让孙权给他守门，真正的意图是让孙权替他看住风水。而最早想起这个点子的人，就是那位风水大师兼大明第一智谋人物刘伯温。

- 三国东吴孙权逝世于公元 252 年（神凤元年）。明孝陵公元 1381 年（洪武 14 年）动工，至公元 1405 年（永乐 3 年）建成。
- 我们参观时，坟墓是建筑在大殿后方地下，前建一座殿庙，不算宏观，这或许是与马皇后生前很节俭有关。
- 历史证明，无论在古代或现代，群雄逐鹿时，英才辈出之际，各以不同的方式，都曾称霸一方。千百年之后，英雄、帝国已消散在历史洪流中，萋萋芳草、郁郁林木，仅能凭藉遗迹，缅怀昔日曾经风起云涌、叱咤风云的时光。

(4) 江苏南京长江大桥、玄武湖：

叩江苏南京长江大桥：

- 位于中国江苏省南京市鼓楼区下关和浦口区之间、长江口上游 345 公里处。
- 建于公元 1968 年（民国 57 年），是一座横跨长江的铁路、公路两用特大双层钢桁梁桥，是第一座完全由中国设计建造，并基本采用国产材料的特大型桥梁。
- 上层为路宽 15 米，全长 4,588 米的四车道公路桥。
- 下层为桥宽 14 米，全长 6,772 米的双轨复线铁路桥。

@再游紫金山下的「玄武湖」，位于中国江苏省南京城中。

- 玄武湖原为桑泊，南朝时以「玄武」命名。
- 「玄武」（北方之神）是中国神话故事中的四圣兽神之一，和青龙（东方）、白虎（西方）、朱雀（南方），共同代表着

东南西北四个方位，成为镇守天宫的四神。

- 玄武湖与杭州西湖、嘉兴南湖，并称「江南三大名

- 玄武湖公园是江南最大的市内公园，湖泊面积 368 公顷。被誉为「金陵明珠」，湖中分布有五块绿洲岛，环洲、樱洲、菱洲、梁洲、翠洲，；州洲堤桥相通，处处有山有水。
- 公元 1912 年（民国元年）玄武湖辟为公园，湖内多鱼，广植荷花，湖畔岛堤多垂柳，为风景园林，亦为文化胜地，历代许多文人璟客、政要名流，都曾在此留下身影诗篇，如唐朝李白、晚唐李商隐《南朝》、晚唐杜牧（人称小李杜）、晋朝郭璞、北宋欧阳修、清朝曹雪芹，，，等。
- 「玄武湖」是六朝时，曾在此地方操练和检阅水师，故曾称「练湖」。我桧莹J:警师台，看整个湖面，很壮观。
- 六朝指中国历史上魏晋南北朝的六个朝代：东吴、东晋，及南朝的宋、齐、梁、陈，在建康（今南京）建首都的中国南方六个朝代。

(5) 江苏杨卅、瘦西湖：

叩扬州地处江苏省中部，天下三分明月夜，二分无赖是杨卅。

@「杨卅十屠」：

公元 1645 年（南明弘光元年，清世祖顺治二年）4 月，清兵「围城攻扬州」时，明朝史可法将军忠国，组织军民对清军殊死抵抗，坚守城池不投降，最后粮尽，很多士兵、人民饿死，史可法被俘，不屈，而被满清人处死。扬州城被清兵攻破后，清将放纵官兵屠城，对城中平民抢夺烧杀奸淫焚烧，进行大屠杀十天，此即有名的「扬州十屠」。

霆)扬)、|1是运河经过的地方，清朝时期塩帮码头，塩帮大老，在此兴建了不少庭院大宅，设计没有像苏」什「拙政园」那么的精细宁致幽雅、与大面积。

d)瘦西湖，位于江苏省中部扬州市城西北郊，其实是扬州城外一条较宽的河道。特点是湖面漫长、蜿蜒函折。瘦西湖是一著名景点。清康熙、乾隆两位皇帝六度下江南，南巡此地方。清代乾隆极盛时期，沿湖有二十四景，誉为「两堤花柳

全依水，一路模台直到山」。

⑨扬州、瘦西湖，在长江之北，如果由南京乘火车，绕路、时间较长，我夫妻二人包一辆出租车去。

⑩买门票进入瘦西湖，景点内分「水、旱」二种游法。我选择旱游，有人力车，车夫兼导游，沿线景点停留并解说。

c)瘦西湖没有杭、州西湖的优美风景，杭州西湖每一景点均有故事衬托。但是瘦西湖的面积范围小，景点集中，值得一游。

主要景点：长堤春柳、大虹桥、二十四桥、御马头（码头船游瘦西湖）、何园（晚清第一园）、……等。

⑪扬州有名的三把刀：

剃头刀、菜刀、修指甲刀。我夫妻二人均试过修手指甲与脚指甲，确实精细，我在台北的三温暖内所做过的修手脚指甲，确实难与扬州比较。

⑫另有扬州八怪：

· 扬州八怪，并不专指某八个人，约有十六、七人。

· 实际上，是泛指代表清代扬州画坛艺术个性鲜明、风格怪异的一批画家，他们在作画时，不守墨矩，离经叛道，奇奇怪怪，再加上大都个性很强，孤傲清高，行为狂放，所以称之为「八怪」。

· 扬州八怪中，最受人们称道的画家郑板桥，即郑燮，字克柔，号板桥。他有诗、书、画三绝，三绝中又有三真：真气、真诀、真趣。

(6)江苏省镇江：金山寺、六尺巷

叩镇江是三国时期刘备在「甘露寺」，招亲的地方，现在招亲展示馆内，设有刘备、孙权、吴国太、乔国老、孙玉香……等蜡像。尤其立于寺外的赵云，执枪虎视寺内表情，不忘其忠，栩栩如生。

⑬金山寺位于镇江市西北，高约44米，周52米，距市中心3公里，始建于东晋，原名泽心寺。依山势与寺融为一体。

· 自唐代起，法海禅师重修，称为金山寺。是民间传说《白蛇传》中，白蛇白素贞水淹漫金山、断桥，救许仙的地方，有许仙站在法海和尚身后发抖，白素贞引长江之水，率虾兵蟹将与法海和尚斗法。

· 我看不懂，如何能水漫金山寺？金山寺距地面有五、六百公尺高，不但镇江，整个江南均成水国，与太湖方圆八百里内，亦在水国之中，那时生灵涂炭到何程度，实难计算。

· 据史料记载，历史上的金山寺多次遭受火灾劫难。

⑨江苏镇江有条六尺巷，称「尤唐巷」，清朝康熙宰相张玉书，接到家里传书，拆开一看，原来是家人在重修府邸、翻建房屋时，因院墙与邻居发生土地争讼，互争三尺宽的邻地，所以写家书给当时在京城做官的张玉书，要求张玉书让当地官府帮家人撑腰。张玉书看后，写家书回信，家人拆开一看，只见十四个字，「菡里修书只为墙，让他三尺又何妨？长城万里今犹在，不见当年秦始皇。」家人接信后醒悟，马上将院墙向后退让出三尺地，邻居见状，亦主动让地向后退三尺地，「六尺巷」因而得名。康熙皇帝知道此事后，特敕立牌坊，以彰谦让之德，「礼让、懿德流芳」一段佳话流传。

· 张玉书今江苏镇江人，是在电视剧康熙大帝上，谏言年幼康熙尽早除掉鳌拜的宰相，历官50年，为太平宰相20年。

⑩桐城张英「六尺巷」的传说，载于史志，家喻户晓。

张英安徽省桐城人，家族后代人才辈出，次子张廷玉官至军机大臣，父子双学士，老小二宰相，是中国历史的美谈。

· 类似双方让出巷道的启事，在各地广为流传，有「江苏镇江六尺巷」、「表江尤唐巷」、「桐城张英六尺巷」、「长沙六尺巷」、「山东仁义巷」、「合肥龚菡巷」、「明朝崔桐让墙巷」……等，大同小异表彰礼仪、官让民的精粹。

· 我在镇江询问：「六尺巷怎么走？」年轻人均不知道。最后问道一位老者，老者说：「现在已经没有六尺巷了，已经变

成是 XX 路 XX 大楼的一部份基地了。」

(7) 浙江省 乌镇 (江南水乡) :

叩乌镇位于浙江省嘉兴市桐乡北端，距杭州 仅 50 分钟车程，是江南篷名的六大水乡古镇之一，1300 年建镇史，经历了朝代替换。著名乌墩和青墩具有六千余年悠久历史。

· 江南历来是中国最富足的鱼米之乡。

· 江南考名的六大水乡：

周庄、同里、用镇、西塘、乌镇、南浔。

* 苏、州昆山市·碧玉周庄镇。苏]什吴江区·拆字同里镇。

江苏省苏州市吴中区·风情角镶。浙江省嘉兴市嘉善

县·楚里西塘镇。浙江省嘉兴市桐乡·水阁为镇。浙

江省湖州市·富甲南浔区。

⑧公元2001年(民国90年)为镶被列入「世界文化遗产」，现已被评为「中国国家5A级景区」，古老的建筑充满古色古香，是江南水乡「小桥、流水、垂杨柳、人家」的典范，世界级的旅游景点。粉墙、柔瓦、马头墙的建第艺术，古典园林，曲径回廊，如诗如画，水网縱模，自然风光，白天与夜晚截然不同的两种风貌，令人陶醉其中。

@在公元2003年(民国92年)10月游乌镇景区西栅、东栅，赏西栅夜景、坐摇橹船、看民俗表演。尽兴漫游古镇夜景。

⑨江南乌镇名俗馆、百床馆(收藏明清、近现代具有代表性的古床)、公生槽坊(古时酿酒之处，原汁原味三白，米酒小有名气)、蓝印花布染坊、酒楼、街景、民俗风情等，古朴风格、江南美食、古镇夜景，气候宜人，一定要亲自感受一次。

(8)在大陆其他地区之旅游：

叩福达省的福州市，是福建省的省都。

· 湄洲妈祺祔庙(即湄洲天后宫)，位于兴化府莆田市的湄洲岛北端，始建于北宋雍熙四年(公元987年)，是世界上最早的妈祖庙。

- 传说中湄洲岛是妈祖林默娘的家乡，也是她羽化升天之地。
- 宫中史料记载3尊神像中：
 - 米第1尊「大妈」留在湄洲祖庙正殿（朝天阁），惜已于公元1966年（民国55年）文化大革命期间被毁。
 - 米第2尊「二妈」流向南洋，不知去向。
 - 米第3尊「三妈」，则为今日在台湾新竹市北区北门街的「长和宫」妈祖，27多年前从湄洲来台，相传头上所镶头发，即为妈祖头发遗世真迹，称「湄洲祔庙正三妈」。特别之处在于「软身杵像」，关节四肢可以活动。因位在竹塹城北门外，为区别「城内的内天后宫」，又称为「外妈祖庙或外天后宫」。
- 湄洲天后宫现被中共国务院列为全国重点文物保护单位。湄洲天后宫「现有建筑」，基本都是文革后所重建的庙貌，公元1989年（民国78年）重建完成。
- ④福达平潭出（距离台湾新竹只有180公里），又称海坛岛。流传在平潭岛的古老民谣「光长石头不长草，风沙满地跑，房子像碉堡」。平潭岛上保留原生态风景、原始古老的石头厝建筑，拥有沙质细白的沙滩，天蓝海水更清澈湛蓝，被称为「福建的马为地夫」，吸引大批游客前往渡假。
- ④厦门的鼓浪屿，是中国四大名屿中之一，岛上建筑不少豪华别墅，那是清鸦片战争后，厦门被列为通商口岸，英国人在岛上建筑豪华住宅别墅。海边有邺成功的石雕立像，高15.7米，建在一个独立岩石上，威武目视着大陆。
- 另二尊大型郑成功的雕塑骑马立像，位于泉州和南安石井。南安石井立像高达**78**米，相当于**26**层楼高。
- 中国四大名屿：鼓浪屿、江心屿、东门屿、闽屿。
- 因苏州省昆山市·碧玉周庄镇，是江南著名的六大水乡古镇之一，开发的最早，知名度也最高。「J. 有天堂，下有苏杭，中间有个周庄」，「水乡小巷多，人家尽枕河」。

· 周庄四面环水，为水乡泽国，咫尺往来，皆须舟已。依水成街，以街为市，因水成路，因河成镇，桥街相连，深宅大院，重脊高檐，河阜廊坊，过街骑楼，穿竹石栏，临河水阁，青瓦白墙，一派古朴幽静。近百座古典宅院、61多个砖雕门楼、14座各具特色古桥。清静幽谧的氛围、清澄如水的水镇风情，别有情趣。

· 海外报刊称「周庄为中国第一水乡」，景点有：沈万三故居、富安桥、双桥、张厅、沈厅、怪楼、周庄八景等。

· 周庄「小桥、流水、人家」完美地结合，一直成为摄影师、作家、艺术家，甚至电视电影的取景最佳地点。

⑧上海长兴岛位于中国长江入海口处的「冲积岛」，陆域面积形似一个跃起海豚的岛屿，就像一颗镶嵌在长江口上的绿

色明珠。长兴岛浮出水面，历经明清、民国时期，围滩造田，六沙通过整体的堤岸工程，连成一体。

· 长兴岛现面积88平方公里，本地人口约3.6万人，全岛属上海市崇明区长兴镇的行政区域。

· 长兴岛上，西北部有世界最大的河口水库青草沙水库。东北部有上海「沈家门」之称的上海唯一国家一级渔港长兴横沙渔港，在这里，市民可面向大海品尝新鲜的海鲜。

· 上海长兴岛船舶制造基地，公元2008年（民国17年）中国船舶工业集团将旗下4家企业整体搬迁至长兴岛，长兴岛将成为中国境内最大的造船基地。

⑨澳门，原为葡萄牙殖民地，现被大陆归列为和香港同列一国均在澳门开赌馆，一度曾是贪官洗钱的通路。

国广东佛山是中国武馆最多的地方，最出名的清末霍元甲。

⑩河北大名府是保定陆军军官学校所在地（简称保定军校），是中国近代军事教育历史上，成立最早、规模最大、学制最正规的军事学府。

- 保定军校前承「北洋」，后启「黄埔」，创建于公元1902年（清光绪28年）清朝北洋速成武备学堂，停办于公元1912年（民国1年）占地3,000余亩。蒋中正总统毕业于此，一所比黄埔军校还厉害的学校，中国近代将军的摇篮，英才辈出，出了民国1,600名将军。
- 筠馆是为纪念「生于台湾」云林县褒忠乡田洋村，「祖籍」河北省邯郸市大名县邓台村的已逝影歌星邓是君纪念馆。
- 邯郸千年古城「山」水的自然风光，绵延起伏的太行五指山景区、水势浩渺的京娘湖，多处文物古迹背后的故事，值得再三回味。

⑧天津市是直辖市，位于华北平原，东临渤海，北依燕山；有海河在城中蜿蜒而过，跨越海河的各式桥梁，形成了「一桥一景」的景致。天津因漕运而兴起。

- 公元1860年（清咸丰10年）天津开放为通商口岸后，西方9个国家在天津设立租界，天津成为中国北方开放的前沿和近代中国洋务运动的基地。
- 天津现人口约1,550万人。

有名的小吃狗不理包子、百果发糕、天津大麻花……等。还有很多的县市、名胜古迹、大大小小的地方，已忘记地名。

(9)大陆旅游之总结：

叩整个大陆旅游，除了在中华民国国民党时期设立的北平、南京、上海属直辖特别市，蒙古地方、西藏地方，二个同为中华民国以「地方」为名的特别行政区划外，其余为三十六个行省。

⑨共产党统治后，计分3个省级行政区域。

- 四个直辖市：北京市、上海市、重庆市、天津市。
- 二个特别行政区：香港、澳门。
- 五个自治区、简称、省会城市：

新疆维吾尔自治区（新）乌鲁木齐，西藏自治区（藏）拉

萨，广西壮族自治区（桂）南宁，宁夏回族自治区（宁）银川，内蒙古自治区（内蒙古）呼和浩特。

· 二十三省（简称、省会城市），将台湾亦列入：

台湾（台）台北，海南（琼）海口，福建（闽）福州，
浙江（浙）杭州，广东（粤）广州，江西（赣）南昌，
贵州（黔）贵阳，四川（川）成都，云南（云/滇）昆明，
安徽（皖）合肥，江苏（苏）南京，山东（鲁）济南，
湖南（湘）长沙，湖北（鄂）武汉，河南（豫）郑州，
山西（晋）太原，河北（冀）石家庄，陕西（陕/秦）西安，
甘肃（甘/陇）兰州，青海（青）西宁，辽宁（辽）沈阳，
吉林（吉）长春，黑龙江（黑）哈尔滨。

@我统计一下，没有去过的地方，有：

西藏自治区，海南省，贵州省，吉林省（我只有在搭乘飞机时，自吉林省上空经过，但未入境过。）

3)其他省份及地区，均有进去旅游其省或自治区的首府。

西藏高原不利老人旅游，今生可能无缘，无法去旅游。

海南岛拟计划近期来圆梦。

（二）国际地方旅游：

（1）心世界七大洲：

有亚洲、欧洲、非洲、大洋洲、北美洲、南美洲、南极洲。

①所以，在世界七大洲中，没有一般所谓的“中美洲”，中美洲只是地理概念而已。

@依据不同的划分法，中美洲^{一般指连接北美洲大陆与南美洲}

大陆之间的地方，属于北美洲或南美洲的一部份。

· 也就是墨西哥以南，巴拿马运河以北的地方，也称为「地峡地段」。加勒比海区域：也就是俗称的西印度群岛国家。

@整个中美洲面临加勒比海及墨西哥湾，夏天许多飓风是另一个天然灾害。

⑧中美洲的原始居民是马雅族，也是居住在中美洲的古印第安人，早先有马雅的古文明，但在一千多年前神秘地消失了。中美洲马雅秘境，沉睡雨林的千年古城，与不可思议自然景观的生态之旅，一窥不朽文明的兴衰起落。

(2) 中美洲：地峡地段旅游2个国家。

（未去 伯利兹、危地马拉、洪都拉斯、哥斯达黎加、萨尔瓦多）。

中巴拿马：乘邮轮通过巴拿马运河，沿途两岸风光，难得体验。

巴拿马运河是工程界的壮举，世界八大工程之一。

鹵) 尼加拉瓜：里昂自然公园、马萨雅火山公园、尼加拉瓜湖。

滑雪算什么？塞罗内格罗火山，自西元2005年开始兴起了「滑火山」的观光风潮，为当地带来极佳经济效益。

(3) 加勒比海（西印度群岛国家）：旅游十多个岛屿国家或领地。

卽) 加勒比海是世界上最大的海之一，位于西半球热带大西洋海域的一个海，面积达到近2,754,000平方公里。

圈长期以来，西半球与欧亚大陆文明间，都互未知晓。公元492年哥伦布发现西印度群岛后，这一加勒比海区域迅速被西方文明殖民（西班牙、葡萄牙、英格兰、荷兰共和国、法国、丹麦）。因此，加勒比海成为欧洲海运和海上贸易的要地，也引来海盗。

⑨) 加勒比海区域范围，依国际海道测量组织的界定。

今日的加勒比海区域，有22个岛屿国家或领地，濒临12个大陆国家，以及人口仅千人～圣克里斯多福及尼维斯5万多人～圣文森及格瑞纳丁约10万人口的数个小岛国。

叩加勒比海由于阳光充足，全年温暖，加上信风调节，海域内无数的小岛、沙滩与美丽的海底景观，诸多风景名胜，成为颇受欢迎的旅游目的地。

（信风是地球行星风系的一个风带。）

⑩加勒比海是世界上9%珊瑚礁的栖息地，面积约52,000平方公里。近几年，异常温暖的加勒比海海水，对生态系非常脆

弱的珊瑚礁影胁，日益严重。

④加勒比海海域是世界上至治最多的区域之一，每年约一亿七千万吨。许多加勒比海附近的国家，也有大型的渔业，一年约有五百万公吨。

⑤加勒比海岛屿国家或领地旅游：

仅去过海地、牙买加，都是乘邮轮旅游，经过景点多，分东西二线，从港口出发。可以在邮轮上，邮轮上娱乐设施、美食和节目，各项目完善，就像是一座海上豪华渡假村。也可以有在不同的国家停靠，体验充满异国风情的文化、美食。

(4) 北美洲：旅游3个国家。

叩美国：纽约、华盛顿、芝加哥（伊利诺伊州）、底特律、威夷、迈阿密、旧金山、西雅图、落基山脉等地。

必加拿大：温哥华、多伦多（最大城市）、蒙特娄。

⑥墨西哥是多个美洲文明的发源地，孕育了马雅文化、托尔特克、阿兹特克...等文明。四海环绕，海岸线一万多公里。海滩与沙漠构成优美的洛斯卡波斯半岛，深受好莱坞各界名人喜爱，是著名的太平洋岸避暑胜地、渡假村。

· 人口9,800多万人，是印地安人与西班牙人的混血社会。

· 墨国原名美索亚美利坚，公元1821年9月6日独立后，简称墨西哥。公元1836年东北部的得克萨斯宣布脱离墨西哥独立，僵持至公元1846年发动了美墨战争，墨国战败，因此割让赔偿给美国，几乎是目前墨西哥国土的一半。

· 堤华纳（在美国圣地亚哥与墨西哥边境，是墨西哥「下加利福尼亚州」的最大城。）

· 墨西哥盛产仙人掌，并把它当作「国花」。

墨西哥人以面粉饼、玉米做成的薄饼，加上辣椒沾酱，是最出名的风味主食餐。全国89%的人口是天主教徒。

(5) 南美洲：旅游3个国家（未去智利）

叩巴西：

登上里约热内卢市国家森林公园中，高710公尺的科科瓦多山顶，俯瞰着整个城市站立的大型耶稣基督雕像，建筑总高度38公尺，双手左右撑开33公尺宽，公元2007年入选世界新七大奇迹，是里约热内卢市的标志。

④阿根廷：

- 伊瓜苏瀑布位于巴西与阿根廷的边界，号称世界三大瀑布之一，位列联合国世界自然遗产。
- 伊瓜苏瀑布其实是一个瀑布群，由27个大大小小的瀑布组成，最高落差达82米，瀑布群宽度2700米（世界第一宽），其中以呈「U」字型，被称为「魔鬼之喉」的一段最震撼，单是其中的联合瀑布，已是独当一面的世界级大瀑布，最大流量每秒279立方米（世界第一最大流量）。

⑤秘鲁：

- 马丘比丘，很容易让人联想到日本动画大师宫崎骏笔下的「天空之城」(Laputa)。
- 公元183年，马丘比丘被联合国教科文组织，列为「世界自然及文化双重遗产」。
- 消失于山顶的印加帝国遗址马丘比丘古城，是沉睡四百年的「天空之城」，座落于安蒂斯山巅，海拔高度约2,430公尺，占地面积13平方公里，也是世界新七大奇迹之一。
- 在奇楚瓦语中，马丘比丘的意思是「古老的山」，是前哥伦布时期的印加帝国遗迹。被环山包围，位置极为隐密。虽然早在公元1440年建成，却一直不为世人所知，甚至公元1532年秘鲁被西班牙征服后，仍未发现，直至400多年后。
- 据称马丘比丘是在100年前，公元1911年「机缘巧合」，被上空飞机经过所发现，否则不知被埋没到何时。
- 另一说法是美国历史学家，当时想寻找的是历史上记载的黄金城，一个遍地黄金，人人想得之的印加城。但没有却实位置，迷失于山里，便跟着一位当地小孩带领，无意中

发现另外的此座印加古城。

- 马丘比丘俯瞰着乌鲁班巴河谷，依傍着另一座高耸入云的高山「瓦伊那比丘」作为背景，山上层层迭迭的石造建筑物，和道路排列得井井有条，以石头堆砌的梯

田、马丘比丘圣城全景的平台，相互融合，相互映衬的壮盛，而且保存得完好无缺，这个画面犹如虚构一

样，却又实实在在的呈现在我们眼前。

- 原住在马丘比丘城的印加人，无形全失踪，天灾？战争？奴隶反抗？外星人？如何消失？他们为什么要在如此之高的地方建筑这样的一座城市？他们为什么又弃之离去？种种谜团至今仍未解。不知何日得解？
- 行走天梯之路，保守估计，有 4000 多级的石级，才能到马丘比丘人口处。也可以搭小巴至马丘比丘人口处。然而马丘比丘里，也全是石阶。如果膝盖、腿、体能、体力差者，是无法踏上天梯、石阶，登上天空之城，进入马丘比丘。
- 现在秘鲁政府，专为马丘比丘这一观光景点，建设专用直达铁路，为国家获得无限观光收入、经济资源、增外汇。

(6) 欧洲：旅游 16 个国家。

叩北欧：芬兰、瑞典、挪威、丹麦，（未去冰岛）。

@ 面欧：英国、法国、德国、荷兰、比利时、瑞士、意大利、奥地利。

@ 东欧：匈牙利、捷克。

困南欧：

- 西班牙：在首都马德里看精彩的斗牛表演，其他还参观教堂、古城、古迹、公园、清真寺。吉普赛人表演的音乐舞蹈，沉重悲情沧桑，传达街头流浪人无法言喻的国情。
- 卜 萄 牙：首都里斯本商业广场，是公元 1755 年大地震后，皇宫被震毁，改为商业广场，骑马雕像、凯旋门。市区奥古斯塔街用马赛磁砖铺成美丽图案，实是一绝。品尝地道

葡式蛋塔。

⑧欧洲旅游中，看最多的是教堂。

「游东方看寺庙，游西方看教堂」，一点不假，说法真贴切。

(7)地中海：旅游4个国家。希腊、土耳其、埃及参观金字塔、以色列。

(8)大洋洲：旅游2个国家。澳大利亚、新西兰。

(9)亚洲：旅游10个国家。

叩俄罗斯联邦：通称俄国、俄罗斯。

· 是欧亚大陆北部的一个国家，地跨欧亚两大洲。

· 首都莫斯科：

公元1913年，列宁将首都迁回莫斯科。现今的莫斯科是世界上最大城之一，当地物价颇高，饭店住宿也相当昂贵。著名的莫斯科地铁建设，地下铁系统中有100多个车站，最独特的是每座车站，都有其独特的艺术风格，富丽堂皇的设计，以历史事件和人物为主题，在墙上、天花板、电扶梯两旁呈现，一幅幅大理石墙上的湿壁画，璀璨明亮的吊灯，就像一座地下博物馆，用「地下宫殿」称呼，一点也不为过。

· 圣彼得堡：

公元1703年，由沙皇彼得大帝创建，至公元1913年，长达20年的首都任务。圣彼得堡是由40多个岛屿缉成，整个城镇共有700多座大小不等的桥标，其中有21座会在午夜2~5点打开，让轮船通过。整座城处处充满东正教的神圣建筑，除了城市本身，连同外围的历史建第遗迹，也于公元1990年，一同被联合国教科文组织列为世界文化遗产保护。

@日本：旅游共去五次。

米第一次与黄云驹君，由美国先经东京，后返台湾。

米其中一次，是在公元1984年（民国73年）9月间，参加

「中华民国纺拓会」与日本南京重机工业社，共同主办的
「高层次经营者研讨会」。

米其他三次，均是旅游。

⑨ 东南亚：

- 印度尼西亚：印度尼西亚共和国（通称印度尼西亚、
印度尼西亚）。游巴里岛、雅加达、泗水。
- 新加坡：圣淘沙、环球影城。
- 马来函亚：
 - * 吉隆坡（马来西亚首都）：
双子星塔、独立广场、黑风洞、苏丹皇宫、清真寺。
- 米邦喀岛：艳阳之旅，乘快艇浏览离岛的海域环岛风光，
在浪漫海滩体验自然美景，并享受海鲜 BBQ。
- 但是浮潜及刺激水上活动，未参加。
- 菲律宾：长滩岛、马尼拉、宿雾、巴拉望。
- 泰国游在公元 1994 年（民国 83 年）10 月中旬，
米游曼谷皇宫及附近名胜（桂河大桥、芭达雅），普吉岛、
泰北（清迈）。
- 越南：主要游西贡市（现改称为胡志明市）景点，及越战
时越共所建地下隧道，并亲自深探「越共挖建」交叉地下
道，其中有医疗室、弹药室、干粮储藏室等，最多有三层
（不是台湾垂直差开挖）使我这个军人出身者，亦大开眼界。

困南韩：游济州岛、汉城，及延途景点。

- 朝鲜半岛之前拥有很多名称，唐朝时期称为新罗，宋元时
期称为高丽，明朝朱元璋改称为朝鲜。
- 朝鲜半岛在唐朝时期称为新罗，宋元时期称为高丽。明朝
建立后，李成桂向明太祖朱元璋称臣，朱元璋将高丽改称为
朝鲜。李氏王朝迁都汉阳，改称汉城。
- 公元 1894 年（清光绪 20 年，岁次甲午，日本明治 27 年），
日本开始侵略朝鲜半岛。清朝被迫割让朝鲜给日本，在日

本控制下，首都汉城改称京城。公元1945年（民国34年）8月，日本宣布投降。

- 韩战共3年1月2天。公元1950年（民国39年）6月25日～公元1953年（民国42年）7月27日结束之后，朝鲜半岛以「北纬38度线」一分为二（北韩、南韩）。
- 苏联在进军中国东北和朝鲜半岛的同时，军队停留在「北纬38度线」以北，将「北纬38度线」以南的控制权交给了美国。
- 北韩：首都平壤。北朝鲜是共产主义，首领世袭制一金日成（由苏俄扶植）一金正日一金正恩（现任世袭第三代最高领导人）
- 南韩：首都汉城名称用了500多年，汉城位于「北纬38度线」以南。而美国扶植的南韩成立后，公元2005年（民国94年）1月，汉城市李明博市长将国家首都汉城，改名称首尔，此举不但是在去中国化，也是在去日本化，其中既有政治因素，当然也有民族因素在内。
- 朝鲜总情府大楼：令朝鲜引为国耻者，是被日本殖民时，大日本帝国统治朝鲜，在南韩皇宫前（景福宫正宫被拆掉不少），建造总督府大楼，挡住皇宫出入口，令韩国皇帝出门，要先报告日本总督，经批准，才能出门。韩国独立后，视为屈辱历史的象征，有人提议拆掉日本总督府，使老皇宫恢复门面，可自由出入，最后决议不拆除掉，要韩国国人不忘国耻，改为国立中央博物馆馆舍。公元1995年（民国84年）在南韩总统金泳三主政时，以「清除日本统治时期象征」为由，已将日本总督府大楼拆除。
- 南韩第18任总统朴槿惠，因涉嫌贪腐与纵容亲信干预国政而被国会、宪法法院弹劾下台。现第19任总统为文在寅。

® 巴基斯坦：

- 位于南亚，东与印度比邻，南面印度洋，西与伊朗接壤，

西北和阿富汗相连，东北面通往新疆。

- 从前的首都「卡拉奇」，现在的首都「伊斯兰堡」。
- 我仅去「卡拉奇」一地，系于美国L&H公司验货时，兼游览参观瓜达尔港口设施及海景，清真寺。
- 瓜达尔港距离卡拉奇西方约460公里，是深水港。
- 主要信仰伊斯兰教（旧称回教），禁忌：吃猪肉、抽烟、喝酒。回教国家男性最多可以娶四个太太。
- 巴基斯坦的禁萨员清真寺，是巴基斯坦乃至南亚地区最大的清真寺，是世界第六大清真寺。
（禁寺，又译麦加禁寺、麦加大清真寺。
- 世界第一大清真寺，是在沙特阿拉伯的麦加，全球穆斯林每日的朝拜方向，周围面积7,000平方米，约可同时容纳50万人礼拜。）

(10):非洲：旅游1个国家，摩洛哥之旅。

- 摩洛哥王国，位于西班牙南端。是非州西北部的一个沿海阿拉伯国家。直布罗陀海峡是位于西班牙与摩洛哥之间，分隔「大西洋与地中海」的海峡。
- 在南欧旅游行程时，由西班牙「圣安东尼奥」海角的地中海入口，以渡轮过对岸，游北非摩洛哥。
- 摩洛哥长年气候怡人，花木繁茂，赢得「烈日下的清凉国土」美誉，还享有「北非花围」的美称。

(11) 统计我在国际间旅游过，大大小小共约52个国家。

（尚未包含加勒比海岛屿中，有数个（约9个）小岛，人口仅2.8万多人~1万多人口的小岛屿国家或领地。）

(12) 旅游让我增长许多见闻，因为世界上的每一个国家、每一个地方，各有其渊远流长、深具的历史意义，及独特的特色。

- 例如：经济发展、天然资源、国家建设、土地开发、节庆、庆典、政治、革命、建国、宗教信仰（庙宇、教堂）、民族习俗、人文、文化、艺术、建筑、博物馆、设计，，，等。

（三）中华民国台湾**2016.5.20**政窑轮替后的臧慨：

（1）其正的民主国髓：

叩政党、政治、宗教议题，不同立场，有时使人失去理智，好友成仇，夫妻反目，时有所闻。因此，在公开场地，我尽量少谈论为上。

@台湾历经三次和平的全民直选总统政党轮替，公元2016年（民国105年）5月20日第一次和平的国会政党轮替。

@)据称，一个国家有三次政党轮替，可称为真正民主国体，那台湾应该可称为『真正的民主国体』。

（2）迷惘：

叩可是现在，引起我一片迷罔，这迷惘何来？今日的台湾，是全国人民经济打拼，历经不同党派的多次政治冲撞，血泪交织并存。

®228事变，大陆已公开承认是他们设计所为。白色恐怖，前朝国民党政府已有道歉、赔偿，应算告一段落，但仍冤冤争吵不断，隔时再提，媒体、报纸、网络、电视议题争辩，使人心不得安宁、社会不得安静，阻碍国家往真正的民主进步，身为国民，不得不提起，希望当家不闹事，到此适可而止。

®政党轮替，绝非革命造反之后改朝换代、更改国号、清算斗争前朝、鞭尸泄恨、抄家灭族。

· 国父孙中山先生《辛亥武昌起义》革命成功，推翻腐败的满清政府统治，「创建民国」。

· 清帝溥仪退位，中国专制的封建帝制王朝结束，清代统治中国，共**268**年。

· 因民国政府的「清室优待条件」，溥仪避居紫禁城（即北京故宫）内，保留「大清国号」只限在紫禁城内，并保留太监宫女供他使唤。

困所谓政党轮替，应是「新政党」进入「旧官府」，接收关防

清册。亦可以说，「新政府」对前朝政府策略「概括承受」。

- 以后若发现对全民福祉、国家政策有需要改进之处，理性和平的研讨改进，使国家朝真正的民主进步、再进步。而非针对一切、清算斗争前朝、制造纷扰。
- 任一党派，倘若执政者营私不法、假公济私、图利自己与党派、中饱私囊，将使国家堕落、非人民之福。人民也会反臧，以选举投票表达放弃或支持。

(3)我思我见：

叩．蒋中正（字介石）是中华民国第一任总统。但中华民国没有被推翻，同时他曾带来 60 万大军保卫台澎金马。

- 公元 1958 年（民国 47 年）金门 823 炮战、守护台湾，使台湾没有被血洗。运来的白银、黄金、美钞、故宫国宝，使台湾经济安定、政局不乱、自由民主。

- 公元 1975 年（民国 64 年）4 月 5 日，蒋中正总统逝世于士林官邸，享寿 87 岁。对于功过并陈，全世界评价两极。

@公元 2000 年（民国 89 年）和公元 2016 年（民国 105 年）民进党赢得中央政府执政权后，去蒋化运动，主要针对老蒋：

- 废除纪念日：
蒋公诞辰纪念日 10 月 31 日，蒋公逝世纪念日 4 月 5 日。
- 中小学音乐课自公元 1990 年（民国 79 年）后，停止教唱「蒋公纪念歌」等，个人崇拜色彩浓厚的歌曲。
- 公元 1994 年（民国 83 年）12 月 25 日至公元 1998 年（民国 87 年）12 月 25 日，陈水扁在台北市第 10 任市长任内，将中华民国总统府前的介寿路，更名为「凯达格兰大道」。中正国际机场更名为「台湾桃园国际机场」。
- 公元 2006 年（民国 95 年）总统府介寿馆牌匾更名总统府。
- 公元 2007 年（民国 96 年）12 月，「大中至正」牌匾，更名自由广场至今。
- 「中正纪念堂」更名台湾民主纪念馆，公元 2008 年（民

国 97 年）马英九总统任内回复「中正纪念堂」，西元 2009 年（民国 98 年）7 月 20 日牌匾重新悬挂。

· 台湾各地纪念雕塑公园内，将蒋公铜像、遗像，却过份羞辱：履遭污损破坏、喷漆、斩首、移置、拆解、移除。

· 去大溪慈湖鞭尸。

· 西元 2016 年（民国 105 年）8 月，高雄市政府以「顺应民意及观光」，将美浓区的中正湖，改名为美浓湖。

@西元 2017 年（民国 106 年）7 月 11 日，南美洲内陆国家巴拉圭共和国总统卡特斯，庆台巴建交 60 周年，率团访问台湾，来台演说，致词「三次」提及「蒋介石」，而被翻译为「建立中华民国的诸多伟人先进」取代，事后经记者追问，官方翻译说：没有蒋介石这个人。因为巴拉圭总统不是说蒋中正。d 唉！这引起国际笑话及耻辱，对国家何益？使一个曾以生命来保卫这个国家人民的人，有无限哀惜与感慨。

®民进党政府执政后，应致力经济繁荣、景气复苏、物价政策、民生问题、社会安定、政治稳定、拓展外交，却因新行政院长赖清德功德说、婚姻平权、军公教、劳退、一例一休……等修法议题，引起军公教、劳工、青年等族群抗争，民调大幅降低，若非以百姓福祉为依归，将是全民皆输的局面。

®现行发展公共长照服务设计，造成服务不佳、薪资不合理。

【西元 2017 年（民国 106 年）11 月 24 日行政院长赖清德功德说：照服员薪水 3 万元，若太少，就当做功德、做善事。】

惹议。长照 2.0 照顾弱势、独居老人、身障者，可能薪水 3 万元，好像不值得，工作条件困难，环境超过忍耐程度，爱心施展有一点困难，我在这里要勉励第一线照服员，把它当作功德台湾的社会理念、做善事的行为。真有碰到困难，望卫福部也有机制鲜决，不要让照服员在第一线，独自面对、独自承担，照服员只有两个选择，继续忍耐或离开，政府部门要随时检讨、随时调整，让整个制度更加周延。

第四章 上海市长字区贝 为 幼稚围笔建工地

公元2017年（民国106年）5月5日，上海市长宁区「贝尔幼儿园」总经理陈荣祥先生，邀请叶干云先生及次子叶修琮先生，莅临旧屋改造在新址（J:海市长字区剑河路727号）的筹达工地现场指导。

叶干云长辈关心儿童教育，由校舍的建设及今后教育方针，提出良好建议，作出很大的贡献。民办幼儿园营运方向，拥有温馨的内环境，良好的师资专业团队，贴心的优质服务。富有童趣的外环境，让幼儿与环境的互动中获得感知、体验、学习的成长崇围，赢得社会的声誉，家长的信任，孩子的喜爱。叶干云先生指导关怀，对有关教育述论，其功永在。

老人爱心，天下大爱，中华儿女，血脉相传，绵延不断。现「贝尔幼儿园」已筹建完成，园舍小型花园别墅式教学楼，环境优雅，绿树成荫，并已招生教育中。总建第为五层楼，每层1,000平方米，一至三层楼为「贝尔幼儿园」，中外双语教学及育乐场所，四至五层楼拟作为更深层补习教育之设施，得到上海市长字区教育局充分肯定及嘉许。

叶干云先生并题词祝福：

温摹的 家围
儿童 的崇围
绿 色的校园

九十龄老叟 叶干云 题祝

贝尔幼儿园筹建创办人 陈荣祥敬启

后 语

考吾蒲州叶氏先祖，自第十五世汝亮公后，分三房，以吾大房人丁最旺，三房次之，二房最弱。常臧自我以后，子孙罔知先祖源流。故数稟父亲显廷（号鹏飞）公，盼示吾姓家谱。盖宗谱年久未修，原谱又因战乱佚失，难以寻获。经父亲显廷公长期搜集思考，就所获知资料与懋龄（干云）记忆所及，加以添补，再征三叔显尧公指正，遗墨乐清三弟懋勋处，经四弟懋钧重录远投，供我子孙思祖依归。仍为宗谱大要，望后世子孙永远延续记载，俾吾蒲州叶氏源流昭垂千秋万世焉！

浙江省温州市蒲、州上埠叶氏家谱「叶植榴堂」大房源流略览，于公元1983年（民国72年）秋月，编印成册，分赠同辈及子侄，期使其知根源所在，供后世子孙饮水思源，缅怀祖德之依据。

我这小人物的一生，自公元1930年（民国19年），出生于战乱的大时代中，次年西元1931年（民国20年）9月18日，历经日本军阀在我中国东北制造918事变，再经日本战侵、惨痛八年抗日战、第二次世界大战。余年少时，家境贫苦，青年离家从军，远征大江南北，背井离乡。再历经国共内战，无数大小战役、大陈岛战役等。西元1949年（民国38年），我实龄19岁，随国民党政府南迁台湾，繁衍子孙。

如今公元2018年（民国107年），已走过88个春秋寒暑，自认尚有几个较为突出的表现点：

一、以一个初中肄业，只读三个学期的初中学生，勇敢跨出脚步，迈向挑战人生的第一步，担任温州蒲州乡中心小学下埠村分校初小（一年级至四年级）的教师，历时二年。

二、(1)公元1948年（民国37年）9月1日，我实龄18岁，由温州蒲州家乡，随邱清泉将军离家从军。

(2)先进入「陆军第五军干部训练班」受训，共军攻占河南省开封市防御后，随军参战。

① 毕业后，随即被分发，编入到陆军第五军「第九十六师二八七团第三营第七连」，担任上士排附之职，团长为马安澜上校部队中。

② 正式参加战斗部队年仅19岁时，略有带领军队参加的实战经历，却接受军令，独率部队担任带兵防守「一三五高地」掩瞒大部队的迂回战术任务，幸不负长官、战斗队友所期望，在我领导安排密布、前后左右夹攻，组织有方、全班团结、同仇敌忾，及利用「防御地形」，加以主要敌人的疏失，得以击退进犯敌军，成功达成任务。

③ 因此战功，阻敌歼敌有功，蒙长官马安澜团长提报加二岁晋升任「准尉排长」职。无论在当时或现今，以十九岁担任排长职的人，实属不易。

(6)参加「迂回急行军」作敦。

(7)更因主动积极、负责任、领导有方，再度获「晋升少尉」。

(8)历经国共「你来我往」无数次大小战役，拖敦术、人海战术、及围点打援战术。

(9)再被调派，进入苏「什市木渎镇」第二兵团干部训练班受训毕业。

三、在大陆屡次攻防战斗中，三度负伤，均差之毫厘，生命得以保存。二次车祸，车毁报废，身体未损一根毛发。究其原因，或系是历代祖先均从于善事及公益，使我得自祖上德荫之保佑。

四、(1)经过无数次战役，公元1949年（民国38年）10月，随第96军部队由福建厦门，来台湾高雄登陆。

(2)来台后，重回邱清泉将军的老部队服务。

(3)大陈岛防御，果升至连长职。

(4)从军生涯中，陆续整训、受训，我在第五军干部训练班、第二兵围干部训练班、陆军第四军官训练班第十九期，我除了有陆军步兵学校，陆军军官学校第二十四期毕业证书外，接受整个军事训练课程，使我对军事专业知识增进许多。

五、公元1958年（民国47年），驻防澎湖，被师部选为「模范连及模范军官」。双十国庆，被防务部司令官胡宗南上将表扬及接见，此为终生荣誉。

（见民国47年双十节澎湖建国日报，莹载模范官兵茏尤榜）

六、(1)回想军中生活十三年三个月零一天，深得历任长官器重，得到记功、嘉奖、奖章、奖状不少，更蒙先总统蒋中正颁发『忠勤勋章』，获无上荣耀。

(2)原以为此生将努力在军中发展，不幸操劳过度患病，在死亡边缘救回。此后，在医院三度进出，被列为病伤人员，因此，退役为民。

(3)如果当时不是因病伤，将会仍然在军中继续服务，有多位爱护嘉许我的长官，以我的良好表现、有责任敢、领导团队精神，或许会有更佳军旅前途。

七、退役为民经商创业后，敬邀先后任陆军总司令马安澜、蒋仲苓二位上将共宴，长官均视我以前在军中任职时，仅少、中尉排长，但尽职之因，均接受邀请，还有其他高阶将军一起共宴，使我终身倍感荣幸！

八、退役后，在社会上亦无人际关系，原微少储蓄，均用于汤药。幸蒙正大纤维公司录用，得以在不同环境中生存，致有机会向何朝育先生学得经商之皮毛、分析判断力。

九、经商创业，更以诚实信用得以立足、处于社会。我不会英文，数度单身匹马，前往贸易公司直接洽谈订单、拓展业务，单独赴纽约直接洽国外客户订单，常用比手画脚、见招拆招，以土法炼钢的方式解决难题。现今世界信息非常多，网络、e-mail、

视讯、LINE···等，活到老学到老，终生学习才能跟上时代。

十、(1)我尽量以己之力，除了每月需寄生活费，奉养大陆父亲至天年，及给手足姐弟亲人提供生活费、物品，并再协助手足同胞、亲人的创业，铺桥修路、捐钱赞助、回馈乡里，多次资助祖坟修造、迁移，使祖先得以安息。

(2)这些都不是在自我表扬丰功伟业、邀功，而是要后代子孙、读者了解，要有心怀感恩的心，行有余力，则以善念善行，回馈乡里，回馈社会。

(3)因为，世上的一切，我们只能享有，不可能拥有，何必一定要占有？因为，行善、积德、积福，当我们帮助别人时，我们也在帮助自己。人生要学会给予、学会理解、学会坚强、学会分辨、学会自重、学会承担、学会成长、学会珍惜，更要学会放下，如此人生总会有不期而遇的温暖，和生生不息的希望。

与其相信命运，不如相信双手。我这一生没有多采多姿、飞黄腾达，生于战乱的大时代中，多苦多难、家境困苦，靠着努力不懈的毅力，奋发向上，借人之智，完善自己，求取生存的空间。人生洒脱大度，是一种情怀。如今在垂老之年，作息规律，持续运动，饮食清淡，每日持续阅读报章，得以安逸，谨将生命空缺用阅读益智补足，自认达到人生最高的享受，已十分满足！

儿孙自有儿孙福，莫为儿孙作马牛，不要执着，人生有很多不如意，世界不会迎合你，地球不是为你转的。所以，不要执着于拥有，大家都是红尘的过客，生是赤条条的来，死又能带走什么呢？人生要学会放下，才能观自在，天地就有多大。看透了人生的一切，才会学习放下。在世上拥有的越多，烦恼也越多。当一个人生了一场大病后，观念会改变，一种减法人生「Less is more」的道理，我想也可以用来过剩余人生吧！现在该是以减法过人生的时候了，

常常提醒自己，放下对世界的欲求，放下心中的挂念，卸下对人的恩怨，过减法的人生，轻松的面对人生。

走笔至此，笨郎才尽，人已累，手亦酸软，一个初中肄业，只读初二上学期，脑内无知智，肚内无墨水，学识不足，加上时日久远，现在已是九十岁老厦，年老骯衰，记忆退化，帝有时间、地点、事物混乱，重复记述，上下颠倒之情形发生，只为了想在这个跌跌撞撞的大时代中，留下自己努力追求人生中的点点滴滴，于是，鼓是勇气，自不量力，开始箸手写这本回忆录。之前，毫无任何写作经验，加上基本学识欠缺，唯有鼓起勇气完成本书，请读者勿讥笑，盼惠予鼓励！

漫将一生「大时代中小人物的今生今世」经历、机运，记录于本书，奉告亲友及后辈子孙，凡事「以诚为本，以信为用」而已。回顾一生为生活、为爱和梦想，努力奋斗着，感谢支持肯定提携我的人。人生舞台节目里，扮演着你、我、他、她、它，各个不同角色，生老病死苦，生离死别在所难免，藉此分享人生平衡价值，感恩的人生。

本书先前历八个月时间，并去书局参考他人自传，当手写初稿已完成四分之三时，回头重看一遍，竟像是一笔记流水账式记述，杂乱无章，没有章节，更无系统，不知写些什么，只好放弃。我不会注音符号，也不会使用计算机打字，经配合的专人建议，按时间、事件、类别，重新整理归类、分章节，有的记不起时间、地点，就依事件、类别归类整理。承蒙周女士代为计算机打字、找寻数据、改正原稿错字后，再印出，让我三番五次、七修八改重新修正删改本稿，图片归类检讨整理，有她的协助，才使本书得以出版，

当第二稿完成打字，影印出来再看，仍有遗漏及不妥之处，再加以补充及删改，原要以直立式稿件成书，后修改以横式调整。配合的专人建议、讨论：因本书非锇售，是自己印刷出书，分送给亲友，要将字黑放大，行列分明，让年老者容易读看。各个分部补充照片，让照片说故事，增强内容精彩性，使读者观赏加深印象。

当第三稿完成打字，打印出来再检视，仍感觉内容不足甚多。实在是，在从军、打仗时期，都是上级单位长官一声令下，才知道军队要马上移动去哪个地点、哪个村、哪个县、哪个城，没有听过的地名，而且是立刻出痊作战去，常常这一村移动到那一个山区，有时一日打藪个仗。由于年代久远，地点、地名已搞不清楚，无法如悉，因此，有些事询问军中老友，已不可得，只能再凭箸自己模棉的记忆，将内容尽量加以补强。如此反复打印校稿，核对查询数据，以符合事实等，经一再二补三翻四次五度六删七增八修九改十校，勉强定稿，增添不少时日，在未请专业编辑整理，总共历时三年余，还是有再修补。

直到公元2017年（民国106年）12月8日，叶干云（懋龄）荣幸受邀参加温州市「蒲卅育英小学」创校120周年庆，为纪念创校人先祔父叶公星桥创辨蒲卅「基圣学堂」，在「校史纪念馆」内，新立先祉父叶公星桥的「纪念扉像」揭某及剪彩典礼，再新增补数据、图片，手写自述勉强修修改改完成，再重新编排章节、图片。

现已步入垂老之年，珍惜今天，珍惜现在，珍惜生命中的每一天。自知自己随着时间慢慢老去，脑力、记忆、体力已大不如前，我自知胸中无物，肚中墨水有限，无法作假，仍自不量力，正是秀才念经，笑死老僧。本书仓促粗糙完成，其中白字、错字、别字、误用文字，以及用字用词不当之处，仍然在所未免存在。祈盼长者、

读者、有识之士者、规朋和友，将本书作为茶余饭后、分享数据即可，敬请多多惠予赐谅、给予指教修正，不胜感激！

时钟，可以回到是点，却已不是昨天。日历，撕下一页简单，把握一天很难。行善的最高境界，不是施舍，而是引路。有生活过程中的风雨，才能领悟、智慧度难关。所有的故事，若是美好，叫做精彩，若是糟糕，叫做经历。每个人的经验历练都是一本书。至于写得好，写得坏，写得厚，写得薄，写得精彩，写得平庸，写得图文并茂，写得平淡无奇，全看你自己如何下笔，别人无法替代，只能在旁为你加油喝彩。对于我目前全部的拥有，感恩知足，珍惜自己所拥有的一切。

很多事情都是一体两面的，重要的是，你怎么看待这件事情的角度。凡事总有好的一面，没有坎坷的经历，就没有坚强勤奋，转折辉煌七彩的人生。将生活中点滴的往事细细回味，谢谢陪伴我走过我人生的人，因为你是我精彩回忆的一部份，心中有尺，口中有度，一声亲朋好友，一生亲友，臧谢一路相伴！

综合我这一生，家传以「诚、义、信、善」为本，军中「严格统御、层层节制」，在正大纤维公司老板何朝育先生处，学得「为商重誉、为善重情」精神，建立起波涛的一生。最后，谨以自做打油诗一首，作为一生概略结尾：

「降生内干外强门庭，少年就读无援辍学，青年从军鎗林弹雨，三伤三病苍天佑我，中年险恶商场求生，勤俭诚信广结善缘，垂老之年修心养性，盼昨乱今平明日安，登录九十饴背春秋，实龄八八自吹慰怀。」

叶干云（懋龄）敬礼

本自传书内容，非学术论文，如有不同史实观点，欢迎指正。

本书参考：

邱故上将清泉纪念集

育英 情怀

大陈回忆：胡圻着，国防部军务局编印

建国日报：中华民国47年10月10日报导（函元1958年）

中国时报 A14 版：【大陈岛的撤退】

中华民国100年9月21日报导（函元2011年）

大陈人在台湾：大陈迁台六十周年纪念特刊

温州教育史馆

温州日报

龙湾文史资料

龙湾新闻网

龙湾地情网－龙湾史志－塘河情韵

瑞安新闻网人文频道《瑞安市志》

58创业计谋网

Google、维基百科、百度百科、互动百科、大纪元、

韩国经济杂志、环球时报、美国《世界日报》



【大时代中 的小人物】 莫千云（懋龄）自述
摄于美国 洛杉矶，实年 86 岁
面元 2016 年（民国 105 年）3 月

叶千云（懋龄）出生于动乱之时，碰撞一生，
生死倏间，幸未埋嘢大冻岛，得享耆寿之年，
漫以【今生今世】此书请教佩朋和友，限于学术
及能力知識所及，土法炼钢错误难免，启请读者
诸君、规聃如友，盼，惠子赐教指正，不悞戚激。

【四品同知叶公学程】

抗英谩乡义士之生平贡献事迹与

【叶氏家族对乡里的公益事迹】



杨府山市绒文系 《四品同知衔蒲州 叶公学举》 新凌围

第二十六世玄孙 叶干云（懋龄）

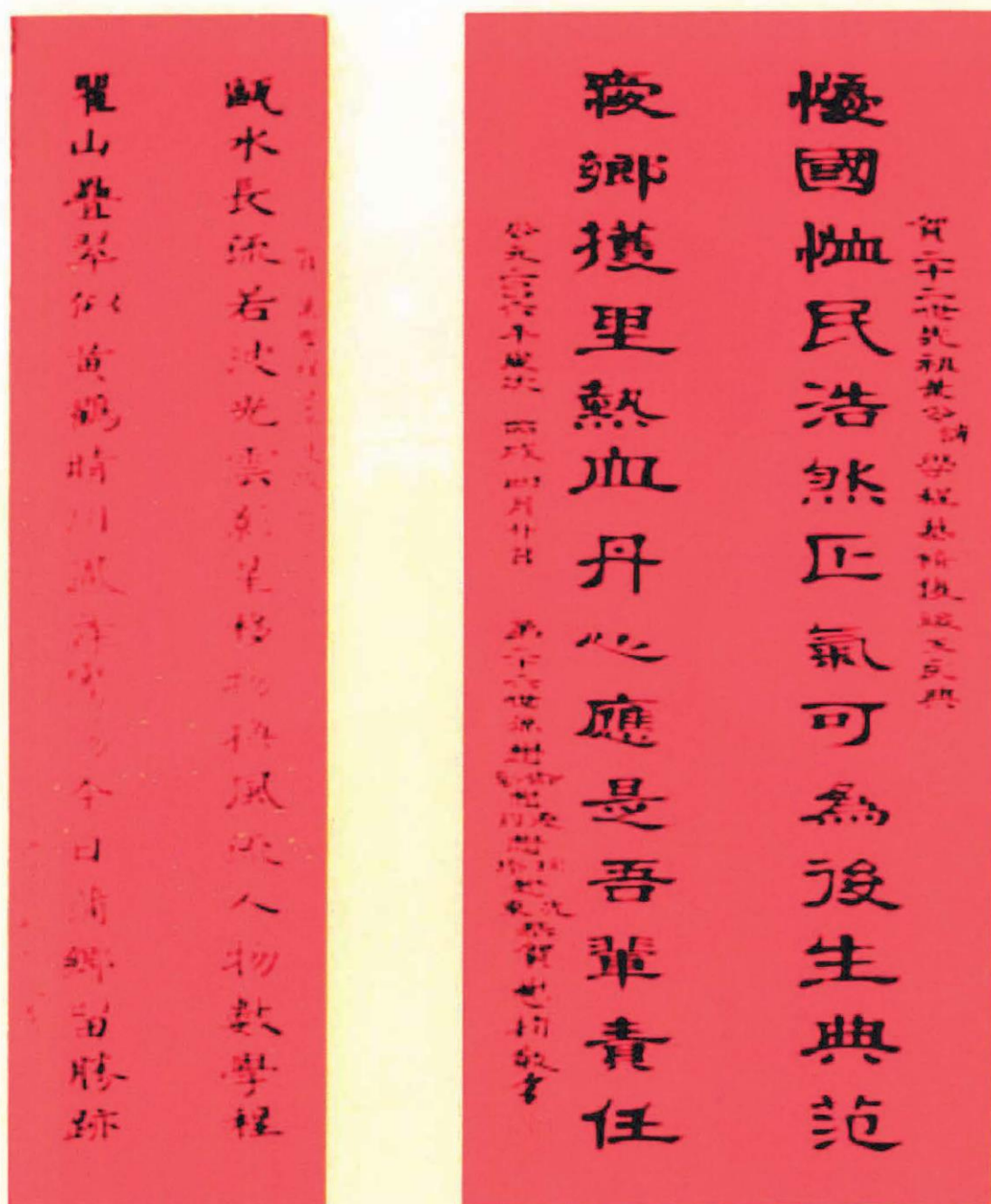
函元：...0一七年入月十二日 重修敬书

目 录 索 引

封面	-----	本书正面
目录 索引	-----	第 1 页
图文	-----	第 2 页
序言	-----	第 33 页
唐序	-----	第 34 页
前言	-----	第 35 页
【四品同知叶公学程】抗英护乡义士之生平贡献事迹与		
【叶氏家族对乡里的公益事迹】	-----	第 37 页
一、『第二十二世』先祖叶学程	-----	第 37 页
二、先祖叶学程之功绩	-----	第 43 页
三、先祖叶学程【抗英夷艇匪保乡卫国】之功绩	-----	第 44 页
四、高祖父叶学程被册封【四品同知】衔	-----	第 46 页
五、【四品同知】衔叶学程在杨府山的墓园，		
被举列为【温州市文物保护单位】	-----	第 48 页
六、先祖叶学程在「杨府山」的新陵园建设	-----	第 48 页
七、【叶星桥碑志、重建原永宁桥路记碑志】之著录	-----	第 51 页
八、文献史料之著录	-----	第 55 页
九、历代先祖及我辈生于内忧外患的朝代	-----	第 61 页
十、结语	-----	第 65 页



白孟同 知衙奮公 莧·学和砒晶 全字脆土、 坐子 清道光十
年， 丰子光鐸. . . 十年字 每六十希八



贺二十二世先祖叶公讳学程基修复竣工庆典

公元 2006年 岁次丙戌 四月廿日

第二十六世孙懋龄、勋、钧、迂

懋琮、铎、光、东 恭贺

懋钧 敬书

賀第二十二世先祖葉公諱學程墓脩復竣日慶典

朝陽初罩翠霧峰
古墓重新今日榮
懷神長在
笑看人間滿天紅

丙戌年四月二十日

第二十二世孫懋鈞敬書



賀族相學雅公墓竣工慶典
大叔曾為雄傑素
新從還看忠魂紅

族晚媳賴桐書

水刺歌頭。揚嘉懷族祖。
迤邐哀鴻。起。山。東。水。
或。指揮。能。輕。舟。相。
龍。虎。眼。血。河。浪。淘。
休。忽。聲。滿。江。仇。
松。道。長。纓。令。健。
滿。名。勝。工。天。
志。酬。紅。菜。丑。
羞。久。社。緝。理。
芒。夏。

長相思。贈基有原同白公厚伯
風水流。浦水流。流至于秋以未
收。揮鄉多少愁。思悠悠恨
悠悠。恨到新元始方休。看燈
對涼樓。

懷恩 懋恒敬書

于壬午元月歲
夏月

踏莎行
蘇軾
春暈將圓。梨花更晚。楊花山頭添
新怨。登碑高竚入雲天。竹影松陰
人共美。歲月悠長。往事遠。風
江浪激多少。怨翠舟。鳴榔浪聲絕。
笑看今朝世。易。

赞 宗 祖 学 程 公

人生可贵传知名，最是年月流逝时。
地方文献记录世，诗情画意促情思。
御匪平夷金刚骨，护民为国白玉墀。
利害交关亮高节，风骚气度见雄姿。

西江月市级文保单位叶学程墓新建

四月春归何处？游人步向山林。青峰翠雾罩红烟，此地唯映英灵。诗客寄情山径，雪泥刻石留阴。几番风雨未能侵，又见繁花似锦。

精忠报国门，寄情龙首恩。至今蒲州村，犹闻平夷声。

叶氏第二十六世玄孙筱春撰于公元丙戌夏

春风袅娜杨府山怀先烈叶学程

周显荣

正杨府山下，翠壑芳丘。春草绿，水悠悠。遍山花，惹得蝶围蜂绕。意迷神醉，飞上枝头。露湿青苔，林深优径，汨汨清泉石上流。山外楼群千姿个，丰碑高耸紫光浮。

登上杨府峰顶，临风拓目。瓯江水，总向东流。陈年事，恨难休。英雄举帜，风雨飞舟。梦里枪声，血染瓯水，骨香黄土，不配千秋。忠魂知否？早乾坤旋换，莺歌燕舞，春满温州。



蓄学和在设计式连嬉州 八字大坏



索 学私扭挥坑学其夷

[illegible][illegible]

在九都二里羅嶺山麓計殿閣左翼
石橋渡水最駛宋郡守楊簡築右臂五堤更存新堤
光英別墅生葉茂蔭蒼翠同治癸酉池釣晉度湖里人
築佩蓋陳樹隱思者重荷均設內開四間無蓋有記
石城陸門陸門上 在九都石城村明公治九年郡守盛
開修築上立石榜三關旁砌石城石城
成進判書長裕里人對堅壁等亦稱重倚
羅浮陡門 在三十四都康路十一年里人築
城南新開 在瑞安門外香鈞橋東
白水監開橫山潭淨居新開
小源開淨居
傳無從稽考
天宮開 在九都
范公開 在二十都范公浦
在永嘉湯明寺境年久失修之始出於地

文献史料

纪实文学



—— 片 7 ； 时 塌 墟 ； 州 人 民 抗 —— 末 大 光 ——

楔 子

我如释重负。
我顿觉欣慰。
因为我终于将本文写完。

那是去年6月8日，我市举行鸦片战争150周年纪念大会，我与会报道，重温了我们祖先的这
听到与会的市史界人士介绍这场战争的由来，战争给中华民族以及温州人民带来的深重灾难，许多中华志士仁人为祖国的独立复兴而前仆后继的悲壮业绩，我不禁热血沸腾，慨从中来，一定要为温州的抗英先辈写点文章！

没多久，便见报载鹿城区政协出了一本史书，是为《温州城区近百年记事》。我找来书，草草浏览一遍，即被书中一段史实深深吸引：“在第二次鸦片战争期间，英军……侵犯永嘉县蒲州地方，本地生员叶学程等还击……”可惜，全文连标点符号仅77个字，实属语焉不详。

于是，我陆续跑了市图书馆、市文物馆、市博

物馆却豪情洋溢的叙述。由此，先前采访的材料，渐渐在我脑际连成了一片……

1853年（清咸丰3年）8月30日。永嘉县（今鹿城区）。

夕阳虽在西下，… 鸥不言摩，蛩蛩蛩蛩蛩蛩。
国方已亡，… 大主夫继曰
大燕筑，令人沉阿遇不过气来。

然而，城外田野里，却随处可见农人们从村中井里、沟里忙着挑水，给庄稼浇灌。其间，不乏妇女、小孩。

从县城通往东郊蒲州村（今龙湾区蒲州镇）的土道上，一位步履矫健者在匆匆赶路。这是个年约二十出头的青年，身着藏青色丝绸长衫，五官端正而清秀，纯然生员（今谓秀才）风范。

他叫叶学程，字品金，号丽生，出身蒲州世家，8年前入温州府学考试，名列前茅，成为廪生（高等生员）。他今天入城，是参加府学例行的散

文献史料：纪实文学

8 文艺副刊 文史版 1997年6月9日 星期一 温州日报

话沧桑 迎回归

温州兴亡 学程有责

蒲州叶学程英勇抗英故事

叶大兵

查据前清回籍福建，中国人民的百年耻辱得以洗雪，此时此刻，我们难以忘却当年温州抗英的叶学程。

清道光廿年（1840年），英国发动了鸦片战争，七月，英军占领了浙江沿海，从此，英国侵略军的舰队，沿着上海、广州、福州、厦门、汕头的海岸线，炮轰沿海各炮台，掠夺沿海粮食财富，并杀害我同胞。

蒲州，在温州府永嘉县，由上虞、中虞、下虞三个小山村组成。它地处浙东，是英军经常骚扰的地方。咸丰三年（1853年）八月初，一队英军侵略军进驻蒲州，又下虞至此地设防。当时有村民王某向温州府知府报告，说英军进驻蒲州，并派兵驻守。但英军害怕死伤的清军勇士，一面派兵，一面不战而退。英军害怕死伤的清军勇士，一面派兵，一面不战而退。英军害怕死伤的清军勇士，一面派兵，一面不战而退。



叶学程像 叶其家绘

英军进驻蒲州，并派兵驻守。但英军害怕死伤的清军勇士，一面派兵，一面不战而退。英军害怕死伤的清军勇士，一面派兵，一面不战而退。英军害怕死伤的清军勇士，一面派兵，一面不战而退。

叶学程，字品金，号丽生，出身蒲州世家，8年前入温州府学考试，名列前茅，成为廪生（高等生员）。他今天入城，是参加府学例行的散

温州兴亡 学程有责

蒲州叶学程英勇抗英故事

叶大兵

叶学程，字品金，号丽生，出身蒲州世家，8年前入温州府学考试，名列前茅，成为廪生（高等生员）。他今天入城，是参加府学例行的散

温州日报

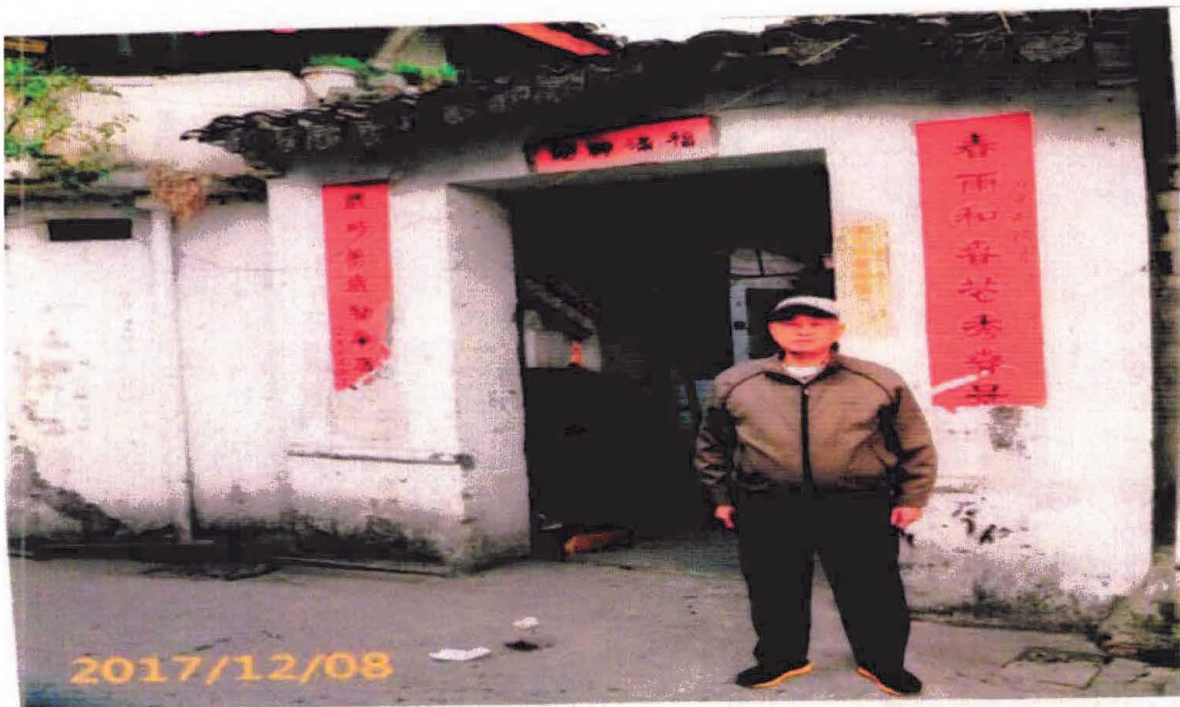
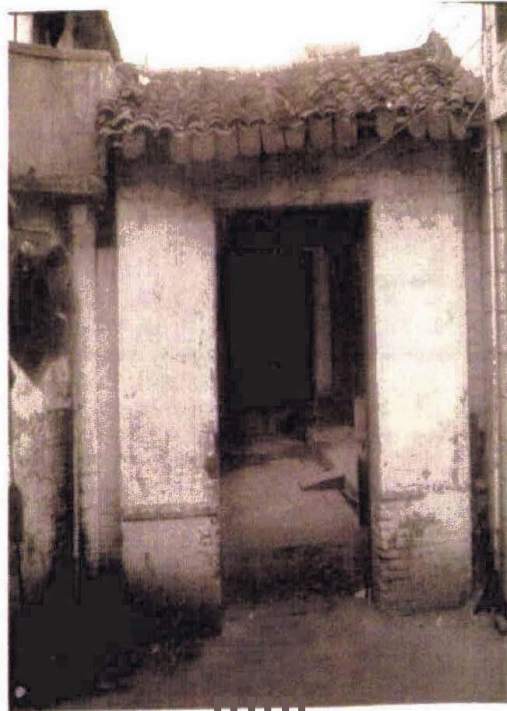
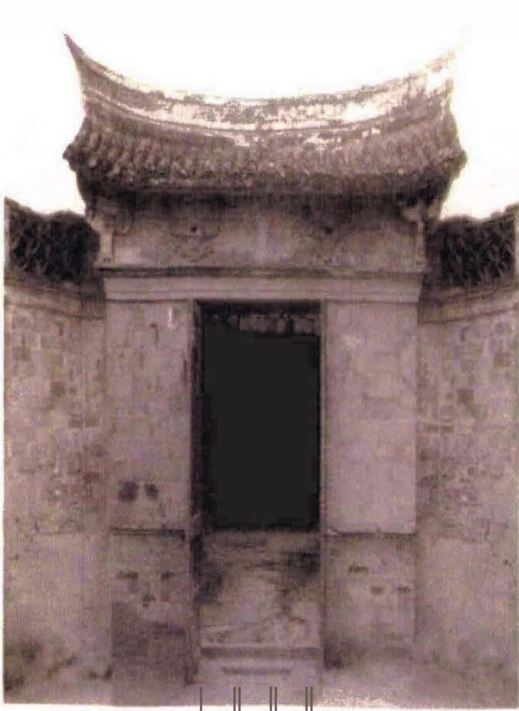
1997年6月9日

文艺副刊

文史版

8

函元 1997 年 6 月 9 日 【温州 日报文史版】 文艺副刊



函元 2017 年（民国 106 年）12 月 8 日，叶千云（懋龄）摄于先泣叶学痘祺传 200 多年清朝老厝古居「1 庭前，温州人民政府预定函元 2018 年（民国 107 年），整条蒲州街道拆险重违而模



杨府山市绒文系 《四品同知衔蒲州叶公学磊》 之

逗志铭、温州市绒文物保护单位、边算说明碑；
温州市人民政府文物保护单位公元二〇〇六年三月立，石碑上镌刻着先祖叶学程一生的功绩、年籍事略，和叶氏后人对他的敬仰。

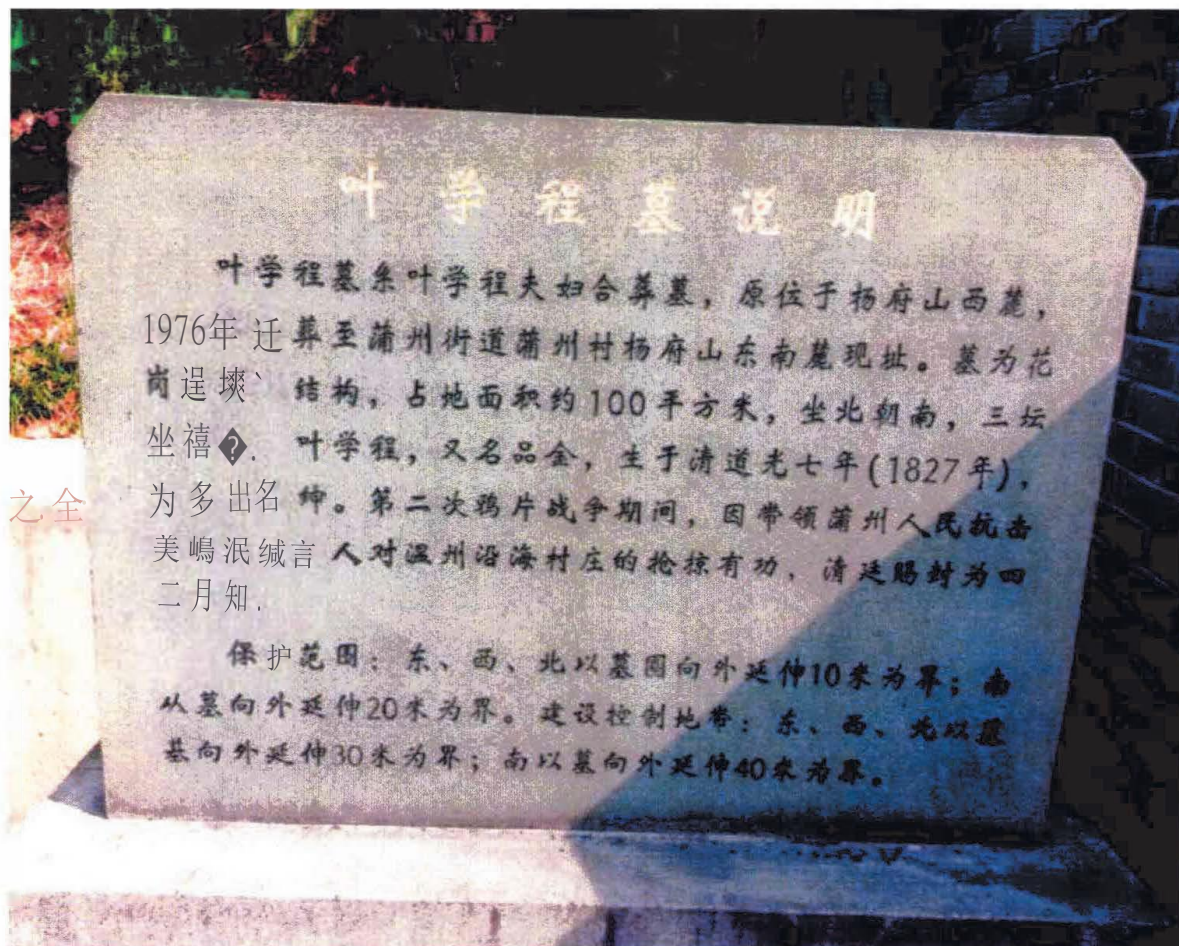
第=一十六世孙懋龄、懋勛、懋钧 启书
函元.::...〇〇六年 岁次丙戌 桐月 启立



杨府山文保单位 【四品同和街】 叶学磊逗志铭
 函元二〇〇六年 岁次丙戌 桐月 敬立



《温州市【四品同如衔】叶学磊是文物保护单位碑》：
记载着【温州市人民政府公元 2005 年 8 月公布
温州市人民政府公元 2006 年 3 月立】



杨府山 文保 《叶学程是一边升说明碑》：

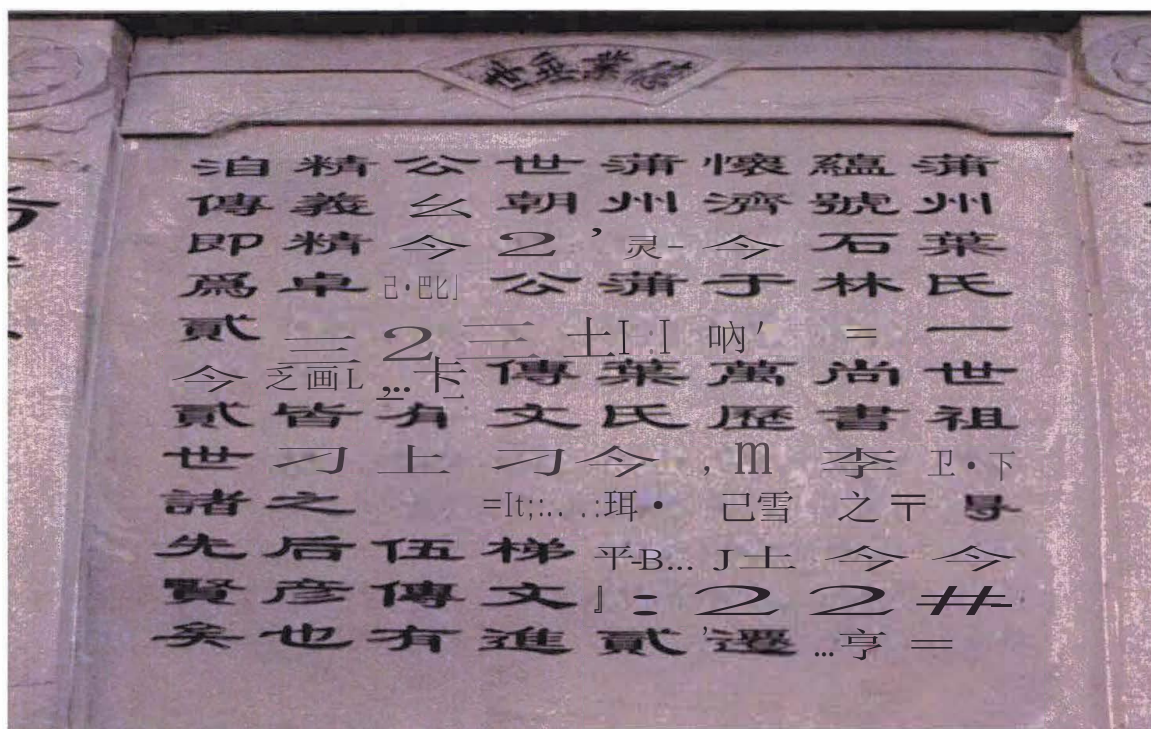
记戴璫叶学程卒于公元1894年，叶学程墓系叶学程夫妇合葬墓，原位于杨府山西麓。函元1976边升，至温州市蒲、州街道蒲州村杨府山东南麓现址。墓为花岗岩块石结构，占地面积约100平方米，坐北朝南，呈三坛坐椅式。叶学程，又名品金，生于公元1827年（清道光7年），为当地名绅。第二次鸦片战争期间，因带领蒲州人民，抗击英国海盗商人对温州沿海村庄的抢掠，有功，清廷赐封为【四品同知】。

系 护 范 围：东、西、北，以墓圈向外延伸10米为界；
南从墓向外延伸20米为界。

走设控制地带：东、西、北，以墓基向外延伸30米为界；
南以墓向外延伸40米为界。



杨府山文系叶学程公之是 — 第二期工竣修造是围缮禹 四层



杨府山文系叶学程公之逗 · 后坎的最上层（第四层）
记载璇蒲州 叶氏德业垂世逞碑



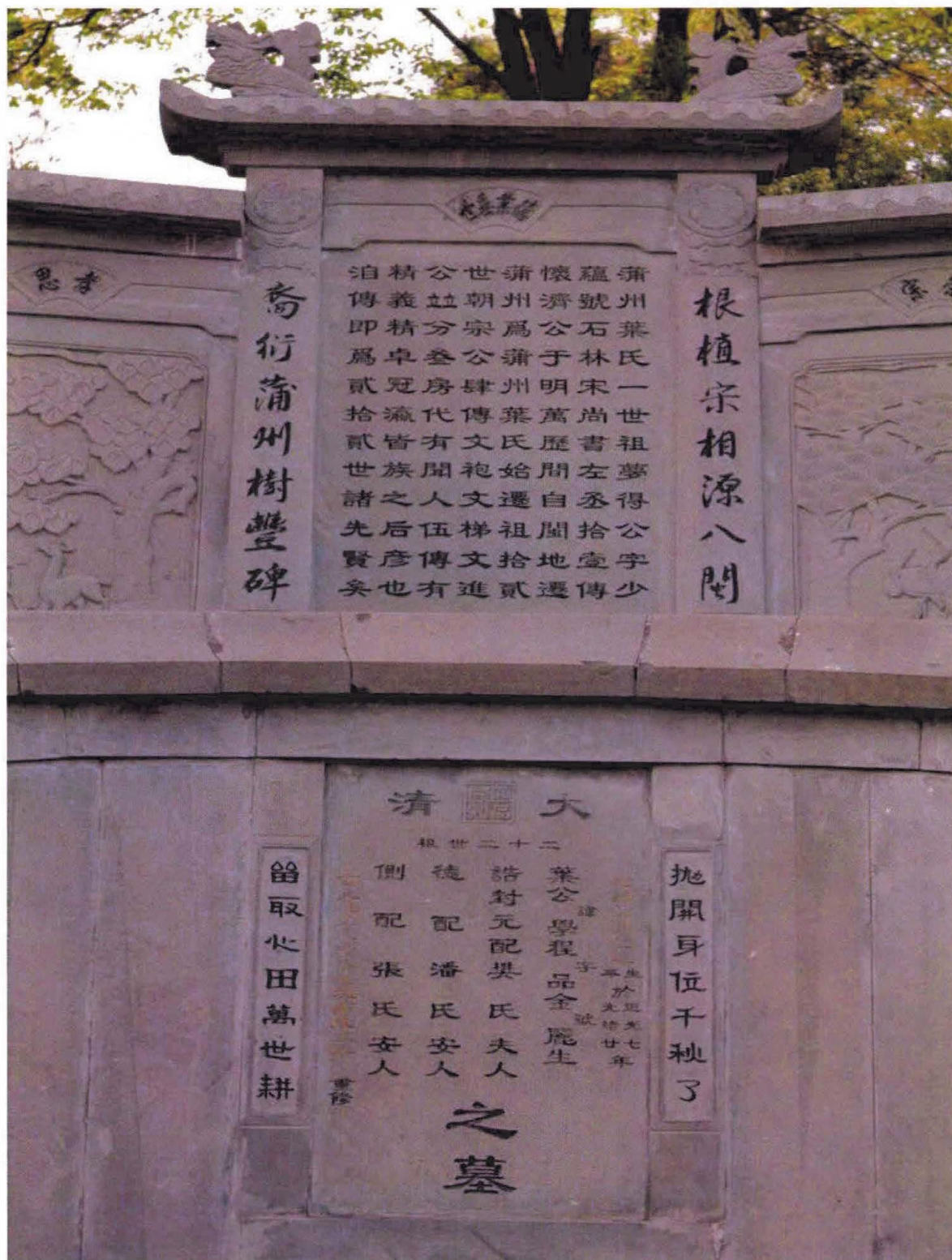
蒲州杨府山文系 【四品同知叶学租】 之逗围

墓地的后坎最上层 方正中，有一块青石立碑，记载着蒲州叶姓源远流长。自「第一世先祖」叶梦得公，「第十一世祖」怀济公，于明万历年间，自闽漂流至蒲州，为叶氏本族始迁远祖。

「第二十世」烈祖父叶士风，好公益义。

「第二十一世」天祖父叶精卓。「第二十二世」高祖父叶学程。

墓地的后坎大上层 方正中，有一块青石立碑，记载着高祖父叶学程与夫人的合葬墓。



杨府山文系叶学痘公之逗 · 后坎的次上层（第三层）

记哉苓而祉父叶学辜兴夫人的合算这碑文

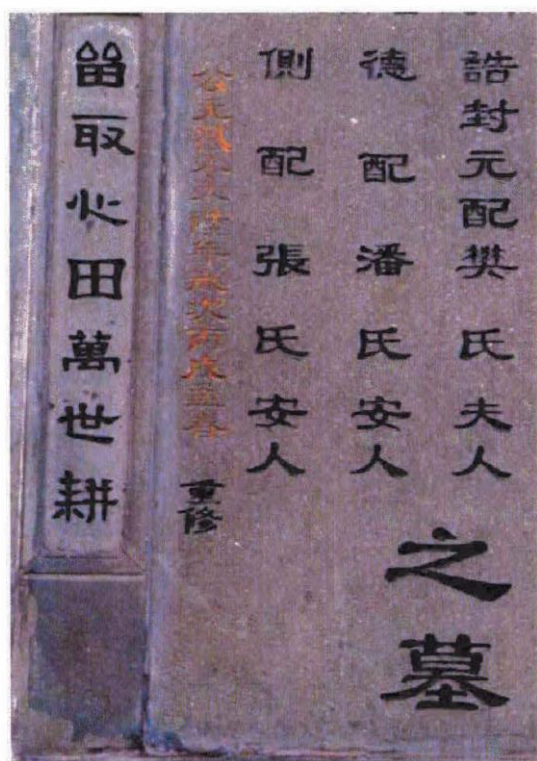
函元 2006 年（民国 95 年）岚次丙戌孟春重修（第一期工瘟边工）



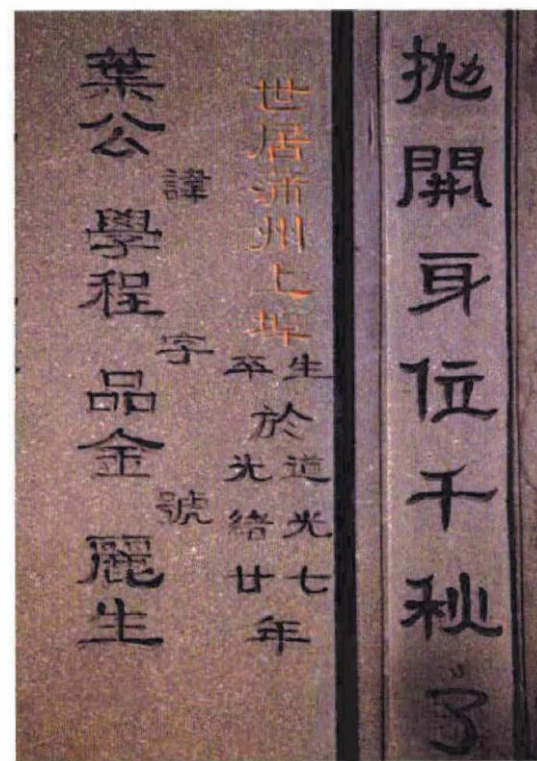
【四品同知】 逗碑全文



【四品同知】 逗碑上部文



【四品同知】 逗碑左部文



【四品同知】 逗碑右部文



蒲州杨府山 【四品同知叶学穉】 逗围入口 — 怀先亭



蒲州杨府山 【四品 同如叶学程】 逗围右麻 — 懷先亭东面



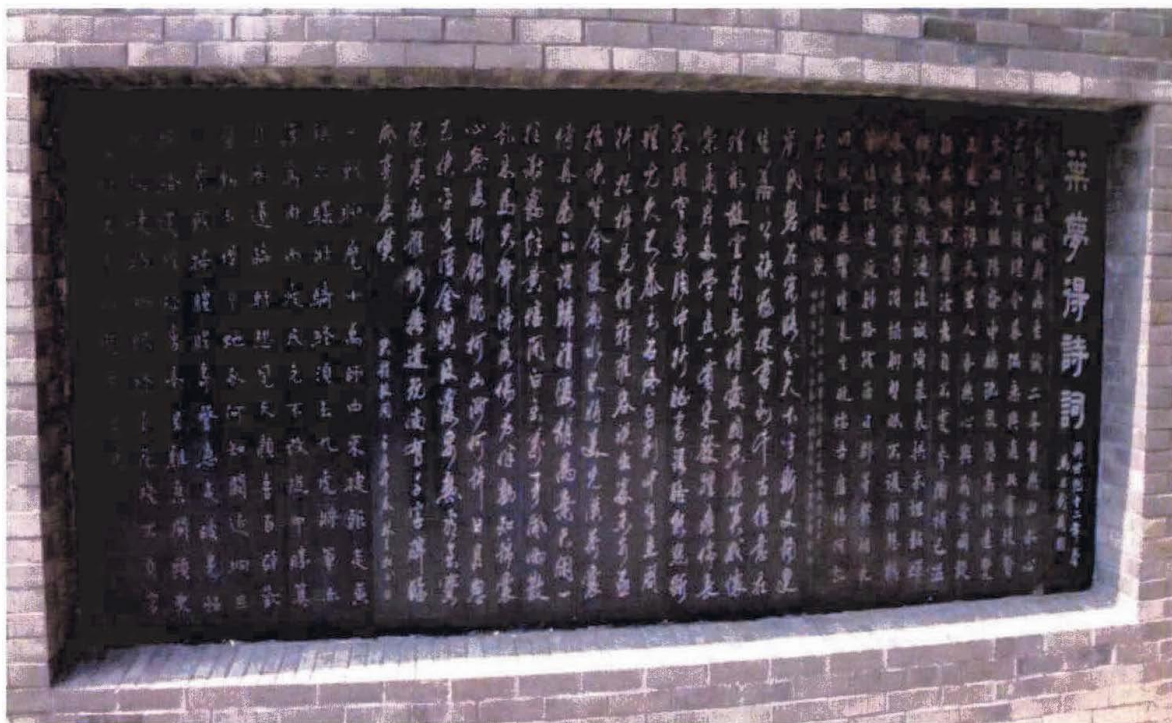
杨府山【四品同知叶学磊】文系是围内一
怀先字前之【石狮一对】，为清朝廷所赐予先祺叶学磊。
于否元1862年（清穆宗同治元年，干支壬戌），
先祺叶学羞被清朝廷加封温州府【四品同知】衔时，



杨府山【四品同知叶学舉】文系逗围内：
懷先字前长麻库饰中之【蒲州叶氏功德碑】



杨府山【四品同如叶学程】文系是围内 - 懷先字前之长麻中，蟻刻荅
自先祧第一世叶摹得公起之【蒲州叶氏功德碑】石文



杨府山【四品同如叶学痘】文系是围内 - 思原字前，
蟻刻荅蒲州叶氏先祧【叶摹得诗词】石碑文



懷先亭甫，浙江甯副甯長邱清華題字【浩氣長存】
面元 2010 年（民國 99 年）6 月



楊府山【四品同知葉學舉】文系逗圍－懷先字前長麻之庫飾



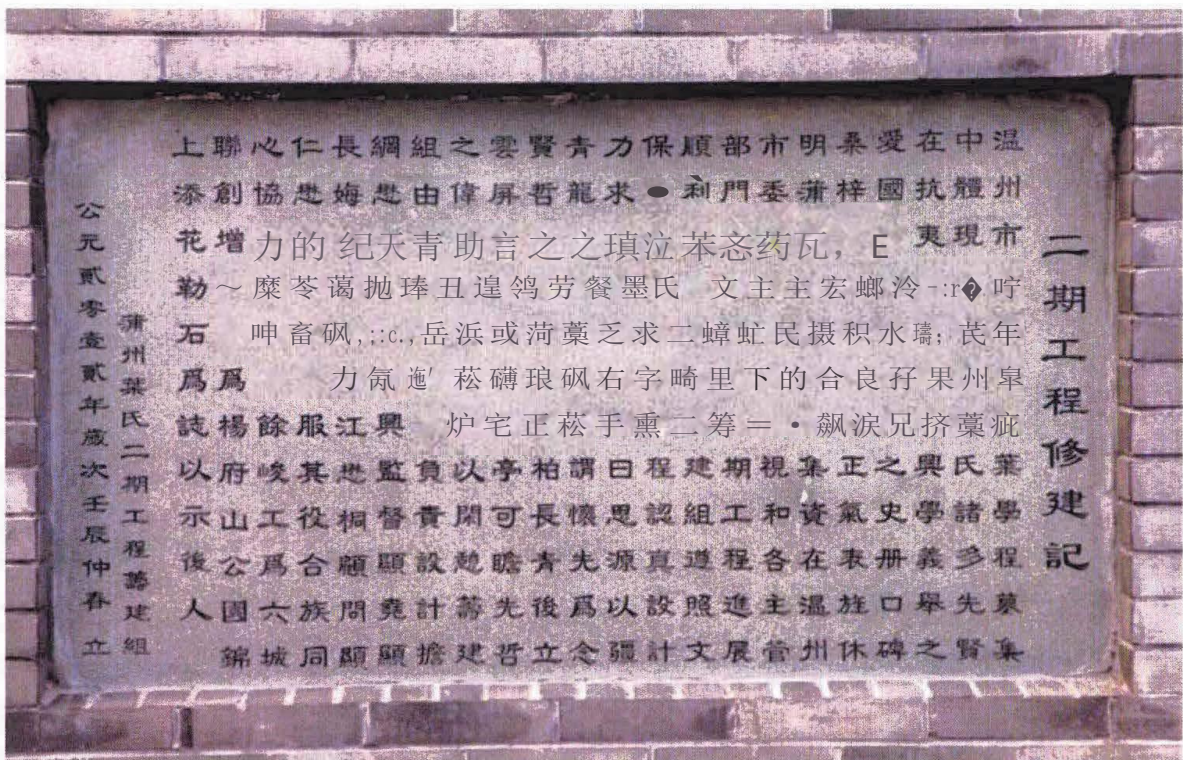
蒲州杨府山 【四品同如叶学程】 逗围懷先亭往J:..__思原 字



蒲州杨府山 【四品同知叶学瘟】 逗围懷先字上方 - 思原 字



蒲州杨府山 【四品同知叶学磊】 逗围左廊 - 思原亭



杨府山第二翔工释损走修堇边工 - 【二期工程，修违记】
函元 2012 年（民国 101 年）岚次壬辰仲春 立



今之【叶星桥】原名永亨桥（古称大垠接桥，俗称十二间桥）叶干云（懋龄）猥实捐违，为纪念第 24 世先祇父叶星桥



今之【叶星桥】函元 1994 年（民国 83 年）4 月立捐违铜描混凝土公路桥标，原念为【四缘车道十:....A亢人行专用 步道十脚玲车专用 步道】，工程完工却缩水



今之【叶星桥】函元 1994 年（民国 83 年）4 月立
蒲家家乡重妻出入交通道路。



叶星桥通车典礼 - 函元 1994 年（民国 83 年）4 月 22 日
叶干云右边老者三叔父颢尧、佩友，及政府官员陆同参加



叶星桥通车典礼 - 函元 1994 年（民国 83 年）4 月 22 日
政府立代代行善积德、赤子情牒坊表彰，及学生欢呼表演热闹非凡



叶星桥通车典礼 - 函元 1994 年（民国 83 年）4 月 22 日
叶氏家族三代人参加，三叔父颢尧、干云、大炜素摹、晚聿



函元 1992 年（民国 81 年）第 26 世叶千云（懋龄）捐建：
【叶星桥】 及桥畔旁大撑楫下的 【卓金字】



叶懋龄（千云）捐建【叶星桥】桥畔旁大榕树下的【卓金字】：
为纪念第 20 世祧叶公士风，第 21 世祧叶公精卓，第 22 世祺
叶公学瘟（字品金），四代均纂桥有功，函元 1994 年元旦立，



今【卓金字】 内石碑文：叶星桥碑志、重违原永亨桥路记碑志



今【卓金字】 内石碑文：叶星桥碑志、重这原永亨桥路记砖志
记载瓚助捐款人的名字、捐助金额

【卓金亭】 楹联

士勤才优任重道远强不息
风驰电掣车稳轮圆疾如飞

选山瑞石仑 温奕辉撰并书

夙愿寄深情隔山隔海天不隔
春光铺大地连湾连陆水榕连

温奕辉撰句 戊春月 林剑丹书

遵道南行翠鸟多情留客住
会心不远青山无事笑人忙

癸酉花月 温奕辉撰 叶颢崇书

序 言

蒲州叶氏后裔第二十纨绔子弟学程公，——介生员，生于礼义之门，长习朱程之学，荆孟之道。蒲州地低洼水灾连连，公卖私产，再集群力筑堤防造陡门建水漱等泄水工程，使温瑞二邑农地得保。

学程公生于清廷腐败之期，列强瓜割我国之时。西元1839年（清道光19年）9月第一次鸦片战争（又称第一次中英战争），西元1856年（清咸丰6年）10月，第二次鸦片战争（又称英法联军之役）。乡里受英夷侵略，政府昏弱，镇军无能。先祖义愤，毁家举旗，集叶氏子弟、乡里青壮，组乡团习武，施保乡御夷之壮举，歼犯岸英夷，截堵江中敌船。邻邑，均群起效尤，举先祖为总指挥，实施合纵之策，组织民团自救，打败英夷匪，船沉人亡，使英夷不敢再犯温州瑞安二邑沿江。西元1862年（清同治元年，干支壬戌），因治水、御英夷匪粤寇之功，清浙府奏达朝廷，得册封【四品同知】衔，并赐仪仗（俗称头牌执事）、花翎冠带、朝珠、指挥刀和石狮一对（原存「叶氏宗祠」内）等，以旌其功。不但叶氏光耀，乡里亦同庆幸。现存先祖叶学程公杨府山内墓园。

学程公歿后，墓区位于杨府山，历时近百余年矣！久经风吹日晒雨淋，破旧荒芜不堪，玄孙懋龄为慰先祖英灵，策修葺之计。幸获政府尊先祖忠国卫乡救灾之义，重崇人文，扬先祖之德，举为市级文保，核准重建，昭示后人，得使同邑敬仰效尤，闻于吾姓子弟，此系同族之光，增建宏观，懋龄谨序以璋。

第二十六世玄孙 懋龄（干云） 敬书
公元二〇〇六年五月六日

唐 序

承叶董事长干云兄赐示蒲州【四品同知◆叶公学程基志铭】，拜读全文，钦佩至极，其间前辈望族，乐善好施，民族浩气裨益乡里，造福国家社会之种种事迹，丰功伟业，功勋卓著。其细节生动，引人入胜，叶公学程之精神，非仅跃然纸上，亦与日月永世同在。

干云兄忠孝兼具，之所以成为现代大企业家，成就非凡，为我等中外之楷模，为国争光，臧佩用缀数言以为序。

台湾经济科技发展研究院院长

中华民国观光学会会长

唐学斌博士

公元二00六年五月七日谨书

前 言

蒲州 古地，地处浙江温州之东，滨江傍河，宋时已成村落，小河穿街而过，各式石桥飞架其上，正是小桥流水人家的江南水乡景色。明清直至民国中期，是浙南地区的主要水产品集散市场，是一个具商业、宗教、文化特色小集镇。

而叶姓本族远祖，繁衍至自「第十一世祿」懷济公，福建省福州人，业渔，为叶氏本族始迁远祖。于明 菡厝年间，因台风被漂流，至浙江省温州市蒲州乡J.埠村上岸，筑屋而居，代代相承。繁息生衍，成地之望族，集地之灵气，人才辈出。

自清始，先后出过20多位生员，五、六位均因在抗英夷粤寇、治水、架桥、造路、兴学等方面的卓著贡献，而学程公被清代朝廷加封温州府【四品同知】衔。有的人调任放外省知县官、推事。并与瑞安邑孙衣言太仆寺卿家有深厚的交谊，而叶学程是其中的佼佼者，虽习程朱之学，却谙叶适的“功利”之道。

叶公学程，字品金，号是生，浙江省温州市鹿城区东郊蒲州乡上埠村人，入乡闾，为附贡生，生员出身。公元1859年（清咸丰9年，岁次己未年）岁考举廪生。公元1862年（清同治元年，干支壬戌），因治水、御英夷匪、粤寇之功，被清代朝廷加封温州府【四品同知】衔。

记得在公元1989年（民国78年）间，江心屿曾举办过一个以「落后就会挨打」为主题的展览会，记叙了温州受耻辱和人民反侵略斗争的历史。

清瑞安越均《过来唔》载：

「蒲州渔民，历年受夷匪滋扰不堪，合村忿怒，生员叶学程等，首杀夷匪四人，而肢解之，夷人始惧。」叶学程公能在清，丧损辱国，割地赔款，对洋人奴颜婢膝的情况下，敢于率众诛杀凶夷，这种披逆鳞而愈奋，触时忌而弗惧的斗争精神，实难可贵，充分体现了我们中华民族的凛然正气。

以后，我对自己的氏族有了极大的兴趣，竟发现在诸多的地方文献中，如《温州市志、尾域文化》资料中，关于族祖叶学程和叶氏的业绩，特别是在兴修水利，架设桥梁，重视教育等公益事业上的奉献，更为突出。在《光绪·永嘉县志》中，有关叶氏先贤的著录之多，是温州其他姓氏不可项背的。

我们说，温州古代名人叶适是「爱国主义」和「功利主义」的倡导者，那么，以叶学程为代表的蒲州叶氏先贤，可视为是叶适的提倡「务实、修实政、行实德、建实功」的实施者。而他们的后人，在关心家乡的「教育事业和交通道路建设」上的无私奉献，正是与其先贤是一脉相承的。

研究和了解叶氏的历史，对研究温、州的地方史，是有一定的积极意义的。因此，我借此「市级文保杨府山叶学程姜」边工揭碑之际，特辑录这小册子，以供参考。

第一次版：公元二00六年五月编辑：叶懋恒

绘画：黄理国

摄影：叶懋钧、林志彬

重修新版：公元二0一七年八月编辑：叶懋龄（干云）敬书

【 四品同知叶公学程 】

抗英护乡义士 之 生平贡献事迹 与

【 叶氏家族对乡里 的 公益事迹 】

蒲州 叶姓源远流长，自『 第一世先祧 』叶梦得公，为两宋名臣、政治家、文学家。叶姓本族远祖，繁衍至自『 第十一世先祧 』怀济公，闽（福建省福州）之邵武人，业渔，为叶氏本族始迁远祖。于明 万厯年间，因海上遇飓风，漂流至蒲州，而卜居之，历经维艰，生息繁衍，代代相承，成当地之望族，集地之灵气，人才辈出。

蒲州叶姓传至『 第二十世 』士风公，『 第二十一世 』精卓公，皆举生员，入贡、监，协理地方时 事，好公益义。

一、『 第二十二世 』先祺·叶学程：

(1)先祺叶学程是我叶懋龄（干云）的而祧父。

(2)心传至『 第二十二世 』叶学程，字品金，号尾生，为温州市鹿城区蒲州乡上埠村人氏（今为黎明街道上蒲州村）。

圉生于公元1827年（清道光7年，岁次丁亥）。

卒于公元1894年（清光绪20年，岁次甲午）9月22日。

享寿六十八岁。

这)高祖父叶学程生于书香门第，幼聪颖，承家教，习程朱之学，晓孔孟之道，舞象（15岁）之年，入乡闾。

弱冠（20岁）入泮宫，生员出身，为附贡生。

《生员分廪生、增生、附生三等。

由官府供给膳食的称廪膳生员，简称廪生。

定员以外增加的称增广生员，科称增生。

于廪生、增生外，再增名额，附于诸生之末，称为附学生员，简称附生。》

叩先祖叶学程于清道光年间岁举得廪生。

(3) 洗祖叶学程：

叩平时以己财富，解民困，热心公益、乐善好施，颇有声望，得乡里敬仰。

必更值得地方乡里人们所称颂的，是图治方圆，凛然的民族正气，爱国忧民之心。

⑨不仅功绩在【兴治水利、防治洪水、架桥、修第桥梁、捐私财、救灾、缉举坛、抗击英夷果匪、保乡卫国】方面的义举，总共捐献家财、田至一百多亩，为温州地方的农业生产和交通环境，做出重大的贡献。

叩先祖叶学程【抗系英夷拟匪】的丰功伟业，不惜一身之死，纾里邑之危，利益社稷，裨益乡里。当时受到大家推崇领头，率众反抗侵略者，卖私产，捐财卫乡救灾，英勇领导、阻杀防堵英夷艇匪对温州沿海村庄的抢掠，护卫了地方安宁。

(5) 公元1862年（清同治元年，干支壬戌），清浙府奏达朝廷，先祖叶学程被加封温州府【四品同如】衔。

(6) 而祺父叶学程与蒲卅叶氏家族，在治水、架桥、抗击英夷艇匪的丰功伟业，以及后世诸多先贤「兴学」义举之爱国爱乡精神，对乡里的公益贡献事迹，不仅口碑乡里，话及万人，足堪为蒲、什叶氏家族后代模范及其他姓氏之楷模，且为众多的地方文献史料所考录。

(7) 高祖父叶学程官授温州府【四品同如】的生平事迹：

为使后人敬仰效尤，叶氏叶氏后裔《第二十六世玄孙懋龄（干云）》兹于公元二〇一七年八月重修书，恭录归类列举：

【四品同知蔡公学程】抗英谩乡义士之生平贡献事迹 兴
【叶氏家族对乡里的公益事迹】

二、先祉叶学程之功绩：

【兴治水利、修玉架桥、捐家财、救灾、防治洪水】

- (1) 心蒲卅 乡里有大埭，即入字大埭，在八都（即今下埠，清时属八都），去城廿里，此埭当潮汐之冲，卫永瑞二邑及温、塘河沿岸二十四万多亩农田悉资灌溉，且是主要的防洪水利工程。此埭长计四十余丈，履遭风潮损坏，农田时常淹水无收。
- ①为此，上千年来，筑埭塘防风潮，建陡闸排水涝，集中了诸多的古水利工程。自古以来在水利上的重要地位，历代地方官吏都十分关注，历经明武宗年号正德、明世宗年号嘉靖、明神宗年号万历，清世祖年号顺治、清圣宗年号康熙、清高宗年号乾隆期间，均经修葺增高。
- (2) 叩蒲 卅地势低洼、狄长，地虞温瑞塘河水系的东北排水口虞，又滨江傍河，当潮汐之冲，故温瑞塘河水系的大部份水利工程，如下陡门、八字大埭、水漱等，都集中在蒲卅上、中、下三埠。
- ②温州九漱，入在蒲州，且常遭风雨之圯，常倾毁于风雨，及因水泄不畅而成水患。
- ③由于温瑞塘河北向排洪出口，仅杨府山东北麓的下陡门（即瞿屿陡门）一座，遇大风雨，洪水难以排泄，每过秋涨各乡被淹。
- ④在十八世纪中叶，其捐资修葺之重任，都落在了年轻有为、知识渊博、深谙河工之道的高祎父叶学程身上了。陡门荒于管理，察历岁滋久，失于疏浚，陡门底下渐积污泥，水失其势，因而泛滥淹没等客，为治理、兴治水利、修葺、架桥，卖私产，捐财、卫乡、救灾，皆得先祖叶学程其力。
- （注1：古漱绝迹，水漱，¹漱字作水池解。

杜甫有诗云：南有龙兮在山漱（山中水池）。

注2：水漱，是一种小型的防涝、排洪的泄水道，连通江、河，

两端有闸门，平时不开放，犹如一个长方形的蓄水池，故名水漱。

注3：地有水漱，"明郡守卫承芳据水则修建，设水漱九处，始蓄泄得宜"。）

(3) 心公元1853年（清咸丰3年）6月，大风豪雨二十昼夜不辍，平地水盈三尺，此蒲、州八字大埭尽决，且损坏处广大无可量，而深沈无底，难以建筑。

①奉巡道庆廉、邑令张铎谕里人叶品金（学程）就近择建。先祖叶品金（学程）遂主办，乃筹资二万余两，与从叔叶冠瀛（生员）、叶菁莪（举人）等协办修埭。

②因原埭损坏深沈无底，难以建筑，于是在下埠村关帝庙以东，改筑新埭，长计三十五丈，阔计一丈五尺。

③是役，先令贡生叶冠瀛、叶菁莪建九都横河备埭，叶品金（学程）筑汤家桥、旺增桥，暨黄咀、J.江等虞备埭，以杀水势。费时一年，至公元1854年（清咸丰4年）5月始成。

(4) 叩同年，公元1854年（清咸丰4年）闰7月蒲州J.埠西寮附近水漱遗倾圯，道县、县府亦再委令叶学程（品金）修建，改筑为大埭。

④叶学程（品金）即择水漱近是，筑成长埭，宽十多米，长百余米，即后来现在所称的八字大埭（位在今蒲州村蒲州崇围附近）。

⑤又有一年蒲、州村满大水，第二十四世祧父叶星桥将位在玄坛殿，堤防附近，他个人仅有、私有的十多亩良田地，捐献给乡里挖泥土，供作建筑堤防之用。良田因此变成水塘。

⑥温奕辉撰《蒲州八字大埭碑记》：

公元1912年（民国元年）大水后，府、县令里廩生叶西垣（叶莹，省参议员）修埭，闾二年始成，费全五万元。甲生员叶云生、叶次萼、叶星桥（叶学程孙，叶氏第二十四世），...等十位，皆尽力于是役。

⑧这事迹，并建立石碑亭述埭之史纪念，温奕辉有撰《蒲州入字大埭碑石纪事》于石碑，在现在「蒲州崇围」堤防J:..的石碑文有刻列，遗迹犹存。

⑨按：原八字大埭，在下埠村关帝庙东，因已废，而该西寮、卖茶庄二堤连接，形如「八」字，即将这埭称之为「八字大埭」，在蒲、州村玄坛殿河埠头。

句公元1992年（民国81年），由里人台胞黄美英女士捐资，蒲州村将该堤改第为水泥道路，将原埭中央的石板，浇置路南临河旁，以存其遗迹。

(5)叩蒲州水网交错，以利舟楫。过去，蒲州与外地的交通，主要是靠河道航运。蒲、州塘河水系，可说是四通八达。东可通状元，经绞垠可入瓯江而通大海；南可达温瑞塘河，至瑞安入飞云江；西直达郡城，上溯至三溪；北倚瓯江，向西从下埠入蒲、州江浦，经杨府山北麓可直通灰桥至东门。但河道利舟船，却不便行人，因此，桥樑虑运而生。

迁）蒲州古地，自宋朝始，至今已有一千多年的悠久历史，四处河道纵横，江南水乡，桥梁众多。温州九漱，入在蒲州，帝倾毁于风两。修缮加第工程，无不含有蒲州叶氏家族和叶学程的汗水。如参修永字桥（古称大坝接桥，俗名十二间桥，今之叶星桥）、汤家桥、瞿屿桥（今之旺增桥）、下陡门（开平闸）、后庄桥，等，皆得叶学程其力捐资修洱。

(6)(D由于蒲州埭和陡闸，自古以来在水利上的重要地位，历代地方官吏都十分关注，并对如何治理提出了确切的意见。明姜淮《岐海琐谈》、王叔杲《重修蒲州海塘记》、《水利事宜》等，都有记载。

@如王叔杲《重修蒲州海塘记》、《水利事宜》等，文中针对陡门荒于管理，无视《平字水则》，察历岁滋久，失于疏浚，陡门底下渐积污泥，水失其势，因而泛滥淹没等害，提出治理方案。

三、先祺叶学程【抗英夷拟匪保乡卫国】之功绩：

(1 心先祖叶学程 所虞之年， 正值清廷政治广 弱无能， 中国封建社会制度弥漫着享乐苟安， 贪污腐化气息， 列强瓜割 国土 之时。 公元1840年（ 清宣宗道光 20年） 中国和英 国爆发 鸦片战争。

①第一次鸦片 敦争（ 又称第一次中英战争）， 期间：
指公元1839年 9月 4日（ 清宣宗道光19年 7月 27日）
至公元1842年 8月29日（ 清宣宗道光22年 7月 24日）。

清廷失败， 签订了 近代 史上第一个不平等 条约 《南京条约》
以后， 英国的商船、 兵船， 在温州 沿海来 去更频繁， 并且肆
无忌惮地在瓯江上横冲直撞。

· 蒲 州 渔户、 沿海 村 里民， 历 年受 夷匪滋扰不堪， 合村忿
怒。 蒲州 在温州市的东 郊江边， 当时全 村居民大都以捕鱼 维
生， 经常受到英 国侵略 者「红毛番人」的侵扰。

（红毛番人： 温州 当时俗语）

②第二次鸦片 战争（ 又称英 法联军之 役）， 期间：
指公元1856年10月 （ 清文宗咸丰6年岁 次丙辰）
至西 元1860年 9月22日（ 清文宗咸丰10年岁次庚 申）
英国侵略 者更是不断 入侵， 和骚扰温州 一带 沿海。

困在鸦片战 争期间， 温州的 红毛番 鬼（ 当时民 众对英 夷匪等侵
略 者的鄙称） 及其纵容的拟匪横行瓯江。 红毛夷艇 进泊瓯
江， 英 夷匪内多粤寇， 而粤人又持温之无赖为后援。 且英 夷
匪经帝掠劫沿江两 岸的村庄， 上岸抢劫侵掠乡里， 民不聊
生， 温州亦不例外。

③如公元1843年（ 清道光 23年） 11月27日， 将3艘英 国船
艇驶进温、 州港。 28日英 人佩刀上岸， 与 文武官会， 状 貌强悍
《过来 语》， 其反动 气焰极为 还张。

· 公元1853年（ 清文宗咸丰3年） 4月间， 曾到永嘉灵 昆地

方，索银1,400元，接着又在营岩焚劫，官不能制。

- 公元1853年（清文宗咸丰3年）5月初旬，一伙英国侵略者驾着船艇，又上岸到蒲州抢劫，乡里村民急忙奔告，请温州城里的清政府的镇军谩卫。镇军派一个叫都阉的军官统领，带领官兵200人，赶到蒲州迎战。但当时的清弱镇军无能，这些贪生怕死的官兵，一看见侵略者，不寒而栗，各自逃命，溃不成军。结果，不但落得统领军官都阉也被英国侵略者所俘，清军溃逃。经过谈判后，镇军还瞄银息事，拿出1,300两白银，把都阉赎回。

- 当地居民财产，也遭受了一场浩劫。

经此事，对蒲州村里民教育极深，目睹清军溃逃、镇军无能，官兵是靠不住的。

- 英夷拟匪更茄里张、肆无忌惮的滋扰、突袭、侵夺、抢劫温州沿海村庄，危害蒲州乡里村民的生命财产，官兵不能治。

⑨先祜叶学程见状，义愤填膺，深知无法靠官府镇军护卫解民难，惟有自己自救，才是聿一的生路。为乡瑞安宁，不惜己之身生死，为保社稷安宁，纾里邑之危，面对强悍、凶残的英夷艇匪，毅然高举抗英夷侵略的大旗，敢于奋起自救。披逆鳞而愈奋，触时忌，而弗惧，驳青壮习武。

- 温州府补助经费及里民募捐，尚不足，先祜叶学程散家财，贾私差，献田至数十亩，捐财卫乡救灾，置利器、造船只、置枪冲。

因蒲州百姓在先祜叶学程的带领下，同仇敌忾，组织民团自救，在关帝庙、玄坛殿、五显殿、娘娘宫等地，支立，训练义勇队，兼青壮习拳练武。平时轮流放哨，以防敌犯、突然袭击。

⑩为保护自己的家园，民团里的敦斗船只，大都是当地百姓捐献的，与叶学程同辈的叶学培也捐出自家运输的木埠，

并且与叶学程一起参加了对抗英夷的战斗。

@先祖叶学程并率众反抗侵略者，抗系英夷（英国海盗商人）对温州沿海村庄的抢掠，阻杀防堵英夷艇匪，大长了民族正气，护卫了地方安宁。

血除蒲州上、中、下三埠外，并与邻乡联防，这种捐财保卫乡里义举和凛然正气精神，爱国忧民，赤胆忠心，救灾解民困，至今口碑乡里，为政府乡人称颂，流芳千古。

(2)(D公元**1856**年（清文宗咸丰**6**年，岁次丙辰）**10**月初，叶学程获悉英夷艇，又乘艇沿江侵扰温州，将莹陆夜袭蒲州，当即鸣锣召集地之民团、义勇队、青壮，于沿江涂滩上慷慨陈词，说：「复仇时机到了。」众人热愤填膺，不待敌人上岸，叶学程即率领叶学培等乡里义勇队、青壮，领导蒲州地之民团、渔民、乡民把守在瓯江边。

迨**10**月初二当晚，英夷匪驾艇前来，在先祖叶学程的指挥下，率众民团、义勇队、青壮出击，十多艘壮版，扑向阴沉江面的敌艇。

这英夷艇匪由于以前多次的轻易得逞，显得趾高气扬，绝料不到乡里村民会有反抗，并在江上截堵，当发觉时已被叶学程率领的「船队」包围了，锣声阵阵、喊杀声随江涛声起伏，愤怒的民团、义勇队、青壮、乡里村民，用火铳、土炮轰击敌艇，拿长矛、柴扎、大刀扑向红毛番鬼，出其不意的搏斗，打得英夷匪鬼哭狼嚎，四处逃窜，惊惶失措溃退，沉敌描藪艘，英夷匪人伤亡，乡里村民又缴获匪艇二艘，继俘英夷敌兵四人，凯旋而还。

卯叶学程在涂滩上怒斥英夷匪之暴行，乡里村民群情激昂，激起了家仇国恨，复仇的利刃刺向英夷敌，尽杀之尚不解恨，而肢解之，以平民愤。这次的阻击胜利，使民众知道，靠人不如靠己的真理，只有靠自己乡里村民围结的力量，才能保卫自己家围的安全。

- ⑧经此事件后，叶学程深知顽敌是不甘心失败的，还会卷土重来，以自己一村之力，难以与强敌抗衡，于是派人四出，至沿江的村庄联络，要求各村效法响虑。在叶学程的举旗抗英夷艇匪打败英夷匪，船沉人亡，胜利之举的鼓舞下，邻邑各村亦纷纷事虑，均来向叶学程取经，及制胜之道，群起效尤，组织民团自救，举叶学程为总指挥。叶学程倡蚁联防，实施合縱之策，第堡防御梟匪。从此，英夷艇匪敌不敢再覬覦、小觑，肆无忌惮，任意掠夺、抢劫、侵犯沿江的村庄。
- ⑨ 公元1859年（清文宗咸丰9年，岁次己未年），先祖叶学程从廩生并参与政事。
- ⑩ 公元1862年（清穆宗同治元年，干支壬戌），踞盘石之粤寇尤视眈眈，欲过江犯乡，滋扰、侵略、强夺、抢劫江南沿岸之蒲州、状元等地。叶学程立即联络沿江各村，加强联防力量，演习联防，叶学程复率团防堵，贼遂巡不敢渡。结果，因合纵联防严密，敌匪不敢过江再度侵犯，遂撤离温邑南遁。此后，不但瓯江南北两岸得以安宁，平阳、瑞安邻东海村落均筑堡、联防，维护了地方安宁，英夷不敢再任意犯温瑞乐三邑，保护了乡里村民的生命财产。

四、高祔父叶学程被册封【四品同和】衔：

- (1) 事平，先祖叶学程因【兴治水利、修葺架桥、救灾、抗御英夷艇匪、粤寇、保乡卫国】之功，及捐家财、田至义举，总共捐献家财、田至**100**多亩。
- (2) 清文宗咸丰年间（公元1850年～公元1861年），叶学程捐田至**30**亩，多建温州孤老堂。
- (3) 公元1862年（清穆宗同治元年，干支壬戌），清浙府奏达朝廷，先祖叶学程被加封温州府【四品同如】衔。叩并赐仪仗（俗称头牌执事，上书严肃、回避大字）、花翎冠

带、朝珠、指挥JJ和青石狮一对．．．等，以旌其功。

（青石狮一对，之前原是摆放在「叶氏宗祠」内，现迁移至先祖叶学程在杨府山城市公园的新陵园内。）

2按：石狮作为官府的守卫，用以镇宅、化煞纳吉祥，彰显荣威，保平安。

（．同知，正五品，为知府佐贰，视事务繁简设置，无定员。）

（．《清史稿职官三》：同知、通判，分掌粮盐督捕，江海防务，河工水利，清军理事，抚绥民夷诸要职。）

⑧原置于我家叶府门庭，排列道二旁的头牌执事，据说叶学程甚少使用过，原因是不自由、不便民。可惜文化大革命时，给镬毁掉了。

(4) 【四品同如】衔叶学程获生前列传之殊荣：

叩由于叶学程的一生，植德立行，治水修桥抗英夷卓著功勋，故瑞安邑孙衣言太仆寺卿在编撰汇刻《永嘉霞书志》时，破史之惯例，为叶学程在生前立传。

忿公元1882年（清德宗光绪8年，岁次壬辰），孙衣言太仆寺卿《永嘉县志》成书，而叶学程卒于公元1894年（清德宗光绪2年，岁次甲午）9月22日。

@按照写史传统习惯、惯例，生不立传，而先祔叶学程获孙衣言太仆寺卿在生前列传之殊荣，可谓嚎古罕见。

五、【四品同如】衔叶学程在杨府山的是围， 被举列为【温州市文物保谩单位】：

(1)先祉叶学程在温州市「杨府山」的合葬基围：

叩温州市杨府山（别名匿吠山），在明、清之前称为瞿屿山。

后来易名为杨府山，与杨府爷的信仰有关。

⑧杨府山下建有杨府庙，旧时香火颇盛，故山以庙名。

@杨府山占地面积 37 公顷，最高峰海拔 139.8 米，总高约 1,100 余石阶级。高祖父是围，在约 800 石阶级高度。

(2) (D) 高祖父叶学程卒于公元 1894 年（清德宗光绪 20 年，岁次甲午），原葬于温州市内上陡门，山名叫「杨府山」城市公园内西麓的开阔山坡处，是高祔父母的合葬埕。

@高祖父叶学程官授温州府【四品同和】，元配樊氏曾赠诰封夫人（上乡旌袄人）。德配潘氏（汤家桥人）。侧配张氏（乐清人），原系樊氏婢女。

(3) (D) 而祔父母的合葬姜，原葬在上陡门「杨府山的佳城」，已超逾 82 年，无奈久经沧桑、荒草丛生，乱石遍散、满目疮痍。

3 公元 1976 年（民国 65 年），更因该山基有达第用，墓地下方开挖兴达学校，以致土方塌陷，塌方累累。因此 5 月间「移是迁葬」，至现在位于温州市蒲州街道蒲州村下陡门山南麓，于杨府山城市公园东南麓现址，开阔山坡处，当时粗具规模。

@西元 1983 年（民国 72 年）夏，由叶氏后裔台胞旅美华侨《第二十六世玄孙叶懋龄（干云）》{员自捐实人民币，在原址重达先祔坟式，以壮观瞻，名垂乡里。

【当时，是我叶懋龄（干云）在鹿城公司 4 个半月的薪水。】

⑧公元 1995 年（民国 84 年）前，杨府山表土黄壤白椅化，因政府要植被绿化、环境改造，成七大景区的城市公园。

· 整个杨府山，原葬有坟墓 500 多对，约在公元 1995 年（民国 84 年），已奉「人民政府命令」必须全部迁移。

· 幸政府重视历史尊崇人文，仅存禹祖父母的一座合葬姜。

⑧公元 1997 年（民国 86 年），龙湾区人民政府公布，将先祖父母的陵园，列为「区文物保谟单位」。

⑧公元 2000 年（民国 89 年）9 月，区域调整后，上蒲州村杨府山目前归属于「温升 1 市鹿城区」。

六、先祺叶学程在「杨府山」的新陵围建设：

(1) (D 《第.....+世高祿父叶 公学程》，在清朝时代抗英夷有功，加上为地方出钱出力，被 清廷册封「四品同知衔」，坟墓建在杨府山上，在温州市政府绿化整座山，移坟中被单独保留下来的「文物保护单位」，坟墓已历近一百年，中途曾简单修缮一次，外观形象仍破旧不堪。

必我向「温州市政府」申请文物保护坟之重达，由「文系有关单位」规划设计，以坟为中心，四周40公尺内，均属坟的范围，我计划用人民币200多万元，将坟墓重新建造，并立碑文，建亭廊。

@经「温州市政府文保有关部门」批准，由叶氏后裔《第二十六世玄孙叶懋龄（干云）》，独自出资人民币200多万元，重新违第先祉坟塋。

（当时人民币200多万元，约新台币1,100万元。）

（此为第一期工程：是围总高三层。）

叩新陵园配合「温州市政府文物保护单位」的规划：

逗式按 清制，古朴庄严，云屏高耸。

® 占地百余平方米，气势庞大。

® 石砌大基，为花岗岩块石结构，立于杨府山坡坎之上，坐北朝南，呈三坛座椅式，墓圈半圆形，步梯。

因公元2005年8月温、州市人民政府公布，先祖叶学程新陵园被举列为【温州市文物保护单位】。公元2006年3月立碑。

® 公元2006年（民国95年）5月，新陵围修缮「边工揭碑」时，叶氏家族在外地、在台湾、中国大陆的后裔，都赶到蒲州，参加杨府山新陵园的揭碑仪式。

(2) 心公元2011年（民国100年）由于管城改造城市发展规划，居住区建设需要，蒲州「叶氏宗祠」与所有先祖坟地要搬迁。

2我的蒲州「叶氏宗祠」家族，公认先祖叶学程是我族值得纪

念的先人，认为系我族名誉。为宏扬民族正气表旌休明，为后世楷模及美化山景之原则，向温州市政府文保有关单位申请第二次增建。

⑧我蒲叶氏家族，再「合族集实」人民币200多万元，作为第二期工程开发扩建，设长廊亭，地下层美化，陈列「叶氏先祖」事迹，休闲凉亭，．．．等等，墓园加高第四层，建左廊思源亭以疆青龙之势，右筑怀先亭，以助游客爬山休憩。

（此为第二期工程增建：是围总高四层。）

卯公元2012年（民国111年）岁次壬辰仲春，第二期工程撮达修洱后竣工，甚具规模。

⑨先祖叶学程新陵园现已是温州市杨府山景点，与山下温州市公园相映比美。

(3)先社叶学程新陵园逗围位置：

现址位于温州市蒲州街道蒲州村下陡门山南麓，于杨府山城市公园内东南麓，约800石阶级以上的高度，为杨府山城市公园内「堆」的一座是固，且是「具有历史典故」的清代历史古逗。

(4)高社父叶学程在杨府山城市公园的新陵围景衬：

叩在杨府山的市级文保墓园的右侧，立有三块石碑：

．一块《四品同如衔蒲州叶公学程逗志铭》：

＊石碑上镌刻着叶学程一生的功绩、年籍事略，
和叶氏后裔及后人对他的敬仰。

＊铭曰：气吞贼焰，声振慎江，一坯黄土，忠骨犹香
荣遗后裔，功播梓乡，灵爽不昧，千古蒸尝

＊由第二十六世孙懋龄、懋勋、懋钧敬书。

于公元2006年岁次丙戌桐月 敬立。

．一块《温州市文物保护单位碑》：

记载着温州市人民政府于公元2005年8月公布，

公元 2006 年 3 月立。

· 一块《叶学程是迁葬说明碑》：

记载着迁葬说明、保护范围、建设控制地带。

④基地的后坎最上层（第四层）正中：

· 有一块青石立碑，记载着蒲州叶姓源远流长：

叶氏先祔

「德业垂世」，内文 8 行，共有 96 个字。

「蒲州叶氏一世祖梦得公，字少蕴号石林宋尚书左丞拾壹传怀济公于明万历间，自阆地迁蒲州为蒲州叶氏始迁祖。拾贰世朝宗公，肆传文袍文梯文进公并分参房，代有闻人。伍传有精义精卓冠羸皆族之后彦也。洎传即为贰拾贰世诸先贤矣。」

· 左右「荣宗」、「孝思」下镶嵌石刻立体壁饰。

· 正面右至左，有镌刻对联七言诗句：【注：人日 * 1】

「松阳世泽尖峪久、根樵宋梧源入闽、
裔衍蒲州树丰碑、浙南仁文慎水长」。

⑤是地的后坎次上层（第三层）正中：

· 镶嵌青石墓碑，上书「大清四品同知，世居蒲州上埠，二十纨裤子弟，叶公学程，字品金，号丽生。诰封元配樊夫人、德配潘氏安人侧配张氏安人之墓」记载荅高祺父叶学程与夫人的合葬是。

公元贰零零陆年岁次丙戌孟春重修。

· 左右侧镌刻着对联七言诗句：

「抛开身位千秋了」、「留取心田万世耕」。

叩这地的后坎第二层：

镶嵌石刻立体壁饰，及镌刻对联七言诗句：

「孝廉忠勇知赤子」、「宗祭延绵遗祖泽」。

「国威强盛续家风」、「是非成败尽黄泉」。

⑧基地的后坎第一层：

- 基前设有石砌圆椅及方形祭台桌，桌上刻着棋盘。
- 后坎镌刻青石立体壁饰。
- 左右侧镌刻着对联七言诗句：
「过眼浮云辞世事」、「多情明月照佳城」。
- 中间四片青石，镌刻着对联七言诗句：
「青松新墓满山红、庄蝶随风飞穷窿、
孙子曾元延福泽、彤管交诗赞善公」
「黄菊红枫伴君魂、素花一簇照红灯、
群黎不忘贤士血、精神长存留芳芬」
「骄阳似火涌心潮、似闻呐喊虎狼嚎、
敢触时忌丧戈胆、千秋垂名著羊牢」
「一山绵白透暗香、身寒心热忆故乡、
生不在时莫吾祖、今颂高节举公蟠」

⑧基地入口【怀先亭】：

- 怀先亭柱子上，镌刻着对联八言、七言诗句：
「莫谓民间无义士、从来山野起英雄」
「山亭清爽留人坐、石岭幽长待客来」
「万古地灵推蜃海、百年人杰数蒲州」
「瞿屿巍峨千秋碣石、蜃江浩渺百里传奇」
- 怀先亭东面柱子上，镌刻着对联七言诗句：
「振奋家邦一巨子、栽培国共两精英」
* 振奋家邦一巨子：是指「第22世高祖父叶学程」
* 栽培国共两精英：是指「第24世祖父叶星桥」的两个
学生～国民党邱清泉，共产党邱清华。
- 怀先亭横梁上方，镌刻着对联：「源远流长、根深叶茂」

· 怀先亭前，镌刻着蒲州叶氏先祖【叶梦得诗词】碑石。

(J)是地的左廊【思原亭】：

· 思原亭北正门柱子上镌刻着对联七言诗句：

『地扼瓠江漳郡县、天留正气壮山河、
曾忆青峰听鼓角、重来此地看湖山、
新水色影双槛碧、旧山光照四围青、
静听晓风真乐趣、饱看山色自清凉』

· 思原亭北正门左边柱子联，镌刻着：

『不尽壮歌怀猛士、似留艰巨待英才、
凭添枫叶三分艳、难写桂花一色秋』

【公元2012年岁次壬辰年冠月

由上蒲第二十六孙台胞叶懋龄（干云）敬献】

(5)杨府山高祖父叶学程的墓园里，立碑镌刻着：

『二期工程（多达记）』

温州市文保单位叶学程墓，集中体现了蒲州叶氏诸多先贤，在抗夷治水架桥兴学义举之爱国爱乡精神，见之史册口碑桑梓。为宏扬民族正气表旌休明，蒲州叶氏合族集资，在温州市委市政府的重视和各主管部门的支持下，二期工程进展顺利。叶氏工程筹建组遵照文保单位要求，对工程认真设计，力求臻美。达左廊曰思源以疆青茏之势，第右亭谓怀先为念赉哲之德前植松柏长青，后立云屏高耸，或廊或亭可瞻先哲之伟勋，且供游客以闲憩。筹建组由裔孙岳松总负责设计担纲，懋文施工，懋兴监督，显尧、显长、海儿、懋恒、懋江、懋桐顾问，显仁、懋钧等皆力服其役，合族同心协力，历时年余竣工，为六城联创增一砖，为杨府山公园锦上添花，勒石为志以示后人。

蒲州叶氏二期工程筹建组

公元贰零壹贰年岁次壬辰仲春 立

(6)叩开平 阍是公元2010年（民国99年）在杨府山东麓山下发觉

的，近 800~900 年的历史，始建于南宋（公元 1127~1279 年）的古代水利工程遗址…下陡门。

据史载了解，在清同治年间，檐任蒲州乡绅的叶学程，也曾主持修缮加第工作。

⑧. 下陡门（开平闸）是温州地区最早的、保留原汁原味的古代水利工程之一，它充份体现了劳动人民的智慧，是人们与自然灾害作斗争的历史见证。

. 因杨府山公园交由加、州房开开发建设，而被破坏淹没。

. 公元 2011 年（民国 100 年）初，副省长、温州市委提出「六城联创」规划，加速公园建设，才使这一古水利工程重见天日，并作为公园的一个人文景观『古闸水出』遗留于世。）

⑨星呗古闸遗迹，默默地诉说着昔年洪水泛滥的往事。

因现在的杨府山城市公园内，特意保留：

「先祺叶学程的是围和近千年历史文物坛呗开平古闸」，这两处文物原貌，被纳入公园景观的有机组成部份，具体完善保护方案，都向有关部门报批。

(7) 叩先祖叶学程的墓园和千年文物瞿屿开平古闸，也都保存在山上和水中，让游客于自然山水间，也能感受人文古韵的熏陶。

⑩先祖叶学程的墓园沿篷环山步道，约 20 分钟的山路，在绿树、野草的掩映下，四周视野开阔。

@在莹而杨府山，驻而遥望瓯江，及江中往来船只，就近裨赏姜围、楼亭、碑文、名柱、对联文字，可认知先祖爱国爱乡事迹，及教育的楷模。

(8) 因为高祖父叶学程捐财、卫乡、救灾的卓著功勋，为未来的杨府山城市公园，增添了一处弘扬爱乡爱国主义民族正气，具有历史价值纪念意义的人文景观，且又可成为温州市的一处社会主义教育阵地，为杨府山城市公园锦上添花。

正是：青山有幸埋忠骨，大地回春人间和。

浩气凌霄神长在，瓯越同心绘宏图。

七、【叶星桥碑志、重达原永字桥路记碑志】之箸录：

(1)在《（光绪）永嘉县志卷之三·建置桥梁》和其他一些地方文献或史料中，都有蒲州【叶星桥碑志】、【重建原永宁桥路记碑志】的记载。

(2) 【永字桥】

永宁桥（古称大垠接桥，俗名十二间桥，今之叶星桥）在九都瞿屿陡门边。公元1821年（道光元年），邑人叶士风（叶学程的祖父）、叶精卓（叶学程的父亲）、叶振秀等捐建。公元1853年（清咸丰3年），大风雨圯，叶品金（学程）、叶冠瀛重修。

（注：『第二十一世天祚父叶精卓』修远永字桥，

为纪念『第二十世烈祺父叶士

(3)今之【叶星桥碑志】：

【叶星桥】原名永亭桥，俗称为大坝（坝）接十二间桥，系十二孔石桥。宋时已具规模，西元一四九六年（明孝宗弘治九年），郡守陆润重修，清道光时乡贤叶士风、叶精卓、叶振秀等，捐实改达为花扁岩石板大桥。西元一八五三年（清咸丰三年），大风雨十昼夜，桥被破坏，承乡贤四品同知叶品金（学程）和贡生叶冠瀛、叶菁莪等修葺。于今随着经济开放，台海互通，农村发展生产繁荣经济，公元1992年（民国81年），得承旅台乡亲叶懋龄（干云）先生，慨助人民币四十二万，将桥重建成钢筋混凝土大桥，桥旁走路亭一座，又延伸南北道路与温强公路相连，使蒲州通更加发达，货畅其流。里人咸叶懋龄（干云）先生对桑梓之贡献，与纪念其祺父蒲州小学创办人叶星桥老先生兴学，同痊起（多）第八字大埭之德。特改永字桥名为叶星桥。叶懋龄（干云）另为其第廿世祚叶公士风、第二十一世祺叶公精卓、第二十二世祺而

桧祺父叶公学程（品金）等乡先骛，崇善好施，修桥第埭等之美举，特将路亭名曰卓金亭，藉资纪念，谨表不忘云耳。

蒲州镇上蒲州邨委会 敬立

公元一九九三年十月三十日 温亦辉撰 书

(4) 《重达原永字桥路记碑志》：

原蒲州永字桥南路，是吾地通市城机场之要道，但路挟桥窄，面对新城大道之车水马龙而兴叹，为吾地发展之障碍，邨委成员年富力强、高瞻远瞩、勇于创新开拓意使飞虹跨渡填河成衢，组建路筹委黄毕康、吴国钦、叶懋钧、叶懋恒、姜伯林、戴洪钊等竭力而策，花甲翁叶名硕、叶玉林、朱启格等直服其役，邨里群黎尽心支持，海外游子社会赓达闻者稍道慨然解囊，侨胞叶懋龄（千云）先生猗实捐桥，旅美加赤子董大才、胡锦涛、叶银友等奔同乡，拾众之柴以填河壑而成车道，使吾地百年之望终成蒲州老街腾达有日矣，为戚众心之热忱，特勒石以旌其德。

（崇助蒲州永字桥南道路碑志名单共有 71 人士）

上蒲州邨委会 敬立

公元一九九四年仲春 叶懋恒撰，叶显荣书

八、文献史料之篷录：

叶学程（字品金）及蒲州叶氏家族，在治水、架桥、抗击英夷的丰功伟业，以及蒲州叶氏家族后代、诸多先贤，对乡里的兴学、治水、捐资、筑桥、造路之义举，且促进桑梓地方建设、经济发展方面的公益贡献事迹，他们爱国爱乡精神，不仅口碑乡里，话及万人，足堪为蒲州叶氏家族后代模范及其他姓氏之楷模，并为众多的地方文献史料所培录。

（一）清瑞安越均《过来语》

【公元 1856 年（清咸丰 6 年）10 月初二】记载：

蒲州渔民，历年受夷匪滋扰不堪，合村愤怒，生员叶学程（字品金）领导及族弟叶学耀等，首杀夷匪四人，而肢解之，夷人始惧。闻红毛夷舡进泊瓯江，内多粤人，而粤人又持温之无赖为后援。

（二）《（光绪）永嘉县志卷之二兴地水利》：

- (1) 蒲州埭，即入字大埭，在八都，去城廿里，此埭卫永瑞二邑及温卫二十四万田亩悉资灌溉，长计四十余丈．．．公元1853年（清咸丰 3 年）6 月，大风雨十昼夜，平地水盈三尺，此埭尽决，且损坏处广大无可量，而深沈无底，难以建筑。
- (2) 奉巡道庆廉、邑令张铤谕里人叶学程（字品金）就近择建，学程公遂筹资二万余两，与从叔叶冠瀛（生员）、叶菁莪（举人）等协办修埭。因原埭损坏深沈无底，于是在下埠村关帝庙以东，改第新埭，长计三十五丈，阔计一丈五尺。
- (3) 是役，先令贡生叶冠瀛、叶菁莪建九都横河备埭，叶品金（学程）第汤家桥、旺增桥，暨黄岙、上江等虞备埭，以杀水势。赓时一年，至公元1854年（清咸丰4年）5月始告成。
- (4) 水漱九处。分设九都上中二埠，明卫郡守筑。

【注：公元17 年（明万历二年），郡守卫承芳准水则设水漱九处，修建蓄泄得宜。温州水漱九处，九漱，八处在蒲、川上、中二埠的蒲、州老街。】

叩一在洋头庄（今废，即原龙首院西）。

@一在蒲州庄（今废，约在将军庙处）。

@一在大利庄（即今之水漱巷，上有石桥。

桥刻为「元丰八年徐氏建」）。

⑧一在五显庙西（即今之五显殿巷）。

⑧一在玄坛庙西。

⑧一在中埠牌上庄（即中埠牌上泮）。

⑧一在西蹇庄（即今之西寮宫与法华寺之间）。

【西元1853年（清咸丰3年）6月，风雨倾圮，巡道庆廉、知县张铎委里人叶品金（学程）修复，逐改筑为大堤】。

⑧一在卖茶庄

【西元1854年（清咸丰4年）闰7月间，风雨河水涨溢，附近水湫遭圮，道县亦委叶品金（学程）择水湫近虞，祭大埭，长计三十七丈。后地民在原湫基内筑土成埭，以利行人】...

⑧另一处在六都状元桥三港庙西。

(5)按：原八字大埭，在下埠村关帝庙东，因已废，而该西寮、卖茶庄二堤连接，形如“八”字，即将这埭称之为『入字大埭』，在蒲州村玄坛殿河埠头。公元1992年（民国81年），由里人台胞黄美英捐实，蒲州村将该堤改筑为水泥道路，将原埭中央的石板浇置路南临河旁，以存其遗迹，并建碑亭述埭之史。

（三）《（光绪）永嘉县志卷之三建置桥标》：

①大垠接桥，又名永宁桥，在九都瞿屿陡门边。

①西元1821年（道光元年），邑人叶士风、叶精卓、叶扳秀等捐达。

①西元1853年（清咸丰3年），大风雨圮，叶品金（学程）、叶冠瀛重修。

（四）《永嘉县志卷之十八人物义行》：

(1)叶学程，字品金，号丽生，永嘉（今温州市鹿城区蒲州街道上

埠村) 人，附贡生。

(2)里有八字大埭，此埭卫永瑞两邑二十四万田亩，悉资灌溉。

(3)西元1853年（清咸丰3年）夏，大风雨决旬，埭决。

(4)叶学程（品金）乃筹资白银二万余两，与从叔冠瀛、菁莪等协办筑之，至今利赖。

(5)海滨多艇匪，叶学程（品金）倡议筑堡防御居者得安堵无恐。

(6)公元 **1862** 年（清同治元年，干支壬戌），粤寇踞温瑞乐盘石，将过江犯乡，叶学程复率团防堵，贼透巡不敢渡。

事平，叶学程因治水、御英夷匪、粤寇之功，及捐财卫乡救灾，乐善好施，为乡里敬仰，清浙府奏达朝廷。

叶学程被加封温州府【四品同和】衔。并赐仪仗（俗称头牌执事）、花翎冠带、朝珠、指挥刀和青石狮一对等，以旌其功。

青石狮一对当时存「叶氏宗祠」内，现存杨府山墓园。

（五）《吕渭英集·清康贡生王气庠先生行

而蒲州一带地形尤低，众流所归，沛然莫御，故埭堤易于崩决。一坏于前明政德，继坏于嘉靖三十四年，后坏于万历三年。上下五十四年间三为巨浸，可谓惨矣！厥后郡守卫公承芳，审度地宜，因开九漱以散其势，垂三百年，水不为患，嘉道以后，年久渐废。迨至西元1853年（清咸丰3年）6月，大风雷雨，洪潮交作，而蒲埭复溃。虽地绅叶品金（学程）等毁家修第，然仅是维持无事五十年

注：吕渭英，系叶学程（字品金）玄孙女叶素馨之伯翁。曾任清福州知府（后官至道台），字永年，号文溪。

（六）《J:蒲州村后庄路的后庄桥石刻》：

后庄桥，现存上蒲州村后庄路的石板上铭文记载：

公元163年（清顺治十年），徐丰建。

公元1855年（清咸丰5年），由叶品金（学程）主导及叶冠瀛捐修。

正因为叶学程（字品金）在地方公益事业，和在民众中高举义旗，抗击夷族御匪的反侵略斗争中的卓著功勋，所以瑞安邑孙衣言太仆寺卿在编撰修刻《（光绪）永嘉县志》时，破历史惯例，为叶学程在生前立传。

（七）《叶星桥碑志》：

（1）永宁桥，又名大垠接桥，俗称十二间桥，系十二孔石桥。公元1992年（民国81年），台胞叶懋龄（字干云）先生【叶品金（学程）之第二十六世玄孙】} 曷自捐实人民币42 菡元，将该桥改建成国家二级水泥钢筋公路桥。为咸念叶氏第二十四世先祉父叶星桥，创办蒲州小学之功德，在治水、兴学、对桑梓方面的贡献，遂改名为【叶星桥】。

（注1：叶懋龄（字干云）在【叶星桥】桥畔大榕树下，另外再捐建【卓金亭】。

为地方的经济发展作出了重大的贡献。）

（注2：第二十六世叶懋龄（字干云），为毖念「第二十二世叶精卓」修造永宁桥之功德，遂独自捐资，在《叶星桥》桥畔大榕树下兴建四角亭。新的四角亭建成后，并取名「卓金亭」，为纪念「第二十一世叶精卓」与「第二十二世叶学程（字品金）」。）

（注3：这条桥凝聚着蒲州叶士风、叶精卓、叶学程（字品金）、叶懋龄（字干云），叶氏一家四代人的汗水，皆为「桥」尽力，在乡里传为佳话。）

（注4：「卓金亭」内有温奕辉、叶懋恒、叶显荣碑志。）

（2）星叭桥，俗名旺增桥，今谐音称拗雷桥，在九都，温瑞塘河

北向出水处。清朝监生胡见喜倡捐，庠生叶冠墀等集捐重建，廪生叶佩熏有序。

- (3)汤家桥，在九都四里，明万历间本里汤姓建。公元1856年（清咸丰6年）大风雨倾圯坏，里人叶品金（学程）领导，郑锦麟、陈万浩、黄永铨、黄嘉福等捐筑。

（八）温奕辉撰《蒲州八字大埭碑记》：

公元112年（民国元年）大水后，府、县令里廪生叶西垣（叶荣，省参议员）修埭，阅三年始成，费金五万元。里生员叶云生、叶次萼、叶星等十位，皆尽力于是役。

- （九）（1）从以上史实，可知蒲州大埭在温瑞塘河排涝、防洪，维护塘河两岸各种农渔业经济生产，和人民生命、财产安全上的重要地位。

- （2）重修于公元171年（清同治10年）的叶氏宗祠大业堂照屏上《修祠大事记》（廪生叶佩熏撰）和《叶氏宗谱》中均有记录。

- （+）（1）公元1997年（民国86年），香港回归中国大陆时，温州各类报刊、电台都有考文报导。

- （2）以上这些史料，散见于各种地方文献。尤其是《过来语》中所载的叶学程抗击英夷的史实，在《中国近代史资料第40辑》、叶大兵《温州史话》、冯坚《温州城区近百年纪事》、章志诚《温州市记》、胡珠生《温州近代史》等书中，都有所著录。

- （3）在「温州市图书馆」里，珍藏着18册厚厚的手抄本《过来语》，清朝瑞安人赵均从道光到同治年间的日记，记录了19世纪温州地区20到60年代抗英夷的史话。

九、历代先社及我辈生于内忧外患的朝代：

(1)自古以来，战争的爆发都带给人们巨大的伤害，烽火连年、大动干戈、穷兵极武、兵连祸结、白骨露野。但是，多事之秋虽休兵罢战、止戈兴仁，勤兵黷武战争的威胁依然存在。历代先祺及我辈们虽生于不同的朝代，因残磊战争速成在各个大时代背景中所衍生的历史、政治事实，历经内忧外患、兵连祸深、兵荒马乱的局势，强敌因利益大动干戈，以武力侵略、掠夺，无情摧毁破坏家园，造成了民心动荡不安、生计艰辛、流离失所、人身伤亡，许多人生离死别、伤残，更有无数家庭的凄凉、支离破碎，以及盼望家人的音讯、戚伤与无奈。还有损害地球环境、文化资产破坏等问题。

(2) 满清王朝政治广败：

Q)在十八世纪，正值欧美西方国家工业兴起，日渐强大。

®中国的满清王朝，不和外国往来。由于满清王朝政治腐败，国力衰弱，中国境内动乱不断。而西方列强，以他们强大的经济力量，先进锐利的武器，趁机侵略中国。满清政府的无知和无能，使中国几乎沦落到被瓜分的亡国命运。

@西方列强，看出中国的衰弱，就群是各自展开了对中国的侵略。满清政府不断地签订不平等条约，丧权辱国，割地赔款，开放通商，造成人民生活困顿，丧失民族自信心。

(3) 清朝道光年：

叩道光帝为清朝的第八位皇帝，算不上是昏君，也绝非明主，徒以俭德著称。来自东南海上的鸦片流毒和英军人侵，林则徐禁烟运动失败，主战与主和反复无常，临危无应变之策。

逗)公元1840年（清道光20年），中国和英国爆发鸦片战争。

* 第一次鸦片敦争（又称第一次中英戟争），期间：

指公元1839年9月4日（清道光19年7月27日）

至公元1842年8月21日（清道光22年7月21日）。

* 清廷派林则徐赴广东严厉执行禁烟为战争 之导火线。

@公元1842年（道光2年），中国由于鸦片战争的失败，签订了近代史上第一个不平等条约《中英江宁条约》---也就是《南京条约》的签订，丧权辱国，割地赔款，开放通商，打开了中国的闭关大门。

⑧《南京条约》的影响：

- 代表了清廷，将开启对外贸易，以及锁国政策的终止。
- 它是中国近代史上第一个不平等条约。
- 它标志着中国社会，开始沦为半殖民地、半封建的状态。
- 清政府将香港岛，永久割让给英国治理。
香港正式成为英国殖民地。
- 随后，美国和法国纷纷仿效英国，分别与清政府签订《中美望厦条约》《中法黄埔条约》。

⑧清廷腐化，鸦片大量输入对中国带来重大的祸害：

- 政治上：贪官污吏藉走私鸦片敛财，导致贪污成风，吏治败坏。
- 军事上：士官兵吸食鸦片，削弱了军队的战斗力。
- 经济上：鸦片贸易引起白银外流，经济大受影响。
旧税捐加新税捐，银价日昂，民生日艰。
- 社会上：吸食鸦片者日众，国民身心俱受摧残，精神萎靡，生活苦难。
- 吸食鸦片者，不但损耗金钱，且无工作能力，收入减少，造成民生困厄、家庭悲剧、社会风气败坏。

(4) 清朝咸丰年：

叩第二次鸦片战争（又称英法联军之役），期间：

指公元1856年10月（清咸丰6年）

至公元1860年9月2日（清咸丰10年）。

⑧公元1860年9月（清咸丰10年）联军抵达北京。法国陆军放火、洗劫，并烧毁了圆明园和静宜园。圆明园大火持续

了2天，300多名太监和宫女葬身火海。对中国文化和心理都造成了沉重打击。

@结果英法胜利（两个强盗的胜利），清朝割地赔款。

- 清政府割让九茏半岛给英国。
- 清签订了不平等条约《天津条约》换约，中法《北京条约》，中俄《北京条约》。
- 太平天国洪秀全禁止鸦片贸易，曾作《戒鸦片诗》：
烟枪即炮枪，自打自受伤。多少英雄汉，弹死在高床。
- 粤匪、粤贼、粤寇、长毛贼：
清朝统治阶级，对太平天国起义者的污蔑之辞。
因太平军将士，多起自两粤（即两广的广东、广西）。
公元1929年（民国18年），南京国民政府正式订立规定，
禁止沿用诬蔑诸称，而代以太平军或相应之名称，从此，
将「太平天国」、「太平军」等称谓，写入正史。

(5)清朝光绪年：

叩光绪帝为清朝的第11位皇帝，幼年时，由慈安太后及慈禧太后垂帘听政，历经中法战争、甲午战争、戊戌变法。

@公元1885年（清光绪11年，岁次乙酉）中法战争爆发。

- 越南自古为中国的藩属国（朝贡国），法国垂涎越南的资源与地利，法军出兵越南，攻占台湾北部基隆、淡水、澎湖，法军利用舰队，封锁台湾海岸线。
- 清廷命福达巡抚刘铭传肇办台湾军务。刘铭传积极整备岸防与台湾各地义勇民军、渔团，击败了法军。
- 中法战争后，中国清军明明打胜仗，却向法国求和，把越南送给了法国。
- 清朝于此中法战役后，发现台湾的海防战略价值，在战后，公元**1885**年（清光绪**11**年，岁次乙酉），清廷将台湾从福建分篱出来，宣布达立「台湾省」，命刘铭传以福建巡抚兼任台湾第一任（首任）巡抚。

· 刘铭传（字省三）汉族，安徽合肥人。

④公元1894年（清光绪20年，岁次甲午，日本明治27年），

清日两国为争夺朝鲜半岛宗主权（归属权）引发甲午战争。

因清朝甲午战争失败，李鸿章代表签订《马关条约》：

丧权辱国，割地赔款，开放通商，不平等条约。

朝鲜国成为独立自主国家。

台湾、澎湖群岛割让给日本，作为殖民地。

随后列强掀起了瓜分中国的狂潮。

⑤光绪帝戊戌政变，变法维新历时不过103天，故称「百日维新」。

⑥公元1900年（清光绪26年，岁次庚子）光绪帝历经被慈禧太后软禁时期，庚子事变，义和团运动，八国联军攻入北京，被慈禧挟逃至西安，并杀害珍妃。

次年，公元1901年（清光绪27年，岁次辛丑）9月7日，

清签订《辛丑条约》亦称《辛丑各国和约》、《北京议定书》，亦有「九国国耻」「庚子赔款」一说。

⑦《辛丑条约》是中国清朝政府与英国、美国、日本、俄国、法国、德国、意大利、奥匈、比利时、西班牙、荷兰十一国，在义和团运动结束，八国联军攻入北京后，签订的一个和平协定。《辛丑条约》，是中国近代史上，赔款数目最庞大，主权丧失最严重的不平等条约。

(6) 清朝宣统年：

溥仪为清朝的第十二位皇帝，也是清朝和中国历史上的末代皇帝。也被称作末皇帝、清逊帝。

清朝从公元1644年（顺治元年）入关后，至公元1912年（民

国元年）中华民国成立，2月12日（宣统三年十二月戊午）

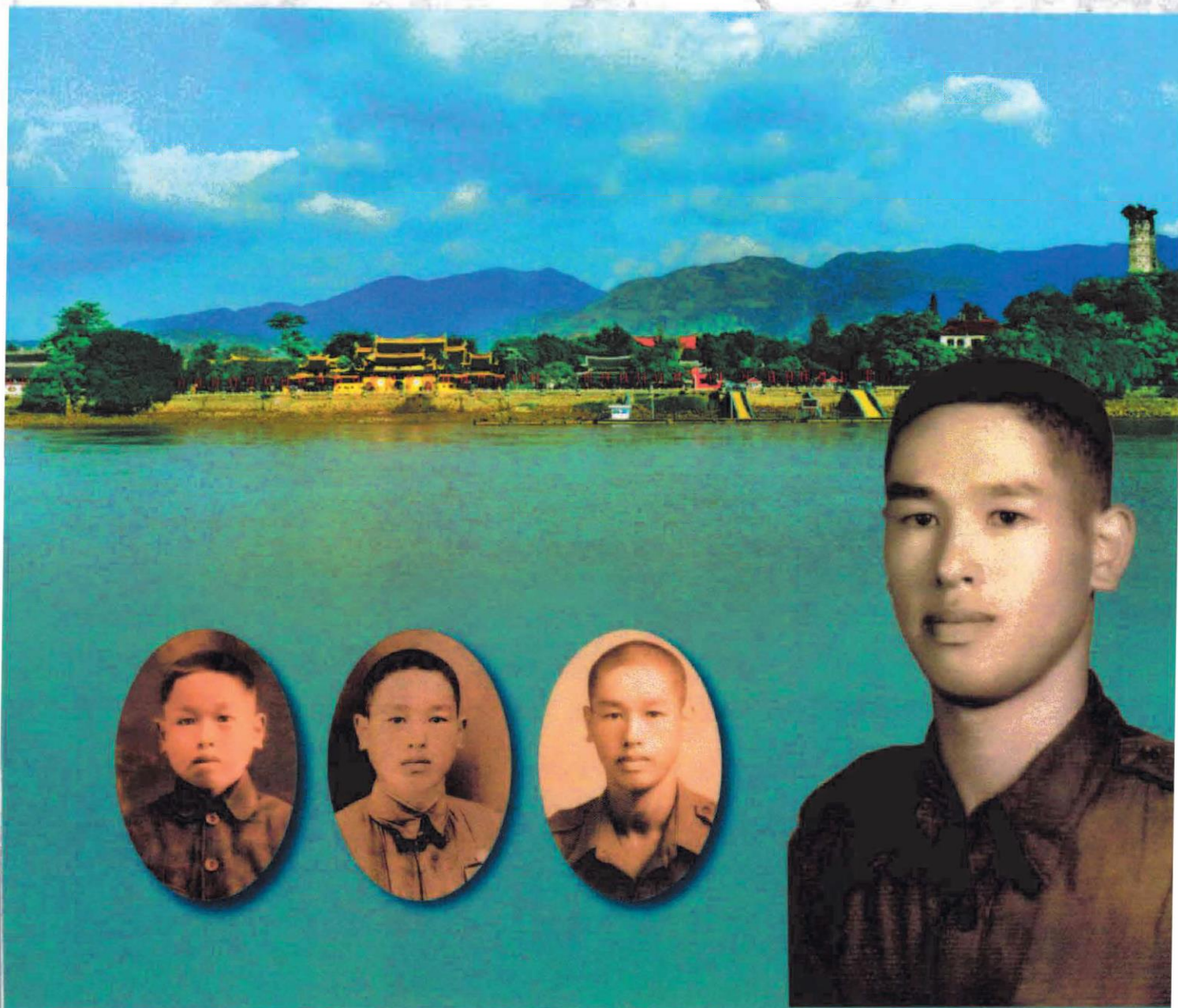
隆裕太后被迫颁布下诏《退位诏书》，清帝溥仪退位，清帝制王朝结束，清代统治中国，共268年。

⑧自此，实行两千余年的中国专制的封建帝制王朝结束。

十、结语：

- (1) 我的先祖叶公学程，因清代满清王朝政治腐败，国力、军力衰弱，西方列强，以他们强大的经济力量，先进锐利的武器，趁机侵略中国，致中国境内动乱不断。满清政府的无知和无能，使中国几乎沦落到被瓜分的亡国命运。战争的爆发，带给人们巨大伤害，使人民难以安居乐业，影响民生、整体经济。
- ① 先祖叶公学程于是纠集地方人士、邻里力量，不分怀派、不分宗教信仰，同心齐力抵御外侮，达到保乡为民卫国之目的。
- ② 古往今来，不论任何朝代，不论任何时期，国家若要主权独立，首先必须自立自强。若国内与国外、国内朝野持续对立、内斗、仇恨，终必消耗内需，导致外侮、国弱、民穷。
- (4) 前民进党立委林丰喜致台湾两大党的公开信：
政治必须真民主、真法治、真人权。在经济方面，要让人民丰衣足食，而非无所不用其极，剥削人民既有权益。在社会福利方面，要做到使「老有所终、壮有所用、幼有所长」。培养人才，以达政通人和之境界，而非高喊口号，专搞民粹，操弄意识！
两岸对打，我们的国军能保家卫国吗？政府能捍卫主权吗？
- (5) 政治人物的私德、操守、能力、良心，在哪？公器私用，如国营事业董事长、国策顾问、各级政府政务官、国防、外交、国安…皆做酬庸之用，完全执政后，为巩固政权及一党之私，完全「家天下」化，正说明了绝对的权力，绝对的腐化。
- (6) 历史的铁则，无法推翻，得道者多助，失道者寡助。国民党失去政权之殷鉴不远，如今执政者及其同路人罄竹难书，吃香喝辣，基层人民怨声载道，政府却大搞清算斗争，整肃异己，国会多数暴力，选举操作，一味粉饰太平，外交经济民生直直落。
- (7) 对于人民来说，政治是时的，经济、民生、全民福利最重要。
- (8) 人民必须自救，不被民粹操弄一切，做不好，就下台，让朝野树立党魂党德，国会平衡监督，但愿天佑吾国人民！

中国四大名屿之一
温州市：一、女嶋曷



而宋为宗一赵构，南渡时曾驻蹕该屿